



Memperkukuhkan institusi keluarga yang sejahtera dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga yang berkualiti dan berperibadi mulia



Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar



Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor kependudukan dalam perancangan pembangunan



Memantapkan tadbir urus organisasi untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan



Pendigitalan perkhidmatan LPPKN



Mekanisme pelaksanaan dan pemantauan



Kualiti & kapasiti sumber manusia



Rangkaian kerjasama strategik



Penjenamaan & penyebaran maklumat

# PELAN STRATEGIK

## LPPKN 2021-2025



# PELAN STRATEGIK

## LPPKN 2021 - 2025

Cetakan Pertama 2021

Hak Cipta Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara

LEMBAGA PENDUDUK DAN PEMBANGUNAN KELUARGA NEGARA (LPPKN)

NO. 12B, BANGUNAN LPPKN,

JALAN RAJA LAUT, 50350 KUALA LUMPUR

TEL : 603-2613 7555

FAX : 603-2693 7250

E-MEL : penduduk@lppkn.gov.my

# KANDUNGAN

## PELAN STRATEGIK LPPKN 2021 - 2025

### > PERUTUSAN

- YB Menteri Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat 3
- Ketua Setiausaha Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat 4
- Pengerusi Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara 5
- Ketua Pengarah Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara 6
- Ringkasan Eksekutif 8

### > LATAR BELAKANG LPPKN

- Visi Dan Misi 10
- Struktur Organisasi LPPKN 11
- Sejarah Penubuhan dan Evolusi LPPKN 12
- Mandat dan Fungsi 13
- Dasar dan Punca Kuasa 14
- Pencapaian dan Kemajuan LPPKN (2016-2020) 18

### > HALA TUJU PELAN STRATEGIK LPPKN (PSL) 2021 - 2025

- Analisis Persekitaran dan Cabaran 19
- Kerangka Strategik 21
- Teras Strategik dan Pemboleh Daya 22
- Ringkasan 23
- Langkah Strategik dan Pemboleh Daya 24

## PELAN TINDAKAN

|                                                                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| • Teras 1 : Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor<br>kependudukan dalam perancangan pembangunan                                                       | 28 |
| • Teras 2 : Memperkukuhkan institusi keluarga yang sejahtera<br>dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga<br>yangberkualiti dan berperibadi mulia | 35 |
| • Teras 3 : Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga<br>untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar                                                    | 44 |
| • Teras 4: Memantapkan tadbir urus organisasi untuk<br>meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan                                                         | 52 |
| • Pemboleh Daya 1 : Pendigitalan perkhidmatan LPPKN                                                                                                            | 59 |
| • Pemboleh Daya 2 : Kualiti dan kapasiti sumber manusia                                                                                                        | 63 |
| • Pemboleh Daya 3 : Penjenamaan dan penyebaran maklumat                                                                                                        | 69 |
| • Pemboleh Daya 4 : Rangkaian kerjasama strategik                                                                                                              | 73 |
| • Pemboleh Daya 5 : Mekanisme pelaksanaan dan pemantauan                                                                                                       | 75 |
| Mekanisme Pelaksanaan, Pemantauan dan Penilaian                                                                                                                | 77 |

# PERUTUSAN

YB MENTERI PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT



BISMILLAH HIR RAHMAN NIR RAHIM  
ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAHI  
WABARAKATUH DAN SALAM KEKELUARGAAN

Alhamdulillah, saya bersyukur ke hadrat Ilahi kerana dengan izinNya, Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara (LPPKN) telah berjaya menghasilkan Pelan Strategik LPPKN bagi tempoh 2021-2025. Syabas dan tahniah saya ucapkan atas usaha memantapkan sistem penyampaian perkhidmatan LPPKN supaya kekal relevan di sisi rakyat khususnya ketika kita semua mengadaptasi norma baharu dalam rutin seharian berikutan pandemik COVID-19 yang melanda negara.

Pelan Strategik ini dilihat sebagai dokumen penting bagi memacu pelaksanaan, pemantauan serta penilaian program yang dirancang untuk lima tahun akan datang.

Selaras dengan agenda Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 (WKB2030) yang mengangkat kepentingan inklusif khususnya bagi matlamat untuk menyediakan taraf hidup yang wajar (*decent standard of living*) kepada semua rakyat Malaysia menjelang tahun 2030, LPPKN memberi fokus kepada peningkatan positif indikator sosial seperti Indeks Kesejahteraan Keluarga (IKK). Institusi Keluarga dilihat sebagai teras modal sosial yang menjadi pemangkin kepada konsep kesepaduan, patriotisme dan semangat kekitaan atas acuan Keluarga Malaysia, di samping menjadi penyumbang utama modal insan bagi pertumbuhan ekonomi negara.

Saya percaya melalui pelaksanaan Pelan Strategik yang komprehensif dan holistik ini, memberi impak berganda kepada semua individu dan komuniti ke arah pembentukan keluarga sejahtera dan negara yang bermaruah. Besarlah harapan saya untuk melihat LPPKN terus melaksanakan tugas dan tanggungjawab dengan lebih cemerlang selaras dengan hala tuju LPPKN sebagai peneraju dalam pembentukan keluarga sejahtera menerusi peranan menasihati kerajaan dan juga penguatkuasaan dalam bidang pembangunan keluarga, kependudukan dan reproduksi manusia.

Akhir kata, saya mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam menghasilkan pelan strategik ini dan semoga dokumen ini dijadikan sebagai rujukan penting bagi LPPKN dalam memberi perkhidmatan kepada kumpulan sasar di negara ini.

Sekian, terima kasih. Wassalam.

**DATUK SERI RINA MOHD HARUN**

# PERUTUSAN

KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA,  
KELUARGA DAN MASYARAKAT



BISMILLAH HIR RAHMAN NIR RAHIM  
ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAH  
WABARAKATUH DAN SALAM KEKELUARGAAN

Pelan Strategik LPPKN 2021-2025 menggariskan hala tuju strategik organisasi untuk tempoh lima tahun akan datang. Selari dengan perubahan landskap sosial dan ekonomi negara, pembangunan pelan Hala Tuju yang baru bertepatan bagi memastikan program dan perkhidmatan yang diberikan sentiasa relevan menjurus kepada keperluan kumpulan sasaran *stakeholders*.

Saya percaya komitmen di bawah pelan strategik ini selari dengan perancangan di peringkat nasional seperti mana dalam dokumen Rancangan Malaysia Ke-12 (RMK-12). Secara umum, RMK-12 mengandungi tiga tema, empat pemangkin dasar dan 14 pemacu perubahan.

Perancangan program melibatkan kumpulan sasaran Kementerian secara khusus diletakkan dalam Pemacu ke 5: Menangani Kemiskinan dan Membangunkan Masyarakat Inklusif menerusi Bidang Keutamaan F: Memperkasa Kumpulan Sasaran Khusus. LPPKN memainkan peranan besar dalam Strategi F6: Memperkukuh Institusi Keluarga. Bagi membina institusi keluarga yang kukuh, program pendidikan pra perkahwinan dan kemahiran keibubapaan akan dirangka semula dengan memanfaatkan platform digital dan lebih relevan kepada isu dan cabaran semasa. Isu keseimbangan antara kehidupan dan kerjaya, kesihatan reproduktif, literasi kewangan dan keibubapaan digital antara perkara yang disentuh dalam dokumen RMK-12 dan program serta inisiatif menangani isu tersebut telah juga diambil kira dalam perancangan jangka panjang PSL21-25. Saya berharap inisiatif yang dimasukkan dalam pelan dan tindakan akan dipantau serta dinilai agar impak pelaksanaannya mencapai objektif yang digariskan yang seterusnya akan memberi manfaat kepada kumpulan sasaran.

Akhir kata, saya mengucapkan tahniah kepada kakitangan LPPKN dan semua pihak yang terlibat menyumbang idea dan kepakaran menghasilkan pelan strategik yang begitu komprehensif. Semoga dokumen ini akan menjadi rujukan utama memandu LPPKN memberikan perkhidmatan terbaik kepada masyarakat.

Terima kasih.

**DR. MAZIAH CHE YUSSOF**

# PERUTUSAN

PENGERUSI LEMBAGA PENDUDUK DAN PEMBANGUNAN  
KELUARGA NEGARA



BISMILLAH HIR RAHMAN NIR RAHIM  
ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAHI  
WABARAKATUH DAN SALAM KEKELUARGAAN

Alhamdulillah dan syukur kehadiran Ilahi kerana dengan izin dan limpah rahmatNya, LPPKN dapat menghasilkan Pelan Strategik untuk tahun 2021 sehingga 2025. Tahniah diucapkan kepada LPPKN kerana berjaya menghasilkan dokumen komprehensif yang mengandungi pelan jangka pendek dan jangka panjang organisasi untuk lima tahun yang akan datang.

Sebagai Pengerusi LPPKN, saya berharap Pelan Strategik ini akan menjadi panduan kepada seluruh warga kerja LPPKN dalam menyampaikan perkhidmatan kepada masyarakat. Pelan Strategik ini menggariskan hala tuju dan teras strategik yang baru dan menyeluruh selaras isu dan perubahan semasa khususnya ketika masyarakat berhadapan norma baharu pasca pandemik COVID-19.

Perkembangan teknologi dan norma baharu menuntut komitmen dan penglibatan warga kerja LPPKN supaya bergerak seiring dalam memastikan perkhidmatan yang disediakan dimanfaatkan oleh kumpulan sasar. Budaya kerja yang cekap, pantas dan efisien serta peka kepada perubahan dan isu semasa merupakan antara pemangkin kepada kejayaan setiap pelan tindakan yang digariskan di dalam pelan strategik ini.

Akhir kata, saya mengambil kesempatan untuk mengucapkan jutaan terima kasih kepada Ahli Lembaga Pengarah, warga kerja LPPKN dan pihak luar yang terlibat secara langsung dan tidak langsung meluangkan masa serta menyumbang idea untuk menghasilkan Pelan Strategik ini.

Sekian, terima kasih. Wassalam.

**DATO' MOHD NIZAR HAJI ZAKARIA**

# PERUTUSAN

## KETUA PENGARAH LEMBAGA PENDUDUK DAN PEMBANGUNAN KELUARGA NEGARA



BISMILLAH HIR RAHMAN NIR RAHIM  
ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAHI  
WABARAKATUH DAN SALAM KEKELUARGAAN

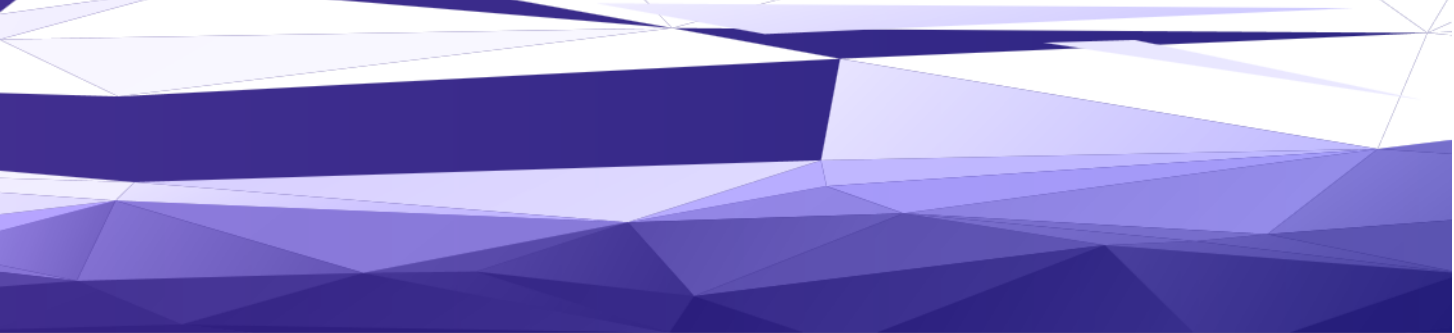
Alhamdulillah, segala kesyukuran dipanjatkan ke hadrat Ilahi kerana dengan izinNya kita berjaya menghasilkan Pelan Strategik LPPKN bagi tempoh 2021 – 2025. Pelan Strategik ini diharapkan dapat menjadi sumber rujukan utama yang menetapkan hala tuju LPPKN dalam tempoh 5 tahun akan datang.

Saya percaya menerusi penetapan fokus hala tuju LPPKN 2021-2025 sebagai peneraju dalam pembinaan keluarga Malaysia yang sejahtera menerusi pengukuhan peranan menasihati kerajaan, membangun program intervensi keluarga dan memantau pelaksanaan menerusi penguatkuasaan dalam bidang teras pembangunan keluarga, kependudukan dan reproduksi manusia akan menjadi pemangkin kepada LPPKN dalam agenda memperkasakan keluarga di negara ini.

Pelan strategik ini mengandungi empat teras strategik yang akan diterjemahkan melalui beberapa langkah strategi dan inisiatif pemboleh daya yang menyokong kepada pelaksanaan pelan tindakan. Empat teras strategik tersebut adalah :

- Teras 1 : Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor kependudukan dalam perancangan pembangunan
- Teras 2 : Memperkukuhkan institusi keluarga yang sejahtera dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga yang berkualiti dan berperibadi mulia
- Teras 3 : Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar
- Teras 4 : Memantapkan tadbir urus organisasi untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan

Setiap strategi dan inisiatif di bawah teras strategik ini telah diteliti secara terperinci dan menyeluruh bagi memastikan ia relevan dengan persekitaran semasa dan kehendak pelanggan. LPPKN memperkukuhkan penyampaian perkhidmatan menerusi penerokaan bidang baharu dalam teknologi maklumat, peluang untuk penjana pendapatan dan juga elemen penguatkuasaan dalam bidang teras LPPKN.



Inisiatif yang digariskan dalam Pelan Tindakan PSL ini juga diselaraskan dengan dasar kerajaan yang berkuatkuasa seperti WKB 2030, RMK-12, Perancangan *Outcome Based Budgeting* (OBB) serta konsep Keluarga Malaysia yang diperkenalkan. Harapan saya agar pelan strategik ini dijadikan rujukan penting kepada warga LPPKN untuk terus memberi perkhidmatan yang cemerlang dan sudah pasti mendukung visi baru LPPKN sebagai peneraju kesejahteraan keluarga.

Akhir kata, saya merakamkan setinggi penghargaan kepada semua pihak yang telah terlibat secara langsung dan tidak langsung dalam menyumbang idea dan kepakaran bagi menghasilkan pelan strategik ini.

Sekian, Wassalam.

**ABDUL SHUKUR ABDULLAH**

# RINGKASAN EKSEKUTIF

LPPKN telah ditubuhkan di bawah Akta Penduduk dan Pembangunan Keluarga 1966 sebagai peneraju dalam bidang pembangunan keluarga, kependudukan dan reproduksi manusia di Malaysia dan pada tahun 2021 adalah sambutan ulang tahun LPPKN yang ke-55. Sepanjang lebih lima dekad penubuhannya, LPPKN telah mendepani beberapa perubahan struktur organisasi namun agensi ini tetap teguh memikul mandat dan tanggungjawab dalam memperkukuhkan institusi keluarga bagi melahirkan penduduk Malaysia yang berkualiti dalam mengharungi era perubahan serta cabaran semasa. Pelbagai kajian, program dan perkhidmatan berimpak tinggi telah diperkenalkan dan sedang/akan dilaksanakan dari tahun ke tahun dengan tujuan memastikan kesejahteraan penduduk Malaysia tanpa mengira bangsa, agama dan sosioekonomi. Program-program *flagship* LPPKN seperti *Family and Community Empowerment Programme* (FACE), Mamacare dan KafeTEEN berjaya mendapat pengiktirafan orang awam dalam menangani masalah sosial dalam kalangan kumpulan bersasar di peringkat komuniti, sekali gus memartabatkan LPPKN sebagai peneraju kekeluargaan dan kependudukan.

LPPKN perlu terus inovatif dalam membangunkan program berimpak tinggi terutamanya dalam usaha menstabilkan institusi perkahwinan yang semakin rapuh di samping jati diri remaja yang semakin terhakis. Lima tahun seterusnya juga akan menjadi lebih mencabar untuk LPPKN. Agensi ini berperanan besar dalam pembangunan dan kesejahteraan negara di dalam pasca pandemik COVID-19. Tanggungjawab LPPKN bukan sahaja tertumpu kepada isu-isu sosial dan trend kependudukan yang sedia ada, tetapi ia juga perlu responsif kepada perubahan serta jangkaan yang disebabkan oleh pandemik ini. Keluarga masa kini perlu berhadapan dengan era teknologi digital yang disruptif serta situasi Bekerja Dari Rumah (BDR) dan Pengajaran dan Pembelajaran Di Rumah (PdPR) yang turut memberi kesan kepada hubungan keluarga, kesihatan mental dan penggunaan internet yang tidak terkawal.

Di samping anjakan paradigma Keluarga Digital, Malaysia juga bakal melihat peningkatan Keluarga Sandwic dan Generasi Boomerang. Ini adalah impak daripada permasalahan ekonomi yang terjejas akibat pandemik COVID-19. Tambahan pula, faktor seperti trend penduduk menua, trend melewati perkahwinan di kalangan penduduk muda dan penurunan kadar kesuburan yang sangat pantas. Memandangkan LPPKN merupakan badan berkanun kerajaan, cabaran organisasi dan jangkaan yang dipertanggungjawabkan perlu diimbangi sebaik mungkin. Rancangan jangka masa panjang untuk menjadi organisasi mampan tanpa bergantung sepenuhnya kepada kerajaan perlu dimulakan daripada sekarang.

