

20 YEARS
CELEBRATING YOU



ASTRO MALAYSIA HOLDINGS BERHAD
(Company No. 932533-V)
(Incorporated in Malaysia under the Companies Act, 1965)

LAPORAN TAHUNAN 2016



Di Astro, kami dipacu oleh
kepentingan anda – tradisi,
impian dan keperluan anda yang sentiasa berubah, biarpun aneh.
Kami berhasrat untuk meninggalkan kesan pada dunia anda,
walau sekecil mana sekalipun. Semenjak dilancarkan pada 1996, wawasan,
pencapaian, inovasi dan evolusi kami semuanya tentang anda – untuk menyempurnakan
hidup anda dengan kandungan, perkhidmatan, pengalaman yang hebat dan banyak lagi.
Anda telah memberi inspirasi kepada kami untuk “Go Beyond” dalam apa jua yang kami lakukan.
Daripada satu skrin, kami telah berkembang kepada pengalaman berbilang skrin, berbilang
bilik dan berbilang media. Kesemuanya ini untuk memastikan kami mempunyai segala yang
diperlukan untuk meriangkan hari anda, sambil memenuhi cita rasa dan keutamaan anda.
Sentiasa ada di mana sahaja? Kami telah melangkaui ruang tamu untuk menggembarakan anda
di mana-mana sahaja dengan kandungan mudah alih yang hebat dan aplikasi yang inovatif.
Suka segera kepada hiburan pilihan anda. Sekiranya anda seorang peminat
akses segera kepada koleksi? **Khidmat On Demand** kami menyediakan
rancangan TV, kami membawakan anda siaran pada hari yang sama,
episod bersiri baru kegemaran dari U.S., U.K, Korea, Hong Kong, China dan India.
Dunia sukan dan acara berprestij yang kami siarkan secara langsung tiada tandingannya,
termasuk anugerah **Oscar**, akan membuat anda bersorak riang apabila anda
berkongsi kejayaan wira dan wirawati anda. Sekiranya anda ingin
menikmatinya dalam HD, rangkaian pertama memperkenalkan HD di
Apa-apa pun, kami adalah yang pertama memperkenalkan HD di
Kesemuanya kepada kesemuanya ini, rancangan tempatan kelas dunia
merupakan ulang tahun kami yang
Sebagai tambahan kepada kesemuanya ini, rancangan tempatan kelas dunia
Beginilah cara kami boleh terus maju bersama anda, menerokai
..... dengan kami meninggalkan kesan di dunia anda –
..... dengan meraikan anda

Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari

2016

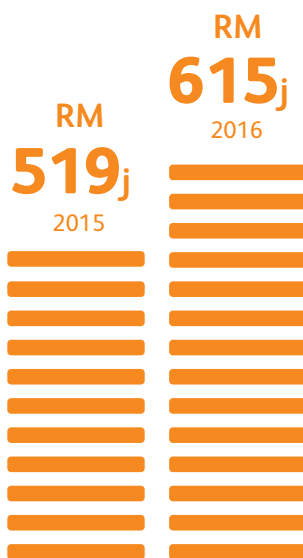
FAKTA
SEPINTAS
LALU



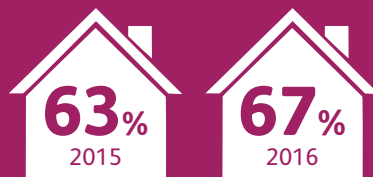
HASIL

RM 5.2bn 2015 RM 5.5bn 2016

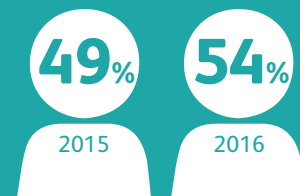
PATAMI



PENEMBUSAN ISI RUMAH



BAHAGIAN TONTONAN



ARPU

RM 99.0 2015 RM 99.3 2016

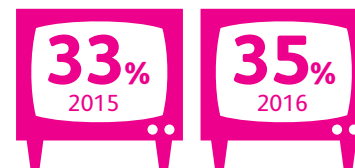
PENDENGAR RADIO



PENDAPATAN PENGIKLANAN



BAHAGIAN TV ADEX



BAHAGIAN RADEX

67% 2015 70% 2016



HASIL GO SHOP

RM 25j 2015 RM 189j 2016

PURATA BULANAN PENGGUNA DALAM TALIAN



7.8j 2015 10.7j 2016

KANDUNGAN...

003

PENGENALAN

- 3 Syarikat Kami
- 4 Struktur Korporat
- 5 Landskap Pasaran
- 8 Bagaimana Kami Mencipta Nilai

010

SOROTAN

- 10 Penyata Pengerusi
- 14 Penyata Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan
- 22 Sorotan Kewangan dan Operasi
- 24 Analisis Berseghmen dan Prestasi Kewangan Suku Tahunan
- 25 Ringkasan Kedudukan Penyata Kewangan Kumpulan
- 26 Penyata Nilai Tambah
- 27 Pencapaian Penting
- 28 Sorotan Peristiwa
- 32 Anugerah
- 35 Kalendar Kewangan
- 36 Perhubungan Pelabur
- 38 Maklumat Korporat

040

KEPIMPINAN

- 40 Lembaga Pengarah
- 46 Kepimpinan Kanan
- 52 Struktur Organisasi

053

TADBIR URUS KORPORAT

- 53 Penyata Tadbir Urus Korporat
- 70 Laporan Jawatankuasa Imbuhan
- 72 Laporan Jawatankuasa Pencalonan dan Tadbir Urus Korporat
- 74 Laporan Jawatankuasa Audit
- 82 Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 89 Faktor dan Strategi Pengurangan Risiko

094

GAMBARAN KESELURUHAN PERNIAGAAN

- 94 Kandungan
 - 101 Komedi
 - 105 Filem
 - 109 Berita
 - 113 Hiburan Tempatan
 - 117 Bakat
 - 121 Sukan
 - 127 Pembelajaran
 - 131 Kanak-kanak
- 136 Pelanggan
 - 140 Capaian
 - 146 Inovasi
 - 150 Pengalaman

153

PENYATA KEMAMPAHAN

163

MILINIAL

166

PENYATA KEWANGAN

- 166 Penyata Tanggungjawab Pengarah
- 167 Laporan Lembaga Pengarah
- 174 Laporan Juruaudit
- 176 Penyata Pendapatan
- 177 Penyata Pendapatan Komprehensif
- 178 Kunci Kira-kira Disatukan dan Syarikat
- 182 Penyata Perubahan dalam Ekuiti Disatukan dan Syarikat
- 186 Penyata Aliran Tunai
- 189 Nota-nota kepada Penyata Kewangan
- 292 Maklumat Tambahan Selaras dengan Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad

293

LAIN-LAIN MAKLUMAT

- 293 Analisis Pemegangan Saham
- 298 Senarai Pegangan Hartanah
- 299 Pendedahan Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan
- 312 Pendedahan Tambahan
- 315 Glosari

319

MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

- 319 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- 328 Penyata Iringan Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- 337 Borang Proksi

SYARIKAT KAMI



Astro Malaysia Holdings Berhad adalah sebuah kumpulan kandungan dan pengguna terkemuka di Malaysia dan ASEAN, dengan tumpuan kepada penjana idea, penciptaan, pengumpulan, pengedaran dan monetisasi kandungan.

Dengan asas pelanggan seramai 4.8 juta atau lebih kurang 67% penembusan jumlah isi rumah di Malaysia, Astro menyajikan 20 juta individu dengan tawaran pelbagai media dan hiburan merangkumi televisyen, radio, media digital dan membeli-belah dari rumah. Proposisi nilai kami termasuk 183 saluran TV disiarkan melalui platform TV Satelit DTH, IPTV dan OTT kami, yang mana 69 adalah berjenama Astro dan 54 adalah dalam HD. Pelanggan kami mempunyai pelbagai pilihan mengikut citarasa tontonan: kami menyediakan perkhidmatan HD, PVR, OD, IPTV melalui Astro Beyond; dan juga pada AOTG dan Tribe. Kami juga menawarkan perkhidmatan “freemium” bukan langganan dipanggil NJOI, yang menawarkan 28 saluran - yang mana dua adalah HD - dan 20 stesen radio.

Kami memulakan dan mewujudkan kandungan kelas dunia untuk kegunaan di dalam Malaysia dan juga untuk pengedaran serantau. Keupayaan pengeluaran dalaman yang mantap kami ini dibina berlandaskan dua dekad pengalaman dan pandangan pelanggan - dengan itu menguatkan lagi kedudukan kami sebagai pengeluar terkemuka bagi kandungan vernakular yang memenuhi keperluan pelbagai komuniti berbilang bahasa ASEAN. Kami menghasilkan lebih kurang 13,000 jam kandungan tahun ini meliputi pelbagai genre, dan IP kandungan kami yang berjaya merangkul pelbagai anugerah dan kerap memecahkan rekod penonton dengan format inovatif dan kualiti pengeluaran yang tinggi. Jenama kandungan kami juga dimonetisasikan secara keseluruhan 360°, berkembang melangkaui skrin ke produk dagangan dan acara langsung.

Kami memiliki 18 stesen radio - termasuk stesen diberi rating tertinggi merentasi empat bahasa utama di Malaysia. Boleh didapati secara terestial dan dalam talian, serta diagregatkan ke App mendengar kami yang dikenali sebagai Raku, stesen-stesen radio mencapai lebih daripada 12.8 juta pendengar setiap minggu di Malaysia. Kami juga menempatkan salah satu daripada laman hiburan Melayu terkemuka di Malaysia dan saluran No.1 YouTube negara melalui Astro Gempak, dan memiliki pelbagai penerbitan digital, aplikasi dan platform. Tumpuan kami kepada pendekatan platform agnostik dapat dilihat dalam perniagaan membeli-belah di rumah kami, Go Shop, yang boleh didapati di dua saluran TV yang dikhaskan dan juga melalui e-dagang dan mudah alih.

Astro telah memenangi anugerah Emas dalam kategori Media dan Hiburan pada Anugerah Putra Brand sejak enam tahun lalu, termasuk ‘Brand of the Year’ pada 2012 dan ‘Brand Icon’ pada 2013. Anugerah lain termasuk ‘Organisation of the Year’ pada Anugerah Kebangsaan 2015 untuk Perakaunan Pengurusan, Anugerah Stevie Emas dan Perak pada Anugerah Tahunan Stevie bagi Jualan dan Khidmat Pelanggan, Anugerah Perak untuk Kepelbagaian dan Keterangan Pelaporan di Anugerah Laporan Korporat Tahunan Kebangsaan 2015 dan Anugerah Stevie Gangsa pada Anugerah Perniagaan Antarabangsa 2015 bagi Program Tanggungjawab Sosial Korporat Terbaik (kategori Asia, Australia dan New Zealand) bagi Inisiatif Sukan Astro Kasih. Kesemua anugerah ini memperlihatkan kedudukan Astro di dalam kepimpinan pasaran serantau, juga dalam usaha memberi penekanan pada inovasi dan komitmen cemerlang kepada tanggungjawab korporat.

Struktur Korporat



TV & Radio

MEASAT Broadcast Network Systems Sdn Bhd 100%

- Astro Radio Sdn Bhd 100%
 - > DVR Player.Com Sdn Bhd 100%
- Perfect Excellence Waves Sdn Bhd 100%
- MEASAT Digicast Sdn Bhd 100%
- Maestra Broadcast Sdn Bhd 100%
- MEASAT Radio Communications Sdn Bhd 100%
- Radio Lebuhraya Sdn Bhd 100%
- Yayasan Astro Kasih*

Astro Productions Sdn Bhd 100%

Astro Productions Services Sdn Bhd 100%

Astro (Brunei) Sdn Bhd 100%

- Kristal-Astro Sdn Bhd 50%

Jualan & Kandungan Media

Astro Entertainment Sdn Bhd 100%

- Maestro Talent and Management Sdn Bhd 100%
- Astro Arena Sdn Bhd 100%
- Astro Sports Marketing Sdn Bhd 100%
 - > Asia Sports Ventures Pte Ltd 100%
- Astro Awani Network Sdn Bhd 80%
- Spark Asia TV Pte Ltd 30%
- Red Communications Sdn Bhd 29%

Astro Shaw Sdn Bhd 100%

- Tayangan Unggul Sdn Bhd 100%
- Nusantara Films Sdn Bhd 100%
- Karya Anggun Sdn Bhd 100%

Media Digital & Penerbitan

Astro Digital Sdn Bhd 100%

- Astro Digital 5 Sdn Bhd 100%
- Astro Digital Publications Sdn Bhd 100%

Tribe Limited 100%

Runcit

Astro Retail Ventures Sdn Bhd 100%

- Astro GS Shop Sdn Bhd 60%

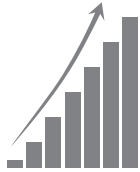
Lain-lain

Astro Group Services Sdn Bhd 100%

MBNS Multimedia Technologies Sdn Bhd 100%

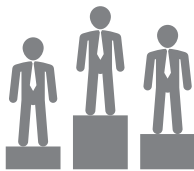
- Advanced Wireless Technologies Sdn Bhd 25%

Landskap Pasaran



Trend Ekonomi

- KDNK Malaysia dijangka berkembang sebanyak lebih kurang 4% - 4.5% pada 2016
- Ketidaktentuan makroekonomi sedia ada boleh melemahkan keyakinan pengguna dan perniagaan yang mungkin akan mengurangkan perbelanjaan hiburan dan media dalam tempoh terdekat
- Isu-isu makroekonomi yang luas ini telah menyebabkan tekanan ke atas matawang Ringgit Malaysia sekaligus menampakkan lagi persekitaran ekonomi yang lemah. Astro memantau pasaran dengan teliti dan mengekalkan pendekatan konservatif melalui pengurusan risiko perbendaharaan yang disesuaikan dengan keperluan perniagaan
- Astro terus memenuhi keperluan segmen pengguna yang berbeza yang bergantung kepada tahap kesediaan untuk berbelanja, dengan menyediakan rangkaian peringkat produk yang luas pada harga yang berbeza, daripada perkhidmatan “freemium” NJOI kami kepada Pakej Keluarga, Pakej Nilai, Pakej Super dan Pakej Super Plus kami



Persaingan

- Pada 2015, beberapa platform video dalam talian seperti Hooq, iflix dan Netflix melancarkan perkhidmatan mereka di rantau ini bertujuan untuk mengambil kesempatan ke atas peningkatan populasi pengguna media dalam talian. Dibantu oleh percambahan peranti yang bersambung, pengusaha dalam media baharu ini mensasarkan segmen pengguna digital yang ingin mengalami pengalaman menonton yang lebih diperibadikan dan mencari genre kandungan jenis baru seperti video pendek dan video yang dijana pengguna
- Astro telah mengembangkan penawaran perkhidmatannya untuk dinamik berdaya saing dan perubahan dalam tingkah laku penggunaan. Paling ketara, kami terus meningkatkan proposisi AOTG kami, dimana perkhidmatan ini boleh juga didapati oleh pelanggan NJOI. Selain itu, AOTG menyediakan ciri “download-to-go”, yang membolehkan pengguna untuk memuat turun dan menonton di luar talian
- Astro membezakan dirinya dengan mengukuhkan proposisi vernakular, antarabangsa dan sukan melalui pelaburan yang lebih banyak dalam program secara langsung, premium dan pengenalan. Astro melancarkan OD dalam FY16, memberikan pengguna akses kepada kandungan percuma, perpustakaan berasaskan langganan, serta kedai layar dan beli. OD mempunyai lebih daripada 10,000 jam kandungan yang tersedia termasuk musim lengkap siri TV dan perpustakaan filem yang besar menggabungkan kedua-dua persembahan tempatan dan Hollywood
- Astro memasuki ke dalam ruang OTT serantau baru-baru ini dengan melancarkan Tribe. Tribe adalah permulaan mudah alih digital sepenuhnya kami yang pertama, menerima pakai pembelajaran utama daripada penyedia OTT terbaik dunia, tertumpu kepada membina komuniti peminat di seluruh genre kandungan yang paling popular, khususnya dalam demografi golongan muda - membolehkan penggunaannya pada bila-bila masa dan di mana sahaja. Tribe akan cuba mendapatkan perkongsian dengan syarikat telekomunikasi dan media yang ada di pasaran untuk membawa sukan secara langsung, hiburan-hiburan klasik dari Asia dan pada hari dan tarikh yang sama dengan Korea untuk tarikan audiens yang lebih luas. Sebagai model perniagaan digital sepenuhnya, ia akan memenuhi keperluan generasi digital dalam format yang mereka lebih gemari

Landskap **Pasaran**



Peningkatan dalam Pelaburan Kandungan Sendiri

- Penciptaan dan pemilikan IP semakin diutamakan oleh pengendali TV berbayar sebagai satu cara untuk membezakan penawaran kandungan mereka dan juga untuk menjana manfaat komersil melalui pelesenan dan perkongsian. Pertumbuhan mereka pada masa akan datang adalah sebahagian besarnya berasaskan peningkatan kandungan asal tempatan
- Bilangan kerjasama dan perkongsian di dalam ruang Asia terus meningkat selaras dengan peningkatan selera untuk kandungan baru di rantau ini
- Penciptaan dan pengagregatan kandungan vernakular dan teras-Asia terbaik, merentasi pelbagai genre adalah fokus utama bagi Astro dan hasilnya telah membantu meningkatkan jumlah penonton dan penembusan isi rumah
- Dalam FY16, Astro telah mencipta lebih 13,000 jam kandungan untuk 69 saluran berjenama Astro kami dan lima filem rencana untuk siaran teater. Yang ketara, *Polis Evo* menjana lebih RM18 juta dalam koleksi GBO, menjadikannya filem Malaysia yang berjaya meraih kutipan paling tinggi setakat 2015. Pengalaman kami dalam menghasilkan kandungan berkualiti tinggi telah membantu kami mendapat tawaran pengeluaran serantau berprofil tinggi seperti *Asia Got Talent* dan *Sukan SEA ke-28* di mana kami berhasrat untuk menjadikannya sebagai tapak untuk berkembang pada masa akan datang



E-dagang

- Di Malaysia, e-dagang dijangka mencapai kadar pertumbuhan berganda dalam tahun 2016, yang didorong oleh kemewahan yang meningkat, kenaikan tahap penembusan internet, peningkatan pengalaman membeli-belah dalam talian dan juga sokongan infrastruktur yang lebih baik
- Astro melancarkan Go Shop dalam saluran bahasa Melayu pada Januari 2015 yang mendapat sambutan di luar jangkaan. Pada bulan Oktober, kami menambah penawaran kami dengan saluran bahasa Mandarin untuk mendapat manfaat bukan sahaja daripada populariti perkhidmatan yang semakin meningkat tetapi juga untuk mencapai penonton yang lebih luas
- Dengan matlamat untuk merealisasikan potensi perdagangan dalam talian, Astro turut melancarkan iSooka yang menjual barangan IP terpilih yang terdapat dalam portfolio kandungan kami seperti *Star Wars*, *Transformers*, dan *OlaBola*. Ini adalah selaras dengan strategi kami untuk lebih menjana pendapatan daripada kandungan kami dan memastikan jenama melangkaui skrin TV

Landskap **Pasaran**
**Inovasi
Teknologi**

- Pendigitalan pesat yang kami sediakan telah memberi satu pendemokrasian untuk pengguna mengakses rangkaian internet dan aplikasi produk dan perkhidmatan yang lebih meluas. Apa yang diperkatakan sebelum ini iaitu sempadan yang jelas antara TV, radio dan internet kini tidak lagi begitu terbatas. Ini meningkatkan keperluan untuk membina dan menerima pakai teknologi baru dan inovatif untuk meningkatkan kelebihan daya saing kami
- Terdapat keperluan kritikal untuk syarikat-syarikat media meningkatkan ciri-ciri keistimewaan, penyesuaian dan pengukuran prestasi dengan lebih tepat, menghasilkan pengalaman berbeza dan berharga merentasi seluruh platform tontonan
- Astro telah mengaktifkan keupayaan “Return Path Data” melalui kotak yang disambungkan dan melalui sistem DTAM kami yang boleh menyalurkan lebih banyak maklumat dan sasaran keputusan untuk pengiklan-pengiklan. Selain itu, dengan menggunakan kuasa data yang besar, kami dapat memahami tabiat menonton pelanggan-pelanggan kami, yang dapat membantu kami untuk memperbaiki strategi program kami
- Astro juga telah mengorak langkah teknologi ke hadapan dalam penyampaian kandungan OD, di mana semua kandungan OD kini disimpan di “cloud”. Ini membolehkan penghantaran kandungan dengan lebih cepat dan lebih lancar kepada pelanggan kami di pelbagai skrin, di samping meningkatkan pengalaman pengguna secara keseluruhannya. Semua medium tontonan kami kini lengkap dengan enjin pengesyoran, memenuhi citarasa pengguna serta meningkatkan pengekalan penonton

Bagaimana Kami **Mencipta Nilai**

Kami berhasrat untuk menjadi sumber keperluan hiburan pengguna yang terkemuka dan mencipta nilai para pemegang saham dengan memacu kecekapan pertumbuhan serta inovasi pada seluruh perniagaan kami.

Sila rujuk mukasurat 5 hingga 7 untuk keterangan lanjut.

Sila rujuk mukasurat 89 hingga 93 untuk keterangan lanjut.

Model Perniagaan Kami	Landskap Pasaran	Risiko Utama					
Kepimpinan kandungan Kami menjana idea, mencipta, menghasilkan, melabur dan mengumpul kandungan tempatan dan antarabangsa untuk menyediakan proposisi kandungan yang komprehensif	• Pembezaan melalui penciptaan dan pemilikan IP • Meningkatkan kerjasama kandungan di rantau Asia • Ketibaan pemain OTT baru	Kos kandungan	Perkongsian & perikatan strategik	Tadbir urus			
Pelanggan didahulukan Kami memberi tumpuan kepada penyampaian proposisi bernilai dan pengalaman pengguna yang terbaik kepada pelanggan kami termasuk isi rumah, individu dan pelanggan media melalui penekanan ke atas penambahbaikan proses dan analisis data	• Permintaan bagi genre kandungan baru dan tontonan yang diperibadikan • Keadaan makro yang mencabar dan kejatuhan nilai Ringgit Malaysia	Ketersediaan perkhidmatan		Tadbir urus			
Inovasi dalam produk dan perkhidmatan Kami menawarkan produk dan perkhidmatan pada kadar harga yang berbeza di samping meningkatkan kehadiran digital kami merentasi pelbagai platform	• Pelbagai tahap kesanggupan untuk berbelanja • Pendigitalan ruang media			Teknologi & inovasi		Pasaran & persaingan	
Sentiasa seiring dengan teknologi baru Kami menyediakan pengalaman pengguna yang terbaik dalam kelasnya melalui pelaburan berterusan dalam teknologi terkemuka untuk memastikan penghantaran kandungan yang lancar pada semua skrin	• Meningkatkan keperluan bagi memperbaiki ciri-ciri dan yang diperibadikan • Peralihan dalam tingkah laku pengguna					Kedudukan ekonomi & perniagaan	Kewangan
Kepelbagaian perniagaan Kami mengejar peluang pertumbuhan yang melengkapkan perniagaan teras kami untuk mempelbagaikan dan menjana pertumbuhan hasil, keuntungan dan aliran tunai	• Ruangan e-dagang semakin berkembang • Akses kepada ruang internet dan aplikasi berasaskan produk dan perkhidmatan yang lebih besar		Perkongsian & perikatan strategik		Tadbir urus		
Pelaburan dalam bakat Kami mengiktiraf kepentingan untuk menarik, membangun dan mengekalkan bakat yang terbaik di udara dan di luar udara disamping menerapkan budaya yang menyokong pertumbuhan yang berterusan	• Himpunan bakat global yang berkembang • Meningkatkan persaingan yang berdaya saing			Warga kerja	Tadbir urus		

Bagaimana Kami **Mencipta Nilai**

Peluang Pertumbuhan



Mengembangkan asas pelanggan

Kami akan terus mengembangkan asas pelanggan kami melalui strategi dwi-model TV berbayar dan NJOI, serta penawaran OTT kami



Meningkatkan ARPU

Kami berhasrat untuk meningkatkan pelanggan dalam rangkaian kami melalui penambahbaikan, peningkatan jualan, pempakejan dan pengikatan produk dan perkhidmatan kami secara berterusan



Mengembangkan bahagian pengiklanan

Dengan menyediakan pelbagai penyelesaian pengiklanan di pelbagai platform, kami merancang untuk mengembangkan lagi bahagian pengiklanan kami, yang disokong oleh jumlah penonton dan pendengar yang semakin meningkat



Pelesenan kandungan

Dengan mengeluarkan sendiri dan mengumpul kandungan asal, kami berhasrat untuk memantapkan perniagaan kami ke serantau tanpa sempadan



Pemacuan e-dagang

Kami mengembangkan perniagaan dengan memanfaatkan pelaburan infrastruktur dan keupayaan sedia ada yang akan dijadikan platform bagi pertumbuhan seterusnya



Pengembangan serantau

Kami memulakan strategi pengembangan serantau kami melalui kerjasama dengan perniagaan di seluruh ASEAN disamping memanfaatkan pelaburan kami dalam kandungan dan platform untuk memberi perkhidmatan kepada pasaran yang lebih luas

Pembentukan Nilai



Kemampuan perniagaan jangka panjang

Kami melihat gambaran yang lebih besar dan menerima perubahan dan inovasi. Kami memahami perubahan dinamik industri dan memberi tumpuan kepada pencapaian matlamat jangka pendek kami dan menyampaikan pulangan dalam jangka masa panjang



Menyokong ekonomi

Kami percaya bahawa nilai yang kami tawarkan kepada pengguna, syarikat-syarikat dan pekerja akan menyumbang ke arah ekonomi yang mampan



Merealisasi nilai pemegang saham

Kami komited untuk memberi ganjaran kepada para pemegang saham kami secara konsisten melalui dasar dividen dan peningkatan modal



Sebuah perbadanan yang bertanggungjawab secara sosial

Kami mengambil berat tentang komuniti kami dan sebagai warga korporat yang bertanggungjawab, kami memastikan bahawa perniagaan kami dijalankan dengan integriti dan berhasrat untuk meninggalkan kesan yang mendalam melalui inisiatif tertumpu jangka panjang di seluruh Malaysia

Penyata Pengerusi



Kami terharu dengan pencapaian kami sepanjang dua dekad yang lalu dan mengekalkan dedikasi untuk mengembangkan perniagaan kami disamping mengemudi landskap media yang meriah dan dinamik

Pengenalan model perniagaan digital ke dalam industri kami telah menjadikan sempadan sebelum ini yang cukup jelas kini tidak lagi begitu terbatas, dan memberi kemudahan pengaksesan kepada pelbagai kandungan dan perkhidmatan yang tidak pernah berlaku sebelum ini untuk pengguna - satu trend yang memberikan peluang baru kepada Astro. Bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, kami menghasilkan keputusan operasi dan kewangan yang kukuh, yang diserahkan oleh banyak pencapaian yang diperolehi sepanjang tahun. Di sebalik persekitaran pengguna yang lemah, Astro mengekalkan prestasi kewangannya yang mantap, dengan pertumbuhan hasil dan PATAMI masing-masing sebanyak 5% dan 18%, bersama-sama dengan penjana aliran tunai yang kukuh sebanyak lebih kurang RM1.3 bilion.

Penyata **Pengerusi**

**PADA 2016,
ASTRO AKAN
MERAI 20 TAHUN
SEBAGAI SALAH
SATU KUMPULAN
SYARIKAT
MULTIMEDIA
BERSEPADU
TERKEMUKA DI
MALAYSIA**

**TUN DATO' SERI
ZAKI BIN TUN AZMI**

Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas

Fokus kami adalah jelas. Kami mengiktiraf bahawa pengkayaan berterusan proposisi kandungan dan produk kami, disertai pula dengan pengalaman pelanggan yang terbaik dalam kelasnya, adalah penting untuk berkembang dan memberi khidmat kepada 4.8 juta isi rumah dan 20 juta individu Astro. Kejayaan kami setakat ini disokong oleh usaha 4,700 tenaga kerja yang kukuh dan pelbagai, dan juga melalui kerjasama yang berkesan dengan pemegang pelbagai kepentingan.

KOMITMEN KEPADA PULANGAN PEMEGANG SAHAM

Komitmen kami kepada pulangan pemegang saham jangka panjang masih menjadi keutamaan. Ini ternyata dengan pertumbuhan pendapatan setiap saham, yang meningkat sebanyak 18% daripada 10.0 sen dalam FY15 kepada 11.8 sen pada FY16. Berdasarkan prestasi yang kukuh tahun ini, kami membayar dividen interim suku tahunan sebanyak 2.75 sen setiap saham, sekali gus meningkatkan pembayaran sebanyak 22% berbanding tahun kewangan sebelumnya. Pihak Lembaga Pengarah juga dengan sukacitanya mengesyorkan dividen akhir sebanyak 1.0 sen setiap saham bagi FY16 pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang, menjadikan jumlah dividen kepada 12 sen setiap saham bagi tahun tersebut, mewakili pembayaran sebanyak 103% daripada PATAMI. Sejak penyenaraian kami pada bulan Oktober 2012, kami telah memberi ganjaran kepada pemegang-pemegang saham melalui dividen berjumlah lebih daripada RM1.9 bilion.

Disokong oleh strategi pertumbuhan dan ciri perniagaan penghasilan tunai yang sangat tinggi, kami tetap komited untuk memberi ganjaran kepada pemegang saham atas sokongan mereka.

ASTRO MEMENUHI PERANAN BESAR

Di Astro, kami berdedikasi kepada pembangunan industri media Malaysia dan warga bakatnya, satu tanggungjawab yang kami laksanakan dengan tekun dan prihatin. Peranan kami meliputi kerjasama dengan semua badan-badan kerajaan seperti Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia, Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (MCMC) dan Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna untuk menyokong kemajuan industri tempatan media yang berkembang maju. Ini termasuklah inisiatif untuk

5%
**Pertumbuhan
Hasil**



Dividen Interim FY16

11 sen
peningkatan
setiap saham
22%



**Jumlah Dividen
Dibayar Sejak
Penyenaraian**

**RM1.9
bilion**



Tenaga kerja

4,700

Penyata Pengerusi

menangani secara proaktif cetak rompak kandungan, yang semakin beralih ke dalam talian, memupuk inovasi dan menyediakan maklum balas kepada industri untuk memperbaiki lagi rejim kawal selia media. Selain itu, kami telah melabur dalam perkhidmatan pengeluaran dengan membelanjakan sebanyak lebih kurang RM70 juta kepada syarikat penerbitan tempatan untuk menyokong pembangunan berterusan pasaran kreatif tempatan. Komitmen kami kepada industri filem Malaysia juga telah melonjak pulangan “box office” dan menghasilkan persekitaran yang berkembang maju bagi bakat baru, setelah menghasilkan filem tempatan berprestasi tinggi dalam tempoh tiga tahun yang lepas.

Kami meneruskan kerjasama dengan Pinewood Iskandar Malaysia Studios (PIMS) untuk menawarkan perkhidmatan pengeluaran kandungan televisyen bersepadu kelas dunia di studionya, dengan tujuan untuk memastikan PIMS menjadi destinasi bagi pencipta kandungan, dan akhirnya menjadikannya hab pengeluaran serantau.

Secara keseluruhan, kami telah bekerjasama dengan lebih daripada 18,000 perusahaan kecil dan sederhana tempatan, menyediakan ruang iklan bagi lebih daripada 2,200 syarikat dan menyediakan penyelesaian media kepada lebih daripada 24,000 pertubuhan komersial dan hotel. Kami percaya kerjasama ini telah memberikan kesan yang positif ke atas ekonomi Malaysia melalui perbelanjaan secara langsung dan tidak langsung juga mendorong perbelanjaan – impak merangkumi KDNK, cukai dan pekerjaan. Berdasarkan statistik 2015, adalah dianggarkan bahawa kami menyumbang lebih kurang RM2.9 bilion daripada perkhidmatan nilai tambah kepada KDNK negara.

TADBIR URUS KORPORAT SATU ASAS UTAMA ASTRO

Pihak Lembaga terus menegakkan dan melaksanakan standard tertinggi tadbir urus korporat dan amalan terbaik antarabangsa seluruh Astro, sambil menyediakan panduan strategik untuk menggalakkan budaya kerja yang kukuh dan mampan terhadap prestasi tinggi dan penambahbaikan berterusan. Maklumat lanjut mengenai inisiatif tadbir urus, pengurusan risiko dan pematuan kami disediakan dalam bahagian yang berkenaan dalam Laporan Tahunan ini.

Kami menghargai manfaat yang diperolehi daripada kepelbagaian dan pihak Lembaga kami yang terdiri daripada pelbagai pengalaman, pengetahuan dan kecekapan untuk bekerja rapat dengan pasukan pengurusan kanan.



KOMUNITI KAMI

Saya begitu gembira dengan peranan aktif yang dimainkan oleh Astro dalam komuniti meluas. Dalam tempoh 12 bulan yang lepas, bakat tenaga kerja Astro menawarkan secara sukarela 19,925 jam masa mereka untuk 143 projek yang berbeza di bawah program sukarelawan kakitangan kami, Astro Kasih, yang meliputi empat bidang tumpuan kami Pembelajaran Sepanjang Hayat, Pembangunan Komuniti, Sukan dan Kesejahteraan, dan Alam Sekitar.

Kami percaya bahawa pendidikan adalah pemangkin kepada perubahan positif dalam komuniti.

Ini diperkukuhkan oleh kerjasama kami dengan Kementerian Pelajaran untuk membina tiga Asrama Astro Kasih; iaitu SK Magandai dan SK Malinsau di Sabah dan SK Sg. Paku di Sarawak. Pada tahun 2015, kami terus membantu sekolah-sekolah untuk meningkatkan kehadiran dan prestasi akademik dengan mengadakan asrama, serta

Penyata Pengerusi

menganjurkan bengkel dan kelas khas untuk para pelajar.

Selanjutnya, kami kekal komited dalam merapatkan jurang pendidikan antara bandar dan luar bandar dengan menyediakan Sistem Pembelajaran Kampus Astro kepada 10,000 sekolah dan pusat-pusat kegiatan guru seluruh Malaysia. Di samping itu, kami telah menubuhkan 24 perpustakaan mini Astro Kasih Knowledge Zone di rumah amal untuk kanak-kanak yang kurang bernasib baik dalam usaha menggalakkan membaca.

1MCC-Astro Kem Bola dan Kem Badminton Astro terus memberi peluang seumur hidup kepada atlet muda Malaysia yang bercita-cita tinggi untuk berlatih dan bermain bersama dengan pemain dan jurulatih profesional. Pada tahun 2015, 32 orang peserta telah dipilih untuk mengikuti latihan di Akademi Bola Sepak West Ham United di London, England, manakala 30 pemain telah dipilih untuk Latihan Intensive Advanced Badminton di Tokyo, Jepun. Kami

berharap pengalaman ini bukan sahaja mampu mengasah kemahiran mereka tetapi juga merangsang mereka untuk merealisasikan impian mereka untuk menjadi atlet kelas dunia.

Sebagai sebahagian daripada inisiatif Astro Kasih Beautiful Malaysia, Astro Kasih bekerjasama dengan Kerajaan Negeri Sabah untuk menggalak dan meningkatkan kesedaran orang ramai mengenai keperluan memelihara alam sekitar. Lebih daripada 1,000 pelajar universiti mengambil bahagian dalam program ini, membantu dengan pemasangan 400 tong alam sekitar khas dalam lima taman awam di sekitar Kota Kinabalu.

PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada Kementerian Komunikasi dan Multimedia, MCMC dan badan-badan kerajaan yang lain dimana kami bekerjasama atas petunjuk, pandangan, kerjasama dan cita-cita yang dikongsi

bersama dalam menghapus sekatan bagi industri media Malaysia, dan kami mengalu-alukan kerjasama selanjutnya untuk tahun-tahun akan datang.

Kepada pihak berkepentingan yang kami hargai - pelanggan, pemegang saham, rakan niaga, pembekal kandungan dan vendor, saya ingin menyampaikan penghargaan saya atas sumbangan setia anda.

Untuk rakan-rakan Pengarah, seperti biasa, terima kasih atas sokongan anda dan nasihat sepanjang tahun.

Akhir sekali, saya juga ingin mengucapkan syabas kepada pasukan Astro atas usaha keras anda, ketabahan dan atitud "Go Beyond" dalam memastikan kita kekal sebagai peneraju pasaran yang layak.

Tun Dato' Seri Zaki bin Tun Azmi
Bagi pihak Lembaga Pengarah



Penyata Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

Dalam usaha kami yang sentiasa meningkatkan prestasi syarikat, kami berjaya mengembangkan perniagaan teras kami, mengukuhkan tunjang utama, dan menerokai peluang pertumbuhan baru sehingga membolehkan beberapa peristiwa kemuncak dicapai oleh Astro dalam tahun ini

PARA PEMEGANG SAHAM SEKALIAN, 2015 MERUPAKAN SATU LAGI TAHUN PERTUMBUHAN DAN PENCAPAIAN BAGI PASUKAN ASTRO. DI SEBALIK PERSEKITARAN OPERASI YANG MENCABAR, SYARIKAT MENCAPAI KEPUTUSAN OPERASI DAN KEWANGAN YANG KUKUH

DATO' ROHANA ROZHAN

Pengarah Eksekutif & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

2016 akan menandakan tahun ke-20 kami dalam perniagaan, di mana kami telah diberi penghormatan untuk menjadi sumber pilihan negara bagi hiburan, sukan, berita dan kandungan pembelajaran pada seluruh landskap media Malaysia. Dengan memasuki dekad ketiga dalam perniagaan, kami mengakui bahawa persaingan bagi masa dan tumpuan perbelanjaan pelanggan akan bertambah sengit, khususnya dengan pembangunan pesat alam digital menembusi jauh ke dalam industri media yang sentiasa berubah. Untuk mengekalkan kedudukan, kami akan memerlukan penumpuan yang

PELANGGAN	HASIL	EBITDA	PATAMI
4.8 juta	5.5 bilion	1.9 bilion	615 juta
Y-o-Y +9%	Y-o-Y +5%	Y-o-Y +7%	Y-o-Y +18%

Penyata **Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan**



memuncak ke arah setiap pengguna individu, dan dinamisme dalam apa sahaja kejayaan baru yang ingin kami capai.

Kami sentiasa menyifatkan organisasi kami sebagai sebuah syarikat kandungan dan pengguna, dan oleh itu, kejayaan kami adalah berdasarkan keupayaan kami untuk kekal peka dalam tumpuan kami untuk memberi khidmat yang lebih baik kepada pelanggan-pelanggan kami, dengan wawasan yang lebih hebat, dan untuk terus mengukuhkan semula kedudukan kami sebagai pencipta IP tulen terkemuka serta pengumpul dan pengedar kandungan yang relevan.

Dengan penembusan isi rumah TV kini berada pada 67%, dan pencapaian radio seramai 12.8 juta pendengar setiap minggu, kami kini mengakaunkan sejumlah 4.8 juta isi rumah dan lebih daripada 20 juta individu sebagai sebahagian daripada keluarga Astro. Pada tahun-tahun yang akan datang, kami berhasrat untuk memperluaskan pencapaian dan penglibatan 360° dengan mempraktikkan inovasi berterusan bertahap global, dengan itu sentiasa dapat memberi perkhidmatan yang lebih baik kepada pelanggan kami.

Penyata **Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan**

Tunjang Tumpuan Utama Kami adalah:

CAPAIAN PELANGGAN

Mengembangkan dunia perniagaan kami melalui NJOI

NJOI meneruskan pertumbuhan kukuhnya dalam 2015, melepasi bilangan pelanggan ke satu jutanya selain daripada melancarkan dua saluran HD pada platform NJOI.

Monetisasi melalui penggunaan pra bayar telah berkembang sejak dua tahun yang lepas, dan kami telah menawarkan sembilan saluran kepada pelanggan NJOI di mana sahaja, lanjutan daripada perkhidmatan AOTG kami yang kini boleh didapati oleh semua pelanggan NJOI. Sepanjang tahun ini, kami terus mempertingkatkan rangkaian dan operasi bagi menggalakkan kefleksibelan tambah nilai pra bayar yang lebih besar. Apabila perniagaan semakin meluas, kami berhasrat untuk mengembangkan model pra bayar sedia ada ke dalam pek asas dan pek dipakej, termasuk opsyen portfolio saluran luas dan “pay-per-view”. Kami percaya pertumbuhan pelanggan NJOI akan terus memacu peningkatan capaian dan penglibatan yang lebih besar dengan kandungan kami, sekali gus mencapai pertumbuhan pengiklanan dan penajaan, monetisasi langsung melalui prabayar, dan dengan peredaran

masa – terwujud laluan kenaikan taraf kepada platform berbayar kami.

Melakukan yang lebih (“Going Beyond”) untuk pelanggan TV berbayar kami

Usaha kami telah menghasilkan lebih daripada 40% daripada pelanggan asas kami, kini pelanggan premium kami, yang pelanggan HD, PVR, Multiroom dan On Demand (OD). Perkhidmatan OD kami yang baru dilancarkan kini mempunyai 350,000 pelanggan yang telah memuat turun dan menonton lebih 275,000 rancangan sebulan, peningkatan lima kali ganda dalam penggunaan. Dengan program vernakular popular dan kandungan antarabangsa terbaik yang disiarkan pada hari yang sama dengan tayangan perdana mereka, pelanggan kami mempunyai pilihan yang luas dan terkini dalam hiburan. Selain itu, pelanggan boleh mengakses set tayangan lengkap mengikut musim dan episod yang telah lepas di OD Free dan OD Plus melalui STB disambung wifi dan AOTG. Ini bukan sahaja melengkapi tontonan linear di platform kami, tetapi juga menyediakan kandungan premium dan nilai bagi pelanggan-pelanggan kami.

KEPIMPINAN KANDUNGAN

Kami memberi keutamaan kepada kandungan untuk ditawarkan kepada

pelanggan kami dalam apa jua yang kami lakukan. Kami meningkatkan lagi tumpuan dan pelaburan kepada kandungan pengenalan utama, pemilikan/ pemilikan bersama IP asal, kandungan premium, dan kandungan yang mempunyai kelainan, serta acara dan sukan siaran langsung. Ini adalah perbezaan jelas yang meletakkan kami di peringkat teratas dan terasing dalam dunia yang semakin dipenuhi dengan pilihan, menyebabkan tontonan TV kami berkembang pada kadar yang julung-julung kalinya mencecah lima mata peratusan sepanjang tahun lalu kepada 54%.

Vernakular adalah Premium Baru

Sepanjang tahun lepas kami menghasilkan lebih 13,000 jam kandungan, dimana 22 rancangan produksi kami melebihi paras satu juta tontonan. Tontonan program vernakular seperti *Gegar Vaganza*, *Kilauan Emas*, *Ceria Popstar*, *Classic Golden Melody*, *Evening Edition*, *International Hua Hee Karaoke* dan *International Superstar* lebih mengatasi tontonan sajian Hollywood kami, menonjolkan kepentingan kandungan vernakular kepada penonton Malaysia. Kandungan vernakular kami telah dapat menembusi pasaran antarabangsa dengan IP seperti *Classic Golden Melody* disiarkan secara langsung di Singapura dan siaran *Hua Hee Karaoke International* disiarkan di China dan Singapura. *International Superstar*, persembahan nyanyian Tamil No.1 kami, disiarkan secara langsung di 27 buah negara.

IP tersendiri kami dipersembahkan secara holistik 360°: secara langsung melalui media sosial, penglibatan bakat dan perdagangan barangan; dengan ini melanjutkan jangka hayat setiap IP bagi membolehkan penghayatan berterusan, ini dengan jelas membezakan kandungan kami di dalam pasaran yang dipenuhi pelbagai pilihan.

Filem Malaysia Terbaik

Kami bertuah dapat memainkan peranan dalam menghidupkan semula



Penyata Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan



industri filem tempatan dan membina ekosistem yang berkembang maju, kreatif dan mampan pada tahun 2016 dan seterusnya. Tahun ini, kejayaan kami termasuk *Polis Evo*, yang menjadi filem Malaysia yang berjaya meraih kutipan paling tinggi setakat 2015 apabila ia mengumpul RM18 juta di “box office” tempatan dan mengatasi semua rekod filem “pay-per-view” Astro yang lepas. Ia melepasi rekod yang dicapai oleh satu lagi filem kami, *The Journey*, pada tahun sebelumnya. Baru-baru ini, kami mengeluarkan *OlaBola* yang bukan sahaja menunjukkan prestasi yang baik, tetapi juga meraikan kekuatan Malaysia dalam kepelbagaian dan rakyat keharmonian - menghasilkan lebih RM16.5 juta penerimaan kasar “box office”.

Bagi penonton di rumah, komitmen kami untuk menyediakan kandungan terkini yang tersedia meliputi skrin kecil, dicapai melalui OD, Astro First dan Astro Best, di mana para pelanggan ditawarkan filem paling ditunggu-tunggu dalam tetingkap pawagam berhampiran.

Premium dan Kandungan Antarabangsa Berbeza

Kami menyokong keperluan menyampaikan kandungan terbaik antarabangsa disiarkan serentak dengan tayangan perdana asalnya sebagai proposisi nilai pembeza yang jelas kepada pelanggan-pelanggan kami. Pada 2014, kami menayangkan 22 rancangan hit “day/date”, diikuti oleh 78 rancangan hit pada 2015. Ini termasuk siri yang sangat popular dari US dan UK seperti *Games of Thrones*, *Veep*, *Silicon Valley*, *Brooklyn Nine-Nine* dan *Downton*

Abbey. Kami juga menambah kandungan tayangan pada hari yang sama dengan Korea, China, Taiwan dan Singapura seperti *Hwajeong*, *Glamorous Temptation* dan *Dad! Where Are We Going?*.

Kekuatan yang Berterusan dalam Sukan dan Acara Secara Langsung

Kami teruja bahawa kami sekali lagi telah mendapat hak penyiaran tiga musim baru Liga Perdana Inggeris. Sukan secara langsung adalah perbezaan utama berbanding pesaing kami, yang mengukuhkan kedudukan kami sebagai rumah sukan negara. Dengan acara sukan utama seperti UEFA EURO 2016, Sukan Olimpik Rio 2016 dan Piala Thomas & Uber 2016, tahun 2016 dijangka menjadi tahun sukan yang hebat dan kami sangat teruja untuk membawa kesemuanya kepada penonton kami secara langsung dan dalam HD.

Penyata Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

Kami menjadi yang pertama di rantau ASEAN yang menyiarkan secara langsung di televisyen Kejohanan The International 5: Dota 2, pertandingan permainan dalam talian yang terbesar di dunia. Kejohanan ini adalah amat popular dengan milinial, menggalakkan kami untuk menyiarkan sejumlah enam kejohanan eSports pada 2015 dan menawan 5.3 juta penonton. Kami amat teruja untuk menjadi perintis siaran eSports di rantau ini dan mengalu-alukan bidang baru yang serupa di masa akan datang.

Pengeluaran Kandungan

Pengeluaran kandungan kami yang unggul telah menghasilkan kerjasama dengan pelbagai rakan kongsi dalam acara hiburan dan sukan berprofil tinggi. Kami telah bekerja dengan FremantleMedia Asia untuk *Asia's Got Talent*, yang dianggap sebagai francais pertandingan bakat terbesar di dunia; Contineo Media untuk Anugerah Asian Television 2015; serta pada Sukan SEA ke-28, KL City Grand Prix dan Barclays Asia Trophy, antara yang lain. Kami komited untuk bekerjasama dengan semua pihak untuk menjadikan Malaysia sebuah pusat serantau bagi pengeluaran kandungan ASEAN.

PENGALAMAN PELANGGAN

Kami secara konsisten menambah baik perkhidmatan kami melalui penyepaduan kepintaran pelanggan dan inisiatif penyelidikan pasaran ke dalam ekosistem kami. Kami bersyukur kerana dedikasi kami ke arah kecemerlangan telah menyebabkan indeks perkhidmatan pelanggan kami meningkat daripada 77 pada 2015 kepada 78 dalam 2016 melalui pengukuran berterusan tahap kepuasan. Ini meletakkan kami dalam persentil ke-10 teratas jenama di Asia (tidak termasuk India).

Tumpuan kepada Mudah Alih

Penembusan internet mudah alih yang semakin meningkat, penerimaan pakai peranti pintar dan demografi dari golongan muda telah membawa perubahan pesat dalam tingkah laku



pengguna ke arah skrin yang lebih kecil pada peranti mudah alih dan tablet, menyebabkan mobiliti menjadi penekanan utama untuk Astro.

Apabila penggunaan beralih daripada program TV linear dengan STB, kami telah memperkukuhkan penawaran kami dengan rangkaian aplikasi teman mudah alih, dan juga kandungan sosial dan web. Menerima pakai mobiliti bermaksud menggunakan teknologi mudah alih dengan lebih baik - bukan sahaja untuk penayangan kali kedua, tetapi untuk membantu tingkah laku asasi dalam navigasi carian, pengesyoran dan keutamaan pilihan dalam mengejar pengalaman yang tidak dapat ditandingi. Di samping itu, semua laman web utama kami dalam talian telah dijadikan responsif kepada mudah alih.

Dalam beberapa bidang terpilih, kami telah mengambil langkah jauh seperti melancarkan 100% proposisi mudah alih sahaja. Sebagai contoh, perkhidmatan muzik digital dan aliran radio Raku kami, ditambah dengan perniagaan penerbitan digital Astro Go Read, menawarkan penglibatan utama melalui iOS asli dan aplikasi Android pada peranti mudah alih kepada pengguna.

Data Besar dan Keupayaan Laluan Kembali

Kami telah mendapat pemahaman baru berkenaan tabiat menonton pelanggan-pelanggan kami dengan memanfaatkan kuasa data yang besar, membolehkan kami menawarkan secara lebih baik daripada apa yang mereka minati. Keupayaan "Return Path Data" melalui

Penyata **Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan**



STB dan melalui sistem Pengukuran Audiens Televisyen Dinamik (DTAM) membolehkan keputusan yang termaklum dan lebih disasarkan apabila ia melibatkan pembelian media oleh pengiklan. Pada tahun akan datang, kami bersedia untuk memanfaatkan lagi alat pengukuran audiens untuk meningkatkan platform pengurusan dan data digital kami.

E-DAGANG

Perniagaan e-dagang kami terus berkembang kukuh dengan Go Shop menyaksikan tahun pertama operasinya melalui saluran membeli-belah Bahasa Melayu dan bahasa Mandarin. 410,000 pelanggan membeli lebih 980,000 produk

dari Go Shop, menghasilkan RM189 juta hasil pada 2015. Tambahan pula, jualan dalam talian dan jualan dagangan mudah alih semakin meningkat dengan kukuh dan menyumbang masing-masing 21% dan 17% daripada jumlah jualan, manakala platform digital Go Shop mencatatkan 5.5 juta paparan halaman bulanan yang membanggakan.

Apabila kami memajukan strategi e-dagang kami, kami akan terus mengukuhkan model dan kerelevanan perniagaan Go Shop, di samping mengambil peluang ke atas populariti kandungan kami dengan memonetisasinya melalui barangan dagangan. Kami juga melancarkan platform e-dagang baru, iSooka, memberi tumpuan pada kandungan-barangan berjenama.

Dengan memanfaatkan ke atas infrastruktur yang telah dilaburkan dan menggunakan asas pelanggan kami yang semakin berkembang, kami yakin dengan peluang-peluang pertumbuhan dalam e-dagang seiring dengan kebangkitan industri e-dagang Malaysia, yang dijangka akan mencapai saiz pasaran sebanyak RM16 bilion pada 2020. Maju ke hadapan, kami akan terus menyepadukan perniagaan e-dagang kami kepada perniagaan teras kami seperti "Menonton, Mendengar, Membaca dan Membeli-belah" membina di atas kekuatan francais dan IP kami untuk memacu skala lebih kukuh dan pembezaan.

MENERIMA PAKAI DIGITAL

Pelanggan kami menerima pakai anjakan digital dalam kandungan, pengalaman dan servis. Di Astro kami menyedari keperluan kami untuk menerima pakai perubahan ini untuk kekal relevan di seluruh rangkaian nilai kami - dari penjanaan idea hingga ke pengeluaran, pemasaran, jualan dan servis, hinggalah penggunaan. Kami juga melihat peluang yang besar untuk terus menjadi organisasi digital, termasuk keupayaan kami untuk memastikan peruntukan sumber yang optimum.

Platform Digital yang Menyeluruh

Kami melihat peluang besar dalam pendigitalan model khidmat pelanggan yang menyeluruh, yang akan membolehkan kami untuk melayani pelanggan kami dengan lebih baik. Setakat ini, kami telah membolehkan pelanggan kami untuk membeli-belah, melakukan urusan niaga perkhidmatan, membuat pembayaran melalui "payment gateway" Astro tersendiri, dan membeli tambah-nilai dengan mudah, semua dengan mengklikkan butang. Kami telah membolehkan keupayaan pemetaan-geo yang membolehkan kami untuk menyampaikan perkhidmatan yang disasarkan dengan lebih baik kepada pelanggan berdasarkan demografi mereka, lantas menyokong falsafah pelanggan sentiasa diutamakan. Matlamat kami adalah untuk merekabina persekitaran digital layan diri yang menyeluruh dengan rangkaian meluas internet, produk dan perkhidmatan berasaskan aplikasi.

Kandungan Digital

Kami telah memastikan bahawa IP pengenalan kami boleh didapati di seluruh platform digital kami. Digital sampingan dan kandungan derivatif kami sangat diterima baik, berkisar daripada aplikasi permainan menampilkan hos rancangan radio kami kepada lebih satu juta penonton YouTube bagi *Geng UPSR*, drama ulang kaji Interaktif UPSR pertama di Malaysia. Pada 2015, kami juga mencipta mini-siri digital pertama yang dipanggil sebagai *The House*, yang mendapat lebih sembilan juta tontonan. Kami sentiasa membangunkan kandungan baru yang sealiran dengan penonton di seluruh peringkat umur dan pilihan tontonan. Kami melihat peluang bagi Astro meniti skala terutamanya dalam bidang kekuatan kami seperti pembentukan kandungan dan pengedaran.

Produk OTT Mudah Alih Pertama

Baru-baru ini, kami melakar satu pencapaian penting bagi Astro dengan

Penyata Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan



pelancaran Tribe, perkhidmatan OTT kami bagi pengguna video ASEAN dan permulaan pertama mudah alih digital sepenuhnya milik kami sendiri.

Tribe diasaskan atas aspirasi Astro untuk membina capaian pelanggan dan mencapai skala kandungan optimum, memanfaatkan pengalaman kami dalam melayani pelanggan dan tempat pasaran kami yang pelbagai. Ia kekal menjadi komitmen kami untuk membina keupayaan vernakular dan IP pengenalan kami, sebagai Astro, serta kerjasama dengan rakan kongsi utama serantau dan antarabangsa. Memahami bahawa tidak ada satu penampilan yang sesuai untuk semua strategi pasaran, Tribe akan mendapatkan perkongsian saling memanfaatkan dan melengkapi dengan telekomunikasi tempatan dan syarikat-syarikat media dalam setiap pasaran, untuk bersama-sama membina capaian pelanggan, dan hubungan sambil memanfaatkan platform dan teknologi yang dilabur bersama, untuk memberikan pengalaman pelanggan yang lebih besar.

Menyesuaikan pembelajaran utama daripada penyedia OTT global terbaik untuk pengalaman pelanggan, Tribe adalah lebih tertumpu kepada membina komuniti peminat semua genre kandungan pilihan - menambah elemen penglibatan sosial dan mata wang terutamanya di kalangan demografi golongan muda. Setakat ini, kami telah menandatangani kerjasama dengan Axiata Digital Services, yang telah

melancarkan perkhidmatan XL Tribe di Indonesia. Kami berharap untuk melancarkan dalam beberapa lagi pasaran pada 2016.

PERANAN KAMI DALAM KOMUNITI

Pasukan Astro bertuah dapat membina di atas empat tunjang tumpuan kami apabila ia berkait dengan berkhidmat kepada komuniti: Pembelajaran Sepanjang Hayat, Pembangunan Komuniti, Sukan dan Kesihatan, dan Alam Sekitar.

Sebahagian daripada inisiatif kami termasuk Kem Badminton dan Kem Bola. Tahun lepas, kami berkongsi kisah Emily, kini berusia 13 tahun, yang menjadi pelajar terbaik di SK Magandai. Emily terus mencapai impiannya dan kini menjadi pemegang biasiswa di Sekolah Sukan Malaysia Sabah (SSMS) dan mewakili Malaysia dalam skuad bawah-14 dalam kejohanan persahabatan antarabangsa. Begitu juga dengan rakan sepasukan Emily - Anis, berusia 15 tahun, juga telah ditawarkan tempat di sekolah yang sama dan kini mewakili Malaysia dalam skuad bawah-16.

Lima kanak-kanak perempuan dari Kem Bola 2015: Finaz, Alyaa, Tijani, Fatin dan Waitie mendapat tempat dalam SSMS dan akan menjalani latihan sebagai anggota skuad bawah 14 Malaysia. Mereka dijangka mengikut jejak langkah senior mereka dan mewakili negara dalam kejohanan antarabangsa tahun akan datang. Kami teruja dengan anak-anak berbakat ini dan kekal menjadi penyokong terbesar mereka, dengan mempercayai sepenuhnya bahawa masa depan mereka adalah cukup terang.

MEMUPUK BAKAT KAMI

Bakat kami, di udara dan di luar udara juga memainkan peranan dalam kejayaan kami. Kepelbagaian dan saling melengkapi merupakan DNA kami dan kami kini mempunyai 4,700 kakitangan sebagai sebahagian daripada Pasukan Astro, yang demografinya mencerminkan tempat pasaran dan pelanggan yang

kami berhasrat untuk memberi khidmat. Kami berhasrat untuk memupuk budaya dan membangun bakat kami supaya mereka boleh melakukan yang terbaik dalam kerja-kerja mereka setiap hari, memenuhi potensi mereka dan bersinar di Malaysia dan luar Malaysia.

Superstar kami seperti Dato' Aznil Nawawi, Zizan Razak, Lisa Surihani, Johan dan Jack Lim kekal No.1 dalam hati rakyat Malaysia apabila mereka mengukuhkan kehadiran mereka di ruang linear, media sosial dan digital. Penyampai berita kami juga telah menjadi sebutan, seperti Kamarul Haron, Ashwad Ismail, Dzulfirzal Zulkapli dan Siow Hui Mei. Bukan sahaja mereka merupakan pemimpin-pemimpin dalam bidang masing-masing, mereka juga dapat mengembangkan horizon mereka dalam industri menggunakan rangkaian meluas platform Astro, menghasilkan bakat serba boleh barisan pelakon, penyanyi, model, pemimpin pemikiran dan duta jenama.

Polis Evo, filem tempatan yang mendapat kutipan paling tinggi sehingga 2015, ditulis dan dihasilkan oleh Joel Soh, Kyle Goonting dan Anwari Ashraf, cendekiawan kami yang merupakan graduan dari Emerson College, University of New South Wales dan Universiti Middlesex dalam pengajian berkaitan filem. Dorongan dan semangat mereka memberi inspirasi kepada kami dan diharapkan rakyat muda Malaysia yang lain mengikuti jejak langkah mereka.

Kami juga komited untuk membuat inovasi dan membangunkan bakat baru bagi TV, radio dan ruang digital. Ini termasuk sensasi YouTube, Daiyan Trisha; blogger fesyen dan gaya hidup terkenal, Hanis Zalikha; personaliti media sosial, Sweet Farhanna; serta Raysha Rizrose dan Syamin Farid, yang kedua-duanya merupakan finalis pertandingan Dewi Remaja 2015. Jaa, sensasi Instagram, kini adalah bakat di ERA fm.

Para pemimpin pasukan Astro menjadikannya misi kami untuk mewujudkan persekitaran yang selamat

Penyata **Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan**

bagi semua ahli Kumpulan kami untuk mengambil risiko, berkembang, berinovasi dan mencipta. Kami menyedari sepenuhnya bahawa untuk menjadi pemimpin pasaran yang disegani, kami perlu terus mengubah dan berkembang sebagai individu, sebagai pasukan Astro dan sebagai sebuah organisasi. Pada 2015, kami telah dipilih sebagai 'Most Popular Graduate Employee' dalam sektor Penyiaran/Media di Anugerah 100 Leading Graduate Employer Malaysia. Kami juga menduduki tangga No.1 dalam Arts and Media Industry dalam Anugerah Graduan Brand dalam kajian yang dijalankan pada 2014.

Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada pasukan Astro di atas tenaga, semangat dan komitmen mereka dalam mengejar cita-cita untuk sentiasa menjadi lebih baik.

LALUAN KE HADAPAN

Banyak yang kami nanti-nantikan pada tahun 2016. Persekitaran operasi kami hari ini terletak di persimpangan media, teknologi dan hiburan, satu sfera yang sentiasa di bawah gangguan dan menghadapi anjakan global yang kerap dan cepat. Untuk menjamin kemampan jangka panjang perniagaan kami, kami perlu berada di barisan hadapan dalam membentuk masa depan domain ini, bukan sahaja untuk negara tetapi rantau ini.

Manakala kami menjangkakan tahun akan datang akan menjadi tahun yang mencabar, kami akan menguruskan secara proaktif realiti perniagaan baru untuk memastikan penerajuan pasaran. Kami berhasrat untuk mengembangkan perniagaan, disokong oleh cadangan premium dan "freemium" kami dan

dengan menyampaikan kandungan tempatan dan antarabangsa berkualiti tinggi merentasi pelbagai genre melalui platform TV, radio dan media digital. Selain itu, kami menyasarkan untuk mengembangkan bahagian kami dalam perbelanjaan pengiklanan dengan memanfaatkan peningkatan kami dalam tontonan TV, pendengaran radio dan capaian digital. E-dagang juga akan menjadi pemacu pertumbuhan utama untuk kami bergerak ke hadapan. Kami akan terus memantau kos dan keperluan perbelanjaan modal utama kami, dimana kami akan terus membuat perbelanjaan yang berdisiplin. Terutama sekali, kami akan berusaha untuk mengekalkan kesetiaan dan kepercayaan pelanggan-pelanggan kami dengan sentiasa memberikan mereka pengalaman yang tiada bandingannya dengan Astro.

Di rantau ini, kami melihat peluang-peluang baru yang luar biasa dan kami kekal berpegang pada ikrar kami untuk merealisasikan strategi pertumbuhan kami dan menjana pulangan yang konsisten kepada pemegang saham. Untuk mencapai matlamat ini, kami akan membuat pembaharuan dengan lebih pantas, tangkas, cekap dan berkeupayaan dalam dunia yang pesat berubah, dan mencari peluang daripada cara-cara baru yang berkesan dan kos efisien dalam menjalankan perniagaan.

Akhir sekali, bagi pihak pasukan Astro, terima kasih atas kepercayaan dan amanah yang diberikan kepada kami sejak 20 tahun yang lalu, dan untuk memberikan kami keistimewaan untuk menemani anda dalam perjalanan kita untuk Melakukan yang Lebih lagi. Terima kasih kepada semua pihak berkepentingan Astro: dari pemegang saham dan pengawal selia, sehinggalah pembekal dan rakan kongsi perniagaan, dan terutama sekali kepada para pelanggan kami atas sokongan berterusan anda. Semoga anda mempunyai tahun yang hebat di hadapan.



