



LAPORAN TAHUNAN 2021

KEDA

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)

Kementerian Pembangunan Luar Bandar



Kandungan

1. Perutusan Pengerusi	3 - 4
2. Perutusan Pengurus Besar	7 - 8
3. Profil Korporat	
3.1 Ahli-Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)	11 - 12
3.2 Mesyuarat Lembaga Pengarah KEDA Tahun 2021	13 - 16
3.3 Keanggotaan Jawatankuasa	17 - 18
3.4 Pengurusan Tertinggi, Pegawai Kanan dan Pegawai Pembangunan Zon	19 - 21
3.5 Alamat Ibu Pejabat, Pejabat Pembangunan Zon dan Anak Syarikat KEDA	22 - 23
3.6 Carta Organisasi KEDA	24
3.7 Fungsi-fungsi Bahagian / Unit dan Zon	25- 32
4. Latar Belakang	
4.1 Akta LKW	35
4.2 Objektif, Moto, Visi, Misi dan Dasar Kualiti	36
4.3 Kawasan Operasi KEDA	37
4.4 Piagam Pelanggan	38
5. Laporan Khidmat Pengurusan	
5.1 Perjawatan	41 - 43
5.2 Latihan dan Kursus	44
5.3 Pengauditan Dalaman	45 - 48
5.4 Unit Integriti dan Perundangan (UIP)	49 - 55
5.5 Infrastruktur Teknologi Maklumat (ICT)	56 - 62
5.6 Penghargaan	63 - 64
6. Laporan Prestasi Kewangan	
6.1 Peruntukan Mengurus	67
6.2 Peruntukan Pembangunan	68 - 69
6.3 Peruntukan Akaun Pengurusan Projek KPLB	70 - 71
6.4 Analisa Prestasi Kewangan 5 Tahun	72
7. Laporan Prestasi Projek/ Program Pembangunan	
7.1 Projek Jalan Perhubungan Desa di Wilayah KEDA	75 - 76
7.2 Projek Ameniti Sosial di Wilayah KEDA	77 - 78
7.3 Projek Premium Tanah Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)	79 - 81
7.4 Projek Pemulihan dan Menaiktaraf Sawah dan Tanah Terbiar di Kawasan Terpencil	82 - 84

Kandungan

7. Laporan Prestasi Projek/ Program Pembangunan

7.5 Projek Penanaman Semula Kelapa Sawit di Tanah KEDA	85 - 87
7.6 Projek Kemudahan Perniagaan KEDA (PKPK) Kota Setar	88 - 90
7.7 Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA	91 - 95
7.8 Program Pembangunan Kemahiran untuk Komuniti B40 Wilayah KEDA di Kolej KEDA Sik dan Kulim	96 - 102
7.9 Program Transformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti (PTDPK)	103 - 119
7.10 Program Pembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) di Baling, Kulim, Bandar Baharu dan Sik	120 - 124
7.11 Projek Pembangunan Pusat Pertumbuhan Desa di Daerah Baling, Negeri Kedah (PPD Baling)	125 - 127
7.12 Program Transformasi Pembangunan Keusahawanan <i>Entrepreneurship Economic Development Transformation Program</i> (EDEP)	128 - 134
7.13 Projek Pembinaan Pusat Industri Sosio Ekonomi KEDA (KESOC) (KEDA Industrial Socio Economic Hub)	135 - 137
7.14 Program Pemerikasaan Ekonomi Institusi Luar Bandar (PPEI)	138 - 147
7.15 Projek Pembangunan Pusat Pertumbuhan Desa di Binjal, Daerah Kubang Pasu, Negeri Kedah (PPD Binjal)	148 - 151
7.16 Projek Agrotourism Pantai Molek	152 - 154
7.17 Projek Pertanian Petani Luar Bandar (PPLB)	155 - 160
7.18 Projek Membina dan Menaiktaraf Tiga Persimpangan Jalan bagi Pembangunan Sungai Namek, Daerah Sik, Kedah Darul Aman	161 - 163
7.19 Projek Pembangunan Kemudahan dan Infrastruktur di Kolej KEDA Sik/Kulim	164 - 169
7.20 Projek Pembangunan Premis Perniagaan Usahawan (KBC - KEDA Business Centre)	170 - 172
7.21 Projek Penambahbaikan Infrastruktur dan Kemudahan Berkaitan di Pusat Komuniti Desa (PKD) Napoh, Jitra	173 - 174
7.22 Projek Ternakan Ikan Tawar	175 - 177
7.23 Projek Pembinaan Bengkel Teknologi Motosikal di Kolej KEDA Sik	178 - 180

8. Laporan Anak Syarikat KEDA

183 - 188

9. Laporan Penilaian Outcome

191 - 194

10. Diari Korporat

197 - 214

11. Liputan Media

217 - 226

12. Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan

229 - 232

13. Penyata Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020

235 - 286

The background of the entire slide is a light gray field filled with a repeating pattern of concentric circles. These circles are drawn with thin white lines and are arranged in a way that they overlap and create a sense of depth and movement across the entire surface.

1

**PERUTUSAN
PENGURUSI**



Perutusan Khas

PENGERUSI
LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)

Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh. Salam Sejahtera.

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) meneruskan usaha proaktif membantu dan memajukan kawasan luar bandar di Negeri Kedah dalam aspek ekonomi, sosial dan infrastruktur serta ameniti sosial. Walaupun berdepan dengan pelbagai cabaran dalam tahun 2021 seperti penularan pandemik, keadaan ekonomi tidak menentu dan bencana alam di luar jangkaan, segala usaha KEDA tetap dilaksanakan dan ditumpukan kepada pemulihan ekonomi dan pembangunan sosial masyarakat luar bandar dalam kawasan operasi KEDA.

Dalam tahun 2021, KEDA telah memberi tumpuan kepada aktiviti pemulihan dan pemerkasaan ekonomi penduduk dan usahawan luar bandar. Bagi tujuan berkenaan, sebanyak RM6.4 juta telah disalurkan melalui pelbagai projek seperti Skim Pengukuhan Keusahawanan Luar Bandar, Program Transformasi Pembangunan Keusahawanan, Projek Pertanian Petani Luar Bandar, Program Peningkatan Pendapatan dan Projek Pemerkasaan Ekonomi Institusi. Semua program yang dilaksanakan telah menyantuni segenap lapisan masyarakat seperti para usahawan, petani, golongan belia dan masyarakat miskin di luar bandar. Aktiviti pembangunan infrastruktur dan ameniti juga diteruskan dengan projek-projek membaikpulih kemudahan awam, bina/naik taraf

jalan perhubungan desa dan bina/baikpulih rumah PBR. Semua projek ini telah memberi impak berkesan dan manfaat yang besar kepada masyarakat.

Saya mengucapkan tahniah dan syabas kepada pihak pengurusan dan semua kakitangan KEDA yang sentiasa memberikan perkhidmatan terbaik demi mencapai matlamat organisasi dan menyempurnakan sistem penyampaian Kerajaan. Usaha pengukuhan dan pembangunan modal insan kepada kakitangan turut diadakan bagi memastikan setiap kakitangan KEDA dapat menjalankan tugas dengan baik, komited dan berintegriti. Aspirasi “Mensejahterakan Luar Bandar” sentiasa berada dalam sanubari dan menjadi teras perkhidmatan semua kakitangan KEDA. Saya juga ingin merakamkan setinggi penghargaan dan ucapan jutaan terima kasih kepada barisan ahli Lembaga Pengarah KEDA dan semua pemegang taruh dalam berganding menjayakan objektif penubuhan KEDA.

Jutaan terima kasih kepada YAB Menteri Besar dan pihak Kerajaan Negeri yang sentiasa memberikan kerjasama baik kepada KEDA dalam melaksanakan semua projek dan aktiviti, demi memenuhi aspirasi yang sama iaitu pembangunan rakyat dan pemajuan kawasan luar bandar dalam Negeri Kedah. Terima kasih juga buat Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB), semua agensi di bawah KPLB, semua pentadbiran di peringkat daerah, semua jabatan dan agensi Kerajaan serta semua pihak awam dan swasta yang telah berganding bahu bersama KEDA sepanjang tahun 2021.

Saya mengambil kesempatan ini juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam usaha menyedia dan menerbitkan laporan ini. Laporan Tahunan KEDA Tahun 2021 menjelaskan mengenai segala aktiviti yang telah dilaksanakan, prestasi projek, perkembangan anak syarikat dan pengurusan kewangan di KEDA. Semoga laporan ini memberi maklumat berguna kepada semua. Saya dengan sukacita membentangkan dan mempersembahkan Laporan Tahunan KEDA Tahun 2021.

Sekian, terima kasih.

“Salam Luar Bandar Sejahtera”

“KEDA Mensejahterakan Luar Bandar”



YB. DATO' WIRA DR. KU ABD RAHMAN BIN KU ISMAIL, DGMK., DSDK., BKM., JP.

Pengerusi

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)

The background of the slide features a repeating pattern of concentric circles in a light gray color, creating a textured, ripple-like effect across the entire surface.

2

**PERUTUSAN
PENGURUS BESAR**



Amanat

PENGURUS BESAR

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)

Bismillahirrahmanirrahim
Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Segala puji-pujian hanya bagi Allah Subhanahu Wata'ala, Tuhan sekalian alam. Selawat dan salam ke atas junjungan besar Nabi Muhammad S.A.W dan ahli keluarga serta para sahabat Baginda.

Saya bersyukur ke Hadrat Allah S.W.T kerana dengan izin dan limpah kurniaNya di atas penerbitan Laporan Tahunan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) 2021 yang memaparkan pelbagai pelaksanaan program dan projek sepanjang tahun 2021. Sesungguhnya laporan ini membuktikan bahawa seluruh warga kerja KEDA amat komited dan bersungguh melaksanakan yang terbaik bagi membantu kumpulan sasar di luar bandar.

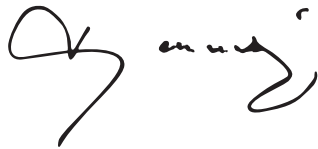
Tahun 2021 menjadi sejarah bermakna buat KEDA kerana telah mencecah usia 40 tahun penubuhannya. Sepanjang empat dekad, KEDA telah berjaya mengharungi pelbagai cabaran dan

dugaan dalam usaha melaksanakan peranannya sebagai agensi peneraju pemajuan dan pembangunan masyarakat serta kawasan luar bandar dalam negeri Kedah Darul Aman.

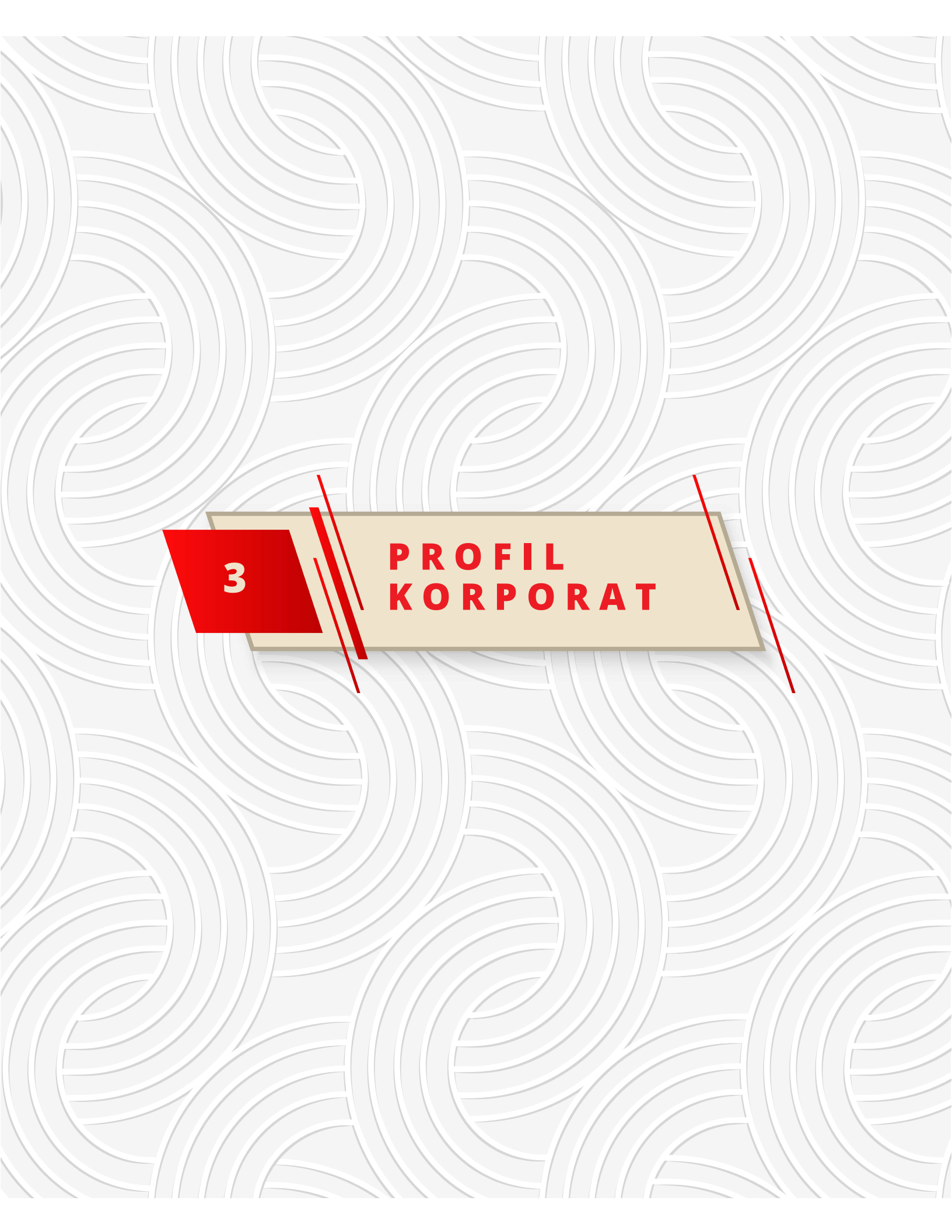
Ucapan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih saya rakamkan kepada Barisan Ahli Lembaga Pengarah, Pengurusan dan semua kakitangan yang telah bersama mencurahkan khidmat bakti dengan KEDA. Setiap kakitangan, dahulu dan sekarang, telah berkhidmat dengan cemerlang, bekerja bersungguh-sungguh dan menyampaikan yang terbaik sehingga nama KEDA menjadi sinonim di kalangan penduduk dalam kawasan operasinya. Semoga semangat ini diteruskan oleh kakitangan yang masih berkhidmat demi meneruskan legasi kecemerlangan KEDA di masa hadapan.

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB), Kerajaan Negeri Kedah dan semua pihak yang sudi berganding bahu bersama KEDA dalam mencapai matlamat pembangunan kawasan luar bandar dalam Negeri Jelapang Padi yang dicintai ini.

Sekian, terima kasih.



HAJI KAMARUDIN BIN ABD AKIB, KMN., BCK.
Pengurus Besar
Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)

The background of the entire page is a repeating pattern of concentric circles in a light gray color. In the center, there is a horizontal rectangular banner with a light beige background. To the left of this banner is a red parallelogram containing the number '3'. Several thin red diagonal lines cross the banner and the background pattern.

3

**PROFIL
KORPORAT**

3.1 AHLI-AHLI LEMBAGA PENGARAH LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)

Sehingga 31 Disember 2021, Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) terdiri daripada dua belas (12) orang ahli seperti berikut :



PENGERUSI

YB. Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail
DGMK., DSDK., BKM., JP.

Pengerusi Jawatankuasa Industri dan Pelaburan,
Sains Teknologi dan Inovasi dan Pengajian Tinggi Negeri Kedah



TIMBALAN PENERUSI

YB. Dato' Ustazah Hajah Siti Ashah binti Haji Ghazali
Pengerusi Jawatankuasa Pembangunan Luar Bandar Negeri Kedah



WAKIL KERAJAAN NEGERI

YB. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim
Setiausaha Kerajaan
Negeri Kedah Darul Aman

YBhg. Dato' Haji Mohd Fauzi bin Mustaffa
Pengarah Tanah dan Galian
Negeri Kedah Darul Aman



WAKIL KERAJAAN PERSEKUTUAN

**YBhg. Dato' Hajah Norison
binti Ramli**

Timbalan Ketua Setiausaha
(Pembangunan)
Kementerian Pembangunan
Luar Bandar (KPLB)

**YBhg. Dato' Ahmad
Zamri bin Khairuddin**

Pengarah Bahagian
Pembangunan Wilayah
Unit Perancang Ekonomi
Jabatan Perdana Menteri
(UPE, JPM)

**Tuan Haji Fazrul Azlan
bin Othman**

Timbalan Pengarah
Seksyen Fiskal
Sektor Awam
Kementerian Kewangan
Malaysia



WAKIL PROFESSIONAL

**YBhg. Dato' Shahanim
binti Mohamad Yusoff**

**Encik Khairul Anuar
bin Ramli**

**Encik Bahador
bin Omar**

**YBhg. Datuk Haji Annuar
bin Ahmad**



PENGURUS BESAR

Tuan Haji Kamarudin bin Abd Akib

3.2 MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH KEDA TAHUN 2021

Sepanjang tahun 2021, Lembaga Pengarah KEDA telah bermesyuarat sebanyak 4 kali. Mesyuarat yang diadakan adalah seperti berikut:

BIL	MESYUARAT	TARIKH	KEHADIRAN
1.	Mesyuarat Lembaga Pengarah KEDA Bil. 1 / 2021 (125)	23 Mac 2021	<u>Pengerusi</u> YB. Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail <u>Ahli</u> 1. Timbalan Pengerusi YB. Dato' Ustazah Hajah Siti Ashah binti Haji Ghazali 2. Wakil Kerajaan Negeri i. YB. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim ii. YBhg. Dato' Haji Mohd Fauzi bin Mustaffa 3. Wakil Kerajaan Persekutuan i. YBhg. Dato' Hajah Norison binti Ramli ii. YBhg. Dato' Ahmad Zamri bin Khairuddin iii. Tuan Haji Fazrul Azlan bin Othman 4. Wakil Profesional i. Encik Khairul Anuar bin Ramli ii. Encik Bahador bin Omar 5. Pengurus Besar KEDA Tuan Haji Kamarudin bin Abd Akib

BIL	MESYUARAT	TARIKH	KEHADIRAN
2.	Mesyuarat Lembaga Pengarah KEDA Bil. 2 / 2021 (126)	18 Julai 2021	<u>Pengerusi</u> YB. Dato' Wira Dr Ku Abd Rahman bin Ku Ismail Pengerusi Lembaga Pengarah KEDA <u>Ahli</u> Timbalan Pengerusi YB. Dato' Ustazah Hajah Siti Ashah binti Haji Ghazali Wakil Kerajaan Negeri - YB. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim - YBhg. Dato' Haji Mohd Fauzi bin Mustaffa Wakil Kerajaan Persekutuan - YBhg. Dato' Hajah Norison binti Ramli - YBhg. Dato' Ahmad Zamri bin Khairuddin - Tuan Haji Fazrul Azlan bin Othman Wakil Profesional - YBhg. Dato' Shahanim binti Mohamad Yusoff - Encik Khairul Anuar bin Ramli - Encik Bahador bin Omar Pengurus Besar KEDA Tuan Haji Kamarudin bin Abd Akib
3.	Mesyuarat Lembaga Pengarah KEDA Bil. 3 / 2021 (127)	14 Oktober 2021	<u>Pengerusi</u> YB. Dato' Wira Dr Ku Abd Rahman bin Ku Ismail Pengerusi Lembaga Pengarah KEDA

BIL	MESYUARAT	TARIKH	KEHADIRAN
			Ahli Timbalan Pengerusi YB. Dato' Ustazah Hajah Siti Ashah binti Haji Ghazali Wakil Kerajaan Negeri - YB. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim - YBhg. Dato' Haji Mohd Fauzi bin Mustaffa Wakil Kerajaan Persekutuan - YBhg. Dato' Hajah Norison binti Ramli - YBhg. Dato' Ahmad Zamri bin Khairuddin - Tuan Haji Fazrul Azlan bin Othman Wakil Profesional - YBhg. Dato' Shahanim binti Mohamad Yusoff - Encik Khairul Anuar bin Ramli Pengurus Besar KEDA Tuan Haji Kamarudin bin Abd Akib
4.	Mesyuarat Lembaga Pengarah KEDA Bil. 4 / 2021 (128)	16 Disember 2021	Pengerusi YB. Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail Pengerusi Lembaga Pengarah KEDA Ahli Timbalan Pengerusi YB. Dato' Ustazah Hajah Siti Ashah binti Haji Ghazali

BIL	MESYUARAT	TARIKH	KEHADIRAN
			2. Wakil Kerajaan Negeri i. YB. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim ii. YBhg. Dato' Haji Mohd Fauzi bin Mustaffa 3. Wakil Kerajaan Persekutuan i. YBhg. Dato' Hajah Norison binti Ramli ii. YBhg. Dato' Ahmad Zamri bin Khairuddin iii. Tuan Haji Fazrul Azlan bin Othman 4. Wakil Profesional i. YBhg. Dato' Shanim binti Mohamad Yusoff ii. Encik Khairul Anuar bin Ramli iii. Encik Bahador bin Omar 5. Pengurus Besar KEDA Tuan Haji Kamarudin bin Abd Akib

3.3 KEANGGOTAAN JAWATANKUASA

3.3.1 JAWATANKUASA AUDIT



PENGERUSI

YBhg. Dato' Ahmad Zamri bin Khairuddin

Pengarah Bahagian Pembangunan Wilayah,
Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri (UPE, JPM)



AHLI

Tuan Haji Fazrul Azlan bin Othman

Timbalan Pengarah,
Seksyen Fiskal Sektor Awam,
Kementerian Kewangan Malaysia

Encik Khairul Anwar bin Ramli

Ahli Lembaga Pengarah
Lembaga Kemajuan
Wilayah Kedah (KEDA)



URUSETIA

Encik Mohd Hafizuddin bin Mohd Asri

Ketua Unit Audit Dalam

* Lantikan jawatankuasa ini dibuat seperti mana keputusan Mesyuarat Lembaga Pengarah KEDA Bil. 1/2020 (122) bertarikh 19 Julai 2020

3.3.2 JAWATANKUASA PELABURAN, PERINDUSTRIAN DAN PERNIAGAAN



PENGERUSI

YBhg. Dato' Hajah Norison binti Ramli

Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan)
Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB)



AHLI

YBhg. Dato' Haji Mohd Fauzi bin Mustaffa

Pengarah Tanah dan Galian
Negeri Kedah Darul Aman

YBhg. Dato' Shahanim binti Mohamad Yusoff

Ahli Lembaga Pengarah
Lembaga Kemajuan Wilayah
Kedah (KEDA)

Tuan Haji Kamarudin bin Abd. Akib

Pengurus Besar
Lembaga Kemajuan Wilayah
Kedah (KEDA)

Encik Adnan bin Darus

Pengurus Bahagian Kewangan
Lembaga Kemajuan Wilayah
Kedah (KEDA)



URUSETIA

Encik Mohd. Elias bin Hassan

Bahagian Pembangunan Usahawan
Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)

3.4 PENGURUSAN TERTINGGI, PEGAWAI KANAN DAN PEGAWAI PEMBANGUNAN ZON



PENGURUS BESAR

Tuan Haji Kamarudin bin Abd Akib
Gred Utama C



TIMBALAN PENGURUS BESAR (OPERASI)

Encik Khairul Azmeer bin Abu Bakar
Pegawai Tadbir Gred N54 (M)



TIMBALAN PENGURUS BESAR (PENGURUSAN)

Hajah Afifah binti Haji Omar
Pegawai Tadbir Gred N54 (M)



PENGURUS PERANCANGAN, PEMANTAUAN DAN PENILAIAN

Encik Khairul Azmeer bin Abu Bakar
Pegawai Tadbir Gred N52



PENGURUS PEMBANGUNAN KOMUNITI

Hajah Afifah binti Haji Omar
Pegawai Tadbir Gred N52



PENGURUS KEWANGAN

Encik Adnan bin Darus
Akauntan Gred WA48



PENGURUS PEMBANGUNAN USAHAWAN

Encik Mohd Elias bin Hassan
Pegawai Tadbir Gred N48



PENGURUS HARTANAH DAN PRASARANA

Encik Mohd Azam bin Omar
Pegawai Tadbir Gred N48



PENGARAH KOLEJ KEDA

Encik Che Ridzuan bin Mohamad Isa
Pegawai Tadbir Gred N48



PENGURUS NIAGATANI

Encik Sulaiman bin Mohd Noor
Pegawai Pertanian Gred G48



PENGURUS KHIDMAT PENGURUSAN

Mohd Ariff bin Mohd Rodzi
Pegawai Tadbir Gred N48 (M)

PEGAWAI-PEGAWAI PEMBANGUNAN ZON



PEJABAT ZON 1, LANGKAWI
Encik Othman bin Hashim
Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi Gred E29



PEJABAT ZON 2, PADANG TERAP
Encik Muhammad Rifqi bin Zulkiffli
Pegawai Tadbir Gred N41



PEJABAT ZON 3, PENDANG / POKOK SENA
Encik Khairul Ridhwan bin Abd Aziz @ Abd Razak
Pegawai Pertanian Gred G41



PEJABAT ZON 4, SIK
Encik Muhammad Hakim bin Ahmad Nadzir
Pegawai Pertanian Gred G41



PEJABAT ZON 5, BALING
Encik Khairul Anwar bin Azizan
Pegawai Tadbir Gred N41



PEJABAT ZON 6, KULIM
Encik Anuar bin Omar
Pegawai Tadbir Gred N41



PEJABAT ZON 7, KUALA MUDA / YAN
Encik Muhamad Fikhri bin Zulkifli
Pegawai Tadbir Gred N41



PEJABAT ZON 8, KOTA SETAR / KUBANG PASU
Encik Mohd Zahir bin Hassan
Pegawai Tadbir Gred N41



PEJABAT ZON 9, BANDAR BAHARU
Encik Muhammad Noorhisham bin Taib
Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi Gred E32

3.5 ALAMAT IBU PEJABAT, PEJABAT CAWANGAN KEDA DAN ANAK SYARIKAT KEDA

IBU PEJABAT

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)

Kompleks Ibu Pejabat KEDA
KM 7, Jalan Langgar, 05460 Alor Setar,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-7205300/301

E-mel : keda@keda.gov.my

Faks : 04-7340958

Website : www.keda.gov.my

PEJABAT PEMBANGUNAN ZON KEDA

Pejabat KEDA Zon 1, Langkawi

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
KM 1, Jalan Kisap, 07000 Langkawi,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-9698040 | Faks : 04-9698034

Pejabat KEDA Zon 2, Padang Terap

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
Lot No.003041, 06300 Kuala Nerang,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-7903101 | Faks : 04-7866203

Pejabat KEDA Zon 3, Pendang/Pokok Sena

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
Lot 6776, Jalan Jenun, 06700 Pendang,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-7583101 | Faks : 04-7583102

Pejabat KEDA Zon 4, Sik

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
5551, Jalan Tunku Ibrahim, 08200 Sik,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-4690301 | Faks : 04-4690301

Pejabat KEDA Zon 5, Baling

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
Jalan Mahmud, 09100 Baling,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-4701485 | Faks : 04-4701485

Pejabat KEDA Zon 6, Kulim

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
PT 3130, Jalan Perusahaan
Mukim Sungai Seluang, 09600 Lunas,
Kedah Darul Aman

Telefon : 04-4962100 | Faks : 04-4962103

Pejabat KEDA Zon 7, Kuala Muda/Yan

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
52B, Lorong BLM 1/4, Bandar Laguna Merbok,
08000 Sungai Petani, Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-4441671 | Faks : 04-4441670

Pejabat KEDA Zon 8, Kota Setar/Kubang Pasu

Aras 4, Kompleks Ibu Pejabat KEDA,
KM 7, Jalan Langgar,
05460 Alor Setar, Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-7205385 | Faks : 04-7332085

Pejabat KEDA Zon 9, Bandar Baharu

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
Serdang Lake View Resort,
09800 Serdang, Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-4070101 | Faks : 04-4076023

Kolej KEDA

Rimba Taqwa, Perangin,
08200 Sik,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-4695995 | Faks : 04-4695994

Pusat Pembangunan Usahawan KEDA Napoh

KM 17.5, Lebuhraya Utara Selatan,
06000 Jitra,
Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-9179520 | Faks : 04-9174680

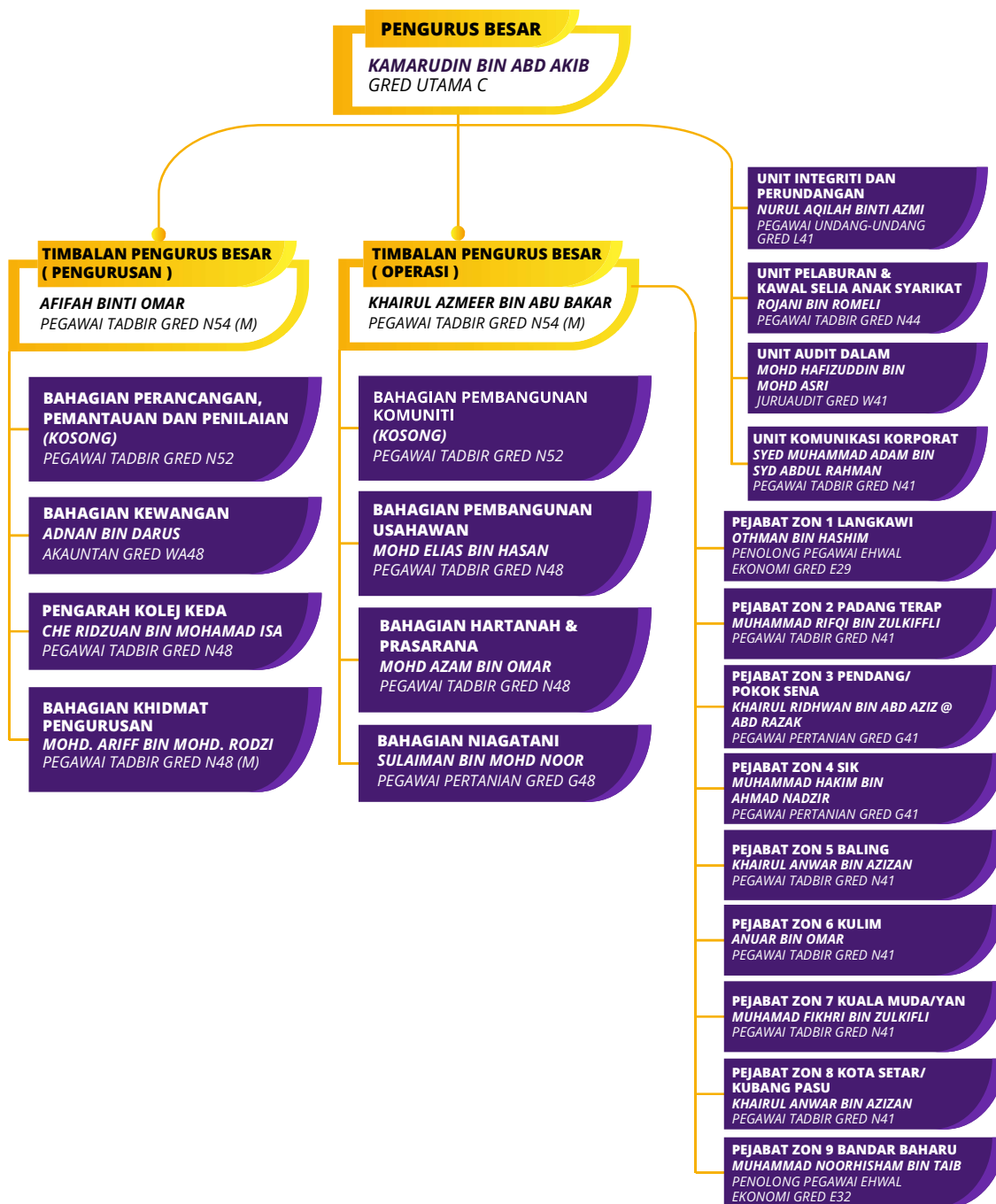
KEDA Holdings Sdn. Bhd.

Tingkat 5, Kompleks Ibu Pejabat KEDA
KM 7, Jalan Langgar,
05460 Alor Setar, Kedah Darul Aman.

Telefon : 04-7307304 | Faks : 04-7348807

3.6 CARTA ORGANISASI

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)



3.7 FUNGSI-FUNGSI BAHAGIAN / UNIT DAN ZON

PENTADBIRAN PEJABAT PENGURUS BESAR

A. Unit Pelaburan dan Kawal Selia Anak Syarikat

- Memantau dan mengawal selia anak syarikat KEDA dan subsidiari dari segi pentadbiran dan pengurusan sebagai anak syarikat berkaitan Kerajaan (GLC).
- Merancang dan mengurus aset dan projek-projek komersial KEDA yang berdaya maju untuk diuruskan oleh anak syarikat KEDA bagi menjana pendapatan.
- Merancang dan melaksana pembangunan kepada anak syarikat KEDA dan subsidiari agar selari dengan objektif penubuhan dan matlamat KEDA.
- Menyedia dan menyalur maklumat mengenai anak syarikat KEDA dan subsidiari kepada Bahagian Pelaburan dan Anak Syarikat untuk dikemas kini di peringkat Kementerian.

B. Unit Audit Dalam

- Mengkaji dan memberi nasihat/pendapat terhadap kebolehpercayaan kawalan dalaman organisasi dan keberkesanan semua sistem termasuk ICT.
- Mengkaji dan melaporkan tahap pematuhan kepada dasar, undang-undang, peraturan dan arahan yang berkuat kuasa.
- Mengkaji program / aktiviti organisasi bagi memastikan ianya telah diuruskan secara berhemat, cekap dan berkesan.
- Mengkaji sistem pengurusan aset serta kepentingan organisasi supaya dilindungi dari segi kehilangan, penipuan dan penyelewengan.
- Melapor kepada pihak yang diaudit hasil pengauditan dan memantau tindakan susulan yang diambil oleh pihak pengurusan terhadap perkara yang dibangkitkan.
- Menyediakan Rancangan Tahunan dan Laporan Tahunan Audit Dalam untuk kelulusan Pengurus Besar.
- Membentangkan Laporan Audit Dalam di Mesyuarat Jawatankuasa Audit serta Jawatankuasa lain yang relevan.

C. Unit Komunikasi Korporat

- Menyalurkan informasi mengenai KEDA kepada umum.
- Meningkatkan rangkaian hubungan di antara KEDA dengan kumpulan sasar, agensi Kerajaan dan swasta.
- Mengurus dan menyelia kemudahan khidmat pelanggan.

D. Unit Integriti dan Perundangan

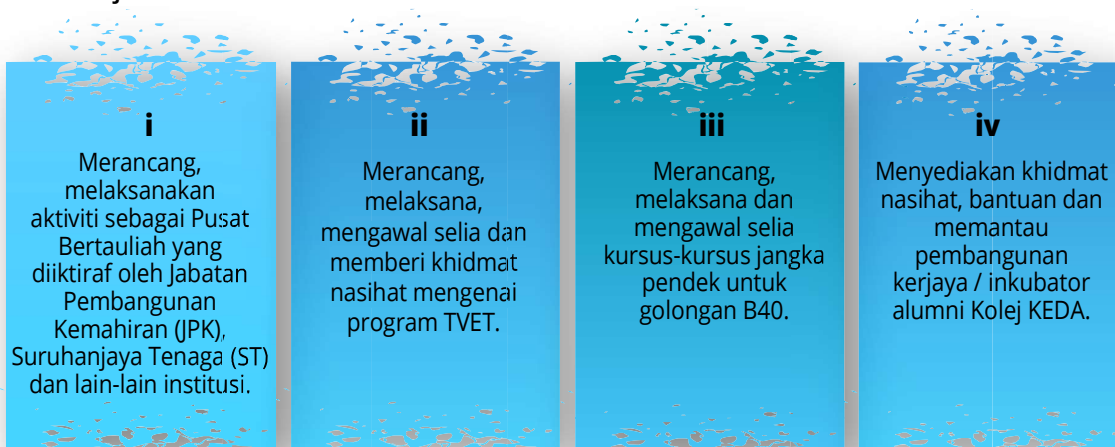
- Memastikan tadbir urus organisasi yang terbaik dilaksanakan.
- Memastikan pembudayaan, penginstitutionan dan pelaksanaan integriti dalam organisasi.
- Mengesan dan mengesahkan aduan salah laku jenayah serta pelanggaran tata kelakuan dan etika organisasi serta memastikan tindakan susulan yang sewajarnya diambil.
- Melaporkan salah laku jenayah organisasi kepada agensi penguatkuasaan yang bertanggungjawab.
- Menerima dan mengambil tindakan ke atas semua aduan / maklumat mengenai salah laku jenayah serta pelanggaran tata kelakuan etika organisasi.
- Memastikan pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang berkuatkuasa.
- Melaksanakan fungsi urus setia Jawatankuasa Tatatertib.
- Memastikan pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang berkuatkuasa dilaksanakan dalam organisasi.
- Meneliti dan memberi cadangan supaya amalan polisi di KEDA dilaksanakan selaras dengan peruntukan undang-undang.
- Memberi khidmat nasihat kepada Bahagian /Unit / Zon KEDA dalam urusan yang mempunyai implikasi perundangan dan risiko salahguna kuasa.
- Memberi khidmat nasihat kepada anak syarikat KEDA dalam urusan perundangan.
- Menyedia, menyemak serta menyelaraskan dokumentasi perundangan antara KEDA dengan pihak ketiga.
- Mengendalikan proses penggubalan Akta KEDA (Akta 249) dan hal ehwal perundangan bersama KPLB.
- Berurusan dengan Panel Peguam KEDA bagi kes-kes perundangan.
- Melaksanakan penyelidikan perundangan.

SEKTOR PENGURUSAN

A. Bahagian Perancangan, Pemantauan dan Penilaian

- Merancang, menyelaraskan dan menyelia pelaksanaan dasar-dasar pembangunan di peringkat agensi.
- Merancang, menyelaraskan dan menyelia penyediaan Bajet Pembangunan Tahunan dan Bajet Rancangan Lima Tahun.
- Menyelaraskan, mengemaskini maklumat dan menyediakan laporan prestasi fizikal dan kewangan serta laporan pemantauan dan penilaian *outcome* projek-projek pembangunan.
- Menyelaraskan dan mengemaskini maklumat bajet pembangunan dan mengurus menerusi Sistem MyProjek dan Sistem *MyResults*.
- Memantau dan menilai prestasi perbelanjaan serta pelaksanaan program / projek pembangunan KEDA.
- Menyelaraskan, menyediakan, memantau dan menilai pelaksanaan Projek Agropolitan, Program Desa Lestari (Desa Abad Ke-21) dan Program Bersepadu Pembangunan Ekonomi Kampung (PROSPEK).
- Menyelaraskan dan menyediakan data-data projek fizikal dan modal insan peringkat agensi.
- Menyelaraskan dan menyediakan Pelan Strategik KEDA dan Laporan Tahunan KEDA.
- Menyelaraskan dan menyediakan laporan/maklumat balas mesyuarat berkaitan pembangunan dan dasar di peringkat persekutuan/negeri.
- Menyelaraskan dan mengemaskini maklumat agensi menerusi Sistem Badan Berkanun (SBSys).

B. Kolej KEDA



C. Bahagian Khidmat Pengurusan

i) Unit Pentadbiran Am

- Merancang dan menyelia urusan keselamatan perlindungan meliputi keselamatan fizikal, dokumen dan peribadi.
- Mengurus dan menyelenggara hal-hal pentadbiran pejabat Bahagian / Unit / Zon yang merangkumi sistem fail, rekod, pengurusan aset dan stor.
- Merancang, menyelenggara dan menyelia kemudahan logistik.
- Menguruskan urusan rawatan hospital, klinik panel dan insuran bagi kakitangan KEDA.
- Menyelaras urusan bil perkhidmatan utiliti, telekomunikasi, tempahan penginapan, kawalan keselamatan dan lain-lain bil KEDA.
- Urusetia mesyuarat-mesyuarat utama KEDA.
- Mengurus dan menyelia pembudayaan inovasi dan EKSA peringkat KEDA.

ii) Unit Pengurusan Sumber Manusia

- Merancang dan mengurus hal-hal perjawatan dan pengurusan organisasi.
- Mengurus dan menyelia hal-hal kompetensi dan laporan prestasi kakitangan.
- Mengurus dan menyelia perkhidmatan dan Pembangunan Sumber Manusia.
- Urus setia Majlis Bersama Jabatan (MBJ).
- Urus setia Mesyuarat Panel Pembangunan Sumber Manusia (PPSM).
- Urus setia Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) KEDA.
- Memberi khidmat nasihat berkaitan perkhidmatan *personel* kepada kakitangan.
- Menguruskan kemudahan, cuti dan saraan kakitangan KEDA.
- Mentadbir, mengemaskini dan memantau Sistem HRMIS.
- Merancang dan membangunkan Pelan Operasi Latihan.
- Urusetia Sistem Pengurusan Amalan Nilai (SPAN).

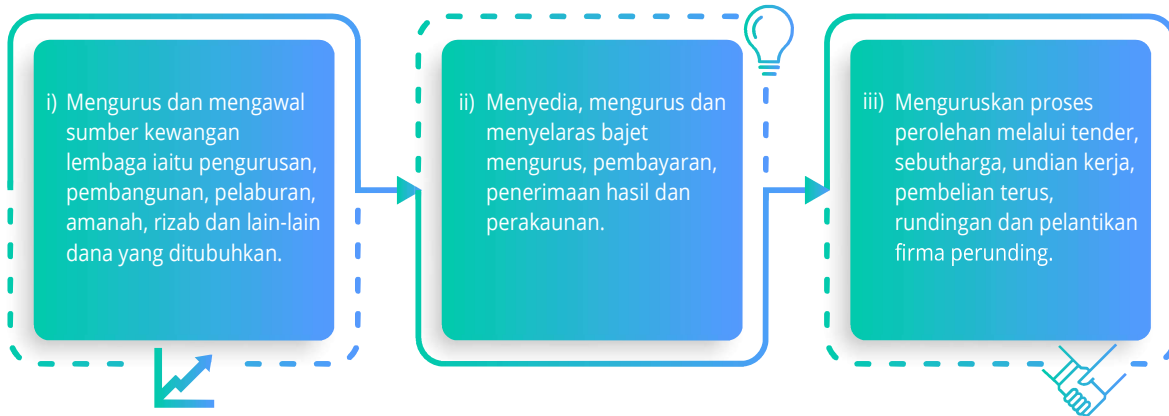
iii) Unit Teknologi Maklumat

- Merancang, melaksana dan menyelia pembangunan fizikal, rangkaian dan infrastruktur ICT.
- Merancang, melaksana dan menyelia pembangunan aplikasi dan infrastruktur ICT.
- Merancang, melaksana dan menyelia keselamatan ICT dan pusat data ICT.
- Menyelaras, menyelia dan mengurus setia mesyuarat dan tadbir urus ICT.
- Merancang, melaksana dan menyelia kursus / latihan ICT kepada pegawai dan kakitangan KEDA.

iv) Unit Logistik

- Mengurus dan mengesahkan kerja - kerja penyelenggaraan dan pembaikan kenderaan KEDA serta menyemak kos penyelenggaraan dan pembaikan kenderaan bagi memastikan kenderaan dalam keadaan baik mengikut arahan dan peraturan yang ditetapkan.
- Membuat semakan ke atas buku log kenderaan, buku *touch & go* dan buku minyak (*smartpay*) serta mengesahkan tugas harian pemandu dan pergerakan kenderaan.
- Memperaku tuntutan perjalanan dan laporan *punch card*
- Memantau kerja-kerja pentadbiran dan menyelia semua staf logistik di KEDA termasuklah pembangunan prasarana serta menyemak dan membuat bayaran kesalahan lalu lintas / saman yang dilakukan oleh pemandu.
- Menyelia urusan pembaharuan cukai jalan, insuran kenderaan dan pemeriksaan kenderaan di Jabatan Pengangkutan Jalan (JPJ) dan Puspakom.

D. Bahagian Kewangan



SEKTOR OPERASI

A. Bahagian Pembangunan Komuniti

- Merancang, menyelaras dan melaksana Program Transformasi dan Pengupayaan Komuniti (PTDPK), Program Pemerdayaan Ekonomi Institusi Luar Bandar (PPEI), Program Pembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) dan Program Sosial & Pendampingan di peringkat bahagian dan zon.
- Merancang, menyelaras dan melaksanakan program/aktiviti di Akademi Al-Hidayah.
- Merancang dan menyediakan permohonan bajet tahunan.
- Merancang, melaksana, menyelaras dan memantau projek - projek pembangunan modal insan dan institusi.
- Merancang, melaksana, menyelaras Program Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat (SPKR).
- Merancang, melaksana, menyelaras Program Peningkatan Pendapatan (PPP), PLKK dan Program Pintar Harapan@KPLB.
- Menyelarass dan memantau Sistem MyProjek dan mengemaskini Sistem Profail Kampung Peringkat Nasional (SPKPN).
- Merancang dan menyelaras aktiviti institusi kepimpinan dan Koperasi Pembangunan Desa-desa KEDA.

B. Bahagian Pembangunan Usahawan

- Merancang, melaksana, menyelenggara dan memantau kawasan dan premis Industri Kecil Sederhana (IKS) dalam Wilayah KEDA.
- Menyedia kemudahan sewaan premis IKS KEDA.
- Merancang, melaksana dan menyelia program pembangunan usahawan secara menyeluruh dalam Wilayah KEDA.

C. Bahagian Hartanah dan Prasarana

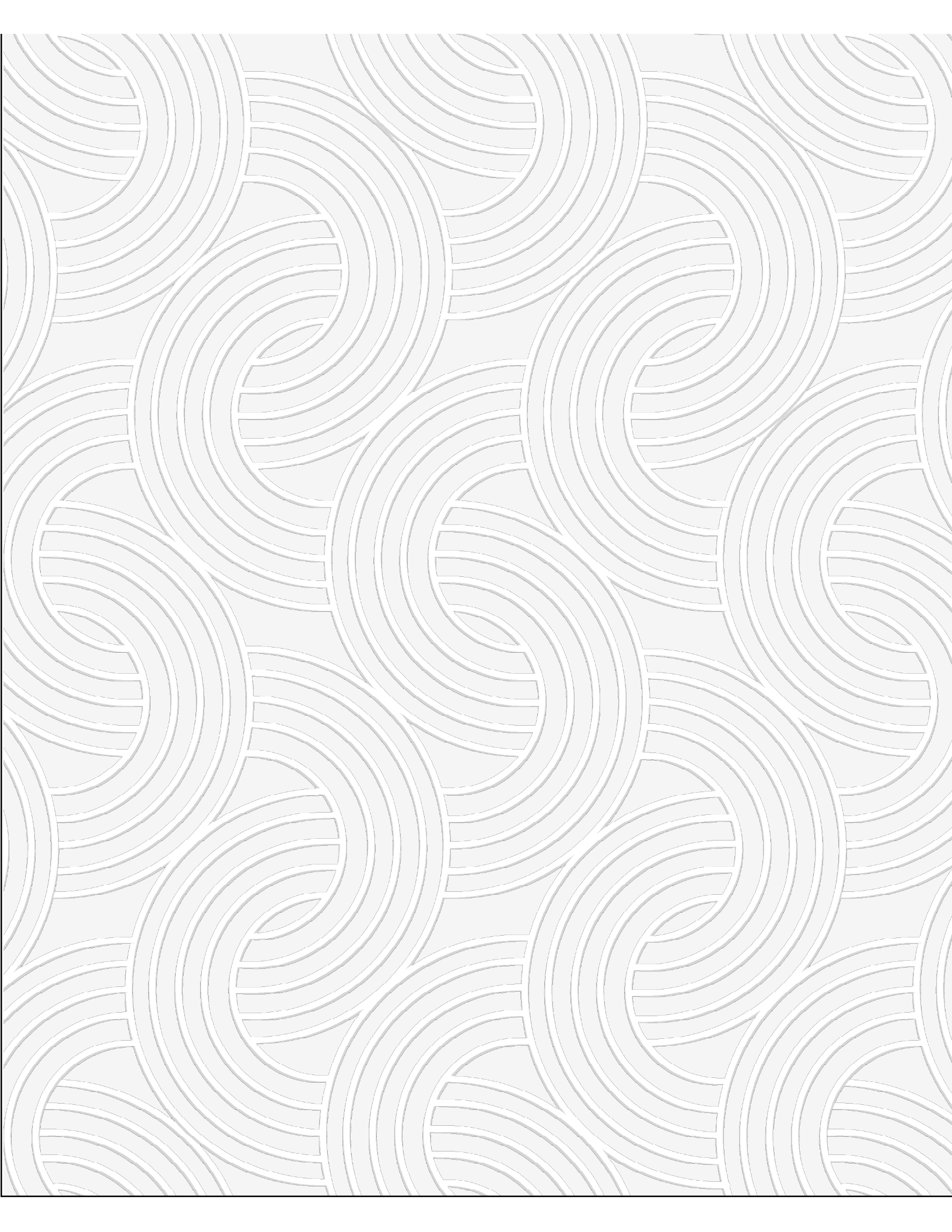
- Mengurus dan mengawal selia pangkalan data dan aset hartanah.
- Merancang, melaksana dan memantau projek - projek infrastruktur dan ameniti sosial.
- Merancang, melaksana dan memantau pembangunan penempatan desa-desa KEDA.
- Menyedia khidmat teknikal/nasihat kepada Bahagian / Unit / Pejabat Pembangunan Zon dan mengawal selia perkhidmatan juru perunding.
- Merancang, mengurus dan melaksanakan proses kutipan hasil

D. Bahagian Niagatani

- Merancang, melaksana dan memantau projek - projek pertanian, ternakan dan akuakultur untuk kumpulan sasaran.
- Merancang, mengurus dan mengawal selia projek-projek agrotourism / pelancongan desa / homestay.
- Merancang, mengurus dan mengawal selia ladang kelapa sawit dan getah.
- Menyediakan kemudahan khidmat nasihat dan kursus kemahiran pertanian kepada kumpulan sasaran.
- Merancang dan menyediakan kemudahan infrastruktur dan input pertanian.

E. Pejabat Pembangunan Zon

- Membantu merancang, melaksana dan memantau projek-projek pembangunan dan wang amanah di bawah KPLB.
- Membantu menyelaras dan melaksana projek / aktiviti pembangunan modal insan dan institusi.
- Merancang, menyusun dan menyelaras aktiviti pendampingan dan kemasyarakatan di kawasan operasi.
- Membantu urusan kutipan sewa/ hasil di peringkat daerah / zon.
- Menyediakan laporan kemajuan pelaksanaan projek / aktiviti pembangunan kepada pihak pengurusan.



The background of the entire slide is a repeating pattern of concentric circles in a light gray color, creating a textured, ripple-like effect.