Oleh itu, bagi menempuh cabaran-cabaran ini, Pelan Strategik LPPKN 2021 – 2025 (PSL21-25) telah dibangunkan untuk merangka langkah-langkah strategik serta program-program yang perlu dilaksanakan LPPKN dalam masa lima tahun akan datang. Sebagai satu organisasi, hala tuju lima tahun LPPKN adalah untuk menjadi peneraju dalam pembinaan keluarga Malaysia yang sejahtera menerusi peranan menasihati kerajaan, membangun program intervensi keluarga dan memantau pelaksanaan menerusi penguatkuasaan dalam bidang teras pembangunan keluarga, kependudukan dan reproduksi manusia. Matlamat ini akan dicapai melalui empat teras strategik utama iaitu:

- Teras 1: Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor kependudukan dalam perancangan pembangunan
- Teras 2: Memperkukuhkan institusi keluarga yang sejahtera dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga yang berkualiti dan berperibadi mulia
- Teras 3: Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar
- Teras 4: Memantapkan tadbir urus organisasi untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan

Selain itu, untuk memastikan kelancaran pelaksanaan keempat-empat teras ini, lima pemboleh daya yang berpaksikan cabaran organisasi perlu diseiringkan:

- Pemboleh Daya 1: Pendigitalan perkhidmatan LPPKN
- Pemboleh Daya 2: Kualiti dan kapasiti sumber manusia
- Pemboleh Daya 3: Penjenamaan dan penyebaran maklumat
- Pemboleh Daya 4: Rangkaian kerjasama strategik
- Pemboleh Daya 5: Mekanisme pelaksanaan dan pemantauan

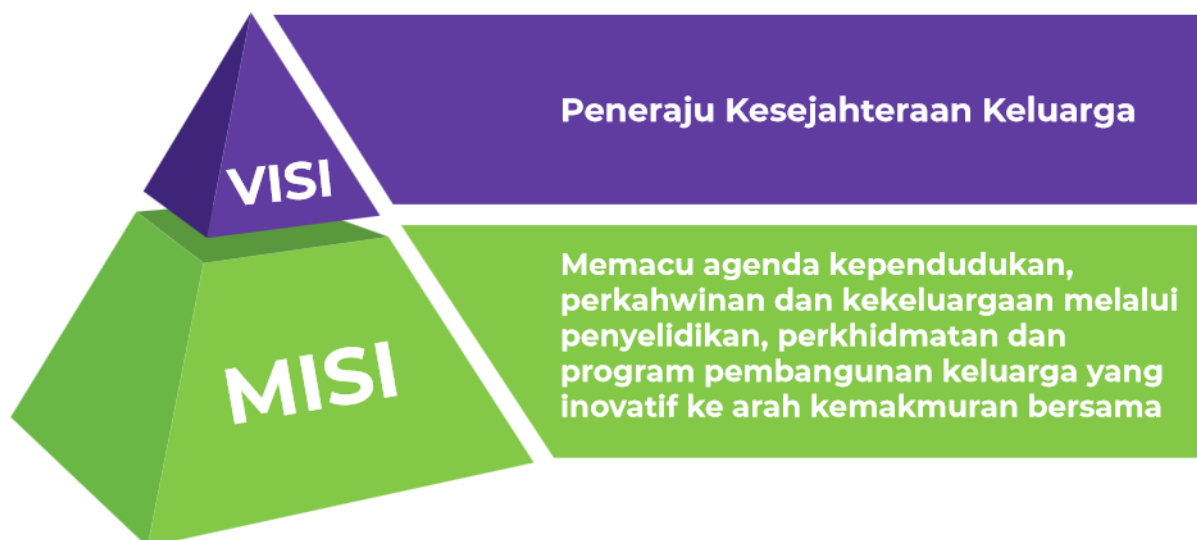
Pelan pelaksanaan yang terdapat dalam dokumen ini merupakan rujukan awal dan perlu dikemas kini setiap tahun untuk mencerminkan keperluan dan cabaran pelaksanaan semasa. Berbeza dengan pelan-pelan strategik sebelum ini, satu struktur governan pelaksanaan PSL21-25 turut diperincikan dengan menambah baik mekanisme sedia ada demi memastikan kebolehlaksanaan pelan dan pemantauan prestasi berterusan. Di samping amalan-amalan baharu ini, kejayaan PSL21-25 juga sebenarnya bergantung kepada komitmen organisasi daripada sudut kewangan dan sumber manusia terhadap pelaksanaan program-program di bawah PSL21-25. LPPKN perlu kekal fokus dengan memberi keutamaan kepada program-program di bawah PSL21-25 agar hala tuju yang diaspirasikan dapat dicapai dan cabaran yang perlu ditempuh dapat ditangani dengan berkesan.

# LATAR BELAKANG LPPKN

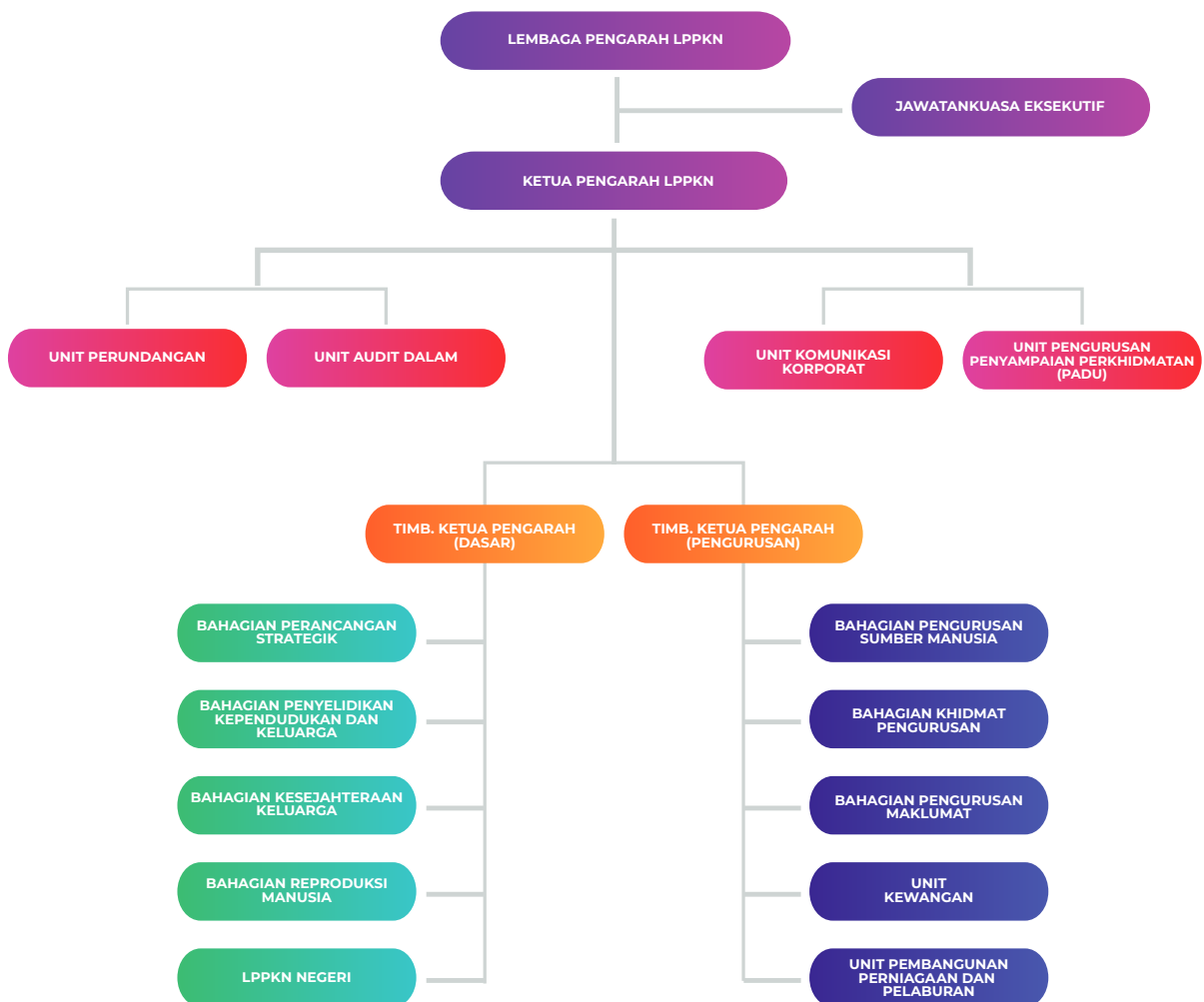


Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara, (LPPKN) telah ditubuhkan di bawah Akta Penduduk dan Pembangunan Keluarga 1966 [Akta 352] dan diletakkan di bawah Kementerian Pembangunan Wanita dan Keluarga Malaysia (KPWKM) pada tahun 2001. LPPKN merupakan agensi utama dalam bidang kependudukan, pembangunan keluarga dan reproduksi manusia. Fungsi utama LPPKN adalah menasihati Kerajaan mengenai perkara-perkara berkaitan dasar dan program kependudukan, pembangunan keluarga dan reproduksi manusia. Selaras dengan bidang utama LPPKN, tanggungjawab LPPKN adalah merancang dan melaksanakan program dan aktiviti, menyebarkan pengetahuan dan memberi pendidikan dan memberi latihan berterusan kepada jurulatih berkaitan serta menjalankan kajian, penyelidikan dan aktiviti pembangunan.

## Visi dan Misi



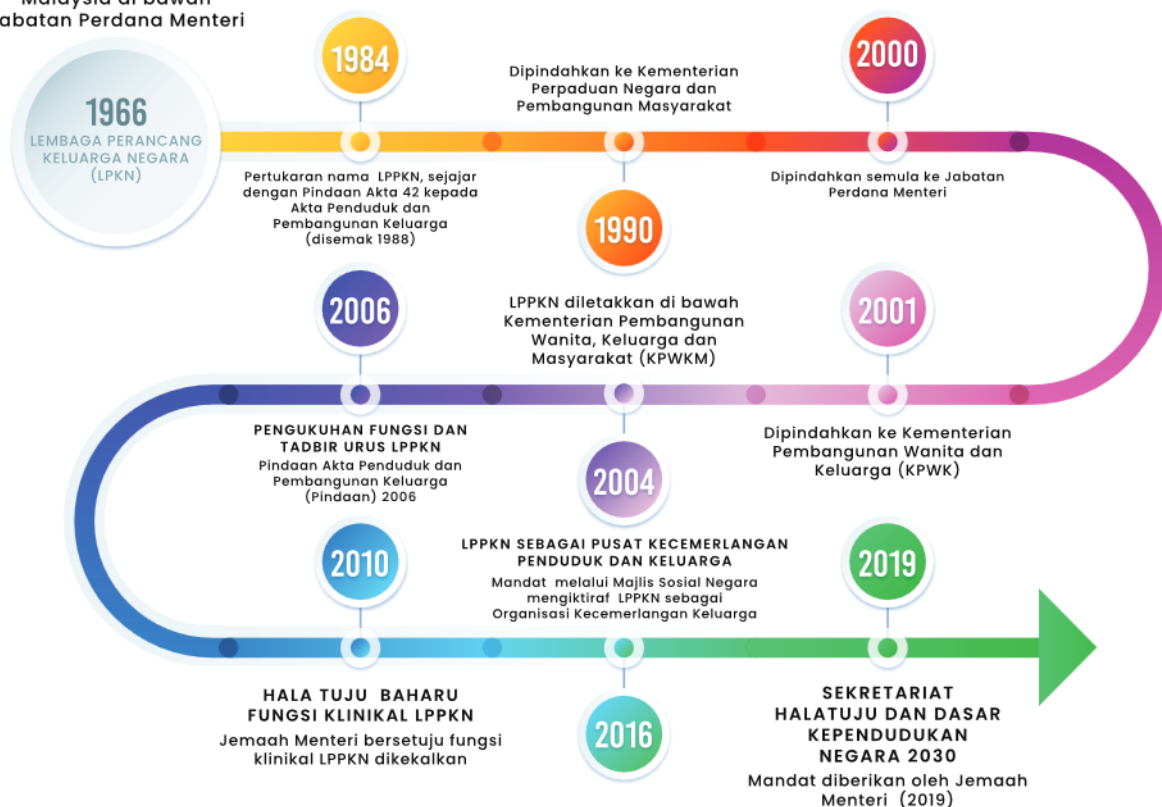
# Struktur Organisasi LPPKN



# Sejarah Penubuhan dan Evolusi LPPKN

Pada awal penubuhannya sebagai Lembaga Perancang Keluarga Negara (LPKN) pada 10 Jun 1966 menerusi Akta Perancang Keluarga 1966, LPKN diberi tanggungjawab sebagai agensi pelaksana program dan aktiviti perancangan keluarga di negara ini. Sejaran dengan keperluan semasa, akta tersebut telah melalui beberapa pindaan. Secara tidak langsung, LPPKN telah melalui beberapa perubahan daripada segi fungsi, mandat dan kepentingan sepanjang 55 tahun penubuhannya.

Penubuhan LPKN di bawah Akta Perancang Keluarga 1966 untuk melaksanakan program dan aktiviti perancangan keluarga di Malaysia di bawah Jabatan Perdana Menteri



Kini, dengan visi baru sebagai Peneraju Kesejahteraan Keluarga, LPPKN tidak mungkin menoleh ke belakang lagi. Ikrar untuk memacu agenda kependudukan, perkahwinan dan kekeluargaan melalui penyelidikan, perkhidmatan dan program pembangunan keluarga yang inovatif ke arah kemakmuran bersama akan terus menjadi misi organisasi.

# Mandat dan Fungsi

LPPKN diberi mandat dan tanggungjawab untuk mengukuhkan institusi keluarga bagi melahirkan penduduk Malaysia yang berkualiti berdasarkan tiga bidang utama – Kependudukan, Pembangunan Keluarga dan Reproduksi Manusia.

## HUBUNG KAIT ANTARA TIGA BIDANG UTAMA



# Dasar dan Punca Kuasa

LPPKN terlibat dalam pelaksanaan dasar dan komitmen yang pelbagai dan empat daripadanya adalah dasar berkaitan kependudukan, kekeluargaan dan kesihatan reproduktif. Wawasan Kemakmuran Bersama, Rancangan Malaysia Ke-12 dan Pelan Strategik Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat 2021-2025 menjadi asas dalam pembentukan Pelan Strategik LPPKN 2021-2025.

## 3

### Agenda Nasional



#### WAWASAN KEMAKMURAN BERSAMA

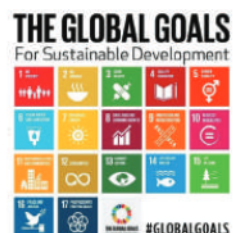
Menyediakan taraf hidup yang wajar (*decent standard of living*) kepada semua rakyat Malaysia pada tahun 2030

Modal sosial : Indeks Kesejahteraan Keluarga



#### RANCANGAN MALAYSIA KE-12

Bab 5 : Menangani kemiskinan dan membangunkan masyarakat inklusif  
Bidang keutamaan F : Memperkasa kumpulan sasar khusus.  
Strategi F6 : Memperkukuh institusi keluarga



#### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Rangka tindakan global untuk mencapai masa depan yang lebih baik dan lestari untuk semua



### DASAR KELUARGA NEGARA (DKN)

LPPKN adalah pemacu utama DKN

Pelan Tindakan Dasar Keluarga Negara (PTDKN) yang diperincikan menyokong dasar-dasar sedia ada serta komitmen antarabangsa Malaysia dalam agenda kanak-kanak dan wanita melibatkan 40 agensi pelaksana



### DASAR DAN PELAN TINDAKAN PENDIDIKAN KESIHATAN REPRODUKTIF DAN SOSIAL KEBANGSAAN (PEKERTI)

LPPKN adalah pelaksana program PEKERTI di Pusat Remaja KafeTEEN, PLKN dan sekolah

Modul pelaksanaan dibangunkan oleh LPPKN bersama Federal of Reproductive Health Associations Malaysia (FRHAM) dan Women's Centre for Change (WCC)



### POLISI PERANCANG KELUARGA

LPPKN bertindak sebagai pemain utama dalam perkhidmatan Perancang Keluarga yang dikendalikan pelbagai sektor antara agensi-agensi pelaksana



## DASAR KEPENDUDUKAN MALAYSIA KE ARAH 70 JUTA PENDUDUK

LPPKN telah menilai semula dasar ini untuk menggambarkan situasi sebenar kependudukan Malaysia pada tahun 2017

Satu Dasar Kependudukan akan dibangunkan, selari dengan matlamat Pembangunan Mampan (Sustainable Development Goals (SDG)) dan keperluan negara

## 12

### Dasar dan Komitmen Lain Yang Melibatkan LPPKN



**Pelan Tindakan  
Pemeriksaan Ibu Tunggal**



**Dasar Warga Emas  
Negara**



**Dasar Wanita  
Negara**



**Pelan Strategik KPWK  
2021- 2025**



**Pelan Tindakan Orang  
Kurang Upaya (OKU)**



**Pelan Strategi Kebangsaan  
Bagi Menangani Punca  
Perkahwinan Bawah Umur**



**Dasar Komuniti  
Negara**



**National Adolescent  
Health Plan of Action**



**Dasar Belia Malaysia**



**Dasar dan Pelan Tindakan  
Kanak-Kanak Negara**



**Dasar Sosial  
Negara**



**Pelan Tindakan  
Sosial Islam (PTSI)**

## Komitmen Antarabangsa

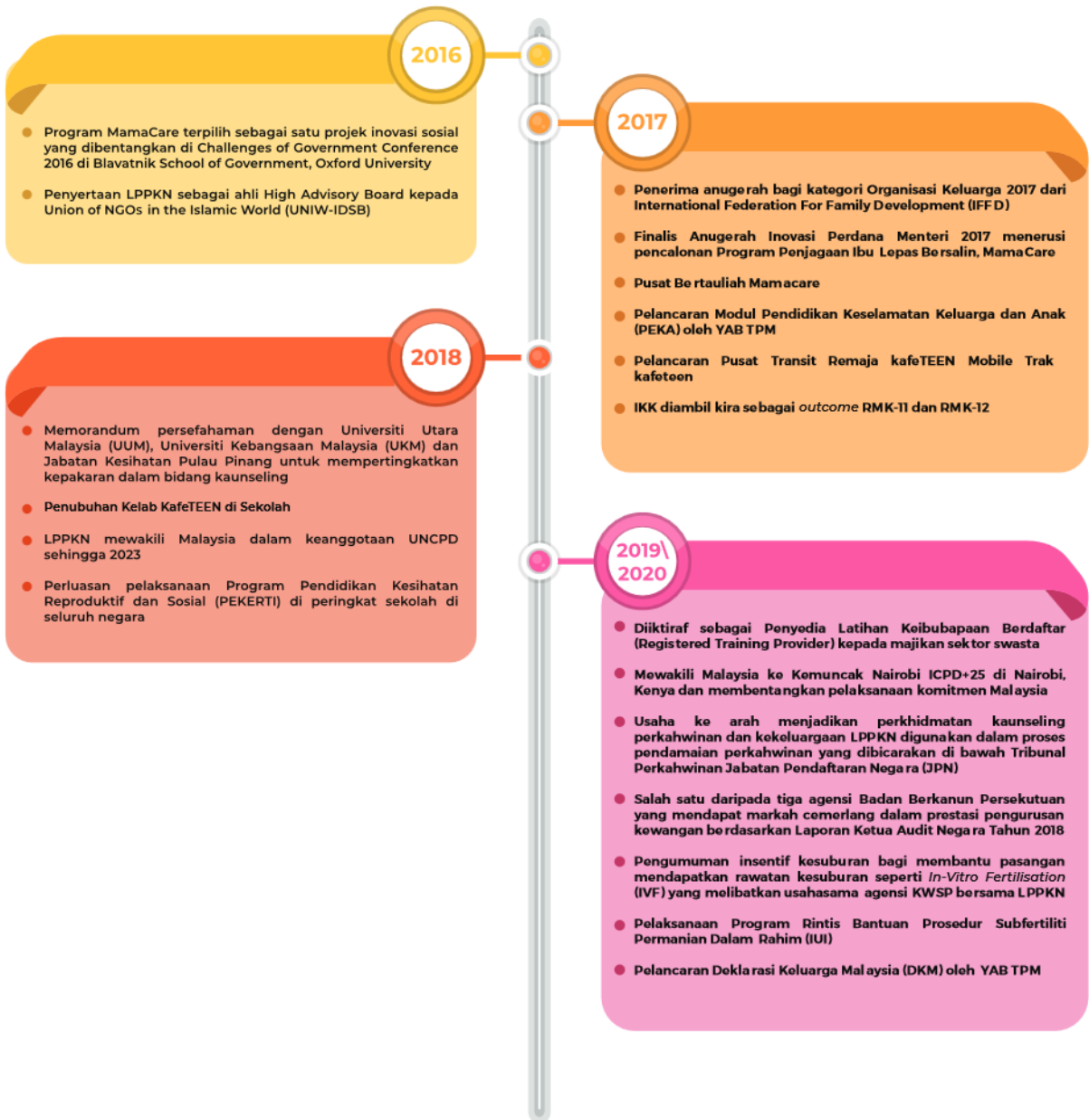


- Keahlian LPPKN sebagai anggota tetap dalam United Nations Commission on Population and Development (UNCPD)
- Agenda 2030 untuk Pembangunan Lestari (Sustainable Development Goals 2030)
- Kerjasama dengan UNFPA bagi merangka dan melaksanakan inisiatif di bawah Country Programme Action Plan (CPAP) 2021-2025, seiring dengan pelan rangka kerja United Nations Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF)
- Komitmen yang dibuat oleh Malaysia pada Sidang Kemuncak Nairobi (2019) dan Cairo (1994)
- LPPKN dilantik sebagai High Advisory Board Union of NGOs in The Islamic World (UNIW-IDSB) yang berpusat di Turki