Kanak-kanak Perempuan Kem Bola Kami

Kiri ke kanan:

Emily Joinin (13), Anis Aishah Binti Asiaty Raili (15), Nur Syafinaz Binti Abdul Rajak (13), Waitie Taming (13), Nur Qiasatina Tijani Binti Hairun Nizam (13), Nuralyaa Natasha Binti Zulkefli (13), Nur Fatin Binti Rozani (13)

DATO' ROHANA ROZHAN

Bagi Pihak Pasukan Astro

Sorotan Kewangan dan Operasi

	FY16	FY15	FY14	FY13	PF ⁽²⁾ FY12
Keputusan Operasi					
Penembusan isi rumah TV ('000)	4,818	4,429	3,884	3,485	3,067
Tambahan kasar TV-Berbayar ('000)	373	411	499	456	334
MAT Churn	9.5%	9.9%	9.9%	7.8%	6.6%
Tambahan bersih ('000)	389	547	400	418	136
Tambahan bersih TV-Berbayar ('000)	40	69	167	209	136
Tambahan bersih NJOI ('000)	349	478	233	209	N/A
Pelanggan perkhidmatan HD ('000)	1,938	1,939	1,675	1,264	772
Pelanggan PVR ('000)	877	715	532	299	83
Pelanggan Multiroom ('000)	411	386	312	218	116
ARPU (RM)	99.3	99.0	96.0	93.2	89.0
Peratusan tontonan TV (%)	54%	49%	47%	43%	41%
Pendengar Radio ('000)	12,758	12,935	12,193	12,344	11,652
Adex (RM juta)	640	589	582	504	461
Keputusan Kewangan (RM juta)					
Hasil	5,475	5,231	4,791	4,265	3,889
EBITDA	1,941	1,808	1,616	1,388	1,415
EBIT	1,115	920	777	786	990
PBT	829	721	569	575	864
PAT	608	514	448	420	630
PATAMI	615	519	448	418	624
Nisbah Kewangan					
Pulangan ke atas modal dilaburkan	31%	34%	30%	28%	23%
Hutang bersih/EBITDA (kali)	1.6	1.2	1.3	1.5	2.3
Pertumbuhan hasil	5%	9%	12%	10%	6%
Margin EBITDA	35%	35%	34%	33%	36%
Margin PBT	15%	14%	12%	13%	22%
Margin PAT	11%	10%	9%	10%	16%
Dividen setiap saham (sen) ⁽¹⁾	12.0	11.0	9.0	4.0	N/A
Kedudukan Kewangan (RM juta)					
Ekuiti boleh dikaitkan kepada pemegang ekuiti Syarikat	601	694	613	512	483
Jumlah aset	6,901	6,731	7,104	6,518	6,514
Jumlah pinjaman	3,805	3,503	3,664	3,703	3,710
Hutang bersih	3,169	2,150	2,030	2,095	3,232

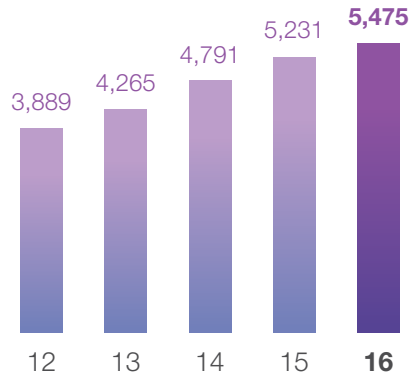
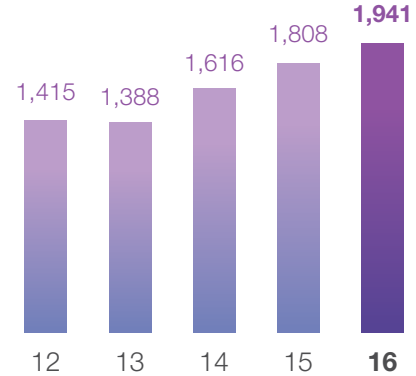
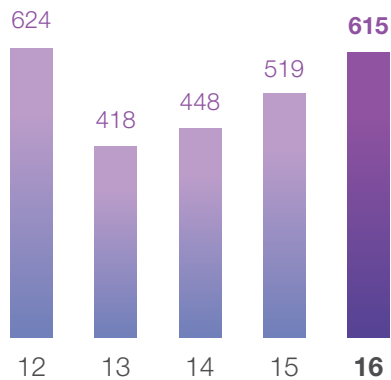
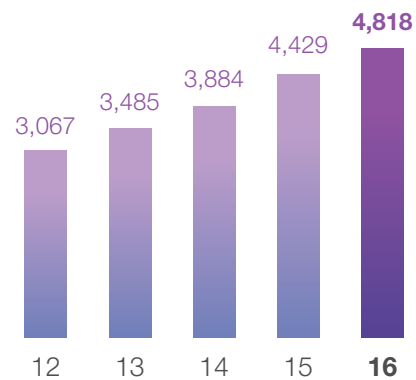
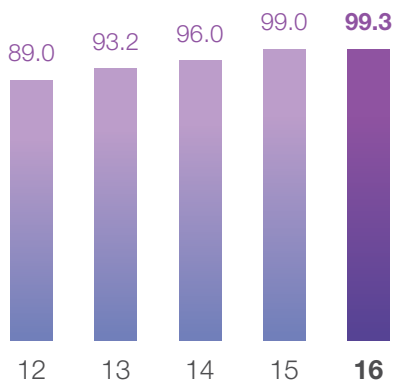
Nota-nota:

⁽¹⁾ Dividen setiap saham terdiri daripada dividen interim dan akhir selepas IPO diisytiharkan dan dicadangkan berhubung dengan tahun-tahun kewangan yang ditetapkan

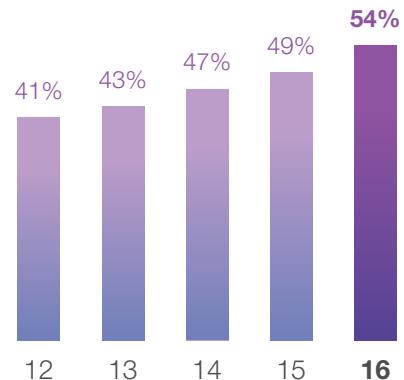
⁽²⁾ Beberapa proforma sebagaimana dikemukakan pada muka surat 22 hingga 23 adalah disediakan atas andaian bahawa Kumpulan AMH telah wujud sepanjang tahun kewangan yang dilaporkan

Ini adalah untuk menyediakan perbandingan bermakna prestasi kewangan dan operasi kumpulan di antara tempoh-tempoh dilaporkan

Sorotan Kewangan dan Operasi

HASILTahun Kewangan Berakhir 31 Januari
(RM juta)**EBITDA**Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari
(RM juta)**PATAMI**Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari
(RM juta)**PENEMBUSAN ISI RUMAH ASTRO**Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari
(‘000)**ARPU**Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari
(RM)**PERATUSAN TONTONAN TV**

Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari



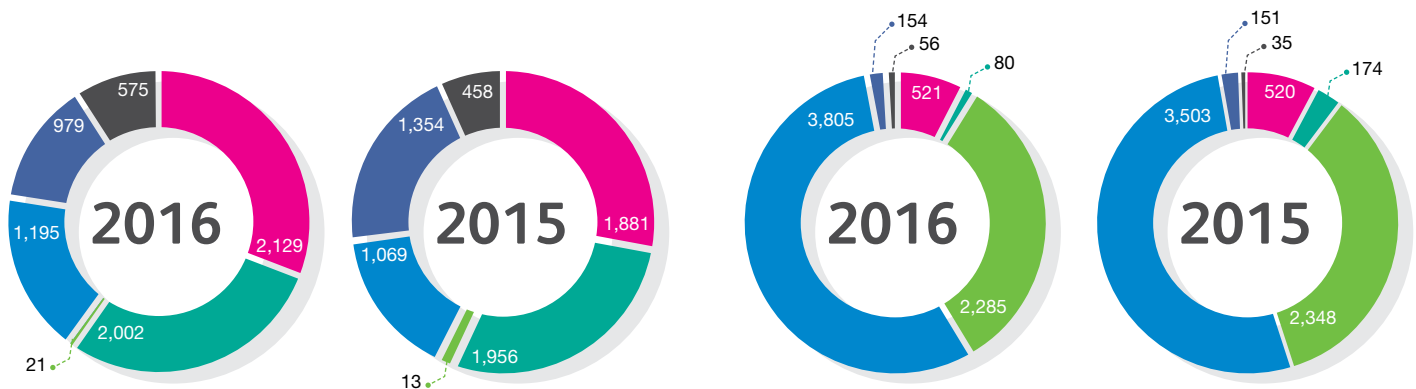
Analisis Bersegmen dan Prestasi Kewangan Suku Tahunan

	FY16		FY15	
	RM juta	%	RM juta	%
Hasil				
Televisyen	4,987	91%	4,931	94%
Radio	296	5%	261	5%
Lain-lain	192	4%	39	1%
	5,475	100%	5,231	100%
PBT				
Televisyen	691	83%	616	85%
Radio	170	21%	142	20%
Lain-lain	(32)	(4%)	(37)	(5%)
	829	100%	721	100%

(dalam RM juta)	Q1	Q2	Q3	Q4	FY16
Hasil	1,330	1,369	1,374	1,402	5,475
EBITDA	472	490	474	505	1,941
EBIT	266	281	270	298	1,115
PBT	230	184	137	278	829
PAT	167	135	103	203	608
PATAMI	168	137	106	204	615

Ringkasan Kedudukan Penyata Kewangan Kumpulan

	FY16 RM juta	FY15 RM juta
Aset		
Hartanah, Loji & Peralatan	2,129	1,881
Aset Tidak Ketara	2,002	1,956
Inventori	21	13
Penghutang, Pendeposit & Prabayaran	1,195	1,069
Deposit, Tunai & Baki Bank & Amanah Saham	979	1,354
Lain-lain	575	458
	6,901	6,731
Ekuiti & Liabiliti		
Modal Saham	521	520
Rizab	80	174
Pemiutang & Akruan	2,285	2,348
Pinjaman	3,805	3,503
Liabiliti Cukai & Cukai Tertunda	154	151
Lain-lain	56	35
	6,901	6,731



ASET

EKUITI & LIABILITI

- Hartanah, Loji & Peralatan
- Aset Tidak Ketara
- Inventori
- Penghutang, Pendeposit & Prabayaran
- Deposit, Tunai & Baki Bank & Amanah Saham
- Lain-lain

- Modal Saham
- Rizab
- Pemiutang & Akruan
- Pinjaman
- Liabiliti Cukai & Cukai Tertunda
- Lain-lain

Penyata Nilai Tambah

	FY16 RM juta	FY15 RM juta
Nilai Tambah		
Hasil	5,475	5,231
Perbelanjaan operasi	(2,627)	(2,571)
Lain-lain pendapatan operasi	90	104
Jumlah nilai tambah	2,938	2,764
Penyelarasan:		
PAT	608	514
Tambah: Susut nilai, kerosotan nilai dan pelunasan	1,186	1,216
Kos kewangan	346	250
Kerajaan	242	233
Kepentingan bukan mengawal	7	6
Kos kakitangan	549	551
Jumlah nilai tambah (tersedia untuk pengagihan)	2,938	2,764
Nilai Pengagihan		
Kakitangan		
Kos kakitangan	549	551
Kerajaan		
Cukai	221	207
Kawal selia	21	26
Penyedia modal		
Dividen	650	507
Kos kewangan	346	250
Kepentingan bukan mengawal	7	6
Pelaburan semula dan pertumbuhan masa hadapan		
Susut nilai, kerosotan nilai dan pelunasan	1,186	1,210
Perolehan tertahan	(42)	7
Jumlah pengagihan	2,938	2,764

Pencapaian Penting

1996

- Melalui pelancaran MEASAT-1, MBNS, salah satu daripada anak-anak syarikat milik penuh kami, memulakan perkhidmatan TV berbayar satelit DTH digital dengan 22 stesen TV dan lima stesen radio
- Memperkenalkan format pengaturcaraan radio, penyiar pertama yang memperkenalkan format ini ke dalam pasaran Malaysia

1997

- MBNS telah diberi lesen penyiaran selama 25 tahun yang boleh diperbaharui bagi penyediaan perkhidmatan penyiaran di Malaysia, dengan hak eksklusif perkhidmatan TV satelit DTH sehingga 2017 dan hak bukan eksklusif sehingga 2022

2003

- Melempi satu juta pelanggan kediaman TV berbayar

2007

- Melempi dua juta pelanggan TV kediaman berbayar
- Memperkenalkan Astro On Demand, perkhidmatan Near Video-On-Demand (NVOD) TV pertama di Malaysia

2009

- Melancarkan inisiatif Astro B.yond yang terdiri daripada DTH hibrid dan STB dibolehkan jalur lebar dan platform pengedaran untuk menyediakan antara lain, perkhidmatan HD
- Melancarkan Astro B.yond dengan perkhidmatan HD yang pertama di Malaysia
- Memenangi anugerah 'CASBAA Chairman's Award' atas sumbangan cemerlang kami kepada industri TV berbayar di rantau ini

2010

- Memperkenalkan siaran 3D pertama di Malaysia dan Asia Tenggara untuk FIFA World Cup 2010
- Melancarkan Astro B.yond PVR
- Melancarkan Astro Tutor TV UPSR, saluran ulang kaji peperiksaan yang inovatif
- Menerima anugerah Emas bagi kategori Media dan Hiburan di majlis "Putra Brand 2010"

2011

- Memperkenalkan Astro B.yond IPTV, dengan kerjasama dengan TIME, untuk menyampaikan IPTV melalui rangkaian jalur lebar gentian optik TIME
- Melancarkan Astro First, yang pertama di Malaysia menawarkan tayangan filem dengan membayar untuk setiap tontonan menggunakan tetingkap pawagam hampir, dan disediakan menerusi STB kami
- Melempi tiga juta pelanggan kediaman TV berbayar
- Menerima anugerah Emas dalam kategori Media dan Hiburan pada majlis "Putra Brand 2011"

2012

- Melancarkan NJOI, TV satelit DTH berasaskan bukan langganan yang pertama Malaysia

2014

- Filem Astro, *The Journey* mencipta rekod "box office" baru untuk filem Malaysia yang paling tinggi pernah berjaya meraih kutipan sehingga 2015 dengan kutipan "box office" lebih daripada RM17 juta dalam tempoh 56 hari dari tayangan pertama
- Memeterai satu perkongsian dengan Azteca, pengeluar pemrograman berbahasa Sepanyol dan Global Station, sebuah syarikat penerbitan di Malaysia bagi pengeluaran dan pengedaran telenovela untuk diedarkan kepada penonton Malaysia, serantau dan antarabangsa
- Dipilih sebagai jenama teratas dalam kategori Media dan Hiburan pada majlis "Putra Brand Awards 2014" untuk tahun kelima berturut-turut
- Melancarkan kempen 'Same Day' di mana pelanggan Astro boleh menonton siri TV terkini US dan UK pada hari dan tarikh yang sama dengan siaran perdana di negara asalnya

- Menerima anugerah "Brand of the Year" dan Emas dalam kategori Media dan Hiburan pada majlis "Putra Brand 2012"
- Melancarkan AOTG, perkhidmatan hiburan untuk telefon pintar, tablet dan PC kami, serta VOD berasaskan jalur lebar
- Astro Malaysia Holdings Berhad disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Securities

2013

- Melancarkan AOTG International bagi membolehkan warga Malaysia menonton kandungan TV Astro pada telefon pintar, tablet dan komputer riba di mana sahaja di dunia
- Menandatangani perjanjian dengan TM Net Sdn Bhd untuk siaran Astro SuperSport HD dan Astro SuperSport 2 HD di HyppTV
- Terpilih sebagai salah satu "Putra Brand Icon" dan muncul sebagai jenama yang terkenal dalam kategori Media dan Hiburan pada majlis "Putra Brand 2013"
- Memperkenalkan IPTV Astro B.yond bersama Maxis, dengan menawarkan yang terbaik daripada TV Astro, jalur lebar berkelajuan tinggi dan perkhidmatan telefon kediaman

Sorotan Peristiwa 2015



FEBRUARI

- Melancarkan pek Korea Astro - Oh!K HD adalah destinasi utama bagi siri drama Korea, rancangan temu bual pelbagai jenis dan bergaya manakala Channel M HD menawarkan muzik K-pop terkini, berita hiburan dan program gaya hidup
- Memperkenalkan saluran HD pertama pada NJOI, Astro Xi Yue HD, yang mengandungi siri drama, dokumentari dan pelbagai rancangan terbaik Asia
- Sinar FM mencipta semula penjenamaan dan kandungannya untuk menarik pendengar Melayu moden, termasuk memperkenalkan barisan juruhebah yang baru
- Liputan sambutan Thaipusam di Batu Caves, Selangor selama 23 jam secara langsung oleh Astro menjana jumlah pengikut yang besar di seluruh dunia, menetapkan rekod baru dengan jangkauan sebanyak 41.4 juta di Facebook

MAC

- Pelancaran Prudential Astro Masters 2015, siri golf amatur negara terbesar dan paling popular di Malaysia. Lebih 5,000 pemain golf tempatan bermain di 21 padang golf di seluruh negara, dengan finalis akhir bertanding di Kelab Golf & Country Club Nirvana Bali dan Bali Golf & Country Negara di Indonesia

APRIL

- Kesemua saluran Astro SuperSport, Fox Sports dan Eurosport disediakan di AOTG, menjadikannya acara sukan siaran langsung boleh ditonton bila-bila masa, di mana sahaja
- Raku, perkhidmatan strim audio peribadi Malaysia oleh Astro Radio, telah dilancarkan. Rakyat Malaysia kini boleh strim berjuta-juta lagu dan lebih daripada 20 stesen radio bersiaran langsung di web dan pada peranti mudah alih mereka

Sorotan **Peristiwa 2015**

MEI

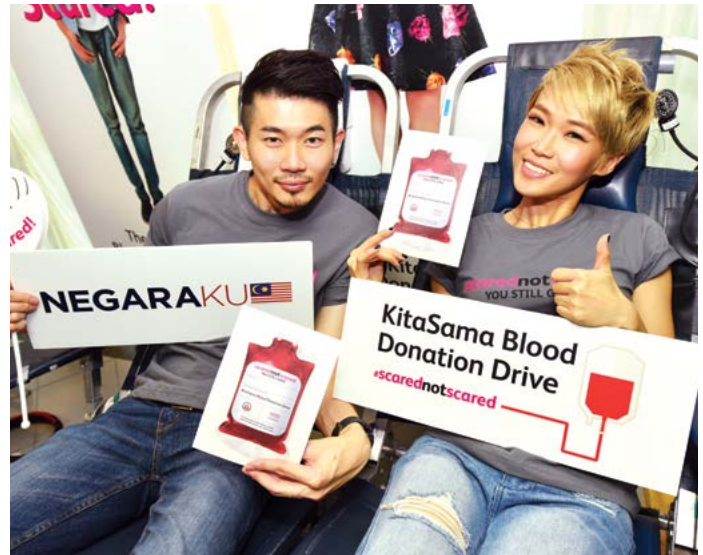
- Langganan percuma perkhidmatan satelit TV, NJOI, terus diterima baik rakyat Malaysia dengan melepasi satu juta pelanggan
- Astro Arena memperbaharui kerjasama dengan Majlis Olimpik Malaysia untuk menyediakan liputan sukan tempatan selama lima tahun lagi
- Dilantik oleh FremantleMedia Asia, Astro Productions menyediakan kelengkapan penyiaran dan kru teknikal untuk menghasilkan musim perdana Asia's Got Talent

JUN

- Astro Arena menyiarkan 16 jam liputan langsung Sukan SEA ke-28 setiap hari. Krew produksi seramai 180 anggota telah dihantar ke Singapura untuk menyampaikan liputan meluas bagi rakyat Malaysia
- Bekerjasama dengan Malay Mail untuk memberikan pelanggan Astro akses percuma akhbar dalam talian Malay Mail

JULAI

- Memulakan kerjasama dengan Kantar Media untuk menawarkan pengiklan dan pembeli media di Malaysia pemahaman yang lebih baik ke dalam tabiat menonton TV berbayar di rumah Malaysia. Sistem proprietari, DTAM, menggunakan teknologi "Return Path Data" untuk merekod dan mengumpul data tonton secara langsung daripada STB Astro
- Menjadi penyiar yang pertama untuk menawarkan liputan eSports secara langsung di rantau ini, bermula dengan The International 2015: Kejohanan Dota 2. Siaran secara langsung lapan jam setiap hari menarik 1.7 juta penonton
- Melancarkan tiga saluran dedikasi sukan, WWE Network, SETANTA Sports HD dan Astro Cricket HD untuk menyediakan liputan tanpa henti untuk peminat sukan Malaysia



OGOS

- Memperkenalkan tiga saluran baru: HD HGTV, HD Nat Geo People dan Star Chinese Channel
- Warga Malaysia memilih Astro sebagai jenama hiburan dan media terbaik di majlis "Putra Brand" untuk tahun ke-6 berturut-turut
- Bersempena dengan sambutan Hari Merdeka, Astro memberi penghormatan kepada Malaysia melalui dua kempen Negaraku. Kempen pertama mempamerkan landskap pelbagai etnik dan bahasa di kalangan warga Malaysia dengan meraikan filem Malaysia. Astro juga membawa balik Kempen Derma Darah KitaSama di tujuh lokasi di seluruh negara

Sorotan **Peristiwa 2015**

SEPTEMBER

- Kempen 'Same Day', menawarkan pelanggan Astro siri TV terbaru dan paling popular tayangan serentak pada hari yang sama di Amerika Syarikat dan UK, kembali dengan tajuk yang lebih besar termasuk *Empire*, *Scandal*, *The Walking Dead*, *Heroes Reborn* dan *Quantico*
- AOTG memperkenalkan ciri muat turun, membolehkan muat turun rancangan TV dan filem untuk tontonan luar talian
- Sempena 'Hari Sukan Negara' yang julung kali diadakan, Astro menganjurkan 'Astro Hari Sukan Get Fit', di mana peserta telah menamatkan larian 3km di Pusat Penyiaran Seluruh Asia Astro di Bukit Jalil. Lebih 600 kakitangan Astro dan bakat berlari dengan atlet-atlet negara untuk menyokong inisiatif ini oleh Kementerian Belia dan Sukan
- XLR8 anjuran Astro Digital Publications, menjadikan peminat permotoran teruja dengan dua hari aktiviti permotoran dan paparan kereta paling diminati di dunia, serta kereta ikonik dipopularkan oleh filem dan siri televisyen
- *Classic Golden Melody*, pertandingan nyanyian popular Astro meneroka di luar Malaysia ke Singapura dengan kerjasama MediaCorp, di mana bakat yang terbaik daripada kedua-dua negara berjuang untuk dinobatkan juara
- Astro Radio melanjutkan pengeluaran kandungan tempatan untuk ERA fm Sarawak kepada 14 jam setiap hari dengan pelancaran 'Carta Era Kamek'

OKTOBER

- Mengumumkan *OlaBola*, filem terkini diterajui oleh Chiu Keng Guan, Pengarah *The Journey*. Menceritakan peristiwa di dalam tahun 1980-an, *OlaBola* merupakan filem yang menaikkan semangat pasukan bola sepak Malaysia yang berjaya mengatasi cabaran besar untuk mencapai keunggulan
- Melancarkan perkhidmatan OD, yang membolehkan pelanggan untuk menonton filem dan siri TV serta-merta pada TV dan peranti elektronik
- *Polis Evo* diiktiraf sebagai filem Malaysia yang berjaya meraih kutipan paling tinggi sehingga 2015, dengan kutipan "box office" RM18 juta
- Go Shop melancarkan saluran membeli-belah bahasa Mandarin, berikutan kejayaan saluran bahasa Melayu

NOVEMBER

- Program Kem Badminton Astro 2015 memuncak dengan latihan 30 peserta Pusat Latihan Kebangsaan di Tokyo
- 'Shortcuts' dilancarkan, pertandingan filem pendek baru yang bertujuan untuk mencungkil bakat kreatif Malaysia. Tiga skrip yang terbaik diberikan geran sebanyak RM40,000 setiap satu untuk menghasilkan filem pendek, yang akan dipamerkan di festival filem tempatan dan serantau dan juga di Astro A-List Channel
- Astro Radio melanjutkan pengeluaran kandungan tempatan bagi MY FM di Malaysia Timur kepada 10 jam setiap hari dengan pelancaran 'MY FM Super Drive' di Sarawak dan 'MY FM Muzik Brunch' di Sabah



Sorotan **Peristiwa 2015**

DISEMBER

- Pertandingan eSports tempatan yang pertama, Kejohanan Malaysia Cyber Games: Dota 2, telah disiarkan secara langsung di Astro
- Astro Arena dan the Malaysian Hockey Confederation (MHC) menjalin kerjasama untuk membawa liga hoki domestik dan kejohanan antarabangsa kepada peminat sukan tempatan. Astro Arena telah dilantik sebagai rakan kongsi siaran rasmi untuk acara-acara MHC
- Melancarkan kempen Tahun Baru Cina 2016 dengan pelancaran maskot, Ho Yeah



**RECORD
HOLDER**

Longest Live
Streamed-Festival
(22-25 January 2016)

JANUARI 2016

- AOTG boleh diakses oleh pelanggan NJOI yang kini boleh mengakses dan menikmati sembilan saluran pada peranti mudah alih mereka
- Astro mencapai Guinness World Record untuk 'Longest Live Streamed Festival' dengan 55 jam strim secara langsung Thaipusam di laman web Astro Ulagam dan Facebook. Liputan julung-julung kali ini menarik penonton dari Amerika Syarikat, UK, Kanada, India, Sri Lanka, Singapura dan Malaysia, dan menyaksikan Astro Ulagam mencapai jangkauan Facebook 119 juta

Anugerah 2015

FEBRUARI

Anugerah Edison ke-8

- Saluran Filem Bollywood HD Terbaik Tahun ini – BollyOne HD
- Format TV Terbaik Tahun ini – *International Superstar*
- Acara Kebudayaan Terbaik Tahun ini – Pongu Tamizh
- Artis Luar Negara Terbaik – Geetha (juruhebah THR Raaga)

Anugerah Tahunan Stevie ke-9 untuk Jualan & Khidmat Pelanggan

- Anugerah Emas
 - > Inovasi dalam Khidmat Pelanggan
- Anugerah Perak
 - > Inovasi dalam Jualan

MAC

Anugerah Sportswriters Association of Malaysia – 100 Plus 2014

- Anugerah Special Report
- Anugerah Overall Journalism

Anugerah Asian Legal Business (ALB) Malaysia Law 2015

- Anugerah Technology, Media and Telecommunications (TMT) In-house Team of the Year

APRIL

Anugerah Bintang Popular 2014

- Penyampai Radio Lelaki Popular – Johan
- Group/Duo Popular – Akim & the Majistret
- Penyanyi Lelaki Popular – Akim
- Pengacara Lelaki Popular – Datuk Aznil Haji Nawawi
- Penyanyi Wanita Popular – Adira
- Pelawak Lelaki Popular – Abam

Anugerah dan Festival Filem ASEAN International (AIFFA) 2015

- Filem Terbaik – *Terbaik Dari Langit*
- Pelakon Lelaki Terbaik – Bront Palarae (*Terbaik Dari Langit*)

Anugerah Television & Filem New York Festivals 2015

- Pingat Dunia Gangsa
 - > Astro Mustika HD's April Special – Sound Design: Promotion/ Open & IDs
 - > Maharaja Lawak Mega 2013 (Comedy Rescue Ranger) – Camerawork: Promotion/Open & IDs
 - > Maharaja Lawak Mega 2013 (Comedy Rescue Ranger) – Production Design: Promotion/Open & IDs
 - > Tamil New Year – Special Visual Effects: Promotion/Open & IDs

Anugerah Chinese New Year Greeting Advertisement 2015

- Tempat ke-2
 - > Kategori Kreatif (Pilihan Pembaca)



MEI

Anugerah Asia Recruitment 2015

- Anugerah Emas
 - > Recruitment Professional of the Year
 - > Best Career Website – Astro Careers
- Anugerah Perak
 - > Best Employer Brand Development – Beyond Work
- Anugerah Gangsa
 - > Best Graduate Recruitment Programme – Interns of the Galaxy

Anugerah PWH Music 2015

- Best Mini Album – *The Journey* (Geraldine Gan)
- Best Original Drama/Movie Soundtrack – 'Hao Shi Guang' of *The Journey* (Geraldine Gan) Top 10 Original Songs (Local) – 'BFF' (Geraldine & Jie Ying)
- Best Original Dialect Song – 'A-Gong Eh Ka Ta Chia' (Freddie Ng ft. Xiao Mi)
- Best Local Vocal Album – 'Wei Ai Qing Gan Bei' (Irene Tam)
- Anugerah Perak
 - > Best Newcomer – Geraldine Gan
- Anugerah Gangsa
 - > Most Popular Karaoke Song – 'BFF' (Geraldine & Jie Ying)

Anugerah 2015



OGOS

Anugerah Putra Brand 2015

- Anugerah Emas
 - > Jenama Hiburan dan Media Terbaik
- Anugerah Emas
 - > Rangkaian Media – ERA fm
- Anugerah Perak
 - > Rangkaian Media – hitz fm

Anugerah The Sparks bagi Media Excellence 2015

- Anugerah Emas
 - > Best Media Solution (Radio) – Mamee Chef
 - > Best Media Solution (Social Media) – Kosong Kosong
- Anugerah Perak
 - > Best Media Solution (Radio) – Inti College
 - > Best Event by a Media Owner – Air Asia Challenge
 - > Best Programme Promotion – Maharaja Lawak Mega 2015
- Anugerah Gangsa
 - > Best Media Solution (Digital) – MyCybersale
 - > Best Media Solution (Integrated Media) – Kosong Kosong

SEPTEMBER

Anugerah Asian CSR 2015

- Education Improvement – Program Astro Kasih Hostel & EkoVillage

Anugerah Negara bagi Management Accounting (NAfMA)

- Organisation of the Year

Festival Filem Malaysia ke-27

- Filem “Box Office” – *The Journey*
- Anugerah Khas Juri – *Terbaik Dari Langit*
- Anugerah Khas Juri – *Amir & Loqman Pergi Ke Laut*
- Sinematografi Terbaik – *The Journey*
- Lakon Layar Terbaik – *Amir & Loqman Pergi Ke Laut*
- Pelakon Lelaki Terbaik – Lee Sai Peng (*The Journey*)
- Pelakon Wanita Terbaik – Fazura (*Manisnya Cinta Di Cappadocia*)
- Lagu Tema Asal Terbaik – Yuna (*Lagenda Budak Setan 3*)
- Pelakon Pembantu Lelaki Terbaik – Amirul Affendi (*Terbaik Dari Langit*)
- Pelakon Pembantu Wanita Terbaik – Nadiya Nisaa (*Terbaik Dari Langit*)
- Skor Muzik Asal Terbaik – Ooi Su Lyn & Teoh Eng Hooi (*Manisnya Cinta Di Cappadocia*)
- Filem Bukan Dalam Bahasa Melayu Terbaik – *The Journey*

JUN

Anugerah Promax BDA Global

- Anugerah Perak
 - > World Cup Promo

Festival Filem Hainan 2015

- Sinematografi Terbaik – *Terbaik Dari Langit*
- Anugerah Khas Juri – *The Journey*

Anugerah PRWeek Asia 2015

- Anugerah Gangsa
 - > Kempen Seni Hiburan dan Media Tahun ini – *The Journey*

Anugerah 2015

Anugerah HR Excellence 2015

- Anugerah Emas
 - > Excellence in Compensation and Benefits Strategy
 - > Excellence in Employer Branding
- Anugerah Gangsa
 - > Excellence in CSR Practices

Anugerah Media Kesihatan Kementerian Kesihatan 2015

- Anugerah Kewartawanan Kesihatan Terbaik 2015 – Kategori TV

OKTOBER

Thomas Edison Advertisement Awards

- Best Reality Teaser Ad – *International Superstar 2015*
- Best Themed Ad – Chakravathy

2015 International Business Awards

- Anugerah Stevie Gangsa
 - > Corporate Social Responsibility Program of the Year (di Asia, Australia dan New Zealand) – Astro Kasih Sports Initiative

NOVEMBER

Malaysia Effie Awards

- Anugerah Perak
 - > Dunia Ceria – Engaged Community Category

Anugerah Skrin 2015

- Pelakon Wanita Terbaik Filem – Lisa Surihani (*Dendam Orang Mati*)

2015 Anugerah Malaysia's 100 Leading Graduate Employers

- Most Popular Graduate Employer for Broadcasting/Media Sector

Anugerah Cemerlang Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan Kebangsaan 2015

- Anugerah Komunikasi

Malam Anugerah National Customer Experience Industry ke-16 2015

- Anugerah Emas
 - > Best New Contact Centre Award – Astro Go Shop
 - > Best Recruitment Process in Contact Centre – Corporate Category
 - > Best Video Presentation of Call Centre – On Boarding Gamification Culture (Corporate Category)
 - > Best Outbound Professional (SRU) – Individual Category
- Anugerah Perak
 - > Best Team Manager
- Anugerah Gangsa
 - > Best Technology Innovation – Corporate Category
 - > Best Inbound Professional CSE
 - > Best QA
 - > Best Outbound Professional (Correspondence)

Anugerah Asia Pacific Screen ke-9 2015

- Best Feature Film – *Cemetery of Splendour* (Astro Shaw)

Malam Anugerah Kewartawanan Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP)

- Anugerah Media Elektronik (Televisyen)
- Anugerah Kewartawanan Televisyen

National Annual Corporate Report Awards (NACRA) 2015

- Anugerah Perak
 - > Diversity and Inclusiveness Reporting

Adam Smith Awards Asia 2015

- Best Accounts Receivable Solution

JANUARI 2016

Anugerah Juara Lagu ke-30

- Juara – Akim & The Majistret
- Persembahan Terbaik – 'Potret' (Akim & The Majistret)

Kalendar Kewangan

16 Jun 2015

- Pengumuman keputusan tidak diaudit bagi suku pertama berakhir pada 30 April 2015
- Pengumuman dividen interim satu tier pertama sebanyak 2.75 sen setiap saham biasa bagi FY16

15 Julai 2015

- Tarikh Bayaran dividen interim satu tier pertama sebanyak 2.75 sen setiap saham biasa bagi FY16

16 Julai 2015

- Tarikh pembayaran dividen satu tier akhir sebanyak 2.0 sen setiap saham biasa bagi TK15

15 September 2015

- Pengumuman keputusan tidak diaudit bagi suku kedua berakhir pada 31 Julai 2015
- Pengumuman dividen interim satu tier kedua sebanyak 2.75 sen setiap saham biasa bagi FY16

13 Oktober 2015

- Tarikh Bayaran dividen interim satu tier kedua sebanyak 2.75 sen setiap saham biasa bagi FY16

8 Disember 2015

- Pengumuman keputusan tidak diaudit bagi suku ketiga berakhir pada 31 Oktober 2015
- Pengumuman dividen interim satu tier ketiga sebanyak 2.75 sen setiap saham biasa bagi FY16

7 Januari 2016

- Tarikh Bayaran dividen interim satu tier ketiga sebanyak 2.75 sen setiap saham biasa bagi FY16

22 Mac 2016

- Pengumuman keputusan tidak diaudit bagi suku keempat berakhir pada 31 Januari 2016
- Pengumuman dividen interim satu tier keempat sebanyak 2.75 sen setiap saham biasa dan cadangan dividen akhir satu tier sebanyak 1.0 sen setiap saham biasa bagi FY16

21 April 2016

- Tarikh Bayaran dividen interim satu tier keempat 2.75 sen setiap saham biasa bagi FY16

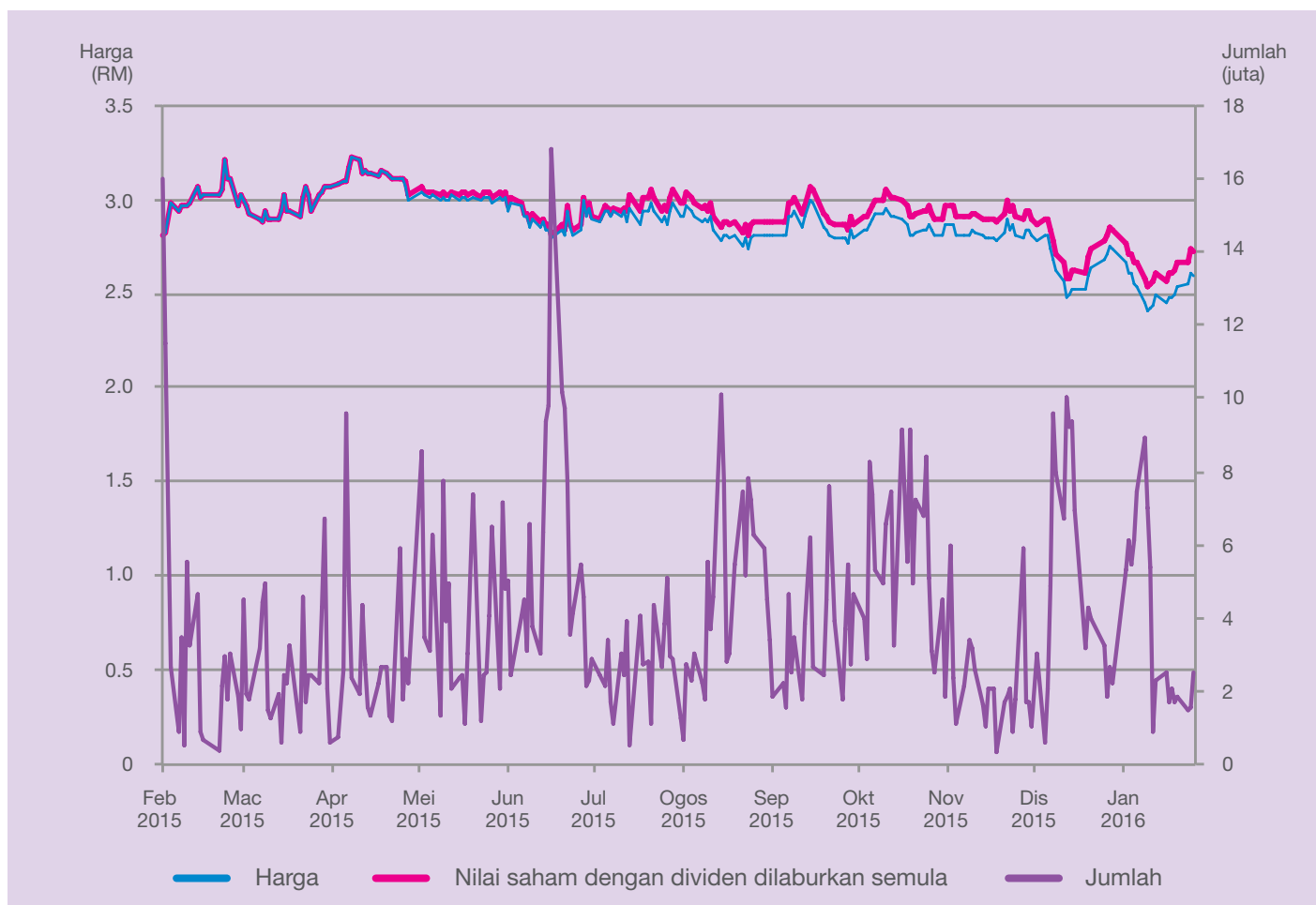
3 Mei 2016

- Notis Mesyuarat Agung Tahunan Keempat dan Mesyuarat Agung Luar Biasa; dan penerbitan Laporan Tahunan dan Pekeliling kepada Pemegang Saham

1 Jun 2016

- Mesyuarat Agung Tahunan Keempat dan Mesyuarat Agung Luar Biasa

Perhubungan Pelabur



PIAGAM KAMI

Kami adalah pengurus aktif modal terlabur sejajar dengan komitmen kami untuk menyampaikan nilai jangka panjang kepada pemegang saham melalui peningkatan modal dan polisi dividen yang progresif. Sejak penyusunan kami pada Oktober 2012, Astro telah mengisytiharkan dividen interim atas dasar setiap suku tahun bersama-sama dengan dividen akhir, memberikan pulangan tunai kepada pemegang saham secara konsisten.

Polisi dividen kami termasuk mencapai jumlah pembayaran sekurang-kurangnya 75% daripada keuntungan kepada para pemegang saham. Tahun ini, kami mengumumkan empat pembayaran dividen suku tahun sebanyak 2.75 sen setiap saham, iaitu peningkatan sebanyak 22% daripada tahun sebelumnya, dan tertakluk kepada kelulusan pemegang saham, bayaran dividen akhir sebanyak 1.0 sen setiap saham. Jumlah dividen kami sebanyak 12.0 sen setiap saham bagi FY16 bersamaan dengan hasil dividen sebanyak kira-kira 4.1%. Kami kekal sebagai perniagaan yang menghasilkan aliran tunai yang teguh, dengan FCF merupakan 207% daripada PATAMI, dan jumlah pembayaran dividen yang merupakan 51% daripada FCF.

PENGLIBATAN PELABUR

Di Astro, kami menyedari kepentingan mewujudkan platform komunikasi yang berkesan dengan semua pemegang saham kami – besar dan kecil, institusi dan swasta, tempatan dan antarabangsa. Kami secara proaktif melibatkan diri dengan komuniti pelaburan untuk berkongsi strategi kami, tesis pelaburan dan prestasi perniagaan serta mengekalkan dialog yang berterusan di antara pihak pengurusan dan semua pihak berkepentingan.

Jabatan Perhubungan Pelabur kami menjalankan acara-acara rasmi dengan pelabur institusi dari masa ke semasa sepanjang tahun ini, dan juga mengadakan mesyuarat sama ada bersemuka ataupun dalam kumpulan. Pada tahun lalu, kami telah menjalankan lebih 150 mesyuarat dan panggilan telekonferens. Interaksi ini menyediakan juruanalisis dan pelabur dengan maklumat terkini mengenai perkembangan syarikat dan industri agar mereka dapat membuat keputusan yang lebih bermaklumat mengenai saham kami.

Perhubungan Pelabur

Sepanjang tahun lepas, pengurusan kanan kami mengambil bahagian dalam Hari Korporat UBS, Forum JP Morgan Asia Yield 1x1, Persidangan Pelaburan Malaysia dan Credit Suisse AIC Hong Kong 2015, sebagai tambahan kepada kunjungan “non-deal” yang diadakan di pusat kewangan global di seluruh dunia. Kami terkenal di kalangan pemegang saham terbesar kami yang terdiri daripada dana institusi setempat dan seluruh dunia yang berpegang kepada strategi pelaburan jangka panjang.

Sebagai satu cara untuk terus berhubung dengan pemegang saham dan orang awam, kami mengekalkan portal korporat yang kerap dikemas kini, corporate.astro.com.my. Laman web ini menempatkan laporan tahunan, pekeliling pemegang saham, maklumat harga saham, siaran berita dan pek pembentangan kepada komuniti pelaburan bersama maklumat mengenai rangkaian produk dan perkhidmatan Astro.

Kami sentiasa mengalu-alukan maklum balas daripada komuniti pelaburan untuk meningkatkan lagi interaksi kami dengan mereka. Jabatan Perhubungan Pelabur boleh dihubungi melalui ir@astromalaysia.com.my.

PENGUMUMAN KEWANGAN

Setiap suku tahun, keputusan kewangan kami dilaporkan kepada umum melalui pengumuman kepada Bursa Securities, yang mengandungi penyata kewangan terperinci, ringkasan petunjuk kewangan dan operasi dan analisis prestasi. Kami juga membentangkan keputusan kami kepada penyelidikan juruanalisis dan pengurus dana yang membincang tentang stok kami melalui panggilan persidangan suku tahun, yang termasuk sesi Q & A menyeluruh yang dipengerusikan oleh GCEO dan disokong oleh pasukan pengurusan kanan kami.

Satu sidang media dua kali setahun juga diadakan untuk mengemaskini media dan menjawab soalan-soalan utama sejajar dengan komitmen kami untuk menyediakan perhubungan lebih terbuka dengan komuniti pelaburan yang lebih luas.

PENGLIBATAN JURUANALISIS

Kami komited untuk mengadakan dialog yang membina dengan para pemegang saham untuk memastikan bahawa kami memahami isu-isu utama dan boleh berkomunikasi dengan jelas mengenai kedudukan kami. Pada 31 Januari 2016, kami secara aktif dibincang oleh 26 firma penyelidikan, 14 yang mempunyai panggilan ‘Buy’ atau pengesyoran yang setara.

PRESTASI HARGA SAHAM

Dalam FY16, saham kami menjana pulangan sebanyak -0.5% dengan dividen suku tahunan dilaburkan semula, berbanding pulangan -3.5% oleh Indeks KLCI FTSE Bursa Malaysia dalam tempoh yang sama.

DIVIDEN

Syarikat berusaha untuk membayar dividen dalam tempoh 30 hari dari tarikh pengisytiharan dalam hal dividen interim atau kelulusan para pemegang saham dalam hal dividen akhir. Dalam FY16, Syarikat memenuhi tempoh 30 hari berkaitan dengan dividen diisytiharkan dan dibayar berhubung empat suku yang lepas:

	Tarikh Pengisytiharan	Tarikh Keberhakan	Tarikh Pembayaran
Q1 FY16	16 Jun 2015	1 Julai 2015	15 Julai 2015
Q2 FY16	15 September 2015	2 Oktober 2015	13 Oktober 2015
Q3 FY16	8 Disember 2015	23 Disember 2015	7 Januari 2016
Q4 FY16	22 Mac 2016	6 April 2016	21 April 2016

Maklumat Korporat



LEMBAGA PENGARAH

TUN DATO' SERI ZAKI BIN TUN AZMI

Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas

AUGUSTUS RALPH MARSHALL

Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif
Bukan Bebas

DATO' ROHANA BINTI

TAN SRI DATUK HAJI ROZHAN

Pengarah Eksekutif &
Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

DATUK CHIN KWAI YOONG

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas/
Pengarah Bebas Kanan

DATO' MOHAMED KHADAR BIN MERICAN

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

BERNARD ANTHONY CRAGG

Pengarah Bukan Eksekutif
Bukan Bebas

DATUK YVONNE CHIA

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

QUAH BEE FONG

Pengarah Bukan Eksekutif
Bukan Bebas

LIM GHEE KEONG

Pengarah Silih Ganti kepada
Augustus Ralph Marshall

Maklumat **Korporat****SETIAUSAHA SYARIKAT**

Liew Wei Yee Sharon (LS7908)

PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 3, Bangunan Pentadbiran
All Asia Broadcast Centre
Technology Park Malaysia
Lebuhraya Puchong-Sungai Besi
Bukit Jalil, 57000 Kuala Lumpur
Malaysia

No. Telefon : +603 9543 6688

No. Faks : +603 9543 3007

Laman Web : corporate.astro.com.my

PENDAFTAR SAHAM

Symphony Share Registrars Sdn Bhd

Aras 6, Symphony House
Blok D13, Pusat Dagangan Dana 1
Jalan PJU 1A/46, 47301 Petaling Jaya
Selangor, Malaysia

No. Telefon : +603 7841 8000

No. Meja Bantuan : +603 7849 0777

No. Faks : +603 7841 8151 /
+603 7841 8152

JURUAUDIT DAN AKAUNTAN MELAPOR

PricewaterhouseCoopers

Aras 10, 1 Sentral, Jalan Rakyat
Kuala Lumpur Sentral
50710 Kuala Lumpur
Malaysia

No. Telefon : +603 2173 1188

No. Faks : +603 2173 1288

PENYENARAIAH BURSA SAHAM

**Pasaran Utama Bursa Malaysia
Securities Berhad**

Tersenarai sejak 19 Oktober 2012

Kod Saham : 6399

Sektor : Perdagangan & Perkhidmatan

BANK-BANK UTAMA

CIMB Bank Berhad

Tingkat 20, Menara CIMB
Jalan Stesen Sentral 2
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur
No. Telefon : +603 2261 8888

Citibank Berhad

Aras 45, Menara Citibank
165 Jalan Ampang
50450 Kuala Lumpur
Malaysia
No. Telefon : +603 2383 8585

Malayan Banking Berhad

Tingkat 32, Menara Maybank
100 Jalan Tun Perak
50050 Kuala Lumpur
Malaysia
No. Telefon : +603 2070 8833

RHB Bank Berhad

Aras 7, Tower Three
RHB Centre
Jalan Tun Razak
50450 Kuala Lumpur
Malaysia
No. Telefon : +603 9287 8888

Lembaga **Pengarah**



Lembaga Pengarah



Dari kiri ke kanan:

Augustus Ralph Marshall | Datuk Chin Kwai Yoong | Datuk Yvonne Chia | Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi |
Bernard Anthony Cragg | Quah Bee Fong | Dato' Mohamed Khadar Bin Merican | Dato' Rohana Rozhan

Profil **Lembaga Pengarah**

Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi

Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas

Warganegara Malaysia, berusia 70 tahun, lelaki, telah dilantik sebagai Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas Syarikat pada 15 Ogos 2012. Beliau juga adalah Pengerusi Jawatankuasa Pelantikan dan Jawatankuasa Tadbir Urus Korporat.

Tun Zaki mempunyai kelulusan Barrister-at-Law daripada Lincoln's Inn, UK.

Tun Zaki menyertai Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan Malaysia sebagai Majistret/Hakim dan kemudian telah ditukar ke Jabatan Peguam Negara di mana beliau memegang beberapa jawatan selama 15 tahun sebelum menceburkan diri dalam pengamal undang-undang swasta. Beliau telah dilantik sebagai Hakim Mahkamah Persekutuan Malaysia pada 2007 dan tidak lama selepas itu, menjadi Presiden Mahkamah Rayuan Malaysia, jawatan kehakiman yang kedua tertinggi di negara ini. Pada bulan Oktober 2008, beliau telah dilantik sebagai Ketua Hakim Negara ke-12. Beliau juga memegang kelebihan dilantik sebagai pengerusi pertama Suruhanjaya Pelantikan Kehakiman sehingga beliau bersara sebagai Ketua Hakim Negara pada September 2011.

Beliau adalah pengerusi lembaga Universiti Malaysia Sabah dan merupakan Canselor Universiti Multimedia dan Universiti MAHSA.

Augustus Ralph Marshall

Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif Bukan Bebas

Warganegara Malaysia, berusia 64 tahun, lelaki, telah dilantik sebagai Pengarah dan Timbalan Pengerusi Eksekutif Syarikat pada 21 Mac 2011 dan ditukar jawatan sebagai Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif Bukan Bebas pada 18 September 2012. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Imbuhan kami.

Ralph Marshall mempunyai pengalaman lebih daripada 30 tahun dalam pengurusan kewangan dan am. Beliau adalah pengarah eksekutif Usaha Tegas Sdn Bhd (UTSB) dan ketua pegawai eksekutif kumpulan Astro Holdings Sdn Bhd termasuk timbalan pengerusi eksekutif ASTRO Overseas Limited. Beliau juga berkhidmat sebagai pengarah bukan eksekutif dalam lembaga pengarah beberapa syarikat lain di mana UTSB mempunyai kepentingan besar seperti Maxis Communications Berhad dan Johnston Press plc (tersenarai di London Stock Exchange plc). Di samping itu, beliau merupakan pengarah dalam kapasiti bukan eksekutif bebas dan pengerusi jawatankuasa audit KLCC Property Holdings Berhad (tersenarai di Bursa Securities), pengarah bukan eksekutif MEASAT Global Berhad dan KLCC REIT Management Sdn Bhd (syarikat pengurusan kepada KLCC Real Estate Investment Trust).

Beliau adalah Ahli Bersekutu Institute of Chartered Accountants di England dan Wales dan Ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia.

Profil Lembaga Pengarah

Dato' Rohana Rozhan

Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

Warganegara Malaysia, berusia 53 tahun, perempuan, telah dilantik sebagai Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif Syarikat masing-masing pada 21 Mac 2011 dan 1 April 2011. Beliau telah ditukar jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan pada 1 April 2016.

Dato' Rohana Rozhan adalah juga Ketua Pegawai Eksekutif bagi MEASAT Broadcast Network Systems Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Syarikat, sejak tahun 2006. Sebelum pelantikan beliau sebagai Ketua Pegawai Eksekutif, beliau adalah Ketua Pegawai Kewangan Astro All Asia Networks Limited, di mana beliau memainkan peranan penting dalam penyenaraian di Papan Utama Bursa Saham Kuala Lumpur pada ketika itu pada tahun 2003.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Perakaunan dan Ekonomi dari University of Kent, Canterbury, UK. Beliau merupakan Fellow Chartered Institute of Management Accountants, UK dan Ahli Institut Akauntan Malaysia. Beliau juga telah menamatkan Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Amerika Syarikat. Sebelum ini, beliau pernah berkhidmat dengan kumpulan syarikat Unilever di UK dan Malaysia dari tahun 1985 sehingga 1995, di mana beliau memegang pelbagai jawatan pengurusan dan mendapat pengalaman yang luas dalam kewangan, pemasaran dan pengurusan perniagaan.

Beliau merupakan pengarah DTV Haber Ve Gösel Yayincilik A. S., yang dimiliki oleh Dogan TV, kumpulan media terbesar di Turki dan Media Innovations Pte Ltd, yang memiliki Fetch TV, sebuah syarikat penyedia perkhidmatan televisyen protokol internet di Australia.

Datuk Chin Kwai Yoong

Pengarah Kanan Bebas

Warganegara Malaysia, berusia 67 tahun, lelaki, telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Syarikat pada 21 Mac 2011 dan dilantik sebagai Pengarah Kanan Bebas pada 15 Ogos 2012. Beliau juga adalah Pengerusi Jawatankuasa Audit dan ahli Jawatankuasa Pelantikan dan Jawatankuasa Tadbir Urus Korporat dan Jawatankuasa Imbuhan.

Datuk Chin Kwai Yoong adalah Fellow Institute of Chartered Accountants di England dan Wales dan ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia dan Institut Akauntan Malaysia.

Datuk Chin Kwai Yoong merupakan rakan kongsi audit PricewaterhouseCoopers dari tahun 1982 sehingga beliau bersara pada tahun 2003. Sepanjang tempoh perkhidmatan beliau sebagai rakan kongsi, beliau adalah pengarah eksekutif yang bertanggungjawab bagi Produk Perkhidmatan Pengguna & Perindustrian Kumpulan. Beliau juga berkhidmat sebagai pengarah bahagian Perkhidmatan Audit dan Penasihat Perniagaan, dan bahagian Perkhidmatan Rundingan Pengurusan.

Beliau mempunyai pengalaman yang luas dalam audit syarikat-syarikat utama dalam sektor perbankan, minyak dan gas, dan industri automobil serta dalam sektor peralatan berat, pembuatan, pembinaan dan pembangunan hartanah. Beliau juga terlibat dalam khidmat nasihat korporat yang merangkumi penyiasatan, penggabungan dan pengambilalihan, dan penilaian saham.

Beliau adalah pengarah bagi syarikat Deleum Berhad dan Genting Berhad (kedua-duanya tersenarai di Bursa Securities), dan juga pengarah Bank Negara Malaysia.

Profil Lembaga Pengarah

Datuk Yvonne Chia

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

Warganegara Malaysia, berusia 63 tahun, perempuan, telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Syarikat pada 1 Januari 2014. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Audit dan Pelantikan dan Jawatankuasa Tadbir Urus Korporat kami.

Datuk Yvonne Chia memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau merupakan Profesional Risiko Bertauliah (CRP) dan Fellow Chartered Banker.

Datuk Yvonne Chia mempunyai pengalaman lebih 30 tahun dalam industri perkhidmatan kewangan, setelah memegang jawatan utama dalam kedua-dua institusi asing dan tempatan. Beliau memulakan kerjaya di Bank of America dan memegang pelbagai peranan di Asia. Beliau adalah bekas pengarah urusan kumpulan dan ketua eksekutif RHB Bank Berhad (1996 - 2002) dan Hong Leong Bank Berhad (2003 - 2013).

Beliau adalah pengarah bukan eksekutif bebas di Shell Refining Company (Federation of Malaya) Berhad (tersenarai di Bursa Securities) dan Silverlake Axis Limited (tersenarai di Singapore Exchange Ltd).

Beliau juga merupakan ahli majlis Asian Institute of Chartered Bankers, pemegang amanah bagi Pemandu Corporation and Teach bagi Yayasan Malaysia dan Profesor Kehormat untuk Universiti Nottingham School of Economics.

Bernard Anthony Cragg

Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas

Warganegara Britain, berusia 61 tahun, lelaki, telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Syarikat pada 21 Mac 2011 dan telah ditukar jawatan sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas pada 15 Ogos 2012. Beliau juga adalah ahli Jawatankuasa Audit kami.

Bernard Cragg memegang ijazah dalam mata pelajaran Matematik daripada Liverpool University. Beliau adalah seorang Akauntan Bertauliah dan telah bekerja selama lebih lapan tahun di PricewaterhouseCoopers.

Bernard Cragg adalah pengerusi lembaga GlobalData Plc (sebelum ini dikenali sebagai Progressive Digital Media Group plc) dan Timbalan Pengerusi di Alternatif Networks plc (kedua-duanya yang tersenarai di London Stock Exchange plc). Beliau pernah memegang pelbagai jawatan pengurusan kanan selama bekerja lebih 17 tahun di Carlton Communication plc (tersenarai di London Stock Exchange plc) termasuk sebagai pegawai kewangan kumpulan, setiausaha syarikat dan pengarah kewangan kumpulan. Beliau pernah berkhidmat sebagai pengerusi lembaga Datamonitor plc dan i-mate plc (kedua-duanya tersenarai di London Stock Exchange plc) dan sebelum ini adalah pengarah Workspace Group plc, Mothercare plc, Arcadia Group plc dan Bristol & West Plc, sebahagian daripada Perkhidmatan Kewangan Bank of Ireland (UK).

Profil Lembaga Pengarah

Quah Bee Fong

Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas

Warganegara Malaysia, berusia 45 tahun, perempuan, telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Pengarah Bebas Syarikat pada 24 April 2015.

Quah Bee Fong memegang Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Kepujian), pengkhususan dalam jurusan Pengurusan Ekonomi dan Kewangan daripada University of Guelph, Ontario, Kanada. Beliau mempunyai pengalaman lebih daripada 20 tahun dalam penyelidikan ekuiti dan pelaburan.

Sebelum menyertai Khazanah Nasional Berhad ("Khazanah") pada 2005, beliau berkhidmat dengan pelbagai bank pelaburan dan syarikat-syarikat broker saham di Malaysia dan rantau ini.

Pada masa ini, beliau merupakan pengarah di bahagian pelaburan di Khazanah. Beliau juga merupakan ahli Lembaga Pengarah bagi beberapa syarikat kreatif dan media dalam rangkaian syarikat-syarikat portfolio Khazanah.

Dato' Mohamed Khadar Bin Merican

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

Warganegara Malaysia, berusia 60 tahun, lelaki, telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Syarikat pada 21 Mac 2011. Beliau juga adalah Pengerusi Jawatankuasa Imbuhan dan ahli Jawatankuasa Audit kami.

Dato' Khadar adalah Ahli Institut Akauntan Bertauliah di England dan Wales serta Institut Akauntan Malaysia.

Dato' Khadar mempunyai lebih daripada 30 tahun pengalaman dalam pengurusan kewangan dan am dan pernah berkhidmat sebagai juruaudit dan perunding di sebuah firma perakaunan antarabangsa sebelum menyertai kumpulan perkhidmatan kewangan pada 1986. Beliau telah memegang pelbagai jawatan pengurusan kanan di Tradewinds Corporation Bhd (tersenarai di Bursa Securities) di antara tahun 1988 dan 2003, termasuk sebagai presiden dan ketua pegawai operasi.

Beliau adalah pengerusi lembaga bagi RHB Capital Berhad (tersenarai di Bursa Securities) dan RHB OSK Securities (Thailand) Public Company Limited (tersenarai di Bursa Saham Thailand). Beliau juga merupakan pengarah Sona Petroleum Berhad dan AirAsia Berhad (kedua-duanya tersenarai di Bursa Securities), RHB Bank Berhad dan RHB Investment Bank Berhad. Beliau dianugerahkan "Chairman of the Year" oleh Kumpulan Minority Shareholders Watchdog (MSWG) dalam MSWG Annual Corporate Governance Index and Award 2013.

Lim Ghee Keong

Pengarah Silih Ganti kepada Augustus Ralph Marshall

Warganegara Malaysia, berusia 48 tahun, lelaki, telah dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Augustus Ralph Marshall pada 21 Mac 2011.

Lim Ghee Keong memegang Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan dengan pengkhususan dalam Kewangan daripada Universiti Hawaii di Manoa, Amerika Syarikat.

Beliau mempunyai pengalaman lebih daripada 20 tahun dalam pengurusan perbendaharaan dan kredit. Sebelum menyertai Kumpulan Usaha Tegas Sdn Bhd (UTSB) pada 1995, beliau bertugas di General Electric Capital Corporation di Amerika Syarikat dan Ban Hin Lee Bank di Malaysia.

Beliau kini merupakan Ketua Pegawai Operasi UTSB dan berkhidmat dalam lembaga pengarah untuk beberapa syarikat lain di mana kumpulan UTSB mempunyai kepentingan, seperti, Maxis Berhad (tersenarai di Bursa Securities) Tanjong Public Limited Company dan Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd, agensi penetapan harga bon yang berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia. Beliau juga merupakan pengarah Paxys Inc (tersenarai di Bursa Saham Filipina) dan Yayasan Yu Cai.

Nota-nota:

1. Tiada daripada ahli lembaga Pengarah mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan dengan Syarikat
2. Tiada daripada ahli lembaga Pengarah mempunyai apa-apa kesalahan dalam tempoh 10 tahun yang lalu
3. Tiada daripada ahli lembaga Pengarah mempunyai apa-apa sekatan dan/atau penalti yang dikenakan ke atas mereka oleh pihak berkuasa dalam FY16
4. Tiada daripada ahli lembaga Pengarah mempunyai apa-apa hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau Pemegang Saham Utama Syarikat

Kepimpinan **Kanan**



Kepimpinan **Kanan**

**Barisan depan,
dari kiri ke kanan:**

Dato' Rozalila Abdul Rahman
Ketua Pegawai Eksekutif,
Go Shop

Henry Tan Poh Hock
Ketua Pegawai Operasi

Liew Swee Lin
Ketua Pegawai Komersial

Phuah Aik Chong
Ketua Pegawai Teknologi

Dato' Rohana Rozhan
Pengarah Eksekutif &
Ketua Pegawai
Eksekutif Kumpulan

**Barisan belakang,
dari kiri ke kanan:**

Grace Lee Hwee Ling
Pegawai Kewangan
Kumpulan & Ketua
Pegawai Risiko

Faizal Mansor
Ketua Pegawai Eksekutif,
Astro Productions

Iskandar Samad
Ketua Pegawai Eksekutif,
Tribe

Raymond Tan Wei Ming
Ketua Pegawai Pelaburan

Paul Thomas Kannimmel
Pengarah,
Modal Insan

Rohaizad Mohamed
Naib Presiden Kanan,
Penyiaran & Operasi

Datuk Jake Abdullah
Ketua Pegawai Eksekutif,
Astro Radio



Profil **Pasukan Kepimpinan Kanan**

1. **Dato' Rohana Rozhan**

Pengarah Eksekutif & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

Sila rujuk profil beliau di bahagian Profil Lembaga Pengarah pada muka surat 43.

2. **Henry Tan Poh Hock**

Ketua Pegawai Operasi

Beliau menyertai Kumpulan kami pada Mei 2008 dan pada masa ini bertanggungjawab untuk semua kandungan, pemasaran, penjenamaan dan strategi jualan masa siaran merangkumi kreatif, media, digital, promosi, publisiti dan sinergi di semua saluran pengedaran termasuk TV, radio, penerbitan, digital dan filem. Beliau juga adalah Pengerusi Go Shop.

Beliau mempunyai 26 tahun pengalaman dalam industri media. Sebelum menyertai Kumpulan kami, beliau berkhidmat sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dari 2006 hingga 2008 di Kumpulan M (Malaysia dan Singapura), dan sebelum itu, sebagai ketua pegawai eksekutif dari 2000 hingga 2006 di Mindshare Malaysia, kedua-duanya sebahagian daripada kumpulan WPP. Pengalaman beliau yang lain dalam industri media termasuk tempoh perkhidmatan beliau dengan HVD Entertainment, sebuah syarikat produksi televisyen Malaysia dari 1996 hingga 2000 sebagai Pengurus Besar dan Ogilvy & Mather Advertising, dari 1988 hingga 1996, di mana jawatan terakhir beliau adalah sebagai pengarah media. Pengalaman beliau yang lain dari 1986 hingga 1988 termasuk tempoh perkhidmatan beliau dengan Hewlett-Packard Australia dan Pan Global Wang Computers.

Beliau tamat pengajian dari Chisholm Institute of Technology, Australia (kini dikenali sebagai Universiti Monash) pada 1986 dengan ijazah berkembar dalam Pemasaran dan Komunikasi.

3. **Liew Swee Lin**

Ketua Pegawai Komersial

Beliau menyertai Kumpulan kami pada 2010 dan bertanggungjawab memacu strategi pengembangan pasaran Astro serta menyampaikan pertumbuhan yang mampan dan menguntungkan. Beliau menyelia pasukan pelbagai disiplin yang merangkumi pengurusan produk, pemasaran segmen, jualan, pengalaman pelanggan, operasi dan rantai bekalan. Beliau juga bertanggungjawab untuk memacu usaha Astro dalam arena e-dagang dan kini berkhidmat sebagai Pengarah Go Shop.

Sebelum memikul tugasnya dalam Astro, beliau memegang jawatan EVP - Perbankan Pengguna di Alliance Bank Malaysia Bhd dan merupakan seorang pengarah eksekutif dalam lembaga Alliance Islamic Bank Bhd. Sebelum ini, setelah memegang jawatan pemimpin kanan di Standard Chartered Bank dan OgilvyOne Worldwide, syarikat Kumpulan WPP, beliau telah memperoleh pelbagai pengalaman pengurusan dalam perkhidmatan media dan kewangan dengan pendedahan kepada perbankan runcit, barangan pengguna laris dan insurans di seluruh Asia Pasifik.

Beliau menerima Ijazah Sarjana Sains (MSc) dalam Pemasaran Antarabangsa daripada University of Strathclyde, UK dan merupakan Perancang Kewangan Bertauliah (CFP, US) yang diiktiraf. Beliau juga adalah ahli bertauliah Persatuan Perancangan Kewangan Malaysia.

Profil **Pasukan Kepimpinan Kanan**

4. **Grace Lee Hwee Ling**

Pengawai Kewangan dan Ketua Pegawai Risiko Kumpulan

Beliau menyertai Kumpulan kami pada Januari 2001 dan menggalas jawatannya kini pada Mei 2013. Beliau kini bertanggungjawab untuk memastikan bahawa portfolio Kumpulan dalam syarikat-syarikat mencapai keupayaan pembentukan nilai optimum mereka sambil mengimbangi ketegasan pengurusan risiko.

Beliau adalah terutamanya bertanggungjawab untuk memastikan bahawa pelaksanaan strategik pelan perniagaan menunaikan matlamat kendalian dan kewangan kami untuk mewujudkan nilai jangka panjang bagi pemegang-pemegang saham kami. Beliau menyelia perancangan, proses belanjawan, ramalan, pelaporan pengurusan dan pelaporan kewangan, tadbir urus dan kawalan, serta pengurusan risiko perusahaan. Beliau juga adalah Pengarah Go Shop. Sebelum menyertai Astro, beliau berkhidmat di PricewaterhouseCoopers bahagian Jaminan dan Khidmat Nasihat.

Beliau tamat pengajian daripada Curtin University, Australia dengan ijazah dalam Perakaunan dan Kewangan. Pada 2000, beliau menerima Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dengan lulus Cemerlang daripada Charles Sturt University, Australia dan merupakan Fellow Australia Certified Practising Accountant (FCPA Aust.), Juruaudit Bertauliah Sistem Maklumat (CISA, US) dan turut Bertauliah dalam Tadbir Urus Perusahaan IT (CGEIT, US).

5. **Raymond Tan Wei Ming**

Ketua Pegawai Pelaburan

Beliau menyertai Kumpulan kami pada Jun 2012 dan bertanggungjawab bagi pengurusan kewangan, modal dan pelaburan Astro. Khususnya, beliau menyelia pembangunan korporat dan hubungan pelabur, nasihat rakan perniagaan, perbendaharaan, cukai, serta kontrak strategik dan pemerolehan.

Beliau mempunyai pengalaman lebih daripada 20 tahun dalam bidang perbankan pelaburan, ekuiti swasta, perakaunan, perbendaharaan dan audit. Sebelum menyertai Astro, beliau adalah pengarah Credit Suisse London dalam Kumpulan Telekom, Media dan Teknologi bahagian Perbankan Pelaburan, di mana beliau memberikan nasihat kewangan dan strategik kepada pelanggan dalam sektor TV berbayar, media, infrastruktur mudah alih dan “gaming” seluruh Eropah, Timur Tengah dan Afrika. Sebelum menyertai Credit Suisse, beliau bekerja untuk Barclays Capital London dalam Penaja Kewangan dan kumpulan Kewangan Dimanfaatkan. Sebelum menyertai Barclays Capital, beliau bekerja di Macquarie Bank, FH Faulding & Co dan Deloitte dalam pelbagai peranan pelaburan dan kewangan.

Beliau menerima Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan daripada London Business School, UK, dan memegang Ijazah Sarjana Muda Perdagangan dengan pengkhususan dalam Perakaunan dan Kewangan dari University of Adelaide, Australia. Beliau juga adalah ahli Chartered Accountants Australia dan New Zealand, dan Fellow Financial Services Institute of Australasia.

Profil **Pasukan Kepimpinan Kanan**

6. **Phuah Aik Chong**

Ketua Pegawai Teknologi

Beliau menyertai Kumpulan kami pada Julai 1995 dan menggalas jawatannya kini pada Julai 2015. Beliau bertanggungjawab ke atas keseluruhan produk dan teknologi Astro, meliputi produk rumah, digital, teknologi (penyiaran, IT dan dalam talian), data dan analisis, dan keselamatan IT.

Beliau menyumbang kemahirannya melalui transformasi perniagaan dengan membina CRM tercanggih dan bil ekosistem, disokong oleh penyelesaian teknologi baru dan memacu bagi penambahbaikan keseluruhan ketersediaan sistem dan kecekapan operasi di seluruh perusahaan dan platform digital. Beliau telah membawa pengenalan ciri-ciri baru dan penaikan taraf di seluruh produk gunaan pelanggan kami: DTH, IPTV, AOTG dan mudah alih, perkhidmatan OTT baru kami (Tribe), ditambah penerimaan pakai perkhidmatan “cloud” dan mobiliti untuk menyampaikan produk-produk dan perkhidmatan baru.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Chicago - Booth School of Business, Amerika Syarikat, dan adalah graduan Kejuruteraan Elektronik dan Komputer daripada Universiti Pertanian Malaysia.

7. **Paul Thomas Kannimmel**

Pengarah, Modal Insan

Beliau menyertai Kumpulan kami pada 2015 dan bertanggungjawab untuk menyelia strategi dan operasi Modal Insan.

Beliau memulakan kerjaya beliau dalam penyelidikan dan pembangunan di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) sebelum menyertai Glaxo, di mana beliau memulakan 23 tahun penglibatan dalam industri farmaseutikal dalam pelbagai peranan yang meliputi jualan, latihan jualan, pembuatan, sumber manusia dan pengurusan am. Sebelum menyertai Astro, dua peranan yang terakhir beliau adalah sebagai pengarah HR Serantau, Asia Pasifik Pfizer dan sebagai ketua HR Serantau untuk Pertumbuhan Organisasi Global ASEAN di GE.

Beliau menerima Ijazah Sarjana Muda dalam Biokimia daripada UKM pada 1989 dan melanjutkan pelajaran pada peringkat Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan daripada University of Hull, UK pada 1996.

8. **Dato' Rozalila Abdul Rahman**

Ketua Pegawai Eksekutif, Go Shop

Beliau menyertai Go Shop sebagai Ketua Pegawai Eksekutif pada 2014. Beliau bertanggungjawab untuk memacu dan mengurus syarikat dengan visi untuk menjadi jenama e-dagang No.1 di Malaysia.