4

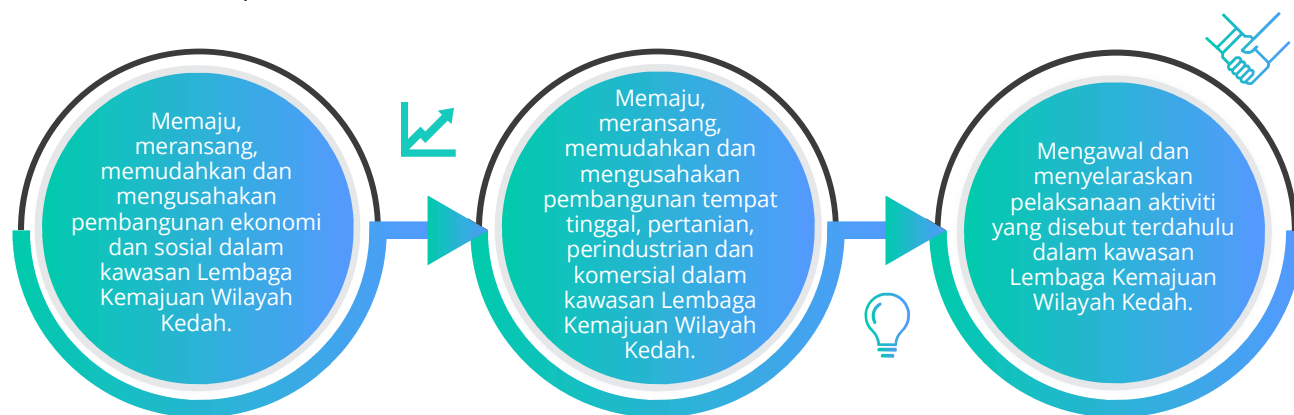
**LATAR
BELAKANG**

4.1 AKTA LKW

KEDA ditubuhkan pada 28 Mei 1981 di bawah Akta 249, Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 dengan tujuan untuk membantu mempercepatkan pembangunan sosioekonomi dan infrastruktur di kawasan operasi KEDA. Akta 249 telah melalui beberapa siri pindaan dan pindaan terakhir pada tahun 2017 telah memberi implikasi yang besar kepada kewujudan KEDA di mana KEDA akan kekal beroperasi tanpa terikat kepada jangka hayat seperti sebelumnya.

FUNGSI KEDA

Fungsi KEDA seperti yang termaktub di bawah Akta 249, Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 adalah seperti berikut :



4.2 OBJEKTIF, MOTO, VISI, MISI DAN DASAR KUALITI



- Memajukan masyarakat luar bandar khususnya golongan sasaran KEDA dalam semua bidang sosioekonomi melalui usaha-usaha pembangunan modal insan, latihan kemahiran, ekonomi dan fizikal dengan tumpuan kepada peningkatan kualiti hidup;
- Meningkatkan penyertaan golongan sasaran dalam kegiatan ekonomi menerusi peningkatan pengupayaan (*people empowerment*);
- Mewujudkan pembangunan yang seimbang di antara kawasan bandar dan luar bandar dalam kawasan operasi KEDA; dan
- Berusaha mengeksplotasi sepenuhnya segala sumber manusia dan ekonomi serta membangunkan kawasan luar bandar bagi mewujudkan satu order sosioekonomi yang lebih mantap dan berdaya maju sejajar dengan dasar-dasar pembangunan negara.



- MENSEJAHTERAKAN LUAR BANDAR



- Menjadi peneraju utama pembangunan dan kemajuan secara holistik di Wilayah KEDA.



- Meningkatkan kualiti hidup dan memperkukuhkan ekonomi luar bandar secara inovatif dan strategik.



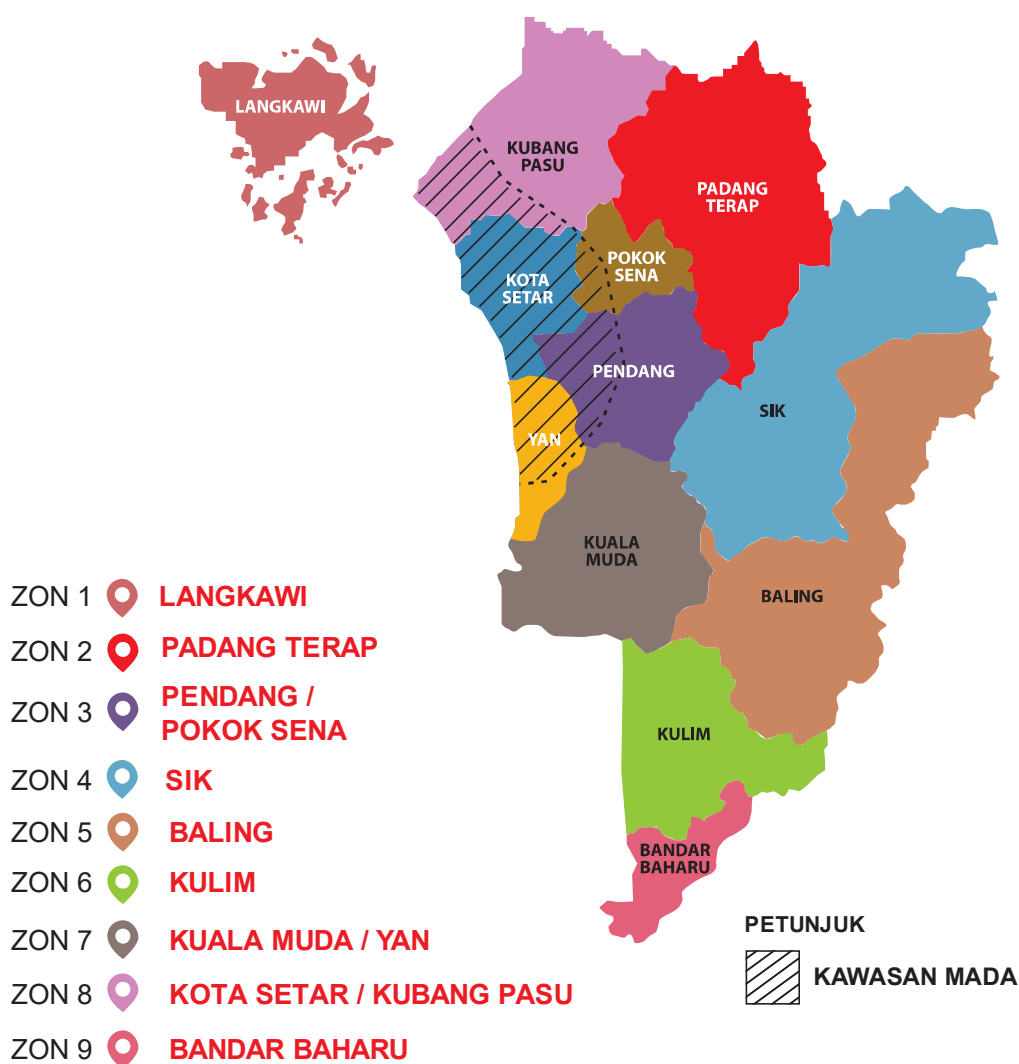
DASAR KUALITI



KEDA komited dalam melaksanakan program pembangunan dan perkhidmatan yang berkualiti bagi memenuhi kepuasan pelanggan berteraskan perkhidmatan yang cekap, amanah, berkesan dan mesra bagi mencapai matlamat 'Mensejahterakan Luar Bandar'.

4.3 KAWASAN OPERASI KEDA

Kawasan Operasi KEDA meliputi kawasan seluas 8,564 km persegi atau 90.2% daripada keluasan Negeri Kedah keseluruhannya. Wilayah KEDA ini meliputi sebahagian dari Daerah Kubang Pasu dan Pokok Sena, keseluruhan Daerah Langkawi dan Daerah Padang Terap di Utara, sebahagian dari Daerah Pendang di kawasan tengah, keseluruhan Daerah Sik di timur serta keseluruhan Daerah Kuala Muda, Baling, Kulim dan Bandar Baharu di selatan. Dalam melaksanakan aktiviti dan bagi memastikan kecekapan dan khidmat bakti yang terbaik diberikan kepada seluruh Negeri Kedah, KEDA telah menubuhkan 9 Pejabat Zon yang berfungsi menyelaras aktiviti - aktiviti KEDA dalam zon-zon berkenaan.



4.4 PIAGAM PELANGGAN

- Menyiapkan pembinaan Projek Perumahan Rakyat Termiskin (PPRT) bina baharu dalam tempoh 4 bulan dan baikpulih rumah PPRT dalam tempoh 2 bulan selepas Surat Setuju Terima dikeluarkan.
- Projek Jalan Perhubungan Desa (JPD) disiapkan tidak melebihi 60 hari daripada tarikh milik tapak.
- Projek Ameniti Sosial (PAMS) disiapkan dalam tempoh 3 hingga 6 bulan daripada tarikh milik tapak.
- Pelajar Kolej KEDA akan memperoleh Sijil Kemahiran Malaysia (SKM) sekurang-kurangnya dalam masa enam (6) bulan berkursus.
- Bayaran kepada pembekal akan dibuat secara elektronik dalam tempoh 14 hari daripada tarikh dokumen lengkap diterima.
- Semua aduan awam akan diberi maklum balas awal dalam tempoh 5 hari bekerja selepas aduan lengkap diterima.
- Pemakluman status permohonan penyewaan premis dan lot industri akan dijawab dalam tempoh 21 hari bekerja daripada tarikh permohonan lengkap diterima.
- Memastikan kandungan dan maklumat laman web KEDA dikemaskini dalam tempoh 3 hari daripada tarikh penerimaan maklumat berkenaan.



5

**LAPORAN KHIDMAT
PENGURUSAN**

5.1 PERJAWATAN

Pada tahun 2021, jumlah perjawatan yang telah diluluskan kepada KEDA adalah sebanyak 409 dan daripada jumlah tersebut sebanyak 372 jawatan telah diisi sehingga 31 Disember 2021 iaitu merangkumi 90.95%.

Sehingga 31 Disember 2021, sebanyak 37 kekosongan jawatan telah berlaku yang melibatkan pegawai / kakitangan telah bersara secara pilihan sendiri, kematian dan ditamatkan perkhidmatan. Kedudukan perjawatan KEDA sehingga 31 Disember 2021 adalah seperti di Jadual 1.

Jadual 1 : Data Perjawatan KEDA 31 Disember 2021

DATA PERJAWATAN (SETAKAT 31 DISEMBER 2021)					
SKIM PERKHIDMATAN	BILANGAN			KOSONG	
	JAWATAN	ISI	%	BIL	%
1. Jawatan Utama Sektor Awan (JUSA C)	1	1	100	0	0
2. Pengurusan & Profesional (Gred 41-54)	42	38	90.48	4	9.52
3. Kumpulan Pelaksana (Gred 29-40)	119	105	93.75	7	6.25
4. Kumpulan Pelaksana (Gred 19-28)	145	143	94.08	9	5.92
5. Kumpulan Pelaksana (Gred 11-18)	102	85	83.33	17	16.67
JUMLAH	409	372	90.95	37	9.05

5.1.1 MAKLUMAT PERSARAAN

Sepanjang tahun 2021, seramai 26 orang warga KEDA yang melibatkan pelbagai skim perkhidmatan telah bersara wajib dan bersara pilihan. Senarai pegawai yang terlibat adalah seperti di **Jadual 2**.

Jadual 2 : Senarai Pegawai Yang Bersara Pada Tahun 2021

BIL	NAMA	JAWATAN	GRED	TARIKH BERSARA	UMUR BERSARA	JENIS PERSARAAN
1.	Haji Ahmad Hilmi bin Haji Talib	Pegawai Tadbir	N54	26/01/2021	58	Wajib
2.	Mohammad Rafizal bin Arshad	Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi	E29	08/08/2021	56	Wajib
3.	Azmi bin Shafie	Pegawai Tadbir	N54 (M)	11/02/2021	60	Wajib
4.	Kamaludin bin Muhamad	Pembantu Tadbir (Kewangan)	W22	15/03/2021	60	Wajib
5.	Darul Aludin bin Musa	Pemandu Kenderaan	H14	07/04/2021	60	Wajib
6.	Amran bin Ismail	Pembantu Operasi	N11	23/07/2021	60	Wajib
7.	Rajmi bin Lah	Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi	E29	09/08/2021	60	Wajib
8.	Zulkifli bin Hamid	Pembantu Tadbir (Kewangan)	W22	14/08/2021	60	Wajib
9.	Mohd Saad bin Yaacob	Penolong Pegawai Perancang Bandar & Desa	JA36	21/08/2021	60	Wajib
10.	Wan Ali bin Wan Ahmad	Pembantu Tadbir (Kewangan)	W22	19/09/2021	60	Wajib
11.	Azri bin Ahmad	Penolong Pegawai Perancang Bandar & Desa	JA29	28/09/2021	60	Wajib
12.	Ahmad bin Hussain	Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi	E29	01/01/2021	59	Pilihan
13.	Hajah Noraza binti Abdul Basir	Pegawai Tadbir	N44	01/01/2021	57	Pilihan

BIL	NAMA	JAWATAN	GRED	TARIKH BERSARA	UMUR BERSARA	JENIS PERSARAAN
14.	Abdul Shukor bin Abdullah	Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi	E29	01/01/2021	59	Pilihan
15.	Zulkifli bin Shuib	Pembantu Operasi	N11	01/02/2021	55	Pilihan
16.	Fauziah binti Ishak	Penolong Akauntan	W29	01/02/2021	59	Pilihan
17.	Abdul Mutalib bin Saad	Pemandu Kenderaan	H14	01/02/2021	59	Pilihan
18.	Hajah Norlaila binti Abdul Wahab	Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi	E40	01/03/2021	59	Pilihan
19.	Siti Ajar binti Hussain	Pembantu Tadbir (P/O)	N19	01/03/2021	56	Pilihan
20.	Roslan bin Azizan	Pembantu Operasi	N14	01/04/2021	58	Pilihan
21.	Norliza binti Ahmad	Setiausaha Pejabat	N30	01/04/2021	57	Pilihan
22.	Shaidee Azhar bin Ismail	Penolong Pegawai Ehwal Ekonomi	E32	01/05/2021	56	Pilihan
23.	Abdul Aziz bin Salleh	Pegawai Tadbir	N48	01/08/2021	55	Pilihan
24.	Abdul Latiff bin Taib	Penolong Pegawai Tadbir	N32	01/08/2021	58	Pilihan
25.	Musa bin Mustafa	Pembantu Operasi	N11	01/10/2021	59	Pilihan
26.	Adiwira bin Sudin	Pemandu Kenderaan	H11	02/02/2021	46	Meninggal Dunia

5.2 LATIHAN DAN KURSUS

Sepanjang tahun 2021, sebanyak 24 kursus / latihan / seminar secara dalam talian dan bersemuka telah dihadiri oleh 1,450 pegawai KEDA melibatkan empat kategori kursus iaitu Pengurusan dan Teknikal, Pengurusan Kewangan, Pembangunan Modal Insan dan Sistem Penyampaian. Senarai dan pecahan kategori kursus serta bilangan peserta adalah seperti di **Jadual 3**.

Jadual 3 : Kategori Kursus/Latihan/Seminar Yang Telah Dihadiri Pegawai KEDA Sepanjang Tahun 2021

BIL	KATEGORI KURSUS	BILANGAN KURSUS	PESERTA
1.	Pengurusan dan Teknikal	11	427
2.	Pengurusan Kewangan	1	8
3.	Pembangunan Modal Insan	10	983
4.	Sistem Penyampaian	2	32
JUMLAH		24	1,450



Kursus Pengukuhan Kerja Berpasukan (Team Building) Untuk Pegawai Lantikan Baru Tahun 2020 dan 2021 di Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)

5.3 PENGAUDITAN DALAMAN

LAPORAN AKTIVITI PENGAUDITAN SEPANJANG TAHUN 2021

PERANAN UNIT AUDIT DALAM

- Mengkaji dan menilai sistem dan prosedur organisasi bagi menentukan kawalan dalaman adalah berkesan;
- Mengkaji sama ada dasar, undang-undang dan peraturan yang berkuatkuasa dipatuhi;
- Mengkaji dan menilai program / aktiviti jabatan diurus secara ekonomi, cekap dan berkesan;
- Menjalankan siasatan bagi menentukan aset dan kepentingan jabatan dilindungi daripada kehilangan, penipuan dan penyelewengan;
- Mengemukakan penemuan Audit kepada Ketua Jabatan melalui laporan yang objektif dan tepat pada masanya;
- Memberi cadangan pembedahan dan penambahbaikan pengurusan kewangan;
- Memberi khidmat nasihat kepada auditi;
- Menyediakan Rancangan Audit dan Laporan Tahunan Audit Dalam untuk kelulusan Jawatankuasa Audit;
- Membentangkan Laporan Audit Dalam di Mesyuarat Jawatankuasa Audit; dan
- Membuat tindakan susulan terhadap isu yang dibangkitkan dalam Laporan Ketua Audit Negara.

PELAKSANAAN PENGAUDITAN

Rancangan Tahunan Unit Audit Dalam Tahun 2021 telah diluluskan oleh Jawatankuasa Audit untuk pelaksanaan pengauditan pengurusan kewangan, pengauditan prestasi, pengauditan mengejut dan pengauditan susulan di peringkat jabatan.

Unit Audit Dalam (UAD) telah berjaya melaksanakan kesemua program pengauditan yang dirancang dan diluluskan dalam Kertas Rancangan Tahunan Audit bagi tahun 2021. Pengauditan khas turut dijalankan oleh UAD selaras dengan mandat yang diberikan oleh Pengurus Besar KEDA bagi menilai kecekapan serta keberkesanan pelaksanaan projek / aktiviti yang dikenalpasti. Ringkasan program/aktiviti yang dilaksanakan oleh UAD adalah seperti berikut:-



Pengauditan Pengurusan Kewangan berkaitan Perolehan ICT



Lawatan Audit bagi Projek Peningkatan Pendapatan (Hello Pizza)

BIL	JENIS PENGAUDITAN	BILANGAN PENGAUDITAN
1.	PENGURUSAN KEWANGAN i) Pengurusan Aset Tak Alih ii) Perolehan Insuran iii) Perolehan ICT	3
2.	PENGAUDITAN PRESTASI i) Bantuan Projek Ekonomi Belia dan Beliawanis ii) Program Peningkatan Pendapatan	2
3.	PEMERIKSAAN MENGEJUT/NAZIRAN i) Bahagian Khidmat Pengurusan ii) Kolej KEDA iii) Pejabat KEDA Zon 3, Pendang / Pokok Sena iv) Pejabat KEDA Zon 5, Baling v) Pejabat KEDA Zon 6, Kulim vi) Pejabat KEDA Zon 7, Kuala Muda	6
4.	PENGAUDITAN KHAS i) Pekerjaan Luar	1
5.	PENGAUDITAN SUSULAN i) Stok Botol Air Mineral KEDA Agrobiz Sdn. Bhd.	1



Lawatan Audit bagi Projek Penternakan Lobster



Pengauditan Susulan bagi Stok Botol Air Mineral

RUMUSAN

Secara keseluruhannya, pengauditan yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2021 mendapati bahawa urus tadbir serta pematuhan KEDA adalah baik. Segala penemuan-penemuan dan juga syor audit yang dikemukakan kepada pihak auditi telah diambil perhatian serta tindakan pembetulan dan penambahbaikan yang sewajarnya. UAD terus memainkan peranannya secara bebas dan telus dalam menilai keberkesanan serta kecekapan tadbir urus KEDA ke arah pementapan yang berterusan.

5.4 UNIT INTEGRITI DAN PERUNDANGAN (UIP)

LAPORAN UNIT INTEGRITI DAN PERUNDANGAN TAHUN 2021

Aspek pengukuhan integriti merupakan aspek utama yang diberi penekanan bagi memastikan integriti pegawai berada di tahap terbaik sekaligus memantapkan tadbir urus di KEDA. Oleh itu, UIP menjalankan aktiviti - aktiviti seperti berikut sebagai satu medium pengukuhan di samping mewujudkan elemen *check and balance* di Bahagian/Unit dan Zon di KEDA.

NAZIRAN SUSULAN INTEGRITI DAN TADBIR URUS KEDA

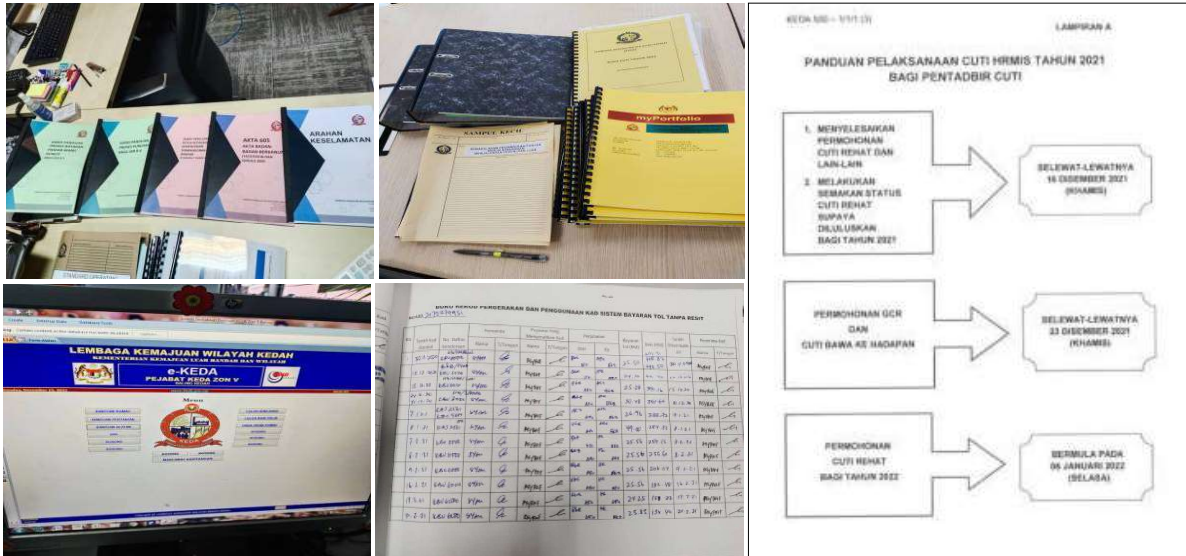
Pelaksanaan Naziran Integriti dan Tadbir Urus KEDA bertujuan memantapkan integriti warga kerja KEDA. Di samping merealisasikan sistem penyampaian perkhidmatan awam yang mantap, keberkesanan tadbir urus serta sistem kawalan dalaman organisasi turut menjadi faktor utama semasa naziran dilaksanakan.

Aspek-aspek naziran meliputi perkara-perkara berikut: -

- i) Pentadbiran Am;
- ii) Pematuhan kepada Arahan Pentadbiran Jabatan, Pekeliling-Pekeliling yang berkuatkuasa serta Garis Panduan Projek;
- iii) Keselamatan Fizikal dan Dokumen; dan
- iv) Pemerhatian Etika Pakaian dan Ruang Kerja Pegawai.



Kriteria persekitaran pejabat yang bersih, kemas dan teratur turut diambil kira semasa naziran.



Semakan ke atas dokumen-dokumen pejabat dalam memastikan pematuhan Arahan Kerajaan, Pekeliling dan SOP dilaksanakan.

Penemuan Naziran Susulan Integriti dan Tadbir Urus KEDA

Naziran telah dilaksanakan mulai 21 Oktober 2021 sehingga 15 Disember 2021 melibatkan 22 lokasi iaitu merangkumi semua Bahagian, Unit serta Pejabat Zon. Naziran Integriti dan Tadbir Urus KEDA dijalankan bersama Unit Pentadbiran Am dan Unit Audit Dalam.

Laporan penemuan dan syor naziran telah dibentangkan dalam Mesyuarat Pengurusan KEDA Bil. 1 / 2022 pada 10 Januari 2022 (Isnin). Bahagian / Unit dan Pejabat Zon yang berkaitan perlu mengemukakan maklum balas bagi susulan naziran dalam tempoh yang ditetapkan.

Rumusan Naziran Susulan Integriti dan Tadbir Urus KEDA

Berdasarkan pelaksanaan naziran susulan integriti dan tadbir urus yang melibatkan aspek pengurusan di KEDA, beberapa penambahbaikan dan pemantauan secara berterusan serta penguatkuasaan dapat dilaksanakan dengan lebih berkesan dan sistematik.

Secara langsung perkara ini telah dapat memperkukuh Prosedur Operasi Standard (SOP) bagi tugas dan pelaksanaan sesuatu projek.

Bagi menjayakan dan mengekalkan usaha-usaha penambahbaikan tadbir urus, kerjasama yang padu dalam mengukuhkan nilai-nilai integriti di kalangan warga kerja KEDA menjadi teras kepada pewujudan sistem penyampaian perkhidmatan awam yang efektif.

PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI (OACP)

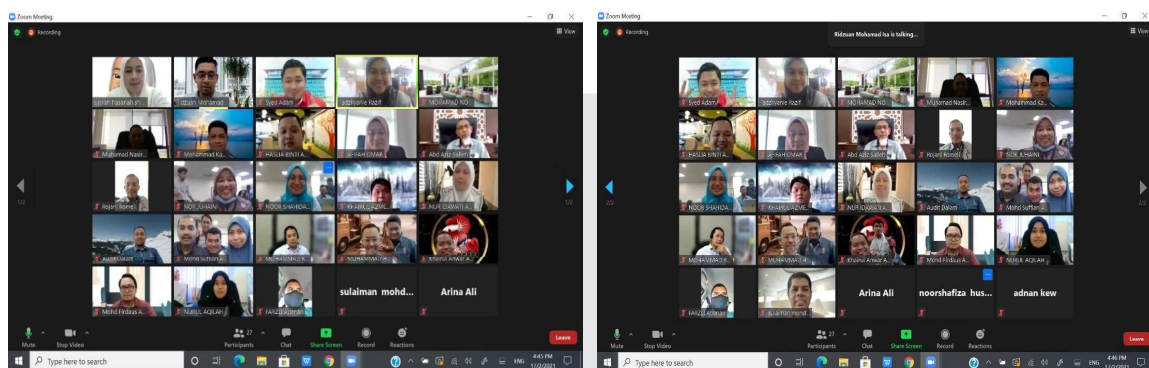
Pelan Anti Rasuah KEDA (KACP) merupakan satu dokumen ikrar KEDA kepada ketetapan arahan oleh Kerajaan dalam membudayakan tadbir urus bebas rasuah serta mendukung integriti.

Berpandukan kepada punca kuasa Arahan YAB Perdana Menteri Siri Bil. 1/2019 serta Inisiatif Pelan Anti Rasuah Kebangsaan (NACP) telah mewajibkan Sektor Awam membangunkan OACP di peringkat agensi. Oleh yang demikian, KEDA menyahut seruan Kerajaan mewujudkan KACP dalam usaha mengekang dan mencegah budaya rasuah. KEDA telah melaksanakan empat (4) fasa termasuk taklimat dan bengkel sehingga berjaya mewujudkan Pelan Antirasuah KEDA (KACP).

Bermula dengan sesi Taklimat Penilaian Risiko Rasuah oleh Perunding Institut Integriti Malaysia (INTEGRITI) pada 2 Februari 2021, Fasa 2 diteruskan dengan Bengkel Penilaian Risiko Rasuah dan Analisa Data. Bengkel yang dijalankan secara atas talian berlangsung selama dua (2) hari bermula 15 hingga 17 Februari 2021 bertempat di Dewan Seminar, Kompleks Ibu Pejabat KEDA dengan dihadiri oleh seramai 40 pegawai Pengurusan dan Profesional serta Pegawai Pelaksana.



Taklimat Penilaian Risiko Rasuah



Bengkel Penilaian Risiko Rasuah dan Analisa Data yang dikendalikan oleh Unit INTEGRITI

Bengkel ketiga ialah Bengkel Pelan Tindakan OACP dilaksanakan pada 9 hingga 10 Mac 2021 bertempat di Hotel Park Avenue, Sungai Petani. Bengkel melibatkan seramai 29 orang Pegawai terdiri daripada kumpulan Pengurusan dan Profesional serta kumpulan Pelaksana. Lanjutan daripada bengkel kedua, hasil daripada menganalisa data, platform bengkel digunakan untuk merangka pelan tindakan bagi menangani risiko-risiko rasuah yang dijangka wujud di dalam organisasi.



Bengkel Ketiga Pelan Tindakan OACP yang dikendalikan oleh Unit INTEGRITI

Bengkel Pemurnian OACP merupakan peringkat terakhir di dalam pelaksanaan pembangunan pelan ini. Bengkel dilaksanakan pada 5 hingga 6 April 2021 bertempat di Hotel Tanjung Rhu Resort, Langkawi. Bengkel melibatkan seramai 20 orang Pegawai Pengurusan dan Profesional serta Pegawai Pelaksana. Kerangka Pelan Tindakan OACP dimurnikan lagi dalam menghasilkan Pelan Antirasuah KEDA bagi menangani kompleksiti risiko rasuah di KEDA.



Bengkel Pemurnian OACP yang dikendalikan oleh Unit INTEGRITI

AKTIVITI-AKTIVITI TAMBAHAN BAGI PENGUKUHAN INTEGRITI

Integriti perlu dilihat dan dihayati dalam konteks yang lebih luas. Integriti bukan bermakna individu hanya perlu menjauhkan diri dari amalan-amalan rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa. Konsep integriti adalah lebih luas yang turut merangkumi nilai-nilai amanah, boleh dipercayai, jujur, taat dan mempunyai sifat-sifat keperibadian yang teguh. Integriti juga bererti sentiasa menghargai serta memelihara kepentingan organisasi dan hak orang awam.

Sejajar itu, Unit Integriti dan Perundangan KEDA di bawah teras Pengukuhan Integriti (Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 6 Tahun 2013 : Penubuhan Unit Integriti Di Semua Agensi Awam) sentiasa memastikan pembudayaan, penginstitutionan pelaksanaan integriti dalam organisasi bagi mengukuhkan integriti Pegawai KEDA. Program-program Pengukuhan Integriti seperti ceramah, hebahan mata pena, kuiz bulanan integriti turut diadakan dalam memastikan Pegawai KEDA sentiasa diberi pengetahuan dan pendedahan berterusan.

Selanjutnya pada 18 Oktober 2021 bersempena sambutan Hari Integriti Nasional, pihak Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) Negeri Kedah telah dijemput memberi ceramah bertajuk "Kempen Gerakan Memerangi Pemberi Rasuah Kedah (GEMPARK)". Ceramah disampaikan oleh Pesuruhjaya Tuan Mohd Faiq bin Hussin secara atas talian dengan melibatkan seramai 221 orang pegawai KEDA.

Seterusnya ialah perasmian buku Kod Etika dan Tatakelakuan KEDA juga dilancarkan pada 31 Oktober 2021. Buku setebal 56 halaman memuatkan tatacara dan etika Penjawat Awam dibekalkan kepada semua warga kerja KEDA untuk dijadikan panduan dan rujukan.



Akhir sekali ialah Kuiz Integriti KEDA yang dibentuk berdasarkan kepada pengetahuan integriti dilaksanakan sebanyak dua siri bagi tahun 2021, kuiz ini telah mendapat sambutan yang menggalakkan dari pelbagai kategori kumpulan perkhidmatan.



Penerima Hadiah Kuiz Integriti Siri I dan Siri II Tahun 2021

KESIMPULAN

Kefahaman pegawai KEDA terhadap nilai integriti semakin bertambah baik. UIP berterusan menjalankan aktiviti berkaitan pemantapan integriti kepada pegawai KEDA bagi meningkatkan kualiti dan mutu sistem penyampaian perkhidmatan awam kepada masyarakat luar bandar dalam Wilayah KEDA.

5.5 INFRASTRUKTUR TEKNOLOGI MAKLUMAT (ICT)

PENGURUSAN ICT

Pelan Strategik Pendigitalan KEDA Tahun 2021-2025

Unit Teknologi Maklumat, KEDA dengan kerjasama Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) serta bimbingan Unit Permodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU) telah membentuk Pelan Strategik Pendigitalan KEDA Tahun 2021 - 2025 (PSPKEDA 2021-2025).

Pelan ini merupakan perancangan inisiatif ICT sejajar dengan hala tuju Pelan Strategik KEDA 2021 - 2025. Ia adalah *blueprint* yang mengandungi garis panduan pelaksanaan projek ICT selaras dengan keutamaan keperluan pengurusan, operasi dan pemegang taruh KEDA. Sebanyak tiga teras strategik ICT dibentuk, yang mengandungi 11 strategi dan 36 program ICT telah dirangka. Gambar rajah 1 menerangkan ringkasan teras strategik, strategik dan program pendigitalan sepanjang tahun 2021 hingga 2025.

Gambar Rajah 1 : Ringkasan Teras Strategik, Strategik dan Program Pendigitalan



Aktiviti Secara Maya

Pandemik Covid - 19 telah memberi kesan kepada semua aktiviti dan pengoperasian KEDA. Aktiviti-aktiviti seperti mesyuarat, taklimat, kursus, bengkel dan perhimpunan yang dahulunya dilaksanakan secara bersemuka telah diganti secara maya bagi mematuhi SOP untuk mengelak penularan wabak Covid 19. Unit Teknologi Maklumat telah menggalas tanggungjawab menjayakan aktiviti-aktiviti di KEDA secara maya. Kebanyakan komunikasi, mesyuarat, taklimat dan lain-lain aktiviti dilakukan secara maya dengan menggunakan beberapa aplikasi yang sesuai antaranya adalah Aplikasi *Google Meet*, *Zoom Meeting*, *Cisco Webex Meeting*, *Lifesize* dan *Facebook Live*. Antara aktiviti berskala besar yang dijalankan adalah seperti berikut:

BIL	NAMA PROGRAM	KAEDAH	PENYERTAAN
1.	Sesi Cabutan Undi Projek-Projek KEDA Tahun 2021 Bil. 1/2021 Tarikh : 24 Februari 2021	<i>Facebook Live</i>	Kakitangan KEDA dan Kontraktor
2.	Sesi Cabutan Undi Projek-Projek KEDA Tahun 2021 Bil. 3/2021 Tarikh : 26 Ogos 2021	<i>Facebook Live</i>	Kakitangan KEDA dan Kontraktor
3.	Majlis Sambutan Hari Sukan Negara 2021 Peringkat KEDA Tarikh : 7 Oktober 2021	<i>Aplikasi Zoom Meeting</i>	Kakitangan KEDA
4.	Taklimat Sempena Kempen Gerakan Memerangi Pemberi Rasuah Kedah (GEMPARK) Oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) Negeri Kedah Tarikh : 18 Oktober 2021	<i>Aplikasi Zoom Meeting</i>	SPRM Negeri Kedah dan Kakitangan KEDA
5.	Majlis Perhimpunan Dwi Bulanan KEDA Bil. 1/2021 Tarikh : 31 Oktober 2021	<i>Aplikasi Zoom Meeting</i>	Kakitangan KEDA
6.	Mesyuarat Agung Tahunan Koperasi Pegawai-Pegawai KEDA Berhad Kali Ke-26 Secara Dalam Talian Tarikh : 20 November 2021	<i>Aplikasi Zoom Meeting</i>	Ahli Koperasi Pegawai-Pegawai KEDA Berhad
7.	Program Ceramah Agama Sempena Maulidur Rasul 1443H Melalui Aplikasi Zoom Tajuk : Andainya Rasulullah Masih Ada Tarikh : 15 Oktober 2021	<i>Aplikasi Zoom Meeting</i>	Penceramah dan Kakitangan KEDA



Majlis Perhimpunan Dwi Bulanan KEDA Bil.1 Tahun 2021



Senamrobik *Online* Hari Sukan Negara Peringkat
Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) Tahun 2021

PENGURUSAN RANGKAIAN ICT

Naiktaraf Kapasiti Rangkaian *MyGov*Net* di Kompleks Ibu pejabat KEDA dan Cawangan

Kompleks Ibu Pejabat KEDA dan cawangannya telah terlibat dalam aktiviti menaik taraf kapasiti rangkaian *MyGov*Net* yang dilakukan oleh pihak *Government Integrated Telecommunications Network* (GITN). Berikut adalah senarai pejabat-pejabat KEDA yang terlibat dan kapasiti terbaru talian.

BIL	LOKASI	KAPASITI (LAMA)	KAPASITI (BARU)
1.	Kompleks Ibu Pejabat Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA), Alor Setar, Kedah.	30 Mbps	50 Mbps
2.	Kolej KEDA, Sik, Kedah.	20 Mbps	30 Mbps
3.	Bahagian Pembangunan Usahawan (BPU), Napoh, Kedah.	6 Mbps	10 Mbps
4.	Pejabat KEDA Zon 1, Langkawi, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
5.	Pejabat KEDA Zon 2 Padang Terap, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
6.	Pejabat KEDA Zon 3 Pendang / Pokok Sena, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
7.	Pejabat KEDA Zon 4 Sik, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
8.	Pejabat KEDA Zon 5 Baling, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
9.	Pejabat KEDA Zon 6 Kulim, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
10.	Pejabat KEDA Zon 7 Kuala Muda / Yan, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
11.	Pejabat KEDA Zon 8 Kota Setar / Kubang Pasu, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps
12.	Pejabat KEDA Zon 9 Bandar Baharu, Kedah.	2 Mbps	10 Mbps

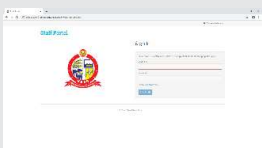
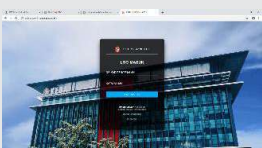
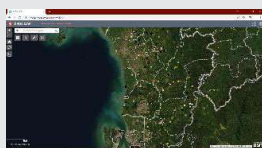
Sistem Aplikasi dan Perisian

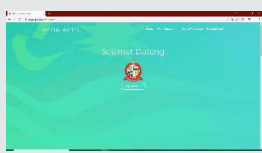
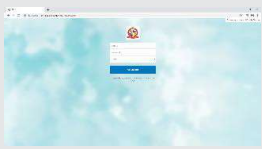
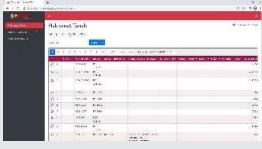
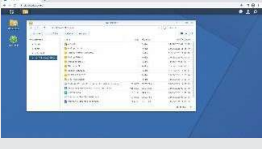
i) Proses Migrasi MyGovUC 2.0 ii) *IceWarp* ke MyGovUC 2.0 iii) Google *Workspace* (GWS)

Pihak MAMPU telah melakukan proses migrasi platform e-mail MyGovUC 2.0 ke Google *Workspace* (GWS). Proses ini berlaku ke atas semua akaun rasmi kakitangan KEDA. Unit Teknologi Maklumat bertanggungjawab untuk memastikan e-mail kakitangan KEDA dapat beroperasi dan berjalan seperti biasa. Proses yang terlibat adalah melakukan aktiviti *backup* dan *restore* e-mail di samping melakukan hebahan berkenaan aktiviti migrasi yang sedang dijalankan. Aktiviti ini telah dijalankan dari awal sehingga akhir bulan Disember 2021.

Sistem Aplikasi dan Media Sosial Terkini Tahun 2021

BIL	GAMBAR	NAMA SISTEM	LINK PAUTAN	WEB / MOBILE	% PENGGUNAAN
MEDIA SOSIAL					
1.		Portal Laman Web KEDA	www.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
2.		Portal Laman Web Kolej KEDA	www.kolejkeda.edu.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
3.		Laman Facebook Rasmi KEDA	https://www.facebook.com/keda.kplb	Web dan Mobile Responsive	100 %
4.		Laman Facebook Rasmi Kolej KEDA	https://www.facebook.com/KolejKEDA/	Web dan Mobile Responsive	100 %
5.		Laman Facebook Usahawan KEDA	https://www.facebook.com/usahawankeda	Web dan Mobile Responsive	100 %
6.		Instagram KEDA	https://instagram.com/keda_kplb	Client Based Sistem	100 %
7.		Youtube KEDA	KEDA	Web dan Mobile Responsive	100 %

BIL	GAMBAR	NAMA SISTEM	LINK PAUTAN	WEB / MOBILE	% PENGGUNAAN
SISTEM APLIKASI					
8.		Sistem Pendaftaran Kolej KEDA	daftar.kolejkeda.edu.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
9.		Sistem Maklumat Pelajar Kolej KEDA	smp.kolejkeda.edu.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
10.		Sistem Perakaunan dan Kewangan SAGA KEDA	saga.keda.edu.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
11.		Staf Portal	portal.saga.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
12.		Sistem Pengurusan Bantuan KEDA	spb.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
13.		Sistem KEDA MAP	mygos.mygeoportal.gov.my/KEDA	Web dan Mobile Responsive	100 %
14.		Sistem e-Jawatan KEDA	ejawatan.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %

BIL	GAMBAR	NAMA SISTEM	LINK PAUTAN	WEB / MOBILE	% PENGGUNAAN
SISTEM APLIKASI					
15.		Sistem Pengurusan Aset dan Stor (SPAS)	spas.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
16.		Sistem e-Perjalanan	eperjalanan.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
17.		Sistem Klinik Panel KEDA	ecare.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
18.		Sistem Kaunter dan Resit	fer.saga.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
19.		Sistem Sewaan KEDA	tms.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
20.		Sistem Pemantauan Tanah KEDA	etanah.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %
21.		Sistem Cloud@KEDA	cloud.keda.gov.my	Web dan Mobile Responsive	100 %

5.6 PENGHARGAAN

ANUGERAH KUALITI DAN INOVASI KPLB TAHUN 2021

Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) telah menganjurkan Anugerah Kualiti dan Inovasi KPLB Tahun 2021 yang merupakan salah satu pengisian tahunan Program Inovasi Kementerian selain daripada Hari Inovasi yang telah berlangsung pada bulan November Tahun 2021. Tujuan pelaksanaan Anugerah Kualiti dan Inovasi KPLB Tahun 2021 adalah untuk menggalakkan persaingan sihat di antara Bahagian / Jabatan / Agensi ke arah memperkenalkan lebih banyak inovasi, memupuk budaya kreatif dan inovatif dalam cara bekerja norma baharu yang diamalkan serta menyebarkan hasil - hasil inovasi yang boleh dicontohi untuk faedah Bahagian / Jabatan / Agensi bersama.

Pada 14 Julai 2021, Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) telah menghantar pengesahan penyertaan untuk menyertai Anugerah Kualiti dan Inovasi KPLB Tahun 2021 dengan mencalonkan Unit Pengurusan Aset di bawah Bahagian Khidmat Pengurusan (BKP) untuk menyertai pertandingan inovasi di bawah kategori Anugerah Kualiti Pengurusan Aset dan Stor.

Bermula pada 26 Julai 2021, Unit Pengurusan Aset KEDA telah mula melaksanakan kerja - kerja dengan mengumpulkan segala maklumat dan dokumen yang diperlukan mengikut garis panduan serta kriteria Penilaian Anugerah Kualiti dan Inovasi KPLB 2021. Pada 6 Ogos 2021, Unit Pengurusan Aset KEDA telah menyerahkan dokumentasi yang telah lengkap secara *softcopy* dan *hardcopy* kepada Urusetia Bahagian Pentadbiran dan Pengurusan Aset KPLB untuk penilaian seterusnya.

Pada 24 November 2021 telah berlangsungnya Majlis Anugerah Kualiti dan Inovasi Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) Tahun 2021. Di majlis itu, Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) telah diumumkan pemenang tempat kedua di dalam pertandingan Anugerah Kualiti dan Inovasi KPLB 2021 bagi kategori Pengurusan Aset dan Stor. Timbalan Pengurus Besar (Pengurusan) iaitu Hajah Afifah Binti Omar mewakili KEDA untuk menerima hadiah kemenangan yang disampaikan oleh Menteri Pembangunan Luar Bandar iaitu YB Dato' Seri Mahdzir Bin Khalid.

Kemenangan ini adalah salah satu kejayaan setelah Unit Pengurusan Aset dengan kerjasama Bahagian Kewangan membuat pembersihan aset dengan menyelaraskan kedudukan semasa aset di KEDA termasuklah melaksanakan penyelarasan aset-aset di dalam sistem SPAS dengan sistem SAGA di Bahagian Kewangan.



The background of the slide features a repeating pattern of concentric circles in a light gray color, creating a textured, ripple-like effect across the entire surface.

6

**LAPORAN PRESTASI
KEWANGAN**

6.1 PERUNTUKAN MENGURUS

Pada tahun 2021, Peruntukan Mengurus yang diluluskan kepada KEDA adalah sebanyak RM30,500,000.00. Peruntukan tersebut telah diberi sekatan sebanyak RM3,500,000.00 dan KEDA hanya menerima RM27,000,000.00 sahaja. KEDA juga telah menggunakan sumber dalam aman sebanyak RM1,168,936.00 bagi menampung lebihan perbelanjaan mengurus tahun 2021. Sebanyak RM28,168,936.00 telah dibelanjakan sepanjang tahun 2021. Prestasi perbelanjaan mengurus tahun 2021 adalah seperti **Jadual 4**.

Jadual 4 : Prestasi Perbelanjaan Mengurus Tahun 2021

BUTIRAN PERBELANJAAN	PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PINDAAN BAJET (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	SUMBER DALAMAN (RM)	PERBELANJAAN SEBENAR (RM)	%	BAKI (RM)
Emolumen	26,239,200	(8,139,984)	18,099,216	-	18,099,216	100	-
Bekalan dan Perkhidmatan	3,520,800	4,464,984	7,985,784	235,290	8,221,074	100	-
Pembelian Harta Modal	10,000	(5,000)	5,000	-	5,000	100	-
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	330,000	50,000	380,000	226,274	606,274	100	-
Perbelanjaan Lain	400,000	130,000	530,000	707,372	1,237,372	100	-
JUMLAH	30,500,000	(3,500,000)	27,000,000	1,168,936	28,168,936	100	-

6.2 PERUNTUKAN PEMBANGUNAN

Pada tahun 2021, KEDA telah diluluskan peruntukan pembangunan sebanyak RM47,000,000.00 bagi melaksanakan 23 program / projek. Walau bagaimanapun, KEDA telah menerima sekatan peruntukan sebanyak RM10,970,350.00. Peruntukan yang diterima secara keseluruhannya berjumlah RM36,029,650.00. Daripada peruntukan yang diluluskan sebanyak RM35,709,511.47 (99.11%) telah dibelanjakan seperti **Jadual 5**.

Jadual 5 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2021 (Sehingga 31.12.2021)

BIL	NAMA PROGRAM / PROJEK	PERUNTUKAN DILULUSKAN 2021 (RM)	PERUNTUKAN DISELARASKAN (RM)		TAMBAHAN (NOC) (RM)	KURANGAN (NOC) (RM)	PERUNTUKAN DISELARASKAN (SELEPAS NOC) (RM)		PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA SEBENAR (RM)	%	TANGGUNGAN SEMASA (RM)	JUMLAH KESELURUHAN (RM)	%	BAKI
			A	B			C	D = (A+B-C)							
1.	Projek Jalan Perhubungan Desa di Wilayah KEDA	2,700,000.00	2,700,000.00	-	-	-	2,700,000.00	2,700,000.00	2,700,000.00	2,700,000.00	100.00	-	2,700,000.00	100.00	-
2.	Projek Ameniti Sosial di Wilayah KEDA	2,500,000.00	2,500,000.00	-	-	-	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	100.00	-	2,500,000.00	100.00	-
3.	Projek Premium Tanah Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)	3,834,000.00	3,834,000.00	3,000,000.00	-	-	6,834,000.00	6,834,000.00	6,834,000.00	6,834,000.00	100.00	-	6,834,000.00	100.00	-
4.	Projek Pemulihan dan Menalik taraf Sawah dan Tanah Terbiar di Kawasan Terpencil	1,300,000.00	1,150,000.00	-	-	-	1,150,000.00	1,150,000.00	1,150,000.00	1,150,000.00	100.00	-	1,150,000.00	100.00	-
5.	Projek Penanaman Semula Kelapa Sawit di Tanah KEDA	1,000,000.00	820,000.00	-	-	-	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	100.00	-	820,000.00	100.00	-
6.	Projek Kemudahan Perniagaan KEDA (PKPK) Kota Setar	6,000,000.00	1,119,650.00	-	-	-	1,119,650.00	1,119,650.00	1,119,650.00	1,119,650.00	100.00	-	1,119,650.00	100.00	-
7.	Projek Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA	2,600,000.00	2,500,000.00	-	-	200,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00	100.00	-	2,300,000.00	100.00	-
8.	Program Pembangunan Kemahiran untuk Komuniti B40 Bagi Wilayah KEDA di Kolej KEDA Sik dan Kulim	800,000.00	800,000.00	-	-	200,000.00	600,000.00	600,000.00	600,000.00	600,000.00	100.00	-	600,000.00	100.00	-
9.	Projek Transformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti (PTDPK)	2,500,000.00	2,300,000.00	-	-	400,000.00	1,900,000.00	1,900,000.00	1,900,000.00	1,900,000.00	100.00	-	1,900,000.00	100.00	-
10.	Program Pembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) di Baling, Kulim, Bandar Baharu dan Sik	1,216,000.00	1,066,000.00	-	-	-	1,066,000.00	1,066,000.00	1,066,000.00	1,066,000.00	100.00	-	1,066,000.00	100.00	-
11.	Projek Pembangunan Pusat Pertumbuhan Desa di Daerah Baling, Negeri Kedah (PPD Baling)	3,000,000.00	2,300,000.00	-	-	2,000,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	47,483.96	15.83	252,516.04	300,000.00	100.00	-
12.	Program Transformasi Pembangunan Keusahawanan Entrepreneurship Economic Development Transformation Program (FDEP)	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-	-	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	-	1,000,000.00	100.00	-

Jadual 5 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2021 (Sehingga 31.12.2021)

BIL	NAMA PROGRAM / PROJEK	PERUNTUKAN DILULUSKAN 2021 (RM)	PERUNTUKAN DIBELARASKAN (RM)		TAMBAHAN (NOC) (RM)		KURANGAN (NOC) (RM)	PERUNTUKAN DISELARASKAN (SELEPAS NOC) (RM)		PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA SEBENAR (RM)	%	TANGGUNGAN SEMASA (RM)	JUMLAH KESELURUHAN (RM)	%	BAKI
			A		B	C		D = (A+B-C)	E							
13.	Projek Pembinaan Pusat Industri Sosio Ekonomi KEDA (KESOC) (KEDA Industrial Socio Economic Hub)	600,000.00	600,000.00	-	-	-	-	600,000.00	600,000.00	600,000.00	600,000.00	100.00	-	600,000.00	100.00	-
14.	Program Pemerkasaan Ekonomi Institusi Luar Bandar (PPEI)	1,050,000.00	730,000.00	-	200,000.00	-	-	530,000.00	530,000.00	530,000.00	530,000.00	100.00	-	530,000.00	100.00	-
15.	Projek Pembangunan Pusat Pertumbuhan Desa Binjal, Daerah Kubang Pasu, Negeri Kedah (PPD Binjal)	3,000,000.00	1,200,000.00	-	-	-	-	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	100.00	67,622.49	1,200,000.00	100.00	-
16.	Projek Agrotourism Pantai Molek	2,500,000.00	1,010,000.00	-	-	-	-	1,010,000.00	1,010,000.00	942,377.51	942,377.51	93.30	-	1,010,000.00	100.00	-
17.	Projek Pertanian Petani Luar Bandar (PPLB)	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-	-	-	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	100.00	-	2,000,000.00	100.00	-
18.	Projek Membina dan Menaik taraf Tiga Persimpangan Jalan Bagi Pembangunan Sungai Namek, Daerah Sik, Kedah Darul Aman	3,000,000.00	2,800,000.00	-	-	-	-	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	100.00	-	2,800,000.00	100.00	-
19.	Projek Pembangunan Kemudahan dan Infrastruktur di Kolej KEDA Sik/Kulim	2,900,000.00	2,600,000.00	-	-	-	-	2,600,000.00	2,600,000.00	2,600,000.00	2,600,000.00	100.00	-	2,600,000.00	100.00	-
20.	Projek Pembangunan Premis Perniagaan Usahawan (KBC-KEDA Business Centre)	500,000.00	500,000.00	-	-	-	-	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	100.00	-	500,000.00	100.00	-
21.	Projek Penambahbaikan Infrastruktur dan Kemudahan Berkaitan di Pusat Komuniti Desa (PKD) Napoh, Jitra	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-	-	-	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	-	1,000,000.00	100.00	-
22.	Projek Ternakan Ikan Air Tawar	1,000,000.00	800,000.00	-	-	-	-	800,000.00	800,000.00	800,000.00	800,000.00	100.00	-	800,000.00	100.00	-
23.	Projek Pembinaan Bengkel Teknologi Motosikal di Kolej KEDA Sik	1,000,000.00	700,000.00	-	-	-	-	700,000.00	700,000.00	700,000.00	700,000.00	100.00	-	700,000.00	100.00	-
JUMLAH		47,000,000.00	36,029,650.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-	36,029,650.00	36,029,650.00	35,709,511.47	35,709,511.47	99.11	320,138.53	36,029,650.00	100.00	-

6.3 PERUNTUKAN AKAUN PENGURUSAN PROJEK KPLB

Pada tahun 2021, KEDA telah menerima peruntukan Akaun Pengurusan Projek KPLB berjumlah RM28,024,121.22 yang melibatkan 33 projek / aktiviti. Darpada jumlah peruntukan tersebut sebanyak RM4,227,308.75 (15.08%) telah dibelanjakan dan tanggungan semasa berjumlah RM8,276,558.24 (29.53%). Prestasi Akaun Pengurusan Projek KPLB KEDA tahun 2021 adalah seperti **Jadual 6**.