- Country Programme Action Plan (CPAP) UNICEF – KPWK 2021 turut melibatkan agensi berkaitan yang memfokuskan pembangunan, perlindungan dan kebajikan kanak-kanak
- LPPKN dipertanggungjawabkan sebagai Lead Gov Agency & Key Gov Partners untuk aktiviti di bawah bidang tematik berkaitan Response Plan On Action, Parenting Support and Strengthen Social Protection Mechanism
- Kolaborasi bersama Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN), Indonesia bagi projek-projek khas mengenai kesihatan reproduktif

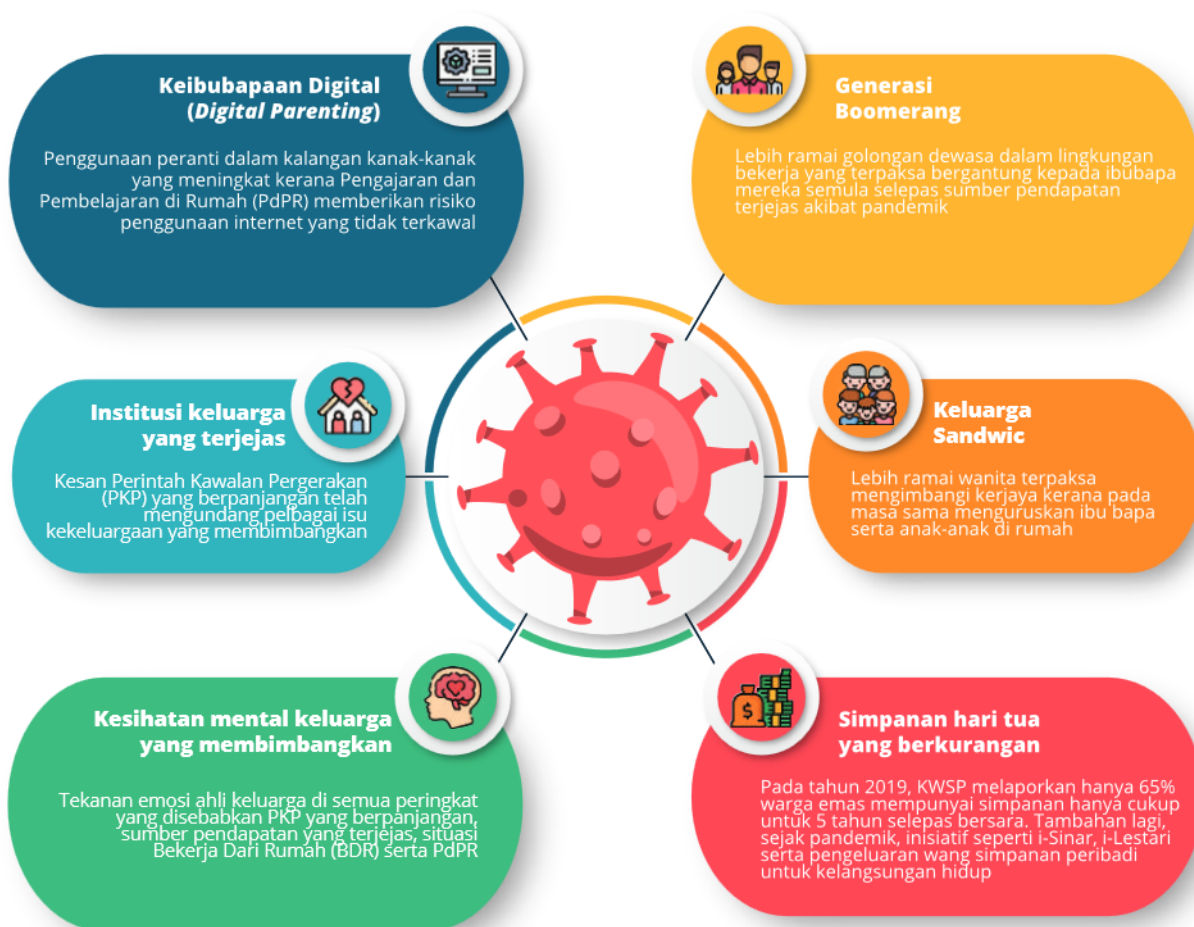
# Pencapaian dan Kemajuan LPPKN (2016 - 2020)



# HALA TUJU PELAN STRATEGIK LPPKN (PSL) 2021 - 2025

## Analisis Persekitaran dan Cabaran

Lima tahun seterusnya akan menjadi lebih mencabar untuk LPPKN. Agensi ini berperanan besar dalam pembangunan dan kesejahteraan negara pasca pandemik COVID-19.



Sumber: Analisa Pasukan PSL21-25

Impak COVID-19 terhadap keluarga dan penduduk Malaysia adalah tambahan dari trend sedia ada yang telah dikenal pasti dan perlu ditangani LPPKN. Misalnya, Malaysia kini di ambang era penduduk menua rentetan trend melewati perkahwinan dalam kalangan penduduk muda dan penurunan kadar kesuburan yang pantas.

1



### Era Penduduk Menua Menjelang 2030

15% (5.8 juta) penduduk berusia 60 tahun ke atas pada tahun 2030. Jangka hayat penduduk akan semakin panjang, saiz keluarga semakin mengecil

5



### Kadar kesuburan menurun dengan pantas

Kadar kesuburan secara keseluruhan atau *Total Fertility Rate* (TFR) Malaysia dijangka akan terus menurun daripada 1.8 (2019) kepada 1.7 (2030)

2



### Nilai kekeluargaan dan jati diri remaja semakin terhakis

Peningkatan kadar kehamilan remaja, salah laku seksual, penggunaan dadah dan buli siber

6



### Era teknologi digital dan media convergence

Dipercepatkan oleh pandemik COVID-19 dengan teknologi digital yang disruptif serta situasi Bekerja Dari Rumah (BDR) dan Pengajaran dan Pembelajaran di Rumah (PdPR)

3



### Kestabilan Institusi Perkahwinan Semakin Tergugat

Kadar Perceraian Kasar 2019 mencatatkan 1.8 kes perceraian bagi setiap 1,000 orang penduduk dan dijangka akan terus meningkat

7



### Kesan pasca pandemik COVID-19 ke atas keluarga

Situasi ekonomi dan sosial yang terjejas memberi kesan kepada kesihatan mental dan kestabilan keluarga

4



### Penyelarasan pendidikan dan perkhidmatan kesihatan reproduktif

Kadar penggunaan kontraseptif yang rendah berbanding negara maju. Kadar *unmet needs* yang tinggi serta ketiadaan Pendidikan Seksualiti yang selaras

8



### Era Generasi Millenium

Generasi millenium mempunyai set nilai berbeza dengan generasi X berkaitan kekeluargaan

# Kerangka Strategik

| Agenda Kemakmuran Bersama 2030 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Agenda Nasional                | Rancangan Malaysia Ke-12   Pelan Strategik KPWKM   Dasar Keluarga Negara   Dasar Kependudukan Negara   Sustainable Development Goals   18 Dasar Kerajaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Hala Tuju                      | Peneraju dalam pembinaan keluarga Malaysia yang sejahtera menerusi pengukuhan peranan penasihat kerajaan, membangun program intervensi keluarga dan memantau pelaksanaan menerusi penguatkuasa dalam bidang teras pembangunan keluarga, kependudukan dan reproduksi manusia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Teras Strategik                | Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor kependudukan dalam perancangan pembangunan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Memperkuatkan institusi keluarga yang sejahtera dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga yang berkualiti dan berperibadi mulia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Memantapkan tadbir urus organisasi untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Langkah Strategik              | <div></div> <div><ol style="list-style-type: none"><li>1. Mempertingkatkan penyelidikan dan pemantauan trend aliran kependudukan negara</li><li>2. Memperluas penyebaran kajian melalui penyertaan dalam persidangan serta penerbitan jurnal berkredibiliti di peringkat dalam dan luar negara</li><li>3. Menambah baik pemantauan tahap kesejahteraan keluarga menerusi penambahbaikan berterusan pengukuran Indeks Kesejahteraan Keluarga</li><li>4. Memperkasa Penyelidikan dan Pembangunan (RnD) menerusi penyediaan geran penyelidikan LPPKN</li><li>5. Memperkuatkan peranan sebagai agensi rujukan utama kerajaan dalam bidang kependudukan dan kekeluargaan</li><li>6. Menerajui agenda kependudukan dan pembangunan ke arah negara tua menjelang 2030</li></ol></div> | <div></div> <div><ol style="list-style-type: none"><li>1. Mengukuhkan institusi perkahwinan menerusi kursus persediaan perkahwinan secara wajib kepada pasangan bukan Islam</li><li>2. Membangunkan pendigitalan modul latihan dan pendidikan kekeluargaan yang terkini</li><li>3. Merekayasa sistem akreditasi latihan dan modul berkaitan keibubapaan dan kekeluargaan</li><li>4. Menambah baik mekanisme dan keberkesanan pelaksanaan program kekeluargaan LPPKN</li><li>5. Membangunkan sistem sokongan khas bagi melindungi kestabilan dan kesejahteraan institusi perkahwinan</li><li>6. Memperkasa kaunseling perkahwinan dan keluarga ke arah kesejahteraan keluarga</li><li>7. Memastikan pelaksanaan hala tuju Pusat Kecemerlangan Perkhidmatan Kaunseling Perkahwinan, Perceraian dan Keluarga</li></ol></div> | <div></div> <div><ol style="list-style-type: none"><li>1. Mengukuhkan program advokasi berkaitan perancang keluarga bagi memenuhi keperluan keluarga yang terpinggir</li><li>2. Meningkatkan advokasi dan khidmat sokongan berkaitan saringan kesihatan reproduktif wanita</li><li>3. Memperkuatkan kepakaran dan perkhidmatan Pusat Subfertiiliti LPPKN yang berkualiti ke arah pembangunan Pusat Kpakaran Subfertiiliti Kebangsaan</li><li>4. Menerajui agenda program Pendidikan Kesihatan Reproduksi dan Sosial Kebangsaan (PEKERTI) ke arah pembinaan generasi keluarga yang sejahtera</li><li>5. Memperkasakan Pusat Remaja KafeTEEN sebagai peneraju kecemerlangan dan kelestarian pembangunan remaja</li></ol></div> | <div></div> <div><ol style="list-style-type: none"><li>1. Menambah baik tadbir urus dan memastikan penjanaan pendapatan dilaksanakan dengan cekap dan berkesan</li><li>2. Merasionalisasi dan mengkomersialkan hartanah LPPKN</li><li>3. Memantapkan akta dan perundangan bagi meningkatkan peranan baharu dan penjanaan pendapatan ke arah mengurangkan kebergantungan kewangan kepada kerajaan</li><li>4. Memantapkan pengkomersialan produk LPPKN menerusi bidang niaga baharu anak syarikat LPPKN</li><li>5. Mewujudkan Dasar Pelaburan LPPKN yang komprehensif</li></ol></div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Pemboleh Daya Strategik        | <div></div> <div><b>Pendigitalan perkhidmatan LPPKN</b><ol style="list-style-type: none"><li>1. Mendigitalkan perkhidmatan LPPKN agar lebih responsif kepada keperluan masa kini dan perubahan era IR4.0</li><li>2. Membudayakan persekitaran ICT di LPPKN</li><li>3. Menginstitusikan pengurusan rekod secara digital</li><li>4. Mengukuhkan Infrastruktur ICT</li><li>5. Mewujudkan pangkalan data yang dinamik dan terbuka (<i>Open Data</i>) dengan kemampuan menyokong Data Raya (<i>Big Data</i>)</li></ol></div>                                                                                                                                                                                                                                                      | <div></div> <div><b>Kualiti dan kapasiti sumber manusia</b><ol style="list-style-type: none"><li>1. Memperkuatkan Sumber Manusia dan Struktur Organisasi LPPKN</li><li>2. Membangunkan dan melaksanakan Pelan Strategik Pengurusan Sumber Manusia LPPKN yang selaras dengan PSL21-25</li><li>3. Membangunkan dan melaksanakan Pelan Penggantian</li><li>4. Membangunkan dan melantik tenaga kerja yang mempunyai bidang kepakaran yang diperlukan oleh LPPKN</li><li>5. Mempertingkatkan prestasi anggota LPPKN</li><li>6. Menambah baik Kaedah Penilaian Pengambilan Anggota LPPKN Secara Dalam Talian</li><li>7. Memperkuatkan budaya korporat LPPKN</li></ol></div>                                                                                                                                                  | <div></div> <div><b>Penjenamaan dan penyebaran maklumat</b><ol style="list-style-type: none"><li>1. Memantapkan pelan media LPPKN</li><li>2. Mewujudkan <i>response mechanism</i> untuk mempercepatkan maklum balas LPPKN terhadap isu-isu kependudukan dan kekeluargaan</li><li>3. Memperluas komunikasi LPPKN di media baharu</li><li>4. Mempertingkatkan kesedaran dan penerimaan Bulan Keluarga</li><li>5. Menganjurkan aktiviti untuk menyebarkan hasil penyelidikan LPPKN kepada pihak berkepentingan dan orang awam</li></ol></div>                                                                                                                                                                                 | <div></div> <div><b>Rangkaian kerjasama strategik</b><ol style="list-style-type: none"><li>1. Memperkuatkan kolaborasi strategik dan mengenal pasti sumber dana bagi pelaksanaan program dan perkhidmatan LPPKN</li><li>2. Memperluas jangkauan program komuniti LPPKN</li></ol></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <div></div> <div><b>Mekanisme pelaksanaan dan pemantauan</b><ol style="list-style-type: none"><li>1. Memperkuatkan kebolehan pemantauan dan penyelarasan LPPKN</li><li>2. Membangunkan mekanisme pendekatan mesra keluarga</li></ol></div> |

# Teras Strategik dan Pemboleh Daya

Pelan Strategik 2021-2025 menggariskan empat Teras Strategik yang akan menjadi fokus utama LPPKN dalam memperkukuhkan peranannya sebagai peneraju dalam pembinaan keluarga Malaysia yang sejahtera menerusi peranan menasihati kerajaan, membangun program intervensi keluarga dan memantau pelaksanaan menerusi penguatkuasaan dalam bidang teras pembangunan keluarga, kependudukan dan reproduksi manusia. Strategi-strategi ini akan disokong oleh lima Pemboleh Daya untuk memastikan kelancaran pelaksanaan pelan tindakan agar aspirasi yang dihasratkan tercapai dengan lancar.