Beliau bertanggungjawab menyelia aspek pemasaran, jualan, pengalaman pelanggan, operasi dan pengurusan rantai bekalan di Go Shop dan bekerjasama dengan pihak berkepentingan untuk merumus persekitaran kawal selia dan perniagaan bagi membina dan mengembangkan misi, perkhidmatan serta jenama syarikat.

Beliau mempunyai 26 tahun pengalaman pemasaran dan jualan yang diperoleh dalam syarikat-syarikat multinasional termasuk Unilever Malaysia, Kellogg Asia Marketing dan Reckitt Benckiser. Sebelum memegang peranannya dalam Astro, beliau berkhidmat sebagai ketua pegawai pemasaran di Telekom Malaysia Berhad di mana beliau bertanggungjawab bagi pemasaran kumpulan, produk runcit dan pengurusan khidmat pelanggan. Sebelum itu, beliau memegang jawatan sebagai Ketua Pemasaran Segmen dan pengurus besar di Bahagian Perniagaan Pengguna di Maxis Communications Berhad. Sebelum ini Beliau juga merupakan Pengarah Jualan dan Pemasaran di Bank Simpanan Nasional.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda dalam Sains dan Teknologi Makanan daripada Universiti Putra Malaysia.

Profil **Pasukan Kepimpinan Kanan**

9. **Datuk Jake Abdullah**

Ketua Pegawai Eksekutif, Astro Radio

Beliau menyertai Kumpulan kami pada 1996 dan memegang jawatannya kini semenjak Mei 2013.

Beliau telah dipinjamkan buat sementara waktu kepada 1M4U di bawah Jabatan Perdana Menteri, di mana beliau telah menubuhkan organisasi sukarela dan menerajui pelbagai aktiviti. Beliau kembali ke Astro Radio pada 1 Mei 2013 dan telah dilantik menjadi Ketua Pegawai Eksekutif, Astro Radio. Beliau turut memainkan peranan penting dalam penubuhan stesen radio gabungan Astro di India (Amar FM dan Power FM) dan dua di Jakarta (Gen FM dan Jak FM).

Beliau berkelulusan Doktor Falsafah daripada University of Sedona, Arizona dalam Sains Metafizik.

10. **Iskandar Samad**

Ketua Pegawai Eksekutif, Tribe

Beliau menyertai Kumpulan kami pada November 2015 dan bertanggungjawab ke atas perniagaan digital dan OTT baru kami seperti Tribe, pelaburan permulaan kami dalam perniagaan mudah alih digital sepenuhnya dan Raku, perkhidmatan radio dan muzik live kami.

Sebelum menyertai Astro, beliau merupakan ketua projek khas di Axiata Group Berhad, di mana beliau terlibat dalam strategi dan pembangunan perniagaan serta perkongsian strategik bagi perniagaan telekomunikasi teras, dan pembangunan perniagaan dan inkubasi usahaniaga digital baru.

Beliau memulakan kerjayanya pada 2008 dengan McKinsey & Company, di mana beliau menghabiskan masa lima tahun berkhidmat untuk pelanggan di seluruh rantau ASEAN merentasi pelbagai jabatan termasuk strategi, kewangan, penggabungan dan pengambilalihan, pemasaran dan operasi ke atas pelbagai industri, termasuk telekomunikasi dan media.

Beliau berkelulusan daripada University of Cambridge pada 2004 dengan Ijazah Kelas Pertama Kejuruteraan Elektrik & Sains Maklumat, dan menerima Ijazah Kedoktoran dalam Kejuruteraan daripada universiti yang sama empat tahun kemudian.

11. **Faizal Mansor**

Ketua Pegawai Eksekutif, Astro Productions

Beliau menyertai Kumpulan kami pada Ogos 2015 sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Astro Productions dan Ketua Astro Awani. Tanggungjawabnya adalah untuk meningkatkan prestasi kedua-dua organisasi di mana beliau bertanggungjawab untuk menyediakan hala tuju strategik mereka secara keseluruhan, serta pemasaran, pembangunan perniagaan dan aktiviti kawal selia.

Sebelum ini beliau adalah ketua pegawai kewangan Malaysia Airports Holdings Berhad, mengetuai transformasi kewangan dan pengembangan antarabangnya sejak 2006. Sebelum itu, beliau memegang beberapa peranan kepimpinan kewangan dalam industri seperti pembinaan, pengurusan air sisa, pengilangan dan perbankan.

Beliau memulakan kerjayanya dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan mempunyai pengalaman yang luas dalam perbendaharaan, kewangan korporat dan perbankan pelaburan pada awalnya dengan Bank of Tokyo-Mitsubishi dan seterusnya dengan Kumpulan AmBank.

Beliau merupakan Fellow Chartered Accountants Australia dan New Zealand. Beliau mempunyai Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Perakaunan daripada Rutgers University dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan daripada Ohio University, serta Diploma dalam Aviasi dari IATA.

12. **Rohaizad Mohamed**

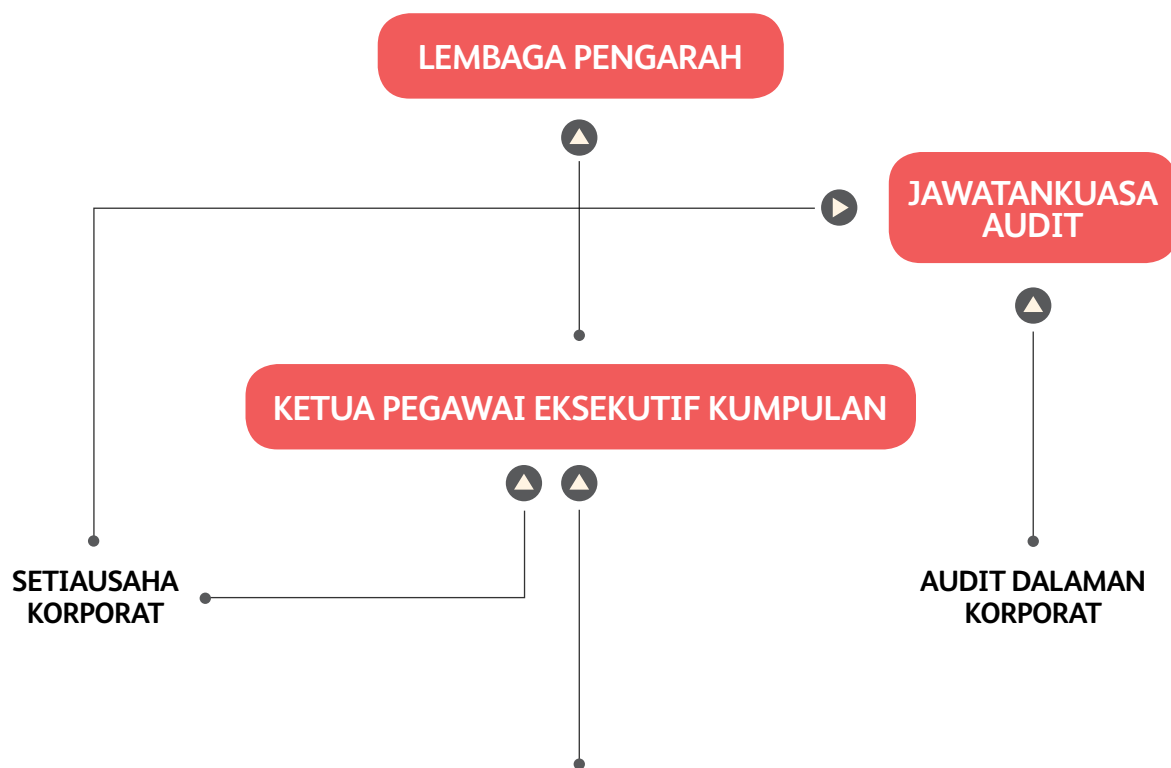
Naib Presiden Kanan, Penyiaran dan Operasi

Beliau menyertai Kumpulan kami pada Mac 1996 dan menyandang jawatannya kini pada Februari 2009. Beliau bertanggungjawab memastikan kecemerlangan operasi siaran dan kejuruteraan, operasi dan sokongan IT, pengurusan hartanah dan ruang, dan pematuhan kandungan.

Berbekalkan 29 tahun pengalaman dalam operasi penyiaran dan kejuruteraan sebelum menyertai Kumpulan kami, beliau pernah berkhidmat di Media Prima Berhad dari tahun 1986 hingga 1996 di bawah operasi penyiaran TV3. Jawatan terakhir yang dipegangnya ketika di sana adalah sebagai Ketua Penyelenggaraan Siaran dan Operasi IT.

Beliau memperolehi Diploma Kejuruteraan Elektronik daripada Universiti Teknologi MARA, Malaysia pada 1986.

Struktur Organisasi



KANDUNGAN

Penghasilan
Pengumpulan
Pengedaran
Monetisasi

PENGALAMAN

Teknologi
Produk
Perkhidmatan
Pembungkusan

PENGGUNA

Pengurusan & Pemasaran
Produk
Jualan & Operasi
Pengurusan Rantaian
Bekalan

Kewangan

Undang-undang

Kawal Selia

Strategi &
Pembangunan
Korporat

Penyiaran &
Operasi

Produksi

Modal Insan

Hal Ehwal
Komuniti

Komunikasi

Penyata Tadbir Urus Korporat

Sebagai Lembaga Pengarah Astro, kami mengakuri peranan kami menjaga dan mengekalkan penghasilan nilai jangka panjang dan pembangunan francais. Oleh itu, adalah menjadi tanggungjawab kami untuk menekankan nilai budaya tadbir urus korporat yang mampan. Tadbir urus korporat merupakan satu proses menyeluruh dan berterusan bagi menentukan cara perniagaan ini dikendalikan dan bagaimana kehendak pihak berkepentingan, termasuk pemegang saham, pelanggan, pembekal, kakitangan dan komuniti dipenuhi.

Di dalam teras rangka kerja tadbir urus korporat kami, terdapat undang-undang dan garis panduan yang boleh diguna pakai dan harus dipatuhi oleh Astro sebagai sebuah syarikat tersenarai awam di Bursa Malaysia, merangkumi Akta, MMLR dan Kod CG. Seajar dengan aspirasi kami untuk terus berkembang maju melangkaui batas dalam negara menjadi jenama media terkemuka ASEAN, kami juga berusaha mengikuti amalan dan piawaian terbaik antarabangsa yang relevan.

Sejak tahun 2015, Astro telah disenaraikan dalam Indeks FTSE4Good Bursa Malaysia, iaitu indeks yang menetapkan piawaian tertinggi bagi syarikat-syarikat yang menerapkan nilai alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang ketat dalam mengamalkan perniagaan secara bertanggungjawab.

Pihak Lembaga telah meluluskan penyata ini pada 22 Mac 2016 dan berpuas hati bahawa Kumpulan kami sentiasa mematuhi amalan dan cadangan yang digariskan dalam Kod CG. Sebagaimana yang dilaporkan sebelum ini, NCGC dipengerusikan oleh Pengerusi Lembaga kami yang merupakan Pengarah Bebas^{Nota 1} dan justeru itu, kami percaya bahawa hal ini tidak akan menjejaskan objektif cadangan Kod CG.

RINGKASAN AKTIVITI UTAMA PIHAK LEMBAGA SEPANJANG TEMPOH FY16

Kami dengan hormatnya membentangkan ringkasan perkara-perkara penting yang telah dipertimbangkan oleh pihak Lembaga kami sepanjang tempoh FY16:

- a) Salah satu daripada peranan dan tanggungjawab utama kami adalah menentu dan menetapkan hala tuju strategik Astro. Seperti tahun-tahun sebelum ini, kami mengkaji semula strategi-strategi bagi tempoh lima tahun akan datang, bajet dan sasaran yang dikemukakan oleh pihak pengurusan kami. Astro tetap fokus pada penyampaian bersandarkan strategi kandungan dan pengguna kami, serta pelan tindakan inovasi yang disokong oleh platform teknologi terkini, yang kesemuanya penting untuk mengekalkan kelebihan daya saing kami dalam pasaran yang kami terokai. Dalam persekitaran ekonomi yang semakin mencabar, pihak Lembaga juga memberi tumpuan kepada strategi pengoptimuman perbelanjaan dan strategi pengembangan pengutamaan sejajar dengan perkembangan pasaran semasa dan pasaran berpotensi, terutamanya memandangkan Ringgit Malaysia yang semakin lemah, pengguna yang semakin berhemah berbelanja, dan peningkatan kos kandungan, dalam masa yang sama kekal memberi pengalaman terbaik kepada pengguna.

Sepanjang tahun ini, kami telah memperuntukkan lebih banyak masa bagi perbincangan berhubung dengan perancangan strategik, pengurusan krisis dan pembangunan bakat dalam mesyuarat Lembaga suku tahun kami. Kami percaya bahawa Lembaga yang berkesan harus memandang ke hadapan terutama sekali dalam era digital masa kini, pengurusan syarikat mestilah lincah dan pantas dalam membuat keputusan, sama ada untuk merebut peluang atau mempertahankan bahagian pasarannya. Dalam tahun kewangan akan datang, kami akan terus meningkatkan keberkesanan mesyuarat Lembaga kami dengan agenda yang jelas dibincangkan mengikut kalendar mesyuarat penting dan bidang-bidang tumpuan yang sedang dilaksanakan seperti yang disebut di atas.

- b) Sebagai sebahagian daripada tanggungjawab pemantauan, pihak Lembaga mengkaji semula keputusan operasi setiap suku tahun, yang dipantau berdasarkan bajet dan sasaran yang telah diluluskan pihak Lembaga. Kami mempertimbangkan dan seterusnya meluluskan Kad Skor Syarikat (Company Scorecard), yang menetapkan KPI di mana prestasi pengurusan akan dinilai berdasarkan penilaian hujung tahun. Butir-butir lanjut mengenai KPI dibentangkan pada muka surat 70.

Nota 1: Kod CG menyarankan bahawa Jawatankuasa Perlantikan hendaklah dipengerusikan oleh Pengarah Bebas Kanan.

Penyata Tadbir Urus Korporat

- c) Sepanjang tahun ini, Astro telah menandatangani beberapa kerjasama baru dalam kandungan untuk membawakan pengalaman tontonan terbaik kepada pelanggan kami. Kami telah menilai beberapa cadangan, termasuk pelaburan dalam Red Communications, sebuah syarikat produksi tempatan yang mengkhusus dalam penghasilan dan pengeluaran rancangan televisyen yang disasarkan untuk segmen wanita, kanak-kanak dan belia. Antara rancangan-rancangan utama yang telah dihasilkan termasuk *Oh My English!* dan *Hua Hee Seko-lah*. Paling terbaru, kami telah memuktamadkan kerjasama dengan kumpulan Axiata untuk melancarkan Tribe, satu perkhidmatan OTT sendiri di Indonesia dan dijangka akan menilai lebih banyak perkongsian strategik sedemikian dalam tahun kewangan akan datang.
- d) Impak pertukaran mata wang asing yang tidak menentu sepanjang tahun lepas telah dibincangkan secara terperinci dalam mesyuarat Lembaga suku tahun, di mana dengan sokongan analisis pengurusan dan bersandarkan pandangan pakar, kami telah mengkaji kesesuaian strategi lindung nilai kami dan juga membincangkan strategi pengurangan risiko disebabkan perubahan nilai pertukaran mata wang asing.
- e) Kami juga telah mengkaji keberkesanan rancangan kawalan dalaman utama dan pengurusan risiko Kumpulan kami sepanjang tahun, sama ada di pihak kami sendiri atau melalui AC. Kajian kami sepanjang tahun ini termasuk polisi dan prosedur sekuriti serta pelan tindakan sekuriti keseluruhan, pengurusan krisis dan rancangan kesinambungan perniagaan kami. AC membantu dalam langkah kajian semula status aktiviti pengurusan risiko melalui segmen perniagaan masing-masing pada setiap suku tahun.
- f) Kami mengiktiraf pengurusan bakat sebagai tunjang utama kepada pertumbuhan mampan perniagaan kami dan telah melaksanakan program pembangunan bakat baru bagi melahirkan pemimpin dalam organisasi kami, termasuk kerjasama dengan institusi-institusi pembelajaran yang diiktiraf di peringkat global seperti INSEAD, MBS, dan lain-lain.
- g) Kami juga telah menilai keberkesanan Lembaga kami, jawatankuasa Lembaga dan piagam/bidang tugas mereka untuk memastikan hala tuju selari dengan amalan perniagaan terbaik. Melalui AC, kami juga menilai keberkesanan juruaudit luar dan dalaman dalam melaksanakan tugas mereka.

STRUKTUR TADBIR URUS KESELURUHAN

1. MEMANTAPKAN DENGAN JELAS PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB

Struktur tadbir urus keseluruhan, sebagaimana dikemukakan pada muka surat 55, tertumpu pada peranan dan tanggungjawab Lembaga kami dan Jawatankuasa Lembaga yang telah diamanahkan untuk memberi tumpuan dalam bidang-bidang khusus seperti audit dan kawalan dalaman, imbuhan, pelantikan Pengarah dan tadbir urus korporat, berbanding dengan hubungan mereka dan pemantauan ke atas pasukan pengurusan yang diterajui oleh GCEO kami.

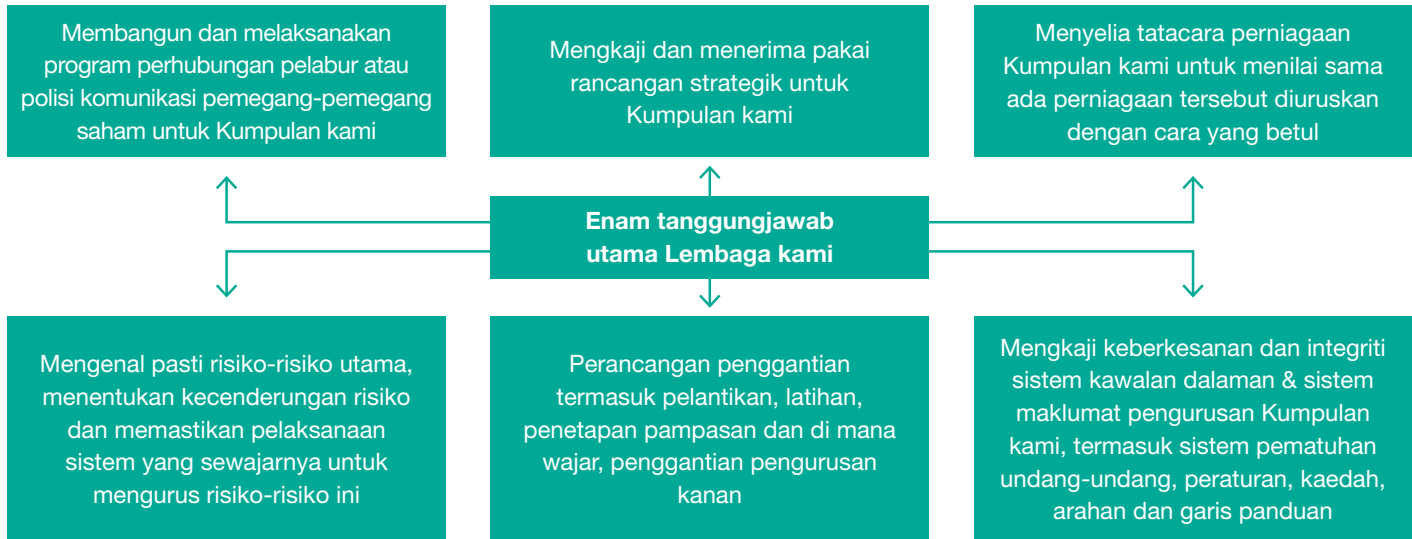
Penyata Tadbir Urus Korporat



Sebagai Lembaga Pengarah, peranan kami adalah untuk mentadbir dan menyelia; manakala pihak pengurusan mengurus dan menjalankan operasi. Kami bertanggungjawab untuk memandu hala tuju strategik, menyelia pengurusan, mengkaji prestasi dan menentukan parameter-parameter risiko. Piagam Lembaga kami mengandungi panduan khusus untuk para Pengarah kami, antara lainnya, nilai utama, prinsip dan etos Kumpulan, tanggungjawab utama Lembaga, perkara-perkara yang dikhususkan, standard kelayakan Pengarah, orientasi dan latihan, pampasan, tatalaku, penilaian prestasi tahunan, akses kepada nasihat bebas, pembahagian tanggungjawab dan prosedur mesyuarat Lembaga. Piagam Lembaga, Senarai Perkara-perkara Dikhususkan dan Bidang Tugas Jawatankuasa Lembaga disiarkan dalam laman web Astro, corporate.astro.com.my dan ia dikaji semula sekurang-kurangnya sekali setahun.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Untuk kemudahan rujukan, tanggungjawab-tanggungjawab utama kami sebagai Lembaga dilakarkan dalam gambar rajah di bawah:



1.1 Fungsi-fungsi yang Dikhususkan Secara Jelas untuk Lembaga dan Ditugaskan kepada Pengurusan

Kami telah mewujudkan satu senarai Perkara-perkara Diperuntukkan Lembaga, yang dikaji secara berkala, iaitu perkara-perkara khusus mengenai kepentingan strategik atau yang memberikan kesan material yang memerlukan kajian dan kelulusan oleh Lembaga. Perkara-perkara sedemikian termasuk urus niaga melangkaui kuasa yang diberikan kepada GCEO kami, rancangan perniagaan strategik dan bajet tahunan, penyata kewangan teraudit dan penyata kewangan suku tahun, dividen, pelaburan/penjualan ekuiti dan RPT.

Berhubung dengan pengurusan Kumpulan kami, pihak Lembaga telah memberikan GCEO kami, sebagaimana diperuntukkan dalam LOA, kuasa untuk meluluskan perbelanjaan operasi dan modal, penyempurnaan kontrak, pemerolehan, litigasi dan hal-hal sumber manusia seperti kenaikan pangkat dan pemecatan kakitangan. LOA menyatakan had kelulusan khusus bagi keputusan pengurusan dan ia sentiasa dikaji semula untuk mencerminkan pengembangan/perubahan dinamik dalam Kumpulan kami. Sebarang perubahan kepada had GCEO kami di bawah LOA memerlukan kelulusan Lembaga.

Pengasingan peranan Pengerusi Lembaga dan GCEO kami

Kami telah mematuhi pengesyoran Kod CG bahawa peranan Pengerusi Lembaga dan GCEO haruslah diasingkan. Ringkasan peranan dan tanggungjawab utama mereka dibentangkan di bawah:

Pengerusi Lembaga	- Tanggungjawab bagi hal kepimpinan, operasi dan tadbir urus Lembaga dan Jawatankuasa Lembaga - Memastikan keberkesanan dan tatacara Lembaga - Mempengerusikan semua mesyuarat Lembaga dan pemegang saham
GCEO	- Memikul tanggungjawab keseluruhan ke atas operasi dan pengurusan harian - Memastikan keberkesanan organisasi dan pelaksanaan polisi, strategi dan keputusan Lembaga - Bertanggungjawab menyediakan kepimpinan kepada pengurusan dan memupuk hubungan baik dengan pengawal selia dan pihak berkepentingan - Bertanggungjawab kepada Lembaga kami dan melaporkan kepada Lembaga pada setiap mesyuarat Lembaga dan atas segala masalah material, bila dan apabila diperlukan

Penyata Tadbir Urus Korporat

1.2 Standard Etika Formal

Kami berpegang teguh dengan COBE dalam berurusan dengan pihak berkepentingan bagi mendokong standard etika perniagaan yang tinggi berdasarkan prinsip-prinsip amalan kesaksamaan dan adil. Kami juga berusaha supaya vendor-vendor disejajarkan dan dengan itu, perlu mematuhi prinsip yang digariskan dalam COBE sepanjang mereka berurusan dengan kami.

Bermula daripada pihak teratas, para Lembaga Pengarah kami telah mengakui dan mengesahkan secara individu bahawa mereka telah membaca kandungan COBE dan akan mematuhi peruntukan yang terkandung di dalamnya. Kakitangan kami juga dikehendaki mengesahkan penerimaan dan pemahaman mereka tentang COBE melalui program pembelajaran dalam talian, penilaian dan pensijilan setiap tahun. Pada tahun 2015, seramai lebih 5,000 kakitangan (termasuk kakitangan kontrak) dari ibu pejabat kami di Technology Park Malaysia dan pejabat cawangan, telah menyelesaikan penilaian tersebut. Kami telah menyediakan satu salinan COBE dalam laman web Astro, corporate.astro.com.my. Pematuhan COBE dipantau oleh CA sebagai sebahagian daripada kajian berterusan kami.

Pihak Lembaga juga dipandu oleh Kod Tatalaku dan Etika Pengarah yang diterima pakai sejak tahun 2013, selain daripada nilai, prinsip dan etos utama yang terkandung dalam Piagam Lembaga. Kod Tatalaku dan Etika Pengarah dirangka berdasarkan prinsip-prinsip panduan yang dipetik daripada “The Principles of Public Life” sebagaimana diperihalkan oleh Jawatankuasa Nolan (1996) dan Kod Etika Pengarah yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Syarikat Malaysia.

Percanggahan Kepentingan

Akta menghendaki para pengarah syarikat untuk bertindak secara jujur dan menggunakan usaha wajar yang munasabah dalam melaksanakan tugas beliau. Beliau juga bertanggungjawab untuk menghindari percanggahan kepentingan, di mana beliau tidak boleh menggunakan kedudukan beliau atau maklumat diperolehi melalui kapasiti beliau sebagai pengarah untuk kepentingan peribadi. Tataurus Pertubuhan Syarikat kami jelas menerangkan bahawa para Pengarah kami hendaklah menghindari daripada perbicaraan dan pengundian atas apa-apa perkara yang mana mereka dianggap mempunyai kepentingan, secara langsung atau tidak langsung, termasuk apa-apa kontrak atau cadangan kontrak atau perjanjian.

Untuk membantu dalam pemantauan percanggahan, adalah menjadi tanggungjawab kami untuk memaklumkan Setiausaha Syarikat tentang jawatan pengarah kami dan pegangan saham kami dalam syarikat-syarikat di luar Astro selaras dengan Seksyen 131 dan 135 Akta. Berdasarkan pendedahan kami, Setiausaha Syarikat akan mengemas kini Daftar Kepentingan Pengarah dan membentangkan perubahan-perubahan dalam mesyuarat Lembaga setiap suku tahun.

Tanggungjawab untuk menghindari percanggahan kepentingan juga meliputi kakitangan kami. Selaras dengan COBE, kakitangan kami tidak boleh terlibat dalam apa-apa aktiviti yang mengganggu pelaksanaan tugas mereka yang sewajarnya dan mereka tidak boleh menerima atau melaksanakan apa-apa kerja untuk mana-mana organisasi lain tanpa kelulusan bertulis Syarikat terlebih dahulu. Sekiranya beliau mempunyai sebarang kepentingan atau milikan kewangan, sama ada secara langsung atau tidak langsung, kepentingan benefisial dalam syarikat-syarikat lain, beliau dikehendaki mendedahkan kepentingan beliau dan mendapatkan kebenaran bertulis terlebih dahulu untuk memasuki sebarang urusan niaga dengan entiti tersebut. Dalam apa-apa keadaan, selepas menyedari berlaku percanggahan, kakitangan kami dikehendaki memaklumkan kepada Pengarah, HC dan perlu mendapatkan kebenaran daripada Syarikat.

Perdagangan Orang Dalam

Para Lembaga Pengarah dan pegawai kakitangan utama kami telah dimaklumkan tentang obligasi mereka di bawah Bab 14 MMLR serta larangan di bawah Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan 2007 berhubung dengan kesalahan perdagangan orang dalam. Pemakluman setiap suku tahun mengenai tempoh dibuka dan tempoh ditutup untuk berurusan dalam saham-saham Syarikat berdasarkan kalendar kewangan kami dihantar oleh bahagian Setiausaha Syarikat dan ringkasan urusan niaga saham-saham dibentangkan untuk notasi dalam mesyuarat Lembaga setiap suku tahun.

Syarikat juga mendedahkan sebarang urusan niaga dalam saham-saham Syarikat oleh para Lembaga Pengarah dan pegawai kakitangan utama kami, yang boleh diakses melalui laman web korporat kami dan laman web Bursa Malaysia.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Kepentingan Para Pengarah dan GCEO kami dalam saham-saham Syarikat kami dibentangkan pada muka surat 297. Pemilikan saham dalam kalangan pengurusan kanan kami ditunjukkan dalam jadual di bawah:

Nama	Jawatan Disandang	Bil. Saham dalam Syarikat yang dipegang setakat 31 Januari 2016	Bil. saham tidak diterbitkan dalam Syarikat selaras dengan Skim Saham
Henry Tan Poh Hock	Ketua Pegawai Operasi	1,141,600	2,999,300
Liew Swee Lin	Ketua Pegawai Komersial	830,000	1,679,900
Rohaizad Mohamed	Timb Presiden Kanan, Penyiaran & Operasi	206,000	857,300
Phuah Aik Chong	Ketua Pegawai Teknologi	54,800	572,500
Paul Thomas Kannimmel	Pengarah, Modal Insan	-	356,900
Grace Lee Hwee Ling	Pengawal Kewangan Syarikat & Ketua Pegawai Risiko	62,200	563,300
Datuk Jake Abdullah	Ketua Pegawai Eksekutif, Radio Astro	-	393,900
Dato' Rozalila Abdul Rahman	Ketua Pegawai Eksekutif, Go Shop	-	-

1.3 Strategi Menggalakkan Kemampanan

Memandangkan Astro beroperasi dalam pasaran yang dinamik, kami menyedari sepenuhnya bahawa pendekatan perniagaan kami memberikan kesan yang meluas ke atas komuniti yang menggunakan khidmat kami dan mereka, sebaliknya, memberikan kesan ketara ke atas matlamat perniagaan kami. Justeru itu, menerapkan strategi untuk menghadapi apa jua risiko ekonomi, alam sekitar, sosial dan persaingan manakala mengoptimumkan peluang sangat diperlukan untuk memastikan kemampanan jangka panjang.

Astro membalas dengan memberi sumbangan kepada komuniti Malaysia melalui program yang dilaksanakan oleh Yayasan Astro Kasih (sebuah yayasan amal yang ditubuhkan sebagai sebuah syarikat berhad melalui jaminan) dan kami dengan sukacitanya membentangkan kemas kini mengenainya pada muka surat 161 hingga 162.

1.4 Akses kepada Maklumat dan Nasihat

Pengarah kami mempunyai akses penuh dan tanpa sekatan kepada maklumat berkenaan perniagaan dan hal ehwal Kumpulan serta berhak mendapatkan khidmat nasihat bebas profesional atas perbelanjaan Syarikat sebagaimana termaktub dalam Piagam Lembaga kami. Tiada sekatan pertukaran maklumat antara Lembaga dan pengurusan kami dalam mesyuarat Lembaga setiap suku tahun. Adalah menjadi amalan biasa antara Lembaga dan pengurusan kami melalui mesyuarat pra-Lembaga dan pra-AC yang diadakan setiap suku tahun untuk membincangkan bidang-bidang dan isu-isu utama serta dalam sesi adhoc tertutup.

Untuk memastikan agar para Lembaga Pengarah kami dapat melaksanakan tanggungjawab mereka tanpa diganggu kebimbangan terhadap kesan perundangan, Kumpulan mengambil Insurans Liabiliti Pengarah dan Pegawai untuk menanggung rugi Pengarah dan pegawai kami terhadap liabiliti yang ditanggung oleh mereka semasa menjalankan tanggungjawab mereka ketika bertugas. Kuantum polisi tersebut dikaji dari masa ke masa untuk memastikan ia adalah wajar. Tanggung rugi tersebut tidak melindungi sebarang kecuai, penipuan dan pelanggaran tanggungjawab/amanah oleh Pengarah dan pegawai kami.

Penyata **Tadbir Urus Korporat**

Setiausaha Syarikat mengeluarkan Notis rasmi Mesyuarat Lembaga dan agenda berserta dengan set kertas mesyuarat lengkap sekurang-kurangnya lima hari perniagaan terlebih dahulu sebelum mesyuarat Lembaga. Ini membolehkan para Lembaga Pengarah kami mendapat akses serta-merta kepada bahan mesyuarat, dan membolehkan kami mengawal edaran maklumat yang sangat sensitif dan memperoleh manfaat daripada pengurangan kos. Beliau memegang ijazah undang-undang dan berdaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia. Tanggungjawab beliau termasuk menasihati Lembaga dan pengurusan tentang hal-hal berkaitan dengan penubuhan syarikat dan memudahkan pematuan kepada MMLR dan undang-undang syarikat berkaitan. Jabatan Kesetiausahaan Syarikat menyokong dalam pelaksanaan cadangan korporat dan bertindak sebagai Setiausaha kepada Jawatankuasa Lembaga, Jawatankuasa Tender dan Lembaga-lembaga anak syarikat. Selain daripada tanggungjawab berkanun beliau, Setiausaha Syarikat memainkan peranan penting untuk memudahkan komunikasi antara Lembaga dan pengurusan.

2. MENGUKUHKAN KOMPOSISI

2.1 Kriteria bagi Perlantikan dan Penilaian Tahunan Pengarah

Pelantikan Pengarah dan Kepelbagaian Lembaga

Lembaga Pengarah yang berkesan haruslah mempunyai kepelbagaian bidang pengetahuan dan pengalaman, dan ia juga turut penting bagi Pengarah untuk saling lengkap melengkapi berhubung dengan personaliti dan latar belakang bagi memastikan sesebuah Lembaga itu membentuk pasukan yang padu. Kriteria pemilihan yang dibentangkan secara lebih terperinci pada muka surat 72 hingga 73, mengambil kira maklum balas yang diperolehi daripada Penilaian Berkesan Lembaga (BEE) yang dijalankan oleh NCGC setiap tahun. Lembaga kami secara dasarnya akan membuat pelantikan berdasarkan merit dan sumbangan keseluruhan kerja Lembaga. Berhubung dengan kepelbagaian gender, Lembaga kami termasuk tiga orang Pengarah wanita yang telah dilantik ke dalam Lembaga berdasarkan pengetahuan, kemahiran dan pengalaman mereka.

Berhubung dengan kepelbagaian gender dalam Kumpulan kami, kami dengan sukacitanya memaklumkan bahawa 37.5% daripada kakitangan kami yang merupakan Naib Presiden Kanan dan Naib Presiden adalah wanita.

Penilaian Tahunan Pengarah

Setiap tahun Lembaga kami menilai keberkesanan Lembaga secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga dan Pengarah secara individu melalui NCGC. Butir-butir lanjut dibentangkan dalam Laporan NCGC pada muka surat 72 hingga 73.

Pada Mac 2016, NCGC telah menjalankan penilaian keberkesanan Lembaga kami dan telah mencadangkan pelantikan semula Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi yang telah mencapai usia 70 tahun selaras dengan Seksyen 129(2) Akta, dan pemilihan semula Datuk Yvonne Chia dan En. Augustus Ralph Marshall yang bersara mengikut giliran dalam AGM akan datang pada Jun 2016. Lembaga kami (kecuali Pengarah berkepentingan) berpuas hati bahawa mereka telah terus menyumbang kepada keberkesanan Lembaga dan telah menjalankan tanggungjawab mereka sebagai Pengarah.

2.2 Polisi Pemberian Imbuhan yang Diformalkan dan Telus bagi Pengarah

Lembaga kami yakin bahawa imbuhan haruslah mampu untuk menarik, mengekal dan menggalakkan individu yang berkaliber, pakar dan berpengalaman luas untuk menyertai Lembaga.

Imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif

Prinsip utama yang menjadi tunjang polisi Lembaga kami dalam pemberian imbuhan NED adalah seperti berikut:

- Memadai dan mampu untuk menarik, memberi motivasi dan mengekalkan bakat bukan eksekutif bertaraf dunia.
- Konsisten dengan standard amalan terbaik yang diiktiraf bagi pemberian imbuhan kepada Pengerusi NED.
- Mencerminkan pengalaman, komitmen masa, tahap tanggungjawab dan kekompleksan yang dipikul, tugas khas dan risiko.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Garis panduan kami mengenai imbuhan NED menyatakan bahawa imbuhan Pengarah hendaklah disemak sekurang-kurangnya sekali dalam setiap tiga tahun dengan mengambil kira pelbagai faktor, termasuk perubahan dalam perniagaan, persekitaran pasaran, kekompleksan dan peningkatan dalam komitmen masa. Kami juga akan mengambil kira, pampasan yang dibayar kepada Pengarah syarikat yang beroperasi dalam perniagaan yang sama dan setanding dari segi saiz dan bahagian pasaran.

Selain daripada yuran Pengarah, NED juga berhak mendapat imbuhan tambahan atas tanggungjawab yang digalas sebagai pengerusi atau ahli Jawatankuasa Lembaga. Elaun mesyuarat tetap sebanyak RM2,500 sehari dibayar atas kehadiran dalam mesyuarat Lembaga, mesyuarat Jawatankuasa Lembaga, mesyuarat pra-Lembaga dan mesyuarat pemegang-pemegang saham.

Selaras dengan Artikel 119 Tataurus Pertubuhan Syarikat, sejumlah amaun yuran perlu dibayar kepada NED yang mungkin diluluskan oleh Lembaga kami tertakluk kepada jumlah maksimum sebanyak RM6 juta setahun dan kelulusan pemegang saham hendaklah diperoleh sekiranya jumlah yuran yang perlu dibayar kepada NED melebihi ambang (tidak termasuk elaun, bayaran bagi perbelanjaan yang ditanggung, imbuhan sebagai ahli jawatankuasa lembaga dan imbuhan Pengarah Eksekutif/GCEO kami). Seseorang Pengarah tidak boleh mengambil bahagian dalam perbincangan dan penentuan imbuhan sendiri.

Selaras dengan cadangan tadbir urus korporat, NED kami tidak berhak untuk mengambil bahagian dalam Skim Saham kami.

Imbuhan Pengarah Eksekutif/GCEO

Pengarah Eksekutif/GCEO kami diberi imbuhan selaras dengan terma-terma Kontrak Pekerjaannya, yang diluluskan oleh Lembaga kami. Mana-mana pihak boleh menamatkan kontrak pekerjaan dengan memberi notis bertulis enam bulan terlebih dahulu. Pakej imbuhan beliau disejajarkan dengan prestasi individu dan korporat berdasarkan KPI dipersetujui yang ditetapkan oleh Lembaga, dan terdiri daripada tiga komponen (gaji pokok, bonus prestasi tahunan dan insentif saham) yang mengambil kira kadar daya saing pasaran, standard industri, kekompleksan dan saiz organisasi.

Imbuhan GCEO kami mempunyai komponen tetap dan boleh ubah yang diperlukan untuk memacu prestasi. Beliau berhak memperoleh gaji tetap bulanan, KWSP, layak mendapat skim imbuhan, manfaat seumpamanya, peruntukan kereta syarikat dan perlindungan perubatan. Komponen boleh ubah dalam pakej beliau merujuk kepada bonus prestasi budi bicara tahunan dan insentif saham selaras dengan Skim Saham, yang kedua-duanya ditentukan oleh Lembaga kami.

Bonus prestasi tahunan GCEO kami ditentukan selepas penilaian oleh RC prestasi Syarikat yang diukur terhadap Kad Skor Syarikat yang diluluskan, merangkumi kedua-dua KPI kewangan dan bukan kewangan termasuk metrik kepuasan pelanggan, tadbir urus/kawal selia dan warga kerja. Kad Skor FY16 yang telah dikaji semula oleh RC dan diluluskan oleh Lembaga kami, telah disebarluaskan daripada GCEO kami hinggalah setiap ketua bahagian dan seluruh organisasi untuk memastikan penajajaran ke arah penetapan matlamat.

GCEO kami selanjutnya berhak mendapat anugerah saham dalam bentuk RSU dan PSU yang akan hanya diberi atas pemenuhan kriteria pemberian yang ditentukan oleh RC kami.

Setakat pengetahuan terbaik kami, jumlah imbuhan GCEO kami adalah agak berdaya saing berbanding dengan jawatan setaranya di peringkat tempatan mahupun serantau.

Analisis Jumlah Yuran Pengarah bagi FY16

Jumlah yuran terkumpul Pengarah yang dibayar sepanjang FY16 adalah sebanyak RM1.8 juta, yang masih dalam had RM6 juta sebagaimana dinyatakan dalam Artikel 119 Tataurus Pertubuhan Syarikat kami. Berdasarkan kajian terkini kami pada tahun 2013, jumlah imbuhan NED adalah setanding dengan pesaing-pesaingnya di Malaysia. Kadar yuran sedia ada yang dibayar kepada NED kami telah diluluskan oleh Lembaga kami pada tahun 2012.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Butir-butir berhubung dengan yuran Pengarah kami dan imbuhan-imbuhan lain yang dibayar kepada NED secara individu dan imbuhan Pengarah Eksekutif/GCEO kami dibentangkan di bawah. Pecahan imbuhan GCEO kami juga boleh dirujuk dalam Penyata Kewangan Teraudit pada muka surat 221.

	Yuran (RM'000)									
	Lembaga		Jawatankuasa Lembaga		RC		Elaun Mesyuarat Ahli		Gaji & Bonus Emolumen	
	Pengerusi	Pengarah	Pengerusi	AC	Ahli	Pengerusi	Ahli	RC	(RM'000) ^(a)	Manfaat Seumpamanya (RM'000) ^(b)
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF										
Tun Dato' Seri Zaki										
Bin Tun Azmi	225	225	-	-	25	-	-	-	9	35
Augustus Ralph Marshall	-	225	-	-	-	-	10	-	9	-
Datuk Chin Kwai Yoong	-	225	25	-	10	-	10	-	15	-
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican	-	225	-	10	-	25	-	-	11	-
Bernard Anthony Cragg	-	225	-	10	-	-	-	-	12	-
Datuk Yvonne Chia	-	225	-	10	-	-	8 ^(c)	-	12	-
Quah Bee Fong ^(c)	-	173	-	-	-	-	-	-	7	-
Hisham Bin Zainal Mokhtar ^(d)	-	52	-	-	-	2	-	-	2	-
	225	1,575	25	30	25	20	25	20	77	35
										2,057

PENGARAH EKSEKUTIF/GCEO

Dato' Rohana Rozhan	-	-	-	-	-	-	-	-	8,137	2,511	35	10,683
---------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	-------	-------	----	--------

^(a) Termasuk KWSP dan bayaran-bayaran berasaskan saham

^(b) Termasuk pemandu, kereta dan elaun minyak

^(c) Diporata sejak pelantikan beliau sebagai Pengarah pada 24 April 2015 dan dibayar terus kepada Khazanah Nasional Berhad

^(d) Diporata sehingga peletakan jawatan beliau sebagai Pengarah dan ahli NCGC pada 24 April 2015 dan dibayar terus kepada Khazanah Nasional Berhad

^(e) Diporata sejak pelantikan beliau sebagai ahli NCGC pada 24 April 2015

Penyata Tadbir Urus Korporat

Bilangan Pengarah yang jumlah imbuhanannya sepanjang tahun kewangan terangkum dalam julat pendedahan yang diperlukan adalah seperti berikut:-

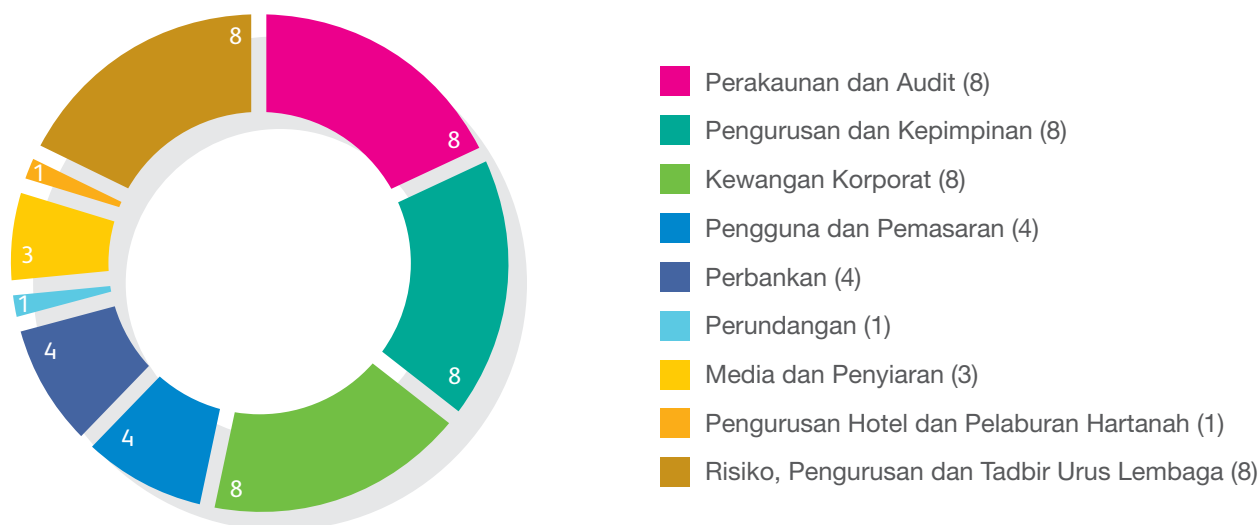
Pengarah Eksekutif	Bilangan Pengarah
RM10,650,000 - RM10,700,000	1
Pengarah Bukan Eksekutif	
RM200,000.00 - RM250,000.00	3
RM250,001.00 - RM300,000.00	3
RM500,000.00 - RM550,000.00	1

3. STRUKTUR LEMBAGA

3.1 Komposisi Lembaga

Kami telah mengambil panduan daripada Buku Hijau: Meningkatkan Keberkesanan Lembaga (2016) [Green Book: Enhancing Board Effectiveness (2006)], bahawa sesebuah Lembaga sebaiknya tidak melebihi sepuluh orang. Lembaga kami, mempunyai komposisi yang seimbang iaitu tidak lebih daripada dua orang Pengarah Eksekutif dan sekurang-kurangnya satu pertiga daripada Lembaga adalah pengarah bebas. Lembaga kami, setakat tarikh penyata ini, terdiri daripada lapan anggota termasuk seorang Pengarah Eksekutif (yang juga merupakan GCEO) dan tujuh NED. 50% daripada Lembaga kami terdiri daripada INED. Latar belakang dan pengalaman para Pengarah kami ditunjukkan di bawah:

Latar Belakang dan Pengalaman Pengarah



Kami sentiasa mengkaji keberkesanan saiz dan komposisi Lembaga, dan penggantian Lembaga dari masa ke masa. Dalam hal ini, Lembaga kami dengan sukacitanya mengusulkan bagi kelulusan pemegang saham, pelantikan Dato' Abdul Rahman Bin Ahmad sebagai IBED tambahan Syarikat dalam AGM yang akan datang. Lembaga kami berpendapat bahawa Dato' Abdul Rahman berupaya memberi sumbangan positif kepada Lembaga dan pengurusan mengambil kira pengalaman luas beliau dalam industri media.

Penyata **Tadbir Urus Korporat**

3.2 Tempoh Pengarah Bebas

Setakat 31 Januari 2016, tempoh INED kami menyandang jawatan adalah seperti berikut:

Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi	- tiga tahun
Datuk Chin Kwai Yoong	- sembilan tahun
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican	- dua belas tahun
Datuk Yvonne Chia	- dua tahun

INED kami dinilai setiap tahun berdasarkan kriteria yang dirangka sendiri oleh Lembaga. Dalam membuat penilaian bebas, kami telah mengambil kira cadangan Kod CG bagi menetapkan tempoh jawatan Pengarah bebas, iaitu terhad kepada sembilan tahun. Oleh itu, kami tidak menggalakkan seseorang Pengarah yang mana penggal pelantikannya telah melebihi tempoh kumulatif dua belas tahun untuk terus kekal sebagai Pengarah bebas. Walau bagaimanapun, pengalaman dan pengetahuan Pengarah yang telah lama berkhidmat juga harus diambil kira dan Lembaga telah mengamanahkan NCGC untuk menjalankan penilaian bebas terlebih dahulu ke atas INED yang mana tempohnya telah melebihi sembilan tahun bagi mendapatkan kelulusan pemegang-pemegang saham untuk memastikan INED berkenaan kekal dalam Lembaga.

Dato' Mohamed Khadar Bin Merican dan Datuk Chin Kwai Yoong masing-masing telah melebihi tempoh sembilan tahun sejak mereka menyertai Lembaga dalam syarikat pemegangan^{Nota 2} kami sebelum ini. Lembaga telah mempertimbangkan tempoh Datuk Chin Kwai Yoong dan berdasarkan penilaian bebas, kami sangat percaya bahawa beliau masih mampu mempamerkan segala ciri seorang Pengarah yang bebas dan berintegriti tinggi sebagaimana yang diharapkan. Justeru itu, Syarikat akan mendapatkan kelulusan pemegang saham untuk mengekalkan Datuk Chin Kwai Yoong sebagai salah seorang INED dalam AGM akan datang. Dato' Mohamed Khadar Bin Merican, yang telah dikekalkan sebagai INED kami dalam AGM yang lepas pada 17 Jun 2015, akan dilantik semula sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas semasa penutup AGM akan datang.

4. MEMUPUK KOMITMEN

4.1 Komitmen Masa

Kami sedar bahawa komitmen masa daripada Pengarah sangat diharapkan apabila kami dilantik ke Lembaga. Tambahan pula, kalendar mesyuarat Lembaga tahunan telah dirancang dan dipersetujui oleh para Pengarah sebelum bermulanya setiap tahun kewangan yang baru.

Kami telah memformalkan prosedur bagi penerimaan pelantikan lembaga luar. Para Pengarah kami dikehendaki mengemukakan notis serta-merta apabila menerima sebarang pelantikan lembaga luar baru dan mendapatkan panduan daripada Pengerusi Lembaga tentang sebarang potensi percanggahan kepentingan, sekiranya perlu. Sebarang perubahan kepada perihal jawatan Pengarah mereka akan dibentangkan dalam mesyuarat Lembaga yang diadakan setiap suku tahun. Tiada seorang daripada Pengarah kami merupakan Pengarah dalam lebih daripada lima syarikat tersenarai awam yang disenaraikan pada Bursa Securities dan kami berpuas hati bahawa perihal perjawatan pengarah ketika ini dalam organisasi luar yang dipegang oleh Pengarah kami tidak menimbulkan sebarang percanggahan kepentingan mahupun menjejaskan keupayaan mereka untuk menjalankan tanggungjawab mereka bersama Kumpulan.

Sejumlah lapan mesyuarat Lembaga telah diadakan sepanjang FY16. Perbincangan sulit dengan Pengarah secara individu dan mesyuarat pra-AC telah dihadiri oleh pengurusan dan juruaudit luar telah diadakan pada selang masa tetap sepanjang tahun tersebut.

Nota 2: Dato' Mohamed Khadar Bin Merican dan Datuk Chin Kwai Yoong telah dilantik masing-masing pada Ogos 2003 dan Mac 2006, ke Lembaga Astro All Asia Networks Limited, sebuah entiti yang memegang aset Kumpulan sebelum pembentukan Syarikat di bawah penyusunan semula Kumpulan.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Name	AGM ^(a)		Lembaga ^(b)		AC		Jawatankuasa Lembaga		RC	
	Kehadiran	Kehadiran	%	Kehadiran	%	Kehadiran	%	Kehadiran	%	
Tun Dato' Seri Zaki bin Tun Azmi	√	8/8	100%	-	-	1/1	100%	-	-	
Augustus Ralph Marshall	√	8/8	100%	-	-	-	-	3/3	100%	
Dato' Rohana Rozhan	√	8/8	100%	-	-	-	-	-	-	
Datuk Chin Kwai Yoong	√	8/8	100%	4/4	100%	1/1	100%	3/3	100%	
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican	√	8/8	100%	4/4	100%	-	-	3/3	100%	
Bernard Anthony Cragg	√	8/8	100%	4/4	100%	-	-	-	-	
Hisham Bin Zainal Mokhtar ^(c)	√	2/2	100%	-	-	1/1	100%	-	-	
Datuk Yvonne Chia ^(d)	√	8/8	100%	4/4	100%	1/1	100%	-	-	
Quah Bee Fong ^(e)	√	6/6	100%	-	-	-	-	-	-	
Bilangan mesyuarat yang diadakan pada FY16	1	8		4		1		3		

^(a) AGM 2015 diadakan pada 17 Jun 2015

^(b) Termasuk Pembentangan Lembaga

^(c) Meletak jawatan sebagai Pengarah pada 24 April 2015

^(d) Dilantik sebagai anggota NCGC pada 24 April 2015

^(e) Dilantik sebagai Pengarah pada 24 April 2015

4.2 Keputusan Lembaga

Selaras dengan Artikel 134 dan 147 Tataurus Pertubuhan Syarikat kami, keputusan Lembaga kami dalam mesyuarat Lembaga yang bersidang secara fizikal hendaklah diputuskan melalui undi majoriti atau secara alternatif, melalui resolusi pekeliling yang mesti ditandatangani oleh semua Pengarah yang berada di Malaysia. Manakala Setiausaha Syarikat mengambil Minit mesyuarat Lembaga, satu draf mengenainya hendaklah diedarkan kepada pengurusan dan Pengarah untuk mendapatkan komen mereka terlebih dahulu sebelum diluluskan oleh Pengerusi.

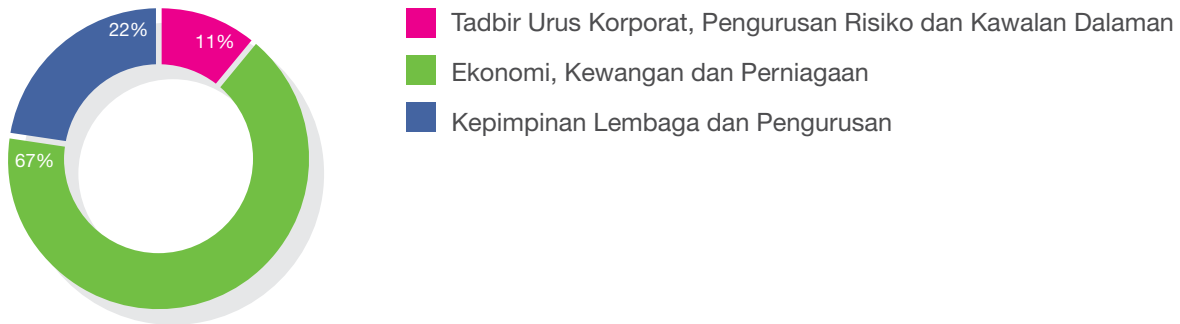
4.3 Latihan Pengarah

Berdasarkan keperluan latihan yang dikenal pasti oleh Pengarah kami sebagai sebahagian daripada BEE, Setiausaha Syarikat memastikan agar latihan mengenai topik yang bersesuaian dianjurkan, sama ada dijalankan secara dalaman atau oleh penceramah luar, selaras dengan mesyuarat Lembaga suku tahun. Selain itu, para Pengarah kami hendaklah sentiasa dimaklumkan tentang program latihan yang tawarkan dan peruntukan disediakan untuk menampung program sedemikian.

Selain daripada menghadiri program latihan formal, para Pengarah kami juga sentiasa menerima taklimat ringkas mengenai tinjauan pasaran, suasana persaingan, demografi pengguna serta trend dan perkembangan teknologi, dll. Daripada pengurusan dan penceramah-penceramah lain yang dijemput. Kesemua Pengarah kami telah menghadiri dan melengkapkan Program Akreditasi Wajib sebagaimana ditetapkan oleh Bursa Malaysia.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Gambar rajah dan jadual di bawah menunjukkan bidang-bidang pembelajaran utama dan butir-butir mengenai latihan yang dihadiri oleh Pengarah kami pada FY16:



Latihan Dalaman

Tarikh	Latihan/Kursus
30.03.2015	Aplikasi dan Implikasi Undang-undang Anti-Rasuah ke atas Astro
15.09.2015	“Leveraging Cloud” dalam Perkhidmatan Media – Imbuhan & Risiko
07.12.2015	Suasana Media Global
08.12.2015	Kemas Kini ke atas Rang Undang-undang Syarikat

Tadbir Urus Korporat, Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Tarikh	Latihan/Kursus
04.02.2015	Jenayah Siber – “What You Don’t Know Can Hurt You”
08.04.2015	Amalan Pemberian Imbuhan 2015
06.05.2015	Memantapkan Pendedahan Tadbir Urus Korporat Dalam Kalangan Pembuat Terbitan tersenarai
09.09.2015	Kemas Kini Tadbir Urus, Tanggungjawab Pengarah dan Syarat-syarat Penyenaraian untuk Pengarah PLC
21.09.2015	Siri Berserapan Bursa Malaysia CG bersama Pengarah – Masa Hadapan Pelaporan Juruaudit, “The Game Changer for Boardroom”
26.11.2015	Siri Berserapan Bursa CG – Imbuhan dan Pengiktirafan Lembaga
18.12.2015	Tadbir Urus Korporat

Penyata Tadbir Urus Korporat

Ekonomi, Kewangan dan Perniagaan

Tarikh	Latihan/Kursus
05.02.2015	Akta Cukai Barangan dan Perkhidmatan 2014
13.03.2015	Forum Hasil ASEAN J.P. Morgan di Tokyo (Mesyuarat pelabur)
23.03.2015 - 24.03.2015	Persidangan Pelaburan Tahunan Credit Suisse Asia 2015 ke-18 Hong Kong (mesyuarat pelabur)
19.04.2015 - 20.04.2015	Forum Ekonomi Dunia Jakarta
22.04.2015 - 24.04.2015	Persidangan Pengendali TV - Asia Pacific Pay 2015 (APOS) Bali
27.04.2015 - 28.04.2015	Paradigma bagi Pertumbuhan Bermanfaat dan Scale/ALCO/Basle 3
14.05.2015	Forum Perniagaan Asean
04.06.2015 - 05.06.2015	Paradigma bagi Pertumbuhan Bermanfaat dan Scale/ALCO/Basle 3
06.06.2015	Mengubah Persekitaran Sektor Perkhidmatan Kewangan – Baru dan Set kemahiran Baru bagi Pengurus
19.09.2015	Latihan Pra Perkhidmatan dengan Felo Baru dan Alumni-Tech bagi Malaysia
01.10.2015	Ringkasan mengenai Pelaporan Cukai Luar Negeri dan Kewangan Malaysia Standard 9 – ‘Instrumen Kewangan’
07.10.2015	Menukar Paradigma Perbankan, Set Kemahiran dan Nilai Baru
12.10.2015 -13.10.2015	Kelab Perniagaan ASEAN – Forum Peringkat Tertinggi London
19.10.2015 - 20.10.2015	Tinjauan Ekonomi
22.10.2015	Forum Transformasi Global
03.11.2015 - 04.11.2015	Persidangan Perbankan Global
12.11.2015 - 14.11.2015	Wanita Berpengaruh California (Women of Impact California)
17.11.2015	Daya Saing Asean
08.12.2015	Bengkel “Master Scrum” Bertauliah
13.01.2016	Jemputan ke Laporan Juruaudit Baru – “Sharing The UK Experience”
19.01.2016 - 23.01.2016	Forum Ekonomi Dunia 2016 Davos

Kepimpinan Lembaga dan Pengurusan

Tarikh	Latihan/Kursus
25.02.2015	Taklimat Ringkas mengenai Piagam Kontrak
01.03.2015	Menerap Inovasi dan Pertumbuhan Melalui Perkongsian Awam Swasta
16.03.2015 - 19.3.2015	Program Lembaga Pengarah – Institut Pengurusan Runcit
08.05.2015	Menerajui Perubahan – Membawa Masuk Wanita ke Lembaga
09.05.2015	Menerajui Perubahan – Wanita Dalam Lembaga
10.06.2015 - 11.06.2015	Program Akreditasi Wajib bagi Pengarah Syarikat-syarikat Tersenarai Awam
03.09.2015	Siri Pengerusi Lembaga Bahagian 2 – Kecemerlangan Kepimpinan daripada Pengerusi
19.10.2015 - 20.10.2015	Adakah Pemegang Saham Minoriti Mempercayai Anda? Pelaporan Bersepadu
14.12.2015	Kelas “Master” mengenai Kepimpinan

Penyata **Tadbir Urus Korporat**

5. **MENDUKUNG INTEGRITI DALAM PELAPORAN KEWANGAN**

5.1 **Pematuhan dengan Standard Pelaporan Kewangan yang Diterima Pakai**

Lembaga kami pada dasarnya bertanggungjawab bagi mengemukakan satu penilaian yang jelas, seimbang dan menyeluruh mengenai kedudukan kewangan, prestasi dan prospek Kumpulan setiap kali ia dikeluarkan dalam penyata kewangan suku tahun dan tahunannya kepada pemegang-pemegang sahamnya serta memastikan supaya penyata kewangan memberikan gambaran sebenar dan saksama tentang keputusan operasi dan kedudukan kewangan Kumpulan kami.

5.2 **Penilaian Juruaudit Luar**

Syarikat telah melantik PwC sebagai juruaudit luar kami dan pelantikan semula mereka tertakluk kepada kelulusan pemegang saham kami dalam AGM. Melalui AC, Lembaga kami menjalankan penilaian juruaudit luar setiap tahun berdasarkan proses dan kriteria yang ditetapkan dalam Laporan AC pada muka surat 76.

5.3 **Urus Niaga Pihak Berkaitan**

Kami telah merangka satu dasar komprehensif ke atas RPT yang bermatlamat untuk memastikan urus niaga dengan pihak-pihak berkaitan dimeterai secara terbuka, atas terma-terma komersial biasa dan atas terma-terma yang tidak menjejaskan pemegang-pemegang saham minoriti. Unit-unit perniagaan perlu melaksanakan ukur rujuk (seperti melalui perolehan sebut harga yang setanding daripada pihak-pihak tidak berkaitan di mana berkenaan) pada harga dan terma-terma utama urus niaga.

Setiap tahun, Syarikat perlu mendapatkan mandat daripada pemegang-pemegang sahamnya dalam hal RRPT untuk membolehkan Kumpulan kami menjalankan urus niaga yang diperlukan untuk operasi harian kami dan dimeterai dalam perjalanan biasa perniagaan. Pemantauan RRPT yang diberi mandat sedemikian diselaras secara bersama oleh bahagian Kesetiausahaan dan Kewangan Korporat, di mana laporan setiap suku tahun akan dibentangkan kepada AC untuk kajian dan catatannya. Selain daripada RRPT yang telah diberi mandat, lain-lain cadangan RPT akan dikaji oleh CA terlebih dahulu sebelum membuat sebarang komitmen bidaan. Berdasarkan kajian dan penemuan CA, AC akan mencadangkan urus niaga tersebut kepada Lembaga (kecuali Pengarah berkepentingan yang akan berkecuali daripada perbincangan dan pengundian) untuk kelulusan.

Taklimat ringkas tetap mengenai kesedaran tentang rangka kerja RPT dianjurkan untuk pengurus dan kakitangan yang baru dilantik. Sebagai pengukuhan, kami telah memasukkan modul RPT dalam latihan pemuatan dalam talian, di mana kesemua kakitangan kami perlu jalani setiap tahun.

6. **MENGENAL PASTI DAN MENGURUS RISIKO**

6.1 **Pengurusan Risiko yang Mantap**

Lembaga kami telah merangka satu rangka kerja yang komprehensif dan holistik bagi pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman yang mantap. Penyata Lembaga mengenai Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman dibentangkan dalam muka surat 82 hingga 88.

6.2 **Fungsi Audit Dalam**

Fungsi audit dalaman Kumpulan kami atau CA membantu AC dan Lembaga dalam memantau keberkesanan sistem pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman. Naib Presiden CA Kumpulan mengetuai jabatan ini dan beliau merupakan seorang akauntan bertauliah dan ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia serta Institut Akauntan Malaysia. Untuk memastikan kebebasan daripada pengurusan, beliau melapor terus kepada Pengerusi AC. Kelulusan Lembaga diperlukan bagi pelantikan dan penyingkiran ketua CA berdasarkan cadangan AC. Ringkasan tanggungjawab dan aktiviti CA dibentangkan dalam Laporan AC pada muka surat 77 hingga 79.

Penyata **Tadbir Urus Korporat**

7. PENDEDAHAN TEPAT PADA MASA DAN BERKUALITI TINGGI

7.1 Pendedahan Korporat

Syarikat dipandu oleh Polisi Pendedahan Korporat bagi Pengarah yang dikeluarkan oleh Bursa Malaysia untuk menggalakkan pendedahan bahan maklumat tepat pada masa dan berkualiti tinggi kepada orang awam. Kami telah memformalkan proses bagi penyediaan pengumuman kepada Bursa Malaysia, yang diselaraskan antara pasukan Kesetiausahaan Syarikat, Perhubungan Pelabur, Kewangan, Perundangan dan Komunikasi untuk memastikan agar maklumat yang didedahkan telah ditentukan dengan sewajarnya sebelum ia disebarkan. Kelulusan Lembaga atau GCEO kami akan diperoleh dalam hal pengeluaran pengumuman bergantung pada jenis maklumat.

Sebagai warga korporat yang bertanggungjawab, jurucakap Kumpulan kami patuh kepada Panduan Jurucakap serta Panduan Media Sosial dalam hal interaksi dengan pihak berkepentingan, termasuk senarai maklumat yang dilarang daripada didedahkan seperti harga dan maklumat sensitif pasaran yang boleh mempengaruhi harga saham atau memberi impak kepada operasi perniagaan.

7.2 Memanfaatkan Teknologi Maklumat

Kumpulan kami memanfaatkan sepenuhnya teknologi maklumat untuk menyebarkan maklumat penting kepada orang awam. Menerusi laman web kami (corporate.astro.com.my dan astro.com.my), pihak berkepentingan kami boleh mendapatkan maklumat terkini termasuk pengumuman awam, keputusan kewangan, pembentangan analisis, piagam, laporan tahunan, pekeliling, dll. Terdapat juga seksyen khas mengenai tadbir urus korporat dan keputusan kewangan. Bagi tempoh dua tahun berturut-turut, laporan tahunan kami telah diterbitkan dalam format CD-ROM selaras dengan kriteria yang ditetapkan di bawah MMLR.

Pengurusan aktif menggunakan rangkaian media sosial termasuk Facebook dan Twitter, bukan sahaja menyediakan kemas kini mengenai program, acara dan kempen-kempen terkini, bahkan juga mendapatkan maklum balas daripada pelanggan-pelanggan kami.

8. MENGUKUHKAN PERHUBUNGAN ANTARA PEMEGANG SAHAM DAN PELABUR

8.1 Menggalakkan Penglibatan Pemegang Saham

Kami menyedari kepentingan penglibatan pemegang saham, yang menggambarkan tanggungjawab fidusiari Lembaga kami kepada pemegang-pemegang saham dan berpendapat bahawa komunikasi yang jelas dan konsisten akan menggalakkan peningkatan perniagaan dan aktiviti kami dengan lebih baik, mengurangkan naik turun harga saham, dan membolehkan perniagaan dan prospek kami dinilai dengan cara yang sewajarnya.

Syarikat berhubungan dengan pelabur-pelabur utama melalui sesi dialog, persidangan telefon dan mesyuarat saling berdepan. Pengurusan juga terlibat dalam jerayawara tanpa perjanjian terpilih dan persidangan pelabur utama, sama ada di peringkat tempatan mahupun luar negeri, untuk berkongsi prestasi terkini kami dan lain-lain kemas kini. Butir-butir mengenainya dibentangkan dalam seksyen Perhubungan Pelabur pada muka surat 36 hingga 37.

Sidang akhbar diadakan pada selang masa yang tetap untuk memastikan pihak media mengikuti prestasi, perkembangan terkini dan pelancaran produk baru kami.

Penyata **Tadbir Urus Korporat**

Mesyuarat Agung Tahunan

Notis mengadakan AGM 2015 dikeluarkan kepada pemegang-pemegang saham pada 19 Mei 2015, iaitu 28 hari lebih awal sebelum AGM (melebihi tempoh minimum notis 21 hari yang ditetapkan oleh MMLR). Kami berasa gembira atas sokongan padu yang diterima daripada pemegang-pemegang saham sebagaimana ditunjukkan melalui penglibatan aktif mereka dalam AGM kami tahun lalu, yang diadakan pada 17 Jun 2015. Sejumlah 2,253 (yang mana 322 daripadanya telah melantik Pengerusi sebagai proksi mereka) telah hadir sendiri atau melalui proksi atau wakil syarikat, mewakili 91.95% daripada modal saham diterbitkan keseluruhan Syarikat.