Jadual 6 : Laporan Prestasi Akaun Pengurusan Projek KPLB Tahun 2021

BIL	NAMA PROJEK / AKTIVITI	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	PERBELANJAAN (RM)	(%)	TANGGUNGAN (RM)	(%)	BAKI (RM)	(%)
		A	B	C=(B/A)	D	E=(D/A)	F=A-B-D	G=(F/A)
1.	Peruntukan Program Sokongan Pengukuhan Keusahawanan Luar Bandar (SPKLB) Tahun 2021	150,000.00	129,395.00	86.26	19,200.00	12.80	1,405.00	0.94
2.	Peruntukan Program Peningkatan Pendapatan (PPP) Negeri Kedah Tahun 2021	183,953.00	175,153.00	95.22	-	-	8,800.00	4.78
3.	Peruntukan Bagi Program PPRT di Bawah SPKR Negeri Kedah (BP) Tahun 2021	2,379,000.00	1,048,637.36	44.08	1,326,216.74	55.75	4,145.90	0.17
4.	Peruntukan Projek PROSPEK Rintis Kg. Sidam Tahun 2021	1,000,000.00	-	-	229,265.82	22.93	770,734.18	77.07
5.	Peruntukan Program Latihan Kemahiran dan Kerjaya (PLKK) Tahun 2021	600,000.00	-	-	600,000.00	100.00	-	-
6.	Peruntukan Program PPRT (BB) di Bawah SPKR Negeri Kedah Tahun 2021	2,544,000.00	-	-	2,544,000.00	100.00	-	-
7.	Peruntukan Pembangunan Projek Fizikal Naik Taraf, Pemuliharaan & Baik Pulih Premis Negeri Kedah Tahun 2021	1,190,000.00	-	-	1,088,953.87	91.51	101,046.13	8.49
8.	Peruntukan Projek Bina Baru Tabika KEMAS Berkembar Nur Semeling, Kedah Tahun 2021	100,000.00	-	-	-	-	100,000.00	100.00
9.	Peruntukan Projek Bina Baru Tabika KEMAS Berkembar PKM Malau, Kedah Tahun 2021	100,000.00	-	-	-	-	100,000.00	100.00
10.	Peruntukan Program Latihan Kemahiran dan Kerjaya (PLKK) di Bawah SPKR Negeri Kedah Tahun 2021	290,000.00	90,000.00	31.03	-	-	200,000.00	68.97
11.	Peruntukan Program Pemerkasaan Pusat Komuniti Desa (PKD) Tahun 2021	330,000.00	164,295.50	49.79	163,929.20	49.68	1,775.30	0.54
12.	Peruntukan KWC-Pemerkasa JPD & PAMS Negeri Kedah Tahun 2021	70,000.00	-	-	-	-	70,000.00	100.00
13.	Peruntukan Program PPRT KPLB Fasa 3 Negeri Kedah Tahun 2021	1,000,000.00	787,096.39	78.71	212,903.61	21.29	-	-
14.	Peruntukan Program Ameniti Sosial (PAMS) Negeri Kedah Tahun 2021	20,000.00	-	-	-	-	20,000.00	100.00
15.	Peruntukan Program <i>Start Right</i> (PSR@KPLB) Tahun 2021	40,000.00	-	-	39,999.00	100.00	1.00	-
16.	Peruntukan Program Desamall@KPLB Tahun 2021	715,000.00	127,135.50	17.78	585,000.00	81.82	2,864.50	0.40
17.	Peruntukan Projek PROSPEK Tahun 2021	500,000.00	-	-	-	-	500,000.00	100.00

Jadual 6 : Laporan Prestasi Akaun Pengurusan Projek KPLB Tahun 2021

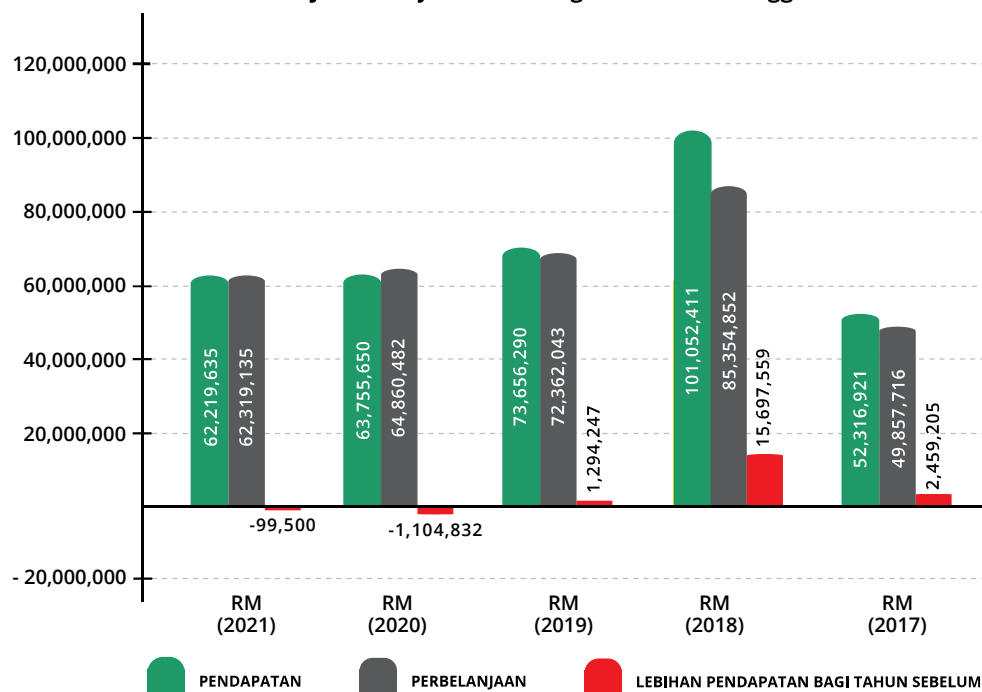
BIL	NAMA PROJEK / AKTIVITI	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	PERBELANJAAN (RM)	(%)	TANGGUNGAN (RM)	(%)	BAKI (RM)	(%)
		A	B	C=(B/A)	D	E=(D/A)	F=A-B-D	G=(F/A)
18.	Peruntukan Kos Ekstrem Bagi Pelaksanaan PPRT Tahun 2020	14,564.00	-	-	14,564.00	100.00	-	-
19.	Peruntukan Program PPRT (BB&BP) SPKR Negeri Kedah Fasa 5 Tahun 2021	157,000.00	-	-	157,000.00	100.00	-	-
20.	Peruntukan Program Komuniti Sejahtera (PKS) SPKR Tahun 2021 Negeri Kedah	300,000.00	-	-	87,132.00	29.04	212,868.00	70.96
21.	Peruntukan Projek Jalan Perhubungan Desa (JPD) Negeri Kedah Tahun 2021 - Pemerkasa 2.0	560,000.00	-	-	560,000.00	100.00	-	-
22.	Peruntukan Caj Pengurusan Program Komuniti (PKS) SPKR Tahun 2021 Negeri Kedah	15,780.00	-	-	-	-	15,780.00	100.00
23.	Peruntukan Caj Pengurusan Program PPRT (BB&BP) SPKR Tahun 2021 Negeri Kedah	332,000.00	-	-	-	-	332,000.00	100.00
24.	Peruntukan Caj Pengurusan Program PLKK SPKR Tahun 2021 Negeri Kedah	44,531.15	-	-	-	-	44,531.15	100.00
25.	Peruntukan Program PPRT Baikpulih di Bawah SPKR Negeri Kedah Tahun 2021 - Fasa 7 - 13	845,000.00	-	-	338,000.00	40.00	507,000.00	60.00
26.	Peruntukan Caj Pengurusan Program PPP SPKR Negeri Kedah Tahun 2021	397,446.01	6,200.00	1.56	280,394.00	70.55	110,852.01	27.89
27.	Peruntukan Penyelarasan Semula Kos Binaan PPRT (BB) SPKR Negeri Kedah Tahun 2021	147,000.00	-	-	6,000.00	4.08	141,000.00	95.92
28.	Peruntukan Pembangunan & Caj Pengurusan Program Bina Ihsan (PBI) SPKR Negeri Kedah Tahun 2021	31,512.60	5,200.00	16.50	24,000.00	76.16	2,312.60	7.34
29.	Peruntukan PPRT SPKR di Bawah Pakej Rangsangan Ekonomi (PRE) Negeri Kedah Tahun 2021 - Fasa 6	315,001.67	-	-	-	-	315,001.67	100.00
30.	Peruntukan Projek Jalan Perhubungan Desa (JPD) Negeri Kedah Tahun 2021	320,000.00	-	-	-	-	320,000.00	100.00
31.	Peruntukan Projek BALB 'Late Applicant' & s.Alternatif KPLB Tahun 2021	8,080,865.00	-	-	-	-	8,080,865.00	100.00
32.	Peruntukan Pembangunan Projek JPD Tahun 2021 Ke Agensi di Bawah KPLB	1,437,000.00	1,110,000.00	77.24	-	-	327,000.00	22.76
33.	Peruntukan Pembangunan Projek PAMS Tahun 2021 Ke Agensi di Bawah KPLB	3,814,467.79	584,196.00	15.32	-	-	3,230,271.79	84.68
	JUMLAH	28,024,121.22	4,227,308.75	15.08	8,276,558.24	29.53	15,520,200.23	55.38

6.4 ANALISA PRESTASI KEWANGAN 5 TAHUN

Jadual 7 : Analisa Prestasi Kewangan KEDA 5 Tahun (2017 - 2021)

PERANGKAAAN KEWANGAN YANG PENTING	2021 (RM)	2020 (RM)	2019 (RM)	2018 (RM)	2017 (RM)
Pendapatan	62,219,635	63,755,650	73,656,290	101,052,411	52,316,921
Perbelanjaan	62,319,135	64,860,482	72,362,043	85,354,852	49,857,716
Lebihan Pendapatan Bagi Tahun Sebelum Cukai	-99,500	-1,104,832	1,294,247	15,697,559	2,459,205
Lebihan Pendapatan Bagi Tahun Selepas Cukai	-628,910	-1,648,875	873,853	14,991,651	(7,255,040)
Lebihan Pendapatan Berkumpul Pada 31 Disember	53,255,929	53,899,421	54,845,193	57,195,609	40,790,401
Aset	272,375,685	271,583,159	271,738,642	267,291,083	260,987,696
Liabiliti	213,490,338	211,508,689	211,073,809	204,238,781	213,719,739
Ekuiti	58,884,347	60,074,470	60,664,833	63,052,302	47,267,957
Nisbah Kewangan					
- Aset Semasa / Liabiliti Semasa	2.07	1.85	0.34	0.32	0.42
- Aset Mudah Cair / Liabiliti Semasa	1.88	1.30	0.34	0.32	0.30
- Jumlah Hutang / Jumlah Aset	0.78	0.78	0.78	0.76	0.82

Graf 1 : Perbandingan Prestasi Pendapatan dan Perbelanjaan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah Bagi Tahun 2017 hingga 2021





7

**LAPORAN PRESTASI
PROJEK / PROGRAM
PEMBANGUNAN**

7.1 PROJEK JALAN PERHUBUNGAN DESA DI WILAYAH KEDA

LATAR BELAKANG

Projek Jalan Perhubungan Desa (JPD) di Wilayah KEDA merupakan projek yang dilaksanakan bertujuan menghubungkan kampung dengan kampung yang lain atau menghubungkan kampung dengan jalan raya utama. Projek ini memberi kemudahan perhubungan kepada penduduk luar bandar dan sekaligus meningkatkan taraf hidup penduduk setempat.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM2,700,000.00 bagi melaksanakan 58 subprojek bina baru dan menaik taraf jalan perhubungan desa di dalam Wilayah KEDA yang sedia ada. Projek ini memberi manfaat kepada lebih kurang 12,962 orang penduduk bagi kawasan yang terlibat.



Sebelum Pembinaan



Semasa Pembinaan



Selepas Pembinaan

OBJEKTIF

- i) Meningkatkan taraf aksesibiliti penduduk luar bandar agar boleh melibatkan diri dengan arus pembangunan semasa.
- ii) Mencapai tahap kehidupan yang lebih baik, selesa dan memuaskan melalui pembinaan, menaik taraf dan membaikpulih jalan kampung agar dapat digunakan pada tahap yang maksimum dan sempurna.

Gambar Pelaksanaan Projek Jalan Perhubungan Desa (JPD) di Kg. Parit Khutan, Mukim Bagan Samak, Bandar Baharu, Kedah.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Membina jalan baru yang meliputi jalan tanah merah, jalan batu kelikir (*crusher run*) dan jalan tar (*premix*).
- ii) Menaik taraf / menurap semula / membaik pulih jalan sedia ada yang meliputi jalan tanah merah, jalan batu kelikir (*crusher run*) dan jalan tar (*premix*).

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 8 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
2,700,000.00	2,700,000.00	2,700,000.00	100

PENCAPAIAN *OUTCOME*

- i) Sebanyak 58 subprojek telah dilaksanakan.
- ii) Seramai 12,962 orang telah menerima manfaat daripada pelaksanaan projek ini dengan menikmati kemudahan akses jalan yang lebih baik.

RUMUSAN

Pelaksanaan projek ini dapat mewujudkan pembangunan infrastruktur yang lebih rancak dan menyeluruh serta dapat meningkatkan tahap aksesibiliti penduduk luar bandar terutamanya penduduk di Wilayah KEDA disamping memberi impak perkembangan aktiviti sosioekonomi dengan adanya kemudahan akses ke jalan raya utama.

7.2 PROJEK AMENITI SOSIAL DI WILAYAH KEDA

LATAR BELAKANG

Projek Ameniti Sosial di Wilayah KEDA dilaksanakan bertujuan untuk menyediakan, membaik pulih dan menaik taraf kemudahan awam, prasarana dan infrastruktur yang lengkap bagi memenuhi kehendak dan keperluan asas di dalam sesebuah kampung atau kawasan penempatan di dalam Wilayah KEDA.

Peruntukan yang diluluskan adalah sebanyak RM2,500,000.00 bagi melaksanakan 77 subprojek di bawah Projek Ameniti Sosial di mana ianya memberi manfaat kepada lebih kurang 17,344 penduduk luar bandar terutamanya penduduk di kawasan Wilayah KEDA.

OBJEKTIF

- i) Melengkapkan pembangunan kemudahan infrastruktur, sosial dan ekonomi yang telah diwujudkan di kampung-kampung secara terancang bagi mendapatkan impak yang lebih berkesan.
- ii) Menangani masalah ketidakseimbangan sosioekonomi yang berterusan secara aktif dan produktif.
- iii) Menyediakan dan meningkatkan taraf penyediaan kemudahan ameniti sosial yang lebih baik dan selesa untuk digunakan oleh penduduk luar bandar.



Sebelum Pembinaan



Semasa Pembinaan



Siap Pembinaan

Gambar Kerja Mengubahsuai Bangunan Sedia ada Dijadikan Tempat Memasak dan Stor Penyimpanan Barang.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Membina, membaik pulih dan menaik taraf infrastruktur, prasarana dan kemudahan awam untuk memberi keselesaan kepada penduduk di kampung dan penempatan di dalam kawasan Wilayah KEDA seperti dewan, masjid, surau, pusat ilmu, bilik penyimpanan barang (stor), dataran kejut dan lain-lain kemudahan untuk kegunaan.
- ii) Membina kemudahan tambahan baharu yang sesuai untuk digunakan sekaligus mencantikkan kawasan kampung dan penempatan di dalam Wilayah KEDA.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 9 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	100

PENCAPAIAN *OUTCOME*

- i) Sejumlah 77 subprojek telah dilaksanakan bagi Projek Ameniti Sosial.
- ii) Seramai 17,344 penerima manfaat telah mendapat kemudahan dan kelebihan daripada pelaksanaan projek ini.

RUMUSAN

Pelaksanaan projek ini telah mewujudkan perkampungan dan penempatan yang lebih teratur dan menarik serta telah memberi kesan terhadap keselesaan kemudahan prasarana disamping dapat menangani permasalahan ketidakseimbangan sosioekonomi antara masyarakat bandar dan luar bandar.

7.3 PROJEK PREMIUM TANAH LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)

LATAR BELAKANG

KEDA telah membangunkan beberapa penempatan desa-desa KEDA. Penempatan berkenaan perlu mendapat Hakmilik Sementara (QT) selepas permohonan hakmilik diluluskan oleh Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah (MMK).

Bagi mendapatkan surat Hakmilik Sementara (QT), tanah-tanah tersebut perlu dibuat pengukuran sempadan dan bayaran premium perlu dibayar kepada Lembaga Juruukur Tanah dan Pihak Berkuasa Negeri berpandukan kaedah-kaedah Tanah Kedah 2018.

Peruntukan yang diluluskan pada tahun 2021 berjumlah RM3,834,000.00 setelah peruntukan diselaraskan melalui tambahan peruntukan sebanyak RM3,000,000.00 menjadikan keseluruhan peruntukan berjumlah RM6,834,000.00.

OBJEKTIF

- i) Mendapatkan Hakmilik Sementara (QT).
- ii) Kerja-kerja pengukuran sempadan.
- iii) Perkhidmatan sokongan.



▼
Gambar Hakmilik Sementara (QT)
Yang Diperolehi



▼
Penyerahan Bayaran Premium Tanah Bagi
Projek Pantai Molek

Gambar Penyerahan Bayaran Premium Tanah

SKOP DAN KOMPONEN

- Harga Permohonan
- Harga Surat Hakmilik Sementara (QT)
- Harga Penyediaan Pelan Hakmilik Sementara (QT)
- Fi Ukur
- Hasil Tanah
- Surat Hakmilik Tetap (Geran)
- Harga Sukat
- Harga Peta Geran
- Premium Tanah



Gambar Ketika Kerja-Kerja Ukur Tanah Dilakukan

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 10 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	NOC TAMBAHAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
3,834,000.00	3,000,000.00	6,834,000.00	6,834,000.00	100

PENCAPAIAN *OUTCOME*

- Penduduk penempatan desa KEDA mendapat Surat Hakmilik Sementara (QT).
- Meningkatkan taraf hidup serta produktiviti penduduk yang terlibat.
- Sebanyak 53 subprojek yang terlibat di dalam projek ini dimana ianya dibahagikan kepada 13 subprojek bagi bayaran premium tanah dan 40 subprojek bagi kerja-kerja tanah.
- Seramai 7,680 orang penerima manfaat hasil daripada pelaksanaan projek ini.

RUMUSAN

Projek ini membolehkan proses pecah sempadan dapat dilaksanakan sekaligus pemberian hakmilik berasingan kepada penduduk desa-desa KEDA boleh dilakukan. Perkara ini dapat memberi peluang pemilikan hartanah kepada penduduk-penduduk desa KEDA.

7.4 PROJEK PEMULIHAN DAN MENAIK TARAF SAWAH DAN TANAH TERBIAR DI KAWASAN TERPENCIL

LATAR BELAKANG

Projek ini telah ditubuhkan bagi memulihkan sawah dan tanah terbiar di kawasan-kawasan terpencil selaras dengan Dasar Jaminan Bekalan Makanan, iaitu dengan memperluaskan industri tanaman padi negara di dalam dan luar kawasan MADA.

Peruntukan yang diluluskan pada tahun 2021 berjumlah RM1,300,000.00. Peruntukan ini juga telah dikenakan sekatan sebanyak RM150,000.00 menjadikan jumlah peruntukan yang telah diselaraskan adalah sebanyak RM1,150,000.00.

OBJEKTIF

- i) Memulihkan kawasan tanah terbiar untuk tanaman padi atau tanaman yang bersesuaian dengannya;
- ii) Menaik taraf infrastruktur di kawasan sawah seperti sistem saliran, jalan pertanian, pam air dan kemudahan asas yang lain;
- iii) Membina infrastuktur ladang seperti jalan pertanian, titi, pagar serta membina sistem pengairan dan saliran yang sempurna.



Projek Pemulihan Sawah dan Tanah Terbiar

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 11 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,300,000.00	150,000.00	1,150,000.00	1,150,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

- Projek / sub projek yang telah dilaksanakan telah memberi manfaat kepada 32 orang petani.
- Bantuan yang diberikan adalah seperti kerja-kerja pembersihan kawasan, membina saluran, jalan ladang, input baja, racun, benih, sistem pengairan dan peralatan mesin pertanian.



Pembangunan Prasarana Sistem Perparitan

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Membaik pulih kawasan sawah dan tanah terbiar yang meliputi kawasan seluas 404ha (1000 ekar).
- ii) Kerja-kerja pembersihan dan penyediaan kawasan sawah dan tanah terbiar.
- iii) Membaik pulih sistem pengairan dan perparitan seperti pintu kawalan air dan tandup.
- iv) Menyediakan input pertanian seperti benih, peralatan/mesin, baja dan racun.
- v) Menyediakan latihan/kursus dan lawatan.



Pembangunan Prasarana Jalan Pertanian dan Pembangunan Lain-lain Infrastruktur Projek

RUMUSAN

Projek Pemulihan Sawah dan Tanah Terbiar di kawasan terpencil telah memberi manfaat kepada pesawah / petani luar bandar dalam bidang ekonomi, pekerjaan mahupun dalam bidang pertanian moden. Projek tersebut dapat meningkatkan taraf hidup penduduk luar bandar.

7.5 PROJEK PENANAMAN SEMULA KELAPA SAWIT DI TANAH KEDA

LATAR BELAKANG

Pada tahun 2021 sebanyak RM1,000,000.00 telah diperuntukan bagi tujuan membangunkan ladang - ladang tanah hak milik KEDA. Namun peruntukan tersebut telah dikenakan sekatan sebanyak RM180,000.00. Setelah diselaraskan menjadikan peruntukan bagi projek ini ialah RM820,000.00.

Projek ini telah diuruskan secara komersial dengan tanaman kelapa sawit oleh Anak Syarikat KEDA. Keseluruhan keluasan ladang KEDA ialah 666 ekar yang melibatkan Ladang Sungai Tengas, Ladang Dingin, Ladang Carok Kelubi dan Ladang Rambong.

Jadual 12 : Keluasan Ladang

BIL	KAWASAN	KELUASAN (EKAR)
1.	Ladang Sungai Tengas, Kulim	439
2.	Ladang Dingin, Kulim	30
3.	Ladang Carok Kelubi, Baling	86
4.	Ladang Rambong, Baling	111
JUMLAH		666

OBJEKTIF

- Membantu negara dalam industri sawit dan mengekalkan negara sebagai negara pengeluar minyak sawit utama di dunia.
- Membantu memulihkan tanaman-tanaman yang kurang berhasil kepada tanaman yang lebih ekonomik serta tanah-tanah yang sedia ada dapat digunakan secara optima.
- Membantu Malaysia dalam menghasilkan bekalan minyak sawit yang mencukupi bagi pasaran domestik dan luar negara.
- Memberi peluang pekerjaan kepada penduduk tempatan dan yang miskin untuk menambah pendapatan keluarga.
- Memajukan kawasan luar bandar yang terpencil, mundur dan terbiar kepada kawasan yang ekonomi mapan, lengkap dengan prasarana fizikal.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pembersihan dan penyediaan kawasan.
- ii) Membina teres.
- iii) Membina/menaik taraf jalan ladang.
- iv) Operasi tanaman sawit.
- v) Membina stor/ pusat pengumpulan/ pejabat.
- vi) Pengoperasian ladang.



Kerja-Kerja Menanam Anak Pokok Sawit

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 13 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,000,000.00	180,000.00	820,000.00	820,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

- i) Mewujudkan peluang-peluang pekerjaan terutamanya kepada peserta miskin/miskin tegar di dalam industri kelapa sawit dan memberi manfaat kepada 130 orang penduduk sekitar.
- ii) Peningkatan pendapatan bulanan antara RM2,000.00 hingga RM5,000.00.



Kerja-Kerja Pembekalan Baja

PENERIMA MANFAAT



RUMUSAN

Projek Penanaman Semula Kelapa Sawit di Tanah KEDA telah memberi peluang kepada penduduk setempat dan dapat membangunkan tanah dengan tanaman sawit yang lebih ekonomik.



Kerja-Kerja Penyelenggaraan Ladang

7.6 PROJEK KEMUDAHAN PERNIAGAAN KEDA (PKPK) KOTA SETAR

LATAR BELAKANG

Projek ini telah mula dilaksanakan pada tahun 2019 dengan perancangan kos keseluruhan projek berjumlah RM21,200,000.00. Ianya dibangunkan di sebuah lokasi yang sangat strategik bersebelahan dengan jalan utama dari Daerah Pokok Sena menghala ke Bandaraya Alor Setar. Kawasan ini juga sedang rancak membangun dengan pertambahan kawasan perumahan baru serta pelbagai aktiviti perniagaan setempat. Pembangunan projek ini dilaksanakan sepenuhnya oleh Jabatan Kerja Raya (JKR). Kemajuan kerja-kerja pembinaan fizikal projek ini sehingga akhir tahun 2021 mencapai 11% dan dijadualkan siap sepenuhnya pada tahun 2023.

Peruntukan yang diluluskan pada tahun 2021 berjumlah RM6,000,000.00. Peruntukan ini juga telah dikenakan sekatan sebanyak RM4,880,350.00, setelah diselaraskan jumlah peruntukan akhir bagi tahun 2021 adalah sebanyak RM1,119,650.00.

OBJEKTIF

- i) Melaksanakan pembangunan hartanah KEDA yang mempunyai potensi dan nilai komersial sebagai pelaburan ke arah menjana pendapatan.
- ii) Menyediakan kemudahan ruang perniagaan yang kondusif dengan kadar sewaan yang tidak membebankan usahawan untuk memasarkan produk-produk tempatan.
- iii) Melahirkan usahawan baru dan mencorak imej positif usahawan luar bandar yang beroperasi dalam premis perniagaan yang tersusun dan menarik.



Tapak Projek Yang Berada Berhadapan Dengan Kompleks Ibu Pejabat KEDA

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pembangunan kompleks perniagaan - 16 unit lot perniagaan.
- ii) Dewan Serbaguna (kapasiti 1000 orang) - 1 unit.
- iii) Surau dan tandas - 1 unit.
- iv) Kemudahan infrastruktur.



Gambar Perspektif Projek Kemudahan Perniagaan KEDA (PKPK) Kota Setar

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 14 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
6,000,000.00	4,880,350.00	1,119,650.00	1,119,650.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

Apabila projek ini disiapkan kelak, *outcome* daripada pelaksanaan projek ini dijangkakan dapat memberi manfaat seperti berikut:

- i) Peningkatan pendapatan kepada 16 orang usahawan.
- ii) Menambah peluang pekerjaan baharu sebanyak 48 kekosongan.
- iii) Menyediakan kemudahan ruang perniagaan yang tersusun dan sistematik.
- iv) Melahirkan usahawan baru untuk menceburi dalam bidang perniagaan.



► **Bangunan Dewan serta Lot-Lot Perniagaan**



► **Bangunan Taska Yang Terletak Bersebelahan**

RUMUSAN

Projek yang berkonsepkan pembangunan yang tersusun dan moden ini dapat menyediakan fasiliti serta kemudahan yang terbaik kepada peniaga, usahawan serta orang ramai dan juga mampu merangsang pertumbuhan ekonomi setempat.

7.7 PROGRAM PEMBANGUNAN KEMAHIRAN KOLEJ KEDA

LATAR BELAKANG

Kolej KEDA telah diamanahkan untuk memikul tanggungjawab sebagai badan yang menguruskan latihan dan pembangunan modal insan. Bagi merealisasikan tanggungjawab di atas, Kolej KEDA telah melaksanakan 8 Kursus Kemahiran yang ditauliahkan oleh Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK) dan Suruhanjaya Tenaga. Memiliki Sijil Kemahiran Malaysia (SKM) dan Sijil Kekompetenan (Pendawai) telah melahirkan tenaga mahir yang kompeten terdiri daripada golongan belia dan beliawanis luar bandar.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM2,600,000.00 bagi melaksanakan Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA bagi tahun 2021. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM100,000.00 telah diserahkan untuk Projek Rangsangan Ekonomi dan sejumlah RM200,000.00 telah dibuat *Notice Of Change* (NOC) ke projek lain. Ini menjadikan peruntukan yang telah diselaraskan adalah RM2,300,000.00.



Kursus Teknologi Makanan

OBJEKTIF

- i) Memberi maklumat, ilmu pengetahuan dan teknologi kepada masyarakat sasaran dalam pelbagai kegiatan ekonomi.
- ii) Memperbaiki dan mengembangkan kemahiran kumpulan sasar dengan pelbagai bidang pekerjaan dalam kawasan KEDA.
- iii) Meningkatkan kemahiran dan kecekapan yang dirancang oleh KEDA.
- iv) Mengurangkan kadar keciciran di peringkat sekolah dengan memberi latihan kemahiran untuk kelangsungan masa depan.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Menjadi Pusat Latihan Bertauliah bagi Sijil Kemahiran Malaysia (SKM) dan Suruhanjaya Tenaga (ST).
- ii) Menaik taraf Komponen Latihan Berteknologi Terkini mengikut Standard Kemahiran Pekerjaan Nasional (SKPK) dan Infrastruktur Latihan yang lain serta Sistem Penilaian / Peperiksaan yang melibatkan kursus-kursus berikut:

- Teknologi Kimpalan
- Teknologi Motosikal
- Teknologi Elektrik
- Teknologi Fabrik Wanita
- Teknologi Fabrik Lelaki
- Teknologi Penyejukbekuan & Penyaman Udara
- Teknologi Masakan
- Teknologi Automotif



Kursus Teknologi Kimpalan

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 15 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	NOC (KURANGAN) (RM)	PERUNTUKAN DISELARASKAN SELEPAS NOC (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
2,600,000.00	100,000.00	2,500,000.00	200,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

- i) Melaksanakan 8 bidang kursus kemahiran.
- ii) Sebanyak 89 pelajar telah mendapat pekerjaan, 16 pelajar menjadi usahawan dan 91 pelajar telah menyambung pelajaran menjadikan kadar kebolehpasaran adalah sebanyak 86.34% daripada 227 orang yang telah menamatkan pengajian.
- iii) 506 orang pelajar telah mendapat manfaat daripada peruntukan yang diluluskan.



Kursus Teknologi Elektrik



Kursus Teknologi Penyejukan dan Penyaman Udara

PENERIMA MANFAAT

Penerima manfaat bagi peruntukan Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA adalah seramai 506 orang pelajar.



Kursus Teknologi Fabrik

RUMUSAN

Kolej KEDA telah berjaya menjalankan tanggungjawab yang diberikan dalam melaksanakan kursus Kemahiran Vokasional (jangka panjang) bagi memenuhi kehendak industri dalam melahirkan pelajar yang berkemahiran dan berketrampilan tinggi. Seajar memenuhi kehendak TVET Malaysia dan Revolusi Industri 4.0.



Kursus Teknologi Motosikal



Kursus Teknologi Automotif

7.8 PROGRAM PEMBANGUNAN KEMAHIRAN UNTUK KOMUNITI B40 BAGI WILAYAH KEDA DI KOLEJ KEDA SIK DAN KULIM

LATAR BELAKANG

Kolej KEDA merupakan sebuah institusi latihan yang telah mula dibina dalam tahun 1986 (Rancangan Malaysia Ke-4) dan mula beroperasi pada bulan Mac 1989. Dalam tempoh *Rolling Plan* Pertama RMKe-11 Kolej KEDA akan terus menjalankan fungsinya sebagai sebuah institusi latihan dalam bidang Kemahiran Vokasional dan Kursus Komersil bagi meningkatkan pendapatan isi rumah bagi golongan B40. Program ini pada dasarnya bermula pada Rancangan Malaysia Ke-11 (RMKe-11). Kos siling bagi program ini berjumlah RM3,625,300.00 bermula pada tahun 2018 sehingga tahun 2024.

Berdasarkan Teras Strategik Rancangan Malaysia Kesebelas dalam Bidang Fokus A iaitu meningkatkan taraf isi rumah B40 ke arah masyarakat kelas menengah serta menggunakan Strategi A iaitu meningkatkan pendapatan dan kekayaan isi rumah B40, Kolej KEDA mengambil inisiatif untuk membangunkan kemahiran bagi golongan B40 di dalam Wilayah KEDA.

Pada tahun 2021 peruntukan telah diluluskan sebanyak RM800,000.00. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM200,000.00 telah dibuat *Notice Of Charge* (NOC) ke projek lain. Ini menjadikan peruntukan yang telah diselaraskan berjumlah RM600,000.00.

OBJEKTIF

- i) Memberi maklumat, ilmu pengetahuan dan teknologi kepada masyarakat sasaran dalam pelbagai kegiatan ekonomi.
- ii) Memperbaiki dan mengembangkan kemahiran kumpulan sasar dengan pelbagai bidang pekerjaan dalam kawasan KEDA.
- iii) Meningkatkan kemahiran dan kecekapan yang dirancang oleh KEDA.
- iv) Memberi latihan kemahiran kepada penduduk setempat yang berminat secara individu atau kelompok.



Kursus Jangka Pendek Ilustrasi Fesyen bertempat di Bengkel Jahitan Kolej KEDA, Sik.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Program Pembangunan Kemahiran untuk Komuniti B40 di Kolej KEDA, Sik.
- ii) Program Pembangunan Kemahiran untuk Komuniti B40 di Pusat Latihan Sungai Seluang, Kulim.
- iii) Bayaran Perkhidmatan Pakar.
- iv) Pembangunan Usahawan Alumni.
- v) Pembangunan Usahawan Inkubator.



Kursus Jangka Pendek Asas Penyembelihan Bertempat di Dewan Budi Semarak, Kolej KEDA, Sik



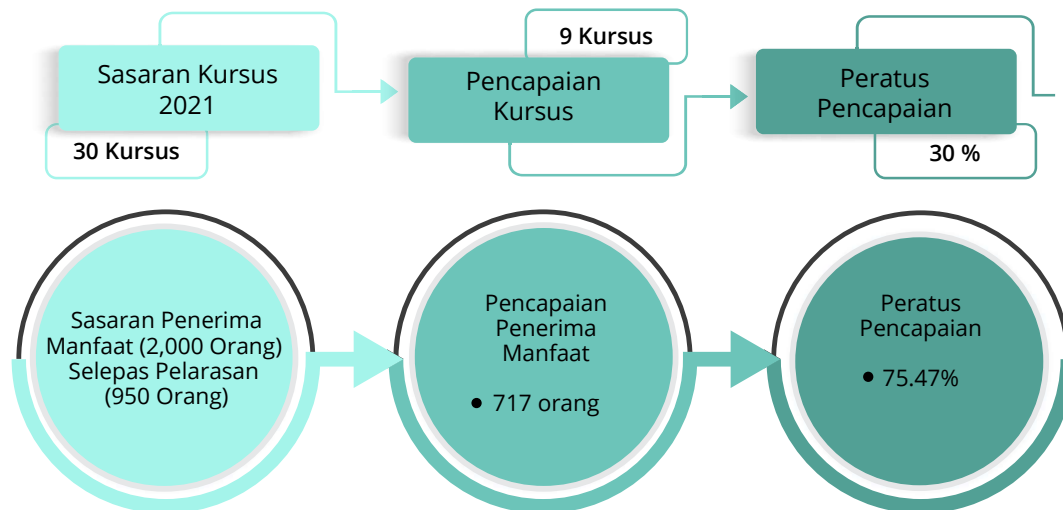
Kursus Pengurusan Jenazah Bertempat di Dewan Budi Gemilang Kolej KEDA

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 16 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
800,000.00	200,000.00	600,000.00	600,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME



- Kursus jangka pendek tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya disebabkan pandemik Covid-19.
- Peruntukan bagi kursus jangka pendek digunakan untuk program bantuan pembangunan usahawan alumni dan inkubator.



Program Pembangunan Usahawan Alumni Kolej KEDA



Gambar Program Pembangunan Usahawan Inkubator.

RUMUSAN

Kolej KEDA Sik dan Pusat Latihan KEDA Kulim dapat melaksanakan aktiviti dan tanggungjawab yang diberikan dalam menjalankan kursus jangka pendek dan secara tidak langsung membantu meningkatkan kemahiran bagi golongan B40. Dengan adanya program ini, penduduk luar bandar dapat meningkatkan pendapatan terutama bagi golongan B40 selaras dengan aspirasi melahirkan penduduk luar bandar dan golongan B40 yang berkemahiran tinggi. Di samping itu, pada tahun ini pelaksanaan kursus jangka pendek tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya disebabkan pandemik Covid-19 yang melanda negara. Baki peruntukan bagi kursus jangka pendek digunakan untuk pemberian bantuan kepada 38 Usahawan Alumni yang mempunyai latar belakang dalam bidang perniagaan seperti bengkel motosikal, masakan, elektrik, jahitan dan kimpalan.



Kursus Pembangunan Usahawan Alumni Bertempat di Hotel Purest, Sungai Petani



**Kursus Jangka Pendek Jahitan Beg (*Backpack Jeans* Terpakai)
Bertempat di Bengkel Jahitan Kolej KEDA, Sik**



**Kursus Jangka Pendek Pembuatan Coklat Buatan Tangan Bertempat
di Taman Industri KEDA Napoh, Jitra**



Kursus Jangka Pendek Aneka Biskut Bertempat di Bengkel Masakan Kolej KEDA, Sik



**Kursus Jangka Pendek Gunting Rambut Lelaki dan Wanita
(Basic To Advance) Bertempat di Kolej KEDA, Sik**



**Kursus Jangka Pendek Jahitan Blaus Bertempat
di Bengkel Jahitan Kolej KEDA, Sik**

7.9 PROGRAM TRANSFORMASI DESA DAN PENGUPAYAAN KOMUNITI (PTDPK)

LATAR BELAKANG

Negeri Kedah mempunyai 1,025 institusi Majlis Pengurusan Komuniti Kampung (MPKK) dan mentadbir kampung-kampung di bawahnya. Daripada sejumlah ini sebanyak 444 institusi MPKK diberi tanggungjawab kepada KEDA untuk diselaraskan bagi pembangunan kampung.

Selain daripada itu, pihak KEDA juga telah mewujudkan sebanyak 58 buah penempatan Desa KEDA yang terdiri daripada Program Keselamatan dan Pembangunan Sempadan (KESBAN), Tradisional dan PPRT. Sepanjang RMKe-10, KEDA telah berjaya melonjakkan beberapa desa tersebut sehingga berjaya diiktiraf sebagai Desa Lestari dan Desa Cemerlang yang menjadi contoh kepada kampung-kampung yang lain.

Program ini telah dilaksanakan sejak awal penubuhan KEDA berikutan keperluan pembangunan modal insan di dalam pengupayaan komuniti terutama dengan wujudnya penempatan yang dibangunkan KEDA. Walau bagaimanapun, kejayaan tersebut masih merupakan sebilangan kecil jika dibandingkan sejumlah besar yang masih perlukan transformasi supaya dapat bersaing dengan desa-desa yang lain di seluruh negara. Oleh yang demikian, KEDA telah merancang satu program iaitu Program Transformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti yang menyeluruh bagi mencapai ciri-ciri Desa Perdana seperti mana aspirasi transformasi KPLB.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM2,500,000.00 bagi tahun 2021. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM200,000.00 telah dikenakan sekatan dan terdapat pengurangan *Notice Of Change* (NOC) sebanyak RM400,000.00. Ini menjadikan jumlah peruntukan yang telah diselaraskan adalah RM1,900,000.00.



**Peserta Penerima
Bantuan Projek Ekonomi**

OBJEKTIF

- i) Mentransformasikan desa - desa PPRT KEDA ke arah Desa Perdana yang mempunyai ciri-ciri masyarakat berdaya saing, berinisiatif, berilmu, berdikari dan berdisiplin kerja.
- ii) Meningkatkan keupayaan dan daya saing komuniti ke arah komuniti yang berdikari dan mampu meningkatkan pendapatan individu serta komuniti.
- iii) Program ini juga akan mempertingkatkan inisiatif, kerjasama dan penglibatan aktif semua lapisan masyarakat dan lain - lain agensi serta NGO dalam mengurus, melaksana pembangunan modal insan dan memajukan desa luar bandar dengan kemahiran melaksanakan aktiviti ekonomi dalam penjanaaan pendapatan keluarga mahupun setempat.



Kursus Fertigasi Sayur

SKOP DAN KOMPONEN

Program Transformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti (PTDPK) memberi tumpuan kepada enam (6) skop utama berikut:

- Pembangunan Generasi Pewaris
- Promosi kesenian dan kebudayaan
- Pembangunan Modal Insan
- Menyokong aktiviti pengupayaan PKD Kedah
- Penganjuran aktiviti kemasyarakatan dan turun padang
- Pembangunan Minda Insan dan Pengajian Sepanjang Hayat

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 17 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	NOC (KURANGAN) (RM)	PERUNTUKAN DISELARASKAN SELEPAS NOC (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
2,500,000.00	200,000.00	2,300,000.00	400,000.00	1,900,000.00	1,900,000.00	100

Sebanyak RM1,900,000.00 telah dibelanjakan bagi Projek Tranformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti yang melibatkan 9 zon dalam Wilayah KEDA iaitu Langkawi, Padang Terap, Pendang / Pokok Sena, Sik, Baling, Kulim, Kuala Muda/Yan, Kota Setar/Kubang Pasu dan Bandar Baharu.

- Peningkatan pendapatan belia luar bandar sebanyak 50% bagi (melebihi garis pendapatan B40 / RM3,000).
- Keterlibatan masyarakat Desa dan peningkatan kemahiran diri serta kegiatan ekonomi termasuk di kalangan beliawanis sebanyak 80% berdasarkan index kesejahteraan keluarga.
- Melahirkan 5% usahawan *starter-up* (ST/ RM<RM24,000.00).

Bantuan Projek Ekonomi Belia dan Beliawanis Tahun 2021

AKTIVITI	BIL. PENERIMA	PERNIAGAAN KECIL-KECILAN (ORANG)	PERKHIDMATAN (ORANG)
Bantuan Projek Ekonomi Belia	102	35	67
Bantuan Projek Ekonomi Beliawanis	96	81	15
JUMLAH	198	116	82

* Bilangan Penerima Manfaat

PURATA PENDAPATAN ASAL PESERTA (PURATA)	PURATA PENDAPATAN SELEPAS PESERTA MENERIMA BANTUAN PROJEK (PURATA)
RM 500.00 - RM 800.00	RM 1,200.00 - RM 5,000.00

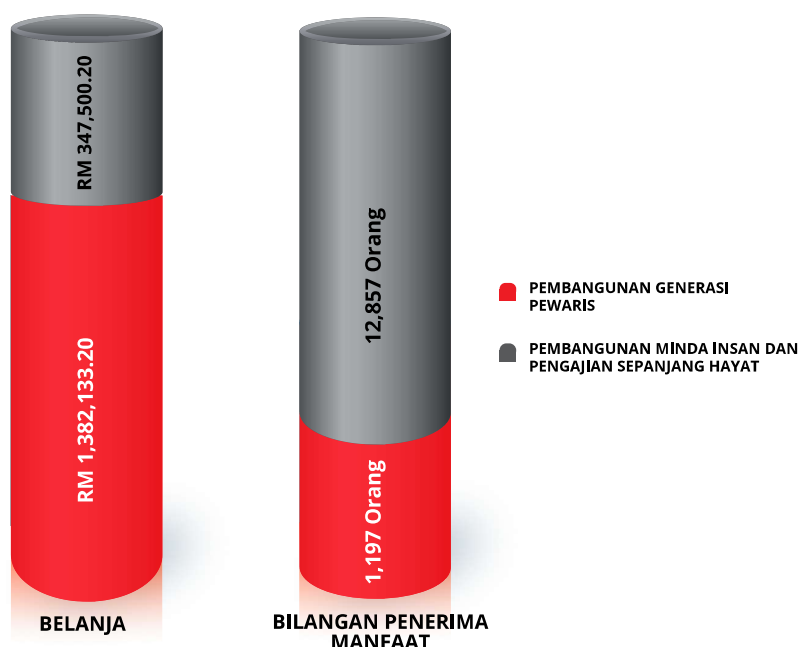
* Purata Pendapatan Peserta (Data Pemantauan)

PENCAPAIAN OUTCOME

Senarai Program / Aktiviti Bagi Program Tranformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti (PTDPK) 2021

BIL	SUB PROJEK	PERUNTUKAN	BIL. BELANJA PESANAN TEMPATAN	BELANJA (RM)	BIL. PENERIMA MANFAAT (ORANG)
1	Pembangunan Generasi Pewaris	RM1,350,000.00	229	1,382,133.20	1,197
2	Pembangunan Minda Insan dan Pengajian Sepanjang Hayat	RM550,000.00	45	347,500.20	12,857

Graf 2 : Senarai Program / Aktiviti Program Transformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti 2020



RUMUSAN

Program Transformasi Desa dan Pengupayaan Komuniti (PTDPK) telah memberi manfaat kepada 14,054 orang melalui dua (2) projek utama. Selaras dengan pembangunan modal insan bagi pembentukan masyarakat moden, program ini membantu meningkatkan keupayaan daya saing komuniti ke arah komuniti yang berdikari dan mampu meningkatkan ekonomi setempat. Sasaran tahunan bagi peruntukan RM1,900,000.00 adalah seramai 10,000 orang penerima manfaat telah dicapai. Bagi peserta penerima bantuan ekonomi kategori belia dan beliawanis, purata peningkatan pendapatan yang disasarkan telah dapat dicapai melebihi garis kemiskinan.

PENERIMA MANFAAT

Pembangunan Generasi Pewaris (Bantuan Projek Ekonomi Belia dan Beliawanis)

PEJABAT KEDA ZON	DAERAH	PERUNTUKAN (RM)	BELIA / BELIAWANIS	BIL. PENERIMA MANFAAT (ORANG)
Zon 1	Langkawi	183,439.00	8 Belia 17 Beliawanis	25
Zon 2	Padang Terap	281,924.00	28 Belia 15 Beliawanis	43
Zon 3	Pokok Sena / Pedang	220,048.80	16 Belia 11 Beliawanis	27
Zon 4	Sik	97,068.00	8 Belia 8 Beliawanis	16
Zon 5	Baling	94,771.00	7 Belia 5 Beliawanis	12
Zon 6	Kulim	125,750.00	8 Belia 7 Beliawanis	15
Zon 7	Kuala Muda / Yan	242,150.00	17 Belia 13 Beliawanis	30
Zon 8	Kota Setar / Kubang Pasu	84,365.00	4 Belia 10 Beliawanis	14
Zon 9	Bandar Baharu	118,634.00	7 Belia 9 Beliawanis	16
JUMLAH		1,448,149.80		198



Peserta Penerima Bantuan Projek Ekonomi

KURSUS ASAS PERNIAGAAN

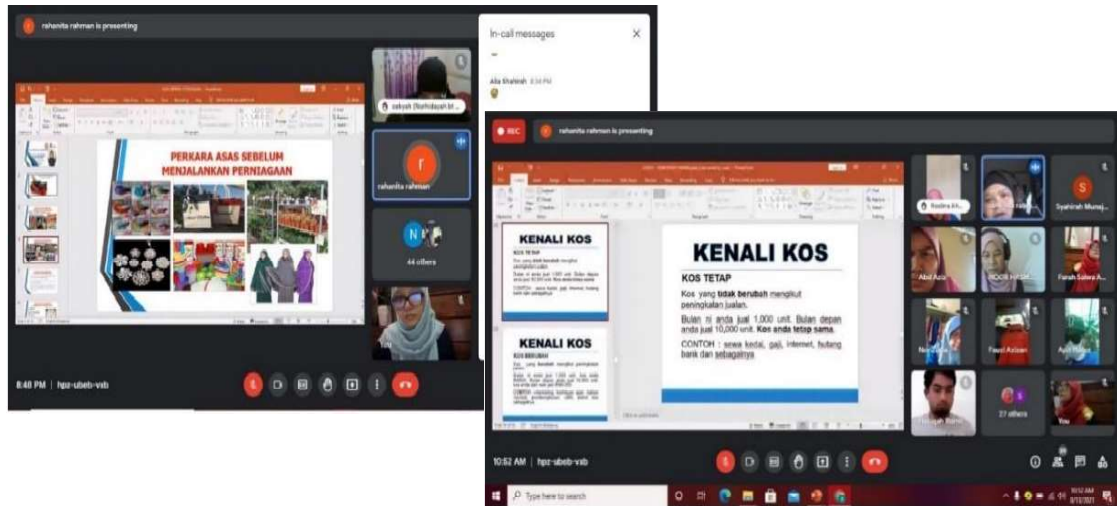
Di Bawah Skop Pembangunan Generasi Pewaris / Institusi Kepimpinan Luar Bandar antara objektifnya adalah:

- i) Meningkatkan kefahaman peserta tentang pengurusan kewangan yang berkualiti;
- ii) Meningkatkan motivasi peserta (daripada peniaga B40) seterusnya dapat memajukan diri dalam bidang perniagaan; dan
- iii) Meningkatkan kefahaman dan pengetahuan melalui modul-modul yang disampaikan.