## TERAS 1

Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor kependudukan dalam perancangan pembangunan



## TERAS 2

Memperkukuhkan institusi keluarga yang sejahtera dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga yang berkualiti dan berperibadi mulia



## TERAS 3

Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar



## TERAS 4

Memantapkan tadbir urus organisasi untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan

01



### PEMBOLEH DAYA 1

Pendigitalan perkhidmatan LPPKN

02



### PEMBOLEH DAYA 2

Kualiti dan kapasiti sumber manusia

03



### PEMBOLEH DAYA 3

Penjenamaan dan penyebaran maklumat

04



### PEMBOLEH DAYA 4

Rangkaian kerjasama strategik

05



### PEMBOLEH DAYA 5

Mekanisme pelaksanaan dan pemantauan

## Ringkasan



| Teras /<br>Pemboleh Daya | Langkah<br>Strategik | Program    | Indikator  |
|--------------------------|----------------------|------------|------------|
| Teras 1                  | 6                    | 14         | 42         |
| Teras 2                  | 7                    | 16         | 58         |
| Teras 3                  | 5                    | 20         | 55         |
| Teras 4                  | 5                    | 12         | 50         |
| Pemboleh Daya 1          | 5                    | 7          | 31         |
| Pemboleh Daya 2          | 7                    | 14         | 51         |
| Pemboleh Daya 3          | 5                    | 14         | 24         |
| Pemboleh Daya 4          | 2                    | 6          | 10         |
| Pemboleh Daya 5          | 2                    | 4          | 12         |
| <b>JUMLAH</b>            | <b>44</b>            | <b>107</b> | <b>333</b> |

## Langkah Strategik dan Pemboleh Daya

| Teras 1 | Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor kependudukan dalam perancangan pembangunan                                                      |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LS1     | Mempertingkatkan penyelidikan dan pemantauan trend aliran kependudukan negara                                                                  |
| LS2     | Memperluaskan penyebaran kajian melalui penyertaan dalam persidangan serta penerbitan jurnal berkredibiliti di peringkat dalam dan luar negara |
| LS3     | Menambah baik pemantauan tahap kesejahteraan keluarga menerusi penambahbaikan berterusan pengukuran Indeks Kesejahteraan Keluarga              |
| LS4     | Memperkasa Penyelidikan dan Pembangunan (RnD) menerusi penyediaan geran penyelidikan LPPKN                                                     |
| LS5     | Memperkukuhkan peranan sebagai agensi rujukan utama kerajaan dalam bidang kependudukan dan kekeluargaan                                        |
| LS6     | Menerajui agenda kependudukan dan pembangunan ke arah negara tua menjelang 2030                                                                |

| Teras 2 | Memperkukuhkan institusi keluarga yang sejahtera dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga yang berkualiti dan berperibadi mulia |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LS1     | Mengukuh insitituti perkahwinan menerusi kursus persediaan perkahwinan secara wajib kepada pasangan bukan Islam                               |
| LS2     | Membangunkan pendigitalan modul latihan dan pendidikan kekeluargaan yang terkini                                                              |
| LS3     | Merekayasa sistem akreditasi latihan dan modul berkaitan keibubapaan dan kekeluargaan                                                         |
| LS4     | Menambah baik mekanisme dan keberkesanan pelaksanaan program kekeluargaan LPPKN                                                               |
| LS5     | Membangun sistem sokongan khas bagi melindungi kestabilan dan kesejahteraan institusi perkahwinan                                             |
| LS6     | Memperkasa kaunseling perkahwinan dan keluarga ke arah kesejahteraan keluarga                                                                 |
| LS7     | Memastikan pelaksanaan hala tuju Pusat Kecemerlangan Perkhidmatan Kaunseling Perkahwinan, Perceraian dan Keluarga                             |

|                |                                                                                                                                                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Teras 3</b> | <b>Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar</b>                                            |
| LS1            | Mengukuh program advokasi berkaitan perancang keluarga bagi memenuhi keperluan keluarga yang terpinggir                                        |
| LS2            | Meningkatkan advokasi dan khidmat sokongan berkaitan saringan kesihatan reproduktif wanita                                                     |
| LS3            | Memperkukuhkan kepakaran dan perkhidmatan Pusat Subfertility LPPKN yang berkualiti ke arah pembangunan Pusat Kepakaran Subfertility Kebangsaan |
| LS4            | Meneraju agenda program Pendidikan Kesihatan Reproduksi dan Sosial Kebangsaan (PEKERTI) ke arah pembinaan generasi keluarga sejahtera          |
| LS5            | Memperkasakan Pusat Remaja KafeTEEN sebagai peneraju kecemerlangan dan kelestarian pembangunan remaja                                          |

|                |                                                                                                                                                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Teras 4</b> | <b>Memantapkan tadbir urus organisasi untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan</b>                                                        |
| LS1            | Menambah baik tadbir urus dan memastikan penajaan pendapatan dilaksanakan dengan cekap dan berkesan                                                    |
| LS2            | Merasionalisasi dan mengkomersialkan hartanah LPPKN                                                                                                    |
| LS3            | Memantapkan akta dan perundangan bagi meningkatkan peranan baharu dan penajaan pendapatan ke arah mengurangkan kebergantungan kewangan kepada kerajaan |
| LS4            | Memantapkan pengkomersialan produk LPPKN menerusi bidang niaga baharu anak syarikat LPPKN                                                              |
| LS5            | Mewujudkan Dasar Pelaburan LPPKN yang komprehensif                                                                                                     |

| Pemboleh<br>Daya 1 | Pendigitalan perkhidmatan LPPKN                                                                                                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LS1                | Mendigitalkan perkhidmatan LPPKN agar lebih responsif kepada keperluan masa kini dan perubahan era IR4.0                         |
| LS2                | Membudayakan persekitaran ICT di LPPKN                                                                                           |
| LS3                | Menginstitusikan pengurusan rekod secara digital                                                                                 |
| LS4                | Mengukuhkan Infrastruktur ICT                                                                                                    |
| LS5                | Mewujudkan pangkalan data yang dinamik dan terbuka ( <i>Open Data</i> ) dengan kemampuan menyokong Data Raya ( <i>Big Data</i> ) |

| Pemboleh<br>Daya 2 | Kualiti dan kapasiti sumber manusia                                                                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LS1                | Memperkuatkan Sumber Manusia dan Struktur Organisasi LPPKN                                              |
| LS2                | Membangun dan melaksanakan Pelan Strategik Pengurusan Sumber Manusia LPPKN yang selaras dengan PSL21-25 |
| LS3                | Membangun dan melaksanakan Pelan Penggantian                                                            |
| LS4                | Membangun dan melantik tenaga kerja yang mempunyai bidang kepakaran yang diperlukan oleh LPPKN          |
| LS5                | Mempertingkatkan prestasi anggota LPPKN                                                                 |
| LS6                | Menambah baik Kaedah Penilaian Pengambilan Anggota LPPKN Secara Dalam Talian                            |
| LS7                | Memperkuatkan budaya korporat LPPKN                                                                     |

| Pemboleh<br>Daya 3 | Penjenamaan dan penyebaran maklumat                                                                                         |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LS1                | Memantapkan pelan media LPPKN                                                                                               |
| LS2                | Mewujudkan <i>response mechanism</i> untuk mempercepatkan maklum balas LPPKN terhadap isu-isu kependudukan dan kekeluargaan |
| LS3                | Memperluaskan komunikasi LPPKN di media baharu                                                                              |
| LS4                | Mempertingkatkan kesedaran dan penerimaan Bulan Keluarga                                                                    |
| LS5                | Menganjurkan aktiviti untuk menyebarkan hasil penyelidikan LPPKN kepada pihak berkepentingan dan orang awam                 |

| <b>Pemboleh<br/>Daya 4</b> | <b>Rangkaian kerjasama strategik</b>                                                                               |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LS1                        | Memperkukuhkan kolaborasi strategik dan mengenal pasti sumber dana bagi pelaksanaan program dan perkhidmatan LPPKN |
| LS2                        | Memperluas jangkauan program komuniti LPPKN                                                                        |

| <b>Pemboleh<br/>Daya 5</b> | <b>Mekanisme pelaksanaan dan pemantauan</b>                |
|----------------------------|------------------------------------------------------------|
| LS1                        | Memperkukuhkan kebolehan pemantauan dan penyelarasan LPPKN |
| LS2                        | Membangunkan mekanisme pendekatan mesra keluarga           |

# PELAN TINDAKAN



## TERAS STRATEGIK 1 Mempertingkatkan pengintegrasian faktor-faktor kependudukan dalam perancangan pembangunan

### Objektif Teras Strategik 1

1. Memperkukuhkan penyelidikan dan analisis kependudukan
2. Memastikan pangkalan data kependudukan dikemas kini dan boleh dipercayai
3. Meningkatkan kesedaran dan pengetahuan tentang isu, impak dan trend populasi kepada masyarakat umum

### Langkah Strategik 1

### Mempertingkatkan penyelidikan dan pemantauan trend aliran kependudukan negara

| PROGRAM                                                                                                                                                                                                     | INDIKATOR                                                                                                                      | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Memperbanyakkan kajian:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kajian berskala nasional (KPKM dan IKK)</li> <li>• Kajian pendapat umum</li> <li>• Kajian kes</li> <li>• Kajian sekunder</li> </ul> | 2 Laporan Indeks Kesejahteraan Keluarga                                                                                        | 2022 - 2024   | <b>Peneraju:</b><br>BPKK<br><br><b>Pihak Berkepentingan:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Kementerian</li> <li>• Agensi Penyelidikan</li> </ul> |
|                                                                                                                                                                                                             | Laporan Kajian Penduduk dan Keluarga Malaysia (Siri ke-6) <sup>1</sup>                                                         | 2024          |                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                             | 8 Kajian pendapat umum setiap tahun                                                                                            | 2021 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                             | 1 Kajian pendapat umum di peringkat negeri dengan peningkatan setiap tahun                                                     | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                             | 20 Kajian daripada Geran LPPKN                                                                                                 | 2021 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Mempertingkatkan kualiti kajian</b>                                                                                                                                                                      | 2 Sesi libat urus bersama pegawai LPPKN Negeri setahun bagi mendapatkan isu-isu semasa yang perlu diliputi dalam setiap kajian | 2022 - 2025   | <b>Peneraju:</b><br>BPKK<br><br><b>Pihak Berkepentingan:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Kementerian</li> <li>• Agensi Penyelidikan</li> </ul> |
|                                                                                                                                                                                                             | 1 Felo penyelidik dilantik bagi membantu menjalankan kajian untuk meningkatkan kapasiti                                        | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                    |

| PROGRAM | INDIKATOR                                                                                             | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|
|         | Satu mekanisme pengumpulan data sama ada data mentah ataupun dari penyelidikan luar                   | 2023          |                                 |
|         | Membangunkan kapasiti pegawai BPKK dalam bidang Sains Data dan analisis Data Raya ( <i>Big Data</i> ) | 2022 - 2025   |                                 |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LSI, Program 3: 4 laporan kajian berkaitan warga emas, wanita dan lelaki, remaja dan bujang dilaksanakan (KPKM Ke-6)

Kesemua program dibawah teras ini kritikal untuk pelaksanaan Pelan Strategik KPWK di bawah Teras 1, LSI: Memantapkan dasar, perundangan, dan penyelidikan berkaitan kekeluargaan

## Langkah Strategik 2

**Memperluaskan penyebaran kajian melalui penyertaan dalam persidangan serta penerbitan jurnal berkredibiliti di peringkat dalam dan luar negara**

| PROGRAM                                                  | INDIKATOR                                                     | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Penerbitan artikel dalam jurnal                          | 3 Artikel atau poster setiap tahun                            | 2021 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)<br>• LPPKN Negeri                                                         |
| Pembentangan dalam persidangan                           | 2 Pembentangan dalam persidangan setiap tahun <sup>1</sup>    | 2023 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>Bahagian Tematik LPPKN                                                                                                                                      |
| Penerbitan Jurnal LPPKN (secara outsourcing dan inhouse) | 1 Perbincangan bersama pembekal penerbitan jurnal             | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)<br>• LPPKN Negeri<br>• Agensi Penyelidikan<br>• IPT dalam dan luar negara |
|                                                          | 1 Pembekal penerbitan jurnal dilantik                         | 2022          |                                                                                                                                                                                 |
|                                                          | Penerbitan Jurnal LPPKN sebanyak 1 volum setiap tahun         | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                 |
|                                                          | 1 Pembekal perkhidmatan pembangunan laman web jurnal dilantik | 2025          |                                                                                                                                                                                 |
|                                                          | 1 Kumpulan editorial ditubuhkan                               | 2025          |                                                                                                                                                                                 |
|                                                          | Jurnal LPPKN (terbitan dalaman) volum 1                       | 2025          |                                                                                                                                                                                 |

### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 7, LS2, Program 3: Penyertaan dan penyediaan laporan United Nations Commission on Population and Development (UNCPD)

**Langkah  
Strategik  
3**

**Menambah baik pemantauan tahap kesejahteraan keluarga menerusi penambahbaikan berterusan pengukuran Indeks Kesejahteraan Keluarga**

| PROGRAM                             | INDIKATOR                                                                                            | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indeks Kesejahteraan Keluarga (IKK) | 2 Kajian IKK <sup>1</sup>                                                                            | 2022 dan 2024 | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)</li> <li>• PADU</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Kementerian/ Agensi Jabatan</li> </ul> |
|                                     | Mencapai 8 skor daripada 10 <sup>2</sup>                                                             | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                     | 28 Pembentangan Khas IKK oleh LPPKN Negeri                                                           | 2023 dan 2025 |                                                                                                                                                                                                                                     |
| Skala Kesejahteraan Keluarga        | 1 Skala Kesejahteraan Keluarga                                                                       | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                     | 1 Bengkel Latihan Penggunaan Skala Kesejahteraan Keluarga kepada pegawai LPPKN Negeri                | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                     | 2 Perkongsian penggunaan Skala Kesejahteraan Keluarga di platform akademik tempatan dan antarabangsa | 2023 - 2024   |                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                     | 2 Artikel jurnal (tempatan dan antarabangsa)                                                         | 2023 - 2024   |                                                                                                                                                                                                                                     |

**Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWKM 2021-2025**

1. Teras 1, LSI, Program 6: 2 Laporan IKK disediakan
2. Teras 1, LSI, Program 6: Mencapai 8 skor daripada 10

**Langkah  
Strategik  
4**

**Memperkasa Penyelidikan dan Pembangunan (RnD)  
menerusi penyediaan geran penyelidikan LPPKN**

| PROGRAM                       | INDIKATOR                                                          | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Geran Penyelidikan (GP) LPPKN | 1 Garis panduan Geran Penyelidikan LPPKN dimurnikan dan diluluskan | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Agensi Penyelidikan</li> <li>• IPT dalam dan luar negara</li> </ul> |
|                               | 1 Sistem penilaian dan pemantauan GP LPPKN                         | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                               | 1 Mekanisma sumber peruntukan geran yang jelas                     | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                               | 10 Penyelidikan ditawarkan geran di bawah GP LPPKN                 | 2023 dan 2025 |                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025**

Kesemua program dibawah teras ini kritikal untuk pelaksanaan Pelan Strategik KPWK di bawah Teras 1, LS1: Memantapkan dasar, perundangan, dan penyelidikan berkaitan kekeluargaan

## Langkah Strategik 5

## Memperkukuhkan peranan sebagai agensi rujukan utama kerajaan dalam bidang kependudukan dan kekeluargaan

| PROGRAM                                                                 | INDIKATOR                                                                                                           | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perbanyak bahan penerbitan hasil penyelidikan dan data                  | 2 Penerbitan setiap tahun                                                                                           | 2022 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• UKK</li> </ul> |
|                                                                         | 2 Infografik di akhbar setiap tahun                                                                                 | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                          |
|                                                                         | 8 <i>research bytes</i> media sosial setiap tahun                                                                   | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                          |
| Perkukuhkan peranan dalam menangani isu dan perancangan dasar berkaitan | Keanggotaan dalam jawatankuasa berkaitan penyelidikan yang diurusetiaikan oleh agensi luar (berdasarkan permintaan) | 2021 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)</li> </ul>                     |
|                                                                         | 1 Kertas kabinet setiap tahun                                                                                       | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                          |
|                                                                         | 10 Input parlimen setiap tahun                                                                                      | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                          |
| Konsolidasi data dan informasi berkaitan kependudukan                   | 1 Kajian penilaian Malaysian Population Research Hub (MPRH)                                                         | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• BPM</li> </ul> |
|                                                                         | MPRH dinaiktaraf                                                                                                    | 2023          |                                                                                                                                                                          |
|                                                                         | Satu mekanisme pengumpulan data samada data mentah ataupun dari penyelidikan luar                                   | 2023          |                                                                                                                                                                          |

### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

Kesemua program dibawah teras ini kritikal untuk pelaksanaan Pelan Strategik KPWK di bawah Teras 1, LS1: Memantapkan dasar, perundangan, dan penyelidikan berkaitan kekeluargaan

| PROGRAM                                                                 | INDIKATOR                                                                              | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Menubuh Sekretariat dan Jawatankuasa Teknikal Dasar Kependudukan Negara | 1 Terma rujukan Sekretariat Jawatankuasa Teknikal Dasar Kependudukan Negara dihasilkan | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPWK</li> <li>• EPU</li> <li>• MOF</li> <li>• DOSM</li> <li>• Agensi lain yang akan dikenakan</li> <li>• BPKK</li> <li>• PADU</li> </ul> |
|                                                                         | Sekretariat Jawatankuasa Teknikal Dasar Kependudukan Negara beroperasi                 | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                         | 1 Dasar Kependudukan Negara ke arah Pembangunan Lestari 2030 digubal <sup>1</sup>      | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                               |
| Menyemak Semula Dasar Keluarga Negara                                   | 1 Dokumen Dasar dan Pelan Tindakan Keluarga Negara (DKN) dikemaskini <sup>2</sup>      | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sekretariat Jawatankuasa Teknikal Dasar Kependudukan Negara</li> <li>• BPKK</li> </ul>                                                   |
| Menyemak Semula Program Perancangan Keluarga                            | Program Perancangan Keluarga disemak semula <sup>3</sup>                               | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sekretariat Jawatankuasa Teknikal Dasar Kependudukan Negara</li> <li>• BRM</li> </ul>                                                    |

**Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025**

1. Teras 1, LS1, Program 4: 1 Dasar Kependudukan Negara ke arah Pembangunan Lestari 2030 digubal
2. Teras 1, LS1, Program 1: 1 dokumen Dasar dan Pelan Tindakan Keluarga Negara (DKN) dikemaskini
3. Teras 1, LS1, Program 1: 1 dokumen Program Perancang Keluarga Kebangsaan dikemaskini



## TERAS STRATEGIK 2

**Memperkukuhkan institusi keluarga yang sejahtera dan berdaya tahan ke arah melahirkan generasi keluarga yang berkualiti dan berperibadi mulia**

### Objektif Teras Strategik

1. Diiktiraf sebagai pusat rujukan utama berkaitan kesejahteraan keluarga
2. Memperkukuhkan peranan sebagai akreditasi dan penguatkuasaan bagi pendidikan perkahwinan, keluarga dan keibubapaan
3. Memperkukuhkan institusi perkahwinan
4. Mewujudkan pusat kecemerlangan kaunseling keluarga
5. Inovator program kekeluargaan yang berimpak tinggi

### Langkah Strategik 1

### Menguukuhkan institusi perkahwinan menerusi kursus persediaan perkahwinan secara wajib kepada pasangan bukan Islam

| PROGRAM                                                                                   | INDIKATOR                                                                                                                                               | TAHUN SASARAN        | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Membangunkan Modul dan Program Rintis                                                     | Kertas Konsep Program rintis dipersetujui                                                                                                               | 2021                 | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPWK M</li> <li>• JPN</li> <li>• Agensi / NGO lain yang akan dikenal pasti</li> </ul>                             |
|                                                                                           | Modul siap <sup>1</sup> dan TOT dijalankan: <sup>3</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasa 1</li> <li>• Fasa 2</li> <li>• Fasa 3</li> </ul> | 2021<br>2022<br>2023 |                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                           | Program rintis dilaksanakan <sup>2</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasa 1</li> <li>• Fasa 2</li> <li>• Fasa 3</li> </ul>                 | 2023<br>2024<br>2025 |                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                           | Kajian Penilaian program rintis <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasa 1</li> <li>• Fasa 2</li> <li>• Fasa 3</li> </ul>                          | 2023<br>2024<br>2025 |                                                                                                                                                                                                                        |
| Melakukan kajian dan melaksanakan mekanisme Kursus Pra Perkahwinan Bukan Islam yang wajib | Jawatankuasa kajian pelaksanaan Kursus Wajib Pra Perkahwinan Bukan Islam                                                                                | 2022                 | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPWK M</li> <li>• JPN</li> <li>• Agensi / NGO lain yang akan dikenal pasti</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul> |

| PROGRAM | INDIKATOR                                                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|
|         | Kertas Konsep mekanisme Kursus Pra Perkahwinan Bukan Islam yang wajib dihasilkan | 2023          |                                 |
|         | Pembentangan kepada Kabinet                                                      | 2024          |                                 |
|         | Pelan Tindakan Langkah seterusnya dihasilkan (berdasarkan keputusan kabinet)     | 2025          |                                 |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS2, Program 1: 3 modul program persediaan dan pemantapan perkahwinan dibangunkan
2. Teras 1, LS2, Program 4: 14 program pra perkahwinan untuk pasangan bukan Islam dilaksanakan setiap tahun
3. Teras 1, LS2, Program 4: 100 jurulatih utama untuk laksana program persediaan pra perkahwinan untuk pasangan bukan Islam dilatih setiap tahun