Semua Pengarah dan pengurusan kanan kami bersama dengan penasihat korporat utama kami telah menghadiri AGM 2015. AGM pada tahun 2015 berlangsung selama lebih kurang dua jam, dengan pembentangan daripada GCEO kami mengenai prestasi operasi dan kewangan bagi tahun kewangan yang lepas serta sesi soal jawab, di mana pemegang-pemegang saham kami telah diberi peluang untuk menunjukan soalan berdasarkan perkara-perkara dalam agenda kepada Lembaga dan pengurusan kami. Selaras dengan amalan terbaik, Pengerusi mempersidangkan Mesyuarat dengan korum yang diperlukan dan menjelaskan prosedur-prosedur pengundian, termasuk hak kepada tuntutan bagi pengundian. Pengundian dijalankan dengan mengangkat tangan di mana setiap ahli, proksi atau wakil syarikat mempunyai satu undi. Pengerusi juga telah berkongsi jawapan kepada soalan-soalan yang diajukan oleh Kumpulan Pemantau Pemegang Saham Minoriti dalam AGM tersebut. Keputusan setiap resolusi telah diumumkan apabila AGM dimuktamadkan. Minit AGM direkodkan oleh Setiausaha Syarikat dan pemegang saham boleh mendapatkannya atas permintaan selaras dengan Akta dan Tataurus Pertubuhan Syarikat.

Lembaga kami juga menggalakkan saluran-saluran lain dalam komunikasi dengan pihak berkepentingan kami. Sekiranya diperlukan, soalan atau kemusykilan boleh ditujukan kepada Lembaga kami melalui Pengarah Bebas Kanan:

Datuk Chin Kwai Yoong (Pengarah Bebas Kanan)
c/o Jabatan Kesetiausahaan Korporat
Tingkat 3, All Asia Broadcast Centre
Technology Park Malaysia
Lebuhraya Puchong-Sungai Besi
57000 Kuala Lumpur
Tel: + 603 9543 9267
E-mel: kwai-yoong_chin@astro.com.my

Bagi hal pelabur dan pemegang saham, pegawai untuk dihubungi adalah:

En. Raymond Tan (Ketua Pegawai Pelaburan)
Tel : + 603 9549 7600
Faks : + 603 9543 9511
E-mel : raymond_tan@astro.com.my

Pn. Sharon Liew (Setiausaha Syarikat)
Tel : + 603 9543 9267
Faks : + 603 9543 3007
E-mel : sharon_liew@astro.com.my

Laporan Jawatankuasa Imbuhan

Laporan ini telah disemak oleh RC dan telah diluluskan oleh Lembaga untuk dimasukkan ke dalam Laporan Tahunan ini.

1. KOMPOSISI

RC ditubuhkan pada 1 April 2011 dan terdiri daripada tiga orang anggota yang merupakan NED sebagai mematuhi Kod CG. Keanggotaan RC dibentangkan di bawah:

Nama Ahli Jawatankuasa	Tarikh Pelantikan	Jawatan
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican	1 April 2011	Pengerusi RC/INED
Datuk Chin Kwai Yoong	1 April 2011	Ahli/INED Kanan
Augustus Ralph Marshall	1 April 2011	Ahli/NED Bukan Bebas

2. BIDANG TUGAS

Bidang Tugas RC ada disiarkan dalam laman web Astro, corporate.astro.com.my.

3. RINGKASAN AKTIVITI YANG DIJALANKAN OLEH RC SEPANJANG FY16

RC mengadakan tiga mesyuarat sepanjang tempoh FY16 dan membincangkan, antara lainnya, mengenai perkara-perkara berikut:

- (a) Mengkaji Bidang Tugas RC untuk memastikan supaya ia sejajar dengan peraturan dan amalan terbaik.
- (b) Mengkaji cadangan Kad Skor Syarikat bagi FY16 dan prestasi GCEO kami bersandarkan Kad Skor Syarikat yang diluluskan. Prestasi GCEO kami dikaji dan dinilai oleh Lembaga kami setiap tahun berdasarkan Kad Skor Syarikat yang terdiri daripada kedua-dua parameter kewangan dan bukan kewangan termasuk kepuasan pengguna, tadbir urus dan kawal selia serta ukuran pekerja.
- (c) Mengkaji cadangan bagi peningkatan bonus dan merit prestasi tahunan, termasuk imbuhan GCEO kami, untuk memastikan agar kadar bayaran adalah setimpal, berdaya saing dan wajar dengan mengambil kira prestasi Kumpulan serta prestasi individu. RC mengkaji peruntukan berdasarkan bonus yang dibayar/matrik kenaikan. RC telah beberapa kali bersidang tanpa kehadiran Pengarah Eksekutif/GCEO kami untuk tujuan mengkaji semula prestasi beliau dalam FY16.
- (d) Mengkaji pemberian geran dan peletakan hak award saham kepada kakitangan yang layak di bawah Skim Saham yang diwujudkan oleh Lembaga dan diluluskan oleh pemegang-pemegang saham Syarikat pada tahun 2012 sebagai sebahagian daripada falsafah imbuhan menyeluruh. Objektif skim ini adalah untuk menjajarkan kepentingan kakitangan dan dengan kepentingan pemegang saham kami, menyemai kesetiaan kakitangan dan memacu prestasi. Dalam tahun di bawah kajian, RC telah meluluskan geran dan peletakan hak Award Saham berhubung dengan saham-saham biasa baru bernilai RM0.10 sesaham dalam Syarikat kepada kakitangan Kumpulan kami yang layak selaras dengan Skim Saham ini:

Laporan **Jawatankuasa Imbuhan**

Tarikh Geran/Peletakan Hak	Geran/Peletakan Hak Award Saham	Kriteria Peletakan Hak dan Masa
7 Ogos 2015	Geran PSU sehingga 9,093,900 saham biasa baru	Tertakluk kepada sasaran prestasi yang dipersetujui, di mana ia berdasarkan ukuran pulangan pemegang saham keseluruhan dan prestasi kewangan Kumpulan sepanjang tempoh 3 tahun. Sekiranya sasaran dipenuhi, saham-saham tersebut akan terletak hak pada 7 Ogos 2018.
19 Oktober 2015	Geran RSU sebanyak 629,200 saham biasa baru sebagai pengiktirafan prestasi dalam FY15 oleh kakitangan yang layak	Tertakluk kepada pencapaian sasaran prestasi Syarikat dan individu. Untuk menggalakkan pengekalan kakitangan, saham-saham akan terletak hak dalam tiga tranche pada tarikh ulang tahun pemberian dalam kadar 10%, 20% dan 70%, sekiranya kriteria peletakan hak yang ditentukan sebelum ini telah dipenuhi.
19 Oktober 2015	Peletakan hak tranche kedua RSU berjumlah 3,287,200 saham biasa baru, yang telah diberi sebelum penyenaraian Syarikat pada tahun 2012	-

Pengumuman berkaitan berhubung dengan Skim Saham ini telah dibuat kepada Bursa Securities pada 11 Oktober 2012, 7 Ogos 2015 dan 19 Oktober 2015.

Laporan Jawatankuasa Pencalonan dan Tadbir Urus Korporat

Laporan ini telah disemak oleh NCGC dan diluluskan oleh Lembaga untuk dimasukkan ke dalam Laporan tahunan ini.

1. KOMPOSISI

NCGC ditubuhkan pada 1 April 2011 dan terdiri daripada tiga anggota yang merupakan INED eksklusif sebagai mematuhi Kod CG. Keanggotaan NCGC dibentangkan di bawah:

Nama dan Ahli Jawatankuasa	Tarikh Pelantikan	Jawatan
Tun Dato' Seri Zaki bin Tun Azmi	15 Ogos 2012	Pengerusi NCGC/INED
Datuk Chin Kwai Yoong	1 April 2011	Ahli/INED Kanan
Datuk Yvonne Chia	24 April 2015	Ahli/INED

2. BIDANG TUGAS

Bidang Tugas NCGC ada disiarkan dalam laman web Astro, corporate.astro.com.my.

(i) Pencalonan, Pelantikan dan Pemilihan Pengarah

Setiausaha Syarikat memantau persaraan Pengarah mengikut giliran pada setiap AGM dan mengemukakan cadangan kepada NCGC selaras dengan Tataurus Pertubuhan Syarikat kami, yang memerlukan satu pertiga daripada bilangan keseluruhan Pengarah, atau sekiranya bilangan tersebut bukan gandaan tiga, bilangan terdekat kepada satu pertiga, perlu bersara mengikut giliran pada AGM setiap tahun. NCGC akan mengkaji prestasi Pengarah (para Pengarah) tersebut yang bersara mengikut giliran sebagai sebahagian daripada BEE dan membuat cadangan yang sewajarnya kepada Lembaga.

Dalam hal Lembaga baru yang dilantik, NCGC menilai calon Lembaga yang berpotensi berdasarkan kriteria pemilihan yang ditetapkan, yang termasuk antara lainnya:

- Pendidikan dan pengalaman dalam bidang-bidang yang relevan kepada strategi dan rancangan perniagaan Kumpulan kami
- Perwatakan individu untuk memastikan wujud elemen yang tepat bersesuaian
- Keupayaan untuk merangka masa yang mencukupi dalam menjalankan tanggungjawab beliau
- Mempunyai reputasi dan akhlak terpuji dari segi integriti dan keupayaan untuk membuat pertimbangan perniagaan yang baik

Setiap Pengarah akan diberi peluang untuk menemui calon yang dicadangkan sebelum pelantikan. NCGC akan mencadangkan calon kepada Lembaga kami bagi membuat keputusan muktamad.

(ii) Penilaian Keberkesanan Lembaga (BEE)

BEE telah dipermudahkan oleh NCGC setiap tahun dengan sokongan daripada Setiausaha Syarikat. Pengerusi NCGC memikul tanggungjawab keseluruhan dalam penilaian, manakala penemuannya dilaporkan kepada Pengerusi Lembaga dan dibentangkan kepada Lembaga. Keputusan penilaian individu Pengerusi Lembaga diserahkan kepada INED kanan yang akan dibawa ke perhatian Pengerusi Lembaga. NCGC juga memantau pelaksanaan cadangan yang dikemukakan untuk meningkatkan keberkesanan Lembaga.

Laporan Jawatankuasa Pencalonan dan **Tadbir Urus Korporat**

Parameter yang digunakan dalam penilaian dibentangkan secara ringkas seperti di bawah:

Lembaga secara keseluruhan	Jawatankuasa Lembaga
• Tanggungjawab Lembaga • Komposisi, pentadbiran dan proses • Menjalankan, berinteraksi dan berkomunikasi dengan pengurusan dan pemegang pelbagai kepentingan • Bebas	• Struktur dan proses • Kebertanggungjawaban dan tanggungjawab
Pengarah Individu	
• Bebas • Penglibatan • Integriti • Keobjektifan • Kecekapan teknikal • Pengiktirafan	
Pengarah Bebas diukur selanjutnya berdasarkan:	
• Keupayaan untuk melaksanakan pertimbangan bebas • Keupayaan untuk menunjukkan nilai dan prinsip-prinsip dikaitkan dengan kebebasan seperti kesaksamaan, keobjektifan dan pertimbangan semua kepentingan pihak berkepentingan, termasuk mengambil pendirian kurang popular pada sesuatu masa	

3. RINGKASAN AKTIVITI YANG DIJALANKAN OLEH NCGC SEPANJANG FY16:

NCGC telah mengadakan dua mesyuarat pada FY16 dan telah membincangkan, antara lainnya, perkara-perkara berikut:

- Mengkaji Bidang Tugas NCGC dan Piagam Lembaga untuk memastikan agar ia selaras dengan peraturan dan amalan terbaik.
- Mengkaji status pematuhan dengan Kod CG dan cadangan bagi penambahbaikan.
- Mengkaji pelantikan Puan Quah Bee Fong sebagai Pengarah dan Datuk Yvonne Chia sebagai ahli NCGC, menggantikan En. Hisham Bin Zainal Mokhtar yang meletak jawatan pada 24 April 2015.
- Mengkaji dan mencadangkan pemilihan semula Pengarah yang sampai tempoh bersara mengikut giliran dalam AGM akan datang.
- Melaksanakan BEE pada Mac 2016 melalui soal selidik elektronik yang dihantar kepada setiap Pengarah dan pengurusan utama terpilih sebagai sebahagian daripada penilaian 360°. Berdasarkan keputusan tersebut, Lembaga kami berpuas hati bahawa Lembaga secara keseluruhannya, Jawatankuasa Lembaga, Pengerusi Lembaga dan pengerusi jawatankuasa masing-masing dan setiap Pengarah secara individu telah melaksanakan tugas dengan baik dan terus menjalankan tanggungjawab mereka sebagaimana yang diharapkan. Pengarah kami yakin bahawa keberkesanan Lembaga boleh dipertingkatkan selanjutnya dengan melantik ahli-ahli Lembaga baru dengan harapan menambah lebih kepelbagaian dan mengelak kebiasaan.
- Menilai kebebasan Dato' Mohamed Khadar Bin Merican dan Datuk Chin Kwai Yoong yang tempoh pelantikannya telah melebihi sembilan tahun, dan mempertimbangkan cadangan pelantikan semula Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi yang telah mencapai umur 70 tahun sebagai Pengarah kami. NCGC telah mencadangkan sewajarnya bahawa kelulusan pemegang saham telah diperoleh bagi pemilihan semula Datuk Chin Kwai Yoong dan Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi selaras dengan keperluan Kod CG dan S129(2) Akta.

Laporan Jawatankuasa Audit

Laporan ini telah disemak oleh AC dan diluluskan oleh Lembaga untuk dimasukkan ke dalam Laporan Tahunan ini.

AC membantu Lembaga kami dalam memenuhi tanggungjawabnya yang berkaitan dengan pengawasan. AC adalah komited dengan peranannya dalam memastikan integriti proses pelaporan kewangan Kumpulan; dan memantau pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman, proses audit luar dan audit dalam, pematuhan kepada hal-hal perundangan dan peraturan serta COBE, dan perkara-perkara lain tertentu yang boleh dikhususkan kepada AC oleh Lembaga kami.

1. KOMPOSISI

AC terdiri daripada empat ahli lembaga berikut:

Nama Ahli Jawatankuasa	Tarikh Pelantikan	Jawatan
Datuk Chin Kwai Yoong	1 April 2011	Pengerusi AC/INED kanan Anggota/INED
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican	1 April 2011	Anggota/NED Bukan Bebas
Bernard Anthony Cragg	1 April 2011	Anggota/INED
Datuk Yvonne Chia	1 Januari 2014	Anggota/INED

Komposisi AC selaras dengan MMLR adalah seperti berikut:

- Semua keempat-empat anggota AC adalah NED, sebahagian besar mereka adalah bebas, termasuk Pengerusi AC dan tiada seorang pun dalam kalangan mereka merupakan Pengarah gantian; dan
- Tiga orang anggota AC terdiri daripada Datuk Chin Kwai Yoong, Dato' Mohamed Khadar Bin Merican dan En. Bernard Anthony Cragg merupakan Felo atau Ahli Institut Akauntan Bertauliah di England dan Wales dan/atau ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia dan/atau Institut Akauntan Malaysia. Justeru itu, AC memenuhi keperluan perenggan 15.09(1)(c) MMLR, yang menetapkan supaya sekurang-kurangnya seorang anggota AC mestilah seorang akauntan bertauliah.

2. MESYUARAT

AC telah bermesyuarat empat kali sepanjang FY16. Butir-butir mengenai kehadiran dibentangkan pada muka surat 64. Mesyuarat AC dijalankan selaras dengan keperluan kuorum sebagaimana ditetapkan dalam Piagam AC, dengan sekurang-kurangnya dua anggota hadir dan sebahagian besar anggota adalah bebas. Selain mesyuarat AC, terdapat anggota AC tertentu telah hadir ke mesyuarat pra-AC sebelum mesyuarat suku tahun untuk membolehkan usul dan ketetapan awal dibuat bagi sebarang isu penting. Setiausaha Syarikat adalah Setiausaha AC yang mencatat minit mesyuarat.

Dalam FY16, AC telah bermesyuarat bersama juruaudit luar, PwC, dalam dua mesyuarat berasingan, tanpa kehadiran pengurusan. Sesi ini membolehkan AC dan juruaudit luar memberi tumpuan pada bidang-bidang yang mungkin tidak dapat ditangani secara khusus sebagai sebahagian daripada audit dan di mana juruaudit luar boleh memberikan ulasan tambahan, ulasan terang-terangan dan ulasan sulit kepada AC. Perkara-perkara yang dibincangkan dalam mesyuarat ini termasuk penilaian juruaudit luar secara menyeluruh, nilai-nilai etika dan integriti pengurusan, kualiti pengurusan dan pelaporan kewangan, kewujudan tekanan untuk memenuhi sasaran kewangan agresif dan jangkaan keberuntungan, kerjasama daripada pelbagai peringkat pengurusan serta juruaudit dalam, antara lainnya.

Selain itu, Naib Presiden, CA Kumpulan dan juruaudit luar juga bersidang secara berasingan dengan Pengerusi AC dan anggota tertentu AC, sebagaimana diperlukan setiap suku tahun, tanpa kehadiran pengurusan. Pengerusi AC selanjutnya bermesyuarat atas dasar berterusan dengan pengurusan kanan, Naib Presiden, CA Kumpulan dan juruaudit luar, untuk sentiasa mengikuti perkembangan terkini tentang perkara-perkara dan isu-isu yang mempengaruhi Kumpulan kami.

Laporan Jawatankuasa Audit

3. RINGKASAN AKTIVITI

Dalam menjalankan peranannya, AC dipandu oleh Piagam AC, yang telah diluluskan oleh Lembaga dan disejajarkan dengan peruntukan MMLR, Kod CG dan amalan-amalan terbaik lain. Piagam AC dikaji setiap tahun untuk memastikan keselarasan dengan keperluan dan peraturan baru, dan sekiranya terdapat apa-apa pindaan, perlu diluluskan sewajarnya oleh Lembaga. Kajian Piagam AC dijalankan pada September 2015 yang menjelaskan bahawa Piagam AC pada dasarnya selaras dengan peruntukan pengawal selia berkaitan dan amalan terbaik.

Aktiviti AC adalah distrukturkan untuk menyokong pemantauan tanggungjawab Lembaga. Bidang tumpuan utama AC yang terkandung dalam agenda AC pada masa yang relevan sepanjang tahun diringkaskan di bawah:

3.1 Pelaporan Kewangan dan Pematuhan

- (a) Mengkaji penyata kewangan suku tahun dan penyata kewangan tahunan, termasuk sidang akhbar dan pengumuman berkaitan dengan laporan kewangan suku tahun dari segi kualiti pendedahan dan pembentangan, dan dibincangkan bersama juruaudit luar dan pengurusan, dengan penekanan antara lainnya:
- Prinsip dan standard perakaunan yang diguna pakai untuk memastikan pematuhan dengan standard perakaunan diluluskan dan keperluan undang-undang yang diterima pakai
 - Bidang-bidang material yang mana pertimbangan ketara telah diguna pakai
 - Sama ada laporan tahunan dan akaun, telah diambil secara keseluruhan, adalah saksama, simbang dan boleh difahami serta menyediakan maklumat yang diperlukan bagi membolehkan pemegang-pemegang saham kami menilai prestasi Kumpulan kami

Sebagai sebahagian daripada kajian tahunan dan suku tahun bagi penyata kewangan, AC telah mempertimbangkan pandangan pengurusan dan juruaudit luar dan berpuas hati bahawa dasar-dasar, terutamanya berhubung dengan bidang-bidang utama berikut yang dipertimbangkan pada mulanya oleh AC, telah diterima pakai secara konsisten/ secara wajar:

- Polisi pelunasan program, muhibah dan penilaian kerosotan jenama
 - Perakaunan bagi pajakan dan pampasan kewangan transponder satelit M3b telah diperoleh untuk melengahkan pengembalian Transponder 11
 - Perakaunan bagi opsyen kontrak
 - Perakaunan bagi pelaburan dalam Red Communications, sebagai entiti dikawal bersama dan kerosotan pelaburan dalam Advocate Inc.
 - Kecukupan elaun bagi hutang ragu
 - Akruan bagi bonus dan caj pemenuhan kebalikan lantukan untuk pergudangan dan pengedaran
- (b) Kajian laporan juruaudit luar mengenai penyata kewangan tahunan dan suku tahun Kumpulan kami dan laporan kewangan suku tahun sebelum membuat cadangan kepada Lembaga untuk kelulusan dan disiarkan secara awam.

3.2 Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

- (a) Mengkaji profil risiko Kumpulan kami setiap suku tahun, dengan tumpuan pada risiko-risiko utama yang dikenal pasti pada muka surat 89 hingga 93 dan status proses pengurusan risiko yang dilaksanakan untuk memudahkan pengecaman, pentaksiran, penilaian, pemantauan dan pengurusan risiko.
- (b) Mengkaji kemampuan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman berdasarkan laporan status ke atas KCC bagi fungsi perniagaan utama yang disediakan dan dilaporkan oleh pengurusan setiap suku tahun.

Laporan Jawatankuasa Audit

- (c) Mengkaji kemampuan dan keberkesanan polisi dan prosedur serta sistem kawalan dalaman untuk memantau dan mengurus risiko dalam bidang-bidang khusus, seperti keselamatan siber dan membeli-belah dari rumah, antara lainnya.
- (d) Mengkaji Penyata mengenai Pengurusan Risiko dan kawalan Dalaman untuk dimasukkan ke dalam Laporan Tahunan ini.

3.3 Audit Luar

- (a) Mengkaji dan meluluskan Pelan Audit juruaudit luar bagi FY16, untuk memastikan skop dan tumpuan yang sewajarnya dalam bidang-bidang risiko utama.
- (b) Mengkaji laporan audit tahunan juruaudit luar dan berserta laporan kepada pengurusan, laporan pemeriksaan lain dan surat pengurusan mengenai hal-hal kawalan dalaman, termasuk respons pengurusan dan tahap kerjasama yang diberi oleh kakitangan kepada juruaudit luar.
- (c) Menilai kebebasan juruaudit luar, keobjektifan dan terma-terma yang terpakai sebelum cadangan pelantikan semula dan pemberian imbuhan mereka.
- (d) Mengkaji penilaian ke atas prestasi dan keberkesanan juruaudit luar yang diselaraskan oleh Setiausaha Syarikat. Penilaian tahunan telah dijalankan pada Februari 2016, dengan maklum balas diperoleh daripada AC, pengurusan dan CA dan penilaian itu sendiri oleh PwC. Bidang-bidang yang dinilai adalah (i) kebebasan, keobjektifan dan kesangsian profesional; (ii) kestabilan kewangan yang kukuh, profil risiko dan strategi audit; (iii) komunikasi dan interaksi; (iv) pementakan audit; dan (v) kualiti kemahiran, keupayaan pasukan audit dan kecukupan sumber. Berdasarkan keputusan penilaian, AC telah berpuas hati dengan prestasi juruaudit luar dan mereka telah mempamerkan cabaran dan kesangsian yang teguh sepanjang tempoh FY16. Justeru itu, AC telah mencadangkan kepada Lembaga kami, pelantikan semula juruaudit luar dalam AGM akan datang pada Jun 2016.
- (e) Lembaga kami telah menerima pakai Polisi mengenai Peruntukan Perkhidmatan Audit dan Bukan Audit oleh juruaudit luar berdasarkan prinsip am di mana juruaudit luar tidak boleh melaksanakan perkhidmatan bukan audit yang boleh menjejaskan keobjektifan dan kebebasannya. Yuran penglibatan individu bagi perkhidmatan bukan audit adalah terhad kepada 50% daripada audit kewangan berkanun dan yuran kajian interim yang telah diluluskan oleh Lembaga bagi tahun kewangan kebelakang terdekat. Yuran terkumpul bagi perkhidmatan bukan audit adalah terhad kepada lima kali bayaran bagi penglibatan individu. Apa-apa perkhidmatan bukan audit yang melebihi nilai ambang di atas akan memerlukan kelulusan khusus terlebih dahulu daripada AC. Dalam FY16, Kumpulan kami telah menanggung lebih kurang RM461,000 ke atas yuran bukan audit yang mewakili 31% daripada bayaran keseluruhan kepada juruaudit luar. Setiap suku tahun, AC mengkaji analisis yang disediakan oleh juruaudit luar dalam penyediaan perkhidmatan audit dan bukan audit termasuk bayaran yang dikenakan dan tetap berpuas hati dengan kebebasan juruaudit luar yang tidak terjejas oleh penyediaan perkhidmatan bukan audit.
- (f) Kumpulan kami juga telah menyekat pengambilan bekas kakitangan yang pernah terlibat dengan tugas audit juruaudit luar untuk memastikan kebebasan juruaudit luar dan bagi mengelak sebarang percanggahan kepentingan. Dalam FY16, tidak ada pengambilan dari kalangan bekas kakitangan sedemikian yang dilaporkan kepada AC.
- (g) Mengkaji pengesahan bertulis mengenai kebebasan daripada juruaudit luar selaras dengan keperluan undang-undang Malaysia dan keperluan profesional. Berhubung dengan FY16, PwC telah mengesahkan semula kebebasan mereka untuk bertindak sebagai juruaudit luar Syarikat selaras dengan keperluan profesional dan undang-undang berkaitan.
- (h) Untuk mengekalkan kebebasan juruaudit luar selanjutnya, rakan audit yang bertanggungjawab mengaudit Kumpulan ditukar setiap lima tahun. Rakan audit semasa akan ditukar mengikut giliran selepas audit FY16 dan hendaklah dibayangi oleh pengganti rakan audit untuk memastikan ia mengetahui sepenuhnya semua aspek Kumpulan kami yang berkaitan dengan proses audit luar.

Laporan Jawatankuasa Audit

3.4 Jaminan Korporat

- (a) Mengkaji fungsi CA untuk memastikan supaya aktiviti dilaksanakan secara bebas dan saksama, cekap dan profesional, termasuk KPI-nya. Bagi tempoh FY16, kajian telah diselaraskan dengan jabatan Kesetiausahaan Korporat pada Februari 2016 dengan maklum balas telah diperoleh daripada AC, pengurusan dan juruaudit luar. Bidang-bidang yang dinilai termasuk (i) perancangan audit dan sumber, (ii) kemahiran dan pengalaman dan (iii) program kerja. Berdasarkan keputusan penilaian penilaian, AC berpuas hati dengan prestasi CA dan mengambil maklum tentang beberapa bidang penambahbaikan untuk diberi tumpuan dan ditangani oleh CA dalam FY17.
- (b) Mengkaji keberkesanan Piagam CA.
- (c) Mengkaji Pelan Kajian Strategik CA bagi FY16 untuk memastikan kecukupan skop kajian, kecekapan dan sumber untuk melaksanakan fungsinya.
- (d) Mengkaji laporan CA yang dikemukakan kepada AC dan pengurusan dalam tahun tersebut yang termasuk penemuan, cadangan, respons pengurusan dan tindakan yang diambil atas cadangan tersebut.
- (e) Mengkaji status pelaksanaan pengurusan berhubung dengan pengesyoran yang dibuat oleh CA untuk memastikan agar pelan tindakan telah dibuat tepat pada masanya dan secara menyeluruh. Di mana wajar, AC perlu mengarahkan Pengurusan untuk memperbetulkan dan menambah baik prosedur kawalan selanjutnya dan proses aliran kerja berdasarkan penemuan CA.
- (f) Mengkaji keputusan kajian/siasatan khas terhadap pendedahan yang diterima dan memastikan tindakan pemulihan sewajarnya telah diambil.
- (g) Mengarahkan kajian khas dijalankan terhadap aktiviti atau perkara dalam Piagam AC.

Ringkasan fungsi CA dibentangkan di bawah:

AC disokong oleh CA yang menyediakan pengesanan bebas ke atas proses pengurusan, kawalan dan tadbir urus risiko Kumpulan. Syarikat juga merupakan ahli korporat Institut Juruaudit dalaman Malaysia.

Peranan CA ditadbir oleh Piagam CA yang dikaji dan diluluskan setiap tahun oleh AC. Piagam CA kali terakhir dikemas kini dan diluluskan pada September 2015 untuk memastikan matlamat, kuasa dan tanggungjawab CA, sentiasa mencukupi, mencerminkan perkembangan dalam aktiviti CA dan selaras dengan amalan terbaik yang diterapkan oleh badan-badan profesional audit dalaman. CA tidak mempunyai tanggungjawab operasi atau kuasa ke atas aktiviti yang diaudit. Piagam CA juga jelas menggariskan peranan CA dalam pengesanan bebas proses pengurusan, kawalan dan tadbir urus risiko. CA tidak terlibat dalam menderaf dan melaksanakan prosedur-prosedur, merangka, memasang dan mengendalikan sistem kawalan.

Aktiviti CA ditadbir oleh pelan kajian tahunan yang diluluskan oleh AC dan dikemas kini setiap suku tahun dengan mengambil kira perubahan dalam persekitaran perniagaan dan operasi. Pelan ini menerima pakai metodologi berasaskan risiko dengan tumpuan pada bidang-bidang risiko. Skop liputan termasuk semua unit perniagaan dan sokongan dalam Kumpulan kami. Pendekatan ini adalah konsisten dengan rangka kerja Kumpulan kami yang mantap dalam mereka bentuk, melaksana dan memantau sistem kawalannya. CA juga dikait rapat dengan GPRA, iaitu fungsi jaminan dan juruaudit luar lain untuk memantau rangka kerja tadbir urus risiko dan proses pengurusan risiko Kumpulan kami untuk memastikan keberkesanannya.

Laporan Jawatankuasa Audit

Dalam FY16, bidang-bidang kerja utama yang dijalankan oleh CA dan dilaporkan kepada AC adalah seperti berikut:

- (a) Melaksana Pelan Kajian Strategik bagi FY16 merangkumi audit yang meliputi seluruh unit perniagaan dan sokongan utama berdasarkan pengenalpastian dan penilaian risiko dan persekitaran kawalan masing-masing.
- (b) Melaksana pelbagai bentuk kajian yang dirancang seperti audit sistem kewangan, operasi, teknologi dan maklumat serta kajian dan siasatan *ad-hoc*. Kajian dirancang melibatkan bidang-bidang meliputi jabatan Pelanggan, kandungan, Operasi Siaran dan Teknologi Maklumat serta perniagaan Radio dan unit-unit sokongan lain dalam Kumpulan kami. Kajian dan siasatan *ad-hoc*, termasuk antara lainnya, kajian penambahbaikan tadbir urus berkaitan dengan polisi dan prosedur serta kajian khusus berdasarkan pendedahan yang dilaporkan kepada Saluran Etika dan saluran-saluran lain.

Liputan penting kajian di atas termasuk pembelian program, operasi pelanggan, saluran bayaran, gaji pekerja, proses kelulusan arahan bayaran dan perubahan, pusat data, kesediaan pelaksanaan sistem, perancangan kesinambungan perniagaan, media sosial, KCC, kerahsiaan data, keselamatan rangkaian, operasi radio dan skim saham, antara lainnya.

- (c) Laporan audit CA termasuk penemuan, pengesyoran dan respons pengurusan telah dikemukakan kepada AC dan pengurusan untuk dikaji bila dan apabila laporan tersebut telah dimuktamadkan. Setiap suku tahun, ringkasan penemuan dikemukakan dan dibentangkan dalam mesyuarat AC. Anggota-anggota pengurusan dijemput dari masa ke masa untuk memberi penjelasan tentang penemuan-penemuan dan kemas kini ke atas tindakan yang diambil, di mana berkenaan.
- (d) Menjalankan langkah susulan dan pemantauan secara tetap ke atas pelaksanaan cadangan yang dibuat oleh CA dan tindakan yang diambil oleh pengurusan untuk memastikan agar tindakan pembetulan yang sewajarnya diambil tepat pada masanya atau dalam garis masa yang dipersetujui, dengan status pelaksanaan tersebut dilaporkan kepada AC setiap suku tahun.
- (e) Melaksanakan kajian RPT untuk memastikan supaya ia dijalankan atas terma komersial biasa dan tidak menjejaskan pemegang saham minoriti Kumpulan kami. Manakala pendedahan yang tepat haruslah dibuat selaras dengan MMLR.
- (f) Menyaksikan proses membuka tender bagi pembelian barangan/perkhidmatan.

Untuk membolehkan CA menjalankan tugasnya secara berkesan, CA telah menggunakan sistem pengurusan audit untuk membantu dalam menghasilkan dokumentasi audit serta untuk memantau peruntukan masa ke atas kajian. Selain itu, kakitangan CA dipastikan sentiasa mengikuti perkembangan profesion dan industri dengan menghadiri latihan-latihan yang bertujuan untuk melengkapkan mereka dengan kemahiran-kemahiran berkaitan sesuai dengan tahap mereka masing-masing seperti dalam bidang pengurusan risiko, tadbir urus korporat, keselamatan teknologi maklumat, standard pengurusan keselamatan maklumat, keperluan undang-undang baru serta peraturan pengiklanan dan kandungan radio, antara lainnya.

Laporan Jawatankuasa Audit

Pada tarikh laporan ini ditulis, terdapat sejumlah 14 juruaudit dalaman berdasarkan kiraan kepala 17 juruaudit yang diluluskan. Semua juruaudit dalaman memiliki kelayakan tinggi dan bilangan tahun pengalaman audit dalaman bagi 14 juruaudit ini setakat 31 Januari 2016 adalah seperti berikut:

Bilangan tahun pengalaman audit dalaman	3 - 5	5 - 10	>10	Jumlah
Bilangan juruaudit	4	4	6	14

Competencies	Bilangan juruaudit	Peratusan juruaudit
Perakaunan dan Kewangan	10	71
Teknologi Maklumat	5	36
Perbankan	3	21
Pengurusan Risiko	6	43

Kos operasi keseluruhan yang ditanggung CA bagi FY16 berjumlah lebih kurang RM3.4 juta (FY15: RM3.3 juta).

3.5 Urus Niaga Pihak Berkaitan

- (a) Mengkaji prosedur dalaman bagi RPT dan kecukupan prosedur dalam mengenal pasti, memantau, melapor dan mengkaji RPT.
- (b) Mengkaji Pekeliling 2015 kepada Pemegang Saham berhubung dengan mandat baru dan pembaharuan mandat pemegang saham bagi RPT berulang, sebelum kelulusan Lembaga.
- (c) Mengkaji RPT yang ditandatangani oleh Kumpulan kami untuk memastikan agar:
 - RPT telah dijalankan atas terma komersial biasa Kumpulan kami dan tidak menjejaskan pemegang saham minoriti Kumpulan kami.
 - Pendedahan yang tepat telah dibuat selaras dengan MMLR.
 - Perbelanjaan sebenar ke atas RPT berulang adalah dalam mandat yang diluluskan oleh pemegang saham.

3.6 Hal-hal Integriti dan Etika

- (a) Mengkaji COBE serta alat pembelajaran COBE dalam talian, penilaian dan pensijilan dengan harapan untuk menimbulkan kesedaran dan memastikan pematuhan, dan keberkesanan program yang diwujudkan oleh pengurusan untuk memantau dan menguatkuasakan pematuhan COBE. Butir-butir lanjut mengenai keberkesanan dan respons kepada alat COBE dalam talian dibentangkan pada muka surat 57.
- (b) Lembaga kami telah menerima pakai Prosedur Saluran Etika yang telah dirangka untuk menangani dakwaan yang dibuat oleh pihak pemantau, untuk memastikan siasatan sepadan dan bebas dijalankan dengan sewajarnya dan tindakan susulan diambil serta dibawa ke perhatian AC. AC telah mengkaji kes-kes pemantauan dan kes-kes lain berkaitan perniagaan yang dilaporkan menerusi Saluran Etika dan saluran-saluran lain yang ada, setiap suku tahun. Dalam FY16, CA yang mengendalikan Saluran Etika telah menerima sejumlah 44 pendedahan berkaitan etika, percanggahan kepentingan dan integriti yang telah dilaporkan oleh pelbagai pihak termasuk kakitangan dan pihak-pihak luar. Status siasatan (di mana berkenaan) dalam kes-kes ini telah dilaporkan kepada AC setiap suku tahun atau lebih kerap sekiranya diperlukan. Bagi FY16, AC berpuas hati bahawa tidak ada kes yang memberi kesan ketara kepada Kumpulan kami.

Laporan Jawatankuasa Audit

3.7 Lain-lain

- (a) Mengkaji laporan suku tahun ke atas bidang-bidang berikut:
- Perbendaharaan, yang termasuk sumber dan penggunaan tunai, analisis modal kerja, status pematuhan waad hutang dan pengurusan risiko perbendaharaan. AC juga mengkaji penapisan kepada polisi pengurusan pertukaran asing, bertujuan untuk mewajarkan kefleksibelan yang lebih baik sebagai respons kepada ketidaktentuan pasaran untuk tujuan lindung nilai.
 - Kemas kini cukai yang termasuk status pemfailan cukai dan audit entiti terpilih dalam Kumpulan kami oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri, pelaksanaan dan pelaporan GST, antara lainnya. AC juga telah mempertimbangkan perkara-perkara prinsip moral cukai dan kekal berpuas hati bahawa Kumpulan kami telah menerima pakai pendekatan bertanggungjawab dalam strategi perancangan cukainya yang merangkumi pemindahan harga, penggunaan kerugian dan elaun modal serta insentif cukai.
 - Pematuhan undang-undang dan status litigasi material untuk memastikan agar perkara-perkara ini dapat ditunjukkan dalam penyata kewangan, di mana berkenaan. Ringkasan litigasi material, tuntutan dan timbang tara dibentangkan dalam nota-nota penyata kewangan pada muka surat 277 hingga 287.
- (b) Mengkaji Laporan AC untuk dimasukkan ke dalam Laporan Tahunan ini, sebelum dicadangkan kepada Lembaga untuk kelulusan.
- (c) Mengkaji penentusahan yang dilaksanakan oleh CA atas peruntukan saham-saham kepada kakitangan yang layak untuk memastikan pematuhan kepada Undang-undang Kecil Skim Saham yang diluluskan oleh Lembaga kami dan pemegang saham Syarikat pada 3 Ogos 2012.
- (d) Mengkaji keberkesanan Piagam AC berdasarkan perubahan kepada undang-undang di terima pakai, peraturan, prinsip pengauditan dan amalan terbaik, sebelum kelulusan Lembaga.
- (e) Mengkaji laporan daripada PwC mengenai kejadian penipuan untuk dikemukakan kepada Suruhanjaya Syarikat Malaysia selaras dengan S174(8A) Akta.

3.8 Latihan

Sepanjang tahun kewangan ini, anggota AC telah menghadiri pelbagai program seminar, latihan dan persidangan untuk sentiasa mengikuti perkembangan dalam persekitaran industri dan perniagaan. Butir-butir mengenainya dibentangkan dalam Penyata mengenai Tadbir Urus Korporat di bawah Latihan Pengarah pada muka surat 64 hingga 66.

4. PENILAIAN AC

AC menjalankan penilaian sendiri setiap tahun untuk memantau keberkesanannya secara keseluruhan dalam memenuhi tanggungjawab mereka dan melaporkan keputusan kepada Lembaga kami. Keputusan penilaian sendiri dan kemajuan tindakan yang diambil dipantau oleh AC, di mana diperlukan. Penilaian sendiri setiap tahun bagi FY16 telah dijalankan pada suku pertama 2016. Berdasarkan keputusan penilaian sendiri, AC berpuas hati dengan prestasi dan keberkesanannya, dan telah memenuhi tanggungjawabnya selaras dengan Piagam AC yang diluluskan oleh Lembaga kami.

Prestasi AC dan Pengerusi AC serta kebebasan INED juga dinilai sebagai sebahagian daripada BEE, yang dijalankan oleh NCGC pada Mac 2016.

Laporan Jawatankuasa Audit

5. TUMPUAN UTAMA AC BAGI FY17

Seperti FY16, keutamaan utama AC bagi FY17 adalah untuk terus memberi tumpuan pada:

- Integriti perakaunan dan pelaporan kewangan Kumpulan kami, termasuk kualiti perolehan dengan mengambil kira persekitaran operasi Kumpulan kami yang semakin mencabar.
- Keteguhan, ketegasan dan kualiti proses audit luar dan audit dalaman serta pengurusan risiko.
- Penggunaan pelaporan bersepadu, serta faktor-faktor dan risiko-risiko yang secara khusus boleh memberi kesan ke atas integriti laporan untuk memastikan supaya ia memberikan gambaran yang seimbang dari segi strategi, tadbir urus, prestasi dan prospek Kumpulan kami.
- Kerjasama dengan pihak ketiga atau usaha sama.

Selain daripada di atas, AC juga akan memberi perhatian khusus kepada bidang-bidang berikut:

- Laporan juruaudit luar baru berikutan penerimaan pakai keperluan-keperluan baru bagi kandungan laporan juruaudit luar oleh Institut Akauntan Malaysia dalam hal audit penyata kewangan untuk tempoh berakhir pada atau selepas 15 Disember 2016. AC harus memberikan penelitian penuh ke atas perkara-perkara audit penting dalam seksyen laporan juruaudit luar baru, yang melaporkan perkara-perkara tersebut, di mana mengikut pertimbangan juruaudit luar, adalah paling penting dalam audit penyata kewangan tempoh semasa serta maklumat mengenai keupayaan syarikat untuk terus berjalan.
- Laporan kemampanan, bertujuan untuk memberikan pemahaman yang lebih baik kepada pihak berkepentingan tentang pendekatan dan prestasi Kumpulan kami dalam mengurus aspek-aspek kemampanan aktiviti, termasuk potensi dalam penghasilan nilai dan pengurangan risiko perniagaan.

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA PENGARAH

Pihak Lembaga memaklumi tanggungjawabnya bagi pengurusan risiko dan kawalan dalaman, dan dibantu oleh AC dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kumpulan (GRMC) untuk mewujudkan rangka kerja pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman yang berkesan untuk memastikan bahawa bidang risiko utama diuruskan sehingga tahap boleh diterima untuk mencapai objektif perniagaan Kumpulan kami. GRMC bertanggungjawab bagi penubuhan dan penguatkuasaan pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman seluruh perusahaan yang menggalakkan proses yang berterusan bagi mengenalpasti, menilai, bertindak balas, memantau dan mengurus risiko dan kawalan hingga tahap menerima risiko yang boleh diterima dalam operasi harian Kumpulan kami dan bila dan apabila terdapat perubahan kepada persekitaran perniagaan dan keperluan pengawalseliaan.

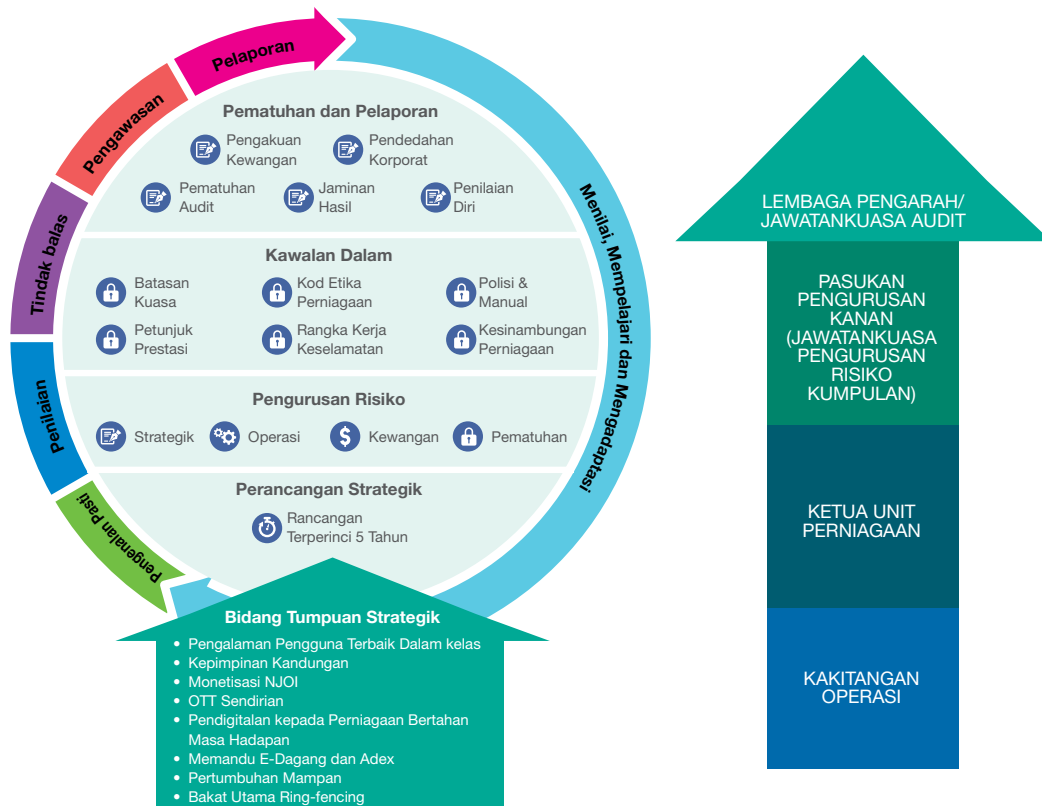
Pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman direka untuk melindungi aset-aset Kumpulan kami dan kepentingan pemegang saham yang meliputi kedua-dua bidang risiko kewangan dan operasi. Disebabkan oleh batas yang sedia ada dalam mana-mana sistem sedemikian, maka pembentukannya menyokong pengurangan dan bukannya menghapuskan risiko serta memberi jaminan munasabah terhadap salah nyata atau kerugian bahan. Kumpulan mengendalikan ujian berkala ke atas kemampuan, keberkesanan, kecekapan dan integriti sistem dan proses kawalan dalaman untuk memastikan bahawa sistem ini adalah berdaya maju, kukuh dan selaras dengan keperluan dan panduan dalam Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman: Garis Panduan untuk Lembaga Pengarah Syarikat-Syarikat Tersenarai dikeluarkan oleh Bursa Securities.

Pihak Lembaga juga telah memperoleh jaminan daripada Ketua Pegawai Eksekutif dan GFC kami bahawa sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman Kumpulan beroperasi dengan memuaskan dan berkesan bagi FY16.

Kumpulan telah mengasingkan gambaran keseluruhan penilaian kawalan dalaman kepada empat komponen utama:

1. PENGURUSAN RISIKO

Pihak Lembaga beriltizam menetapkan hala tuju dan budaya dalam menyokong prinsip pengurusan risiko yang mantap pada tahap yang holistik melalui pelaksanaan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kumpulan (GRM) seperti yang digambarkan di bawah.



Penyata **Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam**

Rangka Kerja GRM diterapkan dalam amalan perancangan strategik, proses operasi perniagaan dan pengurusan projek Kumpulan. Rangka Kerja GRM dirangka berdasarkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Perusahaan di bawah Jawatankuasa Organisasi Penajaan, yang menggariskan tadbir urus pengurusan risiko dan infrastruktur, proses pengurusan risiko dan tanggungjawab kawalan dan menyokong Dasar Pengurusan Risiko Kumpulan. Rangka Kerja GRM dikaji semula setiap tahun dan disiarkan di portal dalaman Astro manakala Dasar Pengurusan Risiko Kumpulan dikaji dan diluluskan oleh AC setiap tahun. Dalam memastikan pemakaian berkesan pengurusan risiko di seluruh Kumpulan, rangka kerja yang terwujud menggabungkan pendekatan yang sistematik untuk mengenal pasti, menilai, bertindak balas, memantau dan melaporkan risiko. Sebarang risiko penting akan dilaporkan kepada pihak pengurusan kanan untuk tindakan pemantauan. Akhirnya, matlamat amalan pengurusan risiko adalah untuk mengambil kesempatan ke atas kecekapan proses dan peluang perniagaan di samping sentiasa peka ke atas kesan risiko, landskap pasaran semasa dan keadaan ekonomi.

Pihak Lembaga, menerusi AC, dibantu oleh GRMC yang dipengerusikan oleh GCEO dan terdiri daripada pihak pengurusan kanan daripada pelbagai unit perniagaan. Fungsi GRMC adalah untuk mengkaji semula keberkesanan proses GRM dan mempertimbangkan risiko yang dikenal pasti dan sedang muncul, kemampuan kawalan dalaman dan strategi pengurangan risiko. Kedua-dua GCEO dan GFC turut bertanggungjawab terhadap pihak Lembaga bagi memacu pelaksanaan strategi, polisi dan prosedur untuk mencapai rangka kerja pengurusan risiko yang berkesan.

GRMC bekerja rapat dengan Jabatan Proses, Risiko dan Jaminan Kumpulan (GPRA) untuk memastikan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan. Pejuang Risiko dilantik oleh ketua unit/segmen perniagaan untuk mengkaji semula dan mengemas kini profil risiko perniagaan masing-masing pada setiap suku tahun. Usaha penyemakan dan pengemaskinian profil risiko termasuk mengenalpasti risiko yang bakal muncul akibat perubahan persekitaran perniagaan dan/atau inisiatif baru yang dilaksanakan serta penilaian terhadap keberkesanan kawalan sedia ada dan inisiatif pengurusan risiko.

Berikutnya, GPRA menggabungkan risiko unit perniagaan ke dalam daftar risiko Kumpulan yang menyediakan gambaran keseluruhan profil risiko Kumpulan (seperti yang diperincikan dalam seksyen Faktor Risiko pada muka surat 89 hingga 93). Profil risiko Kumpulan berserta sebarang perubahan penting terhadapnya dibincang dan dibentangkan kepada GRMC dan AC pada setiap suku tahun untuk memastikan pendedahan risiko diuruskan sehingga tahap risiko yang boleh diterima dan tindakan yang diperlukan untuk menguruskan risiko ditangani tepat pada masanya. Antara risiko strategik utama dibincangkan oleh GRMC dan AC bagi tahun kewangan ini merangkumi strategi untuk menghadapi risiko persaingan disebabkan kemunculan baru platform penyedia perkhidmatan agnostik, kelemahan Ringgit Malaysia dan keberkesanan kawalan keselamatan siber untuk menyokong perubahan yang sentiasa berlaku pada pengedaran kandungan digital.

Sebagai sebahagian daripada usaha pihak Lembaga dalam memastikan proses tersebut berkemampuan dan berkesan, senarai risiko strategik dan operasi dan usaha kawalan pengurangan disahkan oleh CA sebagai sebahagian daripada rancangan kajian semulanya dan bidang untuk penambahbaikan diketengahkan dengan sewajarnya.

Pihak Lembaga dan pengurusan kami terus memacu pendekatan pengurusan risiko proaktif dan memastikan semua kakitangan mempunyai pemahaman yang baik dalam pemakaian prinsip pengurusan risiko dan tadbir urus ke arah memupuk budaya pengurusan risiko yang mampan. Selain itu, taklimat bilik darjah, latihan dalam talian dan portal web telah disediakan untuk memastikan komunikasi dan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan. Sepanjang tahun ini pengurusan telah menyatukan dan mempermudah tadbir urus dan latihan tahunan pematuhan dalam talian bagi kakitangan untuk meningkatkan keberkesanan dan kecekapan latihan kesedaran dan ulang kaji.

Penyata **Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman**

2. PERSEKITARAN DAN AKTIVITI KAWALAN

Persekitaran kawalan dengan sekatan dan imbalan yang mantap serta berkesan dalam Kumpulan adalah asas untuk memastikan sistem kawalan dalaman yang kukuh. Pihak Lembaga dan pengurusan telah memperlihatkan komitmen mereka dalam mengekalkan persekitaran kawalan dalaman yang berkesan menerusi peningkatan berterusan terhadap reka bentuk sistem kawalan dalaman apabila berlakunya perubahan dalam persekitaran perniagaan atau garis panduan pengawalseliaan. Berikut dibentangkan persekitaran kawalan utama Kumpulan yang diwujudkan untuk mengekalkan tadbir urus korporat yang kukuh:

2.1 Lembaga Pengarah dan Pengurusan

Peranan dan tanggungjawab serta kuasa dan garis akauntabiliti pihak Lembaga dan pengurusan telah ditentukan dengan jelas. Struktur organisasi dalam Kumpulan dibentangkan pada muka surat 52.

2.2 Jawatankuasa Audit dan Jaminan Korporat

AC membantu pihak Lembaga memenuhi tanggungjawab pihak Lembaga berhubung dengan pengawasan, memberi tumpuan terhadap integriti proses pelaporan kewangan, pengurusan tadbir urus, risiko, sistem kawalan dalaman, proses audit luar dan dalaman, pematuhan terhadap hal-hal perundangan dan pengawalseliaan serta kod tatalaku perniagaan. CA membantu AC dengan menyediakan penentusahan bebas terhadap proses pengurusan risiko, kawalan dan tadbir urus Kumpulan. Peranan serta tanggungjawab fungsi AC dan CA dibentangkan dalam Laporan AC pada muka surat 74 hingga 81.

2.3 Kawal Selia, Undang-undang dan Kesetiausahaan Korporat

Jabatan Kawal Selia memantau pematuhan selaras dengan Akta Komunikasi dan Multimedia 1998 serta undang-undang, garis panduan, peraturan serta mana-mana dasar yang berkenaan dalam mentadbir perniagaan teras Kumpulan. Kumpulan mewujudkan penglibatan yang strategik dengan pihak berkepentingan dalaman dan luaran, termasuk MCMC bagi mengekalkan persekitaran kawal selia yang kondusif bagi Kumpulan demi memastikan kecekapan dalam operasi perniagaan. Selain itu, Jabatan Kawal Selia juga menguruskan hal yang berkaitan dengan harta intelek Kumpulan (IP) termasuk mengambil langkah-langkah proaktif untuk memantau tindakan penguatkuasaan yang diambil oleh pihak berkuasa.

Jabatan Undang-undang memainkan peranan penting dalam menasihati pihak Lembaga dan pengurusan mengenai hal undang-undang dan untuk memelihara serta melindungi kepentingan Kumpulan. Setiap suku tahun, pihak Lembaga diberi taklimat tentang hal-hal yang berkaitan litigasi penting.

Peranan dan tanggungjawab Setiausaha Syarikat dikemukakan dalam Penyata Tadbir Urus Korporat pada muka surat 59.

2.4 Jaminan Hasil

Jaminan Hasil (RA) bertanggungjawab memberikan jaminan (iaitu kesempurnaan, ketepatan dan integriti) dalam merekod dan melapor acara atau urus niaga TV berbayar yang menjana hasil. Ini termasuklah pemerolehan pelanggan, penyampaian produk dan perkhidmatan, perkhidmatan pelanggan, pengurusan pengbilan dan hasil serta pengurusan bayaran dan kutipan.

Satu rangka kerja RA telah dibentuk untuk memberi panduan bagi memastikan pendekatan kajian yang konsisten dan berstruktur untuk mengenal pasti petunjuk punca kebocoran hasil utama dan percanggahan data, serta mencadangkan dan melaksanakan rancangan tindakan pembetulan secara bersama dengan unit perniagaan.

Penyata **Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam**

Selain itu, RA menyediakan ringkasan laporan bulanan kepada pihak pengurusan kanan untuk memberi kesedaran awal keseluruhan isu-isu RA yang dikenal pasti dan sejauh mana risiko kebocoran hasil. RA juga menyediakan ringkasan laporan pada setiap suku tahun kepada AC. Ringkasan laporan ini juga disemak oleh juruaudit luar dan CA sebagai sebahagian daripada audit tahunan mereka.

Memandangkan kehendak yang semakin meningkat untuk mengekalkan integriti hasil, sistem RA automatik dilaksanakan pada tahun ini untuk memudahkan pengurusan jaminan hasil berkesan.

2.5 **Pemerolehan**

Dalam tahun laporan ini, Rangka Kerja Pemerolehan telah dipertingkatkan dengan penggunaan alat e-sumber bagi memudahkan proses pembidaan yang lebih berkesan dan cekap. Selain itu, Manual Pemerolehan juga telah diperkukuh untuk mentadbir proses tender bagi pemerolehan semua barangan dan perkhidmatan untuk meningkatkan integriti, ketelusan dan keseragaman dalam amalan pemerolehan Kumpulan.

Jawatankuasa Tender yang terdiri daripada Jawatankuasa Tender Kecil (mTC) dan Jawatankuasa Tender Besar (MTC) dengan ambang nilai kontrak masing-masing bertanggungjawab menyediakan tadbir urus, bimbingan dan arahan dalam strategi pemerolehan. Kedua-dua jawatankuasa dibantu oleh Jabatan Pemerolehan dalam pentadbiran proses tender dan bahagian Kesetiausahaan Korporat bertanggungjawab untuk mengadakan mesyuarat dan mencatatkan Minit Jawatankuasa Tender.

2.6 **Keselamatan Sistem, Data dan Maklumat**

Fungsi Keselamatan IT bertanggungjawab untuk secara berterusan memantau dan menyelesaikan kedua-dua ancaman keselamatan dalaman dan luaran terhadap Kumpulan. Ini termasuk menjalankan inisiatif kesedaran keselamatan, audit pematuhan terhadap rangkaian dan sistem IT Kumpulan serta penilaian kerentanan untuk mengurangkan kesan serangan keselamatan, kecuai dan perisian hasad.

Sepanjang tahun laporan ini, rangka kerja keselamatan Kumpulan telah dipertingkatkan secara proaktif bagi menguruskan ancaman keselamatan semasa dan yang bakal timbul daripada manusia, sistem dan akses fizikal.

Selain itu, pasukan Keselamatan IT telah meletakkan tumpuan yang besar ke atas pengendalian dan penjagaan maklumat syarikat dan maklumat pelanggan yang sulit melalui penggunaan pencegahan kebocoran data dan imbasan berasaskan kandungan berdasarkan klasifikasi berasaskan pengguna untuk memastikan maklumat sulit dan rahsia dilindungi daripada pendedahan yang tidak diingini atau menyalahi undang-undang. Keberkesanan program keselamatan juga ditentukan oleh pakar-pakar perunding keselamatan luar setiap tahun.

Sebagai sebahagian daripada usaha Kumpulan ke arah penambahbaikan berterusan, fungsi Keselamatan IT berusaha mengekalkan pematuhan terhadap beberapa pensijilan keselamatan amalan terbaik kawal selia dan industri iaitu Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat ISO/IEC 27001:2005^{Nota 1}, Piawaian Keselamatan Data Industri Kad Pembayaran dan Akta Perlindungan Data Peribadi 2010.

Nota 1: ISO/IEC 27001:2005 menetapkan keperluan untuk mewujudkan, melaksana, mengendali, memantau, mengkaji semula, menyelenggara dan menambah baik Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat yang telah didokumentasikan dalam konteks keseluruhan risiko perniagaan organisasi. Ia turut menetapkan syarat bagi pelaksanaan kawalan keselamatan yang disesuaikan mengikut keperluan organisasi

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalamannya

2.7 Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan bermatlamat meminimumkan kesan gangguan perniagaan menerusi pembinaan keupayaan yang berdaya tahan untuk tindak balas berkesan terhadap ancaman dan gangguan. Ini termasuklah memudahkan operasi perniagaan yang mempunyai lewahan infrastruktur penyampaian perkhidmatan dan tapak alternatif di mana aktiviti operasi yang kritikal dapat disambung semula di samping mengurangkan risiko kejadian kerugian berimpak tinggi menerusi perlindungan insurans yang mencukupi.

BCP yang rasmi dan infrastruktur telah tersedia dan dikaji semula, diselenggara serta diuji secara berterusan. Aktiviti ini telah dijalankan bagi memastikan BCP siap sedia dan berkesan untuk mencapai pemulihan perkhidmatan tepat pada masa sambil mengutamakan keselamatan kakitangan. Dalam tahun kewangan laporan ini, unit perniagaan masing-masing telah berjaya menyempurnakan aktiviti penyelenggaraan BCP mereka yang meliputi ujian rantaian panggilan (call tree) dan ujian lintas semak suku tahunan, kajian semula dwitahunan manual BCP, dan juga ujian simulasi tahunan terhadap sistem kritikal bagi memastikan kesedaran dan keberkesanan BCP. Keputusan aktiviti penyelenggaraan BCP dilaporkan kepada AC pada setiap suku tahun. Selain itu, rangka kerja BCP dan infrastruktur juga telah dibentangkan dan dikaji semula oleh pihak Lembaga dalam FY16.

2.8 Senarai Semakan Kawalan Utama

Sebagai sebahagian daripada usaha memupuk komitmen yang tinggi di kalangan pihak pengurusan bagi memastikan kawalan dalaman yang berkesan, KCC dikaji semula demi memastikan penilaian dan pengurusan risiko utama yang berkesan di mana ketua fungsi perniagaan utama masing-masing menjalankan penilaian sendiri suku tahunan terhadap keberkesanan kawalan utama mereka dalam menguruskan risiko. KCC ini kemudiannya ditentusahkan secara bebas oleh GPRA dan dilaporkan kepada AC setiap suku tahun. Semakan penentusahan kerap ke atas KCC dilakukan oleh CA dan PwC untuk memastikan penegasan pihak pengurusan bahawa kawalan beroperasi dengan berkesan adalah benar.

2.9 Batas Kuasa

Sebarang jumlah yang melebihi LOA GCEO akan memerlukan kelulusan pihak Lembaga. Had ini kerap dikaji semula dan diluluskan oleh pihak pengurusan atau Lembaga mengikut LOA mereka, selaras dengan perubahan dalam perspektif perniagaan, struktur dan operasi.

2.10 Perancangan Strategik Perniagaan, Bajet dan Pelaporan

Kumpulan kami dipandu oleh perancangan strategik lima tahun yang menggariskan objektif dan strategi yang dikaji semula setiap tahun bagi memastikan pengoptimuman dan kerelevanan strategi. Pelan strategik Kumpulan dan bajet tahunan sepadan bagi FY16 telah diluluskan oleh pihak Lembaga sebelum permulaan tahun kewangan tersebut. Setiap suku tahun, laporan kewangan dan operasi disediakan kepada pihak Lembaga dan keputusan kewangan tidak diaudit utama juga dizahirkan kepada umum.

2.11 Sistem Prestasi Kakitangan

Kumpulan kami menguatkuasakan sebuah rangka kerja kecekapan berpandukan nilai teras korporat Kumpulan, yang jelas memperincikan pengetahuan, kemahiran, keupayaan dan tingkah laku kakitangannya. Bahagian HC telah mewujudkan pelan pembangunan individu bagi kekompetenan kefungsiannya untuk meningkatkan kemahiran dan memberi latihan semula kemahiran kepada kakitangan kami dan juga untuk mengukuhkan pengurusan kerjaya dan perancangan penggantian. Dalam usaha untuk memacu dan mengekalkan prestasi tinggi tenaga kerja, pencapaian kakitangan dinilai di bawah Sistem Pengurusan Prestasi Menyeluruh Kumpulan kami (iaitu Balanced Scorecard Reporting) pada setiap tahun, di mana kakitangan diukur bukan sahaja ke atas KPI mereka tetapi juga maklum balas 360° pemegang pelbagai kepentingan serta demonstrasi Nilai "Go Beyond".

Penyata **Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman**

3. MAKLUMAT DAN KOMUNIKASI

Pihak Lembaga secara berterusan menekankan komunikasi dengan semua kakitangan dalam menjalankan tanggungjawab kawalan dalaman mereka untuk menyokong pencapaian objektif perniagaan Kumpulan dan telah mengambil langkah-langkah berikut untuk membolehkan perkongsian konsisten maklumat yang relevan.

3.1 Polisi dan Prosedur Formal

Rangka kerja risiko yang jelas dan rasmi, seperti yang ditunjukkan pada muka surat 89 hingga 93, dan dasar operasi, proses dan prosedur adalah tersedia untuk memastikan pengurusan risiko yang berkesan dan pematuhan terhadap kawalan dalaman dan undang-undang dan peraturan yang berkaitan. Kajian semula dijalankan secara kerap untuk memastikan profil risiko strategik dan operasi serta polisi, proses dan prosedur dikemas kini supaya selaras dengan risiko mendatang, perubahan perniagaan dan keperluan operasi. Pada tahun laporan ini, GPRA mengkaji semula beberapa proses operasi utama yang berkaitan dengan pemerolehan pelanggan, perkhidmatan selepas jualan, pergudangan dan logistik, akaun perlu dibayar dan operasi Go Shop di mana cadangan bagi meningkatkan keberkesanan operasi tersebut telah dilaksanakan dengan sewajarnya. Polisi Kumpulan yang umum disiarkan di portal dalaman Astro supaya mudah diakses oleh kakitangan.

3.2 Kod Etika Perniagaan

Seperti yang dinyatakan pada muka surat 57, COBE adalah dasar utama yang mentadbir bagaimana Kumpulan menerusi pihak Lembaga, pengurusan dan kakitangan menjalankan urusan mereka dengan semua pihak berkepentingan. COBE juga dirangka untuk mengurangkan, jika tidak menghapuskan terus sebarang amalan rasuah dan sogokan. Kakitangan kami dinasihatkan untuk tidak melibatkan diri dalam apa-apa aktiviti penipuan, rasuah atau penyalahgunaan aset Kumpulan walau dalam apa juga keadaan, tidak meminta atau menerima apa-apa bentuk rasuah, sogokan, ganjaran atau terma atau layanan. Di masa yang sama, COBE mengawal selia penerimaan hadiah, perkhidmatan percuma, hiburan, atau ganjaran yang dihadkan kepada RM250 atau nilai yang setara. Tindakan disiplin tegas akan diambil terhadap mana-mana kakitangan yang melanggar COBE.

3.3 Pengurusan Fraud dan Pendedahan Maklumat

Sebagai sebahagian daripada komitmen Kumpulan dan usaha berterusan untuk mengukuhkan tadbir urus korporat, sebagai tambahan kepada COBE, semua kakitangan harus sentiasa berpandu kepada Rangka Kerja Pengurusan Fraud dan Prosedur Talian Etika. Rangka Kerja Pengurusan Fraud memberi panduan dalam mewujudkan kawalan pengurusan penipuan dan persekitarannya untuk meningkatkan integriti dan mengurangkan kebarangkalian penipuan, dan juga membantu kakitangan membuat keputusan dalam mengenal pasti dan melaporkan penipuan, salah laku dan lain-lain ketidakpatuhan yang menjejaskan Kumpulan.

Di bawah Prosedur Talian Etika, kakitangan boleh menimbulkan kebimbangan mereka ("Pendedahan") ke atas mana-mana pelanggaran disyaki akan nilai-nilai dan prinsip-prinsip Kumpulan tanpa kebimbangan dikenakan tindakan. Pemberi maklumat adalah digalakkan untuk mendedahkan nama-nama mereka bagi membantu siasatan dan untuk memastikan pendedahan dibuat secara jujur. Identiti pemberi maklumat dilindungi secara rahsia sehingga tahap yang berpatutan untuk dilakukan kecuali pemberi maklumat bersetuju sebaliknya. Talian Etika diuruskan oleh CA yang turut memikul tanggungjawab utama bagi penyiasatan dan pelaporan Pendedahan. Semua Pendedahan yang diterima melalui Talian Etika, penemuan penyiasatan dan cadangan dilaporkan kepada AC dan GCEO pada setiap suku tahun atau lebih kerap lagi, apabila perlu.