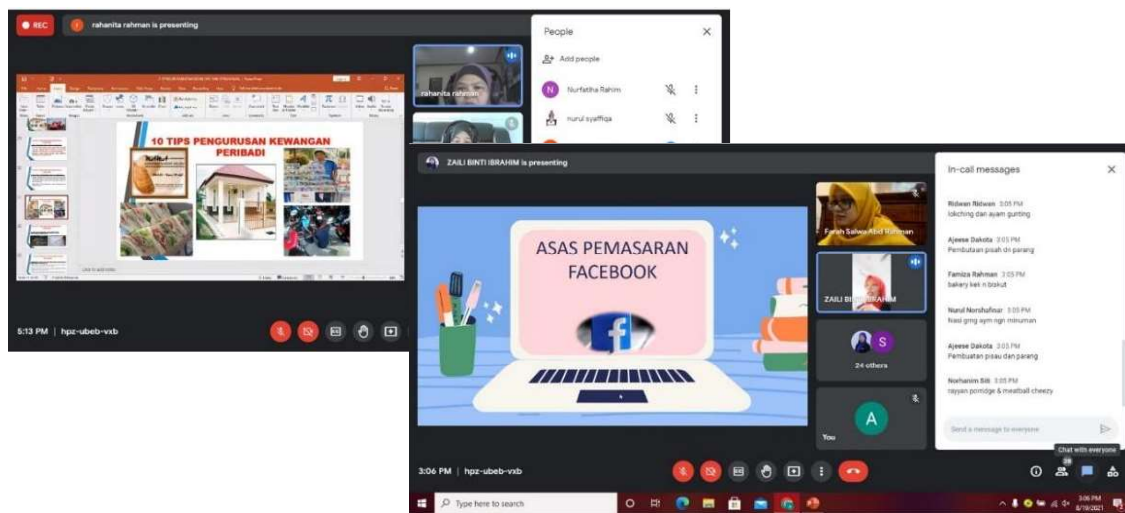
SIRI	TARIKH	TEMPAT	KOS (RM)	BIL. PESERTA
Siri 1 (<i>Offline</i>)	1 April 2021 Hingga 3 April 2021	MyAngkasa Akademi & Resort, Langkawi	24,822.00	43 Peserta (Zon 1-9)
Siri 2 (<i>Online</i>)	5 Ogos 2021 Hingga 15 Ogos 2021	<i>Platform Online Google Meet</i>	16,730.00	105 Peserta (Zon 1-9)
Siri 3 (<i>Online</i>)	19 Ogos 2021 Hingga 27 Ogos 2021	<i>Platform Online Google Meet</i>	14,260.00	105 Peserta (Zon 1-9)



Kursus Siri 1 di MyAngkasa Akademi & Resort, Langkawi



Kursus Platform Online Google Meet



Kursus Platform Online Google Meet

PEMBANGUNAN GENERASI PEWARIS

Program Motivasi Sejahtera Diri

Jumlah Perbelanjaan : RM300
Jumlah Manfaat : 71 Orang



Penceramah : Encik Mohd Fairuz Bin Abu (Akhi Fairuz Al-Jengkawi)
Tarikh : 3 September 2021 (Jumaat)

Program Gotong-Royong Desa-Desa KEDA Tahun 2021

ZON	DESA KEDA / LOKASI	TARIKH PELAKSANAAN	JUMLAH (RM)
1	Teluk Berembang, Langkawi	25 Nov 2021 (Khamis)	871.00
2	Kubang Kenyeng, Padang Terap	26 Nov 2021 (Jumaat)	650.00
3	Derang, Pokok Sena	18 Nov 2021 (Khamis)	650.00
4	Gulau, Sik	21 Nov 2021 (Ahad)	650.00
5	Banggol Petai, Baling	16 Nov 2021 (Selasa)	650.00
6	Bagan Sena, Kulim	21 Nov 2021 (Ahad)	650.00
7	Taman Sejahtera Sg. Toh Pawang, Kuala Muda	21 Nov 2021 (Ahad)	650.00
8	Pochan, Kubang Pasu Malau, Kubang Pasu Wang Tepus, Kubang Pasu Wang, Kubang Pasu	21 Nov 2021 (Ahad) 26 Nov 2021 (Jumaat) 27 Nov 2021 (Sabtu) 28 Nov 2021 (Ahad)	650.00
9	Sg. Buloh, Bandar Baharu	25 Nov 2021 (Khamis)	650.00
JUMLAH			6,071.00



Aktiviti Gotong-Royong di Desa-Desa KEDA



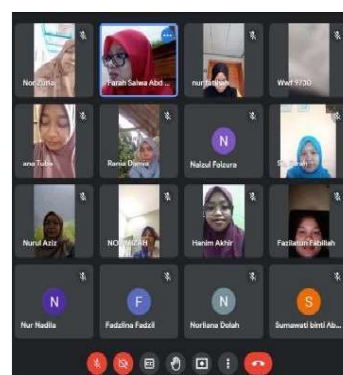
Aktiviti Gotong-Royong di Desa-Desa KEDA

Pembangunan Minda Insan dan Pengajian Sepanjang Hayat

BIL	AKTIVITI / PROGRAM	TARIKH	BIL. PENERIMA MANFAAT	KOS (RM)
1.	Program Pendampingan dan Turun Padang Usrah Wanita Siri 1 Usrah Wanita Siri 2	17 September 2021 18 September 2021	32 Orang 30 Orang	1,324.00 1,324.00
2.	Bantuan Covid 19	27 Jun 2021	56 Desa KEDA 4,916 Buah Rumah	183,470.00
3.	Program Vaksinasi	Julai - Oktober 2021	23 Pusat Pemberian Vaksin	23,655.00
4.	Keperluan Barangan Banjir	25 Disember 2021	180 orang	19,968.00
	JUMLAH			229,741.00



Usrah Wanita Siri 1 Tahun 2021



Tempat : Online



Usrah Wanita Siri 2 Tahun 2021



Tempat : Online

Program Pendampingan dan Turun Padang



Bantuan Covid 19



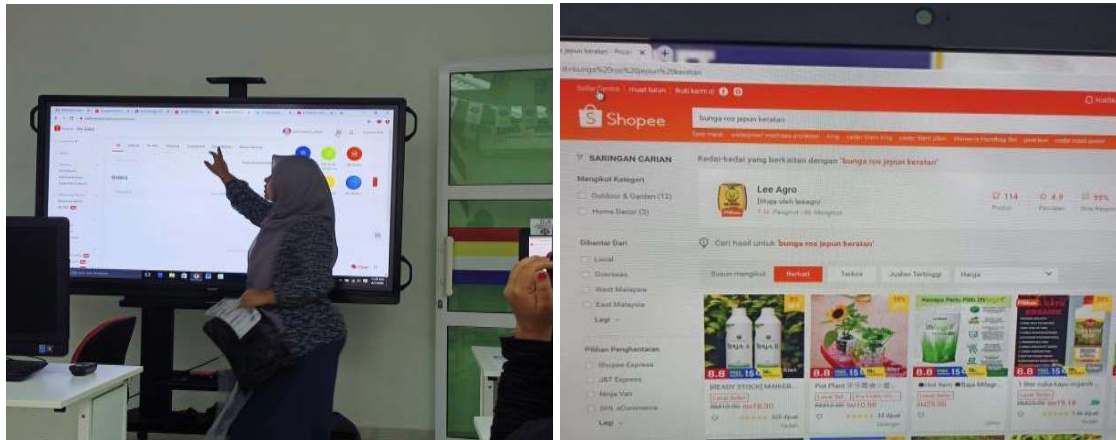
Program Vaksinasi

Pengupayaan PKD Kedah

BIL	AKTIVITI / PROGRAM	TARIKH	BIL. PENERIMA MANFAAT	KOS (RM)
1.	Program Khidmat Setempat Bersama Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN)	5 Februari 2021	219 Orang	61,500.00
2.	Kelas <i>Online Shopee</i>	7 Ogos 2021	10 Orang	
3.	Kursus Penanaman Strawberry Tanah Rendah	6 Mac 2021	15 Orang	
4.	Kelas Kek Marble Jelita	22 Ogos 2021	15 Orang	
5.	Kursus Fertigasi Sayur	17 September 2021	10 Orang	
6.	Kursus Asas Kimpalan & Baikpulih Khemah	22 Ogos 2021	23 Orang	
7.	Kursus <i>Egg Roll Chicken floss & Marble Loaf</i>	15 Februari 2021	16 Orang	



Program Khidmat Setempat Bersama Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN)



Kelas Online Shopee



Kursus Penanaman Strawberry Tanah Rendah



Kelas Kek Marble Jelita



Kursus Asas Kimpalan & Baikpulih Khemah



Kursus Egg Roll Chicken Floss & Marble Loaf

7.10 PROGRAM PEMBANGUNAN SEMULA KAWASAN TERBIAR (PSKT) DI BALING, KULIM, BANDAR BAHaru DAN SIK

LATAR BELAKANG

Projek Pembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) di Baling, Kulim, Bandar Baharu dan Sik dilaksanakan selaras dengan Teras 1 RMKe - 11 iaitu 'Memperkukuhkan Inklusiviti Ke Arah Masyarakat Saksama'. Melalui Strategi A1 iaitu 'Meningkatkan Pendapatan dan Kekayaan Isi Rumah B40'. Program ini menumpukan kepada inisiatif 'Membangunkan Perusahaan Berasaskan Komuniti dan Sosial' di mana projek ini merangkumi aktiviti-aktiviti ekonomi, penyediaan infrastruktur dan kemudahan asas yang bersesuaian serta latihan kepimpinan dan pengurusan dalam membina keupayaan dan kemampuan perusahaan luar bandar.

Fokus utama pembangunan melibatkan kumpulan sasar yang terpinggir dan tinggal berdekatan dengan sempadan Thailand, Banjaran Titiwangsa, persisiran pantai dan kawasan yang mundur, terpencil dan terbiar yang masih kurang menerima pembangunan secara menyeluruh berbanding kawasan - kawasan sekitarnya. Kawasan yang dipilih terletak dalam Wilayah KEDA.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM1,216,000.00. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM150,000.00 telah dikenakan sekatan. Ini menjadikan peruntukan yang diselarasakan adalah RM1,066,000.00.

OBJEKTIF

Objektif Projek Pembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) di Baling, Kulim, Bandar Baharu dan Sik adalah untuk 'Meningkatkan Pendapatan dan Kekayaan Isi Rumah B40' dengan menumpukan kepada inisiatif 'Membangunkan Perusahaan Berasaskan Komuniti dan Sosial' melalui :

- Menyediaan kemudahan infrastruktur dan kemudahan asas perusahaan yang bersesuaian bagi menggerakkan kegiatan ekonomi *in-situ*.
- Mewujudkan aktiviti ekonomi melalui aktiviti pertanian, ternakan, perniagaan dan disokong oleh aktiviti ekonomi lain.
- Membangunkan modal insan produktif melalui program perubahan sikap dan minda iaitu latihan kemahiran.



**Gambar Aktiviti Program
Pembangunan Semula
Kawasan Terbiar (PSKT)**

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Penyediaan kemudahan infrastruktur dan kemudahan asas perusahaan yang bersesuaian.
- ii) Mewujudkan aktiviti ekonomi melalui aktiviti bantuan ekonomi sektor pertanian, ternakan, perniagaan dan disokong oleh aktiviti ekonomi lain seperti menggalakkan pengeluaran produk hiliran.
- iii) Melaksanakan program kursus dan latihan bagi pembangunan modal insan melalui program perubahan sikap dan minda.



Projek Bantuan Ekonomi di Kulim

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 18 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,216,000.00	150,000.00	1,066,000.00	1,066,000.00	100

Projek ini telah diluluskan peruntukan sebanyak RM1,066,000.00 di mana kawasan yang terlibat adalah empat (4) daerah terpencil dalam Wilayah KEDA iaitu Sik, Baling, Kulim dan Bandar Baharu.



Projek Bantuan Ekonomi di Baling

PENCAPAIAN OUTCOME

- Peningkatan pendapatan penduduk di kawasan terpencil sebanyak 50% melebihi pendapatan garis kemiskinan (RM866.00 per isi rumah).
- Keterlibatan masyarakat desa dan peningkatan kemahiran diri serta kegiatan ekonomi termasuk di kalangan belia dan beliawanis sebanyak 80% berdasarkan Indeks Kesejahteraan Keluarga.

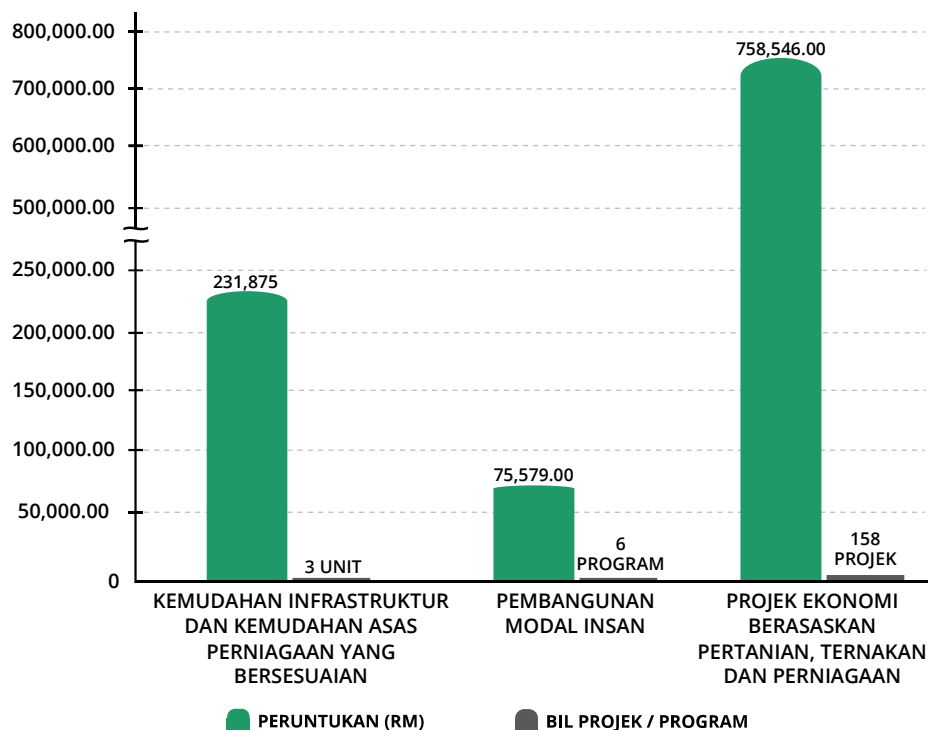


Projek Bantuan Ekonomi di Sik

Jadual 19 : Senarai Program/Aktiviti Bagi ProgramPembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) di Baling, Kulim, Bandar Baharu dan Sik

BIL	SUB PROJEK	PERUNTUKAN (RM)	BIL. PROJEK / PROGRAM	BIL. PENERIMA MANFAAT (ORANG)
1.	Kemudahan Infrastruktur dan Kemudahan Asas Perniagaan Yang Bersesuaian	231,875.00	3 Unit Kedai	3
2.	Pembangunan Modal Insan	75,579.00	6 Program	74
3.	Projek-Projek Ekonomi Berasaskan Pertanian, Ternakan dan Perniagaan	758,546.00	158 Projek Bantuan Ekonomi	158
JUMLAH PERBELANJAAN		1,066,000.00	167	235

Graf 3 : Senarai Program/Aktiviti Bagi Program Pembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) di Baling, Kulim, Bandar Baharu dan Sik.



RUMUSAN

Program ini fokus kepada masyarakat di kawasan terpencil yang tertinggal dengan arus pembangunan negara. Ianya juga mensasarkan pembangunan kemudahan infrastruktur *insitu* yang lebih selesa dan mampu menggerakkan kegiatan ekonomi penduduk setempat dengan memenuhi keperluan yang seterusnya mampu menjana pendapatan peserta.

7.11 PROJEK PEMBANGUNAN PUSAT PERTUMBUHAN DESA DI DAERAH BALING, NEGERI KEDAH (PPD BALING)

LATAR BELAKANG

Projek Pembangunan Pusat Pertumbuhan Desa di Daerah Baling (PPD Baling) telah dirancang pelaksanaannya bermula pada tahun 2018 sehingga tahun 2020. Sebanyak RM12,932,000.00 siling peruntukan RMKe-11 telah diberikan. Projek ini bertujuan untuk memberi kemudahan fasiliti dan keselesaan tempat tinggal kepada penduduk setempat. Walau bagaimanapun, pada bulan Jun 2018 pelaksanaan projek ini telah disekat dan ditangguh oleh Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri.

Pada tahun 2019 projek ini telah diberi kelulusan untuk disambung semula pelaksanaannya dengan siling peruntukan yang sama dan tahun pelaksanaan diubah kepada tahun 2019 sehingga tahun 2022.

Sebanyak RM3,000,000.00 peruntukan telah diluluskan pada tahun 2021 bagi kerja-kerja awalan, pelantikan juruperunding, permohonan kebenaran merancang dan penyediaan dokumen tender bagi projek ini. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM700,000.00 telah dikenakan sekatan dan sejumlah RM2,000,000.00 telah dibuat NOC ke projek lain. Ini menjadikan peruntukan yang telah diselaraskan adalah RM300,000.00 bagi melaksanakan projek ini.

OBJEKTIF

- i) Meningkatkan kualiti hidup masyarakat luar bandar melalui pembinaan perumahan yang tersusun dan bersistematik serta kemudahan awam yang lebih kondusif.
- ii) Merapatkan jurang antara pembangunan luar bandar dan bandar di Wilayah KEDA melalui pembangunan inklusif.
- iii) Melonjakkan perkembangan ekonomi luar bandar melalui nilai komersial dan peluang pekerjaan kepada masyarakat setempat.
- iv) Meningkatkan pemilikan hartanah (rumah) mampu milik kepada golongan bumiputera berpendapatan rendah dan sederhana.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pembinaan 50 unit rumah teres untuk golongan B40.
- ii) Pembinaan 6 unit perniagaan setingkat dan dataran niaga.
- iii) Penyediaan kemudahan awam seperti dewan dan padang permainan.

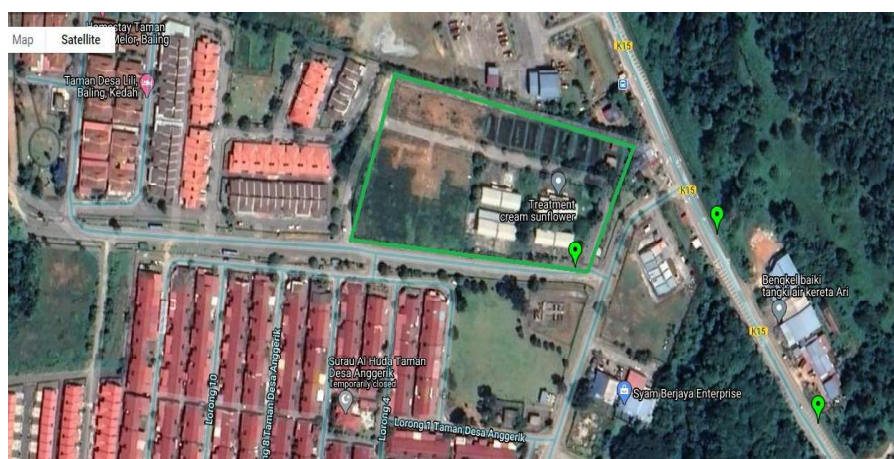
PRESTASI KEWANGAN

Jadual 20 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	NOC (KURANGAN) (RM)	PERUNTUKAN DISELARASKAN SELEPAS NOC (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
3,000,000.00	700,000.00	2,300,000.00	2,000,000.00	300,000.00	300,000.00	100



Gambar Sekitar Lokasi Tapak Projek



Lokasi Cadangan Pusat Pertumbuhan Desa Baling, Daerah Baling, Kedah

PENCAPAIAN OUTCOME

Bagi tahun 2021, kerja-kerja awalan untuk melaksanakan projek ini telah dijalankan di mana penyelesaian isu - isu tanah dan pelantikan perunding telah dibuat. Projek ini dijangkakan memberi impak dan manfaat seperti berikut:-

- i) Mewujudkan kawasan perumahan yang tersusun dan sistematik. Seramai 50 orang Ketua Isi Rumah (KIR) bumiputera akan memiliki unit rumah kediaman sendiri.
- ii) Memberi peluang perniagaan dengan membina 6 unit kedai satu tingkat berserta kemudahan premis perniagaan yang lengkap serta selesa kepada usahawan luar bandar di kawasan yang strategik.
- iii) Kemudahan aktiviti perniagaan lain disediakan dengan membina dataran perniagaan.
- iv) Penduduk akan mendapat manfaat daripada penyediaan kerja-kerja kemudahan infrastruktur yang lengkap seperti pembinaan jalan tar, penyediaan bekalan elektrik, sistem saliran dan perparitan, landskap serta dewan dan tandas awam.
- v) Memberi peluang pekerjaan serta dapat meningkatkan pendapatan penduduk setempat dan kawasan sekitarnya serta dapat mengurangkan kadar pengangguran di kalangan belia kawasan luar bandar.

RUMUSAN

Projek PPD Baling ini dapat memberi manfaat kepada golongan B40 untuk memiliki rumah kediaman ini serta memberi peluang perniagaan dengan menyediakan premis perniagaan yang lengkap serta kemudahan infrastruktur seperti kemudahan jalan tar, penyediaan bekalan elektrik, sistem saliran dan peparitan dan kemudahan dewan serta tandas awam. Selain itu juga ianya dapat membuka peluang pekerjaan kepada masyarakat setempat dan kawasan sekitarnya. Projek ini dijangka siap pada Disember 2024 dan hampir 200 orang akan menerima manfaat setelah projek ini siap.

7.12 PROGRAM TRANSFORMASI PEMBANGUNAN KEUSAHAWANAN - ENTREPRENEURSHIP ECONOMIC DEVELOPMENT TRANSFORMATION PROGRAM (EDEP)

LATAR BELAKANG

Program Transformasi Pembangunan Keusahawanan - *Entrepreneurship Economic Development Transformation Program* (EDEP) merupakan satu program yang diwujudkan dalam membantu usahawan dan masyarakat luar bandar dalam pembangunan dan pemasaran produk yang dihasilkan di seluruh negeri Kedah selaras dengan Dasar Pembangunan Luar Bandar (KPLB) melalui Teras 2 : Keusahawanan Pemacu Pembangunan Ekonomi iaitu Pernyataan Dasar 3 : Membangun Produk dan Memperluas Pasaran Termasuk Pemasaran Perniagaan Dalam Talian (*E-commerce*).

Program EDEP melibatkan penyediaan kemudahan bagi meningkatkan martabat perniagaan bumiputera dan mewujudkan entiti pemasaran produk luar bandar bagi menembusi pasaran kuasa beli tinggi. Program ini akan memberi latihan kemahiran kepada kumpulan sasaran untuk membentuk semangat dan jiwa keusahawanan dalam diri mereka. Para usahawan yang mengeluarkan produk dengan menggunakan kaedah tradisional dan terlalu bergantung kepada tenaga pekerja akan diberikan bantuan mesin agar usahawan dapat mempertingkatkan kapasiti pengeluaran produk serta meningkatkan pendapatan.

Melalui pemantauan dan kajian yang dijalankan, usahawan-usahawan yang berpotensi akan disuntik dana dalam peningkatan kualiti pelabelan dan pembungkusan dalam membantu produk mereka agar dapat menyaingi produk – produk yang berjenama di pasaran.

Dalam RMKe-11, siling peruntukan bagi Program EDEP adalah sebanyak RM3,000,000.00. Peruntukan yang telah diluluskan pada tahun 2021 adalah sebanyak RM1,000,000.00 bagi melaksanakan program ini.



BANTUAN KIOSK PROMOSI



BENGKEL FB ADS

OBJEKTIF

- i) Memberi latihan kemahiran kepada masyarakat luar bandar agar berdaya saing;
- ii) Memasar dan mempromosikan produk usahawan luar bandar dengan lebih sistematik dan tersusun;
- iii) Membantu dalam menyediakan perkhidmatan pembungkusan dan pelabelan produk yang berkualiti;
- iv) Mengadakan program pemasaran produk bergerak yang lebih berkesan dan murah (*Online Business Network*); dan
- v) Menaiktaraf kualiti dan kapasiti produk usahawan yang berpotensi dan berdaya saing.



Gambar Kursus/ Latihan

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Kursus/Latihan.
- ii) Peningkatan Kapasiti.
- iii) Pembungkusan dan Pelabelan.
- iv) Pensijilan.
- v) Promosi dan Pemasaran.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 21 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

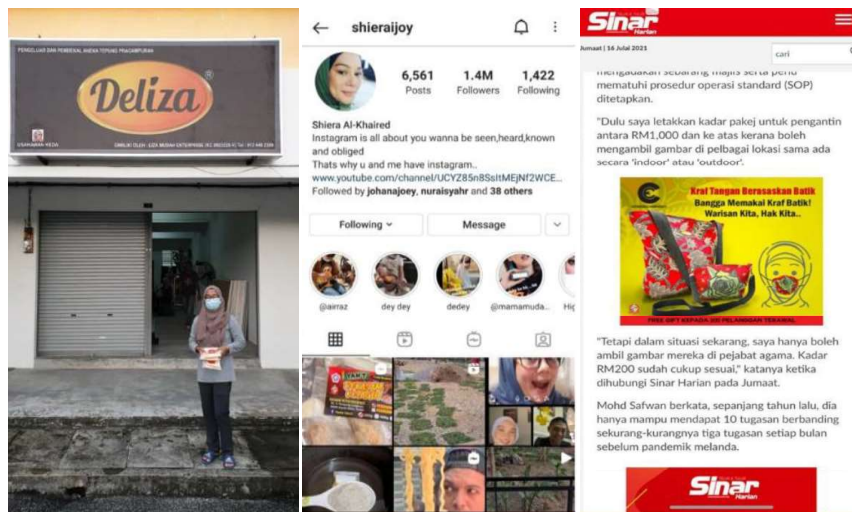
PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	100

Jadual 22 : Perincian Peruntukan Projek

BIL	PROJEK	PECAHAN PERUNTUKAN (RM)	PERBELANJAAN (RM)	KPI 2021		PENCAPAIAN KPI 2021	
				BIL. AKIVITI	BIL. PENERIMA MANFAAT	BIL. AKIVITI	BIL. PENERIMA MANFAAT
1	Kursus / Latihan / Seminar	100,000.00	69,172.00	12	360	14	373
2	Peningkatan Kapasiti	500,000.00	636,591.00	35	55	65	77
3	Pensijilan	100,000.00	10,626.00				
4	Pembungkusan / Pelabelan	100,000.00	125,659.00				
5	Promosi / Pemasaran	200,000.00	157,952.00	7	70	7	127
SILING TAHUNAN DILULUSKAN (RM)		1,000,000.00	1,000,000.00	54	485	86	577

PENCAPAIAN OUTCOME

- i) Seramai 13 penerima bantuan berjaya menunjukkan peningkatan jualan secara purata sebanyak 15% selepas menghadiri kursus pembungkusan dan pelabelan;
- ii) Seramai 32 penerima bantuan mesin dan peralatan dapat memenuhi peningkatan permintaan secara purata sebanyak 20%;
- iii) Seramai 77 usahawan berjaya meningkatkan pendapatan sekurang - kurangnya sebanyak 30%; dan
- iv) Seramai 127 usahawan dapat meluaskan jaringan perniagaan sebanyak 25% melalui promosi secara *online* dan *offline*.



Antara Bentuk Bantuan Promosi dan Pemasaran

RUMUSAN

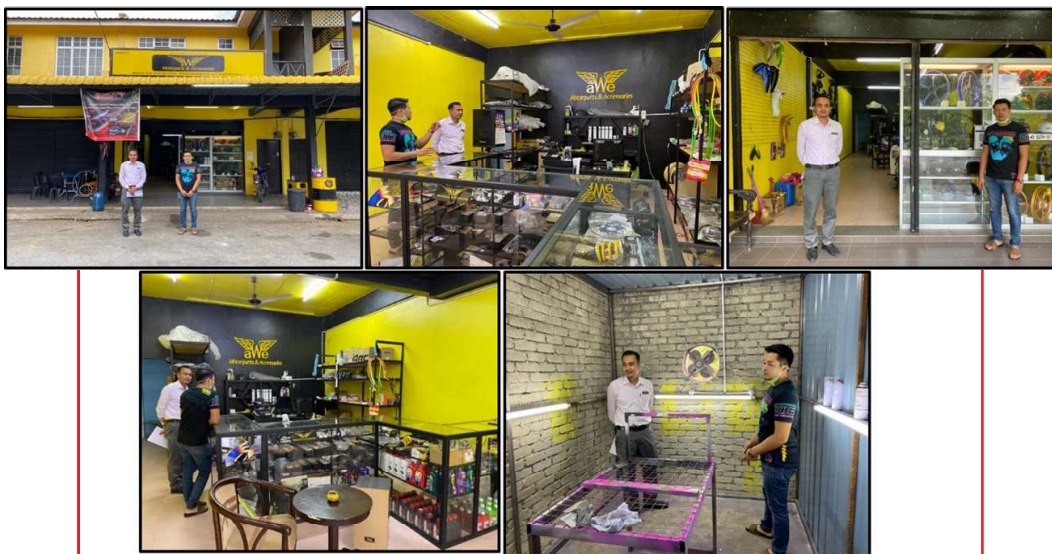
Program EDEP merupakan satu inisiatif KEDA yang dilihat selaras dengan transformasi Kerajaan untuk memberi impak yang tinggi "*high impact*", kos rendah "*reduce cost*" dan pelaksanaan yang cepat "*speedy implementation*". Tahun 2021 merupakan tahun terakhir bagi Program EDEP.



MHA SEMBILAN PULUH TIGA ENTERPRISE - Perniagaan Percetakan



FIESYA BERKATA ENTERPRISE - Perniagaan Bakeri



AWE MOTORPARTS & ACCESSORIES - Perniagaan Servis Motorsikal



NURLY QASEH ENTERPRISE - Perniagaan Jahitan



Sebelum



Selepas

IMPIAN DINISYAR ENTERPRISE - Perniagaan Bakeri



Sebelum



Selepas

SUCI SUFI SOY ENTERPRISE - Perniagaan Tauhu Lampung

7.13 PROJEK PEMBINAAN PUSAT INDUSTRI SOSIO EKONOMI KEDA (KESOC) – KEDA INDUSTRIAL SOCIO ECONOMIC HUB

LATAR BELAKANG

Projek Pembinaan Pusat Industri Sosio Ekonomi KEDA - (*KEDA Industrial Socio Economic Hub*) (KESOC), di Jalan Kisap, Daerah Langkawi, Kedah ini merupakan inisiatif baru KEDA bagi mewujudkan kawasan perindustrian berkonsepkan Pusat Industri Rekreasi Komersial yang bermula dalam *Rolling Plan 4*, Rancangan Malaysia Ke - 11 (RMKe-11) dengan siling peruntukan diluluskan sebanyak RM10,000,000.00.

Peruntukan yang diterima pada tahun 2021 adalah sebanyak RM600,000.00 yang meliputi kerja-kerja awalan tanah, lantikan *lead consultant* bagi mendapatkan Kelulusan Merancang (KM) serta lantikan kontraktor pembinaan. Lot tanah yang terlibat bagi pembinaan projek KESOC adalah Lot 597, 598 dan sebahagian 599 dengan keluasan 8.13 ekar.

OBJEKTIF

- Menyediakan prasarana yang lebih baik dan tersusun kepada usahawan di daerah Langkawi supaya produktiviti dapat ditingkatkan dan berdaya saing.
- Menaikkan nilai tanah sedia ada kerana berada di dalam radius kawasan bernilai tinggi di samping kemudahan akses terbaik.
- Menyediakan bentuk perniagaan baru yang secara tidak langsung dapat membuka peluang pekerjaan kepada penduduk setempat.
- Menaik taraf usahawan di daerah Langkawi dengan penyediaan bengkel industri yang lebih kondusif dan menepati ciri-ciri keselamatan serta piawaian semasa.



Tapak Pembinaan KESOC

SKOP DAN KOMPONEN

Komponen Projek KESOC terdiri daripada pembinaan 8 unit kilang Industri Kecil Sederhana (IKS) yang berkeluasan 80'x82', 1 unit TNB *Substation* dan kemudahan infrastruktur berkaitan.



Gambar Kerja-Kerja di Tapak

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 23 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
600,000.00	600,000.00	600,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

Projek ini dijangka dapat memberi manfaat kepada 8 usahawan dengan penyediaan kilang IKS serta mewujudkan 80 peluang pekerjaan kepada penduduk setempat.



Gambar Perspektif Kemajuan Projek di Tapak

RUMUSAN

Projek KESOC yang bermula pada tahun 2020 dan dijangka siap sepenuhnya pada suku kedua tahun 2023.

7.14 PROGRAM PEMERKASAAN EKONOMI INSTITUSI LUAR BANDAR (PPEI)

LATAR BELAKANG

Pembangunan ekonomi dan sumber manusia telah dikenalpasti sebagai komponen utama bagi pembangunan dalam Wilayah KEDA. Selaras dengan kehendak Kerajaan untuk menyusun semula komuniti ke arah yang lebih dinamik dan berdikari. Fokus utama adalah ke arah mewujudkan institusi kepimpinan luar bandar yang pro-aktif, berdaya saing dan mampu melahirkan masyarakat yang maju dalam pelbagai bidang.

Bagi mempercepatkan lagi pembangunan sosial dan ekonomi di kawasan luar bandar, lebih banyak institusi diwujudkan. KEDA telah diberi tanggungjawab untuk memantapkan institusi-institusi luar bandar yang di antaranya terdiri daripada Jawatankuasa Kemajuan dan Keselamatan Kampung (JKKK), Pasukan Perancang Pelaksana Projek (4P), Koperasi Pembangunan Kampung KEDA dan NGO melalui bimbingan dan latihan komprehensif sebagai jentera pembangunan sosio-ekonomi kampung dalam merealisasikan cetusan transformasi luar bandar.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM1,050,000.00 bagi melaksanakan Program Pemerdayaan Ekonomi Institusi Luar Bandar pada tahun 2021. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM320,000.00 telah dikenakan sekatan dan sejumlah RM200,000.00 telah dibuat NOC ke projek lain. Ini menjadikan peruntukan yang telah diselaraskan untuk projek ini adalah RM530,000.00.

OBJEKTIF

- i) Memantapkan gerakan institusi kampung dengan lebih agresif, proaktif dan inovatif dalam memajukan pembangunan sosio - ekonomi kampung supaya berada di tahap yang memberangsangkan.
- ii) Mengeksploitasi segala sumber yang terdapat di kawasan setempat sepenuhnya dengan kreatif dan inovatif bagi meningkatkan ekonomi setempat.
- iii) Meningkatkan ketrampilan dan profesionalisme pemimpin institusi luar bandar.
- iv) Mempertingkatkan kerjasama dan penglibatan aktif semua lapisan masyarakat dan institusi luar bandar dalam mengurus, membangun dan memajukan kampung mereka.

SKOP DAN KOMPONEN

Skop dan komponen projek ialah :

- i) Pemantapan pengurusan dan pentadbiran institusi luar bandar
 - Kursus Pengurusan Kepimpinan dan Pengurusan Kewangan.
- ii) Pengurusan projek
 - Kursus Pengurusan Projek/Kewangan.
 - Geran Pelancaran Projek Ekonomi.



Bantuan Peralatan Koperasi Zon 7 Kuala Muda / Yan

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 24 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	NOC (KURANGAN) (RM)	PERUNTUKAN DISELARASKAN SELEPAS NOC (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,050,000.00	320,000.00	730,000.00	200,000.00	530,000.00	530,000.00	100

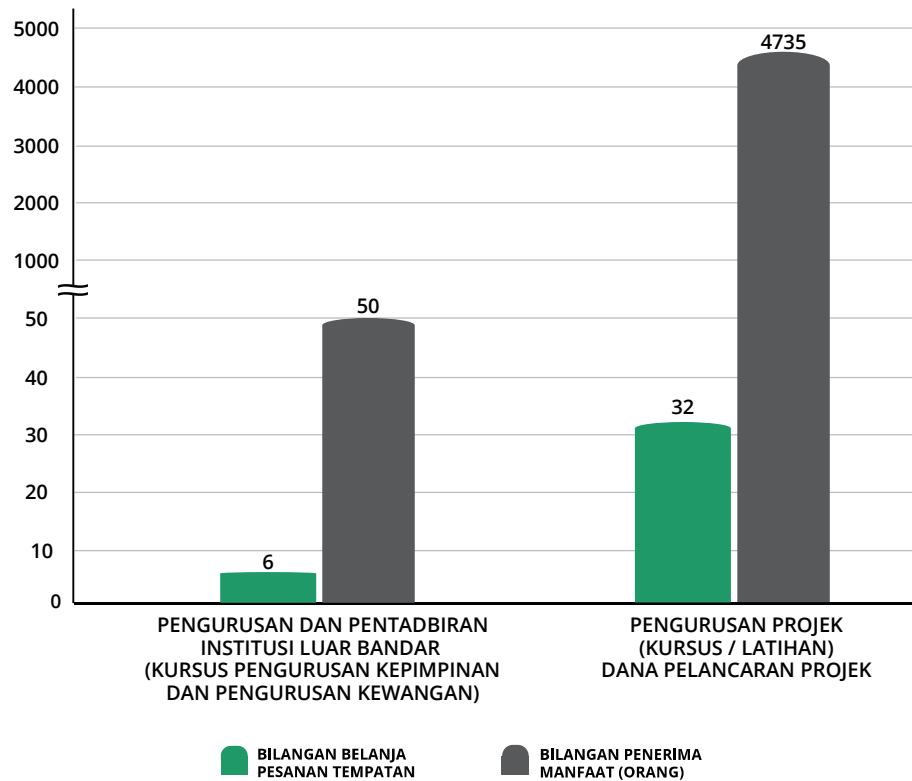
PENCAPAIAN OUTCOME

Seramai 4,785 orang peserta telah dapat manfaat melalui penerimaan dividen keuntungan koperasi sebagai ahli.

Senarai Program / Aktiviti Bagi Program Pemerkasaan Ekonomi dan Institusi (PPEI) 2021

BIL	SUB PROJEK	PERUNTUKAN (RM)	BIL. BELANJA PESANAN TEMPATAN	BELANJA (RM)	BIL. PENERIMA MANFAAT (ORANG)
1	Pengurusan dan Pentadbiran Institusi Luar Bandar (Kursus Pengurusan Kepimpinan dan Pengurusan Kewangan)	18,500.00	6	18,500.00	50
2	Pengurusan Projek (Kursus / Latihan) Dana Pelancaran Projek	511,500.00	32	511,500.00	4,735
JUMLAH		530,000.00	38	530,000.00	4,785

Graf 4 : Senarai Program / Aktiviti Program Pemerkasaan Ekonomi Institusi Luar Bandar (PPEI)

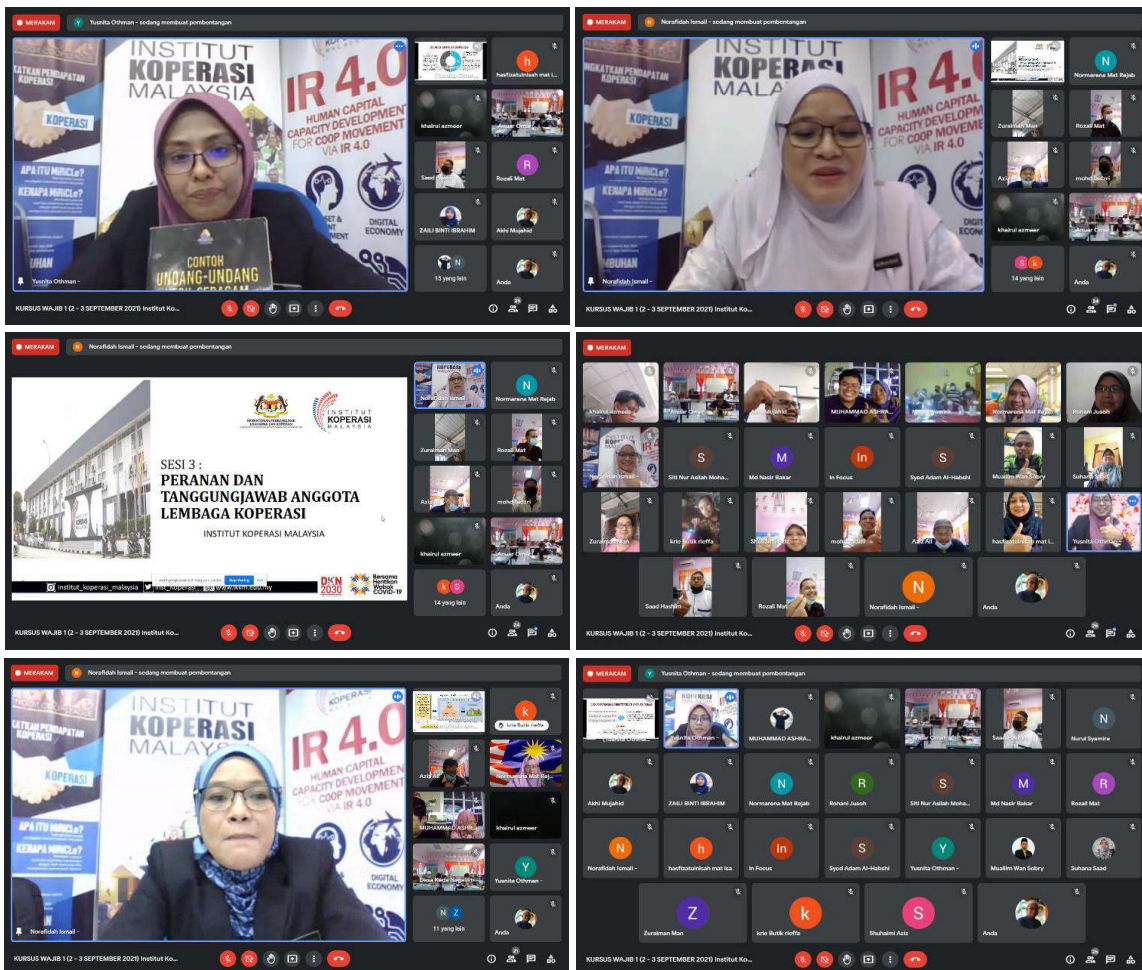


RUMUSAN

Projek ini mampu mengurangkan kebergantungan institusi luar bandar kepada Kerajaan semata-mata untuk membangunkan kawasan masing-masing. Ini adalah kerana mereka telah mempunyai sumber kewangan yang mencukupi untuk pembangunan kampung melalui penajaan aktiviti ekonomi yang dilaksanakan. Aktiviti - aktiviti yang dijalankan juga akan meningkatkan kewibawaan institusi-institusi luar bandar apabila mereka diberi kepercayaan dan mandat untuk bersama-sama memajukan kampung dan menambahkan ilmu pengetahuan dalam semua bidang.

KURSUS WAJIB 1 KOPERASI TAHUN 2021

Tarikh : 2 & 3 September 2021
Hari : Khamis dan Jumaat
Link : Google Meet
Peserta : 35 Orang



**GAMBAR-GAMBAR PROGRAM PEMERKASAAN EKONOMI
INSTITUSI LUAR BANDAR (PPEI)**

**KURSUS WAJIB 2 (SIRI PERTAMA)
KOPERASI TAHUN 2021**

Tarikh : 8 & 9 Julai 2021
Hari : Khamis dan Jumaat
Link : Google Meet
Peserta : 35 Orang



**GAMBAR-GAMBAR PROGRAM PEMERKASAAN EKONOMI
INSTITUSI LUAR BANDAR (PPEI)**

KURSUS WAJIB 2 (SIRI KEDUA) KOPERASI TAHUN 2021

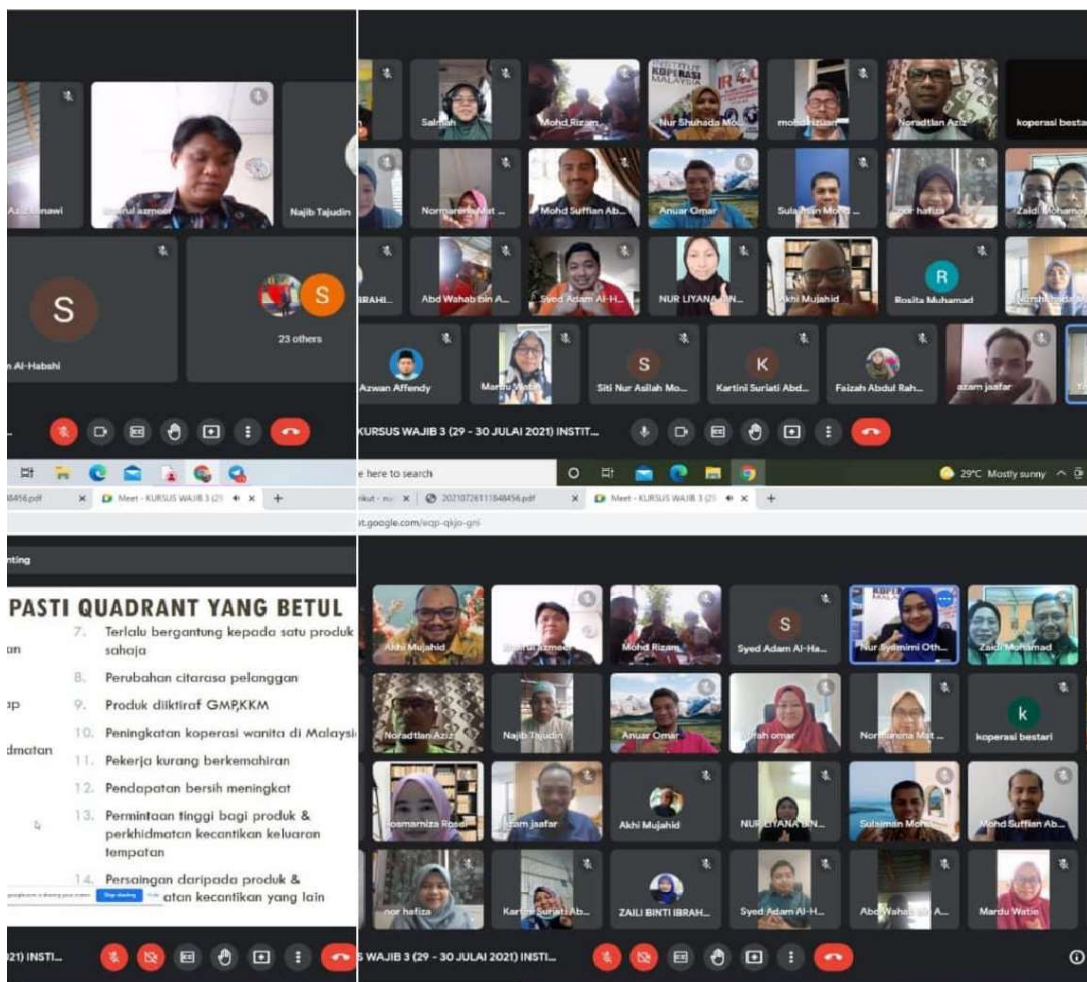
Tarikh : 23 & 24 September 2021
Hari : Khamis dan Jumaat
Link : *Google Meet*
Peserta : 35 Orang



GAMBAR-GAMBAR PROGRAM PEMERKASAAN EKONOMI
INSTITUSI LUAR BANDAR (PPEI)

**KURSUS WAJIB 3 (SIRI PERTAMA)
KOPERASI TAHUN 2021**

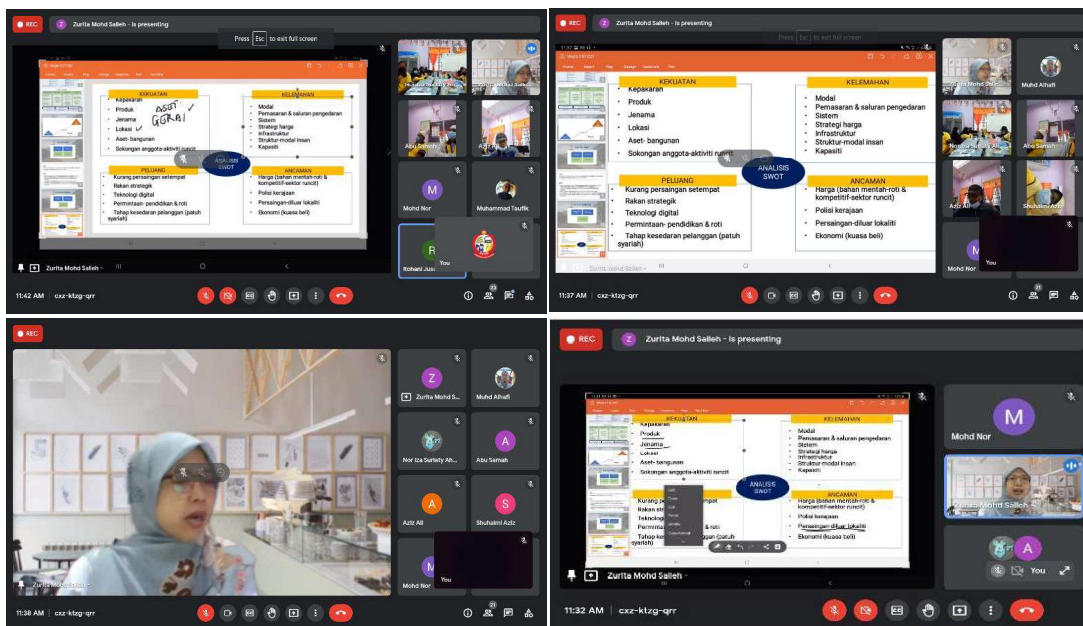
Tarikh : 29 & 30 Julai 2021
Hari : Khamis dan Jumaat
Link : *Google Meet*
Peserta : 35 Orang



**GAMBAR-GAMBAR PROGRAM PEMERKASAAN EKONOMI
INSTITUSI LUAR BANDAR (PPEI)**

**KURSUS WAJIB 2 (SIRI KEDUA)
KOPERASI TAHUN 2021**

Tarikh : 30 September & 1 Oktober 2021
Hari : Khamis dan Jumaat
Link : *Google Meet*
Peserta : 35 Orang



**GAMBAR-GAMBAR PROGRAM PEMERKASAAN EKONOMI
INSTITUSI LUAR BANDAR (PPEI)**

**KURSUS JURUMUDI MUALIM
DOMESTIK TERBUKA (MDO)**

Tarikh : 24 Oktober & 1 November 2021
Hari : Khamis dan Jumaat
Tempat : Akademi Koreksional Malaysia, Langkawi
Peserta : 45 Orang



**GAMBAR-GAMBAR PROGRAM PEMERKASAAN EKONOMI
INSTITUSI LUAR BANDAR (PPEI)**

7.15 PROJEK PEMBANGUNAN PUSAT PERTUMBUHAN DESA BINJAL, DAERAH KUBANG PASU, NEGERI KEDAH (PPD BINJAL)

LATAR BELAKANG

Projek Pembangunan Pusat Pertumbuhan Desa Binjal, Daerah Kubang Pasu, Negeri Kedah (PPD Binjal) telah dirancang pelaksanaannya bermula tahun 2019 sehingga tahun 2022. Sejumlah RM12,000,000.00 peruntukan siling RMKe-11 diberikan.

PPD Binjal dirancang pelaksanaannya di Mukim Binjal, Daerah Kubang Pasu kerana kawasan ini agak ketinggalan dari segi arus pembangunan jika dibandingkan dengan kawasan sempadan dan sekitarnya.

Oleh yang demikian, keperluan pembangunan projek-projek di dalam kawasan ini telah mendapat perhatian pihak Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) kerana kewajaran dan kesesuaian rancangan pembangunan timbal balik antara ekonomi bandar dan luar bandar perlu dilaksanakan secara bersepadu dan komperhensif.

Peruntukan yang diluluskan pada tahun 2021 berjumlah RM3,000,000.00 bagi meliputi kerja-kerja awalan dan pembinaan di tapak. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM1,800,000.00 telah dikenakan sekatan. Ini menjadikan peruntukan yang diselaraskan untuk projek ini adalah RM1,200,000.00.

OBJEKTIF

- i) Meningkatkan kualiti hidup masyarakat luar bandar melalui pembinaan perumahan yang tersusun dan bersistematik serta kemudahan awam yang lebih kondusif.
- ii) Merapatkan jurang antara pembangunan luar bandar dan bandar di Wilayah KEDA melalui pembangunan inklusif.
- iii) Melonjakkan perkembangan ekonomi luar bandar melalui nilai komersial dan peluang pekerjaan kepada masyarakat setempat.
- iv) Meningkatkan pemilikan hartanah (rumah) mampu milik kepada golongan bumiputera berpendapatan rendah dan sederhana.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pembinaan 50 unit rumah teres untuk golongan B40.
- ii) Pembinaan 6 unit perniagaan setingkat dan dataran niaga.
- iii) Penyediaan kemudahan awam seperti surau, dewan dan padang permainan.



Lokasi Cadangan Pusat Pertumbuhan Desa Binjal, Daerah Kubang Pasu, Kedah

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 25 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
3,000,000.00	1,800,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	100



Pelaksanaan Projek Pertumbuhan Desa Binjal,
Daerah Kubang Pasu, Kedah (PPD Binjal)

PENCAPAIAN OUTCOME

Bagi tahun 2021, kerja-kerja awalan untuk melaksanakan projek ini telah dijalankan di mana penyelesaian isu - isu tanah dan pelantikan perunding telah dibuat. Projek ini dijangkakan memberi impak dan manfaat seperti berikut:-

- i) Mewujudkan kawasan perumahan yang tersusun dan sistematik. Seramai 50 orang Ketua Isi Rumah (KIR) bumiputera akan memiliki unit rumah kediaman sendiri.
- ii) Memberi peluang perniagaan dengan membina 6 unit kedai satu tingkat berserta kemudahan premis perniagaan yang lengkap serta selesa kepada usahawan luar bandar di kawasan yang strategik.
- iii) Kemudahan aktiviti perniagaan lain disediakan dengan membina dataran perniagaan.
- iv) Penduduk akan mendapat manfaat daripada penyediaan kerja-kerja kemudahan infrastruktur yang lengkap seperti pembinaan jalan tar, penyediaan bekalan elektrik, sistem saliran dan perparitan, landskap serta surau dan tandas awam.
- v) Memberi peluang pekerjaan serta dapat meningkatkan pendapatan penduduk setempat dan kawasan sekitarnya serta dapat mengurangkan kadar pengangguran di kalangan belia kawasan luar bandar.