## Langkah Strategik 2

## Membangunkan pendigitalan modul latihan dan pendidikan kekeluargaan yang terkini

| PROGRAM                                                                                        | INDIKATOR                                                                                                                                                                                                                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Mewujudkan senarai utama modul-modul dan memastikan penyimpanan dokumen berkaitan setiap modul | Senarai Utama Modul dan simpanan dokumen dihasilkan                                                                                                                                                                                              | 2021          |                                                                               |
| Mewujudkan dan mengoperasikan mekanisme pembangunan modul baru dan penambahbaikan modul lama   | Garis panduan dihasilkan                                                                                                                                                                                                                         | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• BPM<br>• BKP |
|                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modul MOPKIPT disemak semula,</li> <li>• Modul PEKA 2.0 dihasilkan</li> <li>• Modul Semarak Kasih@JKM dihasilkan</li> </ul>                                                                             | 2021          |                                                                               |
|                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• SMARTSTART 2.0 (fasa 2) dihasilkan</li> <li>• Modul Grandparenting disemak semula,</li> <li>• Modul berkaitan Kebapaan dihasilkan<sup>1</sup></li> <li>• Modul parenting@work disemak semula</li> </ul> | 2022          |                                                                               |
|                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• SMARTSTART 2.0 (fasa 3) dihasilkan</li> <li>• Modul SMARTBELANJA disemak semula</li> </ul>                                                                                                              | 2023          |                                                                               |
|                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Modul dihasilkan</li> <li>• 4 Modul disemak semula</li> </ul>                                                                                                                                         | 2024 - 2025   |                                                                               |

### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS3, Program 2: 1 modul kebapaan akan dibangunkan

### Langkah Strategik 3

### Merekayasa sistem akreditasi latihan dan modul berkaitan keibubapaan dan kekeluargaan

| PROGRAM                                                        | INDIKATOR                                                              | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Membangunkan Sistem Akreditasi Penggunaan Modul LPPKN (Fasa 1) | Kertas Konsep dihasilkan                                               | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agensi terlibat (HRDF, ILA, INTAN, dsb)</li> <li>• UKK / Anak Syarikat</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul> |
|                                                                | SOP sistem akreditasi Fasa 1 dihasilkan                                | 2022          |                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                | Fasa 1 Projek Rintis dilaksanakan: Pra-uji, penilaian dan pemurnian    | 2022          |                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                | Minima 5 organisasi diakreditasi dalam penggunaan modul LPPKN          | 2023          |                                                                                                                                                                                                                    |
| Membangunkan Sistem Akreditasi Modul Luar LPPKN (Fasa 2)       | SOP Sistem Akreditasi Modul Luar LPPKN dihasilkan                      | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agensi terlibat (HRDF, ILA, INTAN, dsb)</li> <li>• UKK / Anak Syarikat</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul> |
|                                                                | Minima 5 modul organisasi luar diakreditasi oleh LPPKN                 | 2024          |                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                | Kajian keperluan mewajibkan modul luar diakreditasi dihasilkan         | 2024          |                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                | Pelan Tindakan Langkah seterusnya berdasarkan maklum balas kajian 2024 | 2025          |                                                                                                                                                                                                                    |

**Langkah  
Strategik  
4**

**Menambah baik mekanisme dan keberkesanan pelaksanaan program kekeluargaan LPPKN**

| PROGRAM                                                         | INDIKATOR                                                                                                               | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mewujudkan SOP pemilihan dan pelaksanaan program strategik      | Garis panduan dihasilkan                                                                                                | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Tiada                             |
|                                                                 | 1,000 Program pendidikan kemahiran keibubapaan yang dilaksanakan <sup>1</sup>                                           | 2021 - 2025   |                                                                                                  |
|                                                                 | 15 Program advokasi dilaksanakan (Gerakan Keluarga Sejahtera) <sup>2</sup>                                              | 2021 - 2025   |                                                                                                  |
|                                                                 | 14 Program pengukuhan perkahwinan di peringkat negeri untuk pasangan bukan Islam dilaksanakan setiap tahun <sup>3</sup> | 2021 - 2025   |                                                                                                  |
|                                                                 | 100 Jurulatih utama untuk melaksanakan program pengukuhan perkahwinan dilatih setiap tahun <sup>4</sup>                 | 2021 - 2025   |                                                                                                  |
| Menerokai kaedah memperluaskan pelaksanaan program kekeluargaan | Kertas Konsep kaedah memperluaskan pelaksanaan program kekeluargaan dihasilkan                                          | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• KPWK<br>• BPS<br>• LPPKN Negeri |
|                                                                 | Minima 5 kaedah baru dilaksanakan                                                                                       | 2023 - 2024   |                                                                                                  |
|                                                                 | 10% daripada penerima manfaat program keibubapaan LPPKN adalah penjawat awam <sup>5</sup>                               | 2021 - 2025   |                                                                                                  |
|                                                                 | 5% daripada penerima manfaat program keibubapaan LPPKN adalah kumpulan miskin tegar <sup>6</sup>                        | 2021 - 2025   |                                                                                                  |

| PROGRAM                                                                     | INDIKATOR                                                                                                                                                                 | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                             | 100 Program (keseimbangan keluarga dan kerjaya dalam sektor swasta menerusi kolaborasi strategik) yang dilaksanakan di peringkat negeri dalam tempoh 3 tahun <sup>7</sup> | 2021 - 2025   |                                                           |
| <b>Melaksanakan Kajian mewajibkan ibubapa menghadiri kursus keibubapaan</b> | Kajian keperluan mewajibkan program dihasilkan                                                                                                                            | 2023 - 2024   | <u>Peneraju:</u><br>BKK                                   |
|                                                                             | Pembentangan Kabinet                                                                                                                                                      | 2023 - 2024   | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• KPWK<br>• BPS<br>• UPPP |
|                                                                             | Pelan Tindakan Langkah seterusnya berdasarkan maklum balas Kabinet dihasilkan                                                                                             | 2025          |                                                           |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS3, Program 1: 1,000 program pendidikan kemahiran keibubapaan yang dilaksanakan
2. Teras 1, LS3, Program 4: 15 program advokasi dilaksanakan
3. Teras 1, LS2, Program 2: 14 program pengukuhan perkahwinan di peringkat negeri untuk pasangan bukan Islam dilaksanakan setiap tahun
4. Teras 1, LS2, Program 2: 100 jurulatih utama untuk laksanakan program pengukuhan perkahwinan dilatih setiap tahun
5. Teras 1, LS3, Program 1: 10% daripada penerima manfaat program keibubapaan LPPKN adalah penjawat awam
6. Teras 1, LS3, Program 1: 5% daripada penerima manfaat program keibubapaan LPPKN adalah kumpulan miskin tegar
7. Teras 1, LS3, Program 3: 100 program yang dilaksanakan di peringkat negeri dalam tempoh 3 tahun

**Langkah  
Strategik  
5**

**Membangun sistem sokongan khas bagi melindungi kestabilan dan kesejahteraan institusi perkahwinan**

| PROGRAM                                                                     | INDIKATOR                                                                                                                                                                                              | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memperkenalkan elemen kaunseling keluarga dalam proses Tribunal Perkahwinan | Program Rintis bersama JPN Wilayah dilancarkan <sup>1</sup>                                                                                                                                            | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>JPN                                                                                                               |
|                                                                             | Kertas konsep dihasilkan - kaedah memperkenalkan elemen kaunseling keluarga di setiap Tribunal Perkahwinan                                                                                             | 2022          |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                             | Kertas kabinet dibentuk dan dibentang                                                                                                                                                                  | 2023          |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                             | Pelan Tindakan Langkah seterusnya berdasarkan maklum balas Kabinet dihasilkan <sup>2</sup>                                                                                                             | 2023          |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                             | Sekurang-kurangnya 10% sesi bagi kaunseling perkahwinan dan perceraian untuk pasangan bukan Islam setiap tahun (Program kaunseling untuk pasangan bukan Islam – pra dan pasca penceraian) <sup>3</sup> | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                  |
| Memperkenalkan elemen kaunseling keluarga di peringkat negeri               | Program Rintis bersama Negeri Terengganu disemak semula                                                                                                                                                | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Pihak berkuasa berkaitan Islam di setiap negeri (Pejabat Mufti, Jabatan Agama Islam Negeri, Mahkamah Syariah dsb) |
|                                                                             | Kertas konsep dihasilkan - model sokongan LPPKN kepada negeri                                                                                                                                          | 2022          |                                                                                                                                                                                  |
|                                                                             | 14 Negeri menerima tawaran sokongan                                                                                                                                                                    | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                  |

| PROGRAM                                             | INDIKATOR                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------|
| Melaksanakan kajian untuk penubuhan tabung keluarga | Kajian Tabung Keluarga dilaksanakan <sup>4</sup> | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>KPWKM |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWKM 2021-2025

1. Teras 1, LS2, Program 3: 1 projek rintis dilaksanakan (Program kaunseling untuk pasangan bukan Islam – pra dan pasca perceraian)
2. Teras 1, LS2, Program 6: 1 buku panduan disediakan (pengurusan pasca perceraian)
3. Teras 1, LS2, Program 3: Sekurang-kurangnya 10% sesi bagi kaunseling perkahwinan dan perceraian untuk pasangan bukan Islam setiap tahun (Program kaunseling untuk pasangan bukan Islam – pra & pasca perceraian)
4. Teras 1, LS2, Program 5: 1 Dana diwujudkan

### Langkah Strategik 6

### Memperkasa kaunseling perkahwinan dan keluarga ke arah kesejahteraan keluarga

| PROGRAM                                                                                    | INDIKATOR                                                                                    | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Membangun dan melaksanakan perkhidmatan kaunseling, Program Terapi dan Psiko Pendidikan    | Program Rintis Psiko Pendidikan dilancarkan                                                  | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Tiada          |
|                                                                                            | Perkhidmatan Tele-Kaunseling / E-Kaunseling dilancarkan                                      | 2022          |                                                                               |
|                                                                                            | 200,000 setahun penerima manfaat daripada perkhidmatan sokongan keluarga <sup>1</sup>        | 2021 - 2025   |                                                                               |
|                                                                                            | 40,000 ahli keluarga di kawasan PPR / Kampung Nelayan / Komuniti berfokus (PKB) <sup>2</sup> | 2021          |                                                                               |
| Membangunkan peralatan, metodologi dan modul berkaitan kaunseling perkahwinan dan keluarga | Pembangunan 3 Modul                                                                          | 2023 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• BKP<br>• UKK |
|                                                                                            | Pembangunan 3 <i>Complimentary tools</i>                                                     | 2023 - 2025   |                                                                               |
|                                                                                            | Minima 3 seminar / forum / bengkel kaunseling keluarga                                       | 2023 - 2025   |                                                                               |
|                                                                                            | Pembangunan 3 SOP                                                                            | 2023 - 2025   |                                                                               |

| PROGRAM                                                        | INDIKATOR                                                                                                       | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                          |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memperluaskan aksesibiliti kaunseling perkahwinan dan keluarga | Program Aprentis dilancarkan                                                                                    | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• USIM<br>• BKP<br>• BPSM |
|                                                                | 60 Orang kaunselor keluarga terlatih dalam bidang terapi perkahwinan dan kekeluargaan setiap tahun <sup>3</sup> | 2022 - 2025   |                                                                                          |
|                                                                | Minima 10 Panel Kaunselor di setiap negeri                                                                      | 2023 - 2025   |                                                                                          |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS4, Program 1: 200,000 setahun penerima manfaat daripada perkhidmatan sokongan keluarga
2. Teras 1, LS4, Program 1: 40,000 ahli keluarga di kawasan PPR/Kampung Nelayan/Komuniti berfokus (PKB)
3. Teras 1, LS4, Program 2: 60 orang kaunselor keluarga terlatih dalam bidang terapi perkahwinan dan kekeluargaan setiap tahun

### Langkah Strategik 7

### Memastikan pelaksanaan hala tuju Pusat Kecemerlangan Perkhidmatan Kaunseling Perkahwinan, Perceraian dan Keluarga

| PROGRAM                                                                                                                           | INDIKATOR                              | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Membangun dan melaksanakan Hala Tuju Pusat Kecemerlangan Perkhidmatan Kaunseling Perkahwinan, Perceraian dan Keluarga 2021 - 2030 | Hala Tuju dipersetujui dan dilancarkan | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• LPPKN Negeri<br>• Bahagian lain yang relevan |
|                                                                                                                                   | Penilaian semakan semula Hala Tuju     | 2023          |                                                                                                               |
|                                                                                                                                   | Penilaian semakan semula Hala Tuju     | 2025          |                                                                                                               |



### TERAS STRATEGIK 3

**Memperluas aksesibiliti khidmat sokongan keluarga untuk memenuhi keperluan keluarga bersasar**

#### Objektif Teras Strategik

1. Memperkukuhkan peranan LPPKN sebagai pusat kecemerlangan kesuburan negara
2. Memperluaskan kesedaran dan pengetahuan mengenai isu dan masalah kesuburan
3. Menerajui agenda dan koordinasi pendidikan sosial dan kesihatan reproduktif
4. Menerajui koordinasi, advokasi dan latihan berkaitan perancang keluarga

#### Langkah Strategik 1

#### Mengukuh program advokasi berkaitan perancang keluarga bagi memenuhi keperluan keluarga yang terpinggir

| PROGRAM                                                                                                         | INDIKATOR                                                                                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Advokasi untuk meningkatkan pengetahuan serta amalan dan sikap positif masyarakat terhadap perancangan keluarga | 1 Kempen advokasi media massa / sosial, <i>social influencer</i> dan pemimpin agama                              | 2022          | <p><u>Peneraju:</u><br/>BRM</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UKK</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Klinik Nur Sejahtera</li> </ul>                |
|                                                                                                                 | 1 Kempen perancang keluarga setiap tahun                                                                         | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                 | 1 Forum perdana berkaitan perancang keluarga setiap tahun                                                        | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                    |
| Peningkatan kesedaran dan perkhidmatan perancang keluarga kepada golongan <i>unmet needs</i>                    | 1 Program <i>outreach</i> melalui Pusat Keluarga Bergerak                                                        | 2022 - 2025   | <p><u>Peneraju:</u><br/>BRM</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UKK</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Klinik Nur Sejahtera</li> <li>• NGO</li> </ul> |
|                                                                                                                 | 1 Motivasi bersasar di negeri tinggi <i>unmet needs</i> seperti Kelantan, Terengganu, Perlis dan Sabah           | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                 | 1 Kursus dan latihan khusus perancang keluarga Peringkat Kebangsaan kepada anggota kesihatan di Malaysia setahun | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                    |
| Mengukuhkan peranan LPPKN sebagai peneraju ACCRH                                                                | Data perancang keluarga Kebangsaan diselaraskan <sup>1</sup>                                                     | 2021 - 2025   | <p><u>Peneraju:</u><br/>BRM</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jawatankuasa dan Ahli ACCRH</li> <li>• Unit Perundangan</li> <li>• BPKK</li> </ul>    |
|                                                                                                                 | Mesyuarat ACCRH diadakan 2 kali setahun                                                                          | 2021 - 2025   |                                                                                                                                                                                                    |

| PROGRAM                                                                                   | INDIKATOR                                                                                                | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perluasan aksesibiliti kepada perancang keluarga sebagai sokongan kepada perkhidmatan KKM | Perkhidmatan kaunseling FP dan penjualan kontraseptif secara dalam talian                                | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UPPP</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• KKM</li> </ul> |
|                                                                                           | Pertambahan (1) ubat kontraseptif baru selepas kelulusan Fi dan Caj Baru seperti Postinor atau Cerazette | 2023          |                                                                                                                                                                                      |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LSI, Program 1: 1 dokumen Program Perancang Keluarga Kebangsaan dikemas kini

## Langkah Strategik 2

### Meningkatkan advokasi dan khidmat sokongan berkaitan saringan kesihatan reproduktif wanita

| PROGRAM                                                                                             | INDIKATOR                                                                                                                                                  | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perkukuh advokasi kesihatan reproduktif wanita sebagai kunci pembangunan dan kesejahteraan keluarga | 1 Ceramah atau motivasi kesedaran akan kepentingan pengesanan awal kanser reproduktif kepada masyarakat oleh Pusat Panel Mamogram (MMG) LPPKN setiap tahun | 2021 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UKK</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Klinik Nur Sejahtera</li> </ul> |
|                                                                                                     | Pembangunan 1 bahan advokasi yang interaktif berkaitan kanser reproduktif wanita, andropaus dan menopaus bagi sebaran secara dalam talian setiap tahun     | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                     | 1 Kempen kesedaran kesihatan reproduktif wanita dari sudut pembangunan / kesejahteraan keluarga setiap tahun                                               | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                             |

| PROGRAM                                                | INDIKATOR                                                                                                                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perkhidmatan saringan sebagai komplementari kepada KKM | Program dan saringan Kanser Serviks dan kanser Payudara melalui Ujian HPV DNA dan Subsidi Mamogram dengan Kerjasama Hospital Swasta diselaraskan | 2021 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Klinik Nur Sejahtera</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• KKM</li> </ul> |
|                                                        | 25,000 Wanita untuk penerima Subsidi Mamogram <sup>1</sup>                                                                                       | 2021 - 2025   |                                                                                                                                                                                                      |
|                                                        | 20,000 Wanita untuk saringan HPV DNA <sup>2</sup>                                                                                                | 2021 - 2025   |                                                                                                                                                                                                      |
|                                                        | Perkhidmatan saringan kesihatan warga emas yang menawarkan kaunseling menopause dan andropaus serta ujian hormon diwujudkan                      | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                                      |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS4, Program 1: 25,000 wanita untuk penerima Subsidi Mamogram
2. Teras 1, LS4, Program 1: 20,000 wanita untuk saringan HPV DNA