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

4. AKTIVITI PEMANTAUAN

Sepanjang tahun kewangan ini, aktiviti berikut telah dijalankan bagi memberi jaminan keberkesanan pengurusan risiko dan kawalan dalaman:

- (a) GPRA melaporkan kepada pihak Lembaga pada setiap suku tahun menerusi AC mengenai perkembangan pelan tindakan bagi menguruskan risiko operasi dan strategi pengurangannya serta perkembangan status pematuhan BCP dan KCC.
- (b) Setiap tahun, GCEO dan GFC menyediakan Perwakilan Pengurusan berhubung dengan kemampuan sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman Kumpulan dari segala aspek material. Sebarang pengecualian yang dikenal pasti semasa tempoh penilaian akan diketengahkan kepada pihak Lembaga.
- (c) CA melapor kepada AC pada setiap suku tahun tentang pengecualian proses dan pematuhan yang dikenal pasti semasa kajian semula CA. Langkah-langkah kawalan atau pelan tindakan untuk pengecualian yang dimaklumkan dipersetujui dengan status pelaksanaan pelan tindakan.
- (d) Jawatankuasa Tatatertib yang dipengerusikan oleh Pengarah, HC bermesyuarat pada bila-bila masa yang perlu tentang perkara-perkara yang berkaitan dengan kes disiplin kakitangan daripada pelbagai jenis salah laku. Jawatankuasa memastikan semua kemusykilan yang dibangkitkan dan kerja siasatan sewajarnya, dipantau dan dibincangkan secara konsisten.
- (e) Pihak pengurusan telah mengambil tindakan yang perlu untuk mengatasi kelemahan yang dikenal pasti bagi tempoh laporan ini. Pihak Lembaga dan pengurusan akan terus memantau keberkesanan dan mengambil langkah-langkah untuk mengukuhkan pengurusan risiko dan kawalan dalaman.

5. KESIMPULAN

Seperti yang dikehendaki oleh perenggan 15.23 MMLR, PwC telah mengkaji Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman. Kajian mereka adalah selaras dengan Panduan Amalan Disyorkan (RPG) 5 (Semakan) yang dikeluarkan oleh Institut Akauntan Malaysia yang tidak memerlukan juruaudit luar untuk menyatakan pendapat mengenai kesempurnaan dan keberkesanan pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman Kumpulan. Berdasarkan prosedur yang dilakukan, tiada sebarang kejadian yang dilaporkan boleh menjejaskan kesimpulan juruaudit luar bahawa Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman memenuhi semua aspek penting, menurut pendedahan yang diperlukan oleh perenggan 41 dan 42 Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman: Garis Panduan untuk Pengarah Syarikat Tersenarai.

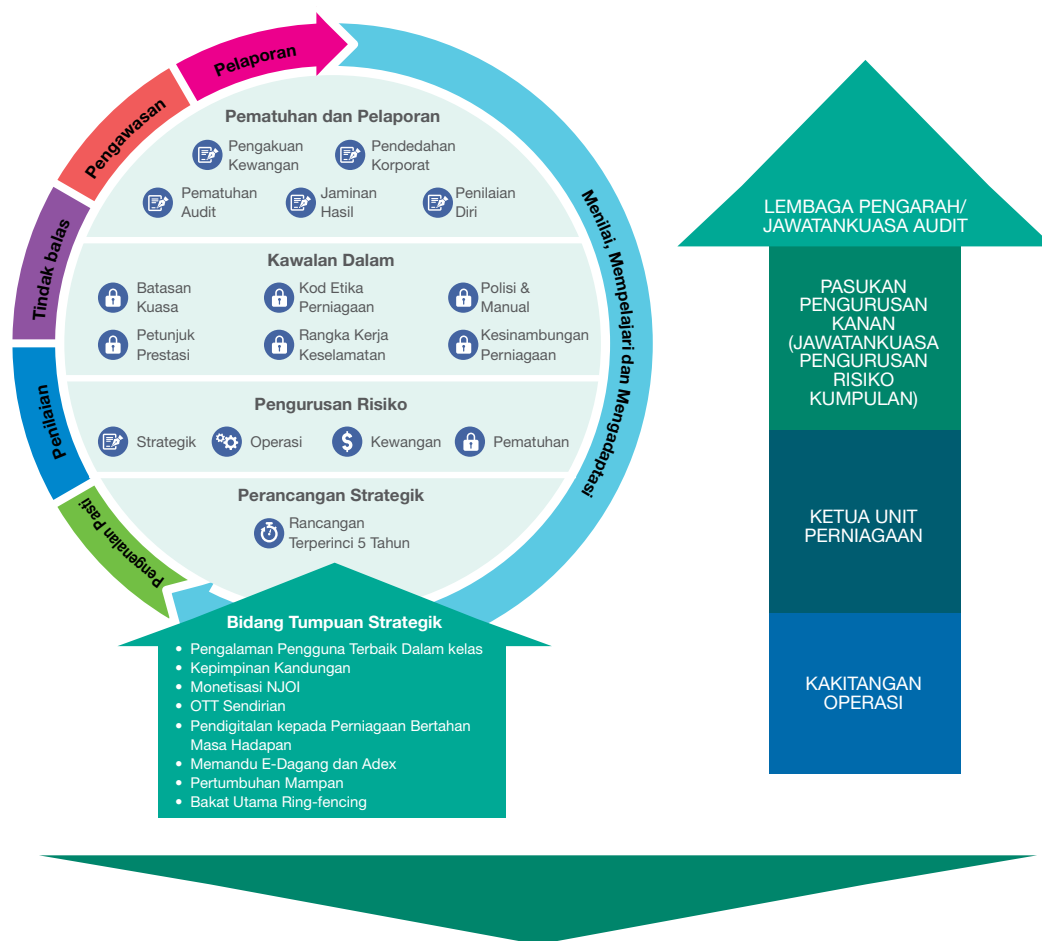
Pihak Lembaga berpendapat bahawa pengurusan risiko, tadbir urus dan kawalan dalaman amalan dan proses yang telah diterima pakai bagi tahun laporan ini sehingga tarikh pengeluaran penyata kewangan adalah mantap dan memadai untuk melindungi kepentingan para pemegang saham, pemegang pelbagai kepentingan, pelanggan, pengawal selia, kakitangan dan aset Kumpulan kami.

Tiada kerugian ketara, luar jangkaan atau ketidakpastian daripada sebarang ketidakmampuan atau kegagalan kawalan dalaman yang memerlukan penzahiran berasingan dalam Laporan Tahunan ini.

Faktor dan Strategi Pengurangan Risiko

Sebagai sebahagian daripada kesinambungan perniagaan, Kumpulan kami telah menerapkan prinsip pengurusan risiko (mengikut Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kumpulan yang ditunjukkan di bawah) di dalam perancangan strategik, proses operasi dan inisiatif pengurusan projek Kumpulan bagi membolehkan kami mengekalkan pertumbuhan perniagaan dan kemampunan. Kerjasama berterusan daripada pelbagai pihak berkepentingan telah ditubuhkan untuk memastikan pengurusan berkesan ke atas risiko material utama.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kumpulan



Risiko/Peluang

Strategi	Operasi	Kewangan
Strategi - Keadaan Ekonomi & Perniagaan - Pasaran & Persaingan - Perkongsian & Perikatan Strategik - Teknologi & Inovasi	Operasi - Ketersediaan Perkhidmatan - Kos Kandungan - Orang ramai - Keselamatan Logikal & Fizikal Tadbir Urus - Undang-undang & Kawal Selia - Kawalan Penilaian Diri	Kewangan - Perbendaharaan - Perakaunan & Pelaporan

Faktor dan Strategi Pengurangan Risiko

Risiko	Strategi Pengurangan
STRATEGIK	
KEADAAN EKONOMI & PERNIAGAAN Prestasi Kumpulan kami terjejas dengan ketara oleh sentimen pengguna dan persekitaran makroekonomi yang semakin lemah seperti KDNK yang mencabar dan susut nilai Ringgit Malaysia dan kesannya kepada kos kandungan antarabangsa	Kumpulan kami sentiasa mengkaji dan mensejajarkan strategi selaras dengan keadaan ekonomi dan sentimen pengguna. Sebahagian daripada inisiatif termasuk: • pengwujudan jualan dan kempen pengekal disesuaikan dengan perubahan perbelanjaan pengguna • penjajaran struktur produk, peletakan harga dan pempakejan berterusan untuk menyampaikan nilai yang menarik kepada isi rumah dan individu • pemantauan kos, perbendaharaan dan pengurusan pelaburan yang berhemah untuk meningkatkan keuntungan perniagaan dan memastikan kemampunan • memastikan kemampunan hasil sampingan melalui perkongsian pengedaran strategik di rantau ini, pengenalan platform penggunaan kandungan dalam talian baru seperti OD, RAKU dan Tribe, dan melabur ke dalam arena e-dagang • mengambil kesempatan ke atas peluang-peluang pendapatan adex pada platform sedia ada dan baru
PASARAN & PERSAINGAN Anjakan dalam pilihan pengguna dibuktikan daripada pendigitalan pesat landskap pengguna menambah tekanan ke atas Kumpulan kami daripada bahagian tontonan, pendengaran dan pertumbuhan	Kumpulan kami memantau dengan rapi landskap persaingan untuk meningkatkan strategi supaya kekal berdaya saing. Oleh itu, Kumpulan kami terus: • membuat dan mengumpul yang terbaik daripada kandungan vernakular dan tumpuan ASEAN • memperkayakan platform digital sedia ada dengan perpustakaan kandungan OD/On the Go/OTT yang lebih mantap dan lebih banyak penawaran untuk mencapai pengguna digital • bekerjasama dan mewujudkan perikatan jangka panjang dengan pembekal kandungan utama untuk menjamin keeksklusifan kandungan
PERKONGSIAN DAN PERIKATAN STRATEGIK Pengurusan rantaian bekalan yang berkesan dan aktiviti pemerolehan dan perkongsian mantap adalah penting dalam memastikan pemerolehan dan pelaburan adalah mampan dan dibuat demi kepentingan terbaik Kumpulan kami	Aktiviti pemerolehan Kumpulan ditadbir oleh Rangka Kerja dan Manual Pemerolehan. Peningkatan yang berterusan dilakukan untuk menambah baik integriti, ketelusan dan kekonsistenan dalam semua aktiviti pemerolehan Kawalan tadbir urus juga ditubuhkan untuk memastikan semua aktiviti pemerolehan ditanda aras bagi kadar yang berdaya saing melalui tender atau bidaan berdaya saing yang dikendalikan oleh Jabatan Pemerolehan
TEKNOLOGI & INOVASI Penyerahan terus atas permintaan penawaran kandungan dalam landskap digital semakin meningkat dan adalah paling penting kepada strategi Kumpulan kami dalam menarik pelanggan baru atau mengekalkan pelanggan-pelanggan kami	Kumpulan kami menyemak pelan tindakan teknologi dan Hala Tuju Projek Teknologi (bagi peningkatan sistem dan platform) secara kerap untuk meningkatkan: • hasil melalui pengenalan platform penggunaan produk/perkhidmatan baru atau yang dipertingkatkan untuk pelanggan • ketangkasan "go-to-market" bagi menyokong aktiviti pemerolehan dan pengekal pelanggan • pengalaman pelanggan dan kemesraan pengguna di seluruh penawaran produk/perkhidmatan untuk menghasilkan pengalaman berbeza dan lebih kaya • kualiti teknologi strim pada semua siaran OTT

Faktor dan Strategi Pengurangan Risiko

Risiko	Strategi Pengurangan
OPERASI	
KETERSEDIAAN PERKHIDMATAN Kejayaan Kumpulan kami boleh dikaitkan secara kukuh kepada pemeliharaan hubungan yang berkekalan dengan pelanggan. Kegagalan untuk memenuhi permintaan dan harapan pelanggan boleh memberi impak negatif ke atas kedudukan jenama dan daya saing Kumpulan kami	Kumpulan kami sentiasa mengkaji semula dan meningkatkan infrastruktur kesinambungan perniagaannya melalui: • mengekal tapak dwi-siaran dan pusat panggilan untuk memastikan gangguan yang minimum sekiranya berlaku gangguan perkhidmatan di mana-mana satu tapak • mewujudkan pengaturan vendor primer dan sekunder bagi bidang rantai nilai bekalan utama • pengujian pelan pemulihan ditubuhkan sebagai sebahagian daripada latihan simulasi • penilaian tahunan program insurans (merangkumi kedua-dua aset manusia dan perniagaan) untuk mengurangkan kerugian perniagaan sekiranya berlaku bencana
KOS KANDUNGAN Peningkatan kos kandungan terus memberi tekanan kepada keupayaan Kumpulan kami untuk membeli hak penyiaran eksklusif dan kandungan memukau pada terma-terma komersial yang memanfaatkan Kumpulan untuk ditawarkan kepada pelanggan	Kumpulan kami mengambil kesempatan ke atas kekuatan penciptaan kandungan dan pengedaran dengan cara: • memperluaskan jualan serantau perkhidmatan kandungan pengenalan dan pengeluaran Kumpulan kami di luar Malaysia untuk mempelbagaikan sumber hasil di rantau ASEAN • melabur dan menghasilkan kandungan pengenalan proprietari sendiri • mengekalkan kerjasama dengan penyediaan kandungan antarabangsa untuk mendapatkan hak pelesenan eksklusif dan memastikan kemampunan perniagaan jangka panjang
WARGA KERJA Operasi Kumpulan kami adalah bergantung kepada keupayaannya untuk menarik dan mengekalkan tenaga kerja yang berasaskan kemahiran komited yang memenuhi keperluan perniagaan semasa dan masa hadapan	Fungsi HC Kumpulan kami dipandu oleh Strategi Pengurusan Bakat untuk menangani keperluan bakat Kumpulan untuk menyokong kesinambungan operasi dan pengembangan perniagaan melalui: • tanda aras dan penajajaran imbuhan, manfaat dan anugerah untuk menarik dan mengekalkan bakat • melabur dalam program kepimpinan untuk melatih pemimpin baru sebagai sebahagian daripada perancangan penggantian • mengekalkan program perhubungan universiti dan biasiswa yang mantap untuk memperoleh bakat milinial baru
KESELAMATAN LOGIKAL & FIZIKAL Aset Kumpulan kami adalah tertakluk kepada kemampuan infrastruktur keselamatan melewati akses logikal dan fizikal kepada sistem perniagaan, rangkaian dan kemudahan	Kumpulan kami telah menubuhkan Majlis Keselamatan AMH untuk mengkaji semula secara berskala dan meningkatkan infrastruktur keselamatan keseluruhannya (merangkumi kedua-dua akses fizikal dan logikal) untuk menangani ancaman yang muncul dan pengajaran daripada insiden global. Majlis Keselamatan AMH secara berterusan menggalakkan keselamatan yang lebih baik melalui: • program kesedaran keselamatan di kalangan kakitangan sebagai sebahagian daripada latihan kakitangan dan semakan berkala pematuhan keselamatan • penguatkuasaan kawalan akses fizikal sistem aplikasi yang lebih ketat dan rejim pengujian keselamatan dipertingkatkan berdasarkan cadangan daripada pakar-pakar keselamatan dalaman dan luaran

* anak panah menunjukkan penilaian risiko berbanding dengan tahun sebelumnya

Faktor dan Strategi Pengurangan Risiko

Risiko	Strategi Pengurangan
TADBIR URUS	
UNDANG-UNDANG & KAWAL SELIA Kumpulan kami adalah tertakluk kepada serangkaian luas undang-undang, peraturan-peraturan, Akta Perlindungan Data Peribadi (PDPA) dan Hak Harta Intelek. Ketidakpatuhan yang tersebut termasuk pengenalan undang-undang baru, dasar dan peraturan-peraturan, perubahan dalam pemakaian atau tafsiran mungkin memberi kesan buruk ke atas prestasi Kumpulan kami	Jabatan Undang-undang dan Kawal Selia Kumpulan kami sentiasa: • memastikan bahawa pihak Lembaga dan pengurusan kanan sentiasa dikemas kini tentang sebarang perubahan kepada peraturan dan undang-undang • memastikan aktiviti perniagaan Kumpulan kami mematuhi undang-undang dan peraturan yang berkaitan • mengawasi dan melaporkan pada setiap suku tahun hal-hal pematuhan (seperti ketersediaan 99.0% perkhidmatan penyiaran diperlukan oleh MCMC)
PENILAIAN KAWALAN DIRI Suatu tadbir urus yang berkesan yang bersesuaian dengan tujuan dan persekitaran dalam Kumpulan kami adalah amat penting bagi memastikan tadbir urus korporat yang baik	Kumpulan kami adalah komited untuk memastikan persekitaran kawalan yang berkesan melalui: • kawalan suku tahunan penilaian sendiri yang dilakukan oleh unit perniagaan masing-masing dan disahkan oleh Ketua Bahagian/Jabatan • kajian jaminan hasil harian dan bulanan oleh pasukan RA untuk meminimumkan kebocoran hasil • kajian bebas secara berkala ke atas kawalan sedia ada dan prestasi pematuhan oleh CA dan fungsi audit luaran

* anak panah menunjukkan penilaian risiko berbanding dengan tahun sebelumnya

Faktor dan Strategi Pengurangan Risiko

Risiko	Strategi Pengurangan
KEWANGAN	
PERBENDAHARAAN Risiko perbendaharaan Kumpulan kami adalah terutamanya berkaitan dengan pertukaran asing dan kadar faedah. Risiko pertukaran asing adalah akibat daripada urusniaga perniagaan yang didenomisasikan dalam mata wang asing manakala risiko kadar faedah berpunca daripada sumber pembiayaan pada kadar faedah terapung	Fungsi Perbendaharaan Kumpulan kami secara aktif menguruskan risiko ini terutamanya melalui: • strategi perlindungan nilai bergulung 12 bulan ditadbir oleh dasar perbendaharaan, dengan mengambil kira jangkaan semasa dan masa hadapan ekonomi semasa dan pasaran pertukaran asing dalam dan luar negara • penukaran semua pendedahan kadar faedah terapung kepada kadar faedah tetap melalui instrumen lindung nilai kadar faedah • pengemudian dari pihak Lembaga dan Jawatankuasa Perbendaharaan sebagai sebahagian daripada pelaporan kewangan dan laporan kedudukan aliran tunai suku tahun
PERAKAUNAN & PELAPORAN Pengurusan dan pelaporan kewangan berkesan adalah penting bagi memastikan keuntungan dan kemampunan Kumpulan kami serta mengurangkan ketidaktepatan laporan kewangan	Kumpulan Kewangan kami memastikan bahawa pelaporan kewangan mematuhi piawaian perakaunan dan keperluan berperaturan yang berkaitan dengan mengikuti perubahan dalam keperluan pelaporan Setiap suku tahun, Jabatan Kewangan Kumpulan kami membentangkan pelan kewangan (disemak oleh juruaudit luaran) dan pelan tindakan (ditubuhkan untuk menangani ketidakimbangan kewangan sekiranya ada) kepada AC dan pihak Lembaga Kami

* anak panah menunjukkan penilaian risiko berbanding dengan tahun sebelumnya

KANDUNGAN

✦ Membawa kandungan terbaik kepada anda dalam hiburan dunia semesta – lebih daripada 20 juta rakyat Malaysia meluangkan masa lebih daripada 4 jam sehari di Astro





HANYA DI ASTRO. DAN TIDAK

RANCANGAN TEMPATAN PILIHAN PALING POPULAR



RANCANGAN ASIA PALING POPULAR



RANCANGAN SUKAN DUNIA TIADA TOLOK BANDINGAN



K TERDAPAT DI MANA-MANA.

SIARAN LANGSUNG BERPRESTIJ



BERITA GLOBAL & HAL EHWAL SEMASA 24/7



SIARAN BERSIRI HARI SAMA



USA ►► HOME

PADA HARI SAMA DENGAN U.S.

HBO

AN HBO ORIGINAL SERIES

GAME OF THRONES

HBO, Home Box Office and Game of Thrones are service marks of Home Box Office, Inc. ©2016 HBO Asia. All rights reserved.

Siri bersiri kegemaran anda daripada seluruh dunia, dengan siaran perdana



PLEASE COME
BACK, MISTER



KOREA ▶▶ HOME™

PADA HARI SAMA DENGAN KOREA



di Malaysia pada hari yang sama dengan negara-negara asalnya

Kandungan



Kandungan Kami Memecah Rekod dan Berkembang Melangkaui Persisiran Tempatan

Tahun ini, kami terus mencipta IP yang lebih mantap dan berjaya merangkuli anugerah, serta mencapai rekod tontonan menerusi program seperti *Gegar Vaganza*, *Akademi Fantasia*, *Super Spontan All Stars*, *Kilauan Emas*, *Tuan Anas Mikael*, *Ceria Popstar*, *Classic Golden Melody*, *International Hua Hee Karaoke* dan *International Superstar*.

Pada 2015, tontonan TV buat pertama kalinya meningkat pada kadar sebanyak lima mata peratusan kepada 54%. Di samping itu, 22 program pengenalan tempatan asal kami melebihi bilangan aras tontonan satu juta, di mana *Gegar Vaganza* melepasi paras tiga juta penonton. Kami juga memecah rekod baru dengan *Polis Evo*, kini filem Malaysia yang meraih kutipan paling tinggi sehingga 2015 pada jumlah kutipan sebanyak RM18 juta di “box office”, memecah rekod kami sendiri yang dipegang oleh *The Journey*.

Kami sentiasa berinovasi untuk menawarkan kandungan yang relevan untuk pelanggan kami. Tahun ini, kami mencipta mini siri digital pertama kami, *The House*, yang cepat menjadi popular dengan lebih sembilan juta tontonan dalam talian. Kami juga menyiarkan secara langsung Kejohanan The International 2015: Dota 2 siaran eSukan pertama di rantau ini, mencecah 1.7 juta penonton pada TV dan 1.3 juta pengguna di Facebook.

Di peringkat antarabangsa, kami menambah baik proposisi kandungan kami dengan lebih banyak kandungan “day/date” dari luar negara pada 2015. Sebanyak 78 siri dan rancangan realiti antarabangsa telah disiarkan pada hari yang sama, lebih daripada dua kali ganda 22 tajuk siaran berbanding tahun sebelumnya. Ini termasuk siri yang sangat popular dari Amerika Syarikat dan UK seperti *Game of Thrones*, *Veep*, *Silikon Valley*, *Brooklyn Nine-Nine* dan *Downton Abbey*. Kami juga menambah kandungan hari yang sama dengan kandungan Korea, China, Taiwan dan Singapura seperti *Hwajeong*, *Glamorous Temptation* dan *Dad! Where Are We Going?*.

Sejajar dengan aspirasi serantau kami yang terus berkembang, pengedaran kandungan kami berjaya mencapai tahap baru dengan saluran Melayu dan India berjenama Astro serta tujuh saluran Sun Network diedarkan ke Singapura. Kami juga melesenkan saluran Astro SuperSport HD dan program lain kami kepada peniaga platform di Malaysia dan negara Asia yang lain.

KOMEDI

Bintang-bintang komedi terkenal
dalam program komedi terbesar,
memberi keriangian hebat kepada
rakyat Malaysia



Geng A



Geng B



Super Spontan All Stars

Pertandingan lawak-jenaka paling hebat disertai selebriti yang bersaing antara satu sama lain dalam satu siri permainan jenaka



1.2m penonton

Hua Hee Seko-lah

Sitkom Hokkien yang amat digemari mengisahkan seorang guru yang dedikasi dan anak-anak muridnya



26j

ulasan
Facebook



YouTube

384k

ulasan
Instagram & YouTube



137k

penonton

Kandungan: **Komedi**



Astro terus menjadi destinasi dicari untuk komedi bagi rakyat Malaysia. Hit terbesar kami seperti *Super Spontan* dan *Maharaja Lawak Mega* adalah nama-nama isi rumah yang ditunggu-tunggu oleh pelanggan-pelanggan kami pada setiap tahun. *Super Spontan*, satu pertandingan komedi improvisasi menampilkan kedua-dua pelawak dan selebriti, masih kekal sebagai salah satu rancangan kami paling dinantikan. Tahun ini, kami juga mencipta satu terbitan sampingan daripada format asal, *Super Spontan All Stars*, kemuncak kepada artis dan pelawak, yang disertai oleh pemenang musim sebelumnya, yang mendapat 1.2 juta penonton.

Bagi memenuhi permintaan dan mengembangkan penawaran komedi kami, kami juga mencipta IP baru seperti *Juara Parodi 2015*, *Karoot Komedia X*, *Buana oh Buana*, *Betul ke Bohong?* dan *Projek Komedi Warna*. Antaranya, *Juara Parodi*, pertandingan nyanyian parodi, mencapai rating satu juta penonton. Rancangan pengenalan kami ditawarkan dan dipasarkan secara holistik 360°, termasuk barangan dagangan dan acara bertiket seperti *Lawak ke Der di Istana Budaya*.

Melalui IP kandungan kami, pelawak berbakat ditemui dan dipupuk termasuk Johan, Zizan Razak, Sepahtu, Nabil, Sharol Shiro dan Jihan

Muse. Bakat ini kini antara artis yang paling berjaya dan popular dalam industri hiburan Malaysia dan ramai yang menjadi hos rancangan radio dan TV utama kami.

Bagi masyarakat Cina, kami mempunyai *Hua Hee Seko-lah*, sitkom komedi berkisar seorang guru yang sangat berdedikasi, Teacher How, yang bertekad untuk menyempurnakan penguasaan Mandarin pelajarannya di sebalik semua rintangan dalam komuniti Hokkien. Sejak pelancarannya, bilangan penontonnya amat membanggakan, meningkat sebanyak 18% pada musim kedua, menjadikannya 137,000 penonton. Jumlah jangkauan *Hua Hee Seko-lah* pada keseluruhan dua musim di media sosial telah menarik: lebih 26 juta di Facebook sahaja, dan 384,000 di Instagram dan YouTube secara kolektif. Kejayaannya yang menonjol telah diiktiraf di peringkat serantau, setelah dicalonkan bagi Program Komedi Terbaik' pada 2015 Anugerah Televisyen Asia.

Sama ada melalui pertandingan, sitkom atau rancangan anugerah, kami telah berjaya menghiburkan rakyat Malaysia sepanjang tahun laporan ini, dan terus ingin menghiburkan mereka.



FILEM

Menyemarakkan industri dengan filem, mencapai anugerah dan memecah rekod yang menambat hati semua rakyat Malaysia



POLIS EVO

Filem Malaysia
PALING TINGGI KUTIPANNYA
pada 2015:

**RM18
JUTA**

Sebuah filem yang memecah rekod sepanjang masa mencapai kejayaan kritikal dan komersil. Lagu tema (dinyanyikan oleh Joe Flizzow menampilkan SonaOne) mencatat lebih tiga juta tontonan di YouTube.

Bahagian Astro daripada “box office” tempatan meningkat

OLA BOLA



**RM16.5
JUTA**

Blockbuster terkini daripada pengarah Chiu Keng Guan. Filem menusuk kalbu mengisahkan sepasukan pemain bola Malaysia pada 1980an, kesungguhan mereka bermain bola, dan perjuangan mereka untuk meraih kejayaan di peringkat negara dan antarabangsa.

daripada 29% pada 2014 kepada 45% pada 2015

Kandungan: **Filem**



Di Astro, kandungan kami melangkaui keseluruhan skrin, besar dan kecil. Kami berusaha untuk mencipta kandungan paling menarik, termasuk filem.

Bagi tahun 2015, filem blockbuster kami sekali lagi mencatat rekod baru sambil menggemparkan penonton pawagam. *Polis Evo*, mengaut lebih daripada RM18 juta di “box office”, menjadikannya filem Malaysia yang berjaya meraih kutipan paling tinggi sepanjang 2015, memecahkan rekod kami sebanyak RM17.3 juta yang dipegang oleh *The Journey*. Ditulis dan dihasilkan oleh tiga cendekiawan muda Astro, *Polis Evo* juga menetapkan satu penanda aras baru dengan lebih daripada 400,000 langganan di platform kami, menjadikannya filem paling laris di Astro First dan OD Store.

Baru-baru ini pada akhir Januari 2016, kami mengeluarkan satu lagi filem hit bertajuk *OlaBola*, diarahkan oleh Chiu Keng Guan, yang juga pengarah bagi *The Journey*. Berjaya menarik

minat rakyat Malaysia dari semua lapisan masyarakat dengan mesej perpaduan dan penggambaran zaman kegemilangan bola sepak Malaysia, tidak menghairankan apabila filem ini mendapat sambutan hangat dan digemari oleh penonton multigenerasi, berjaya meraih kutipan lebih RM16.5 juta di “box office”.

Sepanjang tahun lepas, kami juga melabur dalam filem-filem antarabangsa yang mempunyai potensi kritikal dan komersial. Adalah membanggakan, apabila kami menjadi pengeluar bersama *Cemetery of Splendour*, sebuah filem Apichatpong Weerasethakul, yang dibawa ke tayangan perdana di Cannes Festival Filem 2015.

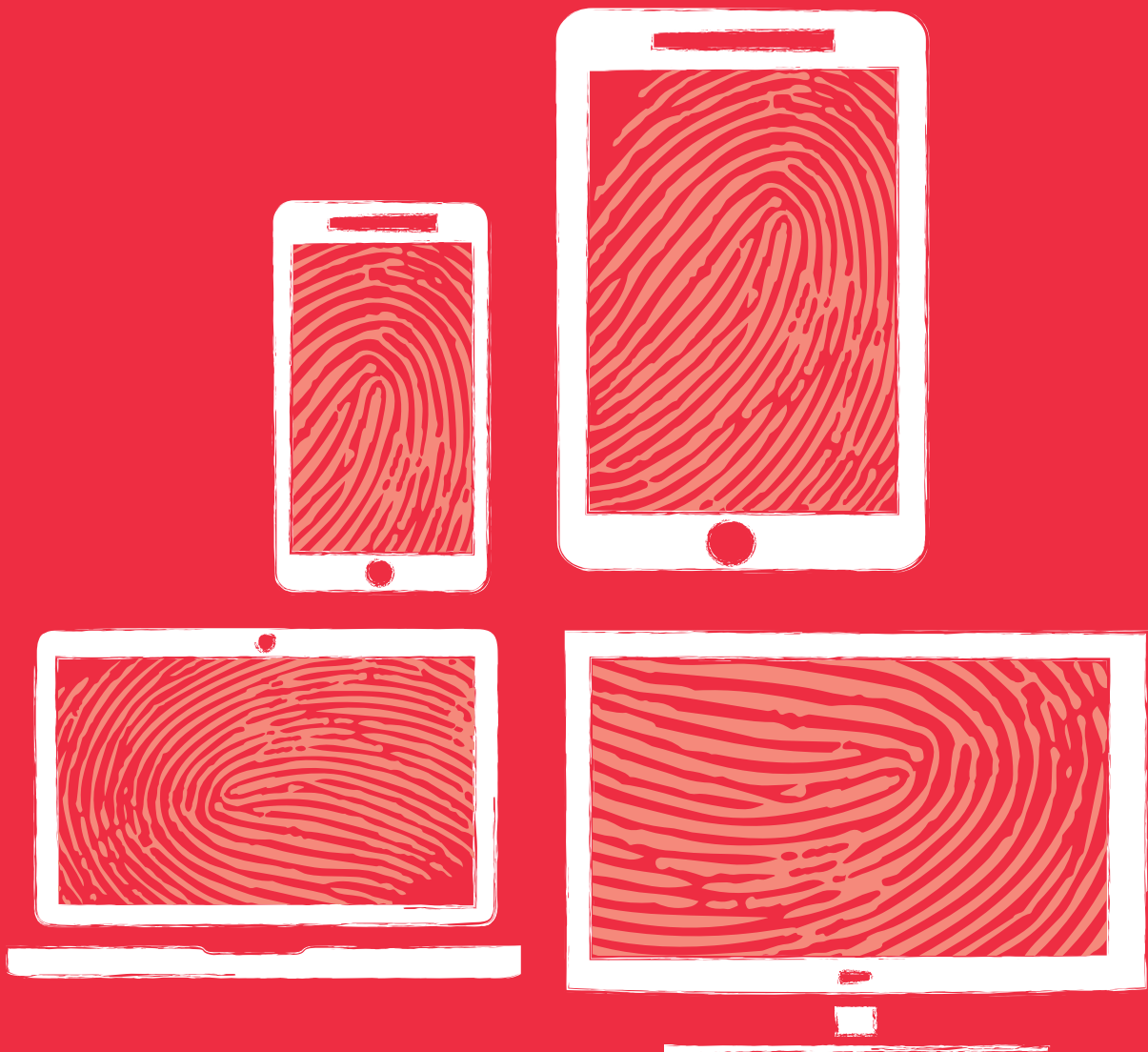
Filem kami juga telah diiktiraf dalam dan luar negara, menerima pelbagai anugerah industri termasuk ‘Filem Terbaik’ dan ‘Pelakon Terbaik’ di Festival Filem Antarabangsa ASEAN, ‘Filem Terbaik’ di Anugerah Filem Asia Pasifik ke-9, ‘Anugerah Khas Juri’ di Maritime Silk Road Festival Filem Hainan abad ke-21 2015, serta pelbagai anugerah di Festival Filem Malaysia ke-27.

Di TV, Astro First dan Astro Best terus menarik lebih ramai peminat filem. Pada tahun 2015, Astro First mengeluarkan enam filem popular yang menonjol, iaitu *Polis Evo*, *Suamiku Encik Perfect 10*, *Cinta Paling Agung*, *Pilot Café*, *Manisnya Cinta Di Cappadocia* dan *Stand by Me Doraemon*. Kami juga terus menghasilkan tajuk-tajuk Eksklusif Astro First: sejumlah empat tajuk telah dikeluarkan tahun ini - *Cinta Paling Agung*, *Strawberi & Karipap Hello Gold Coast*, *Jelmaan* dan *Takhta 3 Ratu*. Astro Best juga memuktamadkan pelbagai tawaran kandungan dengan studio Hollywood utama termasuk Disney, Universal dan Sony untuk menyiarkan lebih banyak kandungan antarabangsa dalam tetingkap hampir pawagam.

Sambil terus maju ke hadapan, kami bercita-cita untuk terus memecahkan rekod kami di seluruh “box office”, dan juga untuk terus menghasilkan filem, blockbuster dan seni, di samping mengukir nama sebagai pengeluar filem yang disayangi di seluruh dunia.

BERITA

Menghubungkan rakyat
Malaysia dengan berita hangat
24 jam, pada semua peranti
kegemaran mereka







Awani

Berita yang sentiasa TERKINI:
ke udara, “on the go”,
dalam talian



183j

halaman
ulasan unik



30j

pengunjung
unik



1.8j

pengikut
Facebook

Kandungan: Berita

Kami sentiasa komited untuk memastikan rakyat Malaysia dimaklumkan dengan berita dan hal ehwal semasa tepat pada masanya - di mana sahaja, serta merentasi pelbagai skrin dan platform.

Astro Awani, satu-satunya saluran 24/7 berita di Malaysia, menyampaikan berita hangat terkini mengenai perniagaan, hiburan, hal ehwal semasa, gaya hidup dan banyak lagi. Pada 2015, kami menyampaikan peristiwa utama seperti Bajet 2016, pelaksanaan GST serta liputan khas mengenai banjir teruk di Pantai Timur. Kami juga menghasilkan *Tribute to GLC*, program 23 episod yang mempamerkan syarikat-syarikat berkaitan kerajaan terkemuka dan perjalanan mereka ke arah kejayaan.

Dari sudut digital, kehadiran Awani terus kukuh dengan 30 juta pengunjung unik dan jumlah 183 juta paparan halaman yang unik, dengan capaian media sosial sebanyak 1.8 juta pengikut Facebook dan 500,000 pengikut YouTube. Melalui stesen radio kami, kami juga meyajikan berita terkini sepanjang hari dengan segmen berita umum kepada pendengar kami. Ini termasuk tajuk terkini, kemas kinian sukan, dan berita hiburan - mencerminkan matlamat kami sebagai “sentiasa terkini” dalam sistem penyampaian berita.

Selain itu, program berita untuk masyarakat Cina *Prime Talk* dan *Evening Edition* telah berkembang langkah demi langkah. *Prime Talk*, program waktu perdana petang hal ehwal semasa Mandarin kini adalah program berita Cina No.1. Program ini menawarkan maklumat mengenai perniagaan, sukan, acara dan isu-isu sosial. *Evening Edition* memberi tumpuan kepada tajuk-tajuk utama berita terkini tempatan dan antarabangsa seperti yang digambarkan dalam akhbar-akhbar utama Malaysia. Semua ini menjadikan Astro destinasi pilihan untuk berita di kalangan penonton Cina dengan jumlah penonton yang kuat lebih 300,000.

Di Astro, kami komited untuk menyampaikan berita, didorong oleh obsesi untuk sentiasa menyediakan penonton kami dengan maklumat terkini dalam pelbagai cara yang mungkin.



HIBURAN TEMPATAN

13,000 jam kandungan
asal telah dihasilkan,
memperkaya kehidupan
berjuta rakyat Malaysia





Gegar Vaganza

Pertandingan nyanyian kegemaran rakyat Malaysia yang menampilkan penyanyi-penyanyi veteran

3.3j
tontonan

The House

Dibuat untuk milinial, ia adalah mini siri dalam talian yang paling ditonton ramai di Malaysia

9j
tontonan dalam talian

Classic Golden Melody

Pertunjukan
Aneka Ragam tempatan
Bahasa Cina No.1

470k
tontonan

International Superstar

Pertandingan nyanyian
Bahasa Tamil kegemaran
negara

184k
tontonan

Kandungan: Hiburan Tempatan



Rancangan-rancangan hiburan vernakular tempatan kami masih kekal sebagai teras kandungan kami dan mewakili kelebihan daya saing yang teguh. *Gegar Vaganza*, pertandingan kegemaran rakyat Malaysia menampilkan artis-artis veteran popular di zaman kegemilangan mereka yang berentap antara satu sama lain, mencapai rekod bilangan tontonan tertinggi sebanyak 3.3 juta tontonan – menjadikannya rancangan Astro paling ditontoni ramai sepanjang masa.

Tambahan lagi, slot drama *Tuan Anas Mikael* telah berjaya meraih lebih dua juta penonton dan telah mendapat liputan “trending” lebih 24 jam dalam laman Twitter, menjadikannya drama paling lama mendapat liputan “trending” di Malaysia. Rancangan *MeleTOP* popular kami juga merupakan jenama berita hiburan paling hangat di Malaysia pada masa ini, berjaya menarik pengikut yang ramai di media sosial, dengan Anugerah MeleTOP ERA 2015 mencapai jumlah penonton paling ramai sebanyak 1.8 juta penonton. Rancangan-rancangan lain yang telah mencapai lebih sejuta tontonan termasuk *Akademi Fantasia*, *Kilauan Emas*, *Tribute Pak Yus*, dan *Super Spontan All Stars*, antara lainnya.

IP No.1 Hiburan bahasa Cina kami *Classic Golden Melody*, telah mencapai kejayaan baru dengan kerjasama bersama MediaCorp, rancangan yang bersiaran secara langsung di Singapura dan dalam masa yang sama juga mencatat bilangan penonton tertinggi seramai 470,000. *Hua Hee Karaoke International* telah memasuki tahun keduanya dengan kejayaan siaran televisyen di China dan Singapura selain berjaya menarik penyertaan peserta antarabangsa dari Brunei, Indonesia, Taiwan dan China. Ia merupakan rancangan realiti paling hangat diperkatakan dalam dialek Hokkien di Malaysia apabila meraih peningkatan 77% atau

sebanyak 276,000 penonton. Begitu juga dengan rancangan *Asia Battleground*, satu pertandingan tarian jalanan, yang dibuat di luar Malaysia sebagai medan uji bakat bagi negara-negara yang mengambil bahagian termasuk Jepun, Korea, Taiwan, Filipina, Thailand dan Singapura.

Satu lagi rancangan nyanyian pengenalan, *International Superstar*, merupakan kandungan berbahasa India No.1 kami dengan 184,000 penonton. Ia bukan sahaja popular di tanah air, bahkan ia juga bersiaran secara langsung di 27 buah negara termasuk USA, Kanada, Eropah, India, Sri Lanka, Afrika Selatan, Australia dan New Zealand melalui Sun Music Channel. Sementara itu, liputan perayaan Thaipusam 2016 kami telah mencapai rekod baru yang mengejutkan – apabila mencatat 119 juta pengguna Facebook dan memecahkan Rekod Dunia Guinness sebagai ‘Penstriman Perayaan Secara Langsung Paling Panjang’ di dunia.

Penguasaan kami dalam hiburan tempatan juga mencerminkan usaha berterusan dalam mengembangkan bidang perkhidmatan kami, meneroka medium baru, dan menarik penonton baru – *The House*, rancangan mini siri digital pertama kami telah dihasilkan untuk dieksperimen dengan kandungan dalam talian yang menyasarkan masyarakat milenium. IP digital interaktif ini dengan pantas mendapat sambutan hangat, apabila meraih sembilan juta tontonan dalam talian dan menerima maklum balas yang sangat memberangsangkan, termasuk mencetuskan perbualan hangat dalam kalangan penonton muda mudi. Kejayaan ini sekali lagi menunjukkan masih terdapat banyak peluang yang terbuka untuk kami di masa mendatang apabila penghasilan kandungan mampu memberi kesan hebat dan mendalam.

BAKAT

Menampil dan melahirkan
warga Malaysia yang berbakat,
di pentas terbesar di dalam dan
luar Malaysia





Anugerah Bintang Popular 2014



**Dato' Aznil
Nawawi**

Pengacara
Paling Popular



Adira

Penyanyi Wanita
Paling Popular



Akim

Penyanyi Lelaki Paling Popular
Dan Kumpulan Paling Popular
dengan Akim & The Majistret



Abam

Pelakon Komedi
Paling Popular

Anugerah Skrin 2015



Lisa Surihani

Pelakon Wanita Terbaik

Anugerah Bintang Popular Berita Harian 2015



Johan

Pengacara Paling Popular

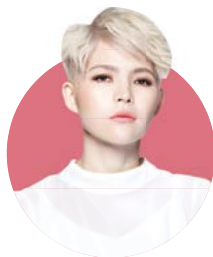
Anugerah Edison ke-8 (India)



Geetha

Artis Luar Negara Terbaik

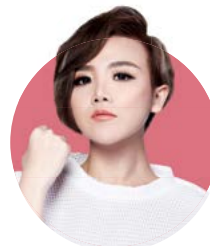
Million Star 2015 (Taiwan)



Apple Kho Sock Ling

5 Calon Teratas

TVB International Chinese New Talent Singing Championship 2015 (Hong Kong)



Jacqueline Ng

Pemenang

Kandungan: **Bakat**



Siaran TV yang berating tinggi dan program bakat yang menyeluruh menempatkan Astro secara strategik dalam industri sebagai satu platform untuk mencungkil, memupuk dan mempamerkan bakat-bakat paling terserlah negara. Portfolio pelbagai bakat, berbilang bahasa, dan berbilang disiplin merangkumi pelakon, penyanyi, pelawak, hos, penyampai dan banyak lagi. Nama-nama tersohor seperti Aaron Aziz, Zizan Razak, Lisa Surihani, Hafiz dan Stacy semuanya menjadi bintang-bintang terkenal hasil daripada IP kami sendiri.

Kekuatan kumpulan bakat kami telah diiktiraf sejak sekian lama melalui pelbagai anugerah termasuklah Dato' Aznil Nawawi menerima 'Hos Paling Popular', Adira memenangi 'Penyanyi Wanita Paling Popular', Akim meraih kedua-dua 'Penyanyi Lelaki Paling Popular' dan 'Band Paling Popular' bersama Akim and The Majistret, dan Abam memperoleh 'Pelawak Paling Popular' pada Anugerah Bintang Popular 2014. Selain itu, Lisa Surihani juga memenangi 'Pelakon Wanita Terbaik' pada Anugerah Skrin 2015.

Beberapa bakat kami juga berjaya di arena antarabangsa – Apple Kho Sock Ling, juara *Astro Star Quest 2015* mengambil bahagian dalam *Million Star 2015* di Taiwan dan mendapat tempat di kalangan lima finalis teratas. Begitu juga, Jacqueline Ng, naib juara keempat *Astro Star Quest 2015*, adalah pemenang pada *TVB International Chinese New Talent Singing Championship 2015* di Hong Kong. Satu lagi alumni *Astro Star Quest*, Justin Ng Zong Han, mengambil bahagian dalam aneka hiburan teratas China, *The Voice of China Season 4*.

Kejayaan perkhidmatan radio kami pada seluruh segmen vernakular juga sudah dijangka ekoran kekuatan bakat kami. 2015 merupakan satu lagi tahun merangkul anugerah bagi ERA fm dengan siaran sarapan paginya, *JoHaRa Pagi ERA*, yang menarik 2.6 juta pendengar setiap minggu, dan stesen tersebut juga memenangi anugerah Emas bagi kategori "Media and Entertainment" pada Putra Brand Awards 2015, Sparks Award dan tiga anugerah lain di Anugerah Meletop ERA. Akibat daripada kepopularan sedemikian, juruhebah-juruhebah kami semestinya menerima banyak pujian. Ini dibuktikan oleh Johan, ahli penting *JoHaRa Pagi ERA* dengan memenangi "Juruhebah Paling Popular" di Anugerah Bintang Popular Berita Harian 2015 bagi dua tahun berturut-turut. Seorang lagi juruhebah, Geetha daripada THR Raaga, memenangi "Artis Luar Negara Terbaik" di Edison Awards ke 8.

Siaran radio kami terus menghiburkan pendengar-pendengar apabila kami mengambil manfaat daripada bakat-bakat berbilang aspek. Stesen bahasa Inggeris kami mendahului carta dengar juruhebah-juruhebah yang digemari ramai: hitz fm mengukuh kedudukannya sebagai stesen bahasa Inggeris No.1 dalam negara, dengan MIX fm dan Lite FM masing-masing menduduki tangga ke 3 dan ke 4. Populariti siaran radio kami juga berlanjutan ke acara-acara MY FM, stesen bahasa Cina No.1, mementaskan sebuah muzikal dipanggil "The Show" dan menarik penonton secara langsung melebihi 16,000 orang. Muzikal diarah oleh Jack Lim dan dibintangi oleh personaliti-personaliti MY FM dan menampilkan artis-artis seperti Nicholas Teo, Sam Lee, Thomas dan Jack. Kami pasti dalam tahun yang mendatang, anda akan menyaksikan lebih ramai bakat istimewa apabila mereka terus menghibur dan memberi keseronokan di dalam dan luar Malaysia.

SUKAN

Dunia sukan tiada tandingan melalui siaran langsung, dalam HD, di rumah dan on the go. Hanya di Astro. Dan tiada tempat lain.



**ALL 51
MATCHES
ALL LIVE
IN HD**

AVAILABLE ON THE GO



Eksklusif kepada Astro: UEFA Euro 2016™, Barclays Premier





Satu Tahun Dipenuhi Aksi Sukan Epik

Kami membawa kepada peminat-peminat liputan paling komprehensif pada saluran HD dan peranti mudah alih



UEFA Euro 2016™

Kejohanan Piala Eropah UEFA yang ditunggu-tunggu akan diadakan di Perancis



Rio 2016™ Olympics

Acara sukan paling bersejarah dan berprestij kini kembali

eSukan

Siaran enam kejuaraan eSukan secara langsung di Astro dan AOTG

5.3j

penonton



Sepaktakraw

Bersama-sama dengan Persatuan Sepaktakraw Malaysia melancarkan perasmian musim Liga Sepaktakraw 2014/15

4.2j

penonton

Kandungan: Sukan



Sukan adalah satu genre hiburan eksklusif yang mengagumkan dan menyatukan masyarakat dengan keseronokan yang dirasakan bersama. Malaysia adalah sebuah negara yang dahagakan sukan dan kami di Astro berusaha untuk memenuhi hasrat tersebut. Kami berhasrat untuk memberikan liputan menyeluruh dalam liga sukan tempatan dan antarabangsa, perlawanan dan acara seluruh dunia, dalam format SD dan HD meliputi pelbagai platform.

Pada tahun 2015, kami telah berjaya menambah ciri-ciri sukan utama dan melanjutkan kontrak utama untuk meningkatkan penawaran sukan kami. Paling utama, kami telah menambah empat saluran sukan HD premium dalam saluran kami yang stabil: Golf Channel HD, Setanta Sports HD, WWE Networks HD dan Astro Cricket HD. Selain itu, kami dengan bangganya telah memperoleh hak penyiaran *Premier League* bagi tempoh tiga musim akan datang sehingga musim 2018/19, mengukuhkan kedudukan kami sebagai penyiar bola sepak. 2016 akan menjadi tahun yang diwarnai dengan acara sukan blockbuster seperti Euro 2016 dan Sukan Olimpik Rio 2016, yang kedua-duanya akan disiarkan secara langsung dalam format HD di TV dan AOTG. Peminat sukan badminton juga akan merasai keseronokan memandangkan kami akan menghidangkan siaran langsung acara Piala Thomas & Uber 2016.

Astro juga memainkan peranan penting dalam menjadikan sepaktakraw sebagai sukan utama di Malaysia serta di peringkat serantau. Kami memperkenalkan ISTAF Super Series dan Liga Sepaktakraw dan telah membawakan sukan ini kepada lebih empat juta penonton sejak ia dimulakan.

Menyedari populariti eSukan yang semakin meningkat, Astro juga telah menyambarnya peluang untuk menyiarkan perlawanan langsung seperti The International 2015: Dota 2 Championships pada Ogos 2015, yang merupakan siaran eSukan kali pertama di rantau ini. Inisiatif ini telah mendapat sambutan yang sungguh menggalakkan dalam kalangan penduduk Malaysia, mencecah 1.7 juta penonton di TV dan 1.3 juta dalam Facebook. Pada tahun 2015, kami telah menyiarkan enam perlawanan eSukan berjumlah 350 jam siaran langsung dan telah berjaya mencatat 5.3 juta penonton terkumpul.

Tahun demi tahun, komitmen kami terhadap acara sukan telah menyaksikan kami meneroka pelbagai jenis acara sukan untuk memastikan agar kami sentiasa memberikan penonton kami apa yang mereka mahukan, dan dalam format yang sesuai dengan pilihan terbaik mereka. Kami telah bersedia untuk menggegarkan suasana tahun-tahun mendatang dengan lebih banyak acara sukan berbanding sebelumnya – oleh itu siap sedia dengan baju pasukan anda!

PEMBELAJARAN

Merintis pendidikan hiburan bagi generasi masa hadapan – platform berbilang, interaktif, menyeronokkan dan teruja



Oh My! EnglishTM

CLASS OF 2015



Penuh Kejutan
Besar!



Oh My English! Class of 2015

Rancangan TV pendidikan kegemaran Malaysia tidak kira muda atau tua dan ia merupakan cara paling menyeronokkan mempelajari Bahasa Inggeris

245k
penonton

You Tube
20j
penonton


696k
Oh My Goat's
(telemovie)
tontonan


Dicalonkan untuk
Digital Emmy and
Japan Prize 2015

Geng UPSR
Siri drama
ulang kaji
UPSR interaktif
PERTAMA
Malaysia



122k
tontonan

You Tube

1.9j
penonton YouTube



1.3j
Soalan ulang kaji
dijawab pada i-Tutor app
dan laman web

Kandungan: Pembelajaran



Bak kata pepatah, perkara yang tidak pernah kita lupakan adalah pembelajaran yang sungguh menyeronokkan. Inilah sebabnya Astro meletakkan kepentingan sedemikian dalam menghasilkan pembelajaran dengan pengalaman yang menghiburkan dan sarat dengan ilmu pengetahuan, menampilkan konsep pembelajaran dalam hiburan. Salah satu program kami paling popular, *Oh My English!* menggalakkan rakyat Malaysia mempelajari perbualan dalam bahasa Inggeris sambil bergelak tawa dalam babak yang mencuit hati melibatkan Mr. Middleton, Cikgu Ayu, Jibam, Zack dan rakan-rakan mereka.

Musim terbarunya, *Oh My English! Class of 2015* telah mencatat 245,000 jumlah penonton, mencecah 20 juta tontonan dalam YouTube, dan telah mengumpulkan 653,000 peminat Facebook dan 103,000 pengikut Twitter. Populariti rancangan ini juga telah membolehkan pelaksanaan jerayawara *Oh My English! Day Out*, yang melibatkan hampir 30,000 orang pelajar seluruh negara yang terlibat dalam penulisan skrip dan bengkel drama, pencarian harta karun dan sesi bertemu dengan barisan pelakon. Selain itu, IP telemovie terkini, *Oh My Goat - Come Baaack!!* telah mengumpul 696,000 jumlah penonton. Sebagai pengiktirafan kejayaan IP, ia telah dicalonkan dalam anugerah International Digital Emmy Awards 2015, bagi penyertaan pertamanya dalam kategori 'Kanak-kanak & Muda Mudi'. Ia juga merupakan antara peserta akhir dalam The Japan Prize 2015, sebuah pertandingan rancangan pendidikan antarabangsa.



Pembelajaran tidak terhenti di situ sahaja. Siri drama ulang kaji UPSR interaktif yang pertama di Malaysia, *Geng UPSR*, telah mencatat rekod baru sebagai rancangan akademik paling banyak tontonan dengan 122,000 penonton di TV dan 1.9 juta penonton di YouTube. Lengkap dengan pengalaman pembelajaran 360°, kami telah mencipta *i-Tutor*, sebuah aplikasi panduan yang boleh diselaraskan dengan rancangan TV, dengan itu membolehkan ulang kaji dibuat dalam masa yang sama dan berinteraktif melalui kuiz dan nota-nota ulang kaji. Sehingga kini, ia mempunyai 140,000 pengguna unik dan tambahan 126,000 pelawat dalam laman web. Pasukan ini telah mencatat 1.3 juta soalan berjawapan melalui aplikasi dan laman web, bilangan yang kami jangka akan meningkat dalam tahun-tahun mendatang apabila siri ini memperoleh pengiktirafan sebagai sumber akademik yang semakin dipercayai.

KANAK-KANAK

Kandungan terbaik untuk mencetus persoalan dalam minda kanak-kanak – hanya di platform terunggul Malaysia dipenuhi kekaguman dan penemuan baru



SIRI ANIMASI

DidiTM

& Friends



Didi & Friends

Siri animasi terbaru Lagu dan Puisi bagi kanak-kanak pra-sekolah, penuh dengan keseronokan dan watak-watak yang menawan hati

You**Tube**
84j
penonton YouTube

Ceria All Stars

Program yang pertama di Malaysia, menampilkan kanak-kanak berbilang bakat bertanding untuk menjadi bintang terkenal

987k
tontonan

Komik: Siri Happy Dragon dan The XTY Adventure Team

Dipenuhi dengan keseronokan dan pengetahuan, komik pendidikan ini cukup digemari di kalangan kanak-kanak

2j
salinan dijual
sepanjang tiga tahun

Kandungan: **Kanak-kanak**



Di Astro, kami memenuhi cita-rasa semua golongan, daripada golongan dewasa hinggalah kepada si kecil anda. Kami beriltizam untuk memastikan tiada saat yang membosankan untuk kanak-kanak! Daripada puisi dan lagu kanak-kanak serta rancangan realiti, hinggalah dunia dalam talian, kanak-kanak dapat berinteraksi dengan kandungan kami di atas platform berbilang dan meneroka keseluruhan karektor dan animasi yang memikat hati dari seluruh dunia.

Pada tahun 2015, kami telah bekerjasama dengan DD Animation Studio untuk bersama menghasilkan siri baru yang dipanggil *Didi and Friends*. Animasi pendek ini disasarkan kepada kanak-kanak lelaki dan perempuan berumur antara 1-6 tahun, menampilkan tiga ekor ayam serama yang menyanyikan puisi dan lagu kanak-kanak terkenal dalam Bahasa Malaysia. Sehingga kini, animasi prasekolah terulung ini telah berjaya mencapai 84 juta tontonan dalam YouTube. Di Astro TV, *Didi and Friends* merupakan rancangan prasekolah yang paling banyak ditonton di Malaysia, mengatasi semua rancangan kanak-kanak dalam saluran antarabangsa dengan 547,000 bilangan penonton.

Tahun ini juga kami telah melancarkan *Ceria All Stars*, program pertama seumpamanya di Malaysia yang menampilkan pertandingan kanak-kanak untuk dinobatkan sebagai kanak-kanak paling berbakat di negara ini. Program baru ini yang telah mendapat sambutan hangat menyaksikan para peserta mempamerkan aksi seperti bermain silap mata, bermain alat muzik, gimnastik dan juga hasil seni cat semburan, yang kemuncaknya telah mencapai 987,000 bilangan penonton.

Kandungan: **Kanak-kanak**

Kami juga telah mengwujudkan Dunia Ceria, rangkaian sosial pertama dan terbesar di Malaysia yang direka khusus untuk kanak-kanak, menyediakan platform digital yang selamat untuk kanak-kanak berinteraksi antara satu sama lain. Sehingga kini, Dunia Ceria mempunyai 319,000 pengguna berdaftar dan 4.4 juta interaksi. Penghasilan inovatif ini telah memenangi hadiah Perak dalam anugerah Malaysian Effie Awards 2015.

Selain daripada kandungan IP dalam talian dan TV, segmen penerbitan kami juga sangat popular di kalangan kanak-kanak, dengan siri komik *Happy Dragon Series* Astro Xiao Tai Yang dan komik pendidikan *The XTY Adventure Team* telah terjual lebih 2 juta salinan sepanjang tempoh tiga tahun lepas. Sama ada melalui tontonan, membaca atau berinteraksi dengan kandungan, kami berharap dapat memastikan pelanggan si kecil kami merasai keriang dan akan terus memastikan perkara ini dilaksanakan dalam tahun-tahun mendatang.



PELANGGAN

Kepelbagaian yang lebih luas,
perkhidmatan lebih baik, pengalaman
lebih mendalam – kami bersyukur kerana
menjadi pilihan rakyat Malaysia





Pelanggan



Budaya Mengutamakan Pelanggan

Di Astro, pelanggan adalah segala-galanya bagi kami. Memenuhi harapan yang melangkaui jangkaan mereka adalah misi utama kami dalam melaksanakan tanggungjawab setiap hari. Melalui inovasi yang berterusan dan tumpuan kepada keutamaan pelanggan, penawaran “Menonton, Mendengar, Membaca dan Membeli-belah” kami menyediakan set penuh opsyen termasuk setiap bentuk hiburan utama, melalui pelbagai kaedah pengedaran dan opsyen penggunaan – kesemuanya untuk memastikan supaya kami tidak hanya kekal relevan, tetapi juga melangkaui harapan pelanggan kami.

Pelanggan



Ini bermakna kami sentiasa menilai produk dan perkhidmatan kami – membangunkan sesuatu yang baru dengan pantas manakala dalam masa yang sama meninggalkan apa sahaja yang kelihatan ketinggalan zaman selaras dengan suasana perniagaan yang pesat berkembang. Kami mencabar diri kami untuk menghasilkan sesuatu yang baru bagi menggembirakan pelanggan kami, bukan sahaja dari segi produk sebenar, tetapi juga bagaimana ia disampaikan dan dinikmati. Memandangkan kami beroperasi dalam dunia perniagaan tanpa sempadan, kami menerima hakikat bahawa pelanggan kami adalah warga global yang kini sentiasa dihubungkan secara digital. Oleh yang demikian, menyampaikan koleksi kandungan yang hebat

dan terbaik dari segi pengalaman pengguna meliputi pelbagai platform menjadi keutamaan paling penting bagi kami mulai saat ini.

Untuk memenuhi keperluan individu yang berlainan dalam sesebuah isi rumah, kami sentiasa berhubung baik dengan pelanggan, berusaha untuk menyediakan nilai yang lebih baik dan memberi tumpuan untuk memastikan kami sentiasa pantas dan lincah bertindak balas terhadap keperluan mereka yang semakin meluas. Di Astro, kami tidak henti-henti memantapkan usaha kami untuk melangkah lebih jauh dan untuk terus memberikan perkhidmatan yang lebih inovatif dan cara yang cekap daripada sebelumnya.



CAPAIAN

Menyentuh kehidupan
berjuta rakyat Malaysia
meliputi pelbagai platform





Capaian

4.8j

isi rumah



20j

individu



Radio

12.8j

pendengar mingguan

No.1

stesen yang luas meliputi
empat bahasa utama



Ciri Dalam Talian

peningkatan audiens

36%

mencecah

10.7j

pengguna
unit



Go Shop

platform dalam talian
dan mudah alih direkod

7.8j

sesi interaktif

Pelanggan: **Capaian**



Melayan Pelanggan Sedia Ada Kami dan Meneroka Segmen Baru

MEMENUHI JANJI KAMI KEPADA PELANGGAN

Kami sentiasa berusaha menyelami pelanggan kami di mana sedikit sebanyak memberi peluang untuk kami memahami keperluan serta keutamaan mereka dengan lebih baik. Di masa yang sama, ini membolehkan kami menyesuaikan perkhidmatan kami dan seterusnya cuba melepasi harapan pelanggan kami. Usaha ini dilakukan untuk memastikan supaya kami berdaya tahan dalam menghadapi perubahan pesat trend penggunaan dan kitaran ekonomi. Setakat akhir tahun 2015, kami kini dilanggani oleh 4.8 juta kediaman, mencecah 20 juta individu yang memberikan kami keistimewaan untuk memberi perkhidmatan. Kami seterusnya meningkatkan bahagian pasaran kami melalui segmen dua model TV kami iaitu TV berbayar dan NJOI, meningkatkan kadar penembusan isi rumah kami daripada 63% kepada 67% pada tahun tersebut.

Kami komited untuk memperluaskan bidang perkhidmatan kami secara berterusan dan memberikan keflaskibelan lebih baik buat pelanggan sedia ada dan pelanggan baru kami. Pakej-pakej baru seperti Fans Pack dan Korean Pack telah dilancarkan untuk memberikan pilihan yang lebih luas untuk audiens kami yang bijak. Kami juga telah memperkenalkan Super Pack Plus, kombinasi terbaik setakat ini yang meliputi pelbagai genre kandungan serta perkhidmatan OD. Di sebalik sentimen pengguna yang lemah dalam tahun yang mencabar dari segi ekonomi, pelanggan TV berbayar kami terus melanggan produk dan menambah perkhidmatan bernilai tambah, sekaligus meningkatkan ARPU daripada RM99.0 pada tahun 2014 kepada RM99.3 pada tahun 2015.

Pelanggan: **Capaian**

Kami juga berkerja keras untuk menambah bilangan saluran kami yang boleh ditonton dalam format HD. Tahun 2015 menyaksikan barisan HD kami diperkukuhkan selanjutnya dengan pengenalan 13 saluran HD baru: saluran Astro Ria HD, Nat Geo People HD, Oh!K HD, Channel M HD, Fox Family Movies HD, Fox Action Movies HD, HGTV, FYI, Cricket HD, Setanta Rugby Sports HD, WWE HD dan dua saluran Go Shop; membawakan pengalaman tontonan kehidupan meliputi genre yang pelbagai.

Selain itu, kami telah menyaksikan peningkatan bilangan pelanggan dalam perkhidmatan PVR kami pada tahun 2015 – dengan pertumbuhan sebanyak 23% daripada 715,000 pada tahun 2014 kepada 877,000 pada tahun 2015. Dilengkapi dengan keupayaan untuk merakam, berhenti seketika dan mengulang tayang, pelanggan kami boleh menonton program-program kegemaran mereka mengikut kemahuan mereka, di samping mempunyai keupayaan untuk mengakses koleksi OD kami dengan ribuan tajuk rancangan yang ingin dinikmati sebaik sahaja disambungkan pada internet melalui PVR mereka. Pada masa yang sama, perkhidmatan Multiroom kami telah meningkat sebanyak 6% daripada 386,000 kepada 411,000 pada tahun 2015, membolehkan lebih banyak keperluan tontonan individu dalam setiap isi rumah dapat dipenuhi.

Perkhidmatan satelit percuma kami, NJOI, juga telah meraikan pencapaian satu juta pelanggannya pada bulan Mei yang lepas selepas empat tahun menyediakan akses premium percuma kepada pengguna Malaysia dari segi kandungan televisyen dan radio yang berkualiti. Perniagaan bukan langganan kami telah jauh mengatasi jangkaan, menambah 349,000 pelanggan lagi sehingga hujung tahun mencecah 1.27 juta pelanggan. Ini bermakna lebih ramai pengguna Malaysia daripada pelbagai lapisan kehidupan mempunyai akses kepada kandungan pendidikan terunggul, berita dan kandungan hiburan, yang sama sekali percuma. Selaras dengan peralihan kami ke dalam dunia digital, NJOI merupakan elemen penting dalam merapatkan jurang digital antara penduduk bandar dan luar bandar Malaysia. Tahun ini, kami telah memperkenalkan saluran HD ke dalam barisan asas saluran NJOI dengan Maya HD dan Xi Yue HD, menjadikan jumlah keseluruhan mencecah 28 saluran TV dan 20 stesen radio. Kami juga telah memperkenalkan Astro Wah Lai Toi dan WWE ke dalam barisan saluran pra bayar kami untuk memperluaskan pilihan à la carte untuk pelanggan NJOI kami.

Astro Radio selanjutnya telah mengukuhkan kedudukannya sebagai pengendali radio No.1 paling disukai di Malaysia, dengan 12.8 juta pendengar di Malaysia telah dihiburkan dan sentiasa dimaklumkan setiap minggu. Dalam kumpulan kami, kami mempunyai stesen No.1 dalam semua keempat-empat bahasa utama menerusi ERA fm dengan 4.7 juta pendengar setiap minggu, MY FM dengan 2.0 juta pendengar setiap minggu, hitz fm dengan 1.2 juta pendengar setiap minggu dan THR Raaga dengan 2.0 juta pendengar setiap minggu. Kami juga mempunyai stesen No.1 di Pantai Timur melalui THR Gegar dengan 1.6 juta pendengar setiap minggu. Stesen radio lain dalam Kumpulan kami yang termasuk Sinar FM, MELODY FM, MIX fm dan LiteFM juga sedang menarik segmen pendengar yang berlainan setiap hari.

nJOI je!

TV satelit **PERCUMA** dari Astro
Tanpa kontrak, tanpa komitmen bulanan

Pencetus Ummah 2
Setiap Khamis, 9 minit

Anta Tanya
Setiap Rabu, 7:30 minit

Cinta Isideh
Setiap Sabtu – Sunat, 5 petang

Terima Kasih Ibu
Setiap Sabtu, 9 minit

PrimaDora
Setiap Sabtu, 9 minit

Kelas GO
Setiap Sabtu, 5 petang

Bayar sekali, percuma sepanjang hayat. Memang syok. Boleh menonton 23 saluran TV dan mendengar 20 saluran radio.

✓ Percuma sepanjang hayat ✓ Hiburan, pembelajaran dan informasi terbaik

Pelanggan: **Capaian**



**GO
SHOP**

**DISCOVER A WORLD OF
DELIGHTFUL SHOPPING**

Astro Channel 318 | Astro Saluran 118
www.goshop.com.my



Di sebalik kelembapan ekonomi pada tahun 2015, diburukkan lagi dengan adex industri yang lebih rendah berbanding tahun sebelumnya, Astro masih berjaya mempamerkan prestasi memberangsangkan dalam industri ini apabila bahagian adex TV meningkat sebanyak 2% kepada 35% menjelang hujung tahun. Selain itu, pendapatan pengiklanan Astro Radio telah meningkat 13% tahun ke tahun, memacu bahagian radex kepada 70%, bukti kepada kepercayaan pelanggan terhadap keupayaan kami untuk memanfaatkan kuasa radio bagi mempromosi produk dan perkhidmatan mereka.

Setahun selepas pelancaran pengenالannya, segmen membeli-belah dari rumah kami, Go Shop, terus meningkat dari masa ke semasa. Kami telah melancarkan saluran berbahasa Mandarin 24 jam seminggu berdasarkan kejayaan saluran Go Shop berbahasa Melayu dan platform dalam talian dan mudah alih berbahasa Inggeris. Pada tahun 2015, lebih daripada 980,000 produk telah dibeli oleh 410,000 rakyat Malaysia meliputi kedua-dua saluran berbahasa Melayu dan Cina. Platform dalam talian dan mudah alih kami juga telah mencatat 7.8 juta sesi keseluruhan. Berada dalam industri yang dianggar akan berkembang kepada RM16 bilion menjelang 2020, kami percaya bahawa Go Shop mempunyai kedudukan yang strategik untuk menjadi destinasi

membeli-belah berbilang platform bagi rakyat Malaysia, menyediakan perkhidmatan 24 jam melalui pelbagai peranti.