RUMUSAN

Projek PPD Binjal ini dapat memberi manfaat kepada golongan B40 untuk memiliki rumah kediaman serta memberi peluang perniagaan dengan penyediaan premis perniagaan yang lengkap serta kemudahan infrastruktur seperti kemudahan jalan tar, penyediaan bekalan elektrik, sistem saliran dan perparitan dan kemudahan surau serta tandas awam. Selain itu, ianya dapat membuka peluang pekerjaan kepada masyarakat setempat dan kawasan sekitarnya. Projek ini dijangka siap pada 10 September 2023 dan dapat memberi manfaat kepada hampir 200 orang.

7.16 PROJEK AGROTOURISM PANTAI MOLEK

LATAR BELAKANG

Pada tahun 2021 sebanyak RM1,010,000.00 telah diperuntukan untuk membangunkan Projek Agrotourism Pantai Molek sebagai Pusat Agro Pelancongan dengan keluasan 300 ekar kerana kedudukannya yang terletak berdekatan Tasik Beris. Kedudukannya yang strategik dapat menarik pelancong untuk menginap dan mempelajari serta menikmati kehidupan semulajadi yang terdapat di situ.

Peruntukan yang diluluskan pada tahun 2021 berjumlah RM2,500,000.00. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM1,490,000.00 telah dikenakan sekatan dan menjadikan peruntukan yang diselaraskan adalah berjumlah RM1,010,000.00.

OBJEKTIF

- i) Menggalakkan penyertaan penduduk luar bandar di dalam industri pelancongan.
- ii) Meningkatkan pendapatan serta taraf hidup masyarakat kampung.
- iii) Melahirkan usahawan pelancongan di kalangan masyarakat desa.
- iv) Menyediakan pengalaman unik kepada para pelancong yang berminat untuk mengalami kehidupan serta kebudayaan masyarakat kampung.
- v) Memajukan industri pelancongan negara dan negeri Kedah.



Gambar Projek Ternakan Rusa

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pembangunan dari segi infrastruktur melibatkan kerja - kerja membina, menaik taraf infrastruktur asas dan kemudahan-kemudahan awam melibatkan Chalet, Dorm, Dewan, Pejabat, Tapak Perkhemahan Infrastruktur (Jalan *Premix*, Longkang, Pagar), Pusat Info / Jualan Produk-Produk Usahawan KEDA, *Extreme Park*, Pengangkutan (ATV, *Buggy*).
- ii) Pembangunan projek ekonomi yang melibatkan aktiviti projek Pertanian / Ternakan / Akuakultur di kawasan Agrotourism Pantai Molek, Sik adalah menaik taraf ternakan rusa ternakan kelulut, kelapa, kopi, durian, nangka madu, herba, landskap.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 26 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
2,500,000.00	1,490,000.00	1,010,000.00	942,377.51	93.30



Gambar Chalet Pantai Molek

PENCAPAIAN *OUTCOME*

- i) Mewujudkan peluang pekerjaan kepada penduduk setempat seramai 50 orang.
- ii) Melahirkan usahawan pelancongan seramai 20 orang.
- iii) Peningkatan pendapatan kepada usahawan yang terlibat dalam sektor pelancongan desa di antara RM1,700.00 hingga RM3,700.00 sebulan.
- iv) Peningkatan bilangan pengunjung dari dalam dan luar negeri ke Agrotourism Pantai Molek, Sik seramai 10,000 orang setahun.

PENERIMA MANFAAT



RUMUSAN

Projek Agrotourism Pantai Molek menyediakan pusat pelancongan desa dan pusat latihan pertanian yang lengkap dan selesa serta memberi peluang pekerjaan dan menambah pendapatan kepada penduduk kampung disamping menggalakkan kegiatan ekonomi penduduk tempatan.

7.17 PROJEK PERTANIAN PETANI LUAR BANDAR (PPLB)

LATAR BELAKANG

Pada tahun 2021 sebanyak RM2,000,000.00 telah diperuntukkan di mana penerima bantuan input pertanian, ternakan dan akuakultur yang dilaksanakan di kawasan luar bandar di seluruh Negeri Kedah. Di antara projek-projek yang dilaksanakan adalah projek tanaman pisang, jagung, sayuran, ternakan rusa, kelulut, lembu dan kambing serta ikan.

OBJEKTIF

- i) Menggalakkan peserta petani, penternak, nelayan, belia dan usahawan serta koperasi melibatkan diri dalam projek pertanian, ternakan dan akuakultur secara komersial.
- ii) Menambah pendapatan petani di kawasan luar bandar.
- iii) Membangunkan kawasan tanah terbiar dan kosong dengan aktiviti pertanian, ternakan dan akuakultur.



Kursus Ternakan Rusa

SKOP DAN KOMPONEN

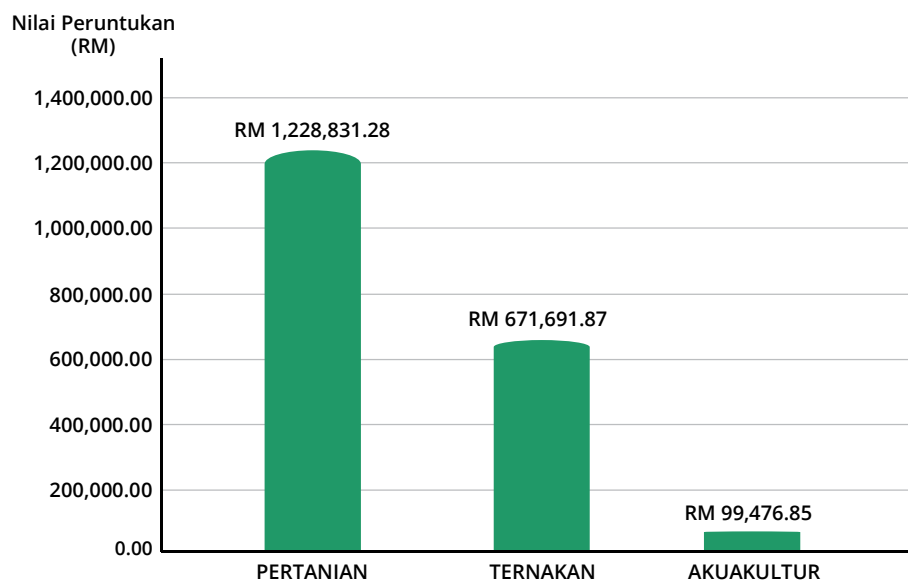
- i) Bantuan input pertanian.
- ii) Bantuan peralatan dan mesin pertanian dan Industri Asas Tani.
- iii) Bantuan kemudahan infrastruktur.
- iv) Bantuan membaikpulih dan menaik taraf tanah-tanah terbiar.
- v) Bantuan latihan/kursus/promosi/pelaporan dan lawatan.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 27 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	100

Graf 5 : Prestasi Perbelanjaan Mengikut Kategori Bantuan Bagi Tahun 2021

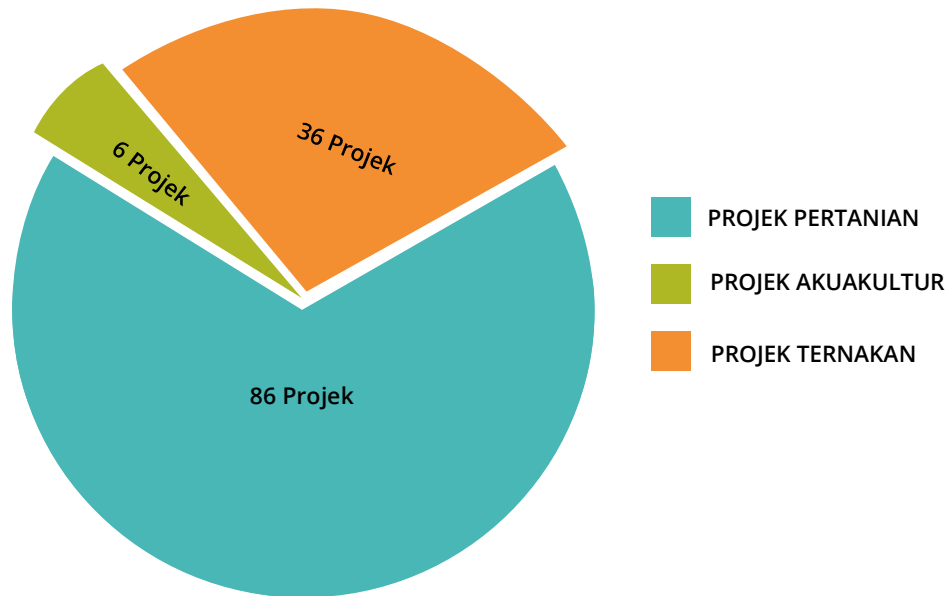


PENCAPAIAN OUTCOME

Seluas 100 ekar tanah pertanian dibangunkan dengan aktiviti pertanian / ternakan / akuakultur dan penerima manfaat seramai 128 orang usahawan.

PENERIMA MANFAAT

Carta 1 : Pecahan Bilangan Sub Projek Mengikut Kategori Bantuan



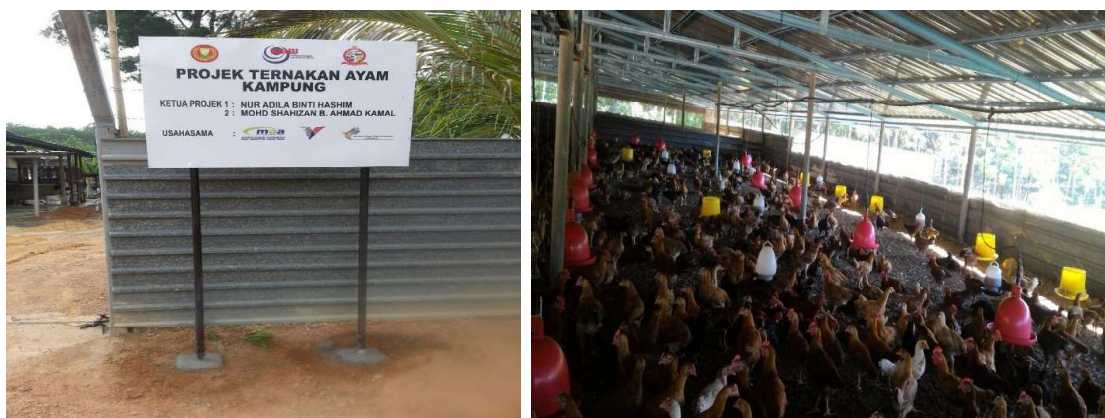
Projek Ternakan Kelulut, Pokok Sena

Jadual 28 : Bilangan Sub Projek dan Penerima Manfaat Mengikut Zon Bagi Tahun 2021.

BIL.	ZON	BIL. SUBJEK PROJEK	BIL. PENERIMA MANFAAT (ORANG)
1	Langkawi	14	14
2	Padang Terap	19	19
3	Pendang, Pokok Sena, Kota Setar	22	22
4	Sik	11	11
5	Baling	12	12
6	Kulim	12	12
7	Kuala Muda, Yan	14	14
8	Kubang Pasu	16	16
9	Bandar Baharu	8	8
	JUMLAH	128	128

RUMUSAN

Secara kesimpulan, Projek Pertanian Petani Luar Bandar (PPLB) ini dapat membantu petani-petani untuk melibatkan diri dengan aktiviti pertanian, ternakan dan akuakultur sebagai sumber pendapatan utama dan sampingan kepada keluarga mereka. Selain itu, ia juga dapat membantu Negara dalam pengeluaran bahan-bahan makanan negara serta membantu Kerajaan dalam krisis makanan dan kenaikan harga bahan-bahan makanan. Selain itu, kesan daripada pelaksanaan projek ini, petani-petani tersebut dapat meningkatkan tahap kemahiran dan inovasi di dalam bidang pertanian sehinggalah dapat melahirkan usahawan tani yang berjaya di luar bandar.



Projek Ternakan Ayam Kampung, Kampung Alor Janggus, Kubang Pasu



Projek Ternakan Ayam Kampung, Bagan Samak, Bandar Baharu



Projek Tanaman Pisang, Kampung Mempelam, Changlun



Projek Tanaman Nanas, Kampung Darat, Kubang Pasu



Projek Tanaman Jagung, Kampung Belukar, Padang Terap

7.18 PROJEK MEMBINA DAN MENAIK TARAF TIGA PERSIMPANGAN JALAN BAGI PEMBANGUNAN SUNGAI NAMEK, DAERAH SIK, KEDAH DARUL AMAN

LATAR BELAKANG

Projek ini telah mula dilaksanakan pada tahun 2021 dengan perancangan kos keseluruhan projek berjumlah RM11,869,000.00. Kawasan tersebut berada di lokasi yang strategik dan semakin membangun dengan pembinaan jalan pintasan baharu oleh Kerajaan Persekutuan yang menghubungkan Felda Teloi Timur serta Felda Teloi Kanan dengan Pekan Batu Lima, Sik. KEDA juga telah membangunkan sebahagian tanah yang keseluruhannya berkeluasan 20.7 ekar dengan pembinaan sebuah pusat pengumpulan dan pemasaran produk IKS serta pertanian bersepadu serta pembangunan 26 unit rumah kedai teres 2 tingkat. Sehubungan itu, kemudahan infrastruktur termasuklah persimpangan jalan di kawasan tersebut dinaiktaraf bagi menyokong dan melengkapkan pembangunan yang telah dijalankan. Kemajuan fizikal yang direkodkan sehingga akhir tahun 2021 adalah 7% dan projek ini dijadualkan siap pada tahun 2023.

Peruntukan yang diluluskan pada tahun 2021 berjumlah RM3,000,000.00. Peruntukan ini juga telah dikenakan sekatan sebanyak RM200,000.00, dan menjadikan peruntukan setelah diselaraskan berjumlah sebanyak RM2,800,000.00.

OBJEKTIF

- i) Memenuhi syarat Pihak Berkuasa Tempatan bagi mendapatkan Sijil Perakuan Penyiapan dan Pematuhan (CCC).
- ii) Memberi kemudahan infrastruktur yang lebih baik dan selamat.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pelebaran dan menaik taraf jalan.
- ii) Bayaran pampasan.
- iii) Pembinaan lampu isyarat, lampu jalan, perabot jalan.
- iv) Kerja-kerja tanah.
- v) Bayaran utiliti.
- vi) Kos perkhidmatan perunding.
- vii) Kerja landskap.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 29 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
3,000,000.00	200,000.00	2,800,000.00	2,800,000.00	100

PENCAPAIAN *OUTCOME*

Apabila projek ini disiapkan kelak, *outcome* daripada pelaksanaan projek ini dijangkakan dapat memberi manfaat seperti berikut:

- Memenuhi kehendak dan mendapat Sijil Perakuan Penyiapan dan Pematuhan (CCC) daripada Pihak Berkuasa Tempatan.
- Aliran trafik menjadi lebih lancar dan selamat.
- Peniaga boleh mendapatkan permit/lesen dan juga insurans perniagaan.
- Seramai 1500 orang komuniti setempat dijangka akan menerima manfaat daripada projek ini.



Pemandangan Persimpangan Jalan Yang Akan Dinaik taraf

RUMUSAN

Pelaksanaan projek ini berupaya menjadi pemangkin kepada pertumbuhan sosio ekonomi di kawasan Sungai Namek, Sik dengan menyediakan infrastruktur jalan raya yang sesuai serta selamat kepada semua pengguna selari dengan ketetapan oleh Pihak Berkuasa Tempatan dan juga memudahkan akses kepada kemudahan premis perniagaan yang telah dibina di kawasan tersebut.



Pelaksanaan Projek Membina dan Menaik taraf Tiga Persimpangan Jalan Bagi Pembangunan Sungai Namek.

7.19 PROJEK PEMBANGUNAN KEMUDAHAN DAN INFRASTRUKTUR DI KOLEJ KEDA SIK / KULIM

LATAR BELAKANG

Kolej KEDA merupakan sebuah institusi latihan yang telah mula dibina dalam tahun 1986 (Rancangan Malaysia Ke-4) dan mula beroperasi pada bulan Mac 1989 dengan nama Pusat Latihan KEDA (PUSTIKA) dan ianya dijenamakan semula pada tahun 2012 sebagai Kolej KEDA.

Dalam tempoh RMKe-12, Kolej KEDA akan terus menjalankan fungsinya sebagai sebuah institusi latihan dalam bidang Kemahiran Vokasional dan latihan pembangunan masyarakat dengan meningkatkan peluang masyarakat menyertai latihan kemahiran. Kolej KEDA sedang berusaha menambah bilangan kursus kemahiran yang dilaksanakan termasuk meningkatkan tahap-tahap kursus kemahiran selaras dengan keperluan pembangunan negara dan pembangunan negeri Kedah.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM2,900,000.00 bagi tahun 2021 untuk melaksanakan Projek Pembangunan Kemudahan dan Infrastruktur di Kolej KEDA Sik/Kulim. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM300,000.00 telah dikenakan sekatan dan menjadikan peruntukan setelah diselaraskan berjumlah sebanyak RM2,600,000.00.

OBJEKTIF

- i) Menaik taraf bangunan lama yang sedia ada bagi memenuhi spesifikasi dan piawaian keselamatan pihak teknikal berkaitan.
- ii) Mendapatkan Kebenaran Menduduki (KM) dari pihak teknikal berkaitan bagi memudahkan urusan Permohonan Pentauliahan (SKM) bagi Pusat Berdaftar Institusi Kemahiran dari Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK).
- iii) Mendapatkan perolehan tanah untuk penambahan kemudahan dan infrastruktur baru di Kolej KEDA untuk menaik taraf daripada Sijil Kemahiran Malaysia (SKM) kepada Diploma Kemahiran Malaysia (DKM) selaras dasar TVET Negara, IR 4.0 dan Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK).



Bangunan Sokongan Baru

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Menaik taraf bangunan dan infrastruktur sedia ada serta projek-projek kecil.
- ii) Kelulusan menduduki dari Jabatan Teknikal.
- iii) Pembelian / pengambilan tanah.
- iv) Pembelian / menaik taraf peralatan bahan dan kelengkapan pembelajaran.
- v) Menaik taraf Sistem Rangkaian Teknologi Maklumat.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 30 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
2,900,000.00	300,000.00	2,600,000.00	2,600,000.00	100

Jadual 31 : Perincian Perbelanjaan Projek Pembangunan Kemudahan dan Infrastruktur di Kolej KEDA Sik / Kulim

BIL.	KOMPONEN / PROJEK	PERBELANJAAN (RM)	PERATUS (%)
1.	Menaik taraf Bangunan dan Infrastruktur sedia ada serta Projek-Projek Kecil	2,241,807.12	77.40
2.	Kelulusan Menduduki dari Jabatan Teknikal	275,597.88	9.5
3.	Pembelian / Pengambilan Tanah	0.00	0
4.	Pembelian / Menaik taraf Peralatan Bahan dan Kelengkapan Pembelajaran	152,135.00	5.2
5.	Menaik taraf Sistem dan Rangkaian Teknologi Maklumat	230,460.00	7.9
JUMLAH		2,900,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

- i) Mewujudkan 500 peluang pekerjaan dalam bidang kemahiran vokasional (menaik taraf bangunan sedia ada);
- ii) Dengan menaik taraf ini, Kolej KEDA dapat menyumbang sebanyak 30% daripada syarat - syarat yang telah ditetapkan oleh Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK) dalam proses pentauliahkan kursus-kursus kemahiran yang terdapat di Kolej KEDA serta memberi kesan kepada penarafan 5 bintang kepada Kolej KEDA sebagai Pusat Bertauliah.

PENERIMA MANFAAT

Seramai 4,269 orang (kakitangan dan pelajar/peserta) dapat menerima manfaat daripada projek ini.



**Pembinaan serta Ubahsuai Blok Sokongan Baru,
Blok Tun Razak dan Pusat Kegiatan Pelajar.**

RUMUSAN

Pelaksanaan projek ini dapat mewujudkan pembangunan infrastruktur, prasarana di Kolej KEDA dan Pusat Latihan KEDA Sungai Seluang, Kulim yang lebih selesa dan kondusif serta dapat melahirkan pelajar kursus kemahiran vokasional yang berkemahiran tinggi.



Ubahsuai Blok Tun Razak



Pembinaan Sebuah Blok Sokongan Baru dan Ubahsuai Blok Tun Razak Serta Infrastruktur Berkaitan di Kolej KEDA, Daerah Sik, Kedah Darul Aman.



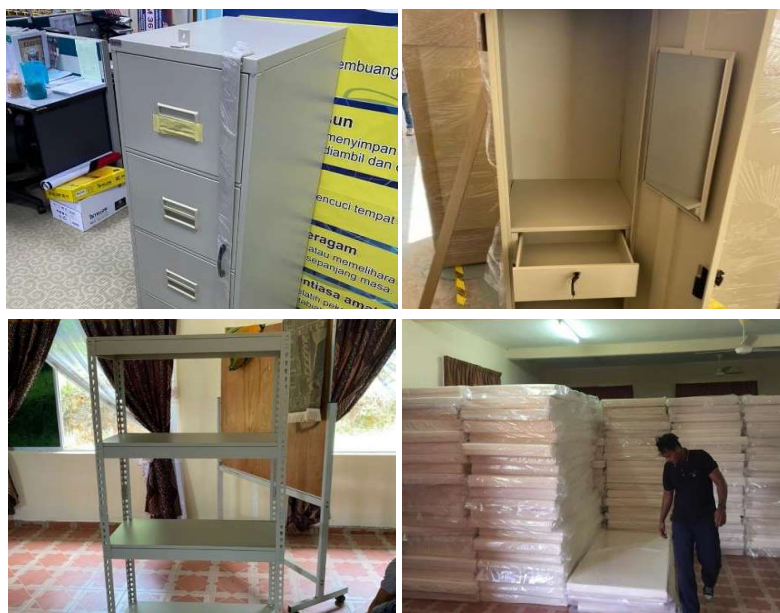
Cadangan Kerja-Kerja Baikpulih Kerosakan Bangunan Pusat Latihan KEDA Sungai Seluang Serta Kerja-Kerja Yang Berkaitan Dengannya di Pusat Latihan KEDA, Mukim Sungai Seluang, Daerah Kulim, Kedah Darul Aman.



Cadangan Kerja-Kerja Menaik taraf Stor Utama, Rumah Warden Akasia dan Asrama Puteri serta Kerja-Kerja Yang Berkaitan Dengannya di Kolej KEDA, Mukim Sik, Daerah Sik, Kedah Darul Aman.



Membekal, Menghantar, Menguji, Mentaulliah Komputer, Peralatan ICT serta Kelengkapan di Kolej KEDA, Mukim Sik, Daerah Sik, Kedah Darul Aman.



Membekal, Menghantar dan Memasang Perabot serta Kelengkapan Berkaitan di Kolej KEDA, Daerah Sik, Kedah Darul Aman.

7.20 Projek Pembangunan Premis Perniagaan Usahawan (KBC-KEDA Business Centre)

LATAR BELAKANG

Projek Pembangunan Premis Perniagaan KEDA *Business Centre* (KBC) merupakan kesinambungan kepada projek - projek fizikal yang telah dilaksanakan oleh KEDA pada RMKe-11 dalam usaha membangunkan premis perniagaan dengan kadar sewaan berpatutan kepada kumpulan sasar. Projek KBC telah diluluskan dalam RMKe-12 dengan siling peruntukan sebanyak RM5,500,000.00.

Peruntukan yang diterima pada tahun 2021 adalah sebanyak RM500,000.00 yang meliputi kerja-kerja awalan tanah, lantikan *lead consultant* bagi mendapatkan Kelulusan Merancang (KM) serta lantikan kontraktor pembinaan.

OBJEKTIF

- i) Memperkasa kumpulan usahawan melalui penawaran prasarana dan kemudahan perniagaan yang lebih bersistematik dan berpusat.
- ii) Membuka peluang pemasaran kepada produk luar bandar untuk dipasarkan secara terus kepada *target* pelanggan dengan harga yang berpatutan.
- iii) Menambah nilai hartanah KEDA dengan pembangunan projek fizikal di lokasi strategik agar memberi manfaat kepada kumpulan sasar.



Gambar Tapak Pembangunan KBC.

SKOP DAN KOMPONEN

Komponen projek KBC terdiri daripada pembinaan 7 unit kedai (arked) 2 tingkat serta kemudahan berkaitan di atas Lot PT 68 hingga PT 74 (999 hingga 1005) di Batu 13 Mukim Bandar Pokok Sena, Daerah Pokok Sena, Kedah.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 32 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
500,000.00	500,000.00	500,000.00	100



Gambar Perspektif

PENCAPAIAN OUTCOME

Projek KBC dijangka mampu memberi manfaat kepada 7 usahawan melalui penyediaan ruang perniagaan dan mewujudkan 35 peluang pekerjaan kepada penduduk setempat.



Gambar Kerja-Kerja di Tapak.

RUMUSAN

Projek KBC yang bermula pada tahun 2021 dijangka siap sepenuhnya pada suku kedua tahun 2023.

7.21 PROJEK PENAMBAHBAIKAN INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN BERKAITAN DI PUSAT KOMUNITI DESA (PKD) NAPOH, JITRA

LATAR BELAKANG

Projek Penambahbaikan Infrastruktur dan Kemudahan Berkaitan di Pusat Komuniti Desa (PKD) Napoh, Jitra, Kedah merupakan projek yang dilaksanakan bagi menambah baik sistem persimpangan jalan sedia ada bagi memenuhi syarat yang ditetapkan oleh Jabatan Kerja Raya (JKR) berdasarkan Kajian *Traffic Impact Assessment* (TIA) dan *Road Safety Audit* (RSA). Projek PKD Napoh diluluskan dalam RMKe-12 dengan siling peruntukan sebanyak RM6,000,000.00.

Peruntukan yang diluluskan pada tahun 2021 adalah sebanyak RM1,000,000.00 yang meliputi lantikan *lead consultant* bagi mendapatkan Kelulusan Merancang (KM) serta lantikan kontraktor pembinaan.

OBJEKTIF

- i) Menambahbaik sistem persimpangan jalan sedia ada bagi memberi kemudahan perjalanan pengunjung yang keluar masuk ke PKD Napoh dan pengguna jalan raya yang lain;
- ii) Menambah bilangan pengunjung ke PKD Napoh dengan akses yang lebih mudah dan selamat terutamanya kepada kenderaan berat seperti bas yang membawa pelancong;
- iii) Menyelesaikan isu perniagaan tepi jalan di sekitar PKD Napoh yang menjalankan perniagaan di bahu jalan Napoh ke Padang Sera; dan
- iv) Memenuhi syarat keperluan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) dan Jabatan Teknikal yang lain bagi mendapatkan kelulusan pembangunan keseluruhan Kompleks PKD Napoh.



Gambar Kerja-Kerja di Tapak.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pelebaran jalan di kawasan Lebuhraya Utara Selatan (Pekan Napoh) dan antara persimpangan Pekan Napoh ke Padang Sera.
- ii) Kerja-kerja pengalihan semula rangkaian perkhidmatan bawah tanah serta penambahbaikan lampu isyarat di persimpangan PKD Napoh.
- iii) Kerja-kerja infrastruktur lain yang berkaitan bagi memenuhi keperluan pihak berkuasa.

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 33 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN DITERIMA (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

Projek PKD Napoh dijangka mampu memberi manfaat melalui pertambahan bilangan pengunjung sebanyak 20% daripada 18,000 pengunjung sedia ada ke PKD Napoh dan kenaikan hasil jualan 46 usahawan yang menyewa di PKD Napoh sebanyak 15% iaitu sebanyak RM800,000.00 setahun.



Gambar Tapak PKD Napoh

RUMUSAN

Projek PKD Napoh yang bermula pada tahun 2021 dijangka siap sepenuhnya pada suku kedua tahun 2023 dan seramai 46 orang penerima manfaat daripada projek ini.

7.22 PROJEK TERNAKAN IKAN AIR TAWAR

LATAR BELAKANG

Projek ternakan ikan air tawar projek yang dilaksanakan oleh KEDA adalah untuk membantu meningkatkan pendapatan peserta dengan menjadikan projek ini sebagai sumber ekonomi mereka dengan membesarkan dan memperkemaskan projek ternakan ikan air tawar sedia ada agar boleh mencapai kapasiti pengeluaran ikan air tawar yang besar dan komersil serta memenuhi kehendak pengguna dengan menghasilkan pengeluaran yang berkualiti dan menguntungkan. Selain itu, ia juga mengaktifkan projek ternakan ikan air tawar yang berdekatan agar dapat berdaya saing kembali dalam bidang ternakan ikan air tawar serta mewujudkan lebih ramai usahawan tani di kalangan penduduk luar bandar bergiat aktif dalam bidang ternakan ikan air tawar.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM1,000,000.00 bagi tahun 2021 untuk melaksanakan Projek Ternakan Ikan Air Tawar. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM200,000.00 telah dikenakan sekatan dan menjadikan peruntukan setelah diselaraskan berjumlah RM800,000.00.

OBJEKTIF

- i) Membantu meningkatkan pendapatan peserta dengan menjadikan projek ini sebagai sumber ekonomi mereka.
- ii) Membesarkan dan memperkemaskan projek ternakan ikan air tawar sedia ada agar boleh mencapai kapasiti pengeluaran ikan air tawar yang besar dan komersil serta memenuhi kehendak pengguna dengan menghasilkan pengeluaran yang berkualiti dan menguntungkan.
- iii) Mengaktifkan projek ternakan ikan air tawar yang berdekatan agar dapat berdaya saing kembali dalam bidang ternakan ikan air tawar.
- iv) Mewujudkan lebih ramai usahawan tani di kalangan penduduk luar bandar aktif dalam bidang ternakan ikan air tawar disamping mewujudkan usahawan tani yang berwawasan dan berdaya saing.

SKOP DAN KOMPONEN

- i) Pembinaan dan menaik taraf infrastruktur serta bangunan.
- ii) Input ternakan.
- iii) Pembelian dan pembinaan *tube well*.
- iv) Pembelian bahan dan peralatan.
- v) Mesin pemprosesan makanan ikan.

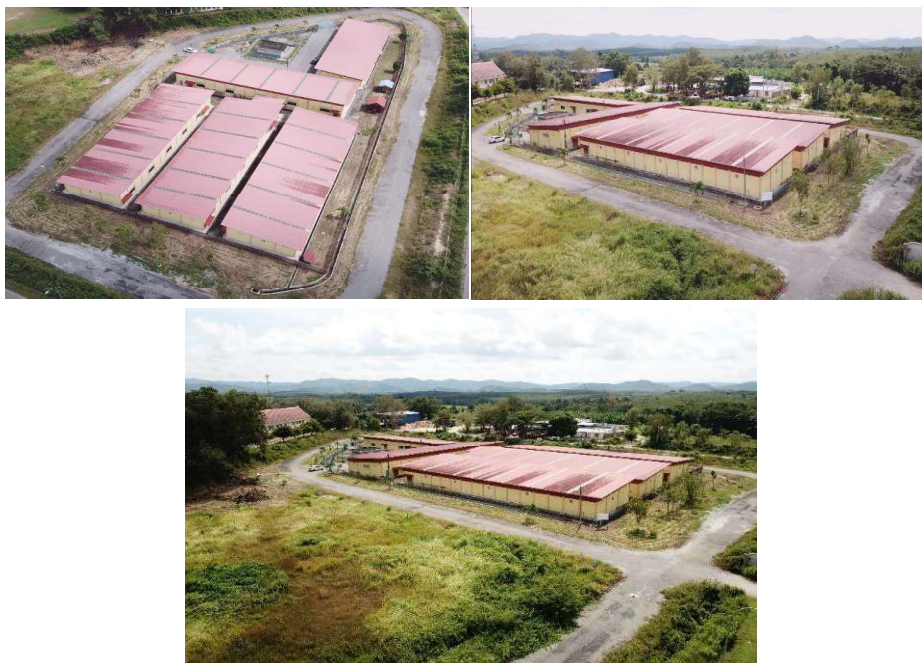
PRESTASI KEWANGAN

Jadual 34 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,000,000.00	200,000.00	800,000.00	800,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

- Peluang pekerjaan kepada usahawan tani, belia tani dan penduduk luar bandar seramai 20 orang.
- Membantu penerima manfaat seramai 20 orang (100 orang ahli isi rumah).
- Peningkatan pendapatan usahawan tani, belia tani dan penduduk luar bandar sebanyak 30% bagi mencapai sasaran RM1,200.00/bulan.



Gambar Bangunan Sedia Ada di Lokasi Projek Ternakan Ikan Air Tawar

PENERIMA MANFAAT

Belia Tani

Penternak
Perikanan

Usahawan Tani

RUMUSAN

Projek Ternakan Ikan Air Tawar dilaksanakan bagi menyumbang Tahap Sara Diri Malaysia (SSL) selaras dengan Dasar Agromakanan Negara 2021-2030 bagi mencapai 98.00% keperluan negara. Selain itu juga bagi mengimbangi pengeluaran ikan dari laut dalam, darat dan akuakultur bagi menjamin bekalan pasaran di Negeri Kedah secara berterusan.



Peralatan Sedia Ada di Dalam Bangunan

7.23 PROJEK PEMBINAAN BENGKEL TEKNOLOGI MOTOSIKAL DI KOLEJ KEDA SIK

LATAR BELAKANG

Kolej KEDA merupakan sebuah institusi latihan yang telah mula dibina dalam tahun 1986 (Rancangan Malaysia Ke-4) dan mula beroperasi pada bulan Mac 1989 dengan nama Pusat Latihan KEDA (PUSTIKA) dan ianya dijenamakan semula pada tahun 2012 sebagai Kolej KEDA.

Dalam tempoh RMKe-12, Kolej KEDA akan terus menjalankan fungsinya sebagai sebuah institusi latihan dalam bidang Kemahiran Vokasional dan latihan pembangunan masyarakat dengan meningkatkan peluang masyarakat menyertai latihan kemahiran. Kolej KEDA sedang berusaha menambah bilangan kursus kemahiran yang dilaksanakan termasuk meningkatkan tahap-tahap kursus kemahiran selaras dengan keperluan pembangunan negara dan pembangunan negeri Kedah antaranya ialah kursus Teknologi Motosikal.

Peruntukan yang diluluskan berjumlah RM1,000,000.00 bagi tahun 2021 untuk melaksanakan Projek Pembinaan Bengkel Teknologi Motosikal Di Kolej KEDA Sik. Daripada peruntukan tersebut sebanyak RM300,000.00 telah dikenakan sekatan dan menjadikan peruntukan yang diselaraskan adalah berjumlah RM700,000.00.

OBJEKTIF

- i) Menaik taraf dari Sijil Kemahiran Malaysia (SKM) kepada Diploma Kemahiran Malaysia (DKM).
- ii) Menyediakan ruang pengajaran dan pembelajaran memenuhi kehendak Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK).
- iii) Menambah nilai hartanah KEDA dengan pembangunan fizikal yang berada di lokasi yang strategik agar lebih memberi manfaat kepada kumpulan sasar.

SKOP DAN KOMPONEN

Pembinaan Bengkel Teknologi Motosikal :

• Ruang Amali

• Bilik Tutorial

• Stor

• Tandas Lelaki

• Tandas Perempuan

PRESTASI KEWANGAN

Jadual 35 : Prestasi perbelanjaan sehingga 31 Disember 2021

PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DIKENAKAN SEKATAN (RM)	PERUNTUKAN YANG DISELARASKAN (RM)	BELANJA (RM)	PRESTASI (%)
1,000,000.00	300,000.00	700,000.00	700,000.00	100

PENCAPAIAN OUTCOME

- i) Menyediakan bilik kuliah dan ruang pembelajaran yang selesa.
- ii) Struktur binaan yang selamat diduduki dan memenuhi kehendak pentauliahan daripada Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK) dan Jabatan Teknikal.
- iii) Menyediakan peluang pekerjaan kepada penduduk sekitar melalui projek pembinaan.
- iv) Projek dijangka siap pada akhir tahun 2022.

PENERIMA MANFAAT

Seramai 50 orang (kakitangan dan pelajar/peserta) menerima manfaat daripada projek ini.

RUMUSAN

Pelaksanaan projek ini dapat mewujudkan pembangunan infrastruktur, prasarana di Kolej KEDA yang lebih selesa dan kondusif serta dapat melahirkan pelajar kursus Kemahiran Vokasional yang berkemahiran tinggi.



**Tapak Bengkel Teknologi Motosikal dan Infrastruktur Berkaitan di Kolej KEDA,
Daerah Sik, Kedah Darul Aman**

8

LAPORAN ANAK SYARIKAT KEDA

LAPORAN ANAK SYARIKAT KEDA

“KEDA GROUP OF COMPANIES”

LATAR BELAKANG

KEDA Holdings Sdn. Bhd. (KHSB) telah ditubuhkan secara rasminya pada 8 Jun 2010 dan merupakan sebuah anak syarikat milikan penuh kepada Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA). KHSB ditubuhkan dengan modal berbayar sebanyak RM2.3 juta. Bagi memantapkan lagi operasi, KHSB menubuhkan 3 subsidiari dibawahnya iaitu KEDA Agrobiz Sdn. Bhd. (KASB), KEDA Resort and Holidays Sdn. Bhd. (KRHSB) dan KEDA Properties and Management Sdn. Bhd. (KPMSB).

Penubuhan anak syarikat KHSB adalah berdasarkan kapasiti dan keperluan pecahan bidang yang diuruskan oleh KHSB. Penubuhan subsidiari syarikat berdasarkan modal berbayar seperti berikut:-

Jadual 36 : Jumlah Modal Berbayar Syarikat

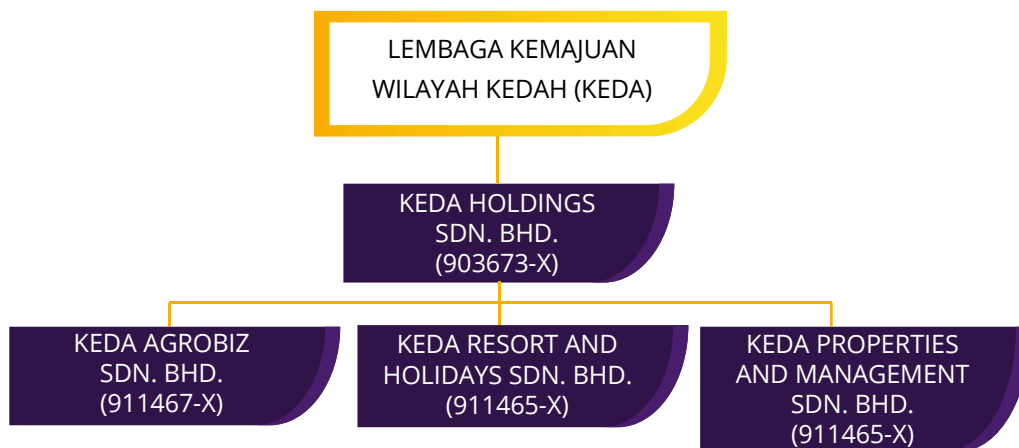
SUBSIDARI	MODAL BERBAYAR (RM)
KEDA Agrobiz Sdn. Bhd	250,000.00
KEDA Resort and Holidays Sdn. Bhd.	250,000.00
KEDA Properties and Management Sdn. Bhd.	1,000,000.00

OBJEKTIF

- Menyediakan fasiliti terbaik kepada subsidiari dalam perjalanan perniagaan dari segi khidmat nasihat dan sumber kewangan.
- Memantau perjalanan kumpulan syarikat KEDA dari segi prestasi fizikal serta kewangan dan melaporkan kepada KEDA dan KPLB sebagai badan induk.
- Pemudahcara kepada syarikat subsidiari dalam perjalanan perniagaan dari segi perakaunan dan khidmat nasihat.

SKOP DAN KOMPONEN

Carta 2 : Organisasi Anak Syarikat KEDA dan Subsidiari



Aktiviti Syarikat



PRESTASI KEWANGAN

Jadual 37 : Pendapatan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

SYARIKAT	MODAL BEBAYAR (RM)	PENDAPATAN 2021 (RM)	JUMLAH PENDAPATAN (UNTUNG BERSIH) *Selepas Cukai
KEDA Holdings Sdn. Bhd.	2,300,000.00	833,767.12	261,239.00
KEDA Agrobiz Sdn. Bhd.	250,000.00	2,929,001.53	(2,464.00)
KEDA Resort and Holidays Sdn. Bhd.	250,000.00	928,736.45	71,358.00
KEDA Properties and Management Sdn. Bhd.	1,000,000.00	1,420,898.41	180,599.00
JUMLAH KEUNTUNGAN			510,732.00

PENCAPAIAN *OUTCOME*

- Peningkatan pendapatan dan keuntungan syarikat.
- Pengeluaran produk perladangan dan pertanian dengan hasil yang tinggi.
- Mewujudkan resort di kawasan luar bandar dalam suasana hutan semulajadi sebagai daya tarikan pelancong.
- Mewujudkan ruang niaga kepada usahawan luar bandar dan membantu usahawan baru memulakan perniagaan dengan kadar sewaan yang berpatutan.
- Mewujudkan peluang pekerjaan kepada penduduk luar bandar.

Aktiviti Perniagaan

KEDA Agrobiz Sdn. Bhd.



Pemprosesan Produk Air Mineral



Produk Pengeluaran Air Mineral Al-Wadi



Ladang Kopi Charuk Tualang

KEDA Resort And Holidays Sdn. Bhd.



KEDA Resort Bendang Man



Chalet di Bendang Man



Bilik Penginapan di resort



Tapak Perkhemahan di KEDA Resort



Koloni Kelulut



Produk Madu Kelulut

Aktiviti Perniagaan

KEDA Properties & Management Sdn. Bhd.



Sewaan Lot IKS



Sewaan Lot Kedai



Sewaan KEDA Mall@Kulim



Sewaan Lot PKD Napoh



Sewaan KEDA Mall@Sik

Promosi Yang Dijalankan Oleh KGOC Pada Tahun 2021

Frontliner / Asnaf
BELI & SUMBANG
AIR MINERAL SEMULAJADI



KEDA Holdings (KEDA Agraria / KEDA Resort/Al-Wadi) / KEDA Properties & Management
Untuk keterangan lanjut, sila hubungi : 013-4858617 @ 011-55062384

PAKEJ A
Al-Wadi
AIR MINERAL SEMULAJADI-AL-WADI
240 ML X 30 KOTAK

PERCUMA 2 KOTAK
AIR MINUMAN AL-WADI 500 ML



MeSTI
011-506 0369

YAN & SELURUH MALAYSIA
BANTUAN BANJIR KILAT

Sumbangan Air Mineral Semulajadi boleh disalurkan ke:

3811463309
KEDA AGROBIZ SDN BHD

Untuk pertanyaan lanjut, Sila hubungi:
013-4858617



Thank You FRONTLINER

Book Now & Enjoy 40% OFF on all KEDA Resort
Include : Breakfast Meal
Promo Code : IASIFRONTLINER
Valid Promo : Now Until 30 June 2021
Valid to Stay : Now Until 31 December 2021
FOC : Parking & Mineral Water

40% OFF

Terms & Conditions apply :-
1) Applicable Frontliner : Health Worker, Police, RELA
2) Inclusions : Valid ID Cards to be presented upon arrival in order to enjoy this promotion

KEDA Resort Sungai Seluang KEDA Resort Bendang Man Serdang Lake View Resort KEDA Resort Charuk Tuanlang

Ramadhan SALE

RM140 ONLY!

Valid for superior deluxe room only!
Valid for booking : 16/4/21 TILL 23/4/21
Valid for stay : 11/4/21 TILL 23/5/21

*TERM & CONDITION APPLIED

*FREE PARKING

f KEDA Resort i kedaresort 013-9360369 011-65721000



Bridge And Groom Package
valid: from 24 January to 1 March 2021

ONLY RM99.00 per nett/night

Breakfast for two (2) pax

FREE
• parking area

IF ADD ON
DECORATION: RM150

book now, stay later

013-5754880 f Serdang Lake View Resort



Projek Ihya' Ramadhan 1442H

BELI & INFAQ



Setiap pembayaran RM 20 SEKOTAK

- 240ml : 48 Cawan
- 350ml : 24 Botol
- 500ml : 24 Botol

Hasil keuntungan akan diwakafkan kepada golongan yang memerlukan melalui TABUNG INFAQ AL-WADI

BELI & SUMBANG



Pembelian dan Tempahan anda akan disumbangkan ke Masjid, Surau, Pondok dan Lain-lain

Hubungi KEDA AGROBIZ:
011-55062384

9

**LAPORAN
PENILAIAN
OUTCOME**

LAPORAN PENILAIAN *OUTCOME*

PROGRAM PEMBANGUNAN KEMAHIRAN KOLEJ KEDA

TUJUAN KAJIAN

Kajian ini bertujuan untuk menilai keberkesanan Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA bagi tahun 2019.

LATAR BELAKANG

Kementerian	: Kementerian Pembangunan Luar Bandar
Agensi	: Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
Nama Program	: Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA
Jumlah Peruntukan	: RM3,000,000.00 Tahun 2019
Tempoh Pelaksanaan	: Tahun 2019 - Januari hingga Disember

SKOP KAJIAN

- o Mengenalpasti bilangan kebolehpasaran lepasan pelajar Kolej KEDA dalam tempoh 6 hingga 12 bulan.
- o Mengenalpasti jumlah pendapatan permulaan yang akan diperolehi oleh pelajar lepasan Kolej KEDA.

OBJEKTIF

- i) Memberi maklumat, ilmu pengetahuan dan teknologi kepada masyarakat sasaran dalam pelbagai kegiatan ekonomi.
- ii) Memperbaiki dan mengembangkan kemahiran kumpulan sasar dengan pelbagai bidang pekerjaan dalam kawasan KEDA.
- iii) Meningkatkan kemahiran dan kecekapan dalam bidang kemahiran mengikut kehendak industri serta meningkatkan kebolehpasaran para graduan.
- iv) Mengurangkan kadar keciciran pada peringkat sekolah dengan memberi latihan kemahiran untuk kelangsungan masa depan.

KUMPULAN SASAR

Kumpulan sasaran bagi Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA adalah seperti berikut :

- i) Belia yang tidak dapat melanjutkan pelajaran dan menganggur.
- ii) Belia luar bandar dan pinggir bandar.
- iii) Keutamaan kepada belia/beliawanis dari penempatan Desa KEDA.
- iv) Pekerja separa mahir yang memerlukan pengiktirafan pensijilan.

PERNYATAAN MASALAH

Kajian ini dilaksanakan bertujuan menilai keberkesanan Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA Tahun 2019. Fokus kajian ini adalah kepada lepasan pelajar tahun 2019 dalam objektif untuk mengenalpasti bilangan kebolehpasaran lepasan pelajar Kolej KEDA dalam tempoh enam (6) hingga dua belas (12) bulan selepas tamat pengajian dan mengkaji julat pendapatan pelajar lepasan Kolej KEDA.

METODOLOGI

Data Primer :

- Borang kaji selidik
- Kaedah Persampelan Raosoft
- Respons - 145
- Population Sample Size - 330
- Recommended Sample Size - 178
- Temubual lepasan pelajar - tiada

Data Sekunder (KIV) :

- Laporan Kajian Pengesanan Graduan Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK)

ANALISA

Jumlah responden bagi kajian ini adalah seramai 242 orang pelajar lepasan pada tahun 2019. Sebanyak 65% responden adalah terdiri di antara julat umur 21- 24 tahun, 27% terdiri di antara julat umur 18-20 tahun manakala baki 8% adalah terdiri daripada responden yang berumur 25 tahun dan ke atas. Sebanyak 67% responden terdiri daripada perempuan manakala 33% adalah terdiri daripada lelaki.

Semua 242 responden diminta untuk memberi maklumbalas mengenai beberapa perkara seperti pekerjaan sebelum dan selepas memasuki Kolej KEDA, kursus yang diikuti di Kolej KEDA, tahap tertinggi Sijil Kemahiran Malaysia (SKM), kemudahan yang disediakan di Kolej KEDA, maklumat pekerjaan dan pendapatan semasa responden.

PEMERHATIAN DAN KEPUTUSAN

Hasil daripada analisa *outcome* dan impak Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA yang telah dijalankan terhadap responden menunjukkan keputusan berikut :

- i) Memberi manfaat kepada kumpulan sasar untuk meningkatkan kualiti kehidupan melalui peluang pekerjaan dan seterusnya mengurangkan bilangan pengangguran di kalangan belia luar bandar.
- ii) Nilai tambah kepada belia yang berilmu dan berkemahiran serta berkemampuan untuk memenuhi kehendak industri dan menyediakan tenaga mahir Negara.
- iii) Meningkatkan keyakinan masyarakat bahawa bidang teknikal dan vokasional juga mempunyai peluang yang tinggi untuk mendapat pekerjaan dan berpendapatan yang lumayan.

ISU DAN MASALAH

Kolej KEDA juga mengenalpasti isu dan masalah yang timbul sepanjang pelaksanaan Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA. Beberapa isu dan masalah tersebut adalah seperti berikut:

- i) Kekangan untuk menjalinkan *Memorandum Of Understanding* (MoU) bersama industri terkemuka. Isu ini disebabkan pihak industri terikat dengan perundangan dan garis panduan yang telah ditetapkan oleh pengurusan tertinggi industri terutama yang melibatkan peringkat antarabangsa.
- ii) Penerimaan sektor TVET dalam masyarakat Malaysia masih berada di tahap yang sederhana. Masih ramai yang beranggapan bahawa TVET tidak setaraf dengan Institut Pengajian Tinggi (IPT) dan menjadikan pilihan terakhir untuk melanjutkan pelajaran serta ada yang beranggapan bahawa sektor TVET hanyalah untuk golongan belia yang tercicir sahaja dan tiada jaminan kerjaya.
- iii) Taraf perjawatan sebahagian tenaga pengajar mahir Kolej KEDA adalah secara kontrak. Perkara ini telah menyebabkan beberapa orang tenaga pengajar mahir menerima tawaran bekerja dari Pusat Bertauliah lain yang menawarkan taraf jawatan yang tetap. Kolej KEDA akan kehilangan tenaga pakar yang terlatih.

SYOR / CADANGAN PENAMBAHBAIKAN

Berdasarkan isu dan masalah yang diutarakan, kajian ini juga telah mengemukakan beberapa cadangan penambahbaikan bagi membantu melancarkan Program Pembangunan Kemahiran Kolej KEDA pada masa hadapan. Cadangan penambahbaikan yang dikemukakan adalah seperti berikut:

- i) Menambah kuota kemasukan pelajar dan menaik taraf semua kursus yang ditawarkan ke peringkat Diploma Kemahiran Malaysia (DKM) untuk menyakinkan pemain industri bahawa Kolej KEDA merupakan Pusat Bertauliah yang mampu melahirkan graduan TVET yang berkualiti dan seiring permintaan industri.
- ii) Meningkatkan promosi berkaitan TVET di media massa untuk memberi pendedahan kepada semua lapisan masyarakat bahawa bidang TVET mempunyai kelas eksklusif dan pendapatan lumayan.
- iii) Meluaskan jaringan kerjasama bersama industri, usahawan dan sektor universiti tempatan terutama dalam bidang perniagaan dan keusahawanan muda TVET (*TVET preneur*).
- iv) Menambah baik dan menaik taraf perjawatan sedia ada bagi tenaga pengajar mahir yang lebih kompeten.