### Langkah Strategik 3

### Memperkukuhkan kepakaran dan perkhidmatan Pusat Subfertiiliti LPPKN yang berkualiti ke arah pembangunan Pusat Kepekaran Subfertiiliti Kebangsaan

| PROGRAM                                                      | INDIKATOR                                                                                         | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Punca kuasa untuk menerajui Program Subfertiiliti Kebangsaan | Status agensi utama mengkoordinasi dan memantau program dan data subfertiiliti kebangsaan dicapai | 2024          | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK</li> <li>• Unit Perundangan</li> <li>• FHRAM</li> <li>• KKM</li> </ul>                                                              |
| Perluasan perkhidmatan klinikal                              | Penubuhan klinik Zon Utara                                                                        | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• Unit Perundangan</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• KPT</li> <li>• KNS</li> <li>• KKM</li> </ul> |
|                                                              | Penubuhan klinik Zon Pantai Timur                                                                 | 2022 - 2023   |                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                              | Penubuhan <i>Private Wing</i>                                                                     | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                               |

| PROGRAM                                   | INDIKATOR                                                                                                                                                                                                            | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pemantapan Perkhidmatan Makmal Diagnostik | 1 Sijil MS ISO 15189                                                                                                                                                                                                 | 2022 / 2023   |                                                                                                                                                                                            |
|                                           | Peningkatan perkhidmatan kepada agensi luar sebanyak 10%                                                                                                                                                             | 2025          |                                                                                                                                                                                            |
| Pengaktifan advokasi                      | 1 Kempen advokasi subfertiliti setiap tahun                                                                                                                                                                          | 2022 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UKK</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Klinik Nur Sejahtera</li> </ul>                |
| Pembangunan Modal Insan                   | 5 Latihan teknikal bagi pembangunan kapasiti anggota klinikal LPPKN secara dalaman atau melalui agensi luar                                                                                                          | 2021 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPSM</li> <li>• KKM</li> <li>• ATM</li> <li>• KPT</li> <li>• Agensi swasta</li> </ul> |
|                                           | 3 Latihan khusus subfertiliti dengan kolaborasi agensi kesihatan luar secara teori dan praktikal kepada anggota kesihatan Malaysia bagi melahirkan barisan anggota kesihatan yang kompeten dalam bidang subfertiliti | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                            |
|                                           | 8 Sesi latihan sangkut di LPPKN kepada anggota kesihatan kerajaan atau swasta yang terlibat dalam perkhidmatan subfertiliti di Malaysia (2 kali setahun)                                                             | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                            |
|                                           | 2 Latihan sangkut di satu pusat subfertiliti terkemuka dalam negara dan satu pusat subfertiliti luar negara untuk meningkatkan kompetensi anggota                                                                    | 2022 - 2024   |                                                                                                                                                                                            |

| PROGRAM                                       | INDIKATOR                                                                                                                                                                                                     | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Penilaian dan Penyelidikan                    | Data <i>baseline</i> Program Subfertiliti Kebangsaan diwujudkan                                                                                                                                               | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• UPPP</li> <li>• KKM</li> <li>• ATM</li> <li>• KPT</li> <li>• BPSM</li> <li>• KKM</li> <li>• SIRIM</li> <li>• NIOSH</li> <li>• DOSH</li> </ul> |
|                                               | 1 Penilaian perkhidmatan makmal diagnostik setiap tahun                                                                                                                                                       | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                               | 1 Kajian setiap tahun dalam bidang subfertiliti dengan kerjasama Bahagian Penyelidikan Kependudukan dan Keluarga (BPKK), KKM dan universiti, di mana BRM memberi input teknikal kepada <i>lead researcher</i> | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                               | 1 Kajian dalam bidang biomedikal dengan kerjasama Bahagian Penyelidikan Kependudukan dan Keluarga (BPKK), KKM dan universiti, di mana BRM memberi input teknikal kepada <i>lead researcher</i>                | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                               | 1 Laporan Penilaian Program Subfertiliti Kebangsaan                                                                                                                                                           | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Pusat Kepakaran Subfertiliti Kebangsaan (NSC) | 1 Laporan <i>Feasibility Study</i> penubuhan pusat subfertiliti yang komprehensif <sup>1</sup>                                                                                                                | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK, BPS, UPPP</li> <li>• KKM</li> <li>• KWPM</li> </ul>                                                                                                                              |
|                                               | Pelancaran NSC                                                                                                                                                                                                | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS4, Program 4: Penyediaan infrastruktur dan kemudahan subfertiliti yang lebih komprehensif

**Langkah  
Strategik  
4**

**Meneraju agenda program Pendidikan Kesihatan Reproduksi dan Sosial Kebangsaan (PEKERTI) ke arah pembinaan generasi keluarga yang sejahtera**

| PROGRAM                                                 | INDIKATOR                                                                                                 | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pelan Tindakan PEKERTI 2021 - 2025                      | Pelan Tindakan PEKERTI 2021-2025 <sup>1</sup>                                                             | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BRM                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Perlaksanaan Pelan Tindakan PEKERTI 2021 - 2025         | Pembentukan Jawatankuasa Penyelarasan PEKERTI <sup>2</sup>                                                | 2022          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Jawatankuasa ACCRH</li> <li>• FHRAM</li> <li>• KPWK M</li> <li>• KKM</li> <li>• KPM</li> <li>• KBS</li> <li>• Agensi dan Kementerian yang berkaitan</li> <li>• NGO</li> </ul> |
|                                                         | Mekanisme penyelarasan, pemantauan dan penilaian bagi pelaksanaan program PEKERTI diwujudkan <sup>2</sup> | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                         | Data PEKERTI yang tepat, sahih dan berkualiti diselaraskan                                                | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                         | Pengiktirafan Majlis Sosial Negara dicapai                                                                | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Peningkatan Kerjasama multi-sektor dalam bidang PEKERTI | 14 Program pendidikan kesihatan reproduktif dan sosial untuk remaja dan ibubapa setiap tahun <sup>3</sup> | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                         | 20 Program pendidikan kesihatan reproduktif dan sosial untuk golongan OKU setiap tahun <sup>4</sup>       | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Pemantapan peranan LPPKN                                | Penglibatan dalam <i>International Conference on Reproductive Health</i>                                  | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>BRM                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                         | 30 Jurulatih utama dilatih untuk melaksanakan program PEKERTI setiap tahun <sup>5</sup>                   | 2025          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• BPKK dan UKK</li> <li>• KPWK M</li> </ul>                                                                                                                                     |

| PROGRAM | INDIKATOR                                                                                                     | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|
|         | 1 Juta viewer media sosial dan media utama untuk kempen digital kesihatan reproduktif dan sosial <sup>6</sup> | 2025          |                                 |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS1, Program 1: 1 dokumen Dasar dan Pelan Tindakan Pendidikan Kesihatan Reproduksi dan Sosial (PEKERTI) dikemas kini
2. Teras 1, LS3, Program 6: *Secretariat State Coordinating Committee on Reproductive Health (SCCRH)* di 3 buah negeri ditubuhkan secara rintis
3. Teras 1, LS3, Program 5: 14 program pendidikan kesihatan reproduktif dan sosial untuk remaja dilaksanakan setiap tahun dan 14 program pendidikan kesihatan reproduktif dan sosial untuk ibubapa dilaksanakan setiap tahun
4. Teras 7, LS3, Program 5: 10 program kemahiran keibubapaan dan kesihatan reproduktif bagi OKU
5. Teras 1, LS3, Program 5: 30 jurulatih utama dilatih untuk melaksanakan program PEKERTI setiap tahun
6. Teras 1, LS3, Program 5: 1 juta viewer media sosial dan media utama untuk kempen digital kesihatan reproduktif dan sosial

**Langkah  
Strategik  
5**

**Memperkasakan Pusat Remaja KafeTEEN sebagai  
peneraju kecemerlangan dan kelestarian  
pembangunan remaja**

| PROGRAM                                                                | INDIKATOR                                                                    | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pemantapan program untuk memperoleh impak yang lebih tinggi            | 1 Laporan Penilaian Program dihasilkan                                       | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BRM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK</li> <li>• BKK</li> <li>• BPM</li> <li>• KPM</li> <li>• KPT</li> <li>• UNFPA</li> <li>• UNICEF</li> <li>• SKMM</li> <li>• NGO</li> <li>• Komuniti setempat</li> </ul> |
| Menyebarkan program KafeTEEN kepada lebih ramai capaian kumpulan sasar | Jaringan kolaborasi SKMM                                                     | 2021 - 2022   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                        | 27 Kelab KafeTEEN di sekolah terpilih <sup>1</sup>                           | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                        | Aplikasi myKafeTEEN versi 2.0 dilancarkan dengan keupayaan khidmat nasihat   | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                        | 1 Trak KafeTEEN                                                              | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                        | 65,000 Orang remaja daripada komuniti berfokus mendapat manfaat <sup>2</sup> | 2021 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                        | Peningkatan 50% kolaborasi antara agensi tempatan dan antarabangsa           | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Meningkatkan kemahiran pengelola KafeTEEN                              | > 80% anggota dilatih                                                        | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                        | Peningkatan 50% ahli SAHABAT                                                 | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

**Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025**

1. Teras 1, LS3, Program 5: 27 pusat remaja diwujudkan di sekolah terpilih (KafeTEEN)
2. Teras 1, LS3, Program 5: 65,000 orang remaja daripada komuniti berfokus mendapat manfaat



#### TERAS STRATEGIK 4

**Memantapkan tadbir urus organisasi untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan**

##### Objektif Teras Strategik

1. Mempelbagai saluran penajaan pendapatan mampan melalui pengkormesilakan aset dan perkhidmatan
2. Pengurusan dana dan pentadbiran yang efektif

##### Langkah Strategik 1

##### **Menambah baik tadbir urus dan memastikan penajaan pendapatan dilaksanakan dengan cekap dan berkesan**

| PROGRAM                                                                 | INDIKATOR                                            | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Memperhalusi tatacara pemantauan untung dan rugi (P&amp;L) LPPKN</b> | Kaedah pemantauan untung rugi dikenal pasti          | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>Unit Kewangan<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• UPP</li> <li>• Unit Audit Dalam</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul> |
|                                                                         | Pelan pengurusan perubahan dihasilkan                | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>Unit Kewangan<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua bahagian                                                                                                              |
|                                                                         | Tatacara pemantauan untung rugi baharu diperkenalkan | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>Unit Kewangan<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua bahagian                                                                                                              |
|                                                                         | Sistem pemantauan untung rugi dibangunkan            | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>Unit Kewangan<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPM</li> <li>• BPK</li> </ul>                                                         |

| PROGRAM                                                                                                 | INDIKATOR                                                                                                                                                                                                                                       | TAHUN SASARAN                                                                                                            | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         | Laporan prestasi setiap bulan                                                                                                                                                                                                                   | 2024 - 2025                                                                                                              | <u>Peneraju:</u><br>Unit Kewangan<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua bahagian                                                                                                                                         |
| Rancangan jangka pendek untuk mengisi kekosongan kepakaran di Unit Pembangunan Perniagaan dan Pelaburan | Khidmat anggota sambilan atau kepakaran luar                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                                                                                     | <u>Peneraju:</u><br>UPPP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>BPSM                                                                                                                                                            |
|                                                                                                         | Taskforce Perniagaan diwujudkan                                                                                                                                                                                                                 | 2022                                                                                                                     | <u>Peneraju:</u><br>UPPP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• Unit Audit Dalam</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul>                           |
|                                                                                                         | 1 Anggota untuk Cross Fertilisation                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                                     | <u>Peneraju:</u><br>UPPP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>BPSM                                                                                                                                                            |
| Mewujudkan Pengurusan Fasiliti dan Penyelenggaraan (PFP) sistematik                                     | Penetapan skop kerja dan butiran kontrak                                                                                                                                                                                                        | 2021 - 2022                                                                                                              | <u>Peneraju:</u><br>BKP - Unit Pembangunan dan Pengurusan Aset<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• JKR</li> <li>• BRM</li> <li>• UP</li> <li>• UPPP</li> <li>• LPPKN NEGERI</li> </ul> |
|                                                                                                         | Kontrak PFP dilaksanakan bagi: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ibu Pejabat</li> <li>• Pusat Keluarga Seremban 2</li> <li>• Pusat Keluarga Bertam</li> <li>• Pusat Keluarga Shah Alam</li> <li>• Pusat Keluarga Nusa Bestari</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022</li> <li>• 2023</li> <li>• 2023</li> <li>• 2024</li> <li>• 2024</li> </ul> | <u>Peneraju:</u><br>BKP - Unit Pembangunan dan Pengurusan Aset<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• JKR</li> <li>• BRM</li> <li>• UP</li> <li>• UPPP</li> <li>• LPPKN NEGERI</li> </ul> |
|                                                                                                         | Laporan pemantauan dan penilaian dihasilkan                                                                                                                                                                                                     | 2025                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                         | Pelan Perancangan Skop 2026 - 2030 dihasilkan                                                                                                                                                                                                   | 2025                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                 |

| PROGRAM                                                             | INDIKATOR                                | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memantau dan meluaskan sijil akreditasi ISO bagi perkhidmatan LPPKN | 2 Pensijilan ISO diterima                | 2021 - 2022   | <u>Peneraju:</u><br>Unit Inovasi, BKP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Bahagian/Unit/Negeri terlibat |
|                                                                     | Pematuhan 100% Prosedur ISO sedia ada    | 2021 - 2022   |                                                                                                            |
|                                                                     | Peluasan ISO di lokasi baharu (3 lokasi) | 2023          |                                                                                                            |
|                                                                     | Pematuhan 100% Prosedur ISO sedia ada    | 2024          |                                                                                                            |
|                                                                     | Senarai ISO baharu ditentukan            | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>Unit Inovasi, BKP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Bahagian/Unit/Negeri terlibat |
|                                                                     | 2 Pensijilan ISO baharu diterima         | 2024 - 2025   |                                                                                                            |
|                                                                     | Peluasan ISO di lokasi baharu (3 lokasi) | 2025          |                                                                                                            |

**Langkah  
Strategik  
2**

**Merasionalisasi dan mengkomersialkan  
hartanah LPPKN**

| PROGRAM                               | INDIKATOR                                                                                            | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                              |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rasionalisasi hartanah</b>         | Kajian rasionalisasi hartanah selesai                                                                | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>UPPP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• LPPKN Negeri</li> </ul> |
| <b>Pengkomersialan hartanah LPPKN</b> | 2 Projek pembangunan hartanah dan aktiviti lain di atas hartanah LPPKN yang boleh menjana pendapatan | 2022 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>UPPP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• LPPKN Negeri</li> </ul> |
|                                       | 2 Hartanah dijual dan dilabur semula                                                                 | 2025          |                                                                                                                                              |
|                                       | 2 Klinik Nur Sejahtera dipindahkan ke hartanah milik LPPKN (Senawang dan Muar)                       | 2025          |                                                                                                                                              |

**Langkah  
Strategik  
3**

**Memantapkan akta dan perundangan bagi meningkatkan peranan baharu dan penjanaaan pendapatan ke arah mengurangkan kebergantungan kewangan kepada kerajaan**

| PROGRAM                                                                                        | INDIKATOR                                                             | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mengemas kini Peraturan-Peraturan Penduduk dan Pembangunan Keluarga (Fi &amp; Caj) 2008</b> | Kertas Cadangan Fi & Caj baharu dan draf pindaan peraturan dihasilkan | 2021 - 2022   | <u>Peneraju:</u><br>UPPP                                                                                                               |
|                                                                                                | Proses mendapatkan ulasan AGC dan kelulusan Menteri dilaksanakan      | 2023          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• Unit Perundangan<br>• Unit Kewangan,<br>• BRM<br>• BKK<br>• BPKK<br>• LPPKN Negeri                   |
|                                                                                                | Pewartaan Peraturan Fi & Caj baharu dilaksanakan                      | 2024          |                                                                                                                                        |
| <b>Melaksana Kajian semak semula Akta 352</b>                                                  | Sesi libat urus dalaman dilaksanakan                                  | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>Unit Perundangan                                                                                                   |
|                                                                                                | TOR Kajian semak semula Akta 352 dihasilkan                           | 2022          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• AGC<br>• KPWK M<br>• MOF<br>• BPS<br>• BPSM<br>• BKK<br>• BRM<br>• BPKK<br>• Unit Kewangan<br>• UPPP |
|                                                                                                | Kajian dihasilkan                                                     | 2023          |                                                                                                                                        |
|                                                                                                | Pemindaan Akta 352 dilaksanakan <sup>1</sup>                          | 2024 - 2025   |                                                                                                                                        |

**Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK M 2021-2025**

1. Teras 1, LSI, Program 5: 1 Akta 352 dikemas kini

Langkah  
Strategik  
4

Memantapkan pengkomersialan produk LPPKN  
menerusi bidang niaga baharu anak syarikat LPPKN

| PROGRAM                                                                                   | INDIKATOR                                                                                           | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------|
| Memantapkan pengkomersialan produk LPPKN menerusi bidang niaga baharu anak syarikat LPPKN | Pelan Perniagaan 5 Tahun FWBS                                                                       | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>FWBS                    |
|                                                                                           | Francais Mamacare didaftarkan                                                                       | 2022          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>UPPP        |
|                                                                                           | Pelancaran Mamacare Pantang Food                                                                    | 2023          |                                             |
|                                                                                           | Francais SOHO                                                                                       | 2024          |                                             |
|                                                                                           | Francais Outlet                                                                                     | 2025          |                                             |
|                                                                                           | 100 Orang remaja wanita isi rumah PPR di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur dan Selangor <sup>1</sup> | 2022          |                                             |
| Penswastaan Perkhidmatan Subfertiiti                                                      | Kajian kaedah penswastaan perkhidmatan subfertiiti LPPKN ( <i>Private Wing</i> )                    | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>UPPP                    |
|                                                                                           | Kelulusan model perniagaan                                                                          | 2022          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>BRM         |
|                                                                                           | Penswastaan Fasa 2: Private Wing dan NSC                                                            | 2024          |                                             |
|                                                                                           | Pelancaran Projek Rintis (Fasa 1) Exam Foam <sup>2</sup> di bawah Family Wellbeing Sdn Bhd          | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>UPPP                    |
|                                                                                           | Penilaian prestasi projek rintis                                                                    | 2023          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• BRM, FWBS |

| PROGRAM                                    | INDIKATOR                                                                                         | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Anak syarikat penyelidikan dan perundingan | Pelan perniagaan syarikat penyelidikan dan perundingan dihasilkan                                 | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPS, BKK &amp; BRM)</li> <li>• UPPP</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Agensi awam dan swasta</li> </ul> |
|                                            | Syarikat penyelidikan dan perundingan ditubuhkan                                                  | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                            | Penubuhan kumpulan rakan penyelidik ( <i>research associates</i> ) dalam kalangan anggota tematik | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                            | 3 Klien projek pengumpulan data setiap tahun                                                      | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                            | 1 Klien projek perundingan                                                                        | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                  |

#### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 2, LS2, Program 5: 100 orang remaja wanita isi rumah PPR di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur dan Selangor
2. Exam Foam merujuk kepada teknik untuk mengesan *fallopian tube* yang tersumbat

### Langkah Strategik 5

### Mewujudkan Dasar Pelaburan LPPKN yang komprehensif

| PROGRAM                    | INDIKATOR                                                   | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                       |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dasar Baru Pelaburan LPPKN | Dasar Pelaburan LPPKN diwujudkan dan diluluskan             | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>UPPP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• Unit Audit Dalam</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul> |
|                            | Penilaian prestasi pelaburan di bawah dasar pelaburan LPPKN | 2024 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>UPPP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• Unit Audit Dalam</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul> |
|                            | 3 Pelaburan baharu                                          | 2024 - 2025   | <u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• Unit Audit Dalam</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul>                                 |



## PEMBOLEH DAYA 1

### Pendigitalan perkhidmatan LPPKN

#### Langkah Strategik 1

**Mendigitalkan perkhidmatan LPPKN agar lebih responsif kepada keperluan masa kini dan perubahan era IR4.0**

| PROGRAM                                                                                         | INDIKATOR                                    | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pembangunan perkhidmatan digital yang lebih responsif dengan keperluan terkini dan mesra rakyat | Portal eLearning                             | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKK</li> <li>• BRM</li> <li>• UKK</li> <li>• BPS</li> <li>• Semua bahagian-bahagian berkaitan pihak berkepentingan dan pasukan projek</li> </ul> |
|                                                                                                 | Portal Gateway LPPKN                         | 2021          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                 | Family Hub                                   | 2021          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                 | Telekaunseling/e-Kaunseling                  | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                 | Perkhidmatan perancang keluarga dalam talian | 2023          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                 | Hari Bersama Pelanggan dalam talian          | 2024          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                 | <i>Family Assistant Tool</i>                 | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Persediaan dan perancangan perkhidmatan digital LPPKN                                           | Pemantapan SOP perancangan dan pembangunan   | 2022          |                                                                                                                                                                                                                                                       |

## Langkah Strategik 2

### Membudayakan persekitaran ICT di LPPKN

| PROGRAM                                                                                     | INDIKATOR                                            | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pewujudan sistem, aplikasi dan infrastruktur untuk memantapkan pengurusan dan operasi LPPKN | Program Assessment Centre                            | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• UKK</li> <li>• BPSM</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• LPPKN Negeri</li> </ul> |
|                                                                                             | eSMILEY KNS                                          | 2021          |                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                             | Pelan Penggantian, Pemantauan dan Penilaian Aktiviti | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                                     |

## Langkah Strategik 3

### Menginstitusikan pengurusan rekod secara digital

| PROGRAM                                          | INDIKATOR                                                                  | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Menginstitusikan pengurusan rekod secara digital | Kertas konsep dihasilkan                                                   | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>Unit Pentadbiran Am, BKP<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPM</li> <li>• Semua Bahagian / Unit / Negeri</li> </ul> |
|                                                  | Garis Panduan / SOP dikeluarkan                                            | 2022          |                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | 2 Sesi Latihan Hands On kepada anggota terlibat dalam pelaksanaan fasa 1   | 2023          |                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | Pelaksanaan Fasa 1 (Pengujian) di Ibu Pejabat                              | 2021          |                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | Pelaksanaan Fasa 2 secara berperingkat ( <i>zoning</i> ) di seluruh negara | 2024 - 2025   |                                                                                                                                                                                    |

| PROGRAM                                                                                 | INDIKATOR                                                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kajian untuk mengukuhkan infrastruktur ICT secara terancang                             | Kajian dan penyediaan pelan perancangan keperluan ICT bagi jangka masa sederhana | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• Semua Bahagian / Unit / Negeri |
|                                                                                         | Kajian dan pelupusan aset ICT (2021 - 2024)                                      | 2022          |                                                                                                 |
|                                                                                         | Kajian dan penyelenggaraan aset ICT                                              | 2023          |                                                                                                 |
| Pelaksanaan perolehan baharu dan penggantian peralatan ICT secara berfasa (2021 – 2025) | 72 Prasarana ICT Baru                                                            | 2021 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BPM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• Semua Bahagian / Unit / Negeri |
|                                                                                         | 382 Prasarana ICT yang diganti baru                                              | 2021 - 2025   |                                                                                                 |
|                                                                                         | Naik Taraf Pusat Data                                                            | 2025          |                                                                                                 |

**Langkah  
Strategik  
5**

**Mewujudkan pangkalan data yang dinamik dan terbuka (*Open Data*) dengan kemampuan menyokong Data Raya (*Big Data*)**

| PROGRAM                              | INDIKATOR                                                                 | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Family Hub</b>                    | Pembangunan <i>Family Hub</i>                                             | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK</li> <li>• BRM</li> <li>• BKK</li> <li>• BPS</li> <li>• KPWK M</li> <li>• Kementerian dan Agensi lain yang berkaitan</li> </ul> |
|                                      | Pembangunan <i>Dashboard LPPKN</i>                                        | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                      | Pengintegrasian <i>Big Data</i>                                           | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Penambahan data dan pelaporan</b> | Rintis 138 Pelaporan Program                                              | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK</li> <li>• BRM</li> <li>• BKK</li> <li>• BPS</li> <li>• KPWK M</li> <li>• Kementerian dan Agensi lain yang berkaitan</li> </ul> |
|                                      | Pelaporan Program                                                         | 2021 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                      | Pengintegrasian dan pengumpulan data perkahwinan daripada pelbagai agensi | 2024          |                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                      | Pengintegrasian dan pengumpulan data penceraian daripada pelbagai agensi  | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                           |



## PEMBOLEH DAYA 2

### Kualiti dan kapasiti sumber manusia

#### Langkah Strategik 1

#### Memperkukuhkan Sumber Manusia dan Struktur Organisasi LPPKN

| PROGRAM                                                | INDIKATOR                                                                             | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mengoptimumkan Penggunaan anggota LPPKN yang sedia ada | Kertas konsep dihasilkan - semakan carta organisasi dan cadangan penstrukturan semula | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPWK M</li> <li>• JPA</li> <li>• MOF</li> <li>• Semua bahagian dan unit</li> <li>• LPPKN Negeri</li> </ul> |
|                                                        | Kertas konsep dan pelan latihan komprehensif dihasilkan                               | 2021          |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                        | Penstrukturan semula selesai                                                          | 2022          |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                        | Pelan latihan kompetensi pegawai LPPKN dilaksanakan                                   | 2022          |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                        | Laporan penilaian dihasilkan - struktur semula dan latihan                            | 2023          |                                                                                                                                                                                                                  |
| Menerokai cara alternatif untuk menambah anggota LPPKN | Kertas Konsep Model <i>Contract for Service</i> (CFS) dihasilkan                      | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPWK M</li> <li>• JPA</li> <li>• MOF</li> <li>• Semua bahagian dan unit</li> <li>• LPPKN Negeri</li> </ul> |
|                                                        | Kelulusan Model CFS dipersetujui dan pengambilan pegawai bermula                      | 2023          |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                        | Kertas Konsep Model <i>Outsourcing</i> dihasilkan                                     | 2022          |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                        | Projek Rintis dilancarkan – <i>outsourcing</i>                                        | 2023          |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                        | Laporan penilaian dihasilkan: Projek Rintis <i>outsourcing</i>                        | 2024 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                  |

| PROGRAM                                                              | INDIKATOR                                                                                  | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Menerokai cara memastikan pengambilan anggota baharu yang berpotensi | Kertas konsep dihasil dan dimuktamadkan                                                    | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian berkaitan</li> <li>• Rakan kolaborasi yang akan dikenal pasti</li> </ul> |
|                                                                      | Minima 3 MoU dengan rangkaian kerjasama                                                    | 2023          |                                                                                                                                                                                         |
|                                                                      | Laporan Penilaian dihasillkan: Projek Rintis pengambilan baharu dengan rangkaian kerjasama | 2024 - 2025   |                                                                                                                                                                                         |

## Langkah Strategik 2

## Membangun dan melaksanakan Pelan Strategik Pengurusan Sumber Manusia LPPKN yang selaras dengan PSL21-25

| PROGRAM                                                                    | INDIKATOR                                         | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Membangun dan melaksanakan Pelan Strategik Pengurusan Sumber Manusia LPPKN | Penilaian Pelan Strategik PSM 2016 - 2020 selesai | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPWK M</li> <li>• JPA</li> <li>• MOF</li> <li>• Semua bahagian dan unit</li> <li>• LPPKN Negeri</li> </ul> |
|                                                                            | Pelan Strategik PSM baharu dihasillkan            | 2021          |                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                            | 2 Penilaian semakan semula Pelan Strategik PSM    | 2023 & 2025   |                                                                                                                                                                                                                  |

| PROGRAM                                                                           | INDIKATOR                                                       | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Membangunkan<br/>Garis Panduan Pelan<br/>Penggantian dan<br/>Projek Rintis</b> | Pelan Penggantian Timbalan Ketua Pengarah Pengurusan dihasilkan | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua Bahagian/Negeri/<br>Unit |
|                                                                                   | Jawatan Timbalan Ketua Pengarah Pengurusan diisi                | 2022          |                                                                                                |
|                                                                                   | Garis Panduan Pelan Penggantian LPPKN telah dipersetujui        | 2021          |                                                                                                |
| <b>Menambah baik<br/>Garis Panduan Pelan<br/>Penggantian LPPKN</b>                | Pelan Penggantian dihasilkan - jawatan yang dikenal pasti       | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua Bahagian/Negeri/<br>Unit |
|                                                                                   | Pembinaan Profil untuk jawatan yang dikenal pasti               | 2022          |                                                                                                |
|                                                                                   | Laporan penilaian calon dihasilkan                              | 2023          |                                                                                                |
|                                                                                   | Program pengurusan kepimpinan untuk calon dilaksanakan          | 2024          |                                                                                                |
|                                                                                   | Pelan Penggantian disemak semula                                | 2024          |                                                                                                |
|                                                                                   | Pemantauan pelan penggantian jawatan lain                       | 2025          |                                                                                                |

**Langkah  
Strategik  
4**

**Membangun dan melantik tenaga kerja yang  
mempunyai bidang kepakaran yang  
diperlukan oleh LPPKN**

| PROGRAM                                                                        | INDIKATOR                                                           | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Membangunkan Garis Panduan dan pelan pembangunan bidang kepakaran LPPKN</b> | Garis panduan dihasilkan                                            | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik</li> <li>• Bahagian lain yang relevan</li> </ul>                |
|                                                                                | Senarai bidang kepakaran dan bilangan yang diperlukan dikenal pasti | 2021          |                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                | Pelan pembangunan bidang kepakaran (fasa 1) dihasilkan              | 2022          |                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                | Pelan pembangunan bidang kepakaran (fasa 2) dihasilkan              | 2023          |                                                                                                                                                                                        |
| <b>Melaksanakan pelan pembangunan bidang kepakaran bagi pegawai LPPKN</b>      | Pelaksanaan pelan fasa 1 - Minima 10 calon pakar dikenal pasti      | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UKK</li> <li>• Bahagian Tematik</li> <li>• Bahagian lain yang relevan</li> </ul> |
|                                                                                | Laporan penilaian pelan fasa 1 dihasilkan                           | 2023          |                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                | Pelaksanaan pelan fasa 2 - Minima 10 calon pakar dikenal pasti      | 2023          |                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                | Laporan penilaian pelan fasa 2 dihasilkan                           | 2024          |                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                | Laporan penilaian menyeluruh dihasilkan                             | 2025          |                                                                                                                                                                                        |

**Langkah  
Strategik  
5**

**Mempertingkatkan prestasi anggota LPPKN**

| PROGRAM                                                    | INDIKATOR                                                                                                                                            | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                              |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Menambah baik Proses Penilaian Prestasi Anggota            | Garis panduan dihasilkan                                                                                                                             | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua Bahagian/ Negeri/ Unit |
| Membangunkan dan melaksanakan Program Peningkatan Prestasi | Minima 8 aktiviti peningkatan prestasi dilaksanakan sebagai program peningkatan prestasi dilaksanakan (2 aktiviti peningkatan prestasi setiap tahun) | 2022 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua Bahagian/ Negeri/ Unit |
|                                                            | Laporan penilaian keseluruhan dihasilkan                                                                                                             | 2025          |                                                                                              |

**Langkah  
Strategik  
6**

**Menambah baik Kaedah Penilaian Pengambilan Anggota LPPKN Secara Dalam Talian**

| PROGRAM                                                                                | INDIKATOR                                                  | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|
| Membangunkan Modul dan SOP komponen <i>Assessment Centre</i> LPPKN secara dalam talian | Modul Fasa 1 dioperasikan                                  | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>BPM |
|                                                                                        | Projek rintis Modul Fasa 2 dan 3 dihasil dan dimuktamadkan | 2022          |                                                                     |
|                                                                                        | Modul Fasa 2 dilancar dan dioperasikan                     | 2023          |                                                                     |
|                                                                                        | Modul Fasa 3 dilancar dan dioperasikan                     | 2023          |                                                                     |
|                                                                                        | Laporan penilaian Modul Fasa 2 dan 3 dihasilkan            | 2024          |                                                                     |
|                                                                                        | Peningkatan kehadiran penilaian daripada 50% hingga 90%    | 2022 - 2025   |                                                                     |

| PROGRAM                                                                   | INDIKATOR                                                                          | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Melaksanakan kajian dan projek rintis inisiatif mesra keluarga            | Kertas kerja peluasan kemudahan Bekerja Dari Rumah (BDR) dihasil dan dimuktamadkan | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Semua Bahagian/ Negeri/ Unit     |
|                                                                           | Pelaksanaan inisiatif kemudahan BDR dilancarkan                                    | 2022          |                                                                                                  |
|                                                                           | Kajian inisiatif mesra keluarga tersasar dihasikan                                 | 2023          |                                                                                                  |
|                                                                           | Garis panduan SOP dihasikan                                                        | 2024          |                                                                                                  |
|                                                                           | Projek rintis dilancarkan                                                          | 2024          |                                                                                                  |
|                                                                           | Laporan penilaian menyeluruh dihasikan                                             | 2025          |                                                                                                  |
| Melaksanakan kajian penyemakan semula nilai-nilai LPPKN dan projek rintis | Kajian penyemakan semula nilai bersama ( <i>shared value</i> ) LPPKN dihasikan     | 2023          | <u>Peneraju:</u><br>BPSM<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>Bahagian/ Negeri/ Unit berkaitan |



## PEMBOLEH DAYA 3

### Penjenamaan dan penyebaran maklumat

#### Langkah Strategik 1

#### Memantapkan pelan media LPPKN

| PROGRAM                                                                                                    | INDIKATOR                                             | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pembangunan pelan media tahunan yang membariskan semua aktiviti yang perlu dikomunikasikan sepanjang tahun | Pelan media tahunan LPPKN dibangunkan setiap tahun    | 2021 - 2025   | <p><u>Peneraju:</u><br/>UKK</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK</li> <li>• BRM</li> <li>• BKK</li> <li>• BPS</li> </ul> |
| Penubuhan pasukan media LPPKN untuk memantapkan kandungan bahan                                            | Pasukan Media LPPKN dilantik                          | 2021          |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                            | Studio Keluarga diwujudkan                            | 2021          |                                                                                                                                                                           |
| Penerokaan saluran baharu untuk mempelbagaikan aktiviti komunikasi                                         | Tinjauan Awam mengenai LPPKN sempena 55 Tahun LPPKN   | 2021          | <p><u>Peneraju:</u><br/>UKK</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian/ Negeri/ Unit berkaitan</li> </ul>                  |
|                                                                                                            | 3 MoU bersama Media                                   | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                            | 1 Sesi Santuni Media setiap tahun                     | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                            | 1 Hi-tea KITA KAN KELUARGA bersama Media setiap tahun | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                            | Pelantikan ikon atau jurucakap                        | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                           |

## Langkah Strategik 2

## Mewujudkan *response mechanism* untuk mempercepat maklum balas LPPKN terhadap isu-isu kependudukan dan kekeluargaan

| PROGRAM                                                                                               | INDIKATOR                    | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pewujudan mekanisme maklum balas                                                                      | Mekanisme maklum balas LPPKN | 2022          | <p><u>Peneraju:</u><br/>UKK</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPKK</li> <li>• BRM</li> <li>• BKK</li> <li>• BPS</li> </ul>      |
| Perlantikan satu konsultan bagi tujuan <i>media monitoring</i> dan sentimen umum terhadap sesuatu isu | 1 Lantikan                   | 2022          | <p><u>Peneraju:</u><br/>UKK</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• Unit Perolehan</li> <li>• Unit Kewangan</li> </ul> |

## Langkah Strategik 3

## Memperluaskan komunikasi LPPKN di media baharu

| PROGRAM                                      | INDIKATOR                                                                    | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Konti Keluarga                               | Penubuhan konti keluarga                                                     | 2021          | <p><u>Peneraju:</u><br/>UKK</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BKP</li> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• BPM</li> </ul>                                |
| Media Cetak, Media Baharu dan Saluran Berita | 6 Rencana khas di media cetak setiap tahun                                   | 2022 - 2025   | <p><u>Peneraju:</u><br/>UKK</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unit Kewangan</li> <li>• BPM</li> <li>• BKK</li> <li>• BPKK</li> <li>• BRM</li> </ul> |
|                                              | Kemunculan di media baharu ( <i>podcast</i> , majalah dalam talian, YouTube) | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                    |
|                                              | Kolum mingguan LPPKN                                                         | 2024          |                                                                                                                                                                                                    |

| PROGRAM                                                                     | INDIKATOR                                                                | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|
| <i>Research Bytes</i>                                                       | Penerbitan <i>Research Bytes</i> secara berkala dalam media sosial LPPKN | 2021 - 2025   |                                 |
| Program khas jenama LPPKN di media seperti kolum mingguan dan podcast LPPKN | Program khas jenama LPPKN                                                | 2025          |                                 |

#### Langkah Strategik 4

### Mempertingkatkan kesedaran dan penerimaan Bulan Keluarga

| PROGRAM                                                          | INDIKATOR                                                               | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memperluaskan Sambutan Bulan Keluarga di peringkat Penjawat Awam | 4 Majlis Pelancaran Bulan Keluarga<br>• 5 agensi Penjawat Awam terlibat | 2022 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agensi awam yang akan dikenal pasti</li> <li>• UKK</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Bahagian lain yang relevan</li> </ul>  |
|                                                                  | 20 Agensi Penjawat Awam terlibat (5 agensi setiap tahun)                | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                   |
| Memperluaskan Sambutan Bulan Keluarga di peringkat Swasta        | 20 Organisasi Swasta terlibat (5 organisasi setiap tahun)               | 2022 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisasi swasta yang dikenal pasti</li> <li>• UKK</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Bahagian lain yang relevan</li> </ul> |
|                                                                  | 4 Mekanisme promosi bulan keluarga dilakukan (1 mekanisme setiap tahun) | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                   |