MENAWAN PASARAN MELALUI PELBAGAI SKRIN DAN BERBILANG PLATFORM

Hari ini, pelanggan kami hidup dalam dunia digital yang saling berangkaian secara meluas, dan kami juga tidak ketinggalan. Pada tahun 2015, kami telah memulakan satu rancangan bersepadu untuk memastikan supaya jenama, platform dan perkhidmatan dalam talian kami boleh diakses sepenuhnya melalui peranti mudah alih. Hasilnya, jumlah keseluruhan tontonan unik meliputi semua segmen dalam talian Astro meningkat sebanyak 36% sepanjang tahun lepas, dengan tontonan video digital meningkat sebanyak 56%. Kami juga terus mengungguli bilangan pelanggan YouTube tertinggi di Malaysia.

Melayani keperluan audiens segmen dalam talian yang semakin berkembang tetap menjadi fokus utama kami. Penggunaan kandungan kami terus meningkat meliputi semua kategori dengan pengguna yang beralih kepada platform digital lebih ramai daripada sebelum ini. Astro Gempak, yang menyaksikan peningkatan trafiknya sebanyak 23% adalah salah satu daripadanya. Hari ini kami masih kekal sebagai

Pelanggan: **Capaian**

peneraju syarikat media dalam talian tempatan No.1 apabila mencapai purata bulanan sebanyak empat juta pengguna unik Comscore dan 10.7 juta pengguna unik Google Analytics.

Melalui AOTG, pelanggan kami berupaya menggunakan kandungan kegemaran mereka bila-bila masa, di mana-mana jua melalui peranti pilihan mereka. Dalam tahun laporan ini, kami juga telah memperkenalkan NJOI “on the go”, membolehkan pelanggan NJOI menonton sembilan saluran secara percuma pada AOTG dengan itu memperluaskan lagi segmen kami melangkaui pelanggan TV berbayar. Aplikasi mudah alih AOTG kini telah dimuat turun lebih dua juta kali, menunjukkan peningkatan tahun ke tahun sebanyak 52%. Pengguna juga lebih banyak menghabiskan masa pada AOTG, mencapai purata tontonan sebanyak 157 minit seminggu pada tahun 2015 meliputi 55 saluran linear dan lebih daripada 10,000 jam kandungan atas permintaan telah disediakan, berbanding dengan 96 minit pada tahun 2014.

Tahun 2015 juga menyaksikan pelancaran platform muzik dan radio dalam talian kami, Raku, yang sejak dilancarkan telah mengumpul lebih daripada 200,000 muat turun dalam masa kurang daripada setahun. Selain itu, Astro telah memenangi anugerah Syarikat Keusahawanan

Malaysia Frost & Sullivan 2016 Terbaik dalam kategori Media Digital (Muzik-atas-Permintaan). Di samping menyediakan pengguna dengan lebih banyak akses kepada kandungan Astro Radio, kami percaya bahawa adalah penting bagi kami untuk mengukuhkan kehadiran kami dalam ruang muzik digital dan terus memanfaatkan peralihan adex ke arah dunia dalam talian.

Peralihan dalam tabiat penggunaan ini juga telah menyebabkan peningkatan ketara dalam pembaca digital kami. Penerbitan digital kami telah mencatat pertumbuhan kitaran sebanyak 33% pada tahun 2015 yang juga turut menyaksikan pertambahan dalam bilangan pengguna e-majalah aktif daripada 168,000 pada tahun 2014 kepada 281,000 pada tahun 2015 dengan purata keseluruhan sebanyak 460,000 sesi/bacaan artikel setiap bulan.

astro
Radio

**We really,
really, really,
really, really,
really
like you**

And it's clear that you really, really, really, really, really like us too.
Here's to the 12.6 million of you that have made us Malaysia's most loved radio network again!

NO.1 RADIO STATION IN MALAYSIA
 NO.2 RADIO STATION IN MALAYSIA
 NO.3 ENGLISH RADIO STATION
 NO.1 CHINESE RADIO STATION
 NO.1 RADIO STATION IN KUALA LUMPUR
 NO.1 TAMIL RADIO STATION

*SOURCE: NIELSEN RADIO AUDIENCE MEASUREMENT, SEPTEMBER 1, 2015. ASTRO RADIO 101.1 BHD H02472-01



INOVASI

Memacu evolusi dalam bidang penyiaran media dengan percaturan penggantian produk dan perkhidmatan

Sentiasa membawakan inovasi
terkini dalam hiburan



od free od plus od store

Muat turun STB

Meningkat
sebanyak

500%



No.1

“Antara aplikasi
hiburan terbaik”

Apple App Store (Malaysia)

“Antara 10 aplikasi
hiburan percuma teratas”

Android Play Store (Malaysia)



Perkhidmatan OTT Serantau

Pelanggan: Inovasi



Melopori Cara Baru untuk Memenuhi Kehendak Pelanggan dengan Lebih Baik

Usaha inovasi kami tidak mengenal erti jemu dan tiada penghujung. Ia adalah teras kepada usaha harian kami, terutamanya dalam persekitaran operasi yang dinamik yang sentiasa berdepan dengan gangguan. Peningkatan reka bentuk dan kefungsiannya bagi semua perkhidmatan kami merupakan ciri perniagaan kami, untuk memastikan agar semua pelanggan kami mendapat pengalaman yang menarik dan mengasyikkan. Mengambil kira etos ini, kami akan terus berinovasi dalam penawaran perkhidmatan kami.

PENYAMBUNGAN STB UNTUK MENGAKSES KANDUNGAN OD KAMI

Kami memahami bahawa penonton hari ini mahukan kandungan mengikut masa dan kesenangan mereka sendiri, dengan ini OD telah dilancarkan – perkhidmatan yang menyediakan akses kepada lebih 10,000 jam kandungan termasuk musim lengkap siri TV serta wayang gambar tempatan dan antarabangsa. Pelanggan boleh mengakses OD dengan menyambungkan STB mereka kepada WiFi kediaman mereka dan melalui AOTG.

Dalam masa setahun, kami telah menyaksikan penyambungan STB meningkat daripada 87,000 kepada 348,000, dan

lebih 275,000 rancangan telah dimuat turun setiap bulan. OD adalah pemacu evolusi ini dan kami bercita-cita untuk mempertingkatkan kefungsiannya perkhidmatan ini bagi membolehkan lebih ramai pelanggan menikmati kandungan OD mengikut kemahuan mereka sendiri.

“Download to Go” pada AOTG

Dengan kefungsiannya “Download to Go”, perkhidmatan AOTG kami menjadi perkhidmatan penstriman dalam talian pertama di Malaysia yang mempunyai ciri tontonan tanpa talian internet, membolehkan pelanggan memuat turun kandungan ke peranti mereka dan menontonnya kemudian tanpa perlu penyambungan internet.

Dengan ini, kami telah memenuhi janji AOTG untuk membawakan tontonan pada bila-bila masa, di mana-mana sahaja. Pelanggan kami dengan pantas telah memanfaatkan ciri ini dan kami menyaksikan lebih 122,000 muat turun kandungan dalam jangka masa yang singkat iaitu tiga bulan sahaja. Penambahbaikan berterusan kepada perkhidmatan kami telah membolehkan kami disenaraikan sebagai No.1 dalam kalangan “Aplikasi Hiburan Terbaik” disyorkan oleh Apple App Store (Malaysia) dan disenaraikan dalam “10 Aplikasi Hiburan Percuma Teratas” dalam Android Play Store (Malaysia).

Pelanggan: **Inovasi****OTT – Tribe**

Di sebalik persekitaran makroekonomi yang mencabar, kami terus mencari cara baru untuk meluaskan operasi di peringkat serantau, terutamanya dalam bidang-bidang di mana kami dapat memanfaatkan kekuatan kami seperti penghasilan kandungan dan pengedaran. Peralihan kepada platform pengedaran video mudah alih dan OTT dengan sokongan internet telah membuka peluang untuk mempertimbangkan penggunaan pakai model-model tertentu sebagai satu kaedah untuk mengeksport pelaburan kandungan ke kumpulan audiens serantau yang lebih luas.

Kami begitu teruja untuk mengumumkan penglibatan terkini kami dalam ruang video dalam talian, di mana baru-baru ini, Astro bersama dengan XL, sebuah syarikat telekomunikasi terkemuka di Indonesia, telah melancarkan Tribe, sebuah produk OTT yang inovatif. Tribe adalah pengenalan mudah alih digital milik kami sepenuhnya, mengguna pakai pembelajaran utama daripada penyedia OTT terbaik dunia. Kelainan penawaran kandungan Tribe termasuk kandungan sukan secara langsung dan kandungan pada hari dan tarikh yang sama dengan Korea, berserta dengan seleksi wayang gambar Asia dan pemrograman asal. Ini akan menjadi pemacu perniagaan baru bagi Astro yang akan membolehkan kami berkembang di luar Malaysia dan memenuhi keperluan generasi dan segmen pelanggan baru.

WAWASAN DAN ANALITI PENGGUNA YANG LEBIH MENDALAM

Kami sentiasa berusaha untuk memahami tabiat pelanggan kami dengan lebih baik. Melalui data yang dikumpulkan, kami memberi mandat kepada kakitangan berbakat kami untuk mempertingkatkan perkhidmatan sedia ada dan menghasilkan sesuatu yang baru, manakala dalam masa yang sama mengurangkan kos perjalanan perniagaan kami. Sepanjang tahun lepas, kami telah berjaya melaksanakan DTAM daripada Kantar Media untuk mendapatkan dan mengumpulkan data tontonan secara tepat daripada isi rumah terpilih di seluruh Malaysia. DTAM menggunakan teknologi "Return Path Data" untuk mendapatkan dan mengumpul data tontonan secara langsung daripada STB yang bersambungan.

Melalui inisiatif ini, kami berupaya menawarkan kepada pengiklan dan pembeli media wawasan yang lebih mendalam dalam tabiat tontonan isi rumah Malaysia, dengan itu membolehkan mereka memperoleh pulangan yang lebih baik atas pelaburan mereka.

INFRASTRUKTUR AWAN

Memandangkan kami sedang giat meneroka teknologi masa depan digital selanjutnya, storan awan juga telah mengubah cara kami menjalankan perniagaan. Astro telah mengorak langkah ke hadapan dalam penyampaian perkhidmatan OD dengan memanfaatkan ekosistem yang dipertingkatkan, di mana semua kandungan OD kami kini disimpan dalam storan awan. Ini membolehkan kami memperluaskan koleksi OD kami dengan pantas dan membolehkan penyampaian kandungan dibuat dengan lebih cepat dan lebih mudah kepada pelanggan kami meliputi pelbagai skrin tontonan.

MEREKA BENTUK SEMULA PLATFORM DALAM TALIAN

Dengan kemunculan internet, kami telah menyaksikan pendemokrasian akses pengguna kepada pelbagai jenis produk dan perkhidmatan digital berasaskan aplikasi yang tiada sebelum ini. Pada tahun 2015, kami telah memutuskan untuk membaik pulih keseluruhan laman web dalam talian utama kami untuk mengoptimumkan antara muka pengguna mereka, menjadikannya lebih responsif mudah alih dan mesra pengguna untuk pelanggan kami.

Kami telah menyiapkan reka bentuk semula platform dalam talian kami – termasuk astro.com.my, Astro Gempak, Zhongwen, NJOI dan Panduan TV dalam talian kami. Ini telah mengubah kandungan dalam talian kami menjadi 100% serasi dengan mudah alih, membolehkan pengalaman agnostik peranti sebenar dinikmati. Dari segi pengantara muka pengguna, platform baru kami dilihat lebih menarik dari segi estetik dan interaktif, menghasilkan kelainan dari segi pengalaman dalam talian.

Tribe
IT'S YOUR SHOW

APP WAJIB BUAT SUPERFANS!

EKSKLUSIF UNTUK PENGGUNA XL KAMU SEKARANG BISA
NONTON ACARA FAVORITMU KAPAN AJA DI MANA AJA!

DOWNLOAD SEKARANG!

Get free trial from

Google play OR MyXL

Available on the App Store

PENGALAMAN

Meningkatkan kepuasan
pengalaman pelanggan,
memperkaya kehidupan
melalui lebih daripada
satu cara



astro layan
diri

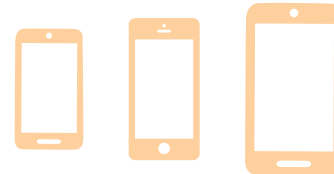
Peningkatan
urus niaga



Dari

25% ke **35%**
pada 2014 pada 2015

Peningkatan jumlah urus niaga
Penjagaan Diri Mudah Alih



1,800% Dari
2014 ke 2015

astro circle

Peningkatan jumlah 
ulasan halaman web

Dari

2.9j ke **7.6j**
pada 2014 pada 2015

Peningkatan
indeks eQ



Dari
77 ke **78**
pada 2014 pada 2015

Pelanggan: **Pengalaman**

**PICK, WATCH,
INSTANTLY.**



Meningkatkan Pengalaman Pelanggan Kami

Mengambil kira situasi pengguna hari ini yang mempunyai pilihan yang meluas, kami percaya bahawa kelainan yang berterusan dapat dicapai melalui pengalaman pelanggan yang hebat. Penyepaduan yang menyentuh peribadi dan responsif dapat dicapai melalui pemahaman kami tentang sejarah, tabiat dan pilihan pelanggan. Untuk mencapai ini, kami berpegang teguh pada empat rukun teras: pendigitalan penjagaan pelanggan, memanfaatkan risikan pelanggan, menyepadukan titik sentuhan pelanggan dan memacu pemusatan pelanggan, kesemuanya memberi layanan lebih kepada pelanggan kami.

PENJAGAAN PELANGGAN

Seiring dengan pertumbuhan pesat internet mudah alih dan kediaman bertalian internet, pelanggan dilihat semakin gemar menggunakan pelbagai jenis peranti untuk bersepadu dengan penyedia perkhidmatan mereka. Sepanjang tahun lepas, kami telah meningkatkan pendigitalan penjagaan pelanggan kami untuk menyediakan tahap pengalaman sebaik boleh apabila mereka bersepadu dengan kami. Ini termasuk memperkasakan pelanggan kami dengan lebih autonomi untuk menguruskan akaun mereka menggunakan pelbagai alatan layan diri. Hasilnya, kami menyaksikan peningkatan urus niaga layan diri daripada 25% kepada 35% pada tahun 2015.

Selain itu, kami juga telah meningkatkan penawaran kami ke atas Penjagaan Sendiri Mudah Alih untuk memasukkan bayaran melalui kad kredit dan dikemaskini dalam masa yang sama serta keupayaan untuk memuat turun bil terkini mereka pada telefon pintar. Kami menyaksikan peningkatan urus niaga Penjagaan Diri Mudah Alih lebih 18-kali ganda pada tahun 2015. Kami juga telah memperkenalkan pemeriksaan bil melalui SMS untuk mempertingkatkan lagi pengambilan e-billing, mengakibatkan kemerosotan dalam purata bulanan penyepaduan bil dan purata bulanan permintaan penghantaran semula bil fizikal sebanyak masing-masing lebih kurang 40% dan 80%.

Tambahan lagi, kami telah memperkenalkan saluran bayaran tambahan dan pusat akses bagi pelanggan kami. Bagi NJOI, kami telah menambah tujuh rakan niaga baru termasuk bank seperti CIMB dan RHB, serta pengumpul bayaran seperti M1 untuk menjual isian semula Prabayar NJOI dengan memanfaatkan saluran-saluran dalam talian dan luar talian sedia ada mereka.

MEMUPUK KESETIAAN PELANGGAN

Astro Circle, program kesetiaan pelanggan masih terus memberi ganjaran kepada pelanggan kami. D daripada jemputan ke acara eksklusif, hinggalah pengalaman gaya hidup yang tidak boleh dibeli dengan wang ringgit serta barangan niaga yang boleh ditebus daripada rakan-rakan jenama kami, Astro Circle mempunyai sesuatu yang istimewa untuk sesiapa sahaja. Hasilnya, kami menyaksikan lebih banyak pengumuman mengenai rancangan kami di media sosial dan media digital, termasuk peningkatan tiga kali ganda peminat Facebook dan Instagram Astro Circle daripada 16,000 kepada 62,000 orang, dan meningkatkan jumlah kunjungan laman web sebanyak 7.6 juta pada tahun 2015, meningkat daripada 2.9 juta pada tahun 2014. Menerusi penglibatan ini, kami juga telah memperoleh nilai media yang besar melalui perkongsian dan gabungan program. Antaranya ialah *K-Pop Music Festival*, kandungan pengenalan seperti *Maharaja Lawak Mega*, *Akademi Fantasia*, *Gegar Vaganza* dan *Astro Star Quest*, serta pertunjukan langsung antarabangsa lain yang tidak terkira banyaknya.

PENGIKTIRAFAN INDUSTRI

Pada tahun 2015, kami bersyukur dan bertuah kerana berjaya merangkul beberapa anugerah berprestij, termasuk anugerah Gold Stevie Award bagi 'Inovasi dalam Khidmat Pelanggan', anugerah Silver Stevie Award untuk kategori 'Inovasi dalam Jualan' bagi NJOI, anugerah Gangsa daripada Persatuan Pusat Hubungan Malaysia 2015 bagi 'Reka Bentuk Pusat Hubungan Terbaik' dan banyak lagi.

PENYATA KEMAMPAHAN

Daripada individu hinggalah
komuniti, kami komited untuk
menaik taraf kehidupan semua
rakyat Malaysia





PENYATA KEMAMPAHAN

Kami terus menyediakan dan mengekalkan Sistem Pembelajaran Kampus Astro untuk

Pada 2015, kami melanjutkan Sistem Pembelajaran Kampus Astro kepada

10,000

pusat aktiviti sekolah dan guru seluruh Malaysia



505

buah sekolah lagi

Kami terus menyokong

3 Astro Kasih Hostels

di SK Magandai dan SK Malinsau, Sabah dan SK Sungai Paku, Sarawak

Pada UPSR 2015 murid-murid SK Magandai mencatat kadar

100%

kelulusan 100% bagi Bahasa Malaysia

Manakala kadar kelulusan dalam Sains meningkat kepada

60%

daripada 50% pada 2014

Kadar kelulusan di SK Sungai Paku mencapai

80%

bagi kesemua lima mata pelajaran

dengan

36%

peningkatan dalam kadar kelulusan keseluruhan (daripada 44% pada 2014 kepada 80% pada 2015)

Pada 2015,

2,213

kanak-kanak perempuan dan lelaki mengambil bahagian dalam program IMCC Astro Kem Bola



Menjadikan jumlah bilangan peserta kepada lebih daripada

9,000

orang sejak penubuhannya pada 2012

Lebih daripada

1,600

kanak-kanak lelaki dan perempuan turut serta dalam ujian Kem Badminton Astro seluruh negara pada 2015



Menjadikan jumlah bilangan peserta kepada lebih daripada

6,300

orang sejak penubuhannya pada 2012

Penyata **Kemampanan**

Kami amat prihatin sebagai warga korporat yang bertanggungjawab dan sentiasa bertekad untuk melakukan yang lebih lagi (“Going Beyond”) dalam setiap usaha kami. Berpandukan kepercayaan ini, kami telah mewujudkan empat inisiatif utama bertumpukan kepada peranan kami di Arena Pemasaran, Tempat Kerja, Komuniti dan Alam Sekitar.



Penyata Kemampanan

Kami berkomitmen untuk menyediakan pendedahan data kualitatif dan kuantitatif yang seimbang dan boleh dibanding bagi menghasilkan satu perbandingan dan penilaian objektif ke atas prestasi masa ke semasa. Seksyen ini bertindak sebagai Penyata Kemampanan berlandaskan Rangka Kerja Inisiatif Pelaporan Global, khususnya standard pelaporan Teras GRI G-4. Menerima pakai standard ini membolehkan kami mengenal pasti impak aktiviti kami ke atas Ekonomi, Alam Sekitar dan Sosial sambil memastikan pelaporan yang konsisten dalam erti kata kemampanan.

Jadual 1. Polisi dan sistem kami tersedia untuk mengurus kemampanan

Kategori	Polisi dan Sistem Berkenaan*
Ekonomi	• Piagam Lembaga • Kod Etika Perniagaan • Kod Pelakuan dan Etika untuk para Pengarah • Polisi Pengurusan Risiko Kumpulan • Memorandum dan Tataurusan Pertubuhan • Piagam Jawatankuasa Audit • Piagam Jawatankuasa Pelantikan dan Tadbir Urus Korporat • Piagam Jawatankuasa Imbuhan
Alam Sekitar	• Sistem Pengurusan Alam Sekitar ISO 14001 Systems
Sosial	• Kod Kandungan • Rangka Kerja/ Polisi Tanggungjawab Korporat



* Untuk maklumat lebih terperinci mengenai polisi dan sistem kami, sila rujuk kepada corporate.astro.com.my/aboutus.aspx

Penyata **Kemampuan**



ASTRO DALAM ARENA PASARAN

Penglibatan pemegang pelbagai kepentingan yang berkesan membolehkan penyelarasan amalan perniagaan sejajar dengan keperluan dan jangkaan komuniti – menyokong pemacu kemajuan dan nilai jangka panjang pemegang saham.

Kepuasan Pelanggan

Kepentingan pelanggan adalah keutamaan kami dan kami akan terus berusaha untuk memberi kemudahan yang lebih baik setiap kali untuk memenuhi kehendak pelanggan.

Dalam 12 bulan yang lepas, usaha kami termasuk mendigitalkan perkakasan layan diri kami termasuklah Mobile Self Care, mengembangkan rangkaian saluran bayaran, selain daripada penambahbaikan lain untuk membolehkan pelanggan kami mengguna produk dan perkhidmatan kami dengan lebih baik. Tahun ini, kami menambah lebih banyak saluran kepada platform kami untuk mencapai 183, dengan 69 daripadanya merupakan jenama Astro dan 54 dalam HD. Kami juga menambah baik perkhidmatan kami seperti AOTG untuk membolehkan pemuatan turun dan menyediakannya juga kepada pelanggan NJOI, dan menambah saluran Mandarin baru kepada proposisi membeli belah di rumah. Selain itu, kami memperkenalkan OD dan perkhidmatan OTT mudah alih baru yang pertama dipanggil Tribe, di mana kami telah meletakkan pelanggan kami berserta keperluan mereka untuk diberi pilihan, keselesaan dan mobiliti sebagai keutamaan. Untuk maklumat lebih lanjut mengenai bagaimana kami memberi khidmat kepada pelanggan-pelanggan kami, sila rujuk kepada muka surat 136 hingga 152.

Pengendalian Perniagaan

Kami mengendalikan perniagaan dengan penuh kejujuran dan ketelusan. Semua kakitangan kami dan mana-mana pihak ketiga yang ingin melakukan perniagaan dengan Astro perlu mematuhi COBE kami, yang menggariskan polisi toleransi sifar terhadap semua jenis sogokan dan rasuah.

Kami berusaha untuk bertanggungjawab dari segi alam sekitar dan menggalakkan semua pihak berkepentingan untuk melakukan yang sama. Oleh yang demikian, mereka

perlu mematuhi garis panduan Pemerolehan Keutamaan Alam Sekitar dan menggunakan bahan-bahan boleh kekal selagi ianya kos efektif.

Kandungan IP Bertanggungjawab

Pemrograman yang bertanggungjawab adalah penting, memandangkan audiens kami berkisar dari seluruh pelusuk demografi, etnik dan kumpulan usia. Jabatan Hal Ehwal Kawal Selia dan Industri memantau matlamat ini dengan tekun untuk memastikan pematuhan dengan Akta Komunikasi dan Multimedia 1998 dan Kod kandungan.

Sistem penarafan juga tersedia bagi program televisyen kami untuk menunjukkan kesesuaian bagi kumpulan usia. Selain itu, kami menyediakan sistem kunci kanak-kanak untuk membolehkan ibu bapa menyaring dan menapis kandungan yang dianggap tidak sesuai bagi anak-anak mereka. Ciri “Channel Block” juga tersedia pada STB kami untuk membolehkan ibu bapa mengawal akses anak-anak mereka kepada saluran-saluran.

Pengumuman Khidmat Awam & Khidmat Komuniti

Pengumuman Khidmat Awam (PSA) adalah pada kebiasaannya pesanan umum atau mempunyai kepentingan negara daripada Kerajaan Malaysia. Pada 2015, kami menyiarkan 1,468 jam PSA pada platform TV kami untuk mewujudkan kesedaran mengenai pelbagai isu dan kempen awam seperti pemakanan sihat, menghargai kemerdekaan Malaysia, memerangi rasuah, menderma darah, mengekal kesihatan badan, dan menguat kuasa Akta Pengurusan Strata. Selain itu, terdapat juga kempen untuk mewujudkan kesedaran mengenai matlamat pembangunan mampan Bangsa-bangsa Bersatu (UN) 17 menggalakkan kita supaya memerangi kemiskinan, ketidaksamaan, perubahan cuaca dan lain-lain isu yang melibatkan semua warga global.

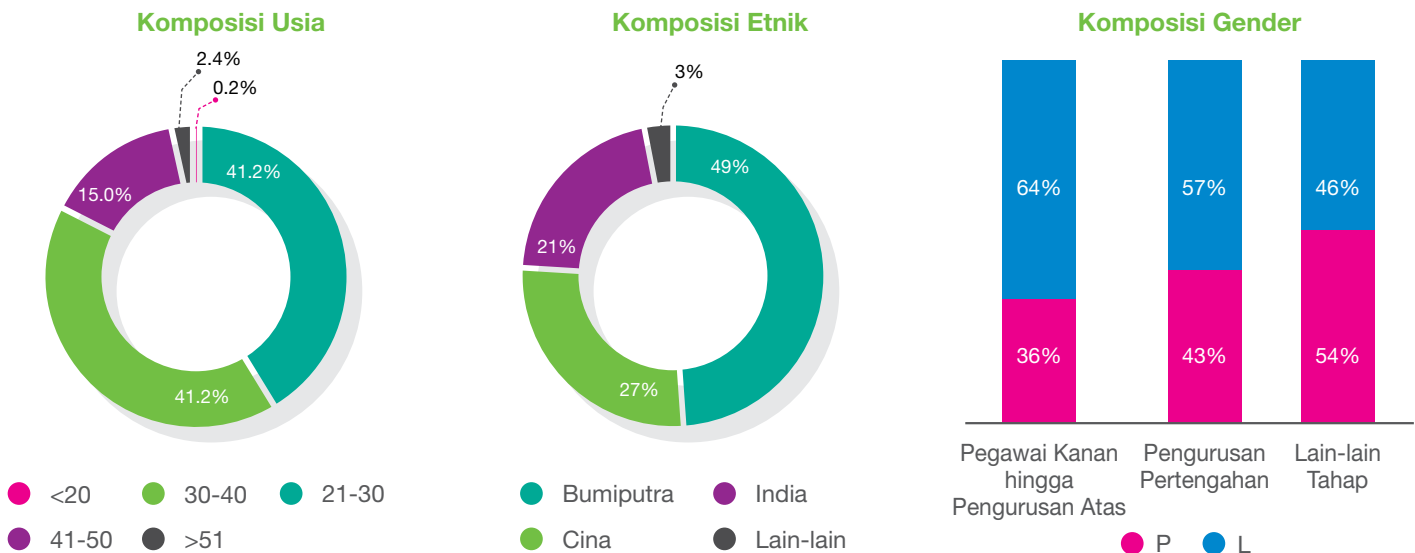
Kami juga membangkit banyak kausa dan kempen kepada pendengar-pendengar radio kami melalui Pengumuman Khidmat Komuniti (CSA). CSA di radio dibuat menurut syarat-syarat berperaturan, khususnya, minimum 432 minit di seluruh sembilan stesen atas dasar harian.

Penyata Kemampanan

ASTRO DI TEMPAT KERJA

Memahami Perbezaan Kami dan Meraikan Keunikan Kami

Aset terbesar kami adalah bakat kami, wadah tumpuan lebih daripada 4,700 kakitangan dengan pelbagai latar belakang, usia, etnik dan gender. Kami mengamalkan kepelbagaian sebagai kekuatan kami dengan tenaga kerja yang mencerminkan penonton yang kami berhasrat untuk hiburan. Kami mengiktiraf perbezaan unik ini sebagai kepentingan kepada kejayaan kami dan sesiapa sahaja, sekiranya diberi peluang, boleh bersinar dan menjadi juara. Usaha kami dalam 2015 terus membantu Astro menjadi satu pasukan pelbagai aspek individu yang dinamik dan kreatif.



Pembelajaran dan Pembangunan Berterusan

Berpandukan falsafah kami bahawa pembelajaran adalah proses sepanjang hayat pada 2015, Astro melabur lebih daripada 104,000 jam pembelajaran dalam kepimpinan, kemahiran ringan, pembangunan kefungisian, dan latihan keselamatan pekerjaan; peningkatan hampir 18% daripada tahun sebelum ini.

Bagi dua tahun berturut-turut, program “edu-tainment” Astro Learning Fest yang begitu popular telah dianjurkan bagi bakat-bakat kami. Inisiatif ini menawarkan sesi pembelajaran “bite-sized” daripada kemahiran ringan dan kefungisian sehinggalah topik kehidupan sihat. Kami menyaksikan kehadiran lebih daripada 1,200 kakitangan, menyumbang lebih daripada 2,900 jam pembelajaran.

Kami juga mengalu-alukan bakat baru ke dalam keluarga Astro melalui sesi “on-boarding” “Go Beyond Astrolite” berstruktur dalam syarikat, serta juga menyediakan pengurus-pengurus yang baru dilantik dalam organisasi dengan kemahiran pengurusan melalui program Manager @ Astro. Selain itu, Astro menganjur kelas induk mengenai kepimpinan bagi Pasukan Kepimpinan Kanan dan bakat penting.

Melabur dalam Saluran Bakat Astro

Program Bersekutu Pengurusan Astro terus meningkat pada 2015, dengan rekrutmen kelompok ketiga graduan baru. Program 24 bulan itu diadakan untuk megasuh bakat cukup lengkap melalui pendedahan kepada bidang perniagaan yang berbeza-beza dalam Kumpulan kami melalui Aliran Pengurusan. Selain itu, aliran Pakar Kewangan menawarkan seluruh Pengurusan Bersekutu kami pengalaman bekerja bagi mengasah kemahiran pengkhususan yang tinggi di seluruh bahagian Kewangan Syarikat. Melalui kerjasama dengan Teach for Malaysia, Pengurusan Bersekutu kami di dalam Aliran Pengurusan juga menerima peluang untuk memberi khidmat kepada komuniti terpelbagai dan mengukuhkan lagi bakat kepimpinan mereka sebagai penolong guru separuh masa dalam sekolah-sekolah yang amat memerlukan bagi tempoh tiga bulan.

Program Pelatih Internship Astro adalah satu lagi contoh komitmen kukuh kami untuk mendedahkan pelajar-pelajar kepada alam pekerjaan. Inisiatif ini menawarkan pendedahan kerja amali dan latihan jenis bilik darjah kepada mereka yang mengikut ijazah pertama atau diploma mereka di institusi pendidikan tinggi. Lebih 80 pelajar dipilih sepanjang tahun lepas dengan peserta-peserta berprestasi tinggi ditawarkan pekerjaan selepas tamat pengajian mereka.

Penyata Kemampanan

Pada 2015, kami telah dipilih sebagai 'Most Popular Graduate Employer' dalam sektor Penyiaran/Media di 'Malaysia's 100 Leading Graduate Employers Award'. Kami juga menduduki tangga kedua dianugerahkan 'Most Attractive Employer for Humanities/Liberal Arts/Education' dalam 'Universum Malaysia's Top Ideal Employers 2015'. Usaha kami dalam merekrut graduan juga mengutip anugerah Gangsa dalam kategori 'Best Graduate Recruitment Programme' dalam 'Asia Recruitment Awards 2015 Malaysia'. Lain-lain anugerah termasuk Emas bagi 'Best Career Website' dan Perak bagi 'Best Employer Brand Development' dalam 'Asia Recruitment Awards 2015 Malaysia'. Pengiktirafan sebagai majikan pilihan mencerminkan komitmen kami untuk merekrut yang terbaik dan paling bijak untuk mengisi kekosongan jawatan di syarikat kami.

Di Astro, kami juga bercita-cita membangunkan generasi baru kelas dunia dan pegawai teknikal pelbagai kemahiran melalui Astro Broadcast Traineeship (ABT). Dilancarkan pada 2011, program pelatih selama 10 bulan ini merangkumi 1,500 jam simulasi dan pengalaman dalam bidang Penyiaran Studio dan Luar Studio. Pada 2015, ABT melahirkan 19 graduan pelatih dan membawa kepada jumlah graduan sebanyak 128 orang. Daripada 19 graduan, lapan orang akan ditempatkan di Johor Bahru pada 2016 untuk memenuhi permintaan PIMS. Semua graduan diberi akreditasi antarabangsa oleh TAFE Technical Operators Centre dengan setiap seorang dibekalkan dengan pelan latihan peribadi selama 5 tahun yang merangkumi mentor program dan empat tahun latihan dalam bidang khusus yang dipilih.

Tahun ABT	Direkrut	Graduan
2011	12	11
2012	30	27
2013	30	28
2014	48	43
2015	27	19
JUMLAH	147	128

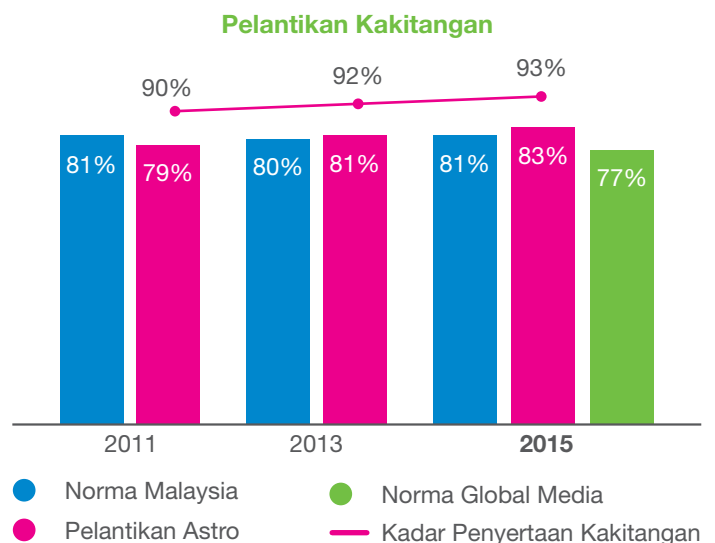
Keunikan kepada industri kami, kami terus melabur demi melahirkan bakat yang bertaraf kelas dunia. On-Air Talent Management Astro (OATM) telah ditubuhkan untuk mengenal pasti, membangun dan mengurus bakat-bakat baru dan sedia ada termasuklah pelakon, penyanyi, juruhebah, penyampai, dan penghibur melalui kursus berstruktur selama enam bulan yang terdiri daripada latihan, nasihat kerjaya dan pendedahan masa ke udara merentasi pelbagai platform media bersepadu. OATM mengeluarkan 11 graduan berbakat ke udara pada 2015, dengan 16 orang lagi masih sedang melalui latihan.

Kami percaya kepada kuasa pendidikan untuk mengubah kehidupan. Anugerah Biasiswa Astro diperkenalkan untuk menyokong dan membantu pelajar berprestasi tinggi yang mencari peluang untuk meneruskan pendidikan tertinggi di dalam dan di luar negara. Semenjak pelancarannya pada tahun 1995, program biasiswa ini telah membantu menyediakan penajaan kepada 67 pelajar dengan jumlah lebih daripada RM22 juta. Tahun ini, kami memberikan penajaan kepada pelajar-pelajar yang mengikuti kursus pra-universiti dan pengajian lepasan ijazah. Kami juga meraikan pencapaian akademik anak-anak kakitangan Astro dalam peperiksaan kerajaan tempatan. Pada 2015, Astro Champs Award dianugerahkan kepada 12 pelajar bagi kecemerlangan akademik mereka dalam UPSR, empat dalam PT3 dan lima dalam peperiksaan SPM.

Melakukan Lebih daripada ("Going Beyond") Pelantikan Kakitangan

Berada di Astro bermaksud mempunyai garis panduan yang jelas dan berguna untuk membantu perkembangan dalam kedua-dua bidang profesional dan peribadi. Nilai "Go Beyond" terus diterapkan kepada kekompetenan tingkah laku dan kefungisian bagi melahirkan bakat-bakat yang berpengetahuan, berkemahiran dan baik tingkah laku. Kekompetenan ini telah disepadukan di dalam pelbagai inisiatif modal insan, yang diguna untuk merekrut, membangun, mengurus dan mengekalkan bakat kami.

Setelah melakukan tinjauan sejak 2011, kami menggantikan Indeks Pelantikan Kakitangan dengan Indeks Pengekalan Pelantikan pada 2015. Modul Pengekalan Pelantikan dibina berdasarkan Modul Pelantikan Tradisional dengan komponen tambahan seperti Kebolehan dan Tenaga. Kebolehan merujuk kepada tahap dalam mana persekitaran kerja membantu meningkatkan produktiviti dan kejayaan, manakala Tenaga merangkumi kesejahteraan fizikal, sosial dan emosi kakitangan semasa bekerja.



Penyata Kemampanan



Astro terus mempamerkan prestasi yang kukuh dengan skor pelantikan sebanyak 83%, menempatkan kami masing-masing 2% dan 6% lebih daripada norma media negara dan global pada 2015. Skor pelantikan tinggi ini mencerminkan komitmen mendengar dan menangani maklum balas kakitangan kami secara konsisten.

Di Astro, kami percaya bahawa mengiktiraf bakat bagi usaha dan sumbangan cemerlang kakitangan kepada organisasi menolong menambah baik dan mengukuhkan tahap pelantikan kami. Menyokong falsafah ini, Anugerah Go Beyond telah diperkenalkan pada 2013. Lebih daripada 80 bakat telah diberi anugerah pada 2015, menjadikan jumlah bilangan penerima anugerah kepada 621 bagi kesemua tiga kategori Anugerah CEO, Divisyen dan Jabatan sejak ia dilancarkan.

Mengekal Bakat Melalui Manfaat Kakitangan Berdaya Saing

Astro berusaha untuk memenuhi keperluan unik dan pelbagai kakitangan kami melalui pengaturan manfaat fleksibel. Manfaat kami dilakar dengan memikirkan kesejahteraan bakat serta manfaat mereka. Hasilnya, myChoice@Astro menjadi kelebihan daya saing kami dalam menarik dan mengekalkan bakat kami. Elemen-elemen myChoice@Astro berkisar daripada manfaat teras seperti insurans perlindungan perubatan, hayat, kesihatan dan kemalangan diri; Akaun Perbelanjaan Fleksibel (FSA) bagi penggunaan ke atas kesihatan dan kesejahteraan, keperluan teknologi dan kewangan; insentif Cuti Tahunan dan Cuti Sakit. Kakitangan Astro juga menikmati satu langganan tanpa bayaran dan dua langganan bersubsidi untuk perkhidmatan TV berbayar kami. Pada 2015, kami berkembang untuk membolehkan penggunaan FSA bagi program nutrisi, membeli produk Go Shop, membayar balik yuran pemasangan dekoder Astro dan yuran langganan bulanan.

Program Bantuan Kakitangan juga dilancarkan bagi bakat kami dan ahli keluarga terdekat mereka dengan menawarkan terapi dan kaunseling, tertumpu pada penyelesaian jangka pendek. Penawaran manfaat fleksibel komprehensif kami telah dianugerahkan Emas dalam 'Excellence in Compensation & Benefits Strategy in Human Resources Excellences Awards 2015'.

Keselamatan dan Kesihatan

Ia merupakan salah satu prioriti utama kami untuk mengekalkan persekitaran kerja yang selamat dan sihat bagi tenaga kerja kami. Polisi kesihatan dan keselamatan kami melangkaui keperluan Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994 untuk memastikan bahawa bakat-bakat kami berkerja di bawah keadaan selamat. Operasi kami ditadbir oleh sistem pengurusan keselamatan, kesihatan dan alam sekitar pekerjaan yang mantap, yang mematuhi standard antarabangsa SHAS18001 dan ISO14001. Kami juga percaya kepentingan dalam menyediakan persekitaran kerja yang kondusif bagi kakitangan kami. Di ibu pejabat kami, All Asia Broadcast Centre (AABC), perkhidmatan ulang alik disediakan di tempat transit utama dan pejabat-pejabat utama bagi memudahkan perjalanan, dengan perkhidmatan teksi dan pengangkutan percuma disediakan bagi kakitangan yang berkerja syif. Kafeteria kegemaran kami menyediakan pelbagai aneka pilihan makanan bagi kakitangan kami bertempat di AABC, dan kawasan khas merokok disediakan untuk memastikan kawasan dalam bangunan bebas rokok. Ruang istirehat, bilik-bilik mandi, gelanggang bola keranjang dan futsal juga disediakan dalam kawasan AABC untuk menggalakkan gaya hidup sihat dan kesejahteraan di kalangan pekerja-pekerja kami.

Penyata **Kemampanan**

ASTRO DALAM KOMUNITI

Komuniti sentiasa menjadi keutamaan dalam perancangan Astro. Kami semua di Astro menganggap ia sebagai satu keistimewaan untuk memberi khidmat dan membangunkan komuniti yang berada berdekatan atau berjauhan dengan kami, di bandar atau di luar bandar. Aspirasi kami untuk memberi mereka kehidupan yang lebih baik di sekitar kami bertindak sebagai kompas untuk memandu laluan kami.

Bakat Astro sentiasa digalakkan untuk terlibat dalam perkara-perkara yang memberi mereka semangat. Pada 2015, mereka secara sukarela menghabiskan 19,925 jam bagi 143 projek, dan bersama dengan rakan-rakan kami, menumpukan inisiatif mereka ke atas empat bidang utama: Pembelajaran Sepanjang Hayat, Pembangunan Komuniti, Sukan dan Kesejahteraan, serta Alam Sekitar.

Yayasan Astro Kasih telah ditubuhkan sebagai sebuah syarikat berhad di bawah Akta dan bertindak sebagai yayasan amal dan pemacu utama usaha komuniti Kumpulan kami. Ini semua telah diiktiraf dalam komuniti Tanggungjawab Sosial Korporat bagi impaknya dalam membantu menyediakan lebih banyak peluang bagi kemajuan golongan kurang bernasib baik. Pada 2015, Hostel Astro Kasih dan EkoVillage telah diumumkan sebagai Pemenang Kategori 'Education Improvement' di Asian CSR Awards. Usaha kami dalam bidang sukan yang meluas serta diluar jangkaan juga membolehkan kami mendapat Gangsa dalam International Business Award (Stevie Award) bagi kategori 'Corporate Social Responsibility Program of The Year' – di Asia, Australia dan New Zealand manakala program sukarelawan kakitangan kami telah dianugerahkan pingat Gangsa dalam Human Resources Excellence Awards bagi kategori 'Excellence in CSR Practices'.

Pembelajaran Sepanjang Hayat

Sebagai sebuah kumpulan media dan hiburan terunggul Malaysia, kami dengan rendah diri membantu dalam pendidikan anak-anak kita yang merupakan pemimpin-pemimpin masa hadapan negara. Projek kebanggaan kami, Kampus Astro Learning System ("Kampus Astro") telah dibangunkan untuk menjadikan kandungan pendidikan boleh diakses oleh kanak-kanak dari setiap peringkat pendapatan diseluruh Malaysia. Ia terdiri daripada Astro STB, set televisyen dan akses kepada IT saluran pembelajaran antarabangsa dan tempatan. Selain itu, kami memupuk pembelajaran digital melalui Kampus Astro.

Pada 2015, kami melanjutkan Kampus Astro kepada 505 buah sekolah lagi. Hingga kini, lebih daripada 5.1 juta pelajar dan 419,000 guru dalam 10,000 sekolah kerajaan dan pusat aktiviti sekolah dan guru telah mendapat manfaat daripada program ini. Kami juga telah melanjutkan Kampus Astro kepada 76 wad paediatric, wad onkologi, sekolah dalam hospital dan hospital militari. Dengan cara ini, kami menawarkan platform pembelajaran bagi pelajar-pelajar yang tidak boleh menghadiri sekolah disebabkan sakit, dengan itu, membantu mereka mengurangkan jurang dalam pembelajaran semasa mereka sedang pulih.

Pembangunan Komuniti

Hostel Astro Kasih telah ditubuhkan untuk membantu pelajar-pelajar muda di kawasan luar bandar di Sabah dan Sarawak untuk menghabiskan serta cemerlang dalam pendidikan rendah mereka. Penginapan selesai ini bermakna pelajar tidak lagi perlu menghadapi perjalanan tiga hingga enam jam yang memenatkan – dan kadang-kala berbahaya – untuk pergi dan balik dari sekolah. Kami digalakkan oleh peningkatan berterusan dalam prestasi akademik hostel-hostel ini di SK Magandai di Kota Marudu, Sabah, SK Sg. Paku di Kapit, Sarawak dan SK Malinsau di Ranau, Sabah.

Pada 2015, kami terus membantu sekolah-sekolah dalam meningkatkan kehadiran dan menambah baik prestasi akademik dengan mengatur bengkel-bengkel bagi kedua-dua guru dan pelajar dalam persiapan menghadapi peperiksaan. Pada peperiksaan UPSR 2015, SK Magandai mencatat kadar kelulusan 100% bagi pemahaman Bahasa Malaysia, dengan kadar kelulusan dalam mata pelajaran Sains meningkat kepada 60% daripada 50% pada 2014. Begitu juga, kadar kelulusan dalam SK Paku mencapai lebih daripada 80% bagi kesemua lima mata pelajaran dengan kelulusan keseluruhan meningkat daripada 44% pada masa dua tahun, dua pelajar cemerlang daripada hostel ketiga kami SK Malinsau memperoleh empat A dalam peperiksaan.

Sebagai sumber kandungan utama di Malaysia, kami memahami peranan kami dalam membentuk pandangan masyarakat dan orang awam ke arah yang lebih baik. Untuk menyediakan akses kepada program pendidikan dan maklumat, kami menawarkan khidmat NJOI kepada isi rumah dan badan amal yang kurang bernasib baik. Setakat 2015, 35,706 isi rumah berpendapatan rendah telah menerima khidmat NJOI sejak penubuhannya pada Disember 2011. Kami juga melanjutkan usaha ini kepada lebih daripada 2,600 pusat bagi mereka yang kurang bernasib baik yang berdaftar di bawah Jabatan Kebajikan Masyarakat Malaysia dan Pendaftar Pertubuhan Malaysia dengan kerjasama daripada Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat.

Penyata Kemampanan



Sukan dan Kesejahteraan

Sukan mempunyai kuasa yang menakjubkan dalam menyatukan rakyat dan kami mendapati bahawa ia benar-benar menghubungkan organisasi kami kepada komuniti. Sebagai penyokong utama bagi sukan dan prinsip-prinsip yang dipegang, kami menaja pelbagai inisiatif yang tertumpu pada perlawanan kegemaran negara. Sebagai contoh saluran sukan 24/7, Astro Arena, didedikasikan untuk berita sukan tempatan, manakala 1MCC-Astro Kem Bola dan Kem Badminton Astro melatih dan menggalakkan kanak-kanak untuk menjadi ahli sukan dan individu yang cemerlang.

Program Kem Badminton Astro diuruskan dengan kerjasama dengan Persatuan Badminton Malaysia untuk mengenal pasti dan melatih kanak-kanak berbakat berusia antara 10 dan 12 tahun untuk menjadi pemain badminton terunggul Malaysia pada masa hadapan. Untuk meningkatkan lagi Kem Badminton kami memasuki perkongsian strategik tiga tahun dengan Nippon Badminton Association dari Jepun pada Mac 2015, yang bermula dengan pengalaman latihan dua minggu di National Training Centre, Tokyo, Jepun bagi 30 kanak-kanak perempuan dan lelaki pada November 2015. Selain itu, pasukan badminton junior Jepun telah dipelawa ke Malaysia bagi sesi latihan bersama dan mengambil bahagian dalam perlawanan persahabatan dengan peserta Kem Badminton Astro. Sejak kerjasama ini bermula pada 2012, lebih daripada 6,300 peserta telah mendaftar dengan 1,600 peserta menyertai pada 2015.

Pada 2015, 2,213 kanak-kanak mengambil bahagian dalam program 1MCC – Astro Kem Bola. Jumlah bilangan peserta telah meningkat kepada lebih daripada 9,000 sejak ia bermula pada 2012. Pemain-pemain bola muda yang cemerlang terbang ke London pada November 2015 untuk berlatih dengan West Ham United Foundation, satu peluang sepanjang hayat bagi anak-anak muda berbakat ini. Mereka juga diberi peluang untuk berlatih dan bermain dengan pasukan belia program Premier League Kicks.

ASTRO DALAM ALAM PERSEKITARAN

Sebagai sebuah syarikat dengan pendedahan luas kepada orang awam, kami sentiasa mencuba untuk memupuk kesedaran mengenai betapa pentingnya memelihara alam sekitar dengan terlibat bersama komuniti tempatan dalam projek-projek alam sekitar. Melalui inisiatif Beautiful Malaysia, Yayasan Astro Kasih bekerjasama dengan Kerajaan Negeri Sabah untuk menjalankan program Beautiful Malaysia – Astro Kasih EkoBin. Lebih daripada 1,000 pelajar universiti mengambil bahagian dan membantu dalam pemasangan 400 tong sampah khas di taman-taman awam dalam dan sekitar Kota Kinabalu, yang menyebabkan Kerajaan Negeri melanjutkan usaha kepada semua 14 taman awam dalam bandaraya. Taman-taman ini dinamakan Taman Kitar Semula untuk menggalakkan rakyat mengamal gaya hidup sihat dengan mengitar semula sampah-sarap mereka.

Amalan meluas alam sekitar, sosial dan tadbir urus telah diiktiraf, dengan Astro menjadi salah sebuah daripada 34 syarikat komposit dimasukkan dalam Indeks Bursa Malaysia FTSE4GOOD. Indeks tersebut adalah sebahagian daripada ukur rujuk Siri Indeks FTSE4Good dan disejajarkan dengan rangka kerja ESG global terunggul seperti Global Reporting Initiative dan Carbon Disclosure Project.

Kami menyedari kesan ke atas alam sekitar daripada operasi kami dan sentiasa mencari jalan untuk menambah baik kecekapan dalam operasi perniagaan kami, dan berjaya mengurangkan kesan ke atas alam sekitar.

AABC telah dengan jayanya membaharui sijil ISO 14001 Environment Management System yang kami terima pakai pada 2009. Standard ISO 14001 telah dibangunkan untuk membantu organisasi mengenal pasti, mengurus dan mengawal aktiviti yang mempunyai kesan ke atas alam sekitar.

Penilaian Karbon bagi 2013, 2014 dan 2015 sedang dilaksanakan untuk mengukur pengeluaran kami. Hasil penilaian akan digunakan sebagai garis asas dan peluang untuk memeriksa dan menganalisis kemungkinan untuk mengurangkan lagi kesan karbon kami.

MILINIAL

Menjalin hubungan dengan
milinial bagi mendidik, memberi
inspirasi dan kebebasan



Milinial

Dari kiri ke kanan

Alisya Binti Mohd Kamal

Pengurusan Bersekutu

Kami menerima perubahan dan teruja menghadapi cabaran untuk menemui cara-cara baru dalam melakukan sesuatu.

Pritha Manivannan

Pelajar Astro (Awani)

Saya meminati kewartawanan dan percaya kepada hak kami untuk menerima maklumat. Di Astro, saya boleh menjadi agen perubahan dengan melaporkan berita terkini.

Gwi Terk Chern

Pengurusan Bersekutu

Saya menghargai inovasi. Dengan keupayaan untuk mencabar status quo dan berkongsi idea saya di Astro dapat mendorong saya mencetuskan sesuatu kelainan.

Alicia Tan Yen Fern

Pengurusan Kewangan Bersekutu

Saya diberi kebebasan untuk mencabar konvensyen dengan membawa perspektif yang berbeza bagi projek yang saya kendalikan.

Elena Syaza Binti Abdul Rahim

Pengurusan Bersekutu

Astro adalah di mana saya boleh bersinar, didengari dan menyumbang. Ini menjadikan kerjaya saya di sini menarik dan memuaskan.





Penyata **Tanggungjawab Pengarah**

Akta Syarikat, 1965 (“Akta”) memerlukan para Pengarah untuk menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun kewangan selaras dengan keperluan Akta Syarikat, 1965, Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (“MFRS”), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (“IFRS”) dan MMLR Bursa Securities dan untuk membentangkan penyata-penyata ini di hadapan Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan.

Para Pengarah bertanggungjawab bagi penyediaan penyata kewangan yang memberi gambaran benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Januari 2016 dan prestasi kewangan dan aliran tunainya bagi tahun kewangan berakhir ketika itu.

Akta juga memerlukan para Pengarah untuk menyimpan rekod perakaunan dan lain-lain rekod yang akan membolehkan mereka untuk menjelaskan dengan secukupnya urusan niaga dan kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat, dan untuk menyediakan penyata kewangan benar dan saksama dan apa-apa dokumen yang diperlukan untuk dilampirkan dalam dokumen ini, serta menyimpan rekod-rekod tersebut dalam cara tertentu bagi membolehkannya untuk diaudit secara lebih mudah dan sewajarnya.

Dalam penyediaan penyata kewangan FY16 dalam mematuhi MFRS, para Pengarah telah menggunakan anggaran dan andaian perakaunan kritikal tertentu. Selain itu, para Pengarah telah melaksanakan pertimbangan mereka dalam proses menggunakan polisi-polisi perakaunan yang sesuai dan berkenaan.

Para Pengarah juga bergantung pada sistem kawalan perakaunan dan dalaman untuk memastikan bahawa aset-aset Syarikat adalah dilindungi terhadap kerugian daripada penggunaan atau pelupusan tanpa kebenaran dan maklumat yang dihasilkan bagi penyediaan penyata kewangan adalah benar dan saksama dan bebas daripada salah nyataan material.

Laporan Lembaga Pengarah

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka kepada ahli-ahli bersama dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016.

Kegiatan Utama

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan. Kumpulan pada dasarnya terlibat dalam penyediaan perkhidmatan televisyen, perkhidmatan radio, pelesenan perpustakaan filem, kandungan televisyen, pembentukan, pengumpulan dan pengedaran, penerbitan dan pengedaran majalah, perkhidmatan interaktif multimedia dan perniagaan membeli-belah di rumah. Kegiatan utama anak-anak syarikat dinyatakan dalam Nota 14 penyata kewangan.

Tidak ada perubahan ketara dalam sifat kegiatan ini bagi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan.

Syarikat dan anak-anak syarikat secara kolektif dirujuk sebagai Kumpulan.

Keputusan Kewangan

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan bagi tahun kewangan	607,961	628,104
Kewangan bagi tahun kewangan milik:		
Pemegang-pemegang ekuiti Syarikat	615,318	628,104
Kepentingan bukan mengawal	(7,357)	-
	607,961	628,104

Laporan Lembaga Pengarah

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Dividen

Dividen ke atas saham-saham biasa dibayar atau diisytiharkan oleh Syarikat sejak 31 Januari 2015 adalah seperti berikut:

	RM'000
Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015:	
Dividen satu tier interim keempat sebanyak RM0.0225 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diisytiharkan pada 30 Mac 2015 dan dibayar pada 29 April 2015	117,039
Dividen satu tier akhir sebanyak RM0.02 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, yang diluluskan oleh pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan pada 17 Jun 2015 dan dibayar pada 16 Julai 2015	104,034
	221,073

Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016:

Dividen satu tier interim pertama sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diisytiharkan pada 16 Jun 2015 dan dibayar pada 15 Julai 2015	143,048
Dividen satu tier interim kedua sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diisytiharkan pada 15 September 2015 dan dibayar pada 13 Oktober 2015	143,048
Dividen satu tier interim ketiga sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,205,015,600 saham biasa, diisytiharkan pada 8 Disember 2015 dan dibayar pada 7 Januari 2016	143,138
	429,234

Selepas tahun kewangan, pada 22 Mac 2016, para Pengarah mengisytiharkan dividen satu tier interim keempat sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,205,015,600 saham biasa berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, sebanyak RM143,137,929, yang perlu dibayar pada 21 April 2016.

Para Pengarah juga mengesyorkan bayaran dividen satu tier akhir sebanyak RM0.01 setiap saham dianggarkan pada RM52,050,156 berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, tertakluk kepada kelulusan pemegang-pemegang saham Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang. Dividen satu tier akhir akan dibayar pada tarikh yang akan ditentukan.

Rizab dan Peruntukan

Semua pemindahan material kepada atau daripada rizab atau peruntukan dalam tahun kewangan dinyatakan dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti Disatukan, Penyata Pendapatan Komprehensif dan Nota 36(a) dalam penyata kewangan.

Laporan **Lembaga Pengarah**

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Modal Saham

Dalam tahun kewangan, modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah ditambah daripada RM520,172,840 terdiri daripada 5,201,728,400 saham biasa bernilai RM0.10 sesaham kepada RM520,501,560 terdiri daripada 5,205,015,600 saham biasa bernilai RM0.10 sesaham. Penambahan dalam modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar timbul daripada peletakhakan award saham yang diberikan kepada kakitangan yang layak selaras dengan Skim Saham Pengurusan ("Skim Saham") Syarikat, butir-butir yang mana dinyatakan dalam Nota 7(a) penyata kewangan. Saham-saham biasa baru tersebut di atas bertaraf pari-passu dalam semua hubungan dengan saham-saham biasa sedia ada Syarikat.

Skim Saham Pengurusan

Syarikat telah menubuhkan Skim Saham, yang mula berkuat kuasa pada 20 September 2012. Eksekutif atau kakitangan yang layak yang menerima tawaran di bawah Award Saham ("Penerima Pemberian") akan membayar jumlah sebanyak RM1.00 sebagai balasan bagi penerimaan tawaran tersebut. Tertakluk kepada terma-terma dan syarat-syarat Undang-undang Kecil yang mentadbir Skim Saham, Penerima Pemberian adalah berhak untuk menerima saham-saham biasa baru yang akan diterbitkan selaras dengan Award Saham, pada tarikh-tarikh perletakhakan yang dijadualkan tanpa bayaran selanjutnya, tertakluk kepada pemenuhan syarat-syarat perletakhakan sebagaimana dikemukakan dalam surat tawaran mereka masing-masing bagi Award Saham mereka, yang merangkumi sasaran prestasi yang ditetapkan oleh Jawatankuasa Imbuan Syarikat.

Skim Saham akan berkuat kuasa untuk tempoh sepuluh tahun bermula dari tarikh bila mana Skim Saham menjadi berkuat kuasa dan tiada award saham akan terletak hak melepasi penamatan tempoh Skim Saham. Skim Saham Syarikat terdiri daripada Unit-unit Saham Terhad ("RSU") dan Unit-unit Saham Prestasi ("PSU").

Butir-butir mengenai Skim Saham dinyatakan dalam Nota 7(a) penyata kewangan.

Para Pengarah

Para Pengarah yang memegang jawatan sejak tarikh laporan terakhir dan pada tarikh laporan ini adalah:

Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi
 Augustus Ralph Marshall
 Dato' Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan
 Datuk Chin Kwai Yoong
 Dato' Mohamed Khadar Bin Merican
 Bernard Anthony Cragg
 Datuk Yau Ah Lan @ Fara Yvonne
 Quah Bee Fong (dilantik pada 24 April 2015)
 Lim Ghee Keong (silih ganti kepada Augustus Ralph Marshall)
 Hisham Bin Zainal Mokhtar (meletak jawatan pada 24 April 2015)

Selaras dengan Tataurus Pertubuhan Syarikat, Datuk Yau Ah Lan @ Fara Yvonne dan Augustus Ralph Marshall bersara mengikut giliran pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, oleh kerana layak, menawarkan diri mereka bagi pemilihan semula. Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi bersara selaras dengan Seksyen 129(2) Akta Syarikat 1965 pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan layak, menawarkan diri beliau bagi pelantikan semula untuk memegang jawatan sehingga penutupan Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.

Laporan Lembaga Pengarah

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Manfaat Para Pengarah

Selain daripada yang dinyatakan dalam Nota 7(a) kepada penyata kewangan, dalam dan pada akhir setiap tahun kewangan berakhir, tidak ada pengaturan lain yang wujud kepada yang mana Syarikat merupakan satu pihak, merupakan pengaturan dengan objek atau objek-objek untuk membolehkan para Pengarah Syarikat memperoleh manfaat melalui cara pengambilalihan saham-saham dalam, atau debentur-debentur, Syarikat atau mana-mana badan korporat yang lain.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tidak ada Pengarah yang telah menerima atau menjadi berhak untuk menerima manfaat (selain daripada manfaat sebagaimana dinyatakan sebagai imbuhan para Pengarah dalam Nota 8 kepada penyata kewangan) atas alasan kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau perbadanan berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang beliau adalah seorang ahli, atau dengan Syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

Kepentingan Para Pengarah dalam Saham dan Debentur

Mengikut Daftar pemegangan saham para Pengarah, butir-butir kepentingan para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan dalam saham-saham Syarikat ("Saham-saham AMH") adalah seperti berikut:

← Bilangan saham biasa bernilai RM0.10 sesaham →				
	Pada 1.2.2015	Diambil alih/ terletak hak	Dilupuskan	Pada 31.1.2016
Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi	1,000,000	-	-	1,000,000
Augustus Ralph Marshall	8,500,000	-	-	8,500,000
Dato' Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan	4,040,000	540,000	-	4,580,000 ⁽¹⁾
Datuk Chin Kwai Yoong	1,000,000	-	-	1,000,000
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican	1,000,000	-	(144,400)	855,600
Lim Ghee Keong (silih ganti kepada Augustus Ralph Marshall)	1,000,000	-	-	1,000,000

Nota:

- ⁽¹⁾ Dato' Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan juga mempunyai kepentingan ke atas 4,696,900 saham yang tidak diterbitkan dalam AMH selaras dengan Skim Saham Syarikat.

Selain daripada yang dinyatakan di atas, mengikut Daftar pemegangan saham para Pengarah, tidak ada Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan yang memegang sebarang kepentingan dalam saham, geran dan opsyen ke atas saham-saham dalam Syarikat atau dalam perbadanan-perbadanan berkaitannya dalam tahun kewangan.

Laporan Lembaga Pengarah

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Maklumat Berkanun mengenai Penyata Kewangan

Sebelum penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif dan kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah munasabah:

- (a) untuk memastikan agar tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan mereka berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan bahawa peruntukan mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
- (b) untuk memastikan bahawa sebarang aset semasa yang tidak berkemungkinan dapat direalisasikan dalam perjalanan biasa perniagaan, nilai aset sebagaimana ditunjukkan dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat telah dikurangkan nilai kepada jumlah yang ia mungkin dijangka dapat direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan:

- (a) yang mungkin menjadikan jumlah dihapus kira bagi hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi sehingga mana-mana tahap yang ketara; atau
- (b) yang mungkin menjadikan nilai boleh dikaitkan kepada aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
- (c) yang timbul dan telah menjadikan pematuhan kepada kaedah penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada liabiliti luar jangka atau lain-lain liabiliti telah menjadi boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan menjadi boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang mana, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin akan menjejaskan secara ketara keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk memenuhi obligasi-obligasi mereka apabila tiba masanya.

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang perubahan ke atas aset Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti mana-mana orang lain; atau
- (b) sebarang liabiliti luar jangka Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan tidak sebaliknya diuruskan dalam laporan ini atau penyata kewangan yang akan menjadikan apa-apa jumlah dinyatakan dalam penyata kewangan ini mengelirukan.

Pada pendapat para Pengarah:

- (a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan tidak terjejas secara ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa, dan
- (b) tidak timbul dalam sela masa di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa yang berkemungkinan secara ketaranya akan menjejaskan keputusan-keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat bagi tahun kewangan dalam mana laporan ini disediakan.

Laporan Lembaga Pengarah

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Peristiwa Selepas Kunci Kira-kira

Peristiwa selepas kunci kira-kira adalah sebagaimana dinyatakan dalam Nota 41 penyata kewangan.

Juruaudit

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesediaan mereka untuk meneruskan khidmat mereka.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan kelulusan diberikan oleh Lembaga Pengarah pada 24 Mac 2016.



TUN DATO' SERI ZAKI BIN TUN AZMI
PENGARAH

Kuala Lumpur



DATO' ROHANA BINTI TAN SRI DATUK HAJI ROZHAN
PENGARAH

Penyata Oleh **Pengarah**

Selaras Dengan Seksyen 169(15) Akta Syarikat, 1965

Kami, Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi dan Dato' Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan, para Pengarah Astro Malaysia Holdings Berhad, menyatakan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dikemukakan pada muka surat 176 hingga 291 disediakan untuk memberikan gambaran sebenar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Januari 2016 dan prestasi kewangan dan aliran tunai Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian-piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian-piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat 1965.

Maklumat tambahan dikemukakan pada muka surat 292 telah disediakan selaras dengan Panduan Perkara Khas No. 1, Penentuan Keuntungan atau Kerugian Direalis dan Tidak Direalis dalam Konteks Pendedahan Selaras Dengan Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad, sebagaimana dikeluarkan oleh Institut Akauntan Malaysia.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan kelulusan diberikan oleh Lembaga Pengarah pada 24 Mac 2016.



TUN DATO' SERI ZAKI BIN TUN AZMI
PENGARAH

Kuala Lumpur



DATO' ROHANA BINTI TAN SRI DATUK HAJI ROZHAN
PENGARAH

Perakuan **Berkanun**

Selaras Dengan Seksyen 169(16) Akta Syarikat 1965

Saya, Grace Lee Hwee Ling, pegawai yang terutamanya bertanggungjawab bagi pengurusan kewangan Astro Malaysia Holdings Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengisytiharkan bahawa penyata kewangan yang dikemukakan pada muka surat 176 hingga 291 dan maklumat tambahan yang dikemukakan pada muka surat 292, pada pendapat saya, adalah betul dan saya membuat perakuan bersumpah ini dengan secara sadar mempercayai yang sama adalah benar, dan selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta Perakuan Berkanun 1960.

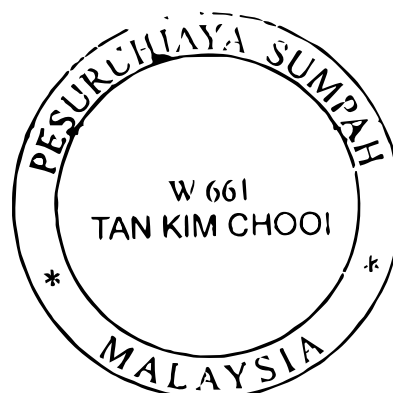


GRACE LEE HWEE LING

Ditandatangani dan diperakui secara nyata oleh Grace Lee Hwee Ling yang tersebut di atas di Kuala Lumpur di Malaysia pada 24 Mac 2016, di hadapan saya.



PESURUHJAYA SUMPAH



16TH FLOOR WISMA SIME DARBY
101 AN RAJA LAUT 50350 KUALA LUMPUR

Laporan **Juruaudit**

Kepada Ahli-Ahli Astro Malaysia Holdings Berhad
(Diperbadankan di Malaysia)
(No. Syarikat 932533 V)

LAPORAN MENGENAI PENYATA KEWANGAN

Kami telah mengaudit penyata kewangan Astro Malaysia Holdings Berhad pada muka surat 176 hingga 291, yang merangkumi kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat pada 31 Januari 2016, penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat untuk tahun berakhir pada tarikh tersebut, serta satu ringkasan dasar perakaunan yang penting dan nota-nota lain, sebagaimana dikemukakan pada Nota 1 hingga 42.