The background of the entire page is a repeating pattern of concentric circles in a light gray color. In the center, there is a horizontal banner with a gold-colored background and a thin brown border. On the left side of this banner is a red parallelogram containing the number '10'. To the right of the red shape, the text 'DIARI KORPORAT' is written in red, bold, uppercase letters. Four thin red lines are drawn across the banner: two parallel lines on the left side and two parallel lines on the right side.

10

**DIARI
KORPORAT**

DIARI KORPORAT

11 FEBUARI 2021 (KHAMIS)



Majlis Penyampaian Dividen Ladang Sejahtera.
- KEDA Bendang Man, Sik.

9 MAC 2021 (SELASA)



Majlis Penyerahan Kunci Taman Desa Tawakkal.
- PPK Hujung Keton.

15 MAC 2021 (ISNIN)



**Lawatan Kerja Timbalan Menteri II KPLB ke KEDA,
YB Dato Henry Sum Agong.**
- Kompleks Ibu Pejabat KEDA.

16 MAC 2021 (SELASA)



Pemantauan Projek Bersepadu Pembangunan Ekonomi Kampung (PROSPEK) Sidam Sempena Lawatan Kerja Timbalan Menteri II KPLB ke KEDA, YB. Dato Henry Sum Agong.
- Sidam Kanan Padang Serai, Kulim.

17 MAC 2021 (RABU)



Majlis Penyerahan Geran Hak Milik Desa KEDA Sungai Udang, Yan
Dirasmikan oleh Menteri Besar Kedah.
 - Desa KEDA Sungai Udang, Yan.

31 MAC 2021 (RABU)



Majlis Penyerahan Bantuan Projek Ekonomi Usahawan KEDA.
- Dewan Seminar Bahagian Pembangunan Usahawan KEDA, Napoh.

12 APRIL 2021 (ISNIN)



**Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Tahun 2020,
Dirasmikan oleh YB Dato' Wira Dr. Ku Abdul Rahman Bin Ku Ismail
- Raia Hotel & Convention Alor Setar.**

16 APRIL 2021 (JUMAAT)



Majlis Penyerahan dan Penghargaan Sumbangan Rakan Strategik Santai Bersahur@KPLB Bersama YB Datuk Dr. Haji Abdul Latiff Ahmad, Menteri Pembangunan Luar Bandar.
- Desa KEDA Wang Tok Rendong, Langkawi.

20 - 22 OGOS 2021 (JUMAAT - AHAD)



Skuad Prihatin KEDA Misi Bantuan Banjir Siri 1 & 2.
- Yan, Kedah.

26 OGOS 2021 (KHAMIS)



Kursus Asas Perniagaan (Online) Belia dan Beliawanis Siri 1 & 2 KEDA

2 SEPTEMBER 2021 (KHAMIS)



**Lawatan Kerja YB Menteri Pembangunan Luar Bandar
ke Kawasan Bencana Banjir.**
- Yan / Kuala Muda, Kedah.

18 SEPTEMBER 2021 (SABTU)



Walkabout Menteri Pembangunan Luar Bandar
di Taman Desa Pudina, PPK Kubang Kenyeng, Padang Terap



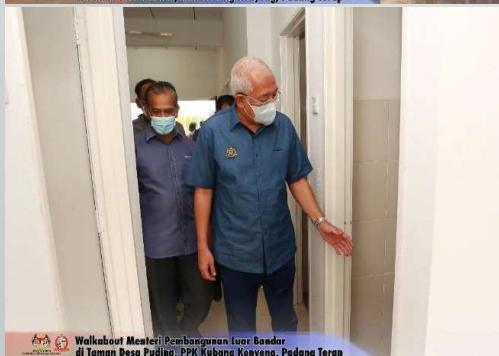
Walkabout Menteri Pembangunan Luar Bandar
di Taman Desa Pudina, PPK Kubang Kenyeng, Padang Terap



Walkabout Menteri Pembangunan Luar Bandar
di Taman Desa Pudina, PPK Kubang Kenyeng, Padang Terap



Walkabout Menteri Pembangunan Luar Bandar
di Taman Desa Pudina, PPK Kubang Kenyeng, Padang Terap



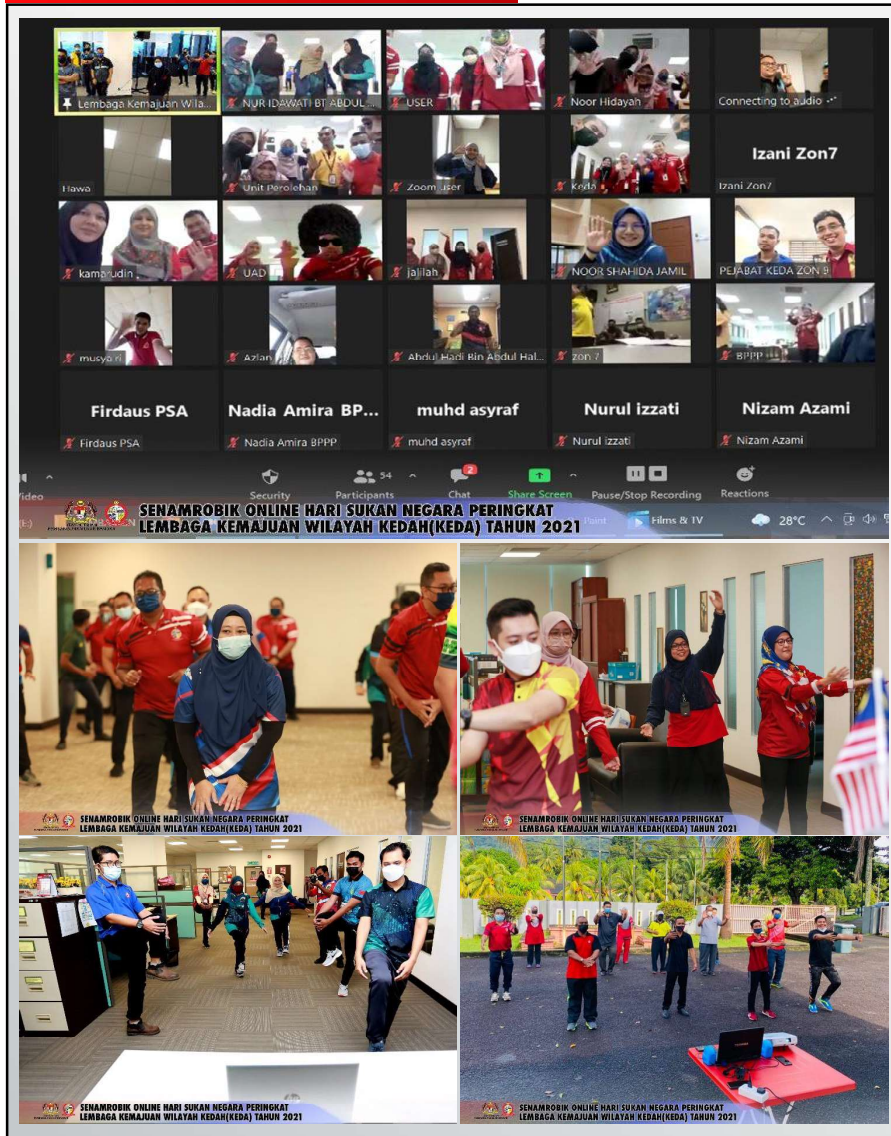
Walkabout Menteri Pembangunan Luar Bandar
di Taman Desa Pudina, PPK Kubang Kenyeng, Padang Terap



Walkabout Menteri Pembangunan Luar Bandar
di Taman Desa Pudina, PPK Kubang Kenyeng, Padang Terap

Walkabout Menteri Pembangunan Luar Bandar.
- Taman Desa Pudina, PPK Kubang Kenyeng, Padang Terap.

7 OKTOBER 2021 (JUMAAT)



Senamrobik *Online* Hari Sukan Negara Peringkat KEDA Tahun 2021.

10 OKTOBER 2021 (ISNIN)



Sesi Penyerahan Bantuan Projek Ekonomi KEDA bagi Daerah Sik Tahun 2021.

- Pejabat KEDA Zon 4, Sik.

12 OKTOBER 2021 (RABU)



Sesi Penyerahan Bantuan Projek Pertanian Petani Luar Bandar (PPLB).
- Pejabat KEDA Zon 5, Baling.

10 NOVEMBER 2021 (RABU)



**Sesi Penyerahan Bantuan Banjir Kepada Penduduk Daerah Yan,
YB Dato' Wira Dr. Ku Abdul Rahman Bin Ku Ismail, Pengerusi KEDA.
- Dewan Masjid Jame' Badlishah Pekan Yan.**

1 NOVEMBER 2021 (ISNIN)



Lawatan YB Menteri Pembangunan Luar Bandar.
- Daerah Kuala Muda, Kedah.

30 NOVEMBER 2021 (SELASA)



Sesi Kunjung Hormat MATRADE ke KEDA.
- Kompleks Ibu Pejabat KEDA.

The background of the entire page is a repeating pattern of concentric circles in a light gray color. The circles are of varying sizes and are arranged in a way that creates a sense of depth and movement.

11

**LIPUTAN
MEDIA**

LIPUTAN MEDIA



Tajuk : Insentif KEDA Bantu Kumpulan Sasar

Penerbit : Sinar Harian

Tarikh : 4 Februari 2021

SINAR HARIAN • KHAMIS 4 FEBRUARI 2021

Insentif KEDA bantu kumpulan sasar

Peruntukan RM408,402 memanfaatkan 824 penerima terkesan akibat Covid-19

OLEH ROSLINDA HASHIM

ALOR SETAR

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) sekali lagi mengambil inisiatif membantu individu yang terkesan ketika Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) 2.0 akibat pandemik Covid-19.

Pengerusinya, Datuk Dr. Ku Abd Rahman Ku Ismail berkata, pihaknya prihatin dengan kesulitan rakyat, khususnya masyarakat luar bandar di negeri ini mendorong KEDA menyediakan beberapa insentif bagi membantu mereka mendepani kesan Covid-19.

Menurutnya, pemberian insentif itu melibatkan implikasi kewangan sebanyak RM408,402 meliputi sektor penyewaan premis industri kecil dan sederhana (IKS) serta hartanah milik KEDA dan penyewa beli rumah KEDA.

"Bagi insentif PKP 2.0 tahun ini, seramai 824 penerima melibatkan beberapa kumpulan sasar yang akan menikmati manfaat ini selama tiga bulan bermula Januari," katanya pada sidang akhbar di Kompleks Ibu Pejabat KEDA di sini.

Hadir sama, Pengurus Besar KEDA, Kamarudin Abd Akib serta Pengurus Perancangan, Pemantauan dan

Penilaian KEDA, Khairul Azmeer Abu Bakar.

Ku Abd Rahman berkata, pemberian insentif itu juga merangkumi pengecualian sewaan selama tiga bulan kepada usahawan dan syarikat yang menjalankan perniagaan di premis IKS KEDA termasuk bangunan atau bengkel IKS, lot industri dan rumah kedai.

"Pemberian insentif lain termasuk pengecualian sewaan selama tiga bulan kepada syarikat atau individu yang menyewa hartanah milik KEDA dan penangguhan bayaran sewaan selama tiga bulan kepada penyewa beli rumah KEDA mulai Januari hingga Mac 2021 kepada penyewa yang layak," katanya.

Menurutnya, ini adalah kali kedua KEDA mengambil tindakan proaktif membantu kumpulan terkesan ketika penularan Covid-19.

Pada tahun lalu, sebanyak RM834,000 diperuntukkan kepada seramai 864 penerima selama enam bulan.

"Insentif pada PKP 2.0 memanfaatkan seramai 134 usahawan yang merupakan penyewa atau syarikat melibatkan 187 premis, 24 penyewa yang menyewa dan mengusahakan tanah milik KEDA serta 666 peserta sewa beli rumah KEDA.

"Insentif pengecualian sewaan kepada usahawan dan syarikat yang menjalankan perniagaan di premis IKS KEDA sebanyak RM258,582, manakala insentif pengecualian sewaan syarikat atau individu yang menyewa hartanah milik KEDA sebanyak RM11,400.

"Kebanyakan peserta yang menyewa beli rumah KEDA adalah golongan berpendapatan rendah dan penangguhan bayaran sewa ini melibatkan sebanyak RM138,420," katanya.

Beliau berkata, secara keseluruhan terdapat 12 buah Perumahan Tradisional Desa KEDA di tujuh daerah melibatkan 1,227 unit rumah.

Sementara itu, Pengarah Urusan Darulaman Manufacturing Sdn Bhd, Jamaludin Mat Piah yang merupakan usahawan KEDA bersyukur atas pengecualian sewaan tersebut kerana dapat membantu pihaknya mengekalkan cairan tunai dan terus beroperasi ketika situasi ekonomi belum pulih sepenuhnya.

"Penjimatan kos itu digunakan untuk modal pusingan seperti membeli bahan mentah, seterusnya merancakkan semula ekonomi. Pada PKP lepas, kami terkesan dan jualan sebahagian pengusaha merosot lebih 30 peratus menyebabkan aliran tunai terganggu," katanya yang merupakan penyewa di Kawasan Perindustrian KEDA Napoh sejak 20 tahun lalu.

Menurutnya, tindakan diambil KEDA itu membolehkan pengusaha memiliki aliran tunai agar dapat beroperasi, selain mengelak industri gulung tikar.

Pengerusi 4P Desa KEDA Lahar Tunjung di Pendang, Che Ani Abdullah, 63, pula menyifatkan pemberian insentif KEDA dapat mengurangkan beban kewangan penduduk yang kebanyakannya penoreh, pesawah dan bekerja sendiri.

"Pendapatan penduduk terjejas akibat Covid-19. Apabila tidak perlu membayar sewa selama tiga bulan, kami boleh menggunakan wang itu untuk keperluan harian lain termasuklah persekolahan anak-anak," katanya.

BILIK MESYUARAT UTAMA

Ku Abd Rahman (tengah), Kamarudin (kanan) dan Khairul Azmeer pada sidang akhbar di Kompleks Ibu Pejabat KEDA di Alor Setar, Kedah.

JAMALUDIN

CHE ANI

Pengusaha-pengusaha kilang di Kawasan Perindustrian KEDA, Napoh di Kedah bersyukur dengan pengecualian sewaan premis yang diberikan.

Salah satu lokasi premis perniagaan KEDA yang terdapat di Baling, Kedah.

INSENTIF KEDA
PENYELAN PREMIS IKS, HARTANAH MILIK KEDA SERTA SEWA BELI RUMAH KEDA

1. BILIK pengecualian sewaan kepada usahawan dan syarikat yang menjalankan perniagaan di premis IKS KEDA termasuk bangunan/bengkel IKS, lot industri dan rumah kedai

2. BILIK penangguhan bayaran sewaan kepada penyewa beli rumah KEDA

3. BILIK pengecualian sewaan kepada syarikat/individu yang menyewa hartanah milik KEDA

Tempoh insentif bermula Januari 2021 hingga Mac 2021 kepada penyewa yang layak



Tajuk : "Ladang Sejahtera KEDA Bawa Rahmat Kepada Peserta"

Penerbit : Berita Harian

Tarikh : 16 Februari 2021

SELASA, 16 FEBRUARI 2021

Nasional

Ladang Sejahtera KEDA bawa rahmat kepada peserta

Nilai keseluruhan dividen dibayar RM50,000 sejak 2018 hingga 2020

Oleh Noorazura Abdul Rahman
bhnews@bh.com.my

SIK: Seramai 60 peserta Ladang Sejahtera di bawah Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) diingatkan supaya tidak menasibkan peluang diberi untuk mengubah kehidupan yang lebih baik pada masa depan.

Menteri Besar Kedah, Muhammad Sanusi Md Nor, berkata setiap peserta harus menunjukkan komitmen tinggi bagi memastikan keuntungan diperoleh daripada ladang meningkat dari masa ke semasa.

"Kita tidak mahu ada peserta terpaksa digantikan dengan orang lain gara-gara tidak memberi komitmen sepenuhnya.

"Jangan bersikap sambil lewa, peluang diberikan mungkin akan ditarik balik. Kita tidak mahu siapa yang mendapat peluang menyertai projek ini terpaksa digantikan dengan orang lain jika gagal tunjukkan amarah," katanya.

Beliau berkata demikian ketika berucap pada majlis penyampaian dividen Ladang Sejahtera KEDA Bendang Man di KEDA Agrobiz Charuk Tuang, di sini.

Turut hadir, Pengerusi KEDA, Datuk Dr Ku Abd Rahman Ku Ismail dan Pengurus Besar KEDA, Kamarudin Abd Akib.

Mengulas lanjut, Muhammad Sanusi berkata, sebagai agensi kerajaan Persekutuan di bawah Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB), KEDA diumpamakan sebagai 'orang kaya' yang datang berkhidmat di negeri Kedah.

Katanya, projek Ladang Sejahtera di daerah Sik antara keusah

KEDA berkhidmat.

"Ia bertepatan slogan 'Kedah Sejahtera Nikmat Untuk Semua' bagi memastikan nikmat kesejahteraan lebih menyeluruh tanpa mengira latar belakang.

"Is juga seiring slogan mahu jadikan Kedah sebagai Tempat Orang Miskin Berteduh, Negeri Orang Gaya Berkhidmat," katanya.

Sementara itu, Ku Abd Rahman menjelaskan, projek Ladang Sejahtera KEDA Bendang Man itu adalah projek tanaman getah berkeluasan 100 hektar yang ditanam 40,000 pokok getah dengan pelbagai jenis klon pokok getah.

Katanya, KEDA sudah membayar dividen sebanyak tiga kali dengan nilai keseluruhan RM50,000 sejak 2018 hingga 2020.

"Pembayaran dividen tahun lalu membabitkan kos sebanyak RM15,000 dengan setiap peserta menerima dividen RM300.

"Ini bermakna, pengeluaran getah dari ladang adalah kira-kira 100,000 tan bernilai RM600,000 setahun, selepas ditolak kos dan se

bagainya peserta akan dibayar dividen," katanya.

Selain itu, beliau berkata peserta juga mendapat rumah bernilai RM40,000 termasuk mereka boleh menerima pendapatan setiap bulan dengan bekerja di ladang sama ada menjadi penoreh atau pemotong rumput.

Katanya, KEDA menyasarkan 30 peratus peningkatan pendapatan peserta selepas mereka menyertai projek ladang berkenaan.

"Harapan saya agar suatu hari nanti mungkin peserta boleh mengambil inisiatif untuk menanam tanaman selingan seperti tanaman kontan di ladang. Ia boleh memberi pulangan dalam masa singkat," katanya.

Bagi peserta, Azmi Ismail, 50, berkata selepas menyertai projek itu, kehidupan keluarganya sudah banyak berubah.

"Dahulu kami hanya tinggal di dangau diperbuat daripada buluh, sekarang kami tinggal di rumah yang selesa.

"Malah menerusi projek ini ju

ga, saya dapat menyara persekolahan tiga anak. Saya bersyukur kerana masih dapat menerima dividen walaupun ketika pandemik COVID-19.

Azmi Ismail, Peserta

Selanjutnya, peserta, Selasih Saad, 83, berkata menerusi projek Ladang Sejahtera dia dapat mendiami rumah yang lebih baik.

"Dividen yang diberi akan saya manfaatkan sepenuhnya untuk membeli makanan dan barang keperluan. Saya juga rasa sangat gembira kerana Menteri Besar sendiri datang ke rumah menyerahkan duit dividen kepada saya," katanya yang tinggal di Kampung Padang Ragut Cemara, Sik.

Azmi dan Selasih antara lima penerima yang dipilih KEDA untuk menerima wang dividen yang diserahkan sendiri oleh Muhammad Sanusi ke rumah mereka di sekitar mukim Jenari selepas majlis berkenaan.

Muhammad Sanusi menyampaikan sampul dividen kepada Siti Aminah Ramli, sambil diperhatikan Ku Abd Rahman (kanan) dan Kamarudin pada majlis penyampaian dividen Ladang Sejahtera KEDA Bendang Man di KEDA Agrobiz, Charuk Tuang.

(Foto Azman Hamid/BH)

Menerusi projek ini juga saya dapat menyara persekolahan tiga anak. Saya bersyukur masih dapat dividen walaupun ketika pandemik COVID-19.

Dividen yang diberi akan saya manfaatkan untuk membeli makanan dan barang keperluan.

Selasih Saad, Peserta

Pekerja mengumpul getah sekerap di Ladang Sejahtera KEDA Bendang Man, Sik.

Muhammad Sanusi menyerahkan sampul dividen di rumah peserta dekat Kampung Padang Ragut Cemara, Sik. Turut hadir, Kamarudin (kiri).

NASIONAL KHAMIS 11 MAC 2021 • SINAR HARIAN

Sebahagian penghuni Taman Desa Tawakkal gembira dapat mendiami rumah sendiri pada tahun ini.

57 keluarga gembira dapat rumah

Menerusi Projek Pemajuan Kawasan Hujung Keton atau turut dinamakan Taman Desa Tawakkal

Oleh ROSHILA MURNI ROSLI

PENDANG

Seramai 57 penerima rumah yang terdiri daripada golongan miskin tegar dan miskin (e-Kasih) menerima rumah masing-masing melalui Projek Pemajuan Kawasan Hujung Keton (PPK Hujung Keton) atau turut dinamakan sebagai Taman Desa Tawakkal di sini pada Selasa.

Menteri Pembangunan Luar Bandar, Datuk Dr. Abdul Latiff Ahmad berkata, kos keseluruhan projek yang melibatkan pembinaan 57 unit rumah Program Perumahan Rakyat Termiskin (PPRT) berkeluasan 663 kaki persegi sebuah itu adalah sebanyak RM11 juta.

Menurutnya, skop projek merangkumi kerja tanah berkeluasan infrastruktur iaitu jalan dalam penempatan, bekalan air, bekalan elektrik, loji rawatan kumbahan dan gelanggang futsal.

"Pembinaan Taman Desa Tawakkal adalah Projek Rancangan Malaysia Ke-

11 (RMK11) bertujuan untuk membantu meningkatkan taraf kehidupan masyarakat miskin luar bandar.

"Selain itu, pembinaan taman ini bukan sahaja akan memajukan kawasan sekitar daerah Pendang, malah keselamatan penduduk juga akan lebih terjamin," katanya pada Majlis Perasmian Taman Desa Tawakkal (PPK Hujung Keton) di sini pada Selasa.

Hadir sama, Timbalan Menteri Sumber Manusia yang merupakan Ahli Parlimen Pendang, Datuk Awang Hashim dan Pengerusi Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA), Datuk Dr. Ku Abdul Rahman Ku Ismail.

Abd Latiff berkata, Taman Desa Tawakkal adalah lambang kejayaan projek di bawah Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) yang dilaksanakan oleh KEDA dengan membangunkan penempatan baharu dilengkapi kemudahan asas dan kondusif kepada penduduk kampung.

"Ia bertepatan dengan misi KPLB yang berusaha memanfaatkan sepenuhnya sumber manusia dan ekonomi serta membangunkan kawasan luar bandar bagi mewujudkan persekitaran sosioekonomi yang lebih berdaya maju, sejajar dengan dasar-dasar pembangunan negara," katanya.

Menurutnya, projek berkenaan memberi manfaat kepada hampir 300 penduduk luar bandar yang tidak mampu memiliki rumah sendiri bagi menikmati kemudahan rumah yang lebih selesa.

Taman Desa Tawakkal merupakan Projek Rancangan Malaysia Ke-11 yang bertujuan untuk membantu meningkatkan taraf kehidupan masyarakat miskin luar bandar.

Abd Latiff (tengah) menyempurnakan gimik pelancaran Taman Desa Tawakkal (PPK Hujung Keton) pada Selasa.

"Penempatan secara berkelompok dalam satu kawasan dapat memudahkan penyaluran bantuan dan lain-lain kemudahan sosial bagi mencapai keharmonian dan perpaduan. Sebelum ini, pada 2004, sebanyak 50 unit rumah telah dibina melalui PPRT di sini.

"Sebenarnya projek pembangunan kampung ini telah dilaksanakan oleh KEDA sejak Rancangan Malaysia Ke-

empat (RMK4)," katanya.

Beliau berkata, sehingga kini, sebanyak 1,311 unit rumah telah didirikan di 14 buah Kampung Tradisional bagi membantu golongan miskin di luar bandar, manakala 3,738 unit rumah PPRT di 44 buah kampung di bawah Desa KEDA. Penerima manfaat daripada RMK4 hingga RMK9 untuk projek itu adalah seramai 22,775 orang.



Tajuk : Penantian 26 Tahun Terbalas

Penerbit : Berita Harian

Tarikh : 19 Mac 2021



BERITA SUKAN DUNIA HIBURAN BISNES RENCANA WANITA Hujung Minggu BH KAPSUL COVID-19 VAK

NASIONAL KES POLITIK PENDIDIKAN WILAYAH

Penantian 26 tahun terbalas

Noorazura Abdul Rahman - Mac 19, 2021 @ 12:12pm
bhnews@bh.com.my



Muhammad Sanusi menyerahkan geran kepada Latifah pada Majlis Penyerahan Geran Hak Milik Desa KEDA di Sungai Udang, kelmarin. Yang turut hadir, Ku Abdul Rahman (kiri). - NSTP/Luqman Hakim Zubir

YAN: Kesabaran menunggu selama 28 tahun terbalas bagi 146 penduduk rumah Program Perumahan Rakyat Termiskin (PPRT) Desa KEDA Sungai Udang di sini, apabila menerima hak milik kediaman.

A Yazid @ Zid Hassan, 74, bersyukur apabila tanah yang didiami keluarganya sejak 1993 kini menjadi milik sah selepas sekian lama menanti.

Bagaimanapun, beliau yang juga seorang nelayan, terkilan kerana kegembiraan itu tidak dapat dikongsi bersama isterinya yang meninggal dunia tahun lalu akibat kanser.

"Kami dapat tahu Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) akan proses pemindahan hak milik sejak empat tahun lalu, namun saya menerima geran ini bersendirian.

DISYORKAN UNTUK ANDA

"Jika isteri masih hidup, dia mesti paling gembira sebab memang berharap sangat untuk dapat geran sebelum ini.

"Kami orang miskin, tak pernah bermimpi untuk mempunyai tanah dan rumah sendiri, akhirnya hari ini doa saya dan isteri dimakbulkan," katanya.



Tajuk : Tingkat Kualiti Kehidupan Desa

Penerbit : Sinar Harian

Tarikh : 8 Ogos 2021



SINAR HARIAN
8/8/2021

NASIONAL

Tingkat kualiti kehidupan desa

Beberapa lokasi akan dikenal pasti dimajukan untuk agenda 'Membandarkan Luar Bandar'

Oleh ROSLINDA HASHIM

SUNGAI PETANI

Beberapa lokasi yang berpotensi dimajukan akan dikenal pasti bagi melaksanakan agenda 'Membandarkan Luar Bandar' untuk meningkatkan kualiti kehidupan lebih baik di kawasan desa.

Menteri Pembangunan Luar Bandar, Datuk Seri Mahdzir Khalid berkata, konsep berkenaan akan mengubah wajah dan landskap sebuah pekan kecil atau desa kepada persekitaran yang lebih menarik serta berkualiti.



Mahdzir menandatangani plak ketika merasmikan dewan orang ramai Desa KEDA Bukit Tukang Jusoh sempena lawatan kerja di daerah Kuala Muda, Sungai Petani pada Ahad.

Menurutnya, bagi merealisasikan agenda tersebut, ia memerlukan kerjasama kerajaan negeri, agensi kerajaan, pejabat daerah dan pihak berkuasa tempatan (PBT).

"Contohnya, di Merbok terdapat Pekan Tanjung Dawai yang memiliki kepelbagaian aktiviti, antaranya nelayan, usahawan dan tarikan pelancongan

yang menghubungkan ke kawasan berdekatan seperti Pantai Merdeka.

"Jadi, Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) sebagai agensi berkaitan boleh memainkan peranan itu untuk mengangkat Tanjung Dawai ke tahap lebih baik, namun perlu menjalin kerjasama dengan agensi lain, antaranya Majlis

Perbandaran Sungai Petani (MPSPK) dan Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)," katanya pada sidang akhbar selepas mengadakan lawatan kerja di daerah Kuala Muda pada Ahad.

Pada Sabtu, Perdana Menteri, Datuk Seri Ismail Sabri Yaakob berkata, agenda 'Membandarkan Luar Bandar' akan diperkasakan dalam usaha memacu pembangunan, sekaligus membasmi kemiskinan di kawasan berkenaan.

Menurut Ismail Sabri, perkara itu akan dibincangkan bersama Menteri Pembangunan Luar Bandar agar agenda tersebut dapat dilaksanakan semula sebagai usaha mengeluarkan kawasan luar bandar daripada kepompong kemiskinan.

Sementara itu, dalam lawatan kerja tersebut, Mahdzir turut meninjau beberapa projek pembangunan, antaranya perumahan di bawah inisiatif KEDA.



Tajuk : KPLB, KEDA Bantu Mangsa Bencana Di Kedah

Penerbit : Sinar

Tarikh : 1 September 2021

English Berita Suara Sinar Video Khas Lifestyle E-Paper

Rabu | 13 April 2022

KPLB, Keda bantu mangsa bencana di Kedah: Mahdzir

NAZRIN ZULKAFUJI | 01 September 2021

Listen

Mahdzir selepas Majlis Serah Tugas Menteri Pembangunan Luar Bandar.

PUTRAJAYA - Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) mengkoordinasikan Bahagian Kesejahteraan Rakyat dan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (Keda) untuk menyalurkan bantuan kepada mangsa bencana di Yan dan Kuala Muda, Kedah.

Menterinya, Datuk Seri Mahdzir Khalid berkata, ia bagi meringankan beban perlu ditanggung oleh penduduk yang terjejas akibat bencana tersebut.

Menurut beliau, sebagaimana pengumuman Perdana Menteri, Datuk Seri Ismail Sabri Yaakob, KPLB menyediakan peruntukan sehingga RM3 juta bagi tujuan memperbaiki rumah mangsa bencana.

"KPLB amat memahami kesukaran dihadapi oleh penduduk di Yan dan Sik, Kedah yang terjejas akibat bencana kepala air baru-baru ini.

"Bencana ini mengorbankan seramai lima mangsa dan kejadian begitu pantas akibat jumlah taburan hujan yang banyak di kawasan tersebut," katanya selepas Majlis Serah Tugas Menteri Pembangunan Luar Bandar, pada Rabu.

Tambah Mahdzir, sehingga kini KPLB telah membuat penilaian kerosakan melibatkan 40 buah rumah dengan anggaran kos pembaikan sebanyak RM550,000.

Iklan ditutup oleh Google



Tajuk : KPLB salur Peruntukan Tambahan RM38 Juta

Penerbit : Sinar Harian

Tarikh : 6 September 2021



Mahdzir (kanan) melihat rumah seorang penduduk, Fatimah Ali, 83, yang dibaiki oleh KEDA di Kampung Setol di sini pada Isnin.

ROSHILA MURNI ROSLI

YAN - Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) menyalurkan peruntukan tambahan sebanyak RM38 juta bagi membaik pulih infrastruktur akibat bencana kepala air di Yan dan Merbok di Kedah.

Menteri Pembangunan Luar Bandar, Datuk Seri Mahdzir Khalid berkata, banyak infrastruktur terjejas teruk dan memerlukan pembaikan segera kerana melibatkan keperluan penduduk setempat.



Tajuk : Tingkat Taraf Hidup Petani

Penerbit : Metro

Tarikh : 8 Oktober 2021

24 www.metro.com.my @metromy f MetroMalaysia #metromy

Jumaat 08.10.2021 Harian Metro

lokal

KAMARUDDIN (dari bersama) penerima bantuan tanaman, Ahmad Nuar San yang menerima paip air dan paip di kebunnya di Kampung Kuala Lanjut.

Tingkat taraf hidup petani

128 peserta PPLB terima manfaat peruntukan RM2 juta disalurkan KPLB menerusi KEDA

Pendang

Kementrian Perindustrian Luar Bandar (KPLB) menerusi Lembaga Pertanian Wilayah Kedah (KEDA), memperuntukkan RM2 juta bagi membantu 128 peserta yang terlibat dalam projek Pertanian Petani Luar Bandar (PPLB) pada tahun ini.

Pengurus Besar KEDA, Kamardin, Asli Akil berkata, bantuan itu diagihkan kepada semua peserta secara berperingkat sejak awal Januari lalu di setiap daerah di kawasan operasi wilayah KEDA.

Katanya, antara jenis bantuan diberikan adalah input pertanian, bantuan peralatan mesin pertanian dan input tenaga manusia. Bantuan itu diberikan kepada petani yang terlibat dalam projek PPLB di setiap daerah di kawasan operasi wilayah KEDA.

"Terdapat bantuan itu diberikan untuk meningkatkan pendapatan isi rumah peserta yang rata-ratanya petani dan golongan miskin lagi di kawasan luar bandar."

"Antara projek PPLB menerima bantuan KEDA ialah projek tanaman jagung, na-

nas, timun, pisang, cili, cendawan, ternakan kambing, arnab dan akuakultur seperti projek ikan air tawar dan udang kara," katanya.

Ibrahim berkata demikian ketika ditemui selepas selesai projek PPLB di kawasan operasi wilayah KEDA.

Katanya, hasil maklum balas peserta kepada pihak KEDA mengenai projek PPLB memberi manfaat peningkatan pendapatan isi rumah peserta antara 30 hingga 40 peratus.

"Peserta dapat menggunakan secara efisien dengan setiap bantuan yang kita serahkan, sebagai contoh lawatan ke projek tanaman timun di Kampung Kuala Lanjut, di sini mendapat peserta Ahmad Nuar San, 36, berjaya memperolehi 10 tan timun di ladang diusahakannya selepas kita agihkan bantuan paip air dan paip untuk keperluan di ladangnya.

"Kita berharap kesemua peserta memanfaatkan bantuan kita agihkan sebagai tambahan kepada pendapatan isi rumah mereka," katanya.

AMMAN Nuar

AMMAN memperolehi arnab ternakan.

Hasil tani, ternakan makin bertambah

Pendang

"Alhamdulillah selepas kandang saya dinaik taraf dengan bantuan KEDA, hasil jualan kambing meningkat," kata Mohd Afif Wadi Abdul Manaf, 30.

Peserta projek Pertanian Petani Luar Bandar (PPLB) menerusi Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) ini, berkata dia sangat berminat hasil kepada KEDA apabila menerima geran RM20,000 selepas memulakan projek ternakan kambing pada 2019.

"Pada mulanya saya hanya ternak tiga ekor kambing, apabila melihat potensi kambing baik, saya membeli empat ekor kambing haka jenis jantan dari dua kambing jantan pada tahun lalu namun akibat kandang kecil ia agak menyukarkan saya melakukan kerja."

"Selepas KEDA menaik taraf kandang saya pada Jun dan siap pada hujung lalu, saya dapat bekerja dengan lebih selesa dan kini kambing saya sudah ada sebanyak 30 ekor, setiap seekor kambing saya jual dengan harga antara RM1,500 hingga RM2,000. Pendapatan saya meningkat sekali ganda berbanding sebelum ini," katanya yang tinggal di Kampung Berandang Raja di sini.

Sementara itu, bantuan daripada KEDA turut mengubah nasib seorang wari rumah dan suaminya yang kambing jantan pada tahun lalu namun akibat kandang kecil ia agak menyukarkan saya melakukan kerja."

Aida Masbura Maslan, 28, berkata, dia bersama suami Mohd Ridwan Maslan, 37, pada mulanya hanya memelihara empat ekor arnab pada Mac lalu di pekanan rumahnya di Kampung Lintang, Padang Kerbau, dekat sini.

"Sebelum ini kami ternak arnab di kandang kambing, namun selepas mendapat geran sebanyak RM20,000 bagi membina kandang dan sangkar yang lebih sistematik dengan 72 bilik pada Mei lalu, haiwan ini sudah menjadi sehingga sekurang-kurangnya 400 ekor," katanya yang berpendapatan kira-kira RM1,200 sebulan hasil jualan arnab.

Bagi petani yang mengusahakan tanaman timun, Ahmad Nuar San, 36, berkata, dia sangat bersyukur apabila menerima geran paip air dan paip sepanjang 100 meter bagi melancarkan kerja di kebun seluas 0.5 hektar di Kampung Kuala Lanjut di sini.

Katanya, dia sebelum ini mempunyai masalah saliran bekalan air dan selepas menerima bantuan KEDA pada Mac lalu, hasil timun meningkat sekali ganda berbanding sebelum ini.

14 Nasional

Selasa, 12 Oktober 2021

KEDA agih Projek Ekonomi RM6.5 juta

1,380 manfaat program bantu penduduk luar bandar

Oleh Noorazura Abdul Rahman
bhnews@bh.com.my

Sik: Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) menerusi Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) mengagihkan bantuan peralatan berjumlah RM6.5 juta di bawah Projek Ekonomi KEDA kepada 1,380 peserta, sejak awal tahun ini.

Pengurus Besar KEDA, Kamarudin Abd Akib, berkata bantuan itu disalurkan menerusi lima program yang dilaksanakan bagi membantu meringankan beban masyarakat di luar bandar.

"Program terbahit adalah Program Transformasi Desa dan Penguatkuasaan Komuniti (PTDPK), Program Pembangunan Semula Kawasan Terbiar (PSKT) dan Program Transformasi Pembangunan Keusahawanan (EDEP).



KEMENTERIAN PEMBANGUNAN LUAR BANDAR



"Dua lagi program adalah Program Pemerkasaan Ekonomi Institusi Luar Bandar (PPEIL) dan Projek Pertanian Petani Luar Bandar (PPLB)," katanya.

Beliau berkata demikian ketika ditemui selepas menyerahkan bantuan berkenaan bagi daerah

Sik di pekanraja Pejabat KEDA Zon 4 Sik, di sini, Ahad lalu. Kamarudin berkata, majlis penyerahan di Sik adalah bagi fasa terakhir bantuan bernilai lebih RM400,000 membabitkan 60 peserta.

Katanya, antara bantuan peralatan yang diagih adalah mesin, peralatan pembuatan, input pertanian, pelabelan, pembungkusan dan latihan.

"Selepas peserta menerima bantuan peralatan ini, kita tidak akan tinggalkan mereka. Kita akan terus membuat pemantauan dari semasa ke semasa, termasuk memberi khidmat nasihat."

"Majoriti peserta yang kita bantu akan berjaya meningkatkan pendapatan mereka antara 30 hingga 40 peratus, sekali gus dapat keluar daripada garis kemiskinan."

"Ini selaras dengan konsep Keluarga Malaysia, yang mana kita pastikan kepastian dan kebajikan kumpulan sasaran dibela sewajarnya," katanya.

Bagi perancangan 2022, Kamarudin berkata, pihaknya memohon peruntukan tambahan sebanyak RM10 juta daripada kerajaan dan menyasarkan seramai 2,000 peserta akan mendapat manfaat.



Kamarudin (tengah) bersama penerima bantuan peralatan Projek Ekonomi KEDA, di Pejabat KEDA Zon 4 di Sik, baru-baru ini. (Foto Noorazura Abdul Rahman/bh)



Kamarudin meninjau bengkel motosikal penerima Projek Ekonomi KEDA.



Kamarudin (tengah) melihat perabot yang dihasilkan penerima bantuan.

Usahawan yakin pengeluaran dapat dipertingkatkan

Sik: "Saya yakin dapat menjual 600 biji sushi sehari berbanding 400 biji dengan bantuan peralatan ini. Terima kasih KEDA kerana membantu usahawan di luar bandar seperti saya," kata Nurul Intan Syafinar Mukhtar, 33.

Penerima bantuan peralatan di bawah Projek Ekonomi Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) itu sangat bersyukur kerana terpilih untuk menerima bantuan dapur dan peti ais yang lebih besar bagi menyediakan makanan berkenaan.

Beliau berkata, bantuan itu membolehkannya menyimpan makanan itu dalam kuantiti lebih besar, selain melanjutkan masanya untuk menghasilkan sushi dalam sehari. Ketika ini, Nurul Intan Syafinar menghasilkan 4,000 sushi

dan menjualnya pada harga RM1 sebijir menggunakan kenderaan saji (food truck) di pekan Sik.

"Sebelum ini, kami berniaga makanan di majlis tertentu, namun akibat COVID-19 kami terpaksa berniaga di Sik sahaja."

"Di dataran ini, saya jual 700 biji sushi dan 400 biji begedil sehari, manakala lebih 3,000 biji sushi saya jual menerusi lima

orang ejen dari Kulim, Kuala Kedah dan Sungai Petani.

"Saya yakin selepas ini saya akan dapat tambah lebih ramai ejen memandangkan rentas daerah dan negeri juga sudah dibenarkan," katanya ketika ditemui selepas majlis penyerahan peralatan berkenaan di Pejabat KEDA Zon 4, di sini.

Seorang lagi penerima, Mu-

hammad Amirul Arif Othman, 24, mendapat bantuan baja, pemair dan paip bagi menguruskan projek tanaman cili, terung dan pisang di kebunnya di Kampung Sungai Semiar, Jeneri, di sini.

Beliau berhasrat untuk meluaskan tanamannya yang diusahakan di kawasan seluas 0.4 hektar sejak tiga tahun lalu.

"Saya anggap ini rezeki saya yang

bakal melangsungkan perkahwinan tidak lama lagi. Saya juga mahu buktikan kepada anak muda lain bahawa pertanian adalah satu bidang yang menguntungkan."

Setiap bulan saya mendapat pulangan kira-kira RM3,000 hasil menjual tanaman yang saya usahakan," katanya yang juga graduan Kolej Universiti Agrosains Malaysia, Alor Gajah, Melaka.

"Saya yakin selepas ini saya akan dapat tambah lebih ramai ejen memandangkan rentas daerah dan negeri juga sudah dibenarkan."

Nurul Intan Syafinar Mukhtar,
Penerima bantuan



"Saya juga mahu buktikan kepada anak muda lain bahawa pertanian adalah satu bidang yang menguntungkan."

Muhammad Amirul Arif Othman,
Penerima bantuan



12

**LAPORAN KETUA
AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA
KEWANGAN**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mewakili sebuah firma audit swasta untuk mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 50.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249).

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249), saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 25 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

- a. Saya ingin menarik perhatian terhadap kelemahan dalam penyelenggaraan rekod peruntukan geran pembangunan dan polisi pelunasan geran pembangunan yang tidak mematuhi MPSAS 23. Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah hendaklah mematuhi MPSAS 23 ketika merekodkan perbelanjaan dan pelunasan peruntukan geran pembangunan bagi memastikan baki akaun yang dilaporkan adalah tepat dan penyata kewangan memberikan gambaran yang benar dan saksama.
- b. Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah berdasarkan keperluan Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249) dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(AZUNAN BIN DAUD C.A (M))
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA

23 OGOS 2022



13

**PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR
31 DISEMBER 2021**

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH

Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249) Pindaan 2017

**PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah
AKAUN Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan**

Kami **DATO' WIRA DR. KU ABD. RAHMAN BIN KU ISMAIL** dan **DATO' PADUKA AMMAR BIN DATO' SHAIKH MAHMOOD NAIM** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



DATO' WIRA DR. KU ABD. RAHMAN BIN KU ISMAIL
Pengerusi

TARIKH : 20 April 2022.
TEMPAT : Alor Setar, Kedah.



DATO' PADUKA AMMAR BIN DATO' SHAIKH MAHMOOD NAIM
Ahli Lembaga Pengarah

TARIKH : 20 April 2022.
TEMPAT : Alor Setar, Kedah.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH

Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249) Pindaan 2017

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS
PENGURUSAN KEWANGAN
LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)**

Saya, **ADNAN BIN DARUS NO. K/P : 690921-02-5239**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah dan Kumpulan dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Alor Setar)
pada 20 April 2022)

adnan

PENGURUS KEWANGAN

Di hadapan saya,

PESURUHJAYA SUMPAAH



NO. 1561, BLOK B2, TINGKAT 2,
JALAN KOTA, 06000 ALOR SETAR,
KEDAH.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2021

		KUMPULAN		KEDA	
	Nota	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
ASET SEMASA					
Tunai dan Kesetaraan Tunai	11	76,919,841	72,128,140	72,967,240	66,619,254
Depositi Tetap		3,200,000	550,000	-	-
Penghutang Perdagangan		2,532,043	2,237,947	-	-
Akaun Belum Terima bagi Urus Niaga Pertukaran	12	10,280	97,573	10,280	97,573
Akaun Belum Terima bagi Urus Niaga Bukan Pertukaran	13	509,557	60,156	509,557	60,156
Penghutang - Syarikat Sub Subsidiari	14	-	-	61,134	206,630
Pelbagai Penghutang, Depositi Dan Pendahuluan	15	895,898	1,156,304	584,005	737,861
Inventori	16	119,101	110,615	-	-
Bayaran Terdahulu - Kos Tanah	17	6,145,454	27,076,307	6,145,454	27,076,307
Jumlah Aset Semasa		90,332,174	103,417,042	80,277,670	94,797,781
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, Loji Dan Peralatan	18	122,064,771	104,418,608	121,594,052	103,814,845
Aset Tak ketara	19	555,272	668,984	547,806	668,984
Aset Biologi	20	1,046,217	812,529	1,046,171	812,483
Hartanah Untuk Di Jual	21	16,249,942	17,412,497	16,249,942	17,412,497
Hartanah Pelaburan	22	3,824,529	4,244,273	3,824,529	4,244,273
Perbelanjaan Pembangunan Atas Kos	23	36,080,642	36,432,052	36,080,642	36,432,052
Pembinaan Dalam Kemajuan	24	10,484,326	11,100,244	10,454,873	11,100,244
Pelaburan Dalam Subsidiari	25	-	-	2,300,000	2,300,000
Cukai Tertunda	26	114,833	132,373	-	-
Jumlah Aset Bukan Semasa		190,420,532	175,221,560	192,098,015	176,785,378
JUMLAH ASET		280,752,706	278,638,602	272,375,685	271,583,159
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang Perdagangan		371,523	347,142	-	-
Pemiutang Sewa Beli	27	15,517	18,955	-	-
Pemiutang - Syarikat Sub Subsidiari	14	-	-	499,279	551,975
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	28	255,863	248,385	255,863	248,385
Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Pertukaran	29	4,884,065	11,185,176	3,708,057	9,982,513
Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Bukan Pertukaran	30	1,498,546	1,440,931	1,498,546	1,440,931
Pelbagai Pemiutang dan Akruan	31	1,490,171	1,418,973	1,490,171	1,418,973
Gantian Cuti Rehat	32	292,205	580,394	292,205	580,394
Peruntukan Pembangunan - Kerajaan Persekutuan	33	18,726,533	25,600,257	18,726,533	25,600,257
Peruntukan Amanah / Luar Bajet	34	12,350,668	11,445,239	12,350,668	11,445,239
Cukai Tanggungan		11,396	41,273	-	-
Pinjaman Berjangka	35	70,000	-	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa		39,966,487	52,326,725	38,821,322	51,268,667

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2021

		KUMPULAN		KEDA	
	Nota	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Peruntukan Pembangunan - Kerajaan Persekutuan	33	148,063,402	135,949,867	148,063,402	135,949,867
Peruntukan Amanah / Luar Bajet	34	25,900,063	23,261,502	25,900,063	23,261,502
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	28	307,218	563,082	307,218	563,082
Faedah Pinjaman Kakitangan	31	7,261	8,818	7,261	8,818
Gantian Cuti Rehat	32	392,072	456,753	392,072	456,753
Pemiutang Sewa Beli	27	42,042	57,559	-	-
Pinjaman Berjangka	35	630,000	-	-	-
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		175,342,058	160,297,581	174,670,016	160,240,022
ASET BERSIH					
		65,444,161	66,014,296	58,884,347	60,074,470
EKUITI					
Lebih Pendapatan Berkumpul	36	59,802,180	59,825,684	53,255,929	53,899,421
Kumpulan Wang Khas	37	5,641,981	6,188,612	5,628,418	6,175,049
Jumlah Ekuiti		65,444,161	66,014,296	58,884,347	60,074,470
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		280,752,706	278,638,602	272,375,685	271,583,159

Penyata ini mestilah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)
PENYATA PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

Nota	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula
PENDAPATAN				
Hasil Urus Niaga Pertukaran	38 8,120,663	8,715,221	3,016,841	4,656,150
Hasil Urus Niaga Bukan Pertukaran	39 58,528,632	57,282,227	58,528,632	57,282,227
Lain-lain Hasil	40 1,146,839	3,110,885	674,162	1,817,273
JUMLAH PENDAPATAN	67,796,134	69,108,333	62,219,635	63,755,650
TOLAK:				
PERBELANJAAN				
Emolumen	18,865,406	19,668,273	18,099,216	18,913,493
Perkhidmatan Dan Bekalan	8,221,074	6,818,383	8,221,074	6,818,383
Perbelanjaan Lain	41 1,580,004	2,728,614	1,580,004	2,728,614
Susut Nilai Aset	7,077,018	18,005,377	6,903,708	17,824,805
Pelunasan Tanah Pajakan	559,040	367,165	559,040	367,165
Pelunasan Perbelanjaan Pembangunan	23,863,556	12,274,255	23,863,556	12,274,255
Faedah Atas Pinjaman Kerajaan Persekutuan	15,654	22,844	15,654	22,844
Rosot Nilai Tunggakan Sewa Bangunan / Tapak Projek Industri	600	7,969	600	7,969
Rosot Nilai Penghutang Sewa Hartanah / Aset	-	-	143,406	-
Hapus kira dan Pelupusan Aset Tetap	1,205,971	4,532,284	1,205,971	4,532,284
Hapus kira Sewa / Pinjaman Mesin	30,214	55,045	30,214	55,045
Penyelenggaraan Projek Pembangunan	42 1,696,692	1,315,625	1,696,692	1,315,625
Kos Langsung Operasi	3,701,200	3,374,852	-	-
Elaun Lembaga Pengarah	42,800	54,600	-	-
Lain-lain Belanja Operasi	288,811	343,147	-	-
Kos Kewangan	3,063	2,240	-	-
JUMLAH PERBELANJAAN	67,151,103	69,570,673	62,319,135	64,860,482
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BAGI TAHUN SEBELUM CUKAI	645,031	(462,340)	(99,500)	(1,104,832)
TOLAK : CUKAI	43 (641,053)	(577,333)	(529,410)	(544,043)
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BAGI TAHUN SELEPAS CUKAI	3,978	(1,039,673)	(628,910)	(1,648,875)
TAMBAH :				
LEBIHAN PENDAPATAN TERKUMPUL PADA 01 JANUARI	59,825,684	60,292,147	53,899,421	54,845,193
TOLAK / TAMBAH :				
PELARASAN TAHUN LEPAS	44 (4,482)	1,103,210	(14,582)	1,203,103
	59,825,180	60,355,684	53,255,929	54,399,421
TOLAK :				
PINDAHAN KE DANA RIZAB	(16,432,975)	(1,964,039)	(16,432,975)	(1,964,039)
DIVIDEN	(23,000)	(30,000)	-	-
TAMBAH :				
PINDAHAN DARI DANA RIZAB	16,432,975	1,464,039	16,432,975	1,464,039
LEBIHAN PENDAPATAN TERKUMPUL PADA 31 DISEMBER	59,802,180	59,825,684	53,255,929	53,899,421

Penyata ini hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)
PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