**Langkah  
Strategik  
5**

**Menganjurkan aktiviti untuk menyebarkan  
hasil penyelidikan LPPKN kepada  
pihak berkepentingan dan orang awam**

| PROGRAM                                               | INDIKATOR                                                                                                      | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Persidangan / Seminar kependudukan dan kekeluargaan   | 1 Persidangan / seminar setiap tahun                                                                           | 2021 - 2025   | <p><u>Peneraju:</u><br/>BPKK</p> <p><u>Pihak Berkepentingan:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPS, BKK dan BRM)</li> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• Agensi awam</li> <li>• Agensi Penyelidikan</li> <li>• IPT dalam dan luar negara</li> <li>• Orang awam</li> </ul> |
| Forum kependudukan dan kekeluargaan                   | 1 Forum setiap tahun                                                                                           | 2022 - 2025   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Townhall LPPKN bersama penggubal dasar dan orang awam | 1 Sesi <i>Townhall</i> bersama penggubal dasar / agensi awam yang berkepentingan setiap tahun                  | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                       | 1 Sesi <i>Townhall</i> bersama orang awam yang berpengaruh di peringkat komuniti / ketua komuniti setiap tahun | 2025          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



## PEMBOLEH DAYA 4

### Rangkaian kerjasama strategik

#### Langkah Strategik 1

**Memperkukuhkan kolaborasi strategik dan mengenal pasti sumber dana bagi pelaksanaan program dan perkhidmatan LPPKN**

| PROGRAM                                                   | INDIKATOR                                                                     | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memperolehi status derma dikecualikan cukai               | LPPKN diluluskan sebagai organisasi dimana derma diberikan pengecualian cukai | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>PADU<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br>LHDN                                                                                                                                                        |
| Membangunkan garis panduan kolaborasi strategik           | 1 Garis panduan kolaborasi strategik dihasilkan                               | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• LPPKN Negeri</li> <li>• PADU</li> <li>• Bahagian Tematik (BPKK, BKK dan BRM)</li> <li>• Unit Perundangan</li> </ul> |
| Pelaksanaan dan pemantauan mekanisme kolaborasi strategik | 8 Organisasi yang disasarkan menjalankan kolaborasi dengan LPPKN              | 2022 - 2025   | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Rakan kolaborasi yang akan dikenal pasti</li> </ul>                                                                 |

## Langkah Strategik 2

## Memperluas jangkauan program komuniti LPPKN

| PROGRAM                                 | INDIKATOR                                                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                               |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Melaksanakan Graduasi Program FACE      | 1 Model FACE dibangunkan                                                         | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPS                                                                       |
|                                         | Program FACE Fasa 1 – 4 digraduasi                                               | 2022          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• PADU<br>• LPPKN Negeri                                      |
| Memperkenalkan Program Komuniti Baharu  | 1 Projek rintis untuk Program Komuniti Baharu dilancarkan <sup>1 2</sup>         | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>PADU                                                                      |
|                                         | Minima 4 PBT / NGO bersetuju untuk melibatkan diri dalam program komuniti baharu | 2023 - 2025   | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• BPS<br>• LPPKN Negeri<br>• PBT, NGO yang akan dikenal pasti |
| Mewujudkan Program Sukarelawan Keluarga | Kertas Konsep Program Sukarelawan Keluarga dihasilkan                            | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>PADU                                                                      |
|                                         | Program Sukarelawan Keluarga dioperasikan                                        | 2023          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br>• ISM<br>• BKK<br>• Bahagian yang relevan<br>• LPPKN Negeri   |
|                                         | 200 Sukarelawan Keluarga dihasilkan <sup>3</sup>                                 | 2023 - 2025   | • Rakan kolaborasi yang akan dikenal pasti                                                    |

### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS4, Program 3: 14 komuniti
2. Teras 1, LS4, Program 3: 42 Fasilitator Keluarga
3. Teras 1, LS4, Program 1: 200 sukarelawan kekeluargaan dilatih



## PEMBOLEH DAYA 5

### Mekanisme pelaksanaan dan pemantauan

#### Langkah Strategik 1

#### Memperkukuhkan kebolehan pemantauan dan penyelarasan LPPKN

| PROGRAM                                                                                         | INDIKATOR                                                                        | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memperkemaskan mekanisme <i>Data Collection</i> dan <i>Data Mining</i> untuk kegunaan strategik | Kertas konsep mekanisme <i>Data Collection</i> dan <i>Data Mining</i> dihasilkan | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPS                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                 | Senarai maklumat pelaporan dan tindakan lanjut dikenal pasti                     | 2022          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPKK, BKK &amp; BRM)</li> <li>• PADU</li> <li>• Rakan kolaborasi yang akan dikenal pasti. (Cthnya, DOSM, ICU dsb)</li> </ul> |
| Menambah baik Mekanisme <i>Monitoring &amp; Evolution</i> bagi Aktiviti LPPKN                   | Kertas konsep mekanisme M&E dihasilkan                                           | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPS                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                 | Mekanisme M&E dioperasikan                                                       | 2022          | <u>Pihak Berkepentingan:</u><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian Tematik (BPKK, BKK &amp; BRM)</li> <li>• PADU</li> </ul>                                                                              |
|                                                                                                 | Sistem <i>dashboard</i> online untuk mekanisme M&E dilancarkan                   | 2023          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahagian yang relevan</li> <li>• LPPKN Negeri</li> </ul>                                                                                                                       |

## Langkah Strategik 2

## Membangunkan mekanisme pendekatan mesra keluarga

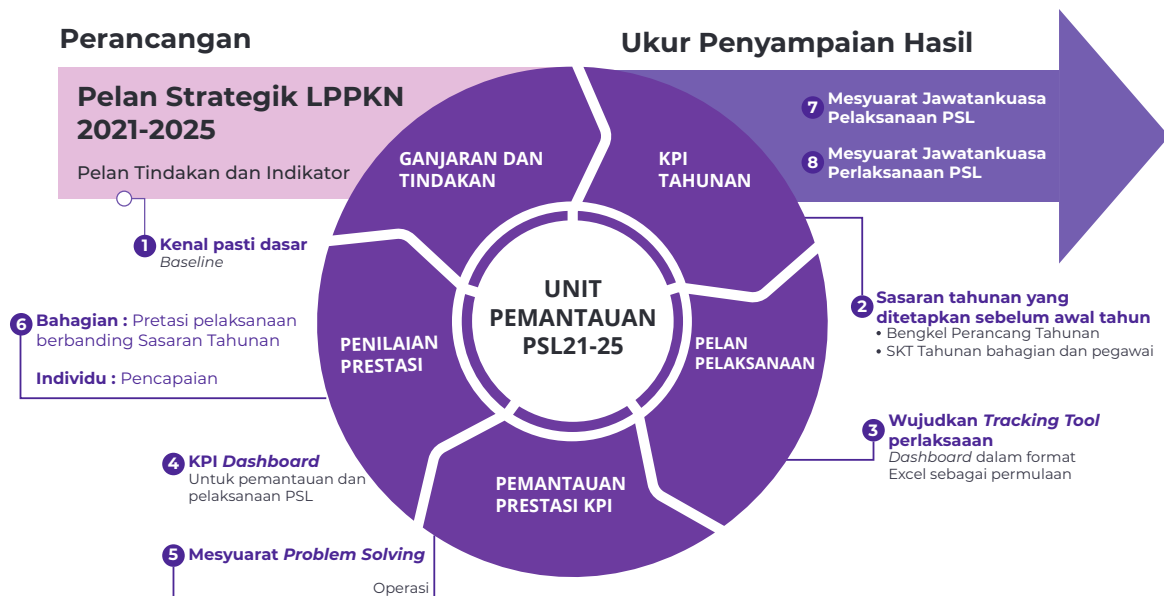
| PROGRAM                                                        | INDIKATOR                                                                                              | TAHUN SASARAN | PENERAJU & PIHAK BERKEPENTINGAN                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mengoperasikan mekanisme <i>Family Impact Assessment (FIA)</i> | Kajian FIA dan manual FIA dihasilkan oleh BPKK <sup>1</sup>                                            | 2021          | <u>Peneraju:</u><br>BPS dan BPKK<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MPC</li> <li>• Bahagian Tematik (BPKK, BKK dan BRM)</li> <li>• PADU</li> </ul> |
|                                                                | Pembentangan Kertas Kabinet                                                                            | 2022          |                                                                                                                                                                                              |
|                                                                | Penubuhan Panel FIA                                                                                    | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                              |
|                                                                | 23 Orang <i>Gender Focal Point</i> semua kementerian dan 5 <i>Gender Focal Point</i> KPWK <sup>2</sup> | 2023          |                                                                                                                                                                                              |
|                                                                | 3 Focal Point untuk projek rintis luaran dilantik                                                      | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                              |
|                                                                | 3 Bilangan projek rintis luaran FIA                                                                    | 2023 - 2025   |                                                                                                                                                                                              |
| Membangunkan Konsep <i>Family Centred Approach</i>             | Kertas konsep <i>Family Centre Approach</i> dihasilkan <sup>3</sup>                                    | 2022          | <u>Peneraju:</u><br>BPS<br><br><u>Pihak Berkepentingan:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPWK</li> <li>• BKK</li> </ul>                                                          |

### Rujukan Indikator Pelan Strategik KPWK 2021-2025

1. Teras 1, LS1, Program 2: 1 senarai semak dibangunkan (FIA)
2. Teras 1, LS1, Program 7: 23 orang Gender Focal Point semua kementerian dan 5 Gender Focal Point KPWK dilatih
3. Teras 1, LS3, Program 7: 1 garis panduan dibangunkan (Family Centered Approach)

# MEKANISME PELAKSANAAN, PEMANTAUAN DAN PENILAIAN

Pelan pelaksanaan yang terdapat dalam dokumen ini merupakan rujukan awal dan perlu dikemas kini setiap tahun untuk mencerminkan keperluan dan cabaran pelaksanaan semasa. Berbeza dengan pelan-pelan strategik sebelum ini, satu struktur governan pelaksanaan PSL21-25 turut diperincikan dengan menambah baik mekanisme sedia ada demi memastikan kebolehlaksanaan pelan dan pemantauan prestasi yang berterusan.



Mekanisme pelaporan, pemantauan dan penilaian PSL21-25 hanya menambah baik proses sedia ada untuk memastikan pelaksanaan yang dinamik dan lancar tanpa perlu menambah beban kerja dengan perubahan yang terlalu besar. Kunci utama dalam penyampaian pelan strategik yang berkesan terletak pada kekerapan pemantauan dan menangani isu dan cabaran pelaksanaan.

## Senarai Singkatan

|                 |                                                                          |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACCRH</b>    | Advisory and Coordinating Committee on Reproductive Health               |
| <b>AGC</b>      | Attorney General Chambers (Jabatan Peguam Negara)                        |
| <b>BDR</b>      | Bekerja Dari Rumah                                                       |
| <b>BKK</b>      | Bahagian Kesejahteraan Keluarga                                          |
| <b>BkkbN</b>    | Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional, Indonesia            |
| <b>BKP</b>      | Bahagian Khidmat Pengurusan                                              |
| <b>BPKK</b>     | Bahagian Penyelidikan Kependudukan dan Keluarga                          |
| <b>BPM</b>      | Bahagian Pengurusan Maklumat                                             |
| <b>BPS</b>      | Bahagian Perancangan Strategik                                           |
| <b>BPSM</b>     | Bahagian Pengurusan Sumber Manusia                                       |
| <b>BRM</b>      | Bahagian Reproduksi Manusia                                              |
| <b>COE</b>      | Centre of Excellence                                                     |
| <b>COVID-19</b> | Coronavirus Disease 2019                                                 |
| <b>CSO</b>      | Civil Society Organisation                                               |
| <b>CSR</b>      | Corporate Social Responsibility                                          |
| <b>DKM</b>      | Deklarasi Keluarga Malaysia                                              |
| <b>DKN</b>      | Dasar Keluarga Negara                                                    |
| <b>DOSM</b>     | Department of Statistics Malaysia (Jabatan Perangkaan Malaysia)          |
| <b>EAT</b>      | Emotional Aid Team                                                       |
| <b>EPU</b>      | Economic Planning Unit (Unit Perancang Ekonomi), Jabatan Perdana Menteri |
| <b>FGD</b>      | Focus Group Discussion                                                   |
| <b>FIA</b>      | Family Impact Assessment                                                 |
| <b>FOFM</b>     | Focus on the Family Malaysia                                             |
| <b>FRHAM</b>    | Federation of Reproductive Health Associations                           |
| <b>FWSB</b>     | Family Wellbeing Sdn Bhd                                                 |
| <b>HRDCorp</b>  | Human Resource Development Corporation                                   |
| <b>ICPD</b>     | International Conference on Population and Development                   |
| <b>ICU</b>      | Unit Penyelaras Pelaksanaan, Jabatan Perdana Menteri                     |
| <b>IFFD</b>     | International Federation For Family Development                          |
| <b>IKK</b>      | Indeks Kesejahteraan Keluarga                                            |
| <b>ILA</b>      | Institut Latihan Awam                                                    |
| <b>INTAN</b>    | Institut Tadbiran Awam Negara                                            |
| <b>IPT</b>      | Institut Pengajian Tinggi                                                |
| <b>IPTA</b>     | Institusi Pengajian Tinggi Awam                                          |
| <b>IPTS</b>     | Institusi Pengajian Tinggi Swasta                                        |
| <b>ISO</b>      | International Organization for Standardization                           |
| <b>IVF</b>      | In-Vetro Fertilisation                                                   |
| <b>JKM</b>      | Jabatan Kebajikan Masyarakat                                             |
| <b>JKR</b>      | Jabatan Kerja Raya                                                       |
| <b>JPA</b>      | Jabatan Perkhidmatan Awam                                                |
| <b>JPN</b>      | Jabatan Pendaftaran Negara                                               |
| <b>JPNIN</b>    | Jabatan Perpaduan Negara dan Integrasi Nasional                          |
| <b>JPW</b>      | Jabatan Pembangunan Wanita                                               |
| <b>KBS</b>      | Kementerian Belia dan Sukan Malaysia                                     |
| <b>KKM</b>      | Kementerian Kesihatan Malaysia                                           |
| <b>KNS</b>      | Klinik Nur Sejahtera                                                     |
| <b>KP</b>       | Ketua Pengarah                                                           |
| <b>KPKM</b>     | Kajian Penduduk dan Keluarga Malaysia                                    |
| <b>KPM</b>      | Kementerian Pelajaran Malaysia                                           |
| <b>KPT</b>      | Kementerian Pengajian Tinggi                                             |
| <b>KPWKM</b>    | Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga Dan Masyarakat                  |
| <b>KWSP</b>     | Kumpulan Wang Simpanan Pekerja                                           |

|                |                                                                |
|----------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>LPPKN</b>   | Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara               |
| <b>LS</b>      | Langkah Strategik                                              |
| <b>MoF</b>     | Ministry of Finance (Kementerian Kewangan Malaysia)            |
| <b>MPC</b>     | Malaysian Productivity Corporation                             |
| <b>MSN</b>     | Majlis Sosial Negara                                           |
| <b>NGO</b>     | Non-Governmental Organisation                                  |
| <b>NHMS</b>    | National Health & Morbidity Survey                             |
| <b>NIOSH</b>   | National Institute of Occupational Safety and Health           |
| <b>NSC</b>     | National Subfertility Center LPPKN                             |
| <b>OKU</b>     | Orang Kelainan Upaya                                           |
| <b>P&amp;L</b> | Profit and Loss (Untung dan Rugi)                              |
| <b>PADU</b>    | Unit Pengurusan dan Penyampaian Perkhidmatan                   |
| <b>PdPR</b>    | Pengajaran dan Pembelajaran di Rumah                           |
| <b>PEKERTI</b> | Program Pendidikan Kesihatan Reproduktif dan Sosial Kebangsaan |
| <b>PFP</b>     | Pengurusan Fasilitas dan Penyelenggaraan                       |
| <b>PK</b>      | Pusat Keluarga                                                 |
| <b>PKP</b>     | Perintah Kawalan Pergerakan                                    |
| <b>PPR</b>     | Program Perumahan Rakyat                                       |
| <b>PS</b>      | Pelan Strategik                                                |
| <b>PS PSM</b>  | Pelan Strategik Pengurusan Sumber Manusia                      |
| <b>PSL</b>     | Pelan Strategik LPPKN                                          |
| <b>RMK-12</b>  | Rancangan Malaysia Ke-12                                       |
| <b>SDG</b>     | Sustainable Development Goals                                  |
| <b>SDN</b>     | Social Development Network, Singapore                          |
| <b>SIRIM</b>   | Standard and Industrial Research Institute of Malaysia         |
| <b>SKMM</b>    | Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia                 |
| <b>SOP</b>     | Standard Operating Procedure                                   |
| <b>TBD</b>     | To be determine                                                |
| <b>TKP (D)</b> | Timbalan Ketua Pengarah (Dasar)                                |
| <b>TKP (P)</b> | Timbalan Ketua Pengarah (Pengurusan)                           |
| <b>TOR</b>     | Terma Rujukan (Terms of Reference)                             |
| <b>TOT</b>     | Training of Trainers                                           |
| <b>UKK</b>     | Unit Komunikasi Korporat                                       |
| <b>UNCPD</b>   | United Nations Commission on Population and Development        |
| <b>UNDP</b>    | United Nations Development Programme                           |
| <b>UNFPA</b>   | United Nations Population Fund                                 |
| <b>UNICEF</b>  | United Nations Children's Fund                                 |
| <b>UNIW</b>    | Union of NGOS in The Islamic World                             |
| <b>UP</b>      | Unit Perundangan                                               |
| <b>UPM</b>     | Universiti Putra Malaysia                                      |
| <b>UPPP</b>    | Unit Pembangunan Perniagaan dan Pelaburan                      |
| <b>USIM</b>    | Universiti Sains Islam Malaysia                                |
| <b>WCC</b>     | Women's Centre for Change                                      |



LEMBAGA PENDUDUK DAN PEMBANGUNAN KELUARGA NEGARA (LPPKN)  
NO. 12B, BANGUNAN LPPKN,  
JALAN RAJA LAUT, 50350 KUALA LUMPUR  
TEL : 603-2613 7555  
FAX : 603-2693 7250  
E-MEL : penduduk@lppkn.gov.my

[www.lppkn.gov.my](http://www.lppkn.gov.my)