Tanggungjawab Pengarah ke atas Penyata Kewangan

Para pengarah syarikat bertanggungjawab dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama menurut Piawaian Pelaporan Kewangan di Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan Akta Syarikat 1965 di Malaysia. Tanggungjawab ini termasuk: merangka, melaksana dan memastikan kawalan dalaman yang bersesuaian dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan; memilih dan mengguna pakai dasar perakaunan yang bersesuaian; dan dalam keadaan tertentu membuat anggaran perakaunan yang munasabah.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat tentang penyata kewangan berdasarkan audit yang dilaksanakan. Kami telah melaksanakan audit tersebut menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut mewajibkan kami mematuhi tuntutan etika di samping merancang dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang munasabah samaada atau tidak penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Sesuatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan kami, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, kami mengambil kira kawalan dalaman yang bersesuaian untuk Syarikat dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama bagi tujuan merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman pihak Syarikat. Sesuatu audit juga termasuk penilaian kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh para pengarah, serta penilaian pembentangan penyata kewangan secara keseluruhan.

Kami percaya bahawa bukti audit yang kami peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas yang munasabah untuk pendapat kami.

Pendapat

Pada pendapat kami, penyata kewangan tersebut telah disediakan selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan di Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan Akta Syarikat 1965, di Malaysia untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Januari 2016 dan prestasi kewangan dan aliran tunai untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut.

Laporan **Juruaudit**

Kepada Ahli-Ahli Astro Malaysia Holdings Berhad
(Diperbadankan di Malaysia)
(No. Syarikat 932533 V)

LAPORAN MENGENAI KEPERLUAN PERUNDANGAN DAN BADAN PENGAWASAN LAIN

Menurut keperluan dalam Akta Syarikat 1965 di Malaysia, kami juga melaporkan yang berikut:

- (a) Pada pendapat kami, rekod perakaunan dan rekod lain, serta daftar yang wajib disimpan dibawah Akta oleh Syarikat dan subsidiari-subsidiarinya, yang kami bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna selaras dengan peruntukan Akta tersebut.
- (b) Kami telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit subsidiari yang tidak diaudit kami sepertimana yang dinyatakan pada nota 14 dalam penyata kewangan.
- (c) Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.
- (d) Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan subsidiari yang telah disatukan tidak mengandungi sebarang pengecualian atau teguran yang dibuat di bawah Seksyen 174(3) Akta tersebut.

TANGGUNGJAWAB PELAPORAN YANG LAIN

Maklumat tambahan yang dikemukakan dalam Nota 43 pada muka surat 292 dinyatakan untuk memenuhi syarat Bursa Malaysia Securities Berhad dan bukan sebahagian daripada penyata kewangan. Para Pengarah bertanggungjawab bagi penyediaan maklumat tambahan selaras dengan Panduan mengenai Perkara Khas No. 1, Penentuan Keuntungan atau Kerugian Direalis dan Tidak Direalis dalam Konteks Pendedahan Selaras Dengan Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad, sebagaimana dikeluarkan oleh Institut Akauntan Malaysia ("Panduan MIA") dan arahan Bursa Malaysia Securities Berhad. Pada pendapat kami, maklumat tambahan disediakan, dalam semua hubungan material, adalah selaras dengan Panduan MIA dan arahan Bursa Malaysia Securities Berhad.

HAL-HAL LAIN

Laporan ini disediakan hanya untuk ahli-ahli Syarikat, sebagai satu badan sahaja, selaras dengan peruntukan Seksyen 174 Akta Syarikat 1965 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.

Ini adalah terjemahan Bahasa Malaysia untuk penyata kewangan Astro Malaysia Holdings Berhad yang telah diaudit, yang pada asalnya telah disediakan dalam Bahasa Inggeris. Terjemahan ini telah dibuat untuk membolehkan ahli-ahli Astro Malaysia Holdings Berhad yang fasih dalam Bahasa Malaysia untuk memahami sepenuhnya penyata kewangan berkenaan. Para pembaca dinasihatkan supaya merujuk kepada versi Bahasa Inggeris untuk penyata kewangan dan pendapat juruaudit yang telah disahkan.



PRICEWATERHOUSECOOPERS

(No. AF-1146)

Akauntan Bertauliah



SRIDHARAN NAIR

(No. 2656/05/16 (J))

Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur
24 Mac 2016

Penyata Pendapatan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Hasil	5	5,475,371	5,231,444	682,350	457,982
Kos jualan		(3,375,996)	(3,341,192)	-	-
Keuntungan kasar		2,099,375	1,890,252	682,350	457,982
Lain-lain pendapatan kendalian		37,433	47,263	153	186
Kos pemasaran dan pengedaran		(528,436)	(514,725)	(181)	(190)
Perbelanjaan pentadbiran		(493,482)	(502,609)	(34,601)	(11,008)
Pendapatan kewangan	9(a)	52,466	56,903	116,540	127,446
Kos kewangan	9(b)	(346,257)	(249,549)	(135,572)	(147,520)
Bahagian keputusan selepas cukai daripada pelaburan diakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti		8,291	(6,647)	-	-
Keuntungan sebelum cukai	6	829,390	720,888	628,689	426,896
Perbelanjaan cukai	10	(221,429)	(207,138)	(585)	-
Keuntungan bagi tahun kewangan		607,961	513,750	628,104	426,896
Boleh dikaitkan kepada:					
Pemegang-pemegang ekuiti Syarikat		615,318	519,373	628,104	426,896
Kepentingan bukan mengawal		(7,357)	(5,623)	-	-
		607,961	513,750	628,104	426,896
Perolehan setiap saham boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat (RM):					
- Asas	11	0.118	0.100		
- Dicairkan	11	0.118	0.100		

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata **Pendapatan Komprehensif**

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan bagi tahun kewangan	607,961	513,750	628,104	426,896
Lain-lain pendapatan komprehensif:				
Perkara yang akan dikelaskan semula selepas keuntungan atau kerugian				
Lindungan nilai aliran tunai:				
- Keuntungan nilai saksama bersih ke atas derivatif digunakan bagi melindungi nilai	198,777	121,750	94,008	30,412
- Kerugian nilai saksama bersih ke atas derivatif dikitar semula kepada penyata pendapatan	(273,796)	(71,504)	(95,742)	(41,611)
Perubahan bersih dalam aset kewangan tersedia untuk jualan	(270)	(240)	129	(240)
Terjemahan mata wang asing	2,586	286	-	-
Lain-lain (kerugian)/pendapatankomprehensif, tolak cukai	(72,703)	50,292	(1,605)	(11,439)
Jumlah pendapatan komprehensif	535,258	564,042	626,499	415,457
Boleh dikaitkan kepada:				
Pemegang-pemegang ekuiti Syarikat	542,615	569,665	626,499	415,457
Kepentingan bukan mengawal	(7,357)	(5,623)	-	-
	535,258	564,042	626,499	415,457

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Kunci Kira-Kira **Disatukan**

Pada 31 Januari 2016

		Kumpulan	
	Nota	2016 RM'000	2015 RM'000
Aset Bukan Semasa			
Hartanah, loji dan peralatan	13	2,129,388	1,880,908
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	15	27,924	48,851
Pelaburan dalam usaha sama	16	2,249	-
Lain-lain pelaburan	17	5,000	57,444
Penghutang dan prabayaran	21	239,267	242,395
Instrumen kewangan derivatif	24	290,794	185,050
Aset cukai tertunda	26	116,528	54,134
Aset tidak ketara	19	2,001,461	1,955,861
		4,812,611	4,424,643
Aset Semasa			
Inventori	20	20,571	12,989
Penghutang dan prabayaran	21	955,392	826,676
Instrumen kewangan derivatif	24	92,992	112,225
Lain-lain pelaburan	17	383,219	-
Cukai boleh didapati semula		505	1,189
Deposit, tunai dan baki bank	22	635,682	1,353,605
		2,088,361	2,306,684
Liabiliti Semasa			
Pemiutang	23	1,658,390	1,735,777
Instrumen kewangan derivatif	24	32,676	2,949
Pinjaman	25	519,531	400,081
Liabiliti cukai		70,848	68,867
		2,281,445	2,207,674
(Liabiliti)/Aset Semasa Bersih		(193,084)	99,010

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Kunci Kira-Kira **Disatukan**

Pada 31 Januari 2016

		Kumpulan	
	Nota	2016 RM'000	2015 RM'000
Liabiliti Bukan Semasa			
Pemiutang	23	626,431	612,227
Instrumen kewangan derivatif	24	11,055	11,725
Pinjaman	25	3,285,554	3,103,297
Liabiliti cukai tertunda	26	82,691	82,189
		4,005,731	3,809,438
ASET BERSIH		613,796	714,215
Modal dan rizab boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat			
Modal saham	27	520,502	520,173
Premium saham	27	6,183,307	6,174,668
Rizab pertukaran		2,899	313
Rizab penebusan modal		1 [@]	1 [@]
Rizab pengaturan semula modal	28	(5,470,197)	(5,470,197)
Rizab lindungan nilai	29	3,071	78,090
Rizab nilai saksama	30	(270)	-
Rizab skim saham	31	30,919	25,257
Kerugian terkumpul		(669,524)	(634,535)
		600,708	693,770
Kepentingan bukan mengawal		13,088	20,445
JUMLAH EKUITI		613,796	714,215

[@] Mewakili RM677.50

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Kunci Kira-Kira Syarikat

Pada 31 Januari 2016

	Nota	Syarikat	
		2016 RM'000	2015 RM'000
Aset Bukan Semasa			
Hartanah, loji dan peralatan	13	396	392
Pelaburan dalam anak-anak syarikat	14	7,017,603	7,017,403
Penghutang dan prabayaran	21	60,465	344
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat	18	1,597,326	2,125,732
Instrumen kewangan derivatif	24	258,336	165,651
Aset cukai tertunda	26	525	-
Aset tidak ketara	19	1,038	-
		8,935,689	9,309,522
Aset Semasa			
Penghutang dan prabayaran	21	187,708	163,450
Instrumen kewangan derivatif	24	45,636	17,219
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat	18	77,246	49,555
Lain-lain pelaburan	17	168,129	-
Cukai boleh didapati semula		-	553
Deposit, tunai dan baki bank	22	241,712	281,486
		720,431	512,263
Liabiliti Semasa			
Pemiutang	23	19,674	4,434
Instrumen kewangan derivatif	24	2,463	2,214
Pinjaman	25	433,877	332,955
Liabiliti cukai		282	-
		456,296	339,603
Aset Semasa Bersih		264,135	172,660
Liabiliti Bukan Semasa			
Instrumen kewangan derivatif	24	9,665	11,427
Pinjaman	25	2,259,990	2,531,408
		2,269,655	2,542,835
ASET BERSIH		6,930,169	6,939,347

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Kunci Kira-Kira **Syarikat**

Pada 31 Januari 2016

	Nota	Syarikat	
		2016 RM'000	2015 RM'000
Modal dan rizab boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat			
Modal saham	27	520,502	520,173
Premium saham	27	6,183,307	6,174,668
Rizab penebusan modal		1^	1^
Rizab Lindungan Nilai	29	(4,677)	(2,943)
Rizab nilai saksama	30	129	-
Rizab skim saham	31	30,919	25,257
Perolehan tertahan		199,988	222,191
JUMLAH EKUITI		6,930,169	6,939,347

[^] Mewakili RM670

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan dalam Ekuiti Disatukan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

← Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat →

Tahun berakhir 31 Januari 2016	Rizab											
	Modal saham (Nota 27) RM'000	Premium saham (Nota 27) RM'000	Rizab pertukaran RM'000	Rizab penebusan modal RM'000	Rizab semula modal (Nota 28) RM'000	Rizab lindungan nilai (Nota 29) RM'000	Rizab nilai saksama (Nota 30) RM'000	Rizab skim saham (Nota 31) RM'000	Kerugian terkumpul RM'000	Jumlah mengawal RM'000	Kepentingan bukan Jumlah RM'000	
Pada 1 Februari 2015	520,173	6,174,668	313	1 [#]	(5,470,197)	78,090	-	25,257	(634,535)	693,770	20,445	714,215
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	-	-	-	615,318	615,318	(7,357)	607,961
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun	-	-	2,586	-	-	(75,019)	(270)	-	-	(72,703)	-	(72,703)
Jumlah pendapatan/ (kerugian) komprehensif bagi tahun	-	-	2,586	-	-	(75,019)	(270)	-	615,318	542,615	(7,357)	535,258
Dividen saham biasa dividends diisytiharkan (Nota 12)	-	-	-	-	-	-	-	-	(650,307)	(650,307)	-	(650,307)
Pemberian saham dilaksanakan	329	8,639	-	-	-	-	-	(8,968)	-	-	-	-
Urus niaga bayaran berdasarkan saham	-	-	-	-	-	-	-	14,630	-	14,630	-	14,630
Urus niaga dengan pemilik	329	8,639	-	-	-	-	-	5,662	(650,307)	(635,677)	-	(635,677)
Pada 31 Januari 2016	520,502	6,183,307	2,899	1	(5,470,197)	3,071	(270)	30,919	(669,524)	600,708	13,088	613,796

Mewakili RM677.50

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan dalam Ekuiti Disatukan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

← Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat →

Tahun berakhir 31 Januari 2015	Rizab											
	Modal saham (Nota 27) RM'000	Premium saham (Nota 27) RM'000	Rizab pertukaran RM'000	Rizab penebusan modal RM'000	1 [#]	Rizab semula modal (Nota 28) RM'000	Rizab lindungan nilai (Nota 29) RM'000	Rizab nilai saksama (Nota 30) RM'000	Rizab skim saham (Nota 31) RM'000	Kerugian terkumpul RM'000	Kepentingan	
											Jumlah mengawal RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Februari 2014	519,830	6,165,374	27	1 [#]	(5,470,197)	27,844	240	16,922	(646,996)	613,045	4,068	617,113
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	-	-	-	519,373	519,373	(5,623)	513,750
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun	-	-	286	-	-	50,246	(240)	-	-	50,292	-	50,292
Jumlah pendapatan/ (kerugian) komprehensif bagi tahun	-	-	286	-	-	50,246	(240)	-	519,373	569,665	(5,623)	564,042
Dividen saham biasa diisytiharkan (Nota 12)	-	-	-	-	-	-	-	-	(506,912)	(506,912)	-	(506,912)
Pemberian saham dilaksanakan	343	9,294	-	-	-	-	-	(9,637)	-	-	-	-
Terbitan saham kepada kepentingan bukanmengawal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,000	22,000
Urus niaga bayaran berdasarkan saham	-	-	-	-	-	-	-	17,972	-	17,972	-	17,972
Urus niaga dengan pemilik	343	9,294	-	-	-	-	-	8,335	(506,912)	(488,940)	22,000	(466,940)
Pada 31 Januari 2015	520,173	6,174,668	313	1 [#]	(5,470,197)	78,090	-	25,257	(634,535)	693,770	20,445	714,215

Mewakili RM677.50

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan dalam Ekuiti Syarikat

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Tahun berakhir 31 Januari 2016	Modal saham (Nota 27) RM'000	Premium saham (Nota 27) RM'000	Rizab penebusan modal RM'000	Rizab lindungan nilai (Nota 29) RM'000	Rizab nilai saksama (Nota 30) RM'000	Rizab skim saham (Nota 31) RM'000	Perolehan tertahan* RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Februari 2015	520,173	6,174,668	1 [^]	(2,943)	-	25,257	222,191	6,939,347
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	-	628,104	628,104
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun	-	-	-	(1,734)	129	-	-	(1,605)
Jumlah pendapatan/ (kerugian) komprehensif bagi tahun	-	-	-	(1,734)	129	-	628,104	626,499
Dividen saham biasa diisytiharkan (Nota 12)	-	-	-	-	-	-	(650,307)	(650,307)
Pemberian saham dilaksanakan	329	8,639	-	-	-	(8,968)	-	-
Urus niaga bayaran berdasarkan saham (Nota 7(a))	-	-	-	-	-	14,630	-	14,630
Urus niaga dengan pemilik	329	8,639	-	-	-	5,662	(650,307)	(635,677)
Pada 31 Januari 2016	520,502	6,183,307	1 [^]	(4,677)	129	30,919	199,988	6,930,169

[^] Mewakili RM670

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan dalam Ekuiti Syarikat

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Tahun berakhir 31 Januari 2015	Modal saham (Nota 27) RM'000	Premium saham (Nota 27) RM'000	Rizab penebusan modal RM'000	Rizab lindungan nilai (Nota 29) RM'000	Rizab nilai saksama (Nota 30) RM'000	Rizab skim saham (Nota 31) RM'000	Perolehan tertahan* RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Februari 2014	519,830	6,165,374	1 [^]	8,256	240	16,922	302,207	7,012,830
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	-	426,896	426,896
Lain-lain kerugian komprehensif bagi tahun	-	-	-	(11,199)	(240)	-	-	(11,439)
Jumlah pendapatan/ (kerugian) komprehensif bagi tahun	-	-	-	(11,199)	(240)	-	426,896	415,457
Dividen saham biasa diisytiharkan (Nota 12)	-	-	-	-	-	-	(506,912)	(506,912)
Pemberian saham dilaksanakan	343	9,294	-	-	-	(9,637)	-	-
Urus niaga bayaran berdasarkan saham (Nota 7(a))	-	-	-	-	-	17,972	-	17,972
Urus niaga dengan pemilik	343	9,294	-	-	-	8,335	(506,912)	(488,940)
Pada 31 Januari 2015	520,173	6,174,668	1 [^]	(2,943)	-	25,257	222,191	6,939,347

[^] Mewakili RM670

* Tidak ada sekatan ke atas pengagihan perolehan tertahan.

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

		Kumpulan		Syarikat	
		2016	2015	2016	2015
	Nota	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aliran Tunai Daripada Kegiatan Kendalian					
Keuntungan sebelum cukai		829,390	720,888	628,689	426,896
Pelarasan bagi:					
Hutang lapuk dihapus kira		13,905	9,495	-	-
Urus niaga barter – hasil		(5,728)	(1,401)	-	-
Pendapatan dividen – amanah saham	9(a)	(5,984)	(6,221)	-	(6,221)
Pendapatan dividen		-	-	(658,119)	(457,982)
Hak lesen acara					
- pelunasan		2,880	980	-	-
Kerugian nilai saksama ke atas derivatif pada FVTPL		1,391	-	-	-
(Keuntungan)/kerugian nilai saksama ke atas derivatif dikitar semula kepada penyata pendapatan timbul daripada:					
- Risiko pertukaran asing		(305,879)	(112,893)	(122,955)	(78,121)
- Risiko kadar faedah		32,083	41,389	27,213	36,510
Keuntungan atas pengukuran semula pelaburan 37(b)		-	(8,989)	-	-
Kerosotan nilai penghutang		92,978	77,661	-	-
Kerosotan nilai lain-lain pelaburan		12,444	-	-	-
Perbelanjaan faedah	9(b)	227,303	201,441	108,359	111,010
Pendapatan faedah	9(a)	(46,482)	(50,682)	(116,540)	(121,225)
Inventori dihapus kira		2,781	362	-	-
Kerugian atas pelupusan amanah saham		515	-	-	-
Hak program					
- pelunasan		350,312	322,221	-	-
- kerosotan nilai		6,337	2,372	-	-
Hartanah, loji dan peralatan					
- susut nilai		689,326	755,663	193	147
- (keuntungan)/kerugian atas pelupusan		(107)	83	-	-
- kerosotan nilai		3,818	3,102	-	-
- dihapus kira		1,223	975	-	-
Bayaran berdasarkan saham	7(a)	14,630	17,972	505	-
Bahagian keputusan selepas cukai daripada pelaburan diakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti		(8,291)	6,647	-	-
Perisian					
- pelunasan		133,562	131,486	449	-
- keuntungan atas pelupusan		(30)	-	-	-
Kerugian pertukaran asing tidak direalis, bersih		198,643	115,509	122,926	78,121
Kemasukan kira semula kerosotan nilai penghutang		(1,071)	(12,106)	-	-
Keuntungan/(kerugian) kendalian Sebelum perubahan dalam Modal kerja					
		2,239,949	2,215,954	(9,280)	(10,865)

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata **Aliran Tunai**

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Aliran Tunai Daripada Kegiatan Kendalian (Samb.)				
Perubahan dalam modal kerja:				
Inventori	5,784	9,084	-	-
Penghutang dan prabayaran	(249,812)	43,930	(13,997)	28,587
Pemiutang	184,707	(48,877)	15,435	146
Tunai daripada operasi:	2,180,628	2,220,091	(7,842)	17,868
Dividen diterima	-	-	601,214	309,658
Faedah diterima	44,513	48,312	9,708	15,927
Cukai dibayar	(281,341)	(197,236)	(275)	(200)
Tunai bersih dihasilkan daripada kegiatan kendalian	1,943,800	2,071,167	602,805	343,253
Aliran Tunai Daripada Kegiatan Pelaburan				
Pengambilalihan lain-lain pelaburan	-	(16,619)	-	-
Pendahuluan kepada usaha sama	(750)	(2,200)	-	-
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat	-	-	(15,784)	(593,278)
Aset kewangan:				
- pembelian amanah saham, tolak perolehan daripada pelupusan	(338,020)	529,036	(168,000)	529,036
Aset tidak ketara:				
- pembelian perisian	(160,283)	(154,094)	(1,487)	-
- perolehan daripada pelupusan perisian	204	-	-	-
- pemerolehan hak program	(380,329)	(367,371)	-	-
Faedah diterima ke atas:				
- pendahuluan kepada syarikat bersekutu	2,130	2,269	-	-
- pendahuluan kepada anak-anak syarikat	-	-	73,885	81,863
Pelaburan dalam usaha sama:				
- pembelian	(1,330)	-	-	-
- perolehan daripada pelupusan	1,000	-	-	-
Pelaburan dalam anak-anak syarikat	37	(11,271)	(200)	-
Hartanah, loji dan peralatan:				
- pembelian	(131,186)	(198,279)	(197)	(2)
- perolehan daripada pelupusan	3,008	1,089	-	-
Bayaran balik daripada anak-anak syarikat	-	-	550,095	240,336
Pengeluaran/(penempatan) deposit tetap dengan kematangan lebih dari 3 bulan	696,341	(13,152)	169,722	237,450
Tunai bersih (digunakan dalam)/dihasilkan daripada kegiatan pelaburan	(309,215)	(230,592)	608,034	495,405

Nota-nota mengiringi pada muka surat 189 hingga 291 membentuk sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Januari 2016

		Kumpulan		Syarikat	
	Nota	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Aliran Tunai Daripada Kegiatan Pembiayaan					
Sumbangan ekuiti daripada pemegang- pemegang kepentingan bukan mengawal		-	22,000	-	-
Dividen dibayar		(650,307)	(506,912)	(650,307)	(506,912)
Faedah dibayar		(131,167)	(141,717)	(130,960)	(141,457)
Bayaran bagi kotak set-top		(434,785)	(650,896)	-	-
Bayaran faedah pajakan kewangan		(66,370)	(46,558)	-	-
Bayaran balik pinjaman		(299,624)	(224,718)	(299,624)	(224,718)
Bayaran balik liabiliti pajakan kewangan		(76,454)	(56,868)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan pembiayaan		(1,658,707)	(1,605,669)	(1,080,891)	(873,087)
(Pengurangan)/peningkatan bersih dalam tunai dan setara tunai					
		(24,122)	234,906	129,948	(34,429)
Kesan perubahan kadar pertukaran asing		2,540	301	-	-
Tunai dan setara tunai pada permulaan tahun kewangan		588,397	353,190	57,764	92,193
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun kewangan	22	566,815	588,397	187,712	57,764

Urus niaga bukan tunai utama adalah sebagaimana dinyatakan dalam Nota 32.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

1 Maklumat Am

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan. Kumpulan pada dasarnya terlibat dalam penyediaan perkhidmatan televisyen, perkhidmatan radio, pelesenan perpustakaan filem, kandungan televisyen, pembentukan, pengumpulan dan pengedaran, penerbitan dan pengedaran majalah, perkhidmatan interaktif multimedia dan perniagaan membeli-belah di rumah. Kegiatan utama anak-anak syarikat dinyatakan dalam Nota 14 penyata kewangan.

Tidak ada perubahan ketara dalam sifat kegiatan ini bagi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan.

Syarikat dan anak-anak syarikatnya secara kolektif dirujuk sebagai Kumpulan.

Syarikat diperbadankan dan berdomisil di Malaysia dan disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Alamat pejabat berdaftar dan tempat perniagaan utama Syarikat adalah seperti berikut:

Tingkat 3, Bangunan Pentadbiran
All Asia Broadcast Centre,
Taman Teknologi Malaysia,
Lebuhraya Puchong-Sungai Besi,
Bukit Jalil, 57000 Kuala Lumpur

2 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Kegiatan Kumpulan mendedahkan ia kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko pertukaran mata wang asing, risiko kadar faedah, risiko kredit, risiko mudah tunai dan aliran tunai, risiko harga dan risiko modal. Objektif pengurusan risiko kewangan keseluruhan Kumpulan adalah untuk meminimumkan potensi kesan kurang baik ke atas prestasi kewangan Kumpulan.

Kumpulan menggunakan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak pertukaran mata wang asing hadapan dan campuran instrumen kadar faedah tetap dan terapung untuk melindungi nilai pendedahan-pendedahan tertentu.

(a) Risiko pertukaran mata wang asing

Kumpulan terdedah kepada risiko pertukaran mata wang asing berpunca daripada urus niaga mata wang asing yang dimasuki oleh Kumpulan dalam mata wang selain daripada mata wang kefungsiannya. Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan dan opsi mata wang asing digunakan untuk menghadkan pendedahan kepada turun naik mata wang ke atas pemiutang mata wang asing dan ke atas aliran tunai yang dihasilkan daripada urus niaga dijangka yang didenominasi dalam mata wang asing. Swap kadar faedah mata wang bersilang digunakan untuk menghadkan pendedahan kepada turun naik mata wang ke atas pinjaman.

(b) Risiko kadar faedah

Pendedahan kadar faedah Kumpulan timbul terutamanya daripada pemiutang perdagangan dan pinjaman Kumpulan. Risiko kadar faedah diuruskan melalui penggunaan instrumen kadar faedah tetap dan terapung.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

2 **Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan (Samb.)**

(c) **Risiko kredit**

Kumpulan tidak mempunyai penumpuan ketara ke atas risiko kredit. Pendedahan risiko kredit pelanggan diuruskan dengan kombinasi had kredit dan prosedur-prosedur pengawasan tunggakan. Deposit tunai ditempatkan hanya dengan institusi-institusi kewangan dengan penarafan kredit yang kukuh dan pelaburan dalam amanah saham hanya dibuat secara tunai/pasaran wang iaitu dana yang amat mudah ditunai.

(d) **Risiko mudah tunai dan aliran tunai**

Pengurusan risiko mudah tunai berhemah menandakan pengekalan tunai mencukupi dan ketersediaan pembiayaan melalui jumlah mencukupi daripada kemudahan kredit yang dikomitkan. Disebabkan oleh sifat dinamik perniagaan-perniagaan yang mendasari, perbendaharaan Kumpulan bertujuan mengekalkan kefleksibelan dalam pembiayaan dengan memastikan kemudahan kredit dikomitkan adalah tersedia dan sekiranya perlu, mendapat pembiayaan hutang dan ekuiti tambahan.

(e) **Risiko harga**

Kumpulan terdedah kepada risiko harga disebabkan oleh pelaburan dalam amanah saham yang dikelaskan sebagai aset kewangan tersedia untuk jualan dalam kunci kira-kira. Kumpulan tidak terdedah kepada risiko harga komoditi. Untuk mengawal risiko harganya yang timbul daripada pelaburan dalam amanah saham, Kumpulan mempelbagaikan portfolionya dalam beberapa institusi kewangan.

(f) **Risiko modal**

Objektif Kumpulan apabila mengurus modal adalah untuk melindungi keupayaan Kumpulan untuk diteruskan atas dasar berterusan bagi menyediakan pulangan kepada pemegang-pemegang saham dan manfaat kepada lain-lain pemegang pelbagai kepentingan, dan untuk mengekalkan struktur modal optimum untuk mengurangkan kos modal.

Kumpulan dan Syarikat akan mengimbangkan keseluruhan struktur modal mereka melalui bayaran dividen, terbitan saham baru serta juga terbitan hutang baru atau bayaran balik pinjaman sedia ada.

(g) **Anggaran nilai saksama**

Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak didagangkan dalam pasaran aktif ditentukan dengan menggunakan teknik-teknik penilaian. Kumpulan menggunakan pelbagai kaedah dan membuat andaian berdasarkan keadaan-keadaan pasaran sedia ada pada setiap tarikh kunci kira-kira. Anggaran aliran tunai didiskaunkan digunakan untuk menentukan nilai saksama instrumen kewangan. Nilai saksama kontrak pertukaran asing hadapan dan opsyen mata wang asing ditentukan dengan menggunakan kadar pertukaran hadapan disebut harga pada tarikh kunci kira-kira. Nilai saksama swap kadar faedah mata wang bersilang dan swap kadar faedah dikira dengan menggunakan kadar faedah pasaran yang boleh diperhatikan dan keluk hasil dengan anggaran aliran tunai masa hadapan telah dinilai pada masa ini. Nilai saksama lain-lain pelaburan ditentukan dengan merujuk kepada harga jualan terkini urus niaga boleh dibandingkan dengan pihak ketiga.

Butir-butir lanjut mengenai risiko-risiko kewangan dinyatakan dalam Nota 36.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting

Polisi-polisi perakaunan berikut telah digunakan secara seimbang dalam berurusan dengan perkara-perkara yang dianggap material berhubung dengan penyata kewangan.

A Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan selaras dengan Piawaian-piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian-piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan syarat-syarat Akta Syarikat 1965 di Malaysia.

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") dan kesemua nilai dibundarkan kepada jumlah ribu terhampir ('000), melainkan dinyatakan sebaliknya.

Penyediaan penyata kewangan mematuhi dengan MFRS yang memerlukan penggunaan anggaran dan andaian perakaunan penting tertentu yang melibatkan jumlah aset dan liabiliti dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah hasil dan perbelanjaan dilaporkan dalam tahun dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah untuk melaksanakan pertimbangan mereka dalam proses memakai polisi-polisi perakaunan Kumpulan dan Syarikat. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah mengenai peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza. Bidang-bidang yang melibatkan tahap pertimbangan atau kekompleksan lebih tinggi, atau bidang-bidang di mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan didedahkan dalam Nota 4 penyata kewangan.

(a) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran disiarkan yang terpakai kepada Kumpulan dan Syarikat dan berkuat kuasa

Piawaian perakaunan, pindaan dan penambahbaikan kepada piawaian dan tafsiran disiarkan yang berkuat kuasa bagi tahun-tahun kewangan Kumpulan dan Syarikat bermula pada atau selepas 1 Februari 2015 adalah seperti berikut:

- Pindaan kepada MFRS 119 Pelan Manfaat Dinyatakan: Caruman Kakitangan (berkuat kuasa dari 1 Julai 2014)
- Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012 (berkuat kuasa dari 1 Julai 2014)
- Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2011 – 2013 (berkuat kuasa dari 1 Julai 2014)

Penerimaan pakai penambahbaikan tahunan kepada MFRS Kitaran 2010 – 2012 memerlukan pendedahan tambahan mengenai pengumpulan segmen. Selain daripada itu, penerimaan pakai pindaan-pindaan ini tidak mempunyai sebarang kesan ke atas mana-mana tahun semasa atau terdahulu dan tidak berkemungkinan akan menjejaskan tempoh-tempoh pada masa hadapan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

A Asas penyediaan (Samb.)

(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran disiarkan kepada piawaian sedia ada yang telah dikeluarkan tetapi masih belum berkuat kuasa

Kumpulan dan Syarikat akan menggunakan piawaian, pindaan baru kepada piawaian dan tafsiran dalam tempoh-tempoh berikut:

- (i) Tahun-tahun kewangan bermula pada/selepas 1 Februari 2016
 - Pindaan kepada MFRS 101 Pembentangan Penyata kewangan – Inisiatif Pendedahan (berkuat kuasa dari 1 Januari 2016)
 - Pindaan kepada MFRS 10, MFRS 12 dan MFRS 128 Entiti Pelaburan: Menggunakan Pengecualian Penyatuan (berkuat kuasa dari 1 Januari 2016)
 - Pindaan kepada MFRS 116 dan MFRS 138 Penjelasan Kaedah-kaedah Boleh Diterima bagi Susut Nilai dan Pelunasan (berkuat kuasa dari 1 Januari 2016)
 - Pindaan kepada MFRS 11 Perakaunan bagi Pengambilalihan Kepentingan dalam Operasi Bersama (berkuat kuasa dari 1 Januari 2016)
 - Pindaan kepada MFRS 127 Kaedah Ekuiti dalam Penyata Kewangan Berasingan (berkuat kuasa dari 1 Januari 2016)
 - MFRS 14 Akaun Tertunda Berperaturan (berkuat kuasa dari 1 Januari 2016)
 - Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS Kitaran 2012 – 2014 (berkuat kuasa dari 1 Januari 2016)
- (ii) Tahun-tahun kewangan bermula pada/selepas 1 Februari 2018
 - MFRS 15 Hasil daripada Kontrak dengan Pelanggan (berkuat kuasa dari 1 Januari 2018) menggantikan MFRS 118 'Hasil' dan MFRS 111 'Kontrak pembinaan' dan tafsiran-tafsiran berkaitan. Piawaian berurusan dengan pengiktirafan hasil dan mewujudkan prinsip-prinsip bagi pelaporan maklumat berguna kepada pengguna-pengguna penyata kewangan mengenai sifat, jumlah, pemasaan dan ketidakpastian hasil dan aliran tunai timbul daripada kontrak entiti dengan pelanggan. Hasil diiktiraf apabila pelanggan memperoleh kawalan barangan atau perkhidmatan dan dengan itu mempunyai keupayaan untuk mengarahkan penggunaan dan mendapat manfaat daripada barangan atau perkhidmatan. Prinsip teras dalam MFRS 15 adalah entiti mengiktiraf hasil untuk menggambarkan pemindahan barangan atau perkhidmatan dijanjikan kepada pelanggan dalam jumlah yang menunjukkan balasan kepada yang mana entiti jangkaan akan menjadi berhak sebagai tukaran bagi barangan atau perkhidmatan tersebut.
 - MFRS 9 "Instrumen Kewangan – Pengelasan dan Pengukuran Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan" (berkuat kuasa dari 1 Januari 2018) menggantikan sebahagian daripada MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran" yang berkait dengan pengelasan dan pengukuran instrumen kewangan. MFRS 9 memerlukan aset kewangan untuk dikelaskan kepada dua kategori pengukuran: yang diukur pada nilai saksama dan yang diukur pada kos dilunas. Penentuan dibuat pada pengiktirafan awal. Pengelasan bergantung pada model perniagaan entiti bagi menguruskan instrumen kewangannya dan ciri-ciri aliran tunai kontrak instrumen. Bagi liabiliti kewangan, piawaian mengekalkan kebanyakan daripada keperluan MFRS 139. Perubahan utama adalah bahawa, dalam hal di mana opsyen nilai saksama diambil bagi liabiliti kewangan, sebahagian daripada perubahan nilai saksama disebabkan oleh risiko kredit entiti sendiri dicatat dalam lain-lain pendapatan komprehensif selain daripada penyata pendapatan, melainkan ini membentuk salah padanan perakaunan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)**A Asas penyediaan (Samb.)****(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran disiarkan kepada piawaian sedia ada yang telah dikeluarkan tetapi masih belum berkuat kuasa (Samb.)**

(iii) Tarikh berkuat kuasa masih belum ditentukan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia

- Pindaan-pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128 Jualan atau Sumbangan Aset di antara Pelabur dan Syarikat Bersekutunya atau Usaha Samanya

Penerimaan pakai piawaian-piawaian terpakai di atas, pindaan kepada piawaian dan tafsiran disiarkan kepada piawaian-piawaian sedia ada tidak dijangka akan mempunyai kesan material ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat kecuali bagi MFRS 9 dan MFRS 15. Pada masa penyediaan penyata kewangan ini, kesan daripada penerimaan pakai piawaian-piawaian ini masih belum ditentukan sepenuhnya.

Tidak ada piawaian, pindaan lain kepada piawaian-piawaian dan tafsiran-tafsiran disiarkan kepada piawaian-piawaian sedia ada yang masih belum berkuat kuasa yang mungkin dijangka akan mempunyai kesan material ke atas Kumpulan dan Syarikat.

B Penyatuan**(a) Anak-anak syarikat**

Anak-anak syarikat adalah semua entiti (termasuk entiti berstruktur) ke atas mana Kumpulan mempunyai kawalan. Kumpulan mengawal entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak kepada, pulangan boleh ubah daripada penglibatannya dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk menjejaskan pulangan tersebut melalui kuasanya untuk mengarah kegiatan berkenaan entiti.

Anak-anak syarikat disatukan sepenuhnya dari tarikh bila mana kawalan dipindah kepada Kumpulan dan tidak disatukan dari tarikh yang kawalan tersebut berhenti.

Di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan, sebagaimana diterima pakai ke atas pengambilalihan syarikat-syarikat dikawal secara bersama, kos pengambilalihan diukur sebagai nilai saksama aset diambil alih dan liabiliti ditanggung atau diambil alih pada tarikh pertukaran. Sekiranya kombinasi perniagaan dicapai pada tahap ini, nilai dibawa tarikh pengambilalihan bagi kepentingan ekuiti dipegang syarikat mengambil alih sebelum ini dalam syarikat diambil alih diukur semula kepada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, dan sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengukuran semula sedemikian diiktiraf dalam penyata pendapatan. Aset-aset boleh dikenal pasti diambil alih dan liabiliti dan liabiliti luar jangka diambil alih diukur pada awalnya pada nilai saksamanya pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira tahap kepentingan bukan mengawal. Lebihan kos pengambilalihan ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset-aset bersih boleh dikenal pasti anak syarikat diambil alih dicatat sebagai muhibah. Sekiranya kos pengambilalihan adalah kurang daripada nilai saksama aset-aset bersih anak syarikat diambil alih, perbezaan diiktiraf secara langsung dalam penyata pendapatan.

Urus niaga baki dan keuntungan antara syarikat, tidak direalis di antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan dihapus kira. Kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan urus niaga menunjukkan bukti kerosotan nilai aset-aset yang dipindah. Polisi-polisi perakaunan bagi anak-anak syarikat telah diubah di mana perlu bagi memastikan keselarasan dengan polisi-polisi yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

B Penyatuan (Samb.)

(a) Anak-anak syarikat (Samb.)

Apabila Kumpulan berhenti daripada mempunyai kawalan, sebarang kepentingan tertahan dalam entiti diukur semula kepada nilai saksamanya pada tarikh apabila kawalan hilang, dengan perubahan dalam jumlah dibawa diiktiraf dalam penyata pendapatan. Nilai saksama adalah jumlah dibawa awal untuk tujuan perakaunan berikutnya bagi kepentingan tertahan sebagai syarikat bersekutu, usaha sama atau aset kewangan. Selain itu, sebarang jumlah yang diiktiraf sebelum ini dalam lain-lain pendapatan komprehensif berhubung dengan entiti tersebut diakaunkan seolah-olah Kumpulan telah melupuskan secara langsung aset atau liabiliti berkaitan. Ini mungkin bermaksud bahawa jumlah diiktiraf sebelum ini dalam lain-lain pendapatan komprehensif dikelaskan semula kepada penyata pendapatan.

(b) Kepentingan bukan mengawal

Kepentingan bukan mengawal diukur pada bahagiannya daripada nilai saksama selepas pengambilalihan aset dan liabiliti boleh dikenal pasti entiti-entiti melabur. Jumlah pendapatan komprehensif anak-anak syarikat boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat dan kepada kepentingan bukan mengawal walaupun sekiranya ini mengakibatkan kepentingan bukan mengawal mempunyai baki defisit.

Urus niaga dengan kepentingan bukan mengawal yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diakaunkan sebagai urus niaga ekuiti – iaitu, sebagai urus niaga dengan pemilik-pemilik dalam keupayaan mereka sebagai pemilik. Perbezaan di antara nilai saksama mana-mana balasan dibayar dan saham berkenaan yang diperoleh daripada nilai dibawa aset bersih anak syarikat direkodkan dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian atas pelupusan kepada kepentingan bukan mengawal juga direkod dalam ekuiti.

(c) Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti ke atas mana Kumpulan biasanya mempunyai di antara 20% dan 50% hak mengundi, atau bila mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting ke atas polisi-polisi kendalian dan kewangannya, tetapi di mana ia tidak mempunyai kawalan.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti perakaunan dan pada awalnya diiktiraf pada kos. Pelaburan Kumpulan dalam syarikat bersekutu termasuk muhibah (tolak kerosotan nilai terkumpul) ke atas pengambilalihan. Di bawah kaedah ini, bahagian Kumpulan daripada keuntungan atau kerugian selepas pengambilalihan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata pendapatan dan bahagiannya daripada pergerakan selepas pengambilalihan dalam rizab diiktiraf dalam rizab. Pergerakan selepas pengambilalihan terkumpul diselaraskan terhadap kos pelaburan. Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu bersamaan atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan Kumpulan telah menanggung obligasi yang sah atau konstruktif atau membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Keuntungan tidak direalis ke atas urus niaga di antara Kumpulan dan syarikat bersekutunya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalis juga dihapus kira, melainkan urus niaga menunjukkan bukti kerosotan nilai aset yang dipindah. Polisi-polisi perakaunan bagi syarikat bersekutu telah diubah di mana perlu untuk memastikan keselarasan dengan polisi-polisi yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Keuntungan dan kerugian kecairan timbul dalam pelaburan dalam syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

B Penyatuan (Samb.)

(d) Pengaturan bersama

Pengaturan bersama adalah pengaturan di mana terdapat perkongisan kawalan yang dipersetujui mengikut kontrak oleh Kumpulan dengan satu atau lebih pihak, di mana keputusan mengenai kegiatan berkenaan berkaitan dengan pengaturan bersama memerlukan persetujuan sebulat suara pihak-pihak yang berkongsi kawalan. Pengelasan pengaturan bersama sebagai operasi bersama atau usaha sama bergantung atas hak dan obligasi pihak-pihak kepada pengaturan. Usaha sama adalah pengaturan bersama di mana syarikat-syarikat usama sama mempunyai hak kepada aset bersih pengaturan. Operasi bersama adalah pengaturan bersama di mana pengendali-pengendali bersama mempunyai hak kepada aset dan obligasi bagi liabiliti, berkaitan dengan pengaturan.

Kepentingan Kumpulan dalam usaha sama diakaunkan dalam penyata kewangan mengikut kaedah ekuiti perakaunan. Di bawah kaedah ekuiti perakaunan, kepentingan dalam syarikat usaha sama pada awalnya diiktiraf pada kos dan diselaraskan selepas itu untuk mengiktiraf bahagian Kumpulan daripada keuntungan atau kerugian selepas pengambilalihan dan pergerakan dalam lain-lain pendapatan komprehensif. Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam usaha sama bersamaan atau melebihi kepentingannya dalam syarikat usaha sama (yang termasuk sebarang kepentingan jangka panjang, sebenarnya, membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam syarikat usaha sama), Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi-obligasi yang sah atau konstruktif atau membuat bayaran bagi pihak syarikat usaha sama.

Keuntungan tidak direalis ke atas urus niaga di antara Kumpulan dan syarikat usaha samanya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam usaha sama. Kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan urus niaga menunjukkan bukti kerosotan nilai aset yang dipindah. Polisi-polisi perakaunan bagi syarikat usaha sama telah diubah di mana perlu untuk memastikan keselarasan dengan polisi-polisi yang diterima pakai oleh Kumpulan.

C Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul.

Susut nilai dikira atas dasar garisan lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai bakinya sepanjang anggaran hayat bergunanya. Aset-aset dipajak dipermodalkan disusutnilai sepanjang anggaran hayat bergunanya atau tempoh pajakan, yang mana lebih pendek.

Anggaran hayat berguna aset-aset adalah seperti berikut:

Bangunan	40 tahun
Transponder satelit	15 tahun
Peralatan, lekapan dan pemasangan	3 - 10 tahun
Peralatan penyiaran dan transmisi	3 - 10 tahun

Tanah pegangan kekal tidak disusutnilai memandangkan ia mempunyai hayat berguna tidak terbatas.

Termasuk dalam peralatan penyiaran dan transmisi adalah kotak set-top dan unit piring luar (secara kolektif dipanggil “kotak HD set-top”) yang digunakan untuk menyediakan Perkhidmatan Berdefinisi Tinggi Astro (“Astro B.yond”) kepada pelanggan-pelanggan Astro. Kotak HD set-top ini kekal menjadi harta Kumpulan selepas pemasangan. Kotak HD set-top dipermodalkan dan disusutnilai sepanjang hayat ekonomi bergunanya selama 3 tahun.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

C Hartanah, loji dan peralatan (Samb.)

Tiada susut nilai dikira ke atas aset sedang dalam pembinaan sehingga aset siap dibina dan sedia untuk kegunaan dihasratkannya.

Pada setiap tarikh kunci kira-kira, Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk kerosotan nilai. Sekiranya petunjuk sedemikian wujud, analisis dijalankan untuk menilai sama ada jumlah dibawa aset boleh diperoleh semula sepenuhnya. Nilai baki dan hayat berguna aset disemak, dan diselaraskan sekiranya sesuai, pada setiap tarikh kunci kira-kira. Pengurangan nilai dibuat sekiranya jumlah dibawa melebihi jumlah boleh diperoleh semula. Lihat polisi perakaunan Nota 3(G) mengenai kerosotan nilai aset bukan kewangan.

Kos faedah ke atas pinjaman untuk membiayai pembinaan hartanah, loji dan peralatan dipermodalkan sebagai sebahagian kos aset dalam tempoh masa yang diperlukan untuk siap dan aset sedia bagi kegunaannya yang dihasratkan. Lain-lain kos pinjaman dijadikan perbelanjaan.

Keuntungan dan kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan perolehan dengan jumlah dibawa dan dimasukkan dalam penyata pendapatan.

D Pajak

(a) Pajak kewangan

Pajak hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mengandaikan sebahagian besar semua risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajak kewangan.

Pajak kewangan dipermodalkan pada permulaan pajak pada nilai saksama hartanah dipajak atau nilai semasa bayaran pajak minimum yang mana lebih rendah. Setiap bayaran pajak diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar berkala tidak berubah ke atas baki yang belum dijelas. Obligasi sewa sepadan, tolak caj kewangan, dimasukkan sebagai sebahagian daripada pinjaman.

Hartanah, loji dan peralatan diambil alih di bawah pajak kewangan disusutnilai sepanjang hayat berguna aset dan tempoh pajak yang mana lebih pendek. Aset diperoleh di bawah pajak kewangan disusut nilai mengikut asas dinyatakan dalam Nota 3(C).

Kos langsung permulaan ditanggung oleh Kumpulan dalam merundingkan pajak kewangan ditambah kepada jumlah dibawa aset-aset dipajak dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pajak atas dasar yang sama seperti perbelanjaan pajak.

(b) Pajak kendalian

Pajak di mana bahagian ketara daripada risiko dan ganjaran pemilikan dikekalkan oleh pemberi pajak dikelaskan sebagai pajak kendalian. Bayaran dibuat di bawah pajak kendalian (tolak sebarang insentif diterima daripada pemberi pajak) dicaj kepada penyata pendapatan atas dasar garisan lurus sepanjang tempoh pajak.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)**E Aset tidak ketara****(a) Muhibah**

Muhibah mewakili lebih daripada agregat nilai saksama balasan dipindah daripada pengambilalihan anak syarikat/syarikat bersekutu/usaha sama, jumlah mana-mana kepentingan bukan mengawal dalam anak syarikat/syarikat bersekutu/usaha sama dan nilai saksama tarikh pengambilalihan mana-mana kepentingan ekuiti sebelum ini dalam anak syarikat/syarikat bersekutu/usaha sama ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset boleh dikenal pasti bersih diambil alih dan liabiliti diambil alih dalam anak syarikat/syarikat bersekutu/usaha sama pada tarikh pengambilalihan. Muhibah atas pengambilalihan anak-anak syarikat dimasukkan dalam aset tidak ketara. Muhibah atas pengambilalihan pelaburan diakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti dimasukkan dalam pelaburan. Muhibah tidak dilunas, tetapi tertakluk kepada semakan tahunan bagi kerosotan nilai dan dinyatakan pada kos tolak kerugian kerosotan nilai terkumpul. Sebarang kerosotan nilai dicaj kepada penyata pendapatan apabila ia timbul dan tidak diterbalikkan selepas itu. Pengiraan keuntungan dan kerugian atas pelupusan mengambil kira jumlah dibawa muhibah berkaitan dengan entiti dijual.

Muhibah diperuntukkan kepada unit penghasilan tunai untuk tujuan pengujian kerosotan nilai. Peruntukan dibuat kepada unit penghasilan tunai tersebut atau unit penghasilan tunai Kumpulan yang dijangka akan mendapat manfaat daripada kombinasi perniagaan dalam mana muhibah timbul, dikenal pasti mengikut segmen kendalian.

(b) Perisian komputer

Kos yang secara langsung berkait dengan produk perisian boleh dikenal pasti dan unik dikawal oleh Kumpulan dan yang berkemungkinan akan menghasilkan manfaat ekonomi melebihi kos melepasi satu tahun, diiktiraf sebagai aset tidak ketara. Kos berkaitan dengan penyelenggaraan program perisian komputer diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung.

Perbelanjaan yang meningkatkan atau melanjutkan prestasi program perisian komputer melepasi spesifikasi asalnya diiktiraf sebagai penambahan modal dan ditambah kepada kos asal perisian. Kos perisian komputer diiktiraf sebagai aset dilunaskan dengan menggunakan kaedah garisan lurus sepanjang anggaran hayat berguna selama 3 - 4 tahun. Pelunasan dimasukkan dalam kos jualan, perbelanjaan pentadbiran dan pemasaran dan kos pengedaran sebagaimana sesuai.

(c) Pembangunan perisian

Tiada pelunasan dikira ke atas pembangunan perisian sehingga perisian siap dipasang dan sedia untuk kegunaan dihasratkannya.

Kos boleh dikaitkan secara langsung yang dipermodalkan sebagai sebahagian produk perisian termasuk kos kakitangan pembangunan perisian dan bahagian sewajarnya daripada overhead berkenaan. Lain-lain perbelanjaan pembangunan yang tidak memenuhi kriteria ini diiktiraf sebagai perbelanjaan sebagaimana ditanggung. Kos pembangunan yang sebelum ini diiktiraf sebagai perbelanjaan tidak diiktiraf sebagai aset dalam tempoh berikutnya.

Pada setiap tarikh kunci kira-kira, analisis dilaksanakan untuk menilai sama ada jumlah dibawa aset boleh diperoleh sepenuhnya. Pengurangan nilai dibuat sekiranya jumlah dibawa melebihi jumlah boleh diperoleh semula. Lihat polisi perakaunan Nota 3(G) mengenai kerosotan nilai aset bukan kewangan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

E Aset tidak ketara (Samb.)

(d) Jenama

Jenama diperoleh dalam kombinasi perniagaan berkaitan dengan perniagaan radio diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Jenama-jenama yang mempunyai hayat berguna tidak pasti adalah tidak dilunaskan, tetapi tertakluk kepada semakan tahunan bagi kerosotan nilai dan dinyatakan pada kos tolak kerugian kerosotan nilai terkumpul. Sebarang kerosotan nilai dicaj kepada penyata pendapatan apabila ia timbul.

Hayat berguna jenama-jenama adalah dianggarkan sebagai tidak pasti berdasarkan kedudukan kukuh dalam pasaran dan amalan duluan jelas syarikat-syarikat radio yang serupa yang telah menerima pakai hayat tidak pasti bagi jenama-jenama radio. Pengurusan percaya tidak ada had boleh diramal kepada tempoh bila mana jenama-jenama dijangka akan menghasilkan aliran masuk tunai bagi Kumpulan.

(e) Hak-hak perpustakaan filem dan program

Perpustakaan filem terdiri daripada filem yang diperoleh dan filem yang dihasilkan oleh Kumpulan dengan hasrat utama adalah untuk mengeksploitasi perpustakaan melalui pengeluaran dan pelesenan filem-filem tersebut sebagai sebahagian operasi jangka panjang Kumpulan. Perpustakaan filem dinyatakan pada kos tolak pelunasan terkumpul.

Pelunasan perpustakaan filem adalah pada asas filem individu berdasarkan perkadaran hasil sebenar yang diperoleh dalam tahun kewangan sepanjang anggaran jumlah hasil yang dijangka akan diperoleh sepanjang tempoh hasil, tidak melebihi tiga tahun, bermula dari tarikh apabila hasil buat pertama kalinya dijana. Anggaran hasil utama dijangka akan diperoleh disemak secara berkala dan kerugian kerosotan nilai tambahan diiktiraf sekiranya sesuai. Pelunasan dimasukkan dalam kos jualan.

Kos filem dalam penerbitan terdiri daripada perbelanjaan ditanggung dalam penerbitan filem-filem dan dinyatakan pada kos. Pelunasan kos ditanggung bagi penerbitan dalam progres akan bermula dalam tempoh yang filem diterbitkan ditayangkan di pawagam.

Hak-hak program terdiri daripada hak-hak yang dilesen daripada pihak-pihak ketiga dan program-program dihasilkan oleh Kumpulan dan penerbitan dalam progres dengan hasrat utama bagi penayangan dalam perjalanan biasa kitaran kendalian Kumpulan. Hak-hak dinyatakan pada kos tolak pelunasan terkumpul.

Kumpulan melunaskan hak-hak program berdasarkan asas dipecut sepanjang tempoh lesen, atau anggaran hayat berguna yang mana lebih pendek, daripada tarikh penyiaran pertama, untuk menjadi sepadan dengan kos penggunaan dan anggaran manfaat yang akan diterima. Pelunasan dimasukkan dalam kos jualan. Tempoh pelunasan tidak melebihi tiga tahun.

Kos hak program bagi sukan dilunas atas dasar garisan lurus sepanjang musim atau secara tahunan, bergantung pada penggunaan dijangka bagi hak-hak. Acara siaran langsung dan sekali sahaja dilunas sepenuhnya pada tarikh transmisi pertama.

Pada setiap tarikh kunci kira-kira, Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk kerosotan nilai. Sekiranya petunjuk sedemikian wujud, analisis akan dijalankan untuk menilai sama ada jumlah dibawa aset boleh diperoleh sepenuhnya. Pengurangan nilai dibuat sekiranya jumlah dibawa melebihi jumlah boleh diperoleh semula. Lihat polisi perakaunan Nota 3(G) mengenai kerosotan nilai aset bukan kewangan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)**E Aset tidak ketara (Samb.)****(f) Hak-hak lesen acara**

Hak-hak lesen acara dinyatakan pada kos tolak sebarang kerugian kerosotan nilai terkumpul. Hak-hak ini dilunas sepanjang tempoh selebihnya dalam perjanjian hak dan diuji bagi kerosotan nilai secara tahunan atau dengan lebih kerap sekiranya acara-acara atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa nilai dibawa mungkin akan rosot nilai.

F Hak-hak transmisi saluran berbalik

Kos saluran berbalik (yuran penyedia program), di mana Kumpulan mempunyai hak penyiaran serta-merta, dijadikan perbelanjaan apabila ditanggung.

G Kerosotan nilai aset bukan kewangan

Aset yang mempunyai hayat berguna tidak pasti, sebagai contoh muhibah atau aset tidak ketara yang belum sedia untuk kegunaan, tidak tertakluk kepada pelunasan atau susut nilai dan dinyatakan secara tahunan bagi kerosotan nilai. Aset yang tertakluk kepada pelunasan atau susut nilai disemak bagi kerosotan nilai apabila peristiwa atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa jumlah dibawa mungkin tidak boleh diperolehi semula. Kerugian kerosotan nilai diiktiraf bagi jumlah bila mana jumlah dibawa aset melebihi jumlah boleh diperolehi semulanya. Jumlah boleh diperolehi semula adalah nilai saksama aset tolak kos untuk menjual dan nilai dalam penggunaan yang mana lebih tinggi. Untuk tujuan menilai kerosotan nilai, aset dikumpulkan pada tahap paling rendah untuk yang mana terdapat aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penghasilan tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami kerosotan nilai disemak bagi keterbalikan yang mungkin ke atas kerosotan nilai pada setiap tarikh pelaporan.

Kerugian kerosotan nilai dicaj kepada penyata pendapatan melainkan ia menterbalikkan penilaian semula sebelum ini dalam hal mana ia dicaj kepada lebihan penilaian semula. Berhubung dengan lain-lain aset, sebarang peningkatan ketara dalam jumlah boleh diperolehi diiktiraf dalam penyata pendapatan melainkan ia menterbalikkan kerugian kerosotan nilai ke atas aset dinilai semula dalam hal mana ia dimasukkan kepada lebihan penilaian semula.

H Inventori

Inventori yang pada dasarnya terdiri daripada pita, kotak set-top digunakan dalam penyediaan perkhidmatan bukan langganan, barangan dagangan dan lain-lain bahan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah.

Kos ditentukan berdasarkan kaedah kos purata wajar. Di mana sesuai, peruntukan dibuat bagi inventori lapuk atau bergerak perlahan berdasarkan analisis pengurusan mengenai tahap inventori dan ramalan jualan pada masa hadapan.

Nilai boleh direalis bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan, tolak perbelanjaan jualan boleh ubah terpakai.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

I Pinjaman

Pinjaman dinyatakan pada kos dilunas dengan menggunakan kaedah hasil berkesan; sebarang perbezaan di antara nilai dibawa asal dan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan dengan menggunakan kaedah faedah berkesan sepanjang tempoh pinjaman.

J Cukai semasa dan cukai tertunda

Perbelanjaan cukai bagi tahun terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali sehingga tahap yang ia berkait dengan perkara-perkara diiktiraf dalam lain-lain pendapatan komprehensif atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam hal ini cukai juga diiktiraf masing-masing dalam lain-lain pendapatan komprehensif atau secara langsung dalam ekuiti.

Caj cukai pendapatan semasa dikira berdasarkan undang-undang cukai yang digubal atau sebahagian besarnya digubal pada akhir tempoh pelaporan.

Pengurusan menilai secara berkala kedudukan dibuat dalam pulangan cukai berhubung dengan situasi dalam mana peraturan cukai terpakai tertakluk kepada tafsiran. Ia mewujudkan peruntukan di mana sesuai berasaskan jumlah dijangka akan dibayar kepada pihak-pihak berkuasa cukai. Liabiliti ini diukur dengan menggunakan satu anggaran terbaik daripada kemungkinan yang paling ketara berlaku.

Cukai tertunda diiktiraf, dengan menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara timbul di antara jumlah boleh dikaitkan kepada aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan jumlah dibawanya dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak diakaunkan sekiranya ia timbul daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga selain daripada kombinasi perniagaan yang pada masa urus niaga tidak menjejaskan keuntungan atau kerugian perakaunan tidak juga keuntungan atau kerugian yang boleh dicukai. Cukai tertunda ditentukan dengan menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal sebelum akhir tempoh pelaporan dan dijangka akan terpakai apabila aset cukai tertunda berkaitan direalis atau liabiliti cukai tertunda dijelaskan.

Aset cukai tertunda diiktiraf sehingga tahap yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai tidak diguna atau kredit cukai tidak diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda diiktiraf atas perbezaan sementara timbul atas pelaburan dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan usaha sama kecuali di mana pemasaan daripada keterbalikan perbezaan sementara boleh dikawal dan ia berkemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan diterbalikkan pada masa hadapan boleh diramal.

Aset dan liabiliti cukai tertunda dan cukai pendapatan diseimbangkan apabila terdapat hak boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangkan aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan levi oleh pihak berkuasa cukai yang sama, sama ada ke atas entiti boleh dicukai atau entiti boleh dicukai yang berbeza di mana terdapat hasrat untuk menyelesaikan baki atas dasar bersih.

K Manfaat kakitangan

(a) Manfaat kakitangan jangka pendek

Upah, gaji, cuti tahunan berbayar, bonus, dan manfaat bukan monetari adalah diakrukan dalam tempoh kewangan dalam mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Kumpulan. Kumpulan mengiktiraf peruntukan di mana ia bertanggungjawab secara kontrak atau di mana terdapat amalan lepas yang telah membentuk obligasi konstruktif.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)**K Manfaat kakitangan (Samb.)****(b) Pelan caruman dinyatakan**

Pelan caruman dinyatakan adalah pencen di mana Kumpulan membayar caruman tetap kepada entiti berasingan (dana) dan tidak akan mempunyai sebarang obligasi undang-undang atau konstruktif untuk membayar caruman selanjutnya sekiranya dana tidak mempunyai aset yang mencukupi untuk membayar semua manfaat kakitangan berkaitan dengan perkhidmatan kaktiangan dalam tempoh-tempoh semasa dan terdahulu.

Kumpulan membayar caruman kepada pelan pencen yang ditadbir secara awam atas dasar mandatori, kontrak atau sukarela, yang dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh kepada mana ia berkait. Sebaik sahaja caruman telah dibayar, Kumpulan tidak mempunyai sebarang obligasi bayaran selanjutnya. Caruman biasa diakaunkan atas dasar akruan.

(c) Manfaat penamatan

Manfaat penamatan perlu dibayar apabila perkhidmatan ditamatkan oleh Kumpulan sebelum tarikh persaraan biasa, atau apabila kakitangan menerima pemberhentian lebihan pekerja secara sukarela sebagai tukaran bagi manfaat ini. Kumpulan mengiktiraf manfaat penamatan pada tarikh-tarikh berikut yang mana lebih awal: (a) apabila Kumpulan tidak boleh lagi menarik balik tawaran manfaat tersebut; dan (b) apabila entiti mengiktiraf kos bagi penyusunan semula yang dalam skop MFRS 137 "Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka" dan melibatkan bayaran manfaat penamatan. Dalam hal tawaran yang dibuat untuk menggalakkan pemberhentian lebihan pekerja secara sukarela, manfaat penamatan diukur berdasarkan bilangan kakitangan dijangka akan menerima tawaran. Manfaat yang kena dibayar melebihi 12 bulan selepas akhir tempoh pelaporan didiskaunkan kepada nilai semasanya.

(d) Urus niaga bayaran berdasarkan saham

Kumpulan dan Syarikat mengendalikan pelan pampasan berdasarkan saham diselesaikan secara ekuiti di mana Kumpulan dan Syarikat menerima perkhidmatan daripada kakitangan sebagai balasan bagi instrumen ekuiti (opsyen) Syarikat. Nilai saksama perkhidmatan kakitangan diterima sebagai tukaran bagi pemberian award saham diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan peningkatan sepadan kepada ekuiti. Jumlah keseluruhan akan dijadikan perbelanjaan sepanjang tempoh perletakhakan ditentukan dengan merujuk kepada nilai saksama award saham yang diberikan, tidak termasuk kesan daripada mana-mana perkhidmatan dan syarat-syarat perletakhakan prestasi bukan pasaran.

Syarat-syarat perletakhakan bukan pasaran dimasukkan dalam andaian-andaian mengenai beberapa opsyen yang dijangka akan diletak hak. Jumlah perbelanjaan diiktiraf sepanjang tempoh perletakhakan, yang merupakan tempoh bila mana kesemua syarat perletakhakan khusus dipenuhi. Pada akhir tempoh pelaporan, Syarikat menyemak anggaran beberapa opsyennya yang dijangka akan terletak hak berdasarkan syarat-syarat perletakhakan bukan pasaran. Ia mengiktiraf kesan semakin kepada anggaran asal, sekiranya ada, diiktiraf dalam penyata pendapatan, dengan pelarasan sepadan kepada rizab opsyen saham dalam ekuiti.

Nilai saksama award saham diukur dengan menggunakan Model Simulasi Monte Carlo. Input-input pengukuran termasuk harga saham pada tarikh pengukuran, kemeruapan dijangka (berdasarkan kemeruapan sejarah purata wajaran diselaraskan bagi perubahan dijangka disebabkan maklumat tersedia kepada umum), dividen dijangka, dan kadar faedah tanpa risiko (berdasarkan kadar hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia).

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

K Manfaat kakitangan (Samb.)

(e) Bayaran gratuiti

Bayaran gratuiti kepada kakitangan diiktiraf apabila kriteria kelayakan telah dipenuhi dan dibayar apabila kakitangan yang layak bersara.

L Mata wang asing

(a) Mata wang kefuangsan dan mata wang pembentangan

Perkara-perkara dimasukkan dalam penyata kewangan bagi setiap entiti Kumpulan diukur dengan menggunakan mata wang daripada persekitaran ekonomi utama dalam mana entiti beroperasi ("mata wang kefuangsan"). Penyata kewangan dibentangkan dalam RM, yang merupakan mata wang kefuangsan dan mata wang pembentangan Syarikat.

(b) Urus niaga dan baki

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada RM dengan menggunakan kadar pertukaran yang terdapat pada tarikh urus niaga. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing berpunca daripada penyelesaian setiap urus niaga dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun aset dan liabiliti monetari didenominasikan dalam mata wang asing diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali apabila ditunda dalam lain-lain pendapatan komprehensif sebagai lindungan nilai aliran tunai yang layak.

M Tunai dan setara tunai

Untuk tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai terdiri daripada tunai dalam tangan, tunai di bank dan deposit dengan bank-bank yang mempunyai tempoh kematangan kurang daripada 3 bulan.

N Liabiliti dan aset luar jangka

Kumpulan tidak mengiktiraf liabiliti luar jangka tetapi mendedahkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti adalah obligasi yang mungkin timbul daripada peristiwa-peristiwa lepas yang kewujudannya akan disahkan oleh peristiwa-peristiwa masa hadapan yang tidak pasti yang di luar kawalan Kumpulan atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf disebabkan ia tidak berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi. Liabiliti luar jangka juga timbul dalam keadaan-keadaan yang amat jarang berlaku di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf disebabkan ia tidak boleh diukur dengan betul.

Aset luar jangka adalah aset yang mungkin timbul daripada peristiwa-peristiwa lepas yang kewujudannya akan disahkan oleh peristiwa-peristiwa masa hadapan yang tidak pasti yang di luar kawalan Kumpulan. Kumpulan mendedahkan kewujudan aset luar jangka di mana aliran masuk manfaat ekonomi mungkin akan berlaku, tetapi hampir tidak dapat dipastikan.

O Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi undang-undang atau konstruktif semasa berpunca daripada peristiwa-peristiwa lepas, apabila ia menjadi lebih berkemungkinan daripada tidak bahawa aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan apabila anggaran munasabah mengenai jumlah boleh dibuat.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)**O Peruntukan (Samb.)**

Peruntukan diukur pada nilai semasa perbelanjaan dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dengan menggunakan kadar pra-cukai yang menunjukkan penilaian pasaran semasa daripada nilai masa wang dan risiko-risiko khusus kepada obligasi.

P Modal saham**(a) Pengelasan**

Saham-saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti. Lain-lain saham dikelaskan sebagai ekuiti dan/liabiliti mengikut isi ekonomi instrumen khusus.

(b) Kos terbitan saham

Kos luaran meningkat secara langsung boleh dikaitkan kepada terbitan saham-saham baru ditunjukkan dalam ekuiti sebagai penolakan, tolak cukai, daripada perolehan.

(c) Dividen

Dividen ke atas saham-saham biasa diiktiraf sebagai liabiliti apabila diisytiharkan, selain daripada dividen akhir yang diiktiraf apabila diluluskan oleh ahli-ahli pada Mesyuarat Agung Tahunan.

(d) Saham Keutamaan Boleh Tebus ("RPS")

RPS dikelaskan sebagai ekuiti dan/atau liabiliti mengikut isi pengaturan kontrak instrumen khusus.

Q Pengiktirafan hasil

Pendapatan dividen Syarikat diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran dibuktikan.