KUMPULAN	DANA PENGURUSAN RM	DANA PEMBANGUNAN RM	DANA PELABURAN RM	DANA RIZAB RM	KUMPULAN WANG KHAS RM	SUBSIDIARI RM	JUMLAH RM
Baki Pada 01 Januari 2020	7,462,345	29,266,269	14,933,164	6,441,630	5,846,365	2,188,739	66,138,512
Lebih / (Kurang) Selepas Cukai	(280,277)	(1,847,784)	119,418	-	(157,753)	968,970	(1,197,426)
Pelarasan pada Terlebih / (Terkurang)	285,955	917,148	-	-	-	(99,893)	1,103,210
Pindah (Ke) / Dari Dana Yang Lain	1,200,000	264,039	-	(1,964,039)	500,000	(30,000)	(30,000)
Baki Pada 31 Disember 2020	8,668,023	28,599,672	15,052,582	4,477,591	6,188,612	3,027,816	66,014,296
Lebih / (Kurang) Selepas Cukai	(990,558)	454,924	50,130	-	(546,631)	489,482	(542,653)
Pelarasan pada Terlebih / (Terkurang)	(7,660)	(5,822)	(1,100)	-	-	10,100	(4,482)
Pindah (Ke) / Dari Dana Yang Lain	1,168,936	(14,735,961)	-	13,567,025	-	(23,000)	(23,000)
Baki Pada 31 Disember 2021	8,838,741	14,312,813	15,101,612	18,044,616	5,641,981	3,504,398	65,444,161

KEDA	DANA PENGURUSAN RM	DANA PEMBANGUNAN RM	DANA PELABURAN RM	DANA RIZAB RM	KUMPULAN WANG KHAS RM	JUMLAH RM
Baki Pada 01 Januari 2020	7,462,345	29,266,269	11,674,949	6,441,630	5,819,640	60,664,833
Lebih / (Kurang) Selepas Cukai	(280,277)	(1,847,784)	479,186	-	(144,591)	(1,793,466)
Pelarasan pada Terlebih / (Terkurang)	285,955	917,148	-	-	-	1,203,103
Pindah (Ke) / Dari Dana Yang Lain	1,200,000	264,039	-	(1,964,039)	500,000	-
Baki Pada 31 Disember 2020	8,668,023	28,599,672	12,154,135	4,477,591	6,175,049	60,074,470
Lebih / (Kurang) Selepas Cukai	(990,558)	454,924	(93,276)	-	(546,631)	(1,175,541)
Pelarasan pada Terlebih / (Terkurang)	(7,660)	(5,822)	(1,100)	-	-	(14,582)
Pindah (Ke) / Dari Dana Yang Lain	1,168,936	(14,735,961)	-	13,567,025	-	-
Baki Pada 31 Disember 2021	8,838,741	14,312,813	12,059,759	18,044,616	5,628,418	58,884,347

Penyata ini hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
 Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

		KUMPULAN		KEDA	
		2021	2020	2021	2020
		RM	RM	RM	RM
			Dinyatakan Semula		Dinyatakan Semula
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI					
	Terimaan				
	Terimaan Tunai	36,225,658	40,059,208	30,397,437	32,762,467
	Lain-Lain Terimaan	724,671	1,400,442	724,671	1,400,442
	Faedah Di Terima	102,364	110,303	-	-
	Jumlah Terimaan	37,052,693	41,569,953	31,122,108	34,162,909
	Bayaran				
	Pembayaran Tunai	(25,604,700)	(36,834,980)	(20,281,503)	(29,864,347)
	Bayaran Gantian Cuti Rehat	(606,274)	(427,135)	(606,274)	(427,135)
	Faedah Pinjaman Kerajaan Persekutuan Dibayar	(15,654)	(22,844)	(15,654)	(22,844)
	Cukai Dibayar	(653,392)	(561,893)	(529,410)	(544,043)
	Jumlah Bayaran	(26,880,020)	(37,846,852)	(21,432,841)	(30,858,369)
	Aliran Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi	10,172,673	3,723,101	9,689,267	3,304,540
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN					
	Bayaran Kos Terdahulu Tanah	(1,708,842)	(21,905,707)	(1,708,842)	(21,905,707)
	Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan	(22,691,347)	(6,548,904)	(22,643,611)	(6,513,083)
	Pembelian Aset Tak Ketara	(5,000)	(824,730)	(5,000)	(824,730)
	Pembelian Aset Biologi	(238,000)	(216,186)	(238,000)	(216,186)
	Pembelian Pembangunan Atas Kos	(19,326,888)	(11,038,282)	(19,326,888)	(11,038,282)
	Pertambahan Pembinaan Dalam Kemajuan	(8,759,569)	(4,257,612)	(8,759,569)	(4,257,612)
	Hasil Daripada Jualan Hartanah, Loji dan Peralatan	1,215,696	1,955,017	1,208,696	1,035,010
	Pengurangan / (Pertambahan) Deposit Tetap Melebihi 3 Bulan	(2,650,000)	1,000,000	-	-
	Aliran Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan	(54,163,950)	(41,836,404)	(51,473,214)	(43,720,590)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN					
	Penerimaan Geran Pembangunan	36,029,650	35,500,000	36,029,650	35,500,000
	Pembayaran Pinjaman Kerajaan Persekutuan	(248,385)	(241,195)	(248,385)	(241,195)
	Penerimaan Peruntukan Amanah	28,024,121	22,059,041	28,024,121	22,059,041
	Pembayaran Peruntukan Amanah	(15,673,453)	(10,613,802)	(15,673,453)	(10,613,802)
	Pembayaran Balik Sewa Beli	(18,955)	(12,394)	-	-
	Pinjaman Berjangka	700,000	-	-	-
	Pembayaran Dividen	(30,000)	-	-	-
	Aliran Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan	48,782,978	46,691,650	48,131,933	46,704,044
	Peningkatan Bersih Dalam Tunai Dan Kesetaraan Tunai	4,791,701	8,578,347	6,347,986	6,287,994
	Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun	72,128,140	63,549,793	66,619,254	60,331,260
	Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	76,919,841	72,128,140	72,967,240	66,619,254
ANALISIS TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI MERANGKUMI					
	Wang Di Tangan Dan Di Bank	11	8,919,841	6,728,140	6,967,240
	Deposit Tetap	11	68,000,000	65,400,000	66,000,000
			76,919,841	72,128,140	72,967,240
					66,619,254

Penyata ini hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 243)
PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

	BUTIRAN PERBELANJAAN (1)	PERUNTUKAN DILULUSKAN RM (2)	PINDAAN BAJET RM (3)	PERUNTUKAN DITERIMA RM (2) - (3) (4)	SUMBER DALAMAN RM (5)	JUMLAH RM (4) + (5) (6)	PERBELANJAAN SEBENAR RM (7)	BELANJA % 7/6 (3) (8)	BAKI RM (6) - (7) (9)
B11000	Emolumen								
B12000	Gaji dan Upekan	20,198,600	(8,252,278)	11,946,322	-	11,946,322	11,946,322	100	-
B13000	Elaur/mbutan Tetap Untuk Kakitangan	4,073,700	(581,082)	3,492,618	-	3,492,618	3,492,618	100	-
B14000	Sumbangan Berkanun	1,636,000	477,048	2,113,048	-	2,113,048	2,113,048	100	-
B15000	Elaur Lebih Masa	50,000	13,306	63,306	-	63,306	63,306	100	-
	Faedah Kewangan Yang Lain	280,900	203,022	483,922	-	483,922	483,922	100	-
	JUMLAH	26,239,200	(8,139,984)	18,099,216	-	18,099,216	18,099,216	100	-
B21000	Bekalan Dan Perkhidmatan								
B22000	Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	177,000	76,579	253,579	-	253,579	253,579	100	-
B23000	Pengangkutan Barang-Barang	5,000	3,275	8,275	-	8,275	8,275	100	-
B24000	Perhubungan dan Utiliti	540,500	137,999	678,499	-	678,499	678,499	100	-
B26000	Sewaan	99,000	144,895	243,895	-	243,895	243,895	100	-
	Bekalan Bahan Mertah Dan Bahan-Bahan Untuk Penyelenggaraan Dan Pembaikan	210,000	173,568	383,568	-	383,568	383,568	100	-
B27000	Bekalan dan Bahan-Bahan Lain	225,000	487,338	712,338	-	712,338	712,338	100	-
B28000	Penyelenggaraan Dan Pembaikan Kecil Yang Dibeli	296,000	654,058	950,058	-	950,058	950,058	100	-
B29000	Perkhidmatan kritikal dan Perkhidmatan Lain Yang Dibeli dan Hospitaliti	1,968,300	2,787,272	4,755,572	235,290	4,990,862	4,990,862	100	-
	JUMLAH	3,520,800	4,464,984	7,985,784	235,290	8,221,074	8,221,074	100	-
A38102	Pembelian Harta Modal Aseil Tak Ketara								
		10,000	(5,000)	5,000	-	5,000	5,000	100	-
	JUMLAH	10,000	(5,000)	5,000	-	5,000	5,000	100	-
B48000	Pemberian & Kenaan Bayaran Tetap								
	Gantian Cuti Rehat	330,000	50,000	380,000	226,274	606,274	606,274	100	-
	JUMLAH	330,000	50,000	380,000	226,274	606,274	606,274	100	-
B52000	Perbelanjaan Lain								
	Bayaran-Bayaran Lain	400,000	130,000	530,000	707,372	1,237,372	1,237,372	100	-
	JUMLAH	400,000	130,000	530,000	707,372	1,237,372	1,237,372	100	-
	JUMLAH BESAR	30,500,000	(3,500,000)	27,000,000	1,168,936	28,168,936	28,168,936	100	-

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

1. MAKLUMAT AM

- 1.1 Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) adalah salah sebuah agensi di bawah Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB). Ia merupakan sebuah badan berkanun yang beroperasi di negeri KEDAH. Alamat tempat utama perniagaan adalah seperti berikut :-

Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)
Kompleks Ibu Pejabat KEDA,
KM7, Jalan Langgar,
05460, Alor Setar,
Kedah Darul Aman.

- 1.2 Kegiatan utama KEDA ialah untuk membantu dan mempercepatkan lagi pembangunan sosial dan ekonomi di dalam kawasan KEDA melalui kegiatan memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan kawasan-kawasan perumahan, pertanian, perindustrian dan perdagangan.
- 1.3 Penyata kewangan ini telah disediakan dalam mata wang Ringgit Malaysia (RM).
- 1.4 Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA) Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021 telah dibentang dan diluluskan melalui Kertas Resolusi Lembaga Pengarah Bil 1/2022 bertarikh 19 April 2022.

2. ASAS PENYEDIAAN

2.1 PENYATAAN PEMATUHAN

Penyata Kewangan ini adalah merupakan penyata kewangan tahun ketiga (3) selepas 3 tahun tempoh peralihan yang dibenarkan.

2.2 ASAS PENGUKURAN

Penyediaan Penyata Kewangan KEDA disediakan berdasarkan kepada kelaziman kos sejarah dan mematuhi Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) yang diterbitkan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia.

2.3 PENGGUNAAN ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN

- 2.3.1 Penyediaan Penyata Kewangan memerlukan pertimbangan anggaran serta andaian yang dipengaruhi Pemakalan Perakaunan serta Pelaporan Amaun Aset, Liabiliti, Pendapatan dan Perbelanjaan. Keputusan sebenar mungkin berbeza berbanding dengan anggaran.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

2. ASAS PENYEDIAAN (Sambungan)

2.3 PENGGUNAAN ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN (Sambungan)

- 2.3.2 Anggaran dan andaian disemak atas dasar berterusan. Semakan anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh perakaunan dimana anggaran itu disemak.

2.4 PERTIMBANGAN KRITIKAL DAN KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

2.4.1 Pertimbangan Kritikal Dalam Menggunapakai Dasar Perakaunan

Pertimbangan yang telah dibuat oleh pengurusan dalam proses menggunapakai dasar-dasar perakaunan dan yang mempunyai kesan paling ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata-penyata kewangan adalah didedahkan dalam nota masing-masing.

2.4.2 Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran

Anggaran utama berkenaan masa depan dan sumber utama ketidakpastian anggaran lain-lain pada tempoh pelaporan, yang mempunyai risiko ketara yang menyebabkan berlakunya pelarasan yang signifikan terhadap amaun bawaan aset dan liabiliti dalam tahun kewangan seterusnya, adalah didedahkan dalam nota masing-masing.

(i) Gantian Cuti Rehat (GCR)

KEDA sentiasa menggunakan anggaran terbaik sebagai asas rujukan untuk mengukur sesuatu peruntukan itu. Anggaran ini dibuat berdasarkan peratusan semasa yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia, pengalaman lalu, lain-lain petunjuk atau andaian, perkembangan terkini dan peristiwa masa hadapan yang munasabah dalam menentukan sesuatu peruntukan.

(ii) Kerugian Rosot Nilai bagi Akaun Belum Terima

Pada setiap tarikh pelaporan, KEDA akan mengenalpasti sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa Akaun Belum Terima terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, KEDA menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar siberhutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan ia dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

2. ASAS PENYEDIAAN (Sambungan)

**2.4 PERTIMBANGAN KRITIKAL DAN KETIDAKPASTIAN ANGGARAN
(Sambungan)**

2.4.2 Sumber Utama Ketidakpastian Anggaran (Sambungan)

(iii) Anggaran Jangka Hayat bagi Aset

Aset Biologi, Aset Tak Ketara, Hartanah Pelaburan dan Semua Hartanah, Loji dan Peralatan disusutnilaikan mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. KEDA menganggarkan jangka hayat Aset Biologi dalam tempoh masa 5 hingga 30 tahun. Manakala bagi Aset Tak Ketara, jangka hayat hanya dianggarkan 5 tahun. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan pertanian boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susut nilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

3.1 Pengiktirafan Pendapatan

3.1.1 Hasil Urus Niaga Pertukaran

Hasil urus niaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan dan potensi perkhidmatan akan mengalir kepada KEDA dan manfaat ini diukur dengan pasti.

Hasil urus niaga pertukaran adalah seperti berikut :

(i) Sewaan

Hasil yang diterima daripada sewaan ke atas tanah dan premis-premis KEDA diambilkira menurut dasar akruan selaras dengan isi perjanjian penyewaan dan nilai sewaan bersamaan kadar pasaran semasa yang telah dipersetujui antara pihak KEDA dan penyewa. Pendapatan yang belum diperolehi ditunda dan penerimaan terdahulu diambilkira sebagai tanggungan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.1 Pengiktirafan Pendapatan (Sambungan)

3.1.1 Hasil Urus Niaga Pertukaran (Sambungan)

(ii) Faedah Dan Perolehan Dari Pelaburan

Hasil yang diterima dari faedah simpanan di dalam akaun semasa KEDA dan juga faedah pinjaman komputer dan kenderaan yang dikeluarkan.

Selain itu, hasil keuntungan daripada Simpanan Tetap dan Akaun Pelaburan Am Al-Mudharabah diiktiraf atas dasar perkadaran masa yang mengambil kira kadar pulangan hasil efektif atas aset tersebut.

Kadar pulangan hasil efektif ke atas aset ialah kadar keuntungan yang diperlukan untuk penggunaan jangkaan aliran penerimaan tunai masa hadapan sepanjang hayat aset tersebut. Keuntungan Simpanan Tetap dan Akaun Pelaburan Am Al-Mudharabah diambilkira sebagai pendapatan dalam Penyata Prestasi Kewangan.

(iii) Jualan Aset & Alatan Pejabat

Hasil yang diterima daripada jualan peralatan pejabat, jualan lot tanah Desa KEDA Wang Tok Rendong dan keuntungan daripada jualan rumah Kampung Tradisional dan Perumahan Keselamatan dan Pembangunan (KESBAN) serta hasil yang diterima daripada jualan Rumah Teres Kos Rendah, Taman Mesra Indah, Kupang dan Taman Sera Mesra, Sidam.

(iv) Hasil projek

Hasil yang diterima daripada Projek Pertanian Bendang Man, Sik yang merupakan projek jualan getah dan Projek Agro High Tech Sg. Seluang, Kulim yang merupakan jualan Melon.

(v) Hasil Cukai Tanah dan Premium Insurans

Hasil yang diterima daripada kutipan cukai tanah dan premium insurans ke atas Perumahan Kampung Tradisional dan Perumahan Keselamatan dan Pembangunan (KESBAN).

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.1 Pengiktirafan Pendapatan (Sambungan)

3.1.2 Hasil Urus Niaga Bukan Pertukaran

Hasil urus niaga bukan pertukaran adalah seperti berikut:

(i) Pemberian Kerajaan Persekutuan

Geran Kerajaan yang tidak dikenakan syarat-syarat prestasi masa depan yang tertentu seperti Geran Mengurus diambil kira sebagai hasil di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Geran Kerajaan yang dikenakan syarat-syarat prestasi masa depan tertentu seperti geran pembangunan diiktiraf sebagai geran tertunda dan dilunaskan sebagai hasil bersamaan dengan amaun bawaan liabiliti yang telah memenuhi syarat.

Geran Kerajaan yang diterima pada tahun semasa diiktiraf sebagai Liabiliti Semasa di dalam Penyata Kedudukan Kewangan, manakala geran Kerajaan yang diterima pada tahun-tahun sebelumnya dan yang masih belum memenuhi syarat untuk dilunaskan diiktiraf sebagai Liabiliti Bukan Semasa di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

(ii) Sewaan

Hasil sewa dikenakan ke atas Perumahan Kampung Tradisional dan Perumahan Keselamatan dan Pembangunan (KESBAN) dan Perumahan Desa Tawakal dan Charuk Nau mengikut syarat perjanjian penyewaan dan nilai sewaan yang dikenakan adalah dibawah kadar pasaran semasa.

(iii) Geran Pembangunan Dilunaskan

Geran pembangunan dilunaskan adalah geran Kerajaan yang dilunaskan sebagai hasil bersamaan amaun liabiliti yang telah memenuhi syarat.

(iv) Terimaan Bayaran Balik Deposit

Bayaran balik deposit utiliti oleh penduduk Taman Desa Tawakal, Hujung Ketun yang telah didahulukan oleh KEDA.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.1 Pengiktirafan Pendapatan (Sambungan)

3.1.3 Lain-Lain Hasil

Lain-lain hasil diiktiraf apabila sesuatu perkhidmatan itu diberikan dan tunai diterima daripada pelanggan. Ia termasuklah hasil yang diterima daripada jualan borang sebut harga dan tender, pendaftaran lesen kontraktor dan wang jaminan pelaksanaan yang gagal dituntut melebihi tempoh 1 tahun dari tarikh setelah tamat tempoh tanggungan kecacatan atau setelah Perakuan Siap Memperbaiki Kecacatan dikeluarkan, mengikut mana yang terkemudian.

3.2 Perbelanjaan Kemudahan Pengurusan

Perbelanjaan Kemudahan Pengurusan tahunan dilunaskan terhadap Peruntukan Kerajaan Persekutuan berkenaan.

3.3 Perbelanjaan Pembangunan

3.3.1 Pelunasan perbelanjaan pembangunan yang dibiayai daripada Peruntukan Kerajaan Persekutuan adalah dihapuskira terhadap Peruntukan Kerajaan. Perbelanjaan pembangunan dilunaskan seperti berikut :

- (i) Perbelanjaan Pembangunan dilunaskan semua sekali jika ia tidak ketara dengan mengurangkan nilai aset.
- (ii) Perbelanjaan Pembangunan dilunaskan dengan kadar 10% setahun jika perbelanjaan itu ketara dan merupakan kemudahan-kemudahan yang diselenggarakan oleh Lembaga ini.
- (iii) Pelunasan tidak dikenakan bagi beberapa perbelanjaan pembangunan kemudahan yang telah dan akan diserahkan kepada agensi lain. Bagi perbelanjaan pembangunan kemudahan yang telah dan akan diserahkan kepada agensi seperti Majlis Daerah, JKR, Felda dan Penerima Bantuan Mesin, perbelanjaan pembangunan berkenaan akan dikeluarkan dari akaun KEDA dengan mengenakan nilainya dengan Peruntukan Pembangunan berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.4 Perbelanjaan Pembangunan Pinjaman Atau Sumber Dalam

3.4.1 Pelunasan bagi Perbelanjaan Pembangunan yang dibiayai daripada peruntukan pinjaman atau sumber dalaman adalah dihapuskan dalam Penyata Prestasi Kewangan seperti berikut :

- (i) Perbelanjaan Pembangunan bagi projek pinjaman atau sumber dalaman yang dapat memberi pulangan (hasil) dilunaskan dengan kadar 10% setahun.
- (ii) Perbelanjaan Pembangunan bagi projek pinjaman atau sumber dalaman yang tidak dapat memberi sebarang pulangan (hasil) atau telah gagal, dilunaskan 100% dalam tahun kewangan apabila semua Peruntukan Pinjaman Projek diterima dan dibelanjakan.

3.5 Hartanah, Loji Dan Peralatan

3.5.1 Hartanah, Loji dan Peralatan dengan kos pembelian RM2,000 seunit dan ke atas akan dipermodalkan. Selepas diiktiraf sebagai aset, item Hartanah, Loji dan Peralatan adalah diukur pada kos ditolak sebarang susut nilai terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul.

Susut nilai disediakan atas kaedah garis lurus untuk menghapuskan amaun yang boleh disusutnilaikan sepanjang jangka hayatnya berguna, seperti berikut :

Jenis Aset	Usia guna
Kenderaan	5 Tahun
Peralatan Pejabat Dan Alat Kelengkapan	6-7 Tahun
Perabot dan Lengkapan	6-7 Tahun
Peralatan Dan Kelengkapan Sukan	6-7 Tahun
Loji dan Jentera	5 Tahun
Bangunan	20 Tahun

3.5.2 Susut nilai tahunan tidak dikenakan bagi beberapa aset tetap yang telah dibeli atau dalam pembinaan kerana masih dalam simpanan atau belum digunakan.

3.5.3 Aset Tetap yang telah disusutnilaikan sehingga nilai buku RM1 masih ditunjukkan dalam akaun sehingga ianya dihapuskan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.5 Hartanah, Loji Dan Peralatan (Sambungan)

3.5.4 Susut nilai Aset Tetap Di Dana Pengurusan

Susut nilai bagi aset tetap yang dibiayai dari Peruntukan Kerajaan Persekutuan adalah dikenakan dalam Penyata Prestasi Kewangan.

3.5.5 Susut nilai Aset Tetap Di Dana Pembangunan

Susut nilai bagi kebanyakan aset tetap yang dibiayai dari Peruntukan Kerajaan Persekutuan adalah dihapuskan terhadap Peruntukan Kerajaan Persekutuan. Manakala susut nilai bagi aset yang dibiayai daripada Peruntukan Pinjaman Projek atau sumber dalaman adalah dikenakan dalam Penyata Prestasi Kewangan.

3.6 Aset Biologi

Aset Biologi adalah terdiri daripada perbelanjaan pembangunan tanah pertanian bagi dana tanaman semula kelapa sawit, getah, kopi, durian, kelapa dan nangka madu dinyatakan pada kos setelah ditolak pelunasan terkumpul dan sebarang kemerosotan nilai.

Pelunasan yang dibuat ke atas amaun Aset Biologi adalah seperti berikut :

Tumbuhan - Pokok Getah & Kelapa Sawit	30 Tahun
Tumbuhan - Pokok Durian	5 Tahun
Tumbuhan - Pokok Kopi	5 Tahun
Tumbuhan - Pokok Kelapa	5 Tahun
Tumbuhan - Pokok Nangka Madu	5 Tahun

Susut nilai tahunan juga tidak dikenakan bagi Aset Biologi yang masih belum mengeluarkan hasil.

3.7 Aset Tak Ketara

Aset Tak Ketara adalah meliputi sistem dan aplikasi yang dibeli dan digunakan oleh KEDA. Aset Tak Ketara dianggarkan mempunyai usia penggunaan selama 5 tahun dan akan dilunaskan sepanjang anggaran usia penggunaan ekonomi dan dinilai untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa Aset Tak Ketara mungkin telah mengalami rosot nilai. Caj pelunasan bagi Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan adalah diiktiraf kepada Untung atau Rugi.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.8 Pelunasan Tanah

Tanah pegangan bebas tidak dilunaskan. Tanah pajakan dilunaskan mengikut usia pajakannya iaitu selama 60 tahun atau 99 tahun. Pelunasan tanah pajakan yang dibiayai daripada Peruntukan Kerajaan Persekutuan adalah dihapuskan terhadap Peruntukan Kerajaan Persekutuan. Manakala pelunasan tanah pajakan yang dibiayai dari Peruntukan Pinjaman atau sumber dalaman adalah dihapuskan dalam Penyata Prestasi Kewangan.

3.9 Peruntukan Rosot Nilai Hutang

3.9.1 Peruntukan rosot nilai hutang berdasarkan suatu peratus dari jumlah hutang oleh penghutang dan perumuran hutang dibuat bagi hutang yang melebihi satu (1) sehingga dua (2) tahun dan lebih. Kadar peruntukan rosot nilai adalah seperti berikut :

Tempoh	Kadar
Kurang dari 1 tahun	0%
1 tahun hingga 2 tahun	10%
Melebihi 2 tahun	100%

3.9.2 Peruntukan rosot nilai hutang dikenakan dalam akaun bagi rosot nilai yang telah disemak dan dikenalpasti sebagai peruntukan rosot nilai hutang.

3.10 Hartanah Untuk Dijual

Hartanah Untuk Dijual adalah termasuk tanah dan bangunan seperti Rumah dan Rumah Kedai, yang dibiayai dari Pemberian Kerajaan Persekutuan dan Pinjaman Untuk Projek Pembangunan Perusahaan, Projek Pembangunan Perumahan, Projek Perumahan KESBAN, Projek Pembangunan Kampung Tradisional dan Projek Pembangunan Bandar dan Pertumbuhan untuk tujuan dijual.

Hartanah Untuk Dijual dinyatakan pada nilai kos. Untung atau rugi yang berpunca daripada penjualan Hartanah Untuk Dijual akan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan dalam tempoh urus niaga berkenaan berlaku.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Dirubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.11 Hartanah Pelaburan

Hartanah Pelaburan, terutamanya merangkumi hartanah yang dipegang sama ada memperolehi hasil sewaan atau peningkatan modal atau kedua-duanya, untuk hasil sewa jangka panjang dan tidak diduduki oleh KEDA.

Hartanah Pelaburan dinyatakan pada nilai kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian penurunan nilai terkumpul, jika ada kecuali tanah milik bebas.

Ia termasuk tanah dan bangunan seperti Bangunan Industri, Rumah Kedai, Gerai Makan dan Bengkel Industri Ringan yang dibiayai dari Pemberian Kerajaan Persekutuan dan Pinjaman Untuk Projek Pembangunan Perusahaan, Projek Kemudahan Peruncitan, Projek Kemudahan Awam, Projek Pembangunan Kampung Tradisional dan Projek Pembangunan Bandar dan Pertumbuhan untuk tujuan sewaan.

Susut nilai dan pelunasan yang dibuat ke atas amaun Hartanah Pelaburan adalah seperti berikut :-

Bangunan Pelaburan	20 Tahun
Tanah Pelaburan	60 - 99 Tahun

Susut nilai dan pelunasan Hartanah Pelaburan yang dibiayai dari Peruntukan Kerajaan Persekutuan adalah dihapuskan terhadap Peruntukan Kerajaan Persekutuan. Manakala susut nilai dan pelunasan bagi Hartanah Pelaburan yang dibiayai dari Peruntukan Pinjaman Projek atau Sumber Dalamann adalah dikenakan dalam Penyata Prestasi Kewangan.

3.12 Bayaran Terdahulu – Kos Tanah

Kos perolehan dan pengambilan bagi tanah-tanah yang belum mempunyai geran/hakmilik diambilkira sebagai bayaran terdahulu dan ditunjukkan di dalam Penyata Kewangan sebagai Aset Semasa. Kos tanah ini akan dipindahkan ke akaun Aset Tetap iaitu Hartanah, Loji dan Peralatan selepas geran/hakmilik diterima dari Kerajaan Negeri Kedah.

3.13 Pembinaan Dalam Kemajuan

Pembinaan Dalam Kemajuan akan diambilkira sebagai aset tetap atau perbelanjaan pembangunan atas kos apabila Sijil Perakuan Siap diperolehi. Susut nilai akan diambilkira setelah pembinaan dalam kemajuan dikira sebagai aset tetap.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.14 Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Pertukaran

Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan dan potensi perkhidmatan akan mengalir kepada KEDA dan manfaat ini diukur dengan pasti.

Ia merangkumi semua bayaran deposit dan pendahuluan yang diterima daripada penyewa dan pembeli Bangunan, Bengkel, Rumah Kedai, Gerai, Rumah, Tanah dan deposit daripada projek-projek yang dijalankan oleh KEDA.

3.15 Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Bukan Pertukaran

Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Bukan Pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa hasil yang diterima tidak memberi manfaat ekonomi pada masa hadapan dan tiada potensi perkhidmatan akan mengalir kepada KEDA tetapi ianya dapat diukur dengan pasti.

Ia merangkumi semua bayaran deposit dan pendahuluan yang diterima daripada penyewa-penyewa Rumah, Projek Sokongan Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB), Kos Pindah Milik dan lain-lain deposit yang tidak memberi manfaat ekonomi pada masa hadapan.

3.16 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan yang disatukan termasuk Penyata Kewangan KEDA dan subsidiari telah dibuat sehingga penghujung tahun kewangan 31 Disember 2021. Urus niaga di antara KEDA dan subsidiari adalah dihapuskira semasa penyatuan dan akaun-akaun yang disatukan mencerminkan urus niaga luar sahaja.

Penyatuan akaun KEDA dengan akaun KEDA Holdings Sdn. Bhd. dibuat berasaskan kepada Penyata Kewangan KEDA Holdings Sdn. Bhd. yang disatukan. Penyatuan Penyata Kewangan KEDA Holdings Sdn. Bhd. adalah menggunakan kaedah *acquisition method of accounting*.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

4. CUKAI PENDAPATAN

4.1 Cukai Pendapatan KEDA

4.1.1 Perbelanjaan cukai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian tahun kewangan semasa. Cukai pendapatan yang ditunjukkan di dalam Penyata Prestasi Kewangan adalah merupakan cukai semasa. Cukai pendapatan semasa adalah anggaran cukai kena bayar ke atas pendapatan kena cukai bagi tahun semasa dan dikira berdasarkan kadar cukai yang berkuatkuasa.

4.1.2 Y.B Menteri Kewangan mengikut kuasanya di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 telah bersetuju meluluskan KEDA bagi mendapat pengecualian cukai pendapatan atas pendapatan-pendapatan berikut :

- (i) Peruntukan yang diberi oleh Kerajaan Persekutuan atau Negeri dalam bentuk geran untuk membiayai perbelanjaan mengurus;
- (ii) Peruntukan yang diberi oleh Kerajaan Persekutuan atau Negeri untuk membiayai perbelanjaan pembangunan, samada dalam bentuk geran ataupun pinjaman; dan
- (iii) Apa-apa derma atau sumbangan yang diterima.

4.2 Cukai Pendapatan Subsidiari

Cukai pendapatan yang ditunjukkan di dalam Penyata Prestasi Kewangan subsidiari adalah merupakan cukai semasa. Cukai pendapatan semasa adalah anggaran cukai kena bayar ke atas pendapatan kena cukai bagi tahun semasa dan dikira berdasarkan kadar cukai yang berkuatkuasa.

5. MAKLUMAT PEKERJA

Jumlah pekerja kumpulan pada akhir tahun 2021 ialah 502 orang (2020 : 466 orang) manakala jumlah pekerja KEDA pada akhir tahun 2021 ialah 413 orang (2020 : 383 orang).

6. POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Polisi pengurusan risiko kewangan KEDA dilaksanakan agar operasi-operasinya berjalan lancar dengan memastikan pengurusan sumber kewangan adalah mencukupi apabila diperlukan.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

6. POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (Sambungan)

KEDA di dalam operasi hariannya terdedah kepada risiko-risiko berikut dan sentiasa berusaha ke arah pengurusan risiko-risiko tersebut dengan berkesan. KEDA mempunyai sumber kewangan yang mencukupi bagi melaksanakan fungsi-fungsi KEDA seperti yang diperuntukkan mengikut Akta 249 Tahun 1981.

Berikut adalah risiko kewangan yang utama dihadapi oleh KEDA dan ketetapan yang berkaitan aktiviti dan modal :

6.1 Risiko Kredit

Risiko kredit atau risiko pihak ketiga yang gagal menjalankan urusan mengikut kontrak, dikawal dengan mengenakan had kredit tertentu ataupun denda atas kelewatan dan melakukan penilaian kredit dan pemantauan dari masa ke semasa ke atas pihak yang diberi kredit.

6.2 Risiko Kadar Faedah

KEDA membiayai operasi-operasinya dengan menggunakan Geran Kerajaan, Dana Dalaman dan Pinjaman dari Kerajaan Persekutuan. Kadar faedah yang dikenakan atas pinjaman dari Kerajaan Persekutuan adalah tetap iaitu diantara 4% hingga 8% setahun bergantung kepada jenis pinjaman. Oleh yang demikian, KEDA tidak terdedah kepada risiko kadar faedah dari pinjaman.

Pelaburan dalam aset-aset kewangan pula adalah bersifat jangka pendek dan tidak bertujuan spekulatif. Kesemuanya adalah dalam bentuk Akaun Pelaburan Am Al-Mudharabah dan Simpanan Tetap di bank-bank dan institusi kewangan berlesen.

6.3 Risiko Pasaran

KEDA tidak melabur di dalam saham-saham tersiar harga. Oleh yang demikian, KEDA tidak terdedah kepada risiko pasaran akibat turun naik instrumen kewangan berikutan perubahan harga pasaran.

6.4 Risiko Mudah Tunai

KEDA mengamalkan pengurusan aliran tunai yang berhemah dan sentiasa memastikan kecukupan tunai dan kesetaraan tunai dalam menjamin keperluan modal kerjanya.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

7. PERUNTUKAN BAGI MANFAAT PEKERJA

7.1 Tabung Kebajikan, Kesihatan Dan Bencana

Tabung ini diwujudkan untuk memberi sumbangan ihsan mengikut nilai yang telah ditetapkan kepada kakitangan KEDA termasuk isteri / suami dan anak-anak kandung yang dirawat di hospital kerana menghidap penyakit kronik.

Sumbangan juga diberikan kepada kakitangan yang mengalami kerosakan tempat tinggal tetap yang disebabkan oleh kebakaran, bencana alam dan kemalangan. Tabung ini dikelolakan oleh satu jawatankuasa yang dipengerusikan oleh Timbalan Pengurus Besar KEDA.

7.2 Manfaat Jangka Pendek

Gaji, elaun, imbuhan tahunan dan faedah bukan kewangan seperti cuti rehat tahunan, cuti bersalin, cuti sakit dan sebagainya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Prestasi bagi tempoh dimana perkhidmatan diberikan oleh pekerja KEDA.

Pengumpulan cuti tahunan akan diambilkira sekiranya pekerja tidak menghabiskan cuti rehat bagi tahun semasa perkhidmatan. Ganjaran di atas pengumpulan cuti tersebut akan diiktiraf sebagai Gantian Cuti Rehat (GCR) dan manfaat akan diberikan kepada semua kakitangan KEDA yang bersara secara pilihan ataupun telah mencapai umur bersara wajib.

KEDA juga mengiktiraf bayaran pampasan bagi pekerja kontrak yang telah tamat tempoh perkhidmatannya sebagai perbelanjaan dalam Penyata Prestasi Kewangan. Pekerja yang berstatus kontrak haruslah menghabiskan cuti rehat mereka setiap tahun kerana KEDA tidak mengamalkan Gantian Cuti Rehat (GCR) dan tidak akan membayar sebarang ganjaran kepada pekerja.

7.3 Manfaat Jangka Panjang

KEDA juga mengiktiraf manfaat pekerja jangka panjang untuk semua kakitangan KEDA. Manfaat tersebut diiktiraf secara akruan dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai Liabiliti Bukan Semasa dan Penyata Prestasi Kewangan sebagai perbelanjaan.

Manfaat jangka panjang adalah bayaran GCR yang diiktiraf apabila perkhidmatan telah diberikan oleh pekerja yang telah meningkatkan hak mereka ke atas bayaran GCR tersebut pada masa hadapan. Ianya dikira berdasarkan anggaran maksima 150 hari cuti rehat yang terkumpul dan anggaran gaji akhir kakitangan tersebut.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

8. INSTRUMEN KEWANGAN

8.1 Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah di mana instrumen kewangan akan berubah akibat daripada perubahan kadar faedah di pasaran dan kadar faedah efektif berdasarkan kedudukan aset kewangan dan liabiliti kewangan.

8.2 Risiko Kredit

Risiko kredit maksimum berkaitan dengan aset kewangan yang dikenalpasti adalah nilai bawaan yang dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. KEDA tidak mempunyai penumpuan khas terhadap risiko kredit dengan mana-mana pihak.

8.3 Nilai Saksama

Nilai bawaan bagi semua aset kewangan dan liabiliti kewangan KEDA pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan adalah dianggarkan pada nilai saksama.

8.3.1 Aset Kewangan

8.3.1.1 Aset Kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila KEDA menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

8.3.1.2 Pada pengiktirafan awal, aset kewangan adalah diukur pada nilai saksama, termasuk kos urus niaga untuk aset kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama menerusi lebihan atau kurangan yang terlibat secara langsung di dalam mengisu aset kewangan.

8.3.1.3 Selepas pengiktirafan awal, aset kewangan akan dikelaskan kepada salah satu daripada empat kategori aset iaitu Pinjaman dan Belum Terima, Pelaburan dipegang hingga matang dan aset kewangan sedia untuk dijual.

8.3.1.4 Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penyerahan aset dalam tempoh masa yang ditetapkan oleh atau konvensyen di dalam pasaran akan diiktiraf pada tarikh transaksi itu dibuat, iaitu tarikh dimana KEDA membuat komitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

8. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)

8.3 Nilai Saksama (Sambungan)

8.3.1 Aset Kewangan (Sambungan)

8.3.1.5 KEDA hanya mempunyai kategori aset kewangan seperti berikut:

Pinjaman dan Belum Terima

Pinjaman dan Belum Terima adalah aset kewangan bukan dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan yang tidak disebut harga pasaran aktif. Selepas pengukuran awal, aset kewangan tersebut kemudiannya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan dan ditolak rosot nilai.

Kos dilunaskan dikira dengan mengambilkira apa-apa diskaun atau premium atas pembelian aset tersebut serta yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada kadar faedah berkesan. Kerugian yang timbul daripada kemerosotan nilai diiktiraf dalam lebihan atau kurangan.

Pelaburan Jangka Pendek

Pelaburan jangka pendek merupakan pelaburan di dalam simpanan tetap di institusi kewangan berlesen yang mempunyai tarikh matang yang tidak melebihi tempoh 3 bulan.

Penyahiktirafan Aset Kewangan

Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak kontrak untuk aliran tunai daripada aset kewangan tersebut tamat tempoh atau diselesaikan serta KEDA telah memindahkan risiko dan ganjaran pemilikan aset kewangan yang ketara kepada pihak lain.

Pada penyahiktirafan aset kewangan secara keseluruhannya, perbezaan di antara nilai dibawa dan jumlah pertimbangan diterima diiktiraf dalam lebihan atau kurangan dalam tempoh penyahiktirafan.

Peruntukan diiktiraf apabila KEDA mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) hasil daripada peristiwa lalu, terdapat kemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi perlu dilakukan untuk menyelesaikan obligasi dan jumlah obligasi tersebut boleh dianggarkan dengan pasti.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

8. INSTRUMEN KEWANGAN (Sambungan)

8.3 Nilai Saksama (Sambungan)

8.3.2 Liabiliti Kewangan

Apabila KEDA menjangkakan beberapa atau semua peruntukan atau dibayar balik perbelanjaan berkaitan, tersebut akan dibentangkan di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

9. PERUNTUKAN BAGI MANFAAT KUMPULAN SASAR

9.1 Tabung Bantuan Bencana Alam dan Tabung Pelajaran

Tabung ini diwujudkan bagi menghulurkan bantuan segera berupa bantuan keperluan hidup dan bantuan asas infrastruktur kepada golongan miskin tegar dan miskin yang menjadi mangsa kejadian bencana alam bagi mengurangkan beban penderitaan yang ditanggung.

Selain itu, tabung ini juga diwujudkan untuk memberi bantuan kewangan kepada pelajar-pelajar miskin tegar dan miskin yang mendapat keputusan cemerlang di dalam peperiksaan untuk melanjutkan pelajaran ke peringkat diploma dan ijazah. Tabung ini dikelola oleh satu jawatankuasa yang dipengerusikan oleh Pengurus Besar KEDA.

10. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR

10.1 Maklumat Bajet

Bajet tahunan disediakan pada asas tunai. Memandangkan penyata kewangan disediakan menggunakan asas akrual, maka satu penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar didedahkan secara berasingan. Penyata ini telah disediakan menggunakan asas penyediaan bajet tahunan dan hanya merujuk kepada bajet mengurus sahaja.

Jumlah bajet hanya dibentangkan bagi pihak KEDA sahaja dan tidak mengambilkira bajet entiti yang dikawal kerana ia tidak perlu didedahkan kepada pihak luar. Bajet KEDA telah diluluskan dan dibentangkan atas asas tunai bagi tempoh kewangan 01 Januari 2021 sehingga 31 Disember 2021.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

10. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR (Sambungan)

10.1 Maklumat Bajet (Sambungan)

Bajet asal telah diluluskan oleh Kementerian Kewangan sebanyak RM30,500,000. Peruntukan tersebut telah diberi sekatan sebanyak RM3,500,000 dan KEDA hanya menerima RM27,000,000 sahaja. KEDA juga telah menggunakan sumber dalaman untuk membiayai lebih perbelanjaan daripada bajet sebenar yang dipohon.

Perbezaan masa wujud apabila tempoh bajet disediakan berbeza daripada tempoh kewangan penyata kewangan ini disediakan. Tiada perbezaan masa untuk KEDA.

Perbezaan entiti wujud apabila bajet tidak mengambilkira program-program atau aktiviti-aktiviti yang tidak direkodkan di dalam penyata kewangan ini.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

11. Tunai dan Kesetaraan Tunai	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Wang Di Bank	11.1 8,890,646	6,696,416	6,957,140	4,608,654
Wang Tunai Di Tangan	11.2 29,195	31,724	10,100	10,600
Deposit Tetap	11.3 68,000,000	65,400,000	66,000,000	62,000,000
Jumlah	76,919,841	72,128,140	72,967,240	66,619,254
11.1 Diwakili Oleh; Wang Di Bank	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan	2,725,197	2,247,748	2,725,197	2,247,748
Dana Pembangunan	4,231,943	2,360,906	4,231,943	2,360,906
Subsidiari	1,933,506	2,087,762	-	-
Jumlah	8,890,646	6,696,416	6,957,140	4,608,654
11.2 Wang Tunai Di Tangan	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan	10,100	9,100	10,100	9,100
Dana Pembangunan	-	1,500	-	1,500
Subsidiari	19,095	21,124	-	-
Jumlah	29,195	31,724	10,100	10,600
11.3 Deposit Tetap / Akaun Pelaburan Am Al-Mudharabah	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan	64,000,000	60,000,000	64,000,000	60,000,000
Dana Rizab	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Subsidiari	2,000,000	3,400,000	-	-
Jumlah	68,000,000	65,400,000	66,000,000	62,000,000
12. Akaun Belum Terima bagi Urus Niaga Pertukaran	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan				
Penghutang Sewaan Bangunan Kemudahan Peruncitan	700,418	991,784	700,418	991,784
Tolak : Peruntukan Rosot Nilai	(690,138)	(894,211)	(690,138)	(894,211)
Jumlah	10,280	97,573	10,280	97,573

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

13. Akaun Belum Terima bagi Urus Niaga Bukan Pertukaran

	KUMPULAN		KEDA	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Dana Pembangunan				
Penghutang Sewaan Rumah Kg Tradisional / KESBAN	1,532,628	1,744,584	1,532,628	1,744,584
Penghutang Sewaan Rumah Pembangunan Perumahan	493,145	47,060	493,145	47,060
Tolak : Peruntukan Rosot Nilai	(1,516,216)	(1,731,488)	(1,516,216)	(1,731,488)
Jumlah	509,557	60,156	509,557	60,156

14. Penghutang - Syarikat Sub Subsidiari

	KEDA	
	2021	2020
	RM	RM
Dana Pelaburan		
Pendahuluan / Keda Holdings Sdn. Bhd.	917,531	917,531
Penghutang Sewaan Hartanah dan Aset		
Keda Agrobiz Sdn. Bhd.	1,403,484	1,403,484
Keda Resort And Holidays Sdn. Bhd.	128,342	129,659
Keda Properties And Management Sdn. Bhd.	653,630	654,404
	<u>2,185,456</u>	<u>2,187,547</u>
Tolak : Peruntukan Rosot Nilai	(3,041,853)	(2,898,448)
Jumlah	61,134	206,630
Pemiutang - Syarikat Sub Subsidiari		
Keda Agrobiz Sdn. Bhd.	153,782	153,782
Keda Properties And Management Sdn. Bhd.	345,497	343,193
Keda Holdings Sdn. Bhd.	-	55,000
	<u>499,279</u>	<u>551,975</u>
Jumlah	(438,145)	(345,345)

Jumlah hutang oleh syarikat sub subsidiari kepada KEDA bagi wang pendahuluan, sewa hartanah dan aset adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan tiada syarat pembayaran balik yang tetap.

15. Pelbagai Penghutang, Deposit Dan Pendahuluan

	KUMPULAN		KEDA	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Dana Pengurusan				
Pendahuluan	-	20,613	-	20,613
Keuntungan Terakru Akaun Pelaburan Am Al-Mudharabah	7,693	8,121	7,693	8,121
Keuntungan Terakru Pinjaman Kakitangan	1,206	2,504	1,206	2,504
Deposit Dibayar	39,730	105,996	39,730	105,996
Lain-Lain Bayaran Terdahulu	<u>5,676</u>	<u>7,260</u>	<u>5,676</u>	<u>7,260</u>
	54,305	144,494	54,305	144,494

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

15. ii Penghutang, Deposit Dan Pendahuluan (Sambungan)	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Sambungan				
Terakru Akaun Pelaburan Am Al-Mudharabah	57,769	76,768	57,769	76,768
Terakru Pinjaman	14,000	-	14,000	-
Dibayar	263,127	256,524	263,127	256,524
Ang Pelbagai Dan Pendahuluan	167,541	190,872	167,541	190,872
Peruntukan Hutang Rosot Nilai	(163,041)	(186,371)	(163,041)	(186,371)
	<u>339,396</u>	<u>337,793</u>	<u>339,396</u>	<u>337,793</u>
Pelaburan				
Dibayar	-	56,100	-	56,100
	<u>-</u>	<u>56,100</u>	<u>-</u>	<u>56,100</u>
Pinjaman				
Pinjaman Kenderaan	139,042	150,029	139,042	150,029
Pinjaman Komputer Peribadi	51,262	49,445	51,262	49,445
	<u>190,304</u>	<u>199,474</u>	<u>190,304</u>	<u>199,474</u>
Subsidiari	<u>311,893</u>	<u>418,443</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Jumlah	<u>895,898</u>	<u>1,156,304</u>	<u>584,005</u>	<u>737,861</u>

16. Inventori	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Subsidiari	<u>119,101</u>	<u>110,615</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

17. Bayaran Terdahulu - Kos Tanah

KUMPULAN DAN KEDA

Akaun ini merupakan kos perolehan dan pengambilan tanah-tanah yang belum diperolehi geran/hakmilik dari Kerajaan Negeri Kedah. Butiran lanjut adalah seperti berikut ;

	Tanah Pengambilan RM	Tanah Permohonan RM	Jumlah RM
Pada 31.12.2020			
Kos	821,061	7,825,496	8,646,557
Penambahan	-	21,905,707	21,905,707
Pelarasan	(523,416)	(2,952,541)	(3,475,957)
Nilai Buku Bersih	<u>297,645</u>	<u>26,778,662</u>	<u>27,076,307</u>
Pada 31.12.2021			
Kos	297,645	26,778,662	27,076,307
Penambahan	-	1,708,842	1,708,842
Pelarasan	-	(22,639,695)	(22,639,695)
Nilai Buku Bersih	<u>297,645</u>	<u>5,847,809</u>	<u>6,145,454</u>

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

18. Hartanah, Loji Dan Peralatan

KUMPULAN

2021	Tanah Milik Kekal	Tanah Pajakan	Bangunan	Kenderaan	Jentera	Peralatan Pegabat dan Komputer	Perabot Dan Lengkapan	Perabot Dan Kelengkapan Sukan	Billboard	Infrastruktur	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
KOS :											
Baki pada 1 Januari 2021	3,454,864	31,605,972	122,830,977	6,705,375	2,977,040	5,348,589	1,153,742	-	66,100	33,895	174,176,554
Tambahan Dalam Tahun	-	21,655,035	452,497	-	-	507,412	54,409	21,994	-	-	22,691,347
Kurangan Dalam Tahun	(1,512)	(663,117)	(2,944,495)	(137,087)	-	(67,497)	-	-	-	-	(3,813,708)
Pelarasan Dalam Tahun	-	2,101,370	502,849	-	-	(27,056)	-	-	-	-	2,577,163
Baki Pada 31 Disember 2021	3,453,352	54,699,260	120,841,828	6,568,288	2,977,040	5,761,448	1,208,151	21,994	66,100	33,895	195,631,356
SUSUT NILAI TERKUMPUL :											
Baki pada 1 Januari 2021	-	4,676,656	53,637,338	5,964,931	2,176,714	2,543,877	709,857	-	27,104	21,469	69,757,946
Tambahan Dalam Tahun	-	549,320	5,139,688	350,945	265,713	643,582	129,611	275	3,305	3,390	7,085,829
Kurangan Dalam Tahun	-	(173,255)	(2,941,713)	(137,081)	-	(67,472)	-	-	-	-	(3,319,521)
Pelarasan Dalam Tahun	-	9,191	50,284	-	-	(7,144)	-	-	-	-	42,331
Baki Pada 31 Disember 2021	-	5,061,912	55,885,597	6,178,795	2,442,427	3,102,843	839,468	275	30,409	24,859	73,566,585
Nilai dibawa 1 Januari 2021	3,454,864	26,929,316	63,193,639	740,444	800,326	2,804,712	443,885	-	38,996	12,426	104,418,608
Nilai dibawa 31 Disember 2021	3,453,352	49,637,348	64,956,231	389,493	534,613	2,658,605	368,683	21,719	35,691	9,036	122,064,771

Tanah di 25 lokasi yang telah dibangunkan dengan Projek Perumahan KESBAN, Projek Perumahan Kg. Tradisional, Projek Perempatan Samula PPRT, Projek Pertanian dan Projek Industri belum lagi mendapat geran/hakmilik tanah dari Kerajaan Negeri Kedah.

Kos bangunan adalah terdiri dari pegangan Milik Kekal berjumlah RM12,420,247, Milik Pajak berjumlah RM100,441,956 dan milikan yang belum dikenalpasti sebanyak RM7,917,002. Bangunan tersebut didirikan di atas Tanah Pengambilan dan Tanah Pemohonan yang belum mendapat geran tanah.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

18. Hartanah, Loji Dan Peralatan (Sambungan)

KUMPULAN	Tanah Milik Kekal	Tanah Pajakan	Bangunan	Kenderaan	Jentera	Peralatan Pejabat dan Komputer	Perabot Dan Lengkapan	Billboard	Infrastruktur	Pokok Hiasan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
2020											
KOS :											
Baki pada 1 Januari 2020	3,462,182	29,202,410	130,242,464	7,260,625	9,067,300	9,519,558	1,512,443	66,100	48,221	38,200	190,419,503
Tambahan Dalam Tahun	-	3,475,957	2,635,257	-	5,088	400,656	31,946	-	-	-	6,548,904
Kurangan Dalam Tahun	-	(455,929)	(2,475,102)	(2,397,924)	(6,194,908)	(6,466,393)	(391,800)	-	(14,326)	(38,200)	(18,434,582)
Pelarasan Dalam Tahun	(7,318)	(616,466)	(7,571,642)	1,842,674	99,560	1,894,768	1,153	-	-	-	(4,357,271)
Baki Pada 31 Disember 2020	3,454,864	31,605,972	122,830,977	6,705,375	2,977,040	5,348,589	1,153,742	66,100	33,895	-	174,176,554
SUSUT NILAI TERKUMPUL :											
Baki pada 1 Januari 2020	-	4,607,183	56,070,078	5,956,866	7,645,684	5,799,680	940,781	23,799	28,466	1,555	81,074,122
Tambahan Dalam Tahun	-	361,178	5,481,702	2,015,324	492,754	1,357,986	137,090	3,305	4,822	-	9,854,161
Kurangan Dalam Tahun	-	(94,325)	(1,925,590)	(2,118,417)	(5,961,724)	(4,555,489)	(369,164)	-	(11,819)	(1,555)	(15,138,083)
Pelarasan Dalam Tahun	-	(197,380)	(5,988,852)	111,128	-	41,700	1,150	-	-	-	(6,032,254)
Baki Pada 31 Disember 2020	-	4,676,656	53,637,338	5,964,931	2,176,714	2,543,877	709,857	27,104	21,469	-	69,757,946
Nilai dibawa 1 Januari 2020	3,462,182	24,555,227	74,172,385	1,303,729	1,421,616	3,719,878	571,562	42,301	19,755	36,645	109,345,381
Nilai dibawa 31 Disember 2020	3,454,864	26,929,316	69,193,639	740,444	800,326	2,804,712	443,885	38,996	12,426	-	104,418,608

Tanah di 24 lokasi yang telah dibangunkan dengan Projek Perumahan KESBAN, Projek Perumahan Kg. Tradisional, Projek Perempatan Semula PPRT, Projek Pertanian dan Projek Industri belum lagi mendapat geran/trafikkilik tanah dari Kerajaan Negeri Kedah.

Kos bangunan adalah terdiri dari pegangan Milik Kekal berjumlah RM14,268,648 , Milik Pajak berjumlah RM98,957,768 dan milikan yang belum dikenalpasti sebanyak RM9,541,938. Bangunan tersebut didirikan di atas Tanah Pengambilan dan Tanah Permohonan yang belum mendapat geran tanah.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

18. Hartanah, Loji Dan Peralatan (Sambungan)

KEDA	Tanah Milik Kekal		Tanah Pajakan		Bangunan		Kenderaan		Jentera		Peralatan Pejabat		Perabot Dan Lengkapan		Peralatan Dan Kelengkapan Sukan		Jumlah	
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
2021																		
KOS :																		
Baki pada 01 Januari 2021	3,454,864	31,605,972	122,768,354	6,125,455	2,276,505	5,135,255	668,541	-	172,034,947									
Tambahan Dalam Tahun	-	21,655,035	452,497	-	-	499,525	14,560	-	22,643,611									
Kurangan Dalam Tahun	(1,512)	(663,117)	(2,944,495)	(137,083)	-	(67,497)	-	-	(3,813,704)									
Pelarasan Dalam Tahun	-	2,101,370	502,849	-	-	-	-	-	2,604,219									
Baki Pada 31 Disember 2021	3,453,352	54,699,260	120,779,205	5,988,373	2,276,505	5,567,283	683,101	21,994	193,469,073									
SUSUT NILAI TERKUMPUL :																		
Baki pada 01 Januari 2021	-	4,676,656	53,575,098	5,441,036	1,686,729	2,399,679	440,904	-	68,220,102									
Tambahan Dalam Tahun	-	549,320	5,139,311	322,687	196,579	623,169	83,624	275	6,914,965									
Kurangan Dalam Tahun	-	(173,255)	(2,941,713)	(137,081)	-	(67,472)	-	-	(3,319,521)									
Pelarasan Dalam Tahun	-	9,191	50,284	-	-	-	-	-	59,475									
Baki Pada 31 Disember 2021	-	5,061,912	55,822,980	5,626,642	1,883,308	2,955,376	524,528	275	71,875,021									
Nilai dibawa 01 Januari 2021	3,454,864	26,929,316	69,193,256	684,420	589,776	2,735,576	227,637	-	103,814,845									
Nilai dibawa 31 Disember 2021	3,453,352	49,637,348	64,956,225	361,731	393,197	2,611,907	158,573	21,719	121,594,052									

Tanah di 25 lokasi yang telah dibangunkan dengan Projek Perumahan KESBAN, Projek Perumahan Kg. Tradisional, Projek Penempatan Semula PPRT, Projek Pertanian dan Projek Industri belum lagi mendapat geran/hakmilik tanah dari Kerajaan Negeri Kedah.

Kos bangunan adalah terdiri dari pegangan Milik Kekal berjumlah RM12,420,247, Milik Pajakan berjumlah RM100,441,956 dan milikan yang belum dikenalpasti sebanyak RM7,917,002. Bangunan tersebut didirikan di atas Tanah Pengambilan dan Tanah Permohonan yang belum mendapat geran tanah.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

18. Hartanah, Loji Dan Peralatan (Sambungan)

KEDA	Tanah Milik Kekal	Tanah Pajakan	Bangunan	Kenderaan	Jentera	Peralatan Pejabat	Perabot Dan Lengkapan	Pokok Hiasan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
2020									
KOS :									
Baki pada 01 Januari 2020	3,462,182	29,202,410	130,179,841	6,680,705	8,371,853	9,315,011	1,049,188	38,200	183,299,390
Tambahan Dalam Tahun	-	3,475,957	2,635,257	-	-	391,869	10,000	-	3,513,083
Kurangan Dalam Tahun	-	(455,929)	(2,475,102)	(2,397,923)	(6,194,908)	(6,486,393)	(391,800)	(38,200)	(18,420,255)
Pelarasan Dalam Tahun	(7,318)	(616,465)	(7,571,642)	1,842,674	99,560	1,894,768	1,153	-	(4,357,271)
Baki Pada 31 Disember 2020	3,454,864	31,605,972	122,768,354	6,125,456	2,276,505	5,135,255	668,541	-	172,034,947
SUSUT NILAI TERKUMPUL :									
Baki pada 01 Januari 2020	-	4,607,183	56,008,748	5,461,260	7,225,409	5,681,960	718,916	1,555	79,705,031
Tambahan Dalam Tahun	-	361,173	5,480,792	1,987,065	423,044	1,331,508	90,002	-	9,673,589
Kurangan Dalam Tahun	-	(94,325)	(1,925,590)	(2,118,417)	(5,961,724)	(4,555,489)	(369,164)	(1,555)	(15,126,264)
Pelarasan Dalam Tahun	-	(197,380)	(5,988,852)	111,128	-	41,700	1,150	-	(6,032,254)
Baki Pada 31 Disember 2020	-	4,676,656	53,575,098	5,441,036	1,686,729	2,399,679	440,904	-	68,220,102
Nilai ditawa 01 Januari 2020	3,462,182	24,595,227	74,171,093	1,219,445	1,146,444	3,633,051	330,272	36,645	103,594,359
Nilai dibawa 31 Disember 2020	3,454,864	26,929,316	69,193,256	684,420	589,776	2,735,576	227,637	-	103,814,845

Tanah di 24 lokasi yang telah dibangunkan dengan Projek Perumahan KESBAN, Projek Perumahan Kg. Tradisional, Projek Penempatan Semula PPRT, Projek Pertanian dan Projek Industri belum lagi mendapat geran/hakmilik tanah dari Kerajaan Negeri Kedah.

Kos bangunan acalah terdiri dari pegangan Milik Kekal berjumlah RM14,268,648, Milik Pajakan berjumlah RM98,957,768 dan milikan yang belum dikenalpasti sebanyak RM9,541,938. Bangunan tersebut didirikan di atas Tanah Pengambilan dan Tanah Pemohonan yang belum mendapat geran tanah.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

19. Aset Tak Ketara

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
KOS :				
Baki pada 01 Januari	729,844	145,500	729,844	145,500
Tambahan di dalam tahun	5,000	824,730	5,000	824,730
Kurangan di dalam tahun	-	(79,000)	-	(79,000)
Pelarasan di dalam tahun	27,056	(161,386)	-	(161,386)
Baki pada 31 Disember	761,900	729,844	734,844	729,844
PELUNASAN TERKUMPUL :				
Baki pada 01 Januari	60,860	36,400	60,860	36,400
Pelunasan tahun semasa	128,624	52,410	126,178	52,410
Kurangan di dalam tahun	-	(27,950)	-	(27,950)
Pelarasan di dalam tahun	17,144	-	-	-
Baki pada 31 Disember	206,628	60,860	187,038	60,860
AMAUN BAWAAN				
Pada 31 Disember	555,272	668,984	547,806	668,984
Dana Pengurusan	69,187	88,210	69,187	88,210
Dana Pembangunan	478,619	580,774	478,619	580,774
Subsidiari	7,466	-	-	-

*Akaun ini adalah merupakan kos perolehan bagi pembelian Perisian Komputer.

20. Aset Biologi

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan				
KOS :				
Baki pada 01 Januari	822,847	793,902	822,801	793,856
Tambahan di dalam tahun	238,000	216,186	238,000	216,186
Kurangan di dalam tahun	-	(297,332)	-	(297,332)
Pelarasan di dalam tahun	-	110,091	-	110,091
Baki pada 31 Disember	1,060,847	822,847	1,060,801	822,801
PELUNASAN TERKUMPUL :				
Baki pada 01 Januari	10,318	13,667	10,318	13,667
Pelunasan tahun semasa	4,312	6,719	4,312	6,719
Kurangan di dalam tahun	-	(10,068)	-	(10,068)
Baki pada 31 Disember	14,630	10,318	14,630	10,318
AMAUN BAWAAN				
Pada 31 Disember	1,046,217	812,529	1,046,171	812,483

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

21. Hartanah Untuk Di Jual

KUMPULAN DAN KEDA	Bangunan RM	Tanah RM	Jumlah RM
<u>2021</u>			
Pada 31 Disember 2021			
Baki pada 01 Januari 2021	15,425,336	1,987,161	17,412,497
Tambahan di dalam tahun	-	-	-
Pelarasan di dalam tahun	-	-	-
Dijual di dalam tahun	(1,104,895)	(57,660)	(1,162,555)
Baki pada 31 Disember 2021	14,320,441	1,929,501	16,249,942
<u>2020</u>			
KUMPULAN DAN KEDA	Bangunan RM Dinyatakan Semula	Tanah RM Dinyatakan Semula	Jumlah RM Dinyatakan Semula
Pada 31 Disember 2020			
Baki pada 01 Januari 2020	25,644,473	3,693,519	29,337,992
Tambahan di dalam tahun	-	-	-
Pelarasan di dalam tahun	(9,531,065)	(1,505,732)	(11,036,797)
Dijual di dalam tahun	(688,072)	(200,626)	(888,698)
Baki pada 31 Disember 2020	15,425,336	1,987,161	17,412,497
22. Hartanah Pelaburan	Bangunan RM	Tanah RM	Jumlah RM
<u>2021</u>			
KUMPULAN DAN KEDA			
KOS :			
Baki pada 01 Januari 2021	16,598,226	2,118,327	18,716,553
Tambahan di dalam tahun	-	-	-
Kurangan di dalam tahun	(351)	(2,546)	(2,897)
Pelarasan di dalam tahun	-	-	-
Baki pada 31 Disember 2021	16,597,875	2,115,781	18,713,656
PELUNASAN TERKUMPUL :			
Baki pada 01 Januari 2021	14,424,395	47,885	14,472,280
Pelunasan tahun semasa	407,574	9,720	417,294
Kurangan di dalam tahun	(351)	(96)	(447)
Baki pada 31 Disember 2021	14,831,618	57,509	14,889,127
AMAUN BAWAAN			
Pada 01 Januari 2021	2,173,831	2,070,442	4,244,273
AMAUN BAWAAN			
Pada 31 Disember 2021	1,766,257	2,058,272	3,824,529

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

22. Hartanah Pelaburan (Sambungan)

2020

KUMPULAN DAN KEDA

KOS :

Baki pada 01 Januari 2020

Tambahan di dalam tahun

Kurangan di dalam tahun

Pelarasan di dalam tahun

Baki pada 31 Disember 2020

PELUNASAN TERKUMPUL :

Baki pada 01 Januari 2020

Pelunasan tahun semasa

Kurangan di dalam tahun

Pelarasan di dalam tahun

Baki pada 31 Disember 2020

AMAUN BAWAAN

Pada 01 Januari 2020

AMAUN BAWAAN

Pada 31 Disember 2020

Bangunan RM	Tanah RM	Jumlah RM
Dinyatakan Semula	Dinyatakan Semula	Dinyatakan Semula
-	-	-
-	-	-
-	-	-
16,598,226	2,118,327	18,716,553
16,598,226	2,118,327	18,716,553
-	-	-
403,172	8,927	412,099
-	-	-
14,021,223	38,958	14,060,181
14,424,395	47,885	14,472,280
-	-	-
-	-	-
2,173,831	2,070,442	4,244,273

23. Perbelanjaan Pembangunan Atas Kos

Dana Pembangunan

Pada 01 Januari

Tambah : Perbelanjaan Dalam Tahun

Tolak : Penyerahan Dalam Tahun

Pada 31 Disember

Pelunasan

Baki Pada 01 Januari

Tambah : Pelunasan Dalam Tahun

Pada 31 Disember

Pada 31 Disember

KUMPULAN		KEDA	
2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
509,977,083	498,938,801	509,977,083	498,938,801
23,806,881	18,947,314	23,806,881	18,947,314
(4,479,993)	(7,909,032)	(4,479,993)	(7,909,032)
529,303,971	509,977,083	529,303,971	509,977,083
473,545,031	461,270,774	473,545,031	461,270,774
19,678,298	12,274,257	19,678,298	12,274,257
493,223,329	473,545,031	493,223,329	473,545,031
36,080,642	36,432,052	36,080,642	36,432,052

24. Pembinaan Dalam Kemajuan

Dana Pembangunan

Mewakili Kos Pembangunan;

Pada 01 Januari

Tambah : Tambahan Dalam Tahun

Tolak : Pindahan Dalam Tahun

Pada 31 Disember

KUMPULAN		KEDA	
2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
11,100,244	22,140,241	11,100,244	22,140,241
8,789,022	4,257,612	8,759,569	4,257,612
(9,404,940)	(15,297,609)	(9,404,940)	(15,297,609)
10,484,326	11,100,244	10,454,873	11,100,244

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

25. Pelaburan Dalam Subsidiari

	KEDA			
	2021 RM	2020 RM	2021 %	2020 %
Anak syarikat yang dipegang secara langsung adalah;				
Nama Syarikat	Pelaburan Pada Kos	Pelaburan Pada Kos	Kepentingan Ekuiti	Kepentingan Ekuiti
* KEDA Holdings Sdn. Bhd.	2,300,000	2,300,000	100%	100%
Anak-anak syarikat dalam pegangan tidak langsung di bawah Keda Holdings Sdn. Bhd. adalah:				
a) ** KEDA Agrobiz Sdn. Bhd.	250,000	250,000	100%	100%
b) *** KEDA Properties and Management Sdn. Bhd.	1,000,000	1,000,000	100%	100%
c) ****KEDA Resort and Holidays Sdn. Bhd.	250,000	250,000	100%	100%

- * Syarikat Pelaburan Induk, pembangunan hartanah dan perniagaan am
 ** Perniagaan berasaskan agro, perniagaan am dan perladangan
 *** Pengurusan hartanah, pembinaan dan pembangunan hartanah
 **** Perniagaan resort, perunding korporat dan pelaburan

Syarikat-syarikat subsidiari ditubuhkan di Malaysia. Penyata-Penyata Kewangan bagi syarikat subsidiari tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

26. Cukai Tertunda

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Baki Pada Awal Tahun	132,373	106,539	-	-
Pindahan Dari Penyata Pendapatan	(17,540)	25,834	-	-
Baki Pada Akhir Tahun	114,833	132,373	-	-

27. Pemiutang Sewa Beli

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Pemiutang Sewa Beli	62,232	84,250	-	-
Tolak : Faedah Jangka Masa Panjang	(4,673)	(7,736)	-	-
Jumlah	57,559	76,514	-	-
Bayaran Balik Dalam Tempoh 12 Bulan	15,517	18,955	-	-
Bayaran Balik Selepas Tempoh 12 Bulan Dan Kurang 5 Tahun	42,042	57,559	-	-
Jumlah	57,559	76,514	-	-

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

28. Pinjaman Kerajaan Persekutuan

	KUMPULAN		KEDA	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Dana Pembangunan				
Bayaran bagi tempoh 12 bulan				
Projek-Projek Keselamatan dan Pembangunan	61,444	61,444	61,444	61,444
Projek Perumahan Kg Tradisional	194,419	186,941	194,419	186,941
	<u>255,863</u>	<u>248,385</u>	<u>255,863</u>	<u>248,385</u>
Bayaran bagi tempoh melebihi 12 bulan dan kurang 5 tahun				
Projek-Projek Keselamatan dan Pembangunan	307,218	368,663	307,218	368,663
Projek Perumahan Kg Tradisional	-	194,419	-	194,419
	<u>307,218</u>	<u>563,082</u>	<u>307,218</u>	<u>563,082</u>
Jumlah	<u>563,081</u>	<u>811,467</u>	<u>563,081</u>	<u>811,467</u>

Pinjaman di atas diluluskan kepada KEDA bagi membiayai 16 projek pembangunan yang kini telah siap dilaksanakan. Pembayaran balik dikenakan melalui bayaran tahunan dan tempoh bayaran balik adalah di antara 10 tahun hingga 33 tahun dengan kadar faedah tahunan 4% hingga 8% setahun bergantung kepada jenis pinjaman.

29. Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Pertukaran

Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Pertukaran		KUMPULAN		KEDA	
		2021	2020	2021	2020
		RM	RM	RM	RM
Dana Pengurusan	29.1	516,299	434,963	516,299	434,963
Dana Pembangunan	29.2	3,147,294	9,503,086	3,147,294	9,503,086
Dana Pelaburan	29.3	44,464	44,464	44,464	44,464
Subsidiari		1,176,008	1,202,663	-	-
Jumlah		4,884,065	11,185,176	3,708,057	9,982,513

29.1 Dana Pengurusan

Deposit Sewa Bangunan/Bengkel/Tapak Industri	3,000	3,000	3,000	3,000
Pelbagai Pemiutang	<u>513,299</u>	<u>431,963</u>	<u>513,299</u>	<u>431,963</u>

Jumlah	<u>516,299</u>	<u>434,963</u>	<u>516,299</u>	<u>434,963</u>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

29.2 Dana Pembangunan

Deposit Sewa Rumah Kedai	74,615	73,725	74,615	73,725
Deposit Sewa Bangunan/Bengkel/Tapak Industri	761,887	707,983	761,887	707,983
Deposit Sewa Gerai/Tapak Gerai	28,784	26,384	28,784	26,384
Bayaran Sewa Bangunan Industri/Bengkel/Gerai Terdahulu	238,599	69,335	238,599	69,335
Deposit Jualan Rumah/Tapak Rumah	6,070	6,070	6,070	6,070
Deposit Jualan Rumah Kedai	17,470	17,470	17,470	17,470
Deposit Sewa Tanah	32,800	32,800	32,800	32,800
Pendahuluan Dari Peruntukan Projek	38,914	38,914	38,914	38,914
Pelbagai Pemiutang & Perbelanjaan Terakru	<u>1,948,155</u>	<u>8,530,405</u>	<u>1,948,155</u>	<u>8,530,405</u>

Jumlah	<u>3,147,294</u>	<u>9,503,086</u>	<u>3,147,294</u>	<u>9,503,086</u>
---------------	------------------	------------------	------------------	------------------

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

29. Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Pertukaran (Sambungan)		KUMPULAN		KEDA	
		2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
29.3 Dana Pelaburan					
Deposit Sewa Bangunan/Bengkel/Tapak Industri		32,880	32,880	32,880	32,880
Deposit Jualan Rumah Kedai		10,517	10,517	10,517	10,517
Deposit Jualan Tanah		1,067	1,067	1,067	1,067
Jumlah		44,464	44,464	44,464	44,464
30. Akaun Belum Bayar bagi Urus Niaga Bukan Pertukaran					
		KUMPULAN		KEDA	
		2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan	30.1	34,081	-	34,081	-
Dana Pembangunan	30.2	1,464,465	1,440,931	1,464,465	1,440,931
Jumlah		1,498,546	1,440,931	1,498,546	1,440,931
30.1 Dana Pengurusan					
Akaun Kawalan Claim		34,081	-	34,081	-
Jumlah		34,081	-	34,081	-
30.2 Dana Pembangunan					
Deposit Sewa Rumah		87,472	87,642	87,472	87,642
Bayaran Sewa Rumah Terdahulu		1,348,014	1,165,101	1,348,014	1,165,101
Bayaran Pinjaman Mesin Terdahulu		-	5	-	5
Deposit Kos Pindah Milik		-	84,584	-	84,584
Deposit Projek Sokongan KPLB		-	83,599	-	83,599
Deposit Lain-Lain		1,000	20,000	1,000	20,000
Deposit Utiliti		1,000	-	1,000	-
Terimaan Terdahulu		26,979	-	26,979	-
Jumlah		1,464,465	1,440,931	1,464,465	1,440,931
31. Pelbagai Pemiutang dan Akruan					
		KUMPULAN		KEDA	
		2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Faedah Pinjaman Kakitangan	31.1	3,331	3,980	3,331	3,980
Wang Tahanan Kontrak	31.2	1,486,840	1,414,993	1,486,840	1,414,993
Jumlah		1,490,171	1,418,973	1,490,171	1,418,973

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

31. Pelbagai Pemiutang dan Akruan (Sambungan)	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
31.1 Faedah Pinjaman Kakitangan				
Dana Pengurusan				
Faedah bagi tempoh 12 bulan				
Faedah Pinjaman Komputer	795	859	795	859
Faedah Pinjaman Kenderaan	2,536	3,121	2,536	3,121
	3,331	3,980	3,331	3,980
Faedah bagi tempoh melebihi 12 bulan				
Faedah Pinjaman Komputer	1,265	1,290	1,265	1,290
Faedah Pinjaman Kenderaan	5,996	7,528	5,996	7,528
	7,261	8,818	7,261	8,818
Jumlah	10,592	12,798	10,592	12,798
* Kadar Faedah Bagi Pinjaman Kakitangan adalah 4 %				
31.2 Wang Tahanan Kontrak				
Dana Pengurusan	11,720	-	11,720	-
Dana Pembangunan	1,475,120	1,414,993	1,475,120	1,414,993
Jumlah	1,486,840	1,414,993	1,486,840	1,414,993
32. Gantian Cuti Rehat (GCR)				
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Bayaran bagi tempoh 12 bulan				
Pada 01 Januari	1,037,147	1,865,537	1,037,147	1,865,537
Tambah :				
Peruntukan Dalam Tahun Semasa	684,277	1,037,147	684,277	1,037,147
Tolak :				
Pembayaran Dalam Tahun Semasa	(606,274)	(427,135)	(606,274)	(427,135)
Pelarasan	(430,873)	(1,438,402)	(430,873)	(1,438,402)
Pada 31 Disember	684,277	1,037,147	684,277	1,037,147
Bayaran bagi tempoh 12 bulan	292,205	580,394	292,205	580,394
Bayaran bagi tempoh melebihi 12 bulan	392,072	456,753	392,072	456,753
Jumlah	684,277	1,037,147	684,277	1,037,147

Ini merupakan anggaran Gantian Cuti Rehat (GCR) yang perlu di bayar kepada pegawai-pegawai KEDA yang akan bersara di masa depan. Peruntukan Gantian Cuti Rehat (GCR) menggunakan kadar diskaun 5.47%.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

33. Peruntukan Pembangunan - Kerajaan Persekutuan

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula
Perbelanjaan dan Terimaan bagi tempoh 12 bulan				
Pada 01 Januari	-	-	-	-
Tambah :				
Geran Pembangunan Tahun Semasa	36,029,650	35,500,000	36,029,650	35,500,000
Pelarasan Dalam Tahun	-	19,999	-	19,999
Tolak :				
Geran Pembangunan Dilunaskan	(17,303,117)	(9,919,742)	(17,303,117)	(9,919,742)
Pada 31 Disember	18,726,533	25,600,257	18,726,533	25,600,257
Perbelanjaan dan Terimaan bagi tempoh melebihi 12 bulan				
Pada 01 Januari	135,949,867	143,626,842	135,949,867	143,626,842
Tambah:				
Geran Pembangunan Tahun Lepas	25,600,256	12,126,687	25,600,256	12,126,687
Tolak :				
Geran Pembangunan Dilunaskan	(13,486,721)	(19,803,662)	(13,486,721)	(19,803,662)
Pada 31 Disember	148,063,402	135,949,867	148,063,402	135,949,867
Jumlah	166,789,935	161,550,124	166,789,935	161,550,124

34. Peruntukan Amanah / Luar Bajet

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula
Perbelanjaan dan Terimaan bagi tempoh 12 bulan				
Pada 01 Januari	-	-	-	-
Tambah :				
Geran Pembangunan Tahun Semasa	28,024,121	22,059,041	28,024,121	22,059,041
Tolak:				
Geran Pembangunan Dilunaskan	-	-	-	-
Pelarasan / Penyerahan Dalam Tahun	(15,673,453)	(10,613,802)	(15,673,453)	(10,613,802)
Pada 31 Disember	12,350,668	11,445,239	12,350,668	11,445,239
Perbelanjaan dan Terimaan bagi tempoh melebihi 12 bulan				
Pada 01 Januari	23,261,502	22,167,989	23,261,502	22,167,989
Tambah:				
Geran Pembangunan Tahun Lepas	11,445,239	15,839,772	11,445,239	15,839,772
Tolak:				
Geran Pembangunan Dilunaskan	(141,584)	(19,942)	(141,584)	(19,942)
Pelarasan / Penyerahan Dalam Tahun	(8,665,094)	(14,726,317)	(8,665,094)	(14,726,317)
Pada 31 Disember	25,900,063	23,261,502	25,900,063	23,261,502
Jumlah	38,250,731	34,708,741	38,250,731	34,708,741

Peruntukan Amanah / Luar Bajet adalah merupakan peruntukan mengikut projek yang disalurkan terus oleh Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) kepada KEDA sebagai agensi pembayar dan pelaksana.

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2021

35. Pinjaman Berjangka

	KUMPULAN		KEDA	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
<u>Pinjaman Berjangka</u>				
Minimum Bayaran Pinjaman				
Bayaran Balik Dalam Tempoh 12 Bulan	71,400	-	-	-
Bayaran Balik Selepas Tempoh 12 Bulan Dan Kurang 5 Tahun	357,000	-	-	-
Bayaran Balik Selepas Tempoh 5 Tahun	285,600	-	-	-
	<u>714,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Caj Perkhidmatan	(14,000)	-	-	-
	<u>700,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Nilai Semasa Pinjaman berjangka				
	<u>700,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Nilai Semasa Pinjaman berjangka</u>				
Minimum Bayaran Pinjaman				
Bayaran Balik Dalam Tempoh 12 Bulan	70,000	-	-	-
Bayaran Balik Selepas Tempoh 12 Bulan Dan Kurang 5 Tahun	350,000	-	-	-
Bayaran Balik Selepas Tempoh 5 Tahun	280,000	-	-	-
	<u>700,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Jumlah	<u>700,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

36. Lebihan Pendapatan Berkumpul

	KUMPULAN		KEDA	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Dana Pengurusan	8,838,741	8,668,023	8,838,741	8,668,023
Dana Pembangunan	14,312,813	28,599,672	14,312,813	28,599,672
Dana Pelaburan	15,101,612	15,052,582	12,059,759	12,154,135
Dana Rizab	18,044,616	4,477,591	18,044,616	4,477,591
Subsidiari	3,504,398	3,027,616	-	-
	<u>59,802,180</u>	<u>59,825,684</u>	<u>53,255,929</u>	<u>53,899,421</u>
Jumlah	<u>59,802,180</u>	<u>59,825,684</u>	<u>53,255,929</u>	<u>53,899,421</u>

37. Kumpulan Wang Khas

	KUMPULAN		KEDA	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Dana Pembangunan				
Dana Berkumpul Projek-Projek Ekonomi	37.1	2,751,433	3,379,374	2,751,433
Tabung Kewangan Kolej KEDA	37.2	327,979	192,399	327,979
Tabung Miskin Tegar Kedah (TMTK)	37.3	41,063	41,063	27,500
Tabung Miskin Tegar Agropolitan Sik (TMTAS)		1,000	1,000	1,000
		<u>3,121,475</u>	<u>3,613,836</u>	<u>3,107,912</u>
Dana Rizab				
Tabung Latihan Dan Kemajuan Kerjaya		150,218	150,218	150,218
Tabung Kebajikan, Kesihatan Dan Bencana	37.4	144,300	150,400	144,300
Tabung Pelajaran	37.5	221,900	222,400	221,900
Tabung Bantuan Bencana	37.6	401,950	449,620	401,950
		<u>918,368</u>	<u>972,638</u>	<u>972,638</u>
Dana Amanah				
Tabung Pusingan Pinjaman	37.7	1,602,138	1,602,138	1,602,138
		<u>1,602,138</u>	<u>1,602,138</u>	<u>1,602,138</u>
Jumlah		<u>5,641,981</u>	<u>6,188,612</u>	<u>5,628,418</u>

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

37. Kumpulan Wang Khas (Sambungan)

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula
37.1 Dana Terkumpul Projek-Projek Ekonomi				
Dana Pembangunan				
Pada 01 Januari	3,379,374	3,315,837	3,379,374	3,315,837
Tambah :				
Faedah Dalam Tahun	72,059	63,537	72,059	63,537
Tolak :				
*Perbelanjaan Dalam Tahun	(700,000)	-	(700,000)	-
Pada 31 Disember	2,751,433	3,379,374	2,751,433	3,379,374

* Pinjaman yang diberikan kepada Keda Holdings Sdn. Bhd. dengan caj perkhidmatan sebanyak 2% daripada jumlah pembiayaan selama 10 tahun.

37.2 Tabung Kewangan Kolej KEDA

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan				
Pada 01 Januari	192,399	345,227	192,399	345,227
Tambah :				
Terimaan Dalam Tahun	368,296	110,936	368,296	110,936
Tolak :				
Perbelanjaan Dalam Tahun	(232,716)	(263,764)	(232,716)	(263,764)
Pada 31 Disember	327,979	192,399	327,979	192,399

37.3 Tabung Miskin Tegar Kedah (TMTK)

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan				
Pada 01 Januari	27,500	27,500	27,500	27,500
Tambah :				
Sumbangan Kewangan Dalam Tahun	-	-	-	-
Tolak :				
Perbelanjaan Dalam Tahun	-	-	-	-
Pada 31 Disember	27,500	27,500	27,500	27,500
Subsidiri	13,563	13,563	-	-
Pada 31 Disember	41,063	41,063	27,500	27,500

37.4 Tabung Kebajikan, Kesihatan Dan Bencana

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Rizab				
Pada 01 Januari	150,400	173,200	150,400	173,200
Tambah :				
Pindahan Dari Dana Rizab	-	-	-	-
Tolak :				
Perbelanjaan Dalam Tahun	(6,100)	(22,800)	(6,100)	(22,800)
Pada 31 Disember	144,300	150,400	144,300	150,400

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

37. Kumpulan Wang Khas (Sambungan)		KUMPULAN		KEDA	
		2021	2020	2021	2020
		RM	RM	RM	RM
37.5 Tabung Pelajaran					
Dana Rizab					
Pada 01 Januari		222,400	154,900	222,400	154,900
Tambah :					
Pindahan Dari Dana Rizab		-	100,000	-	100,000
Tolak :					
Perbelanjaan Dalam Tahun		(500)	(32,500)	(500)	(32,500)
Pada 31 Disember		221,900	222,400	221,900	222,400
37.6 Tabung Bantuan Bencana					
Dana Rizab					
Pada 01 Januari		449,620	49,620	449,620	49,620
Tambah :					
Pindahan Dari Dana Rizab		-	400,000	-	400,000
Tolak :					
Perbelanjaan Dalam Tahun		(47,670)	-	(47,670)	-
Pada 31 Disember		401,950	449,620	401,950	449,620
37.7 Tabung Pusingan Pinjaman					
Dana Amanah					
Pinjaman Kenderaan Untuk Kakitangan		1,042,138	1,042,138	1,042,138	1,042,138
Pendahuluan Diri Untuk Kakitangan		60,000	60,000	60,000	60,000
Pinjaman Komputer Peribadi Untuk Kakitangan		500,000	500,000	500,000	500,000
Jumlah		1,602,138	1,602,138	1,602,138	1,602,138
38. Hasil Urus Niaga Pertukaran					
		2021	2020	2021	2020
		RM	RM	RM	RM
Sewaan Hartanah / Bangunan	38.1	308,908	709,222	308,908	709,222
Pelbagai Swaan		1,294	2,880	1,294	2,880
Faedah Diperolehi	38.2	23,326	37,196	23,326	37,196
Keuntungan Akaun Pelaburan Am Al Mudharabah	38.3	1,053,006	1,308,205	1,053,006	1,308,205
Hasil Projek Pertanian Bendang Man		497,018	429,368	497,018	429,368
Hasil Projek Agro High Tech Sg. Seluang, Kulim		1,909	-	1,909	-
Hasil Cukai Tanah & Premium Insurans		75,109	65,412	75,109	65,412
Keuntungan Jualan Aset		12,233	90	12,233	90
Jualan Alat Pejabat		24,000	-	24,000	-
Keuntungan Daripada Jualan Lot Tanah	38.4	134,669	64,638	134,669	64,638
Keuntungan Jualan Rumah / Tapak Rumah	38.5	885,369	2,039,139	885,369	2,039,139
Jumlah		3,016,841	4,656,150	3,016,841	4,656,150

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

38. Hasil Urus Niaga Pertukaran (Sambungan)

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Subsidiari				
Hasil Dari Perniagaan	5,302,273	4,178,489	-	-
Jumlah	<u>8,319,114</u>	<u>8,834,639</u>	<u>3,016,841</u>	<u>4,656,150</u>
Sewaan Bangunan Industri				
	(198,451)	(119,418)	-	-
Jumlah	<u>8,120,663</u>	<u>8,715,221</u>	<u>3,016,841</u>	<u>4,656,150</u>

38.1 Sewaan Bangunan / Hartanah

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan				
Sewaan Bangunan Kemudahan Peruncitan / Perindustrian	99,469	542,204	99,469	542,204
Sewa Tanah / Bangunan / Aset Lain	10,988	47,600	10,988	47,600
Dana Pelaburan				
Sewaan Bangunan Industri	198,451	119,418	198,451	119,418
Jumlah	<u>308,908</u>	<u>709,222</u>	<u>308,908</u>	<u>709,222</u>

38.2 Faedah Diperolehi

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan				
Faedah Akaun Semasa	-	9,257	-	9,257
Faedah Pinjaman Kenderaan & Komputer	5,803	7,291	5,803	7,291
	<u>5,803</u>	<u>16,548</u>	<u>5,803</u>	<u>16,548</u>
Dana Pembangunan				
Faedah Akaun Semasa	17,523	20,648	17,523	20,648
Jumlah	<u>23,326</u>	<u>37,196</u>	<u>23,326</u>	<u>37,196</u>

38.3 Keuntungan Daripada Akaun Pelaburan Am Al-Mudharabah

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan				
	39,000	49,868	39,000	49,868
Dana Pembangunan				
	1,014,006	1,258,337	1,014,006	1,258,337
Jumlah	<u>1,053,006</u>	<u>1,308,205</u>	<u>1,053,006</u>	<u>1,308,205</u>

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

38. Hasil Urus Niaga Pertukaran (Sambungan)	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
38.4 Keuntungan Daripada Jualan Lot Tanah				
Dana Pembangunan				
Hasil Jualan Lot Tanah	147,353	66,501	147,353	66,501
Tolak :				
Kos Lot Tanah Dijual	(12,684)	(1,863)	(12,684)	(1,863)
Jumlah Keuntungan	134,669	64,638	134,669	64,638

Akaun ini adalah merupakan keuntungan atas jualan lot tanah kepada penduduk-penduduk di Desa KEDA Wang Tok Rendong, Langkawi.

38.5 Keuntungan Daripada Jualan Rumah / Tapak Rumah	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan				
Hasil Jualan Rumah	1,325,883	2,505,316	1,325,883	2,505,316
Tolak :				
Kos Tanah dan Rumah Dijual	(440,514)	(466,177)	(440,514)	(466,177)
Jumlah Keuntungan	885,369	2,039,139	885,369	2,039,139

Akaun ini adalah merupakan keuntungan atas jualan rumah kampung tradisional dan KESBAN kepada golongan miskin yang menyewa rumah tersebut.

39. Hasil Urus Niaga Bukan Pertukaran	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan				
Pemberian Kerajaan Persekutuan	27,000,000	27,127,500	27,000,000	27,127,500
Dana Pembangunan				
Geran Pembangunan Dilunaskan	30,931,422	29,871,807	30,931,422	29,871,807
Sewaan Rumah Kampong Tradisional / KESBAN	45,630	282,920	45,630	282,920
Sewa Pembangunan Perumahan	506,100	-	506,100	-
Terimaan Bayaran Balik Deposit	45,480	-	45,480	-
Jumlah	58,528,632	57,282,227	58,528,632	57,282,227

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

40. Lain-lain Hasil

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula	2021 RM	2020 RM Dinyatakan Semula
Dana Pengurusan				
Jualan Dokumen Sebutarga / Tender	79,200	43,625	79,200	43,625
Pendaftaran Kontraktor	105,800	41,800	105,800	41,800
Pelbagai	9,638	27,853	9,638	27,853
Manfaat Kakitangan	2,206	12,306	2,206	12,306
Gantian Cuti Rehat	-	403,991	-	403,991
	<u>196,844</u>	<u>529,575</u>	<u>196,844</u>	<u>529,575</u>
Dana Pembangunan				
Jualan Dokumen Sebutarga/Tender	-	960	-	960
Pemulihan Rosot Nilai	443,276	725,861	443,276	725,861
Pelbagai	34,042	201,109	34,042	201,109
	<u>477,318</u>	<u>927,930</u>	<u>477,318</u>	<u>927,930</u>
Dana Pelaburan				
Pemulihan Rosot Nilai	-	-	-	359,768
	-	-	-	<u>359,768</u>
Subsidiari				
Lain-Lain Pendapatan	472,677	1,653,380	-	-
	<u>472,677</u>	<u>1,653,380</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Jumlah	<u>1,146,839</u>	<u>3,110,885</u>	<u>674,162</u>	<u>1,817,273</u>

41. Perbelanjaan Lain

	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan				
Cukai Tanah, Cukai Jualan, Cukai Pintu, Cukai Jalan dan Duti Setem	1,028,744	1,219,178	1,028,744	1,219,178
Premium Insurans, Komisyen Bank dan Lain-lain	203,933	355,907	203,933	355,907
Yuran Kepada Persatuan Yang Tidak Bermotif Keuntungan	4,695	6,840	4,695	6,840
Ganjaran	-	30,000	-	30,000
Gantian Cuti Rehat	253,404	-	253,404	-
	<u>1,490,776</u>	<u>1,611,925</u>	<u>1,490,776</u>	<u>1,611,925</u>
Dana Pembangunan				
Cukai Tanah, Cukai Jualan, Cukai Pintu, Cukai Jalan dan Duti Setem	26,116	11,922	26,116	11,922
Premium Insurans, Komisyen Bank dan Lain-lain	61,029	1,104,767	61,029	1,104,767
Bayaran Penalti	2,083	-	2,083	-
	<u>89,228</u>	<u>1,116,689</u>	<u>89,228</u>	<u>1,116,689</u>
Jumlah	<u>1,580,004</u>	<u>2,728,614</u>	<u>1,580,004</u>	<u>2,728,614</u>

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

42. Penyelenggaraan Projek Pembangunan	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Kos Penyelenggaraan Kawasan IKS	585,721	728,147	585,721	728,147
Kos Penyelenggaraan Kawasan Ladang Getah	313,853	421,279	313,853	421,279
Kos Penyelenggaraan Dan Baik Pulih Rumah	302,986	43,273	302,986	43,273
Kos Pembayaran Dividen	15,000	25,000	15,000	25,000
Kos Yuran	330,811	97,926	330,811	97,926
Kos Sewaan Tanah/Bangunan/Aset Lain	148,321	-	148,321	-
Jumlah	1,696,692	1,315,625	1,696,692	1,315,625

43. Cukai	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pembangunan				
Cukai Pendapatan Semasa	529,410	544,043	529,410	544,043
Subsidiari				
Cukai Pendapatan Semasa	94,103	59,124	-	-
Terkurang Anggaran Dalam Tahun Sebelum	17,540	(25,834)	-	-
	111,643	33,290	-	-
Jumlah	641,053	577,333	529,410	544,043

44. Pelarasan Tahun Lepas	KUMPULAN		KEDA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Dana Pengurusan				
Pelarasan Baki Awal	(7,660)	56,146	(7,660)	56,146
Pelarasan Aset	-	229,809	-	229,809
	(7,660)	285,955	(7,660)	285,955
Dana Pembangunan				
Pelarasan Baki Awal	(7,098)	(2,188,310)	(7,098)	(2,188,310)
Pelarasan Aset	(59,476)	3,589,028	(59,476)	3,589,028
Pelarasan Kod Akaun	60,752	(487,976)	60,752	(487,976)
Pelarasan Wang Tahanan	-	4,406	-	4,406
	(5,822)	917,148	(5,822)	917,148
Dana Pelaburan				
Pelarasan Baki Awal	(1,100)	-	(1,100)	-
	(1,100)	-	(1,100)	-
Subsidiari				
Perbelanjaan Yang Terkurang Diambilkira Pada Tahun Lepas	10,100	(99,893)	-	-
Jumlah	(4,482)	1,103,210	(14,582)	1,203,103

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

45. Nota Perbandingan Tahun 2020

Perkara	Seperti Dilaporkan Tahun Lepas RM	Pelarasan RM	Seperti Dinyatakan Semula RM
Penyata Kedudukan Kewangan (KUMPULAN)			
Liabiliti Semasa			
Peruntukan Amanah / Luar Bajet			
Geran Pembangunan Dilunaskan	(14,726,317)	14,706,375	(19,942)
Pelarasan / Penyerahan Dalam Tahun	(19,942)	(14,706,375)	(14,726,317)
Ekuiti			
Kumpulan Wang Khas			
Dana Terkumpul Projek-Projek Ekonomi			
Faedah Akaun Semasa	63,537	(63,537)	-
Faedah Dalam Tahun	-	63,537	63,537
Penyata Prestasi Kewangan (KUMPULAN):			
Lain-lain Hasil			
Dana Pengurusan			
Pelbagai	69,653	(41,800)	27,853
Pendaftaran Kontraktor	-	41,800	41,800
Perbelanjaan			
Susut Nilai Aset Tetap	18,005,377	(18,005,377)	-
Susut Nilai Aset	-	18,005,377	18,005,377
Kos Penyelenggaraan Kawasan IKS	728,147	(728,147)	-
Kos Penyelenggaraan Kawasan Ladang Getah	421,279	(421,279)	-
Kos Penyelenggaraan Dan Baik Pulih Rumah	43,273	(43,273)	-
Kos Pembayaran Dividen	25,000	(25,000)	-
Kos Yuran	97,926	(97,926)	-
Penyelenggaraan Projek Pembangunan	-	1,315,625	1,315,625
Penyata Kedudukan Kewangan (KEDA)			
Liabiliti Semasa			
Peruntukan Amanah / Luar Bajet			
Geran Pembangunan Dilunaskan	(14,726,317)	14,706,375	(19,942)
Pelarasan / Penyerahan Dalam Tahun	(19,942)	(14,706,375)	(14,726,317)
Ekuiti			
Kumpulan Wang Khas			
Dana Terkumpul Projek-Projek Ekonomi			
Faedah Akaun Semasa	63,537	(63,537)	-
Faedah Dalam Tahun	-	63,537	63,537

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

45. Nota Perbandingan Tahun 2020 (Sambungan)

Perkara	Seperti Dilaporkan Tahun Lepas RM	Pelarasan RM	Seperti Dinyatakan Semula RM
Penyata Prestasi Kewangan (KEDA):			
Lain-lain Hasil			
Dana Pengurusan			
Pelbagai	69,653	(41,800)	27,853
Pendaftaran Kontraktor	-	41,800	41,800
Perbelanjaan			
Susut Nilai Aset Tetap	17,824,805	(17,824,805)	-
Susut Nilai Aset	-	17,824,805	17,824,805
Kos Penyelenggaraan Kawasan IKS	728,147	(728,147)	-
Kos Penyelenggaraan Kawasan Ladang Getah	421,279	(421,279)	-
Kos Penyelenggaraan Dan Baik Pulih Rumah	43,273	(43,273)	-
Kos Pembayaran Dividen	25,000	(25,000)	-
Kos Yuran	97,926	(97,926)	-
Penyelenggaraan Projek Pembangunan	-	1,315,625	1,315,625
Penyata Aliran Tunai (KUMPULAN):			
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan			
Penerimaan Daripada Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan	1,035,010	(1,035,010)	-
Hasil Daripada Jualan Hartanah, Loji dan Peralatan	920,007	1,035,010	1,955,017
Depositi Tetap Melebihi 3 Bulan	1,000,000	(1,000,000)	-
Pengurangan / (Pertambahan) Depositi Tetap Melebihi 3 Bulan	-	1,000,000	1,000,000
Penyata Aliran Tunai (KEDA):			
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan			
Penerimaan Daripada Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan	1,035,010	(1,035,010)	-
Hasil Daripada Jualan Hartanah, Loji dan Peralatan	-	1,035,010	1,035,010

46. Instrumen Kewangan

	KEDA			Kadar Faedah Efektif %
2021	Jumlah Nilai Bawaan RM	Dalam Setahun RM	1 Hingga 5 Tahun RM	
Aset Kewangan				
Wang Di Tangan Dan Di Bank	4,619,254	2,347,986	6,967,240	
Pinjaman Kepada Pekerja	199,475	(9,171)	190,304	4
Simpanan Tetap Dan Pelaburan	62,000,000	4,000,000	66,000,000	1.85 - 2.05
Jumlah	66,818,729	6,338,815	73,157,544	
Liabiliti Kewangan				
Pinjaman Belum Dibayar	248,385	7,478	255,863	2.48 - 3.40
Jumlah	248,385	7,478	255,863	

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

46. Instrumen Kewangan (Sambungan)

	KEDA			
	Jumlah Nilai Bawaan RM	Dalam Setahun RM	1 Hingga 5 Tahun RM	Kadar Faedah Efektif %
2020				
Aset Kewangan				
Wang Di Tangan Dan Di Bank	10,331,260	(5,712,006)	4,619,254	
Pinjaman Kepada Pekerja	157,615	41,860	199,475	4
Simpanan Tetap Dan Pelaburan	50,000,000	12,000,000	62,000,000	1.85 - 3.40
Jumlah	60,488,875	6,329,854	66,818,729	
Liabiliti Kewangan				
Pinjaman Belum Dibayar	241,196	7,189	248,385	2.48 - 3.40
Jumlah	241,196	7,189	248,385	

47. Penglibatan Modal

Perbelanjaan modal yang telah diluluskan dan dikontrakkan tetapi tidak ditunjukkan di dalam akaun adalah berjumlah RM10,441,714 (2020 : RM9,315,586).

48. Penyata Perbandingan Bajet Dan Sebenar

Penyesuaian antara jumlah sebenar seperti yang dinyatakan di dalam penyata perbandingan bajet dan jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 adalah seperti di bawah :

	KEDA			
	Operasi RM	Pelaburan RM	Pembiayaan RM	Jumlah RM
2021				
Jumlah sebenar setanding seperti yang dikemukakan dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar	27,000,000	-	1,168,936	28,168,936
Perbezaan asas	48.1 9,689,267	(51,473,214)	48,131,933	6,347,986
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	36,689,267	(51,473,214)	49,300,869	34,516,922

48.1 Perbezaan asas

	KEDA			
	Operasi RM	Pelaburan RM	Pembiayaan RM	Jumlah RM
Perbelanjaan / Terimaan dari lain-lain dana	9,689,267	-	49,549,254	59,238,521
Perbelanjaan Dari Sumber Dalam	-	-	(1,168,936)	(1,168,936)
Pembelian & Penerimaan Harta Modal dari lain-lain dana	-	(51,473,214)	-	(51,473,214)
Bayaran pinjaman dari kerajaan persekutuan	-	-	(248,385)	(248,385)
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	9,689,267	(51,473,214)	48,131,933	6,347,986

LEMBAGA KEMAJUAN WILAYAH KEDAH (KEDA)
Ditubuhkan Mengikut Akta Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah 1981 (Akta 249)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

49. Pendedahan Pihak Berkaitan

	KEDA	
	2021 RM	2020 RM
<u>Transaksi dengan Pihak Berkaitan</u>		
Sewaan Hartanah / Bangunan Oleh Syarikat Subsidiari	198,451	119,418

Kakitangan Penting Pihak Pengurusan

Kakitangan penting pihak pengurusan adalah mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk perancangan, arahan dan kawalan ke atas aktiviti-aktiviti entiti sama ada secara langsung atau tidak langsung termasuklah mana-mana pengarah entiti berkenaan. Ganjaran untuk Lembaga Pengarah dan lain-lain ahli penting pihak pengurusan untuk tahun berkenaan adalah seperti berikut :

Jumlah Ganjaran	332,748	196,710
Jumlah Kakitangan	11	18

50. Peristiwa Selepas Tarikh Pelaporan

Berdasarkan MPSAS 14, peristiwa selepas tarikh pelaporan ialah peristiwa yang memuaskan dan tidak memuaskan yang berlaku di antara tarikh pelaporan dan tarikh penyata kewangan disahkan untuk penerbitan. Antara dua jenis peristiwa yang boleh dikenalpasti adalah peristiwa yang membuktikan keadaan yang wujud pada tarikh pelaporan (peristiwa perlu pelarasan selepas tarikh pelaporan) dan peristiwa yang menunjukkan keadaan yang wujud selepas tarikh pelaporan (peristiwa tidak perlu pelarasan selepas tarikh pelaporan).

Pada 16 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah mengumumkan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) berikutan pandemik Corona Virus (Covid-19). Peringkat awal PKP adalah daripada 18 Mac 2020 sehingga 31 Mac 2020. Tempoh PKP telah dilanjutkan sehingga 12 Mei 2020, diikuti Perintah Kawalan Bersyarat sehingga 9 Jun 2020 dan kemudian Perintah Kawalan Pemulihan sehingga 31 Disember 2020.

Pada tahun 2021, Perintah Kawalan Fasa 2 yang sedikit berbeza dilaksanakan sehingga 4 Mac 2021. Rancangan Pemulihan Nasional (NRP) juga telah dilaksanakan bersama-sama dengan pelancaran Program Vaksinasi Nasional. Pada 8 Mac 2022, Kerajaan Malaysia telah mengumumkan akan beralih ke fasa endemik COVID-19 berkuatkuasa pada 1 April 2022. Hal ini bagaimana pun adalah peristiwa tidak perlu pelarasan selepas tarikh pelaporan 31 Disember 2021 kerana ia tidak memberi sebarang kesan terhadap angka yang telah dilaporkan sehingga tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021.

Selaras dengan pengumuman Perdana Menteri berkaitan dengan pemberian moratorium, KEDA mengambil inisiatif dengan memberikan pengecualian sewaan kepada penyewa rumah, rumah kedai, bengkel dan bangunan industri selama 6 bulan berkuatkuasa 1 April sehingga 30 September 2020. Pengecualian ini juga dilanjutkan kembali bermula 1 Januari 2021 sehingga 31 Mac 2021 dan 1 Mei 2021 sehingga 31 Disember 2021. Pengecualian ini akan menyebabkan hasil sewaan KEDA berkurangan.