Yuran langganan diperoleh daripada perkhidmatan televisyen satelit diiktiraf sebagai terperoleh sepanjang tempoh kewangan bagi perkhidmatan yang disediakan, tolak cukai barangan dan perkhidmatan, diskaun dan rebat. Yuran langganan diterima sebelum perkhidmatan telah disediakan diiktiraf sebagai hasil tidak terperoleh.

Hasil masa ke udara, diperoleh daripada penempatan iklan-iklan komersial pada televisyen dan penyiaran iklan-iklan komersial di stesen radio, diiktiraf dalam tempoh dalam mana iklan-iklan komersial ke udara, tolak cukai barangan dan perkhidmatan, diskaun dan rebat.

Hasil pengiklanan daripada jualan ruang iklan dalam majalah diiktiraf dalam tempoh dalam mana iklan-iklan disiarkan, bersih daripada cukai barangan dan perkhidmatan, diskaun dan rebat.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

Q Pengiktirafan hasil (Samb.)

Hasil pengiklanan tertentu dihasilkan dalam urus niaga barter sebagai tukaran bagi peralatan, barangan atau perkhidmatan, disediakan oleh pengiklan. Hasil sedemikian direkodkan pada anggaran nilai pasaran saksama peralatan dan barangan diterima. Hasil diiktiraf sepanjang tempoh kontrak apabila iklan-iklan komersial ke udara. Nilai pasaran saksama peralatan dan barangan diterima dicatat sebagai aset apabila ianya layak bagi pengiktirafan aset atau dijadikan perbelanjaan sebaliknya. Perkhidmatan diterima sebagai tukaran dijadikan perbelanjaan sepanjang tempoh perkhidmatan.

Pendapatan pelesenan diiktiraf sepanjang tahun-tahun dikontrakkan berdasarkan yuran tetap, yang diselaraskan mengikut beberapa pemacu seperti bilangan pelanggan saluran atau bilangan saluran linear yang tersedia.

Hasil daripada jualan kotak set-top bagi perkhidmatan bukan langganan diiktiraf dalam tempoh ia diserahkan sebagai pemilikan dipindah kepada pelanggan selepas penyerahan. Kotak set-top HD tidak dijual memandangkan pemilikan kotak-kotak ini akan kekal dalam Kumpulan, sebagaimana dinyatakan dalam Nota 3(C).

Hasil daripada peruntukan hak-hak penyiaran program terdiri daripada peruntukan perpustakaan filem, hak-hak program dan jualan teater. Peruntukan perpustakaan filem dan hak-hak program diiktiraf dalam tempoh hak-hak tersedia kepada pemegang lesen. Jualan teater daripada filem diiktiraf dalam tempoh filem ditayangkan di pawagam.

Yuran daripada pembangunan aplikasi multimedia dan interaktif (perkhidmatan interaktif) diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dalam mana pembangunan dijalankan. Yuran daripada hak untuk mengakses aplikasi multimedia dan interaktif diiktiraf sepanjang tempoh dalam mana perkhidmatan disediakan.

Hasil daripada jualan barang dagangan diktiraf selepas barang dihantar kepada pelanggan, tolak pulangan.

Pendapatan faedah diiktiraf dengan menggunakan kaedah faedah berkesan.

Mata kesetiaan di bawah program kesetiaan pelanggan diakaunkan sebagai komponen boleh dikenal pasti secara berasingan daripada urus niaga dalam mana ia diberikan. Nilai saksama balasan diterima berhubung dengan jualan awal diperuntukkan di antara kos mata kesetiaan dan lain-lain komponen jualan. Balasan diperuntukkan kepada mata kesetiaan diiktiraf dalam penyata pendapatan di bawah kapsyen 'hasil' apabila mata kesetiaan ditebus.

R Instrumen kewangan

(a) Instrumen kewangan diiktiraf dalam kunci kira-kira

Instrumen kewangan dilaporkan dalam kunci kira-kira termasuk tunai dan baki bank, deposit, penghutang, pemiutang, pinjaman dan lain-lain pelaburan. Kaedah pengiktirafan khusus diterima pakai bagi instrumen kewangan diiktiraf dalam kunci kira-kira dinyatakan dalam penyata polisi perakaunan individu berkaitan dengan setiap perkara.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)**R Instrumen kewangan (Samb.)****(b) Anggaran nilai saksama untuk tujuan pendedahan**

Dalam menilai nilai saksama instrumen kewangan, Kumpulan membuat andaian-andaian tertentu berdasarkan keadaan pasaran yang wujud pada setiap tarikh kunci kira-kira dan menggunakan kaedah aliran tunai didiskaunkan untuk memberi diskaun pada aliran tunai masa hadapan bagi menentukan nilai saksama instrumen kewangan.

Nilai muka, tolak sebarang anggaran pelarasan kredit, bagi aset dan liabiliti kewangan dengan tempoh matang kurang daripada satu tahun diandaikan untuk menyamai dengan nilai saksamanya.

S Aset-aset kewangan**(a) Pengelasan**

Kumpulan mengelaskan aset kewangannya dalam kategori-kategori berikut: pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian ("FVTPL"), pinjaman dan penghutang, tersedia untuk jualan ("AFS") dan dipegang sehingga matang ("HTM"). Pengelasan bergantung pada tujuan untuk yang mana aset kewangan diperoleh. Pengurusan menentukan pengelasan aset kewangannya pada pengiktirafan awal.

(i) Aset kewangan pada FVTPL

Aset kewangan pada FVTPL adalah aset kewangan yang dipegang untuk perdagangan. Aset kewangan dikelaskan dalam kategori ini sekiranya diperoleh pada dasarnya untuk tujuan penjualan dalam jangka pendek. Derivatif juga dikategorikan sebagai dipegang untuk perdagangan melainkan ia ditetapkan sebagai lindungan nilai. Aset dalam kategori ini dikelaskan sebagai aset semasa.

(ii) Pinjaman dan penghutang

Pinjaman dan penghutang adalah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan yang tidak disebut harga dalam pasaran aktif. Ia dimasukkan dalam aset semasa, kecuali bagi tempoh matang lebih panjang daripada dua belas bulan selepas tarikh kunci kira-kira, yang dikelaskan sebagai aset bukan semasa. Ia dimasukkan dalam 'penghutang dan prabayaran' dan 'deposit, tunai dan baki bank' dalam kunci kira-kira.

(iii) Pelaburan AFS

Aset kewangan AFS adalah bukan derivatif yang sama ada ditetapkan dalam kategori ini atau bukan dikelaskan dalam mana-mana kategori lain. Ia termasuk dalam aset bukan semasa melainkan pelaburan matang atau pengurusan berhasrat untuk melupuskannya dalam masa dua belas bulan pada akhir tempoh pelaporan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

S Aset-aset kewangan (Samb.)

(a) Pengelasan (Samb.)

(iv) Pelaburan HTM

Aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan dan tempoh matang tetap dikelaskan sebagai dipegang sehingga matang apabila Kumpulan mempunyai hasrat positif dan keupayaan untuk memegangnya sehingga matang. Ia dikelaskan sebagai aset bukan semasa apabila tempoh matang selebihnya adalah lebih daripada dua belas bulan dan sebagai aset semasa apabila tempoh matangnya adalah kurang daripada dua belas bulan. Ia termasuk dalam aset kewangan dalam kunci kira-kira pada kos dilunas. Sekiranya Kumpulan menjual selain daripada jumlah tidak ketara daripada aset kewangan dipegang sehingga matang, keseluruhan kategori akan tercemar dan dikelaskan semula sebagai tersedia untuk jualan.

(b) Pengiktirafan dan pengukuran

Pembelian dan jualan aset kewangan diiktiraf pada tarikh perdagangan – tarikh bila mana Kumpulan membuat komitmen untuk membeli atau menjual aset. Pelaburan pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama campur kos urus niaga bagi semua aset kewangan yang tidak dinyatakan pada FVTPL. Aset kewangan dinyatakan pada FVTPL pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, dan kos urus niaga dijadikan perbelanjaan dalam penyata pendapatan. FVTPL kemudiannya dinyatakan pada nilai saksama. Pinjaman dan penghutang dan aset kewangan dipegang sehingga matang kemudiannya dinyatakan pada kos dilunas dengan menggunakan kaedah faedah berkesan. AFS kemudiannya dinyatakan pada nilai saksama. Sebarang keuntungan atau kerugian daripada perubahan dalam nilai saksama AFS diiktiraf dalam lain-lain pendapatan komprehensif, kecuali bahawa kerugian kerosotan nilai, keuntungan dan kerugian pertukaran asing ke atas instrumen monetari, faedah dan dividen diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(c) Pengukuran berikutnya - Kerosotan nilai aset kewangan

Aset kewangan dinyatakan pada kos dilunas adalah dirosot nilai apabila terdapat bukti objektif berpunca daripada satu atau lebih peristiwa yang nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan adalah lebih rendah daripada nilai dibawa. Sebarang kerugian kerosotan nilai diiktiraf dengan serta-merta dalam penyata pendapatan. Aset kewangan akan terus diawasi dan elaun dipakai terhadap aset kewangan atas dasar kolektif berdasarkan sejarah pengalaman kerugian Kumpulan dan Syarikat bagi kategori berusia.

Sekiranya, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian kerosotan nilai merosot dan kemerosotan boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerosotan nilai telah diiktiraf, keterbalikan daripada kerugian kerosotan nilai diiktiraf sebelum ini akan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Apabila aset menjadi tidak boleh dikutip, ia akan dihapus kira terhadap akaun peruntukan berkaitan. Aset-aset tersebut dihapus kira selepas semua prosedur yang perlu telah diselesaikan dan jumlah kerugian telah ditentukan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

S Aset-aset kewangan (Samb.)

(c) Pengukuran berikutnya - Kerosotan nilai aset kewangan (Samb.)

Jumlah kerugian diukur sebagai perbezaan di antara jumlah dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan (tidak termasuk kerugian kredit masa hadapan yang tidak ditanggung) didiskaunkan pada kadar faedah berkesan aset kewangan yang asal. Jumlah dibawa aset dikurangkan dan jumlah kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan. Sekiranya 'pinjaman dan penghutang' mempunyai kadar faedah boleh ubah, kadar diskaun bagi mengukur sebarang kerugian kerosotan nilai adalah kadar faedah berkesan semasa yang ditentukan di bawah kontrak.

Kumpulan boleh mengukur kerosotan nilai atas dasar nilai saksama instrumen dengan menggunakan harga pasaran boleh diperhatikan.

Dalam hal sekuriti ekuiti yang dikelaskan sebagai AFS, selain daripada kriteria bagi aset kewangan yang dinyatakan pada kos dilunas di atas, kemerosotan ketara atau berpanjangan dalam nilai saksama sekuriti di bawah kosnya juga dianggap sebagai petunjuk bahawa aset telah rosot nilai. Sekiranya mana-mana bukti sedemikian wujud bagi aset kewangan AFS, kerugian terkumpul yang telah diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dikeluarkan daripada ekuiti dan diiktiraf dalam penyata pendapatan. Jumlah kerugian terkumpul yang dikelaskan semula kepada penyata pendapatan adalah perbezaan di antara kos pengambilalihan dan nilai saksama semasa, tolak sebarang kerugian kerosotan nilai atau aset kewangan tersebut yang diiktiraf sebelum ini dalam penyata pendapatan. Kerugian kerosotan nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan ke atas instrumen ekuiti yang dikelaskan sebagai AFS tidak diterbalikkan melalui penyata pendapatan.

(d) Penyahiktirafan

Aset kewangan tidak lagi diiktiraf apabila hak-hak untuk menerima aliran tunai daripada pelaburan telah luput atau telah dipindah dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar kesemua risiko dan ganjaran pemilikan.

Apabila AFS dijual, pelarasan nilai saksama terkumpul diiktiraf dalam lain-lain pendapatan komprehensif dikeluarkan semula kepada penyata pendapatan.

T Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan dalam skop MFRS139 "Instrumen kewangan: Pengiktirafan dan pengukuran" diiktiraf dalam kunci kira-kira apabila, dan hanya apabila, Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen kewangan.

Liabiliti kewangan diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama, campur, dalam hal liabiliti kewangan selain daripada derivatif, kos urus niaga boleh dikaitkan secara langsung.

Selepas pengiktirafan awal, derivatif diukur pada nilai saksama. Lain-lain liabiliti kewangan (kecuali bagi jaminan kewangan) diukur pada kos dilunas dengan menggunakan kaedah faedah berkesan.

Bagi liabiliti kewangan selain daripada derivatif, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila liabiliti tidak lagi diiktiraf, dan melalui proses pelunasan. Sebarang keuntungan atau kerugian timbul daripada perubahan dalam nilai saksama derivatif diiktiraf dalam penyata pendapatan. Keuntungan atau kerugian bersih ke atas derivatif termasuk perbezaan pertukaran.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

T Liabiliti kewangan (Samb.)

Liabiliti kewangan tidak lagi diiktiraf apabila obligasi di bawah liabiliti dilupuskan. Apabila liabiliti kewangan sedia ada digantikan oleh liabiliti kewangan yang lain daripada pemberi pinjaman yang sama atas terma-terma yang sebahagian besarnya adalah berbeza, atau terma-terma liabiliti sedia ada yang sebahagian besarnya adalah diubah suai, pertukaran atau modifikasi sedemikian dianggap sebagai penyahiktirafan ke atas liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti baru, dan perbezaan dalam jumlah dibawa masing-masing diiktiraf dalam penyata pendapatan.

U Instrumen kewangan derivatif dan kegiatan melindungi nilai

Derivatif pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh kontrak derivatif yang ditandatangani dan kemudiannya diukur semula pada nilai saksamanya pada akhir setiap tempoh pelaporan. Kaedah mengiktiraf keuntungan atau kerugian terhasil bergantung sama ada derivatif ditetapkan sebagai instrumen melindungi nilai, dan sekiranya demikian, sifat perkara yang dilindung nilai.

Kumpulan mendokumen pada permulaan urus niaga, perhubungan di antara instrumen melindungi nilai dan perkara-perkara dilindung nilai, serta juga objektif-objektif pengurusan risiko dan strategi bagi melaksanakan pelbagai urus niaga melindungi nilai. Kumpulan juga akan mendokumenkan penilaiannya, kedua-dua pada permulaan lindungan nilai dan atas dasar berterusan, sama ada derivatif yang digunakan dalam urus niaga melindungi nilai telah dan akan terus menjadi amat berkesan dalam mengimbangkan perubahan dalam aliran tunai perkara-perkara dilindung nilai.

Nilai saksama pelbagai instrumen derivatif digunakan untuk tujuan melindungi nilai dinyatakan dalam penyata kewangan. Pergerakan ke atas rizab melindungi nilai dalam ekuiti pemegang-pemegang saham ditunjukkan dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti. Nilai saksama penuh derivatif melindungi nilai dikelaskan sebagai aset atau liabiliti bukan semasa apabila tempoh matang selebihnya bagi perkara dilindung nilai adalah lebih daripada dua belas bulan dan sebagai aset atau liabiliti semasa apabila tempoh matang selebihnya perkara dilindung nilai adalah kurang daripada dua belas bulan. Derivatif perdagangan dikelaskan sebagai aset atau liabiliti semasa.

(a) Perlindungan nilai aliran tunai

Bahagian berkesan daripada perubahan dalam nilai saksama derivatif yang ditetapkan dan layak sebagai lindungan nilai aliran tunai diiktiraf dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian berkaitan dengan bahagian tidak berkesan diiktiraf dengan serta-merta dalam penyata pendapatan.

Jumlah terkumpul dalam ekuiti dikitar semula dalam penyata pendapatan dalam tempoh-tempoh apabila perkara dilindung nilai mempengaruhi keuntungan atau kerugian. Walau bagaimanapun, apabila urus niaga ramalan yang dilindung nilai mengakibatkan pengiktirafan aset bukan kewangan, keuntungan dan kerugian tertunda sebelum ini dalam ekuiti dipindah daripada ekuiti dan dimasukkan dalam pengukuran awal kos aset.

Apabila instrumen melindungi nilai tamat atau terjual, atau apabila lindungan nilai tidak lagi memenuhi kriteria bagi perakaunan lindungan nilai, sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang wujud dalam equiti pada masa tersebut kekal dalam ekuiti dan diiktiraf apabila urus niaga ramalan pada akhirnya diiktiraf dalam penyata pendapatan. Apabila urus niaga ramalan tidak lagi dijangka akan berlaku, keuntungan atau kerugian terkumpul yang dilaporkan dalam ekuiti dengan serta-merta akan dipindah kepada penyata pendapatan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

3 Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting (Samb.)

U Instrumen kewangan derivatif dan kegiatan melindungi nilai (Samb.)

(b) Derivatif pada FVTPL

Perubahan dalam nilai saksama instrumen kewangan derivatif yang tidak layak bagi perakaunan lindungan nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia timbul.

Derivatif terbenam dalam lain-lain instrumen kewangan atau lain-lain kontrak utama bukan kewangan dianggap sebagai derivatif berasingan apabila risiko dan ciri-ciri tidak berkait rapat dengan yang terdapat pada kontrak utama dan kontrak utama tidak dinyatakan pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian tidak direalis yang dilaporkan dalam penyata pendapatan.

V Perolehan setiap saham biasa

Kumpulan membentangkan data perolehan setiap saham asas dan dcairkan semasa ("EPS") bagi saham-saham biasanya.

EPS asas dikira dengan membahagikan keuntungan atau kerugian yang boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang saham biasa Syarikat dengan purata wajaran bilangan saham biasa belum dijelas dalam tempoh.

EPS cair ditentukan dengan menyelaraskan keuntungan atau kerugian yang boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang saham biasa dan purata wajaran bilangan saham biasa belum dijelas yang diselarasakan bagi saham-saham sendiri yang dipegang bagi kesan-kesan kesemua potensi saham biasa yang cair, yang terdiri daripada award saham diberikan kepada kakitangan.

W Segmen kendalian

Segmen kendalian adalah komponen Kumpulan yang terlibat dalam kegiatan perniagaan daripada mana ia boleh memperoleh hasil dan menanggung perbelanjaan, termasuk hasil dan perbelanjaan yang berkait dengan mana-mana komponen Kumpulan yang lain. Keputusan kendalian daripada segmen kendalian disemak dengan kerap oleh ketua pembuat keputusan kendalian terdiri daripada Lembaga Pengarah, untuk membuat keputusan mengenai sumber-sumber yang akan diperuntukkan kepada segmen dan untuk menilai prestasinya, dan untuk yang mana maklumat kewangan berasingan tersedia.

4 Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan Penting

Andaian-andaian penting melibatkan sumber-sumber penting pada masa hadapan dan lain-lain sumber penting daripada ketidakpastian anggaran pada tarikh kunci kira-kira, yang mempunyai risiko ketara dalam mengakibatkan pelarasan material kepada jumlah dibawa aset dan liabiliti dalam tempoh tahun kewangan yang akan datang, adalah digariskan di bawah.

(a) Hartanah, loji dan peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan atas dasar garisan lurus sepanjang hayat berguna aset. Hayat berguna aset-aset ini yang dianggarkan oleh pengurusan adalah sebagaimana dinyatakan dalam Nota 3(C) penyata kewangan. Nilai baki aset disemak dan diselarasakan sekiranya sesuai, pada setiap tarikh kunci kira-kira.

Berhubung dengan kotak set-top HD, kos dipermodalkan disusutnilaikan sepanjang anggaran hayat berguna peralatan, yang adalah berdasarkan pertimbangan pengurusan mengenai risiko kelapukan teknikal dan kadar godakan dijangka. Disebabkan oleh kesukaran sedia ada dalam membuat anggaran, anggaran hayat berguna kotak set-top HD mungkin akan berubah berdasarkan, antara lainnya, perubahan dalam teknologi serta juga tindak balas kepada keadaan-keadaan persaingan.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

4 Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan Penting (Samb.)

(b) Hak-hak program

Kumpulan melunaskan hak-hak program sepanjang tempoh lesen, atau anggaran hayat berguna yang mana lebih pendek, dari tarikh transmisi pertama, untuk sepadan dengan kos penggunaan dengan anggaran manfaat yang akan diterima sebagaimana dinyatakan dalam Nota 3E(e). Anggaran manfaat yang akan diterima adalah berdasarkan anggaran pengurusan akan bilangan masa sesebuah program yang akan ditayangkan dan nilai relatif berkaitan dengan setiap penyiaran.

(c) Ujian kerosotan nilai bagi muhibah dan jenama

Muhibah dan jenama yang mempunyai hayat berguna tidak pasti seperti aset tidak ketara, diperuntukkan kepada unit penghasilan tunai Kumpulan (CGU) dikenal pasti mengikut segmen kendalian. CGU yang telah diuntukkan dengan muhibah dan jenama dinyatakan dalam Nota 19 penyata kewangan.

Jumlah boleh diperoleh semula CGU telah ditentukan berdasarkan nilai dalam asas penggunaan dan tiada kerosotan nilai telah dikenal pasti dalam tahun kewangan.

Jumlah boleh diperoleh semula menunjukkan pengalaman lepas urus niaga bagi CGU berkaitan, termasuk urus niaga pasaran boleh dibanding boleh diperhatikan dan unjuran aliran tunai CGU. Unjuran aliran tunai berdasarkan bajet diluluskan Lembaga untuk tahun kewangan yang akan datang dan rancangan strategik yang meliputi tempoh lima tahun, selepas yang mana kadar pertumbuhan jangka panjang bagi pasaran masing-masing telah digunakan. Pengurusan telah mengambil kira mengenai maklumat luaran dalam menyiapkan bajet dan rancangan strategik, termasuk petunjuk-petunjuk ekonomi ramalan bagi pasaran Malaysia serta juga lanskap persaingan dan potensi perubahan dalam teknologi.

Andaian-andaian penting digunakan dalam pengiraan kerosotan nilai pada 31 Januari 2016 termasuk:

CGU	Kadar diskaun pra-cukai	Andaian pertumbuhan terminal	Kadar pertumbuhan hasil dikompaun dalam tempoh unjuran
Televisyen	9.7%	3.0%	6.7%
Radio	11.6%	3.0%	5.3%

Unjuran mengandaikan pembaharuan bagi semua lesen yang diberikan kepada Kumpulan.

Analisis kesensitifan telah dilaksanakan sekitar andaian-andaian kes asas dengan kesimpulan bahawa tiada perubahan yang mungkin dalam andaian-andaian penting yang mungkin akan mengakibatkan jumlah boleh diperoleh semua menjadi kurang daripada jumlah dibawa.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

5 Hasil

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Langganan	4,359,637	4,278,927	-	-
Jualan masa ke udara pengiklanan:				
- barter	5,728	1,401	-	-
- bukan barter	598,901	565,476	-	-
Peruntukan hak penyiaran program	51,576	55,823	-	-
Pendapatan pelesenan	113,759	147,724	-	-
Bukan langganan berdasarkan kotak set-top	54,909	57,341	-	-
Perkhidmatan interaktif	30,774	30,384	-	-
Pendapatan dividen daripada anak-anak syarikat	-	-	658,119	457,982
Jualan majalah dan iklan	8,779	10,259	-	-
Jualan barang dagangan	190,024	25,629	-	-
Lain-lain	61,284	58,480	24,231	-
	5,475,371	5,231,444	682,350	457,982

Lain-lain termasuk dalam Kumpulan terdiri daripada hasil perkhidmatan penerbitan, yuran pengurusan, hasil uji bakat, yuran pengaktifan dan pendapatan daripada sewa bangunan. Lain-lain termasuk dalam Syarikat terdiri daripada yuran pengurusan.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

6 Keuntungan Sebelum Cukai

- (a) Perkara-perkara berikut telah dijadikan perbelanjaan dalam mendapatkan keuntungan sebelum cukai (tidak termasuk kos kewangan dan pendapatan kewangan):

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelunasan:				
- hak program	350,312	322,221	-	-
- hak lesen acara	2,880	980	-	-
- perisian	133,562	131,486	449	-
Imbuhan juruaudit:				
- audit	1,492	1,498	518	524
- semakan suku tahun	985	1,043	985	1,043
- lain-lain perkhidmatan*	1,373	5,739	-	25
Hutang lapuk dihapus kira	13,905	9,495	-	-
Kos berkaitan kotak set-top	118,774	138,723	-	-
Kos pengurusan korporat	-	-	4,962	4,107
Kos program tanggungjawab korporat	13,021	10,068	-	-
Susut nilai:				
- hartanah, loji dan peralatan	689,326	755,663	193	147
Kerugian nilai saksama ke atas derivatif pada FVTPL	1,391	-	-	-
Kerosotan nilai:				
- hak program	6,337	2,372	-	-
- hartanah, loji dan peralatan	3,818	3,102	-	-
- penghutang	92,978	77,661	-	-
- lain-lain pelaburan	12,444	-	-	-
Insurans	7,805	8,321	130	130
Inventori dihapus kira	2,781	362	-	-
Kerugian atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	-	83	-	-
Perbelanjaan penyelenggaraan	72,895	75,430	-	-
Perbelanjaan pemasaran dan kajian pasaran	155,298	166,021	181	190
Perbelanjaan profesional, perundingan dan lain-lain perbelanjaan berkaitan	114,797	119,669	5,713	913
Yuran penyedia program	1,310,477	1,247,132	-	-
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira	1,223	975	-	-
Kerugian pertukaran asing direalis (bersih)	-	2,120	177	170
Sewa:				
- bangunan	21,876	20,813	207	-
- peralatan	11,921	11,878	1	-
- tanah	2,300	2,300	-	-
- simpanan	6,208	9,835	13	-
Kos kakitangan (Nota 7)	549,267	551,119	12,995	33
Perbelanjaan jualan dan pengedaran**	197,012	180,892	-	-
Kerugian pertukaran asing tidak direalis (bersih)	4,213	-	-	-

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

6 Keuntungan Sebelum Cukai (Samb.)

- (a) Perkara-perkara berikut telah dijadikan perbelanjaan dalam mendapatkan keuntungan sebelum cukai (tidak termasuk kos kewangan dan pendapatan kewangan) (Samb.):

Termasuk dalam kos jualan adalah yuran penyedia program, kos berkaitan kotak set-top, kos kakitangan, pelunasan hak program, bahagian boleh dikaitkan kepada susut nilai hartanah, loji dan peralatan dan lain-lain perbelanjaan langsung.

* Yuran bagi lain-lain perkhidmatan telah ditanggung berhubung dengan pelaksanaan prosedur-prosedur yang telah dipersetujui, pelaporan pematuhan berperaturan, cukai dan perkhidmatan khidmat nasihat yang dibayar atau perlu dibayar kepada PwC Malaysia, juruaudit Kumpulan dan Syarikat, ahli firma PwC Malaysia dan ahli firma PwC International Limited.

** Termasuk dalam perbelanjaan jualan dan pengedaran adalah insentif jualan dan jualan secara gudang dan kos pengedaran.

- (b) Jumlah berikut telah dikreditkan dalam mengira keuntungan sebelum cukai (tidak termasuk kos kewangan dan pendapatan kewangan):

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	(107)	-	-	-
Yuran perkhidmatan saluran playout	(9,404)	(3,948)	-	-
Rebat dan pampasan	(12,000)	(29,348)	-	-
Keuntungan pertukaran asing direalis (bersih)	(12,965)	-	-	-
Keuntungan pertukaran asing tidak direalis (bersih)	-	(1,413)	(29)	-
Kemasukan kira semula kerosotan nilai penghutang	(1,071)	(12,106)	-	-
Nilai saksama keuntungan ke atas derivatif dikitar semula kepada penyata pendapatan timbul daripada risiko pertukaran asing	(120,135)	(2,208)	-	-
Keuntungan nilai saksama dalam mengukur kepentingan ekuiti dalam usaha sama	-	(8,989)	-	-

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek)

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Upah dan gaji	430,447	429,929	10,260	15
Manfaat bukan berupa wang kakitangan	25,661	23,156	279	-
Kos keselamatan sosial	3,054	3,054	34	-
Pelan caruman dinyatakan	63,852	64,500	1,518	-
Kebajikan dan elaun pekerja	11,623	12,508	399	18
Bayaran berdasarkan saham (Nota (a))	14,630	17,972	505	-
	549,267	551,119	12,995	33

Kumpulan dan Syarikat menyumbang kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, plan caruman dinyatakan dalam negara. Sebaik sahaja caruman telah dibayar, Kumpulan dan Syarikat tidak mempunyai obligasi bayaran selanjutnya.

(a) Bayaran berdasarkan saham

Syarikat menubuhkan Skim Saham Pengurusan, yang berkuat kuasa pada 20 September 2012. Eksekutif yang layak atau kakitangan yang layak yang menerima tawaran di bawah Award Saham ("Penerima Tawaran") akan membayar jumlah sebanyak RM1.00 sebagai balasan bagi penerimaan tawaran tersebut. Tertakluk kepada terma-terma dan syarat-syarat dalam Undang-undang Kecil yang mentadbir Skim Saham, Penerima Tawaran akan menjadi berhak untuk menerima saham biasa baru yang akan diterbitkan selaras dengan Award Saham, pada tarikh-tarikh perletakhakan yang dijadualkan tanpa bayaran selanjutnya, tertakluk kepada pemenuhan syarat-syarat perletakhakan sebagaimana dinyatakan dalam surat tawaran masing-masing bagi Award Saham, yang terdiri daripada sasaran prestasi ditetapkan oleh Jawatankuasa Imbuhan Syarikat.

Skim Saham akan berkuat kuasa untuk tempoh selama sepuluh tahun bermula dari tarikh bila mana Skim Saham menjadi berkuat kuasa dan tiada saham di bawah award saham akan terletak hak melepasi penamatan tempoh Skim Saham. Skim Saham Syarikat terdiri daripada dua jenis award iaitu, Unit Saham Terhad ("RSU") dan Unit Saham Prestasi ("PSU").

RSU

Pada 11 Oktober 2012 dan 19 Oktober 2015, Syarikat telah memberikan award saham berhubung dengan 21,927,000 dan 629,200 saham biasa baru bernilai RM0.10 sesaham masing-masing kepada eksekutif yang layak dan kakitangan yang layak dalam Kumpulan dan Syarikat sebagai sebahagian daripada award RSU.

Ciri-ciri penting RSU adalah seperti berikut:

- RSU diberikan akan terletak hak atas pemenuhan syarat-syarat perletakhakan yang telah ditentukan terlebih dahulu termasuk sasaran prestasi Syarikat dan individu.
- Penerima Tawaran akan menjadi berhak untuk menerima saham biasa baru bernilai RM0.10 sesaham dalam Syarikat yang akan diterbitkan, pada tarikh-tarikh perletakhakan yang dijadualkan tanpa bayaran selanjutnya.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek) (Samb.)

- (a) Bayaran berdasarkan saham (Samb.)

RSU (Samb.)

Pergerakan dalam bilangan RSU adalah seperti berikut:

Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016

	Kumpulan		Syarikat	
	RSU Kedua '000	RSU Pertama '000	RSU Kedua '000	RSU Pertama '000
Pada 1 Februari	-	13,724	-	-
Diberikan	629	-	11	-
Dipindah	-	-	-	425
Dilupuskan	-	(712)	-	-
Terletak hak	-	(3,287)	-	(106)
Pada 31 Januari	629	9,725	11	319

Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015

	Kumpulan RSU Pertama '000
Pada 1 Februari	18,195
Dilupuskan	(1,043)
Terletak hak	(3,428)
Pada 31 Januari	13,724

Butir-butir mengenai RSU yang diberikan:

Tarikh pemberian	Tarikh Perletakhakan	Kumpulan	
		2016 Pemberian saham '000	2015 Pemberian saham '000
11 Oktober 2012 RSU Pertama	20 Oktober 2014 – 19 Oktober 2017	9,725	13,724
19 Oktober 2015 RSU Kedua	19 Oktober 2016 – 19 Oktober 2018	629	-

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek) (Samb.)

(a) Bayaran berdasarkan saham (Samb.)

RSU (Samb.)

		Syarikat 2016 Pemberian saham '000
Tarikh pemberian	Tarikh Perletakhakan	
11 Oktober 2012 RSU Pertama	20 Oktober 2014 – 19 Oktober 2017	319
19 Oktober 2015 RSU Kedua	19 Oktober 2016 – 19 Oktober 2018	11

RSU Pertama

		Kumpulan	
		2016 Pemberian saham '000	2015 Pemberian saham '000
Tranche Perletakhakan	Tarikh Perletakhakan		
Tranche Kedua	19 Oktober 2015	-	3,431
Tranche Ketiga	19 Oktober 2016	4,863	5,147
Tranche Keempat	19 Oktober 2017	4,862	5,146
		9,725	13,724

		Syarikat 2016 Pemberian saham '000
Tranche Perletakhakan	Tarikh Perletakhakan	
Tranche Ketiga	19 Oktober 2016	159
Tranche Keempat	19 Oktober 2017	160
		319

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek) (Samb.)

- (a) Bayaran berdasarkan saham (Samb.)

RSU (Samb.)

RSU Kedua

		Kumpulan 2016 Pemberian saham '000
Tranche Perletakhakan	Tarikh Perletakhakan	
Tranche Pertama	19 Oktober 2016	64
Tranche Kedua	19 Oktober 2017	125
Tranche Ketiga	19 Oktober 2018	440
		629

		Syarikat 2016 Pemberian saham '000
Tranche Perletakhakan	Tarikh Perletakhakan	
Tranche Pertama	19 Oktober 2016	1
Tranche Kedua	19 Oktober 2017	2
Tranche Ketiga	19 Oktober 2018	8
		11

Nilai saksama RSU dianggarkan oleh jurunilai luar dengan menggunakan Model Simulasi Monte Carlo dengan input-input berikut:

RSU Pertama

	Kumpulan dan Syarikat 2016/2015
Nilai saksama pada tarikh pemberian	RM2.55 – RM2.99
Harga saham pada tarikh pemberian	RM3.00
Naik turun dijangka	45.57%
Dividen dijangka	3.31%
Kadar faedah tanpa risiko (berdasarkan hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia)	3.19%

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek) (Samb.)

- (a) Bayaran berdasarkan saham (Samb.)

RSU (Samb.)

RSU Kedua

	Kumpulan dan Syarikat 2016
Nilai saksama pada tarikh pemberian	RM2.53 – RM2.81
Harga saham pada tarikh pemberian	RM2.96
Naik turun dijangka	25.71%
Dividen dijangka	5.43%
Kadar faedah tanpa risiko (berdasarkan hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia)	3.35%

Naik turun diukur pada pelencongan standard pulangan saham dikompaun secara berterusan berdasarkan analisis perangkaan harga saham harian melepasi tarikh-tarikh perdagangan Syarikat yang tersedia.

PSU

Pada 1 Ogos 2013, 1 Ogos 2014 dan 7 Ogos 2015, Syarikat memberikan award saham berhubung dengan 8,624,000, 7,889,600 dan 9,093,900 saham biasa baru masing-masing bernilai RM0.10 sesaham kepada eksekutif dan kakitangan yang layak dalam Kumpulan dan Syarikat sebagai sebahagian daripada award PSU.

Ciri-ciri penting PSU adalah seperti berikut:

- PSU diberikan akan terletak hak atas pemenuhan syarat-syarat perletakhakan yang telah ditentukan terlebih dahulu termasuk prestasi Syarikat sepanjang tempoh 3-tahun dan penarafan prestasi secara individu.
- Penerima Tawaran adalah berhak untuk menerima saham biasa baru bernilai RM0.10 sesaham dalam Syarikat yang akan diterbitkan, pada tarikh-tarikh perletakhakan dijadualkan tanpa bayaran selanjutnya.

Butir-butir mengenai PSU diberikan:

Tarikh Pemberian	Tarikh Perletakhakan	Kumpulan	
		2016 Pemberian saham '000	2015 Pemberian saham '000
1 Ogos 2013 ("PSU Pertama")	1 Ogos 2016	6,240	7,116
1 Ogos 2014 ("PSU Kedua")	1 Ogos 2017	6,734	7,513
7 Ogos 2015 ("PSU Ketiga")	7 Ogos 2018	9,023	-

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek) (Samb.)

(a) Bayaran berdasarkan saham (Samb.)

PSU (Samb.)

		Syarikat 2016 Pemberian saham '000
Tarikh pemberian	Tarikh Perletakhakan	
1 Ogos 2013 ("PSU Pertama")	1 Ogos 2016	272
1 Ogos 2014 ("PSU Kedua")	1 Ogos 2017	234
7 Ogos 2015 ("PSU Ketiga")	7 Ogos 2018	749

Pergerakan dalam bilangan PSU adalah seperti berikut:

Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016

	PSU Ketiga '000	Kumpulan PSU Kedua '000	PSU Pertama '000
Pada 1 Februari	-	7,513	7,116
Diberikan	9,094	-	-
Dilupakan	(71)	(779)	(876)
Pada 31 Januari	9,023	6,734	6,240

Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015

	PSU Kedua '000	Kumpulan PSU Pertama '000
Pada 1 Februari	-	8,177
Diberikan	7,890	-
Dilupakan	(377)	(1,061)
Pada 31 Januari	7,513	7,116

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek) (Samb.)

- (a) Bayaran berdasarkan saham (Samb.)

PSU (Samb.)

Pergerakan dalam bilangan PSU adalah seperti berikut (Samb.):

Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016

	Syarikat		
	PSU Ketiga	PSU Kedua	PSU Pertama
	'000	'000	'000
Pada 1 Februari	-	-	-
Diberikan	749	-	-
Dipindahkan	-	234	272
Pada 31 Januari	749	234	272

Nilai saksama award PSU dianggarkan oleh jurunilai luar dengan menggunakan Model Simulasi Monte Carlo dengan input-input berikut:

PSU Pertama

	Kumpulan dan Syarikat 2016/2015
Nilai saksama pada tarikh pemberian	RM2.470 – RM2.693
Harga saham pada tarikh pemberian	RM3.00
Naik turun dijangka	23.84%
Dividen dijangka	3.25%
Kadar faedah tanpa risiko (berdasarkan hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia)	3.52%

PSU Kedua

	Kumpulan dan Syarikat 2016/2015
Nilai saksama pada tarikh pemberian	RM3.011 – RM3.524
Harga saham pada tarikh pemberian	RM3.35
Naik turun dijangka	23.28%
Dividen dijangka	3.63%
Kadar faedah tanpa risiko (berdasarkan hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia)	3.46%

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

7 Kos Kakitangan (termasuk gaji para pengarah dan lain-lain manfaat kakitangan jangka pendek) (Samb.)

(a) Bayaran berdasarkan saham (Samb.)

PSU (Samb.)**PSU Ketiga****Kumpulan dan Syarikat
2016**

Nilai saksama pada tarikh pemberian	RM2.526 – RM2.598
Harga saham pada tarikh pemberian	RM3.00
Naik turun dijangka	25.80%
Dividen dijangka	4.84%
Kadar faedah tanpa risiko (berdasarkan hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia)	3.48%

Naik turun diukur pada pelencongan standard pulangan saham dikompaun secara berterusan berdasarkan analisis perangkaan harga saham harian melepasi tarikh-tarikh perdagangan Syarikat yang tersedia.

8 Imbuhan Para Pengarah

Jumlah agregat emolumen yang boleh diterima oleh para Pengarah dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Para Pengarah Bukan Eksekutif				
Yuran dan elaun mesyuarat	2,022	2,022	2,022	2,022
Anggaran nilai wang manfaat bukan berupa wang	35	35	35	35
	2,057	2,057	2,057	2,057
Pengarah Eksekutif				
Gaji dan bonus	8,137	7,293	-	-
Pelan caruman dinyatakan	1,209	1,094	-	-
Anggaran nilai wang manfaat bukan berupa wang	35	35	-	-
Bayaran berdasarkan saham (Nota 7(a))	1,302	1,430	-	-
	10,683	9,852	-	-
Jumlah imbuhan para Pengarah	12,740	11,909	2,057	2,057

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

9 Pendapatan Kewangan dan Kos Kewangan

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
(a) Pendapatan kewangan:				
Pendapatan faedah	46,482	50,682	116,540	121,225
Pendapatan dividen – amanah saham	5,984	6,221	-	6,221
	52,466	56,903	116,540	127,446
(b) Kos kewangan:				
	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Perbelanjaan faedah:				
- Pinjaman bank	100,418	103,131	100,418	103,131
- Liabiliti pajakan kewangan	62,895	47,149	-	-
- Pembiayaan vendor	31,568	37,626	-	-
- Kos penyelesaian hutang dan lain-lain kos kewangan	10,273	13,535	7,941	7,879
- Lain-lain	22,149	-	-	-
	227,303	201,441	108,359	111,010
Kerugian pertukaran asing direalis (bersih)	78,185	482	-	-
Kerugian pertukaran asing tidak direalis (bersih)	194,430	116,922	122,955	78,121
(Keuntungan)/kerugian nilai saksama ke atas derivatif dikitar semula kepada penyata pendapatan timbul daripada:				
- Risiko pertukaran asing	(185,744)	(110,685)	(122,955)	(78,121)
- Risiko kadar faedah	32,083	41,389	27,213	36,510
	346,257	249,549	135,572	147,520

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

10 Perbelanjaan Cukai

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Cukai semasa:				
- Cukai pendapatan Malaysia	284,256	245,632	1,110	-
- Cukai asing	2,845	3,490	-	-
- (Terlebih)/terkurang akruan dalam tahun terdahulu	(3,780)	2,951	-	-
	283,321	252,073	1,110	-
Cukai tertunda (Nota 26):				
- Pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	(61,892)	(44,935)	(525)	-
	221,429	207,138	585	-

Penyelarasan antara perbelanjaan cukai dan keuntungan perakaunan didarab dengan kadar cukai korporat Malaysia adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan sebelum cukai	829,390	720,888	628,689	426,896
Cukai pada kadar cukai korporat Malaysia sebanyak 24% (2015: 25%)	199,054	180,222	150,885	106,724
Bahagian keputusan selepas cukai daripada pelaburan diakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti	(1,990)	1,662	-	-
Perbelanjaan tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	25,169	26,153	7,648	9,327
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(2,392)	(4,878)	(157,948)	(116,051)
Kesan kadar cukai dalam bidang kuasa asing	1,825	2,264	-	-
Kesan perubahan dalam kadar cukai	760	257	-	-
Pengiktirafan dan penggunaan perbezaan sementara tidak diiktiraf sebelum ini	(4,925)	(7,785)	-	-
(Terlebih)/terkurang akruan dalam tahun terdahulu	(3,780)	2,951	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf	7,708	6,292	-	-
Perbelanjaan cukai	221,429	207,138	585	-

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

11 Perolehan setiap Saham Biasa

Pengiraan perolehan asas setiap saham biasa bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016 adalah berdasarkan keuntungan boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang saham biasa dan purata wajaran bilangan saham biasa belum dijelas.

Pengiraan perolehan dicairkan setiap saham biasa bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016 adalah berdasarkan keuntungan boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang saham biasa dan purata wajaran bilangan saham biasa belum dijelas selepas pelarasan bagi kesan-kesan potensi saham biasa dicairkan.

Jadual berikut menunjukkan data keuntungan dan saham digunakan dalam pengiraan perolehan asas dan dicairkan setiap saham:

	Kumpulan	
	2016 RM'000	2015 RM'000
Keuntungan bagi tahun boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang saham biasa digunakan dalam pengiraan perolehan asas/dicairkan setiap saham	615,318	519,373

(a) Perolehan asas setiap saham

Purata wajaran bilangan saham biasa bagi pengiraan perolehan asas setiap saham:

	Kumpulan	
	2016	2015
Purata wajaran bilangan saham biasa bagi pengiraan perolehan asas setiap saham* ('000)	5,202,674	5,199,277
Perolehan asas setiap saham biasa (RM)	0.118	0.100

(b) Perolehan dicairkan setiap saham

Purata wajaran bilangan saham biasa bagi pengiraan perolehan asas setiap saham* ('000)	5,202,674	5,199,277
Pelarasan bagi:		
Pemberian award saham di bawah skim saham pengurusan ('000)	12,117	10,691
Purata wajaran bilangan saham biasa bagi perolehan dicairkan setiap saham ('000)	5,214,791	5,209,968
Perolehan dicairkan setiap saham biasa (RM)	0.118	0.100

* Purata wajaran bilangan saham mengambil kira kesan purata wajaran perubahan dalam saham biasa yang diterbitkan dalam tahun.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

12 Dividen

Dividen berikut telah diisytiharkan dan dibayar oleh Kumpulan:

	2015 RM'000
Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2014:	
Dividen satu tier interim sebanyak RM0.02 setiap saham ke atas 5,198,300,000 saham biasa, diisytiharkan pada 31 Mac 2014 dan dibayar pada 30 April 2014	103,966
Dividen satu tier akhir sebanyak RM0.01 setiap saham ke atas 5,198,300,000 saham biasa, diluluskan oleh pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan pada 19 Jun 2014 dan dibayar pada 18 Julai 2014	51,983
	155,949
Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015:	
Dividen satu tier interim pertama sebanyak RM0.0225 setiap saham ke atas 5,198,300,000 saham biasa, diisytiharkan pada 18 Jun 2014 dan dibayar pada 17 Julai 2014	116,962
Dividen satu tier interim kedua sebanyak RM0.0225 setiap saham ke atas 5,198,300,000 saham biasa, diisytiharkan pada 19 September 2014 dan dibayar pada 20 Oktober 2014	116,962
Dividen satu tier interim keempat sebanyak RM0.0225 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diisytiharkan pada 11 Disember 2014 dan dibayar pada 12 Januari 2015	117,039
	350,963
	506,912
	2016 RM'000
Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015:	
Dividen satu tier interim keempat sebanyak RM0.0225 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diisytiharkan pada 30 Mac 2015 dan dibayar pada 29 April 2015	117,039
Dividen satu tier akhir sebanyak RM0.02 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diluluskan oleh pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan pada 17 Jun 2015 dan dibayar pada 16 Julai 2015	104,034
	221,073

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

12 Dividen (Samb.)

Dividen berikut telah diisytiharkan dan dibayar oleh Kumpulan (Samb.):

	2016 RM'000
Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016:	
Dividen satu tier interim pertama sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diisytiharkan pada 16 Jun 2015 dan dibayar pada 15 Julai 2015	143,048
Dividen satu tier interim kedua sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,201,728,400 saham biasa, diisytiharkan pada 15 September 2015 dan dibayar pada 13 Oktober 2015	143,048
Dividen satu tier interim ketiga sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,205,015,600 saham biasa, diisytiharkan pada 8 Disember 2015 dan dibayar pada 7 Januari 2016	143,138
	429,234
	650,307

Selepas tahun kewangan, pada 22 Mac 2016, para Pengarah mengisytiharkan dividen satu tier interim keempat sebanyak RM0.0275 setiap saham ke atas 5,205,015,600 saham biasa berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, sebanyak RM143,137,929, yang akan menjadi perlu dibayar pada 21 April 2016.

Para Pengarah juga mengesyorkan bayaran dividen satu tier akhir sebanyak RM0.01 setiap saham dianggarkan pada RM52,050,156 berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, tertakluk kepada kelulusan pemegang-pemegang saham Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang. Dividen satu tier akhir akan dibayar pada tarikh yang akan ditentukan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

13 Hartanah, Loji dan Peralatan

	⁽¹⁾ Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan RM'000	⁽²⁾ Pemancar satelit RM'000	⁽²⁾ Peralatan, lekapan dan pepasangan RM'000	Peralatan penyiaran dan transmisi RM'000	Aset dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan							
Nilai buku bersih							
Pada 1 Februari 2015	10,586	95,235	533,861	164,368	910,800	166,058	1,880,908
Tambahan	-	1,496	495,798 ⁽³⁾	33,091	343,171 ⁽⁴⁾	69,638	943,194
Pelupusan	-	-	-	(86)	(2,815)	-	(2,901)
Pindahan antara kelas	-	57,338	-	14,245	49,921	(121,504)	-
Pengelasan daripada/ (kepada) aset tidak ketara (Nota 19)	-	-	-	207	4,135	(1,816)	2,526
Kerosotan nilai	-	-	-	(3,258)	(560)	-	(3,818)
Dihapus kira	-	-	-	(786)	(437)	-	(1,223)
Perbezaan pertukaran	-	-	-	28	-	-	28
Caj susut nilai	-	(5,576)	(92,397)	(52,718)	(538,635)	-	(689,326)
Pada 31 Januari 2016	10,586	148,493	937,262	155,091	765,580	112,376	2,129,388
Pada 31 Januari 2016							
Kos	10,586	170,942	1,485,121	507,684	3,493,017 ⁽⁵⁾	112,376	5,779,726
Susut nilai terkumpul	-	(22,449)	(547,859)	(352,593)	(2,727,437)	-	(3,650,338)
Nilai buku bersih	10,586	148,493	937,262	155,091	765,580 ⁽⁶⁾	112,376	2,129,388

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

13 Hartanah, Loji dan Peralatan (Samb.)

	(1)Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan RM'000	(2)Pemancar satelit RM'000	(2)Peralatan, lekapan dan pepasangan RM'000	Peralatan penyiaran dan transmisi RM'000	Aset dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan (Samb.)							
Nilai buku bersih							
Pada 1 Februari 2014	10,586	99,561	564,505	179,510	1,187,350	115,480	2,156,992
Tambahan	-	-	35,026 ⁽³⁾	35,885	277,464 ⁽⁴⁾	129,127	477,502
Pelupusan	-	-	-	(73)	(1,099)	-	(1,172)
Pindahan antara kelas	-	-	-	5,459	72,112	(77,571)	-
Pengelasan (kepada)/ daripada aset tidak ketara (Nota 19)	-	-	-	(428)	8,678	(978)	7,272
Kerosotan nilai	-	-	-	(3,102)	-	-	(3,102)
Dihapus kira	-	-	-	(16)	(959)	-	(975)
Pengambilalihan anak syarikat (Nota 37(b))	-	-	-	59	-	-	59
Perbezaan pertukaran	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Caj susut nilai	-	(4,326)	(65,670)	(52,921)	(632,746)	-	(755,663)
Pada 31 Januari 2015	10,586	95,235	533,861	164,368	910,800	166,058	1,880,908
Pada 31 Januari 2015							
Kos	10,586	112,108	989,323	468,526	3,130,703 ⁽⁵⁾	166,058	4,877,304
Susut nilai terkumpul	-	(16,873)	(455,462)	(304,158)	(2,219,903)	-	(2,996,396)
Nilai buku bersih	10,586	95,235	533,861	164,368	910,800 ⁽⁶⁾	166,058	1,880,908

⁽¹⁾ Kelulusan Kerajaan Negeri Selangor adalah diperlukan bagi sebarang pelupusan tanah atau sandaran tanah sebagai kolateral atau cagaran bagi mafaat pihak ketiga.

⁽²⁾ Termasuk aset dipegang di bawah liabiliti pajakan kewangan sebagaimana dinyatakan dalam Nota 25(a).

⁽³⁾ Termasuk urus niaga bukan tunai ketara sebanyak RM495,798,000 (2015: RM35,026,000) sebagaimana dinyatakan dalam Nota 32.

⁽⁴⁾ Termasuk urus niaga bukan tunai ketara sebanyak RM316,210,000 (2015: RM244,197,000) sebagaimana dinyatakan dalam Nota 32.

⁽⁵⁾ Termasuk kotak set-top HD disusutnilai sepenuhnya sebanyak RM1,188,835,000 (2015: RM595,370,000) yang masih lagi dalam penggunaan.

⁽⁶⁾ Termasuk nilai buku bersih kotak set-top HD sebanyak RM439,853,010 (2015: RM561,587,055).

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

13 Hartanah, Loji dan Peralatan (Samb.)

	Peralatan, lekapan dan pemasangan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Syarikat		
Nilai buku bersih		
Pada 1 Februari	392	537
Tambahan	12	2
Pindahan daripada anak syarikat	185	-
Caj susut nilai	(193)	(147)
Pada 31 Januari	396	392
Pada 31 Januari		
Kos	929	732
Susut nilai terkumpul	(533)	(340)
Nilai buku bersih	396	392

14 Pelaburan dalam Anak-Anak Syarikat

	Syarikat	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Saham tidak disebut harga, pada kos	6,804,185	6,803,985
Pelaburan dalam Saham Keutamaan Boleh Tebus ("RPS")	214,400	214,400
	7,018,585	7,018,385
Tolak: Kerosotan nilai pelaburan dalam RPS	(982)	(982)
	7,017,603	7,017,403

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

14 Pelaburan dalam Anak-Anak Syarikat (Samb.)

Butir-butir mengenai anak-anak syarikat adalah seperti berikut:

Nama anak-anak syarikat	Negara pemerbadanan dan tempat perniagaan	Kepentingan berkesan Kumpulan		Kegiatan utama
		2016	2015	
		%	%	
Dipegang secara langsung oleh Syarikat				
Astro (Brunei) Sdn. Bhd. (“ABSB”)	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Astro Digital Sdn. Bhd. (“ADSB”)	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Astro Entertainment Sdn. Bhd. (“AESB”)	Malaysia	100	100	Melaksanakan projek berkaitan perdagangan, pemasaran, pencarian pelanggan dan jualan masa ke udara
Astro Group Services Sdn. Bhd. (“AGS”)	Malaysia	100	100	Perkhidmatan pengurusan
Astro Productions Sdn. Bhd. (“APSB”)	Malaysia	100	100	Penerbitan dan pengedaran program televisyen dan penyewaan bangunan
Astro Production Services Sdn. Bhd. (sebelum ini dikenali sebagai Matinee Productions Sdn. Bhd.) (“APSSB”)	Malaysia	100	100	Penerbitan dan pengedaran program televisyen dan perkhidmatan berkaitan
Astro Shaw Sdn. Bhd. (“Astro Shaw”)	Malaysia	100	100	Penerbitan dan pengedaran filem
MBNS Multimedia Technologies Sdn. Bhd. (“MMTSB”)	Malaysia	100	100	Penyelidikan dan pembangunan teknologi berkaitan multimedia
MEASAT Broadcast Network Systems Sdn. Bhd. (“MBNS”)	Malaysia	100	100	Penyediaan perkhidmatan televisyen
Astro Retail Ventures Sdn. Bhd. (“ARV”)	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Anak-anak syarikat dipegang oleh MBNS				
Astro Radio Sdn. Bhd. (“Astro Radio”)	Malaysia	100	100	Pengurusan stesen penyiaran radio komersial, penyedia kandungan dan pemrograman dan penyediaan perkhidmatan agensi multimedia dan pengiklanan

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

14 Pelaburan dalam Anak-Anak Syarikat (Samb.)

Nama anak-anak syarikat	Negara pemerbadanan dan tempat perniagaan	Kepentingan berkesan Kumpulan		Kegiatan utama
		2016	2015	
		%	%	
Anak-anak syarikat dipegang oleh MBNS (Samb.)				
Maestra Broadcast Sdn. Bhd. (“MBSB”)	Malaysia	100	100	Operasi stesen penyiaran radio komersial
MEASAT Digicast Sdn. Bhd. (“MDIG”)	Malaysia	100	100	Lengai
MEASAT Radio Communications Sdn. Bhd. (“MRC”)	Malaysia	100	100	Operasi stesen penyiaran radio komersial
Perfect Excellence Waves Sdn. Bhd. (“PEW”)	Malaysia	100	100	Operasi stesen penyiaran radio komersial
Radio Lebuhraya Sdn. Bhd. (“RLSB”)	Malaysia	100	100	Operasi stesen penyiaran radio komersial
Yayasan Astro Kasih (“Yayasan”)	Malaysia	-	-	Memajukan dan pemberian manfaat masyarakat
Anak syarikat dipegang oleh Astro Radio				
DVR Player.Com Sdn. Bhd. (“DVRSB”)	Malaysia	100	100	Penyediaan perkhidmatan radio melalui internet
Anak-anak syarikat dipegang oleh AESB				
Astro Arena Sdn. Bhd. (“Astro Arena”)	Malaysia	100	100	Pembentukan dan penerbitan program sukan Malaysian dan pemerolehan dan pempakejan kandungan sukan berkaitan
Astro Awani Network Sdn. Bhd. (“AANSB”)	Malaysia	80	80	Penyediaan kandungan berita
Maestro Talent and Management Sdn. Bhd. (“MTAM”)	Malaysia	100	100	Tidak aktif
Astro Sports Marketing Sdn. Bhd. (“ASM”)	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Anak-anak syarikat dipegang oleh Astro Shaw				
Karya Anggun Sdn. Bhd. (“KASB”)	Malaysia	100	100	Penerbitan, pemerolehan, pengkomisenan dan pengedaran filem

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

14 Pelaburan dalam Anak-Anak Syarikat (Samb.)

Nama anak-anak syarikat	Negara pemerbadanan dan tempat perniagaan	Kepentingan berkesan Kumpulan		Kegiatan utama
		2016	2015	
		%	%	
Anak-anak syarikat dipegang oleh Astro Shaw (Samb.)				
Nusantara Films Sdn. Bhd. (“NFSB”)	Malaysia	100	100	Penerbitan, pemerolehan, pengkomisenan dan pengedaran filem
Tayangan Unggul Sdn. Bhd. (“Tayangan Unggul”)	Malaysia	100	100	Penerbitan, pemerolehan, pengkomisenan dan pengedaran filem
Anak-anak syarikat dipegang oleh ADSB				
Astro Digital 5 Sdn. Bhd. (“AD5SB”)	Malaysia	100	100	Pembangunan dan pelesenan aplikasi multimedia dan interaktif
Astro Digital Publications Sdn. Bhd. (“ADPSB”)	Malaysia	100	100	Penerbitan dan pengedaran majalah
Subsidiary held by ASM				
Asia Sports Ventures Pte. Ltd. (“ASV”)	Singapore	100	100	Membangun dan menghasilkan hak sepak takraw global
Subsidiary held by ARV				
Astro GS Shop Sdn. Bhd. (“Go Shop”)	Malaysia	60	60	Perniagaan membeli- belah di rumah

Kesemua anak syarikat diaudit oleh PricewaterhouseCoopers Malaysia, kecuali bagi ASV yang diaudit oleh firma selain daripada firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited.

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam anak-anak syarikat, kegiatan utama dan negara pemerbadanan masing-masing disenaraikan di atas. Selain daripada Yayasan, yang disatukan dalam keputusan kewangan Kumpulan, perkadaran daripada hak-hak mengundi Kumpulan dalam anak-anak syarikat dipegang oleh Kumpulan tidak berbeza daripada perkadaran saham biasa yang dipegang atau kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam anak-anak syarikat.

Yayasan adalah syarikat berhad oleh jaminan. Kumpulan mempunyai kawalan defacto ke atas Yayasan disebabkan oleh kawalan ke atas sumber pembiayaan. Dalam tahun, anak-anak syarikat kepada Syarikat telah membuat derma sebanyak RM11,282,844 (2015: RM17,800,000) kepada Yayasan bagi kegiatan peningkatan dan pemberian manfaat kepada masyarakat. Anak-anak syarikat berhasrat untuk terus menyediakan sokongan sedemikian kepada Yayasan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

15 Pelaburan dalam Syarikat-Syarikat Bersekutu

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Bahagian aset bersih dan rizab	27,924	19,783
Pendahuluan dan penghutang jangka panjang	-	29,068
	27,924	48,851

Syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak material kepada Kumpulan.

Penyata pendapatan

Hasil	114,265	96,328
Perbelanjaan	(97,988)	(71,232)
Keuntungan/jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	16,277	25,096
Bahagian keuntungan bagi tahun kewangan	8,141	4,802

Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian berkaitan dengan Kristal-Astro Sdn Bhd sebanyak RM8,089,000 berhubung dengan tahun kewangan semasa (jumlah kerugian terkumpul tidak diiktiraf sebanyak RM10,056,000) (2015: RM1,967,000), memandangkan Kumpulan tidak mempunyai obligasi berhubung dengan kerugian tersebut dan nilai dibawa pelaburan adalah sifar (2015: Sifar).

Butir-butir mengenai syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama anak-anak syarikat	Negara pemerbadanan dan tempat perniagaan	Kepentingan berkesan Kumpulan		Kegiatan utama
		2016	2015	
		%	%	
Syarikat-syarikat bersekutu dipegang oleh ABSB				
Kristal-Astro Sdn. Bhd.	Brunei	48.9	48.9	Penyediaan perkhidmatan televisyen
Syarikat-syarikat bersekutu dipegang oleh MMTSB				
Advanced Wireless Technologies Sdn. Bhd. ("AWT")	Malaysia	25	25	Penyediaan perkhidmatan berkaitan multimedia tanpa wayar

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

16 Pelaburan dalam Usaha Sama

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Bahagian aset bersih dan rizab	1,499	-
Pendahuluan dan penghutang jangka panjang	750	-
	2,249	-

Usaha sama adalah tidak material kepada Kumpulan.

Penyata pendapatan

Hasil	9,147	-
Perbelanjaan	(8,398)	-
Keuntungan/jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	749	-
Bahagian keuntungan bagi tahun kewangan	150	(11,449)

Komitmen dan liabiliti luar jangka berhubung dengan usaha sama

Tidak ada komitmen dan liabiliti luar jangka berkaitan dengan kepentingan Kumpulan dalam usaha sama.

Butir-butir mengenai usaha sama adalah seperti berikut:

Nama anak-anak syarikat	Negara pemerbadanan dan tempat perniagaan	Kepentingan berkesan Kumpulan		Kegiatan utama
		2016 %	2015 %	
Usaha Sama dipegang oleh AESB				
Spark Asia TV Pte Ltd (“Spark”) (Nota (a))	Singapura	30	30	Penerbitan, pengkomisenan dan pengedaran kandungan bagi saluran dokumentari Asia
Red Communications Sdn Bhd (Nota (b))	Malaysia	20	-	Penyediaan perkhidmatan dalam komunikasi dan acara berkaitan media

- (a) Selaras dengan Perjanjian Usaha Sama yang ditandatangani antara AESB, Spark GmbH dan Moving Visuals International Pte Ltd, AESB pada 1 April 2015 telah melanggan 29,970 saham biasa tambahan dalam Spark mengikut perkadaran kepada kepentingan pemegang sahamnya bagi balasan tunai sebanyak RM79,770. Berikutan dengan langganan, kepentingan pemegang saham AESB sebanyak 30% dalam Spark kekal tidak berubah.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

16 Pelaburan dalam Usaha Sama (Samb.)

- (b) Selaras dengan Perjanjian Pembelian Saham ("SPA") dan Perjanjian Pemegang-pemegang Saham ("SHA") kedua-dua bertarikh 2 Julai 2015, AESB telah (i) mengambil alih 70,000 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam Red Communications Sdn. Bhd. ("RCSB") mewakili 20% daripada jumlah modal saham RCSB yang diterbitkan dan membayar bagi balasan pembelian sebanyak RM1.25 juta; dan (ii) menyediakan pinjaman pemegang saham sebanyak RM750,000 pada kadar faedah sebanyak 5% setahun kepada RCSB untuk tujuan pembiayaan sebahagian modal kerja, perbelanjaan kendalian dan modal RCSB ("Pinjaman") yang boleh ditukar kepada saham-saham ekuiti selepas pemenuhan syarat-syarat tertentu sebagaimana diperuntukkan dalam SHA. RCSB adalah sebuah syarikat yang pada dasarnya terlibat dalam perniagaan yang menyediakan perkhidmatan dalam komunikasi dan menganjurkan acara-acara berkaitan media. Selepas itu pada 29 Februari 2016, AESB menukar pinjaman pemegang saham sebanyak RM750,000 dan faedah terakru kepada 44,000 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam RCSB. Susulan daripada penukaran, kepentingan pemegangan saham AESB dalam RCSB bertambah daripada 20% kepada 28.9%.

17 Lain-lain Pelaburan

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Bukan semasa				
Aset kewangan tersedia untuk jualan -				
Saham keutamaan dalam syarikat tidak disebut harga, tolak kerosotan nilai (Nota (a))	-	12,444	-	-
Pinjaman dan penghutang -				
Bon tidak disebut harga (Nota (b))	5,000	45,000	-	-
	5,000	57,444	-	-
Semasa				
Aset kewangan tersedia untuk jualan -				
Pelaburan dalam amanah saham (Nota (c))	343,219	-	168,129	-
Pinjaman dan penghutang -				
Bon tidak disebut harga (Nota (b))	40,000	-	-	-
	383,219	-	168,129	-
	388,219	57,444	168,129	-

(a) Saham keutamaan

Selaras dengan Perjanjian Penggabungan dan perjanjian sampingan bertarikh 13 November 2014 ditandatangani oleh AD5SB, Trapit, Inc., Advocate, Inc., T-Bird Acquisition Corp. dan lain-lain pemegang saham, pelaburan sedia ada AD5SB dalam Saham Keutamaan Siri A-1 dan Nota Janji Boleh Tukar dalam Trapit, Inc. telah ditukar kepada Saham Keutamaan Siri A dan Saham Keutamaan Siri B dalam Advocate, Inc., sebuah syarikat yang diperbadankan di Delaware. Dalam tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, caj kerosotan nilai sebanyak RM12,444,000 (2015: Sifar) telah diiktiraf bagi pelaburan ini.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

17 Lain-lain Pelaburan (Samb.)

(b) Bon

Bon dibeli pada 28 Oktober 2013, 18 November 2013, 6 Jun 2014 dan 1 Oktober 2014 mempunyai tempoh matang sehingga 3 tahun, masing-masing akan matang pada 28 Oktober 2016, 18 November 2016, 6 Jun 2016 dan 2 Oktober 2017. Bon menanggung kadar kupon berkisar daripada 3.55% hingga 3.95% (2015: 3.55% hingga 3.95%) setahun.

(c) Pelaburan dalam amanah saham

Pelaburan dalam amanah saham dibuat oleh Kumpulan dan Syarikat boleh dibeli atau dijadikan tunai dengan notis satu hari.

Aset kewangan ini tidak melepasi tempoh kena dibayar tidak juga rosot nilai.

18 Pendahuluan kepada Anak-Anak Syarikat

Bukan semasa

Pendahuluan kepada anak-anak syarikat adalah tidak bercagar dan perlu dibayar balik atas penamatan tempoh 10-tahun berkuat kuasa dari tarikh bayaran balik atau tarikh terkemudian tertentu sebagaimana mungkin akan dipersetujui. Kadar faedah berkesan dalam tahun kewangan berkisar daripada 5.0% hingga 5.4% (2015: 4.2% hingga 5.4%) setahun.

Termasuk dalam pendahuluan kepada anak-anak syarikat adalah kerosotan nilai sebanyak RM2,133,000 (2015: RM2,133,000). Jumlah kerosotan nilai diiktiraf dalam tahun kewangan semasa adalah RM Sifar (2015: RM Sifar).

Semasa

Pendahuluan kepada anak-anak syarikat adalah tidak bercagar, dengan tidak ada tempoh tetap bagi pembayaran balik dan adalah tertakluk kepada faedah berkisar daripada 5.0% hingga 5.4% (2015: 4.2% hingga 5.4%) setahun.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

19 Aset Tidak Ketara

	Muhibah RM'000	Jenama RM'000	Hak lesen acara RM'000	Perpustakaan filem dan hak program RM'000	Perisian komputer RM'000	Pembangunan perisian RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan							
Nilai buku bersih							
Pada 1 Februari 2015	1,075,129	328,000	17,188	205,282	267,437	62,825	1,955,861
Tambahan	-	-	-	380,329	127,343	32,940	540,612
Pelupusan	-	-	-	-	(174)	-	(174)
Pengelasan daripada/ (kepada) hartanah, loji dan peralatan (Nota 13)	-	-	-	-	2,820	(5,346)	(2,526)
Pindahan antara kelas	-	-	-	-	53,420	(53,420)	-
Kerosotan nilai	-	-	-	(6,337)	-	-	(6,337)
Perbezaan pertukaran	-	-	779	-	-	-	779
Caj pelunasan	-	-	(2,880)	(350,312)	(133,562)	-	(486,754)
Pada 31 Januari 2016	1,075,129	328,000	15,087	228,962	317,284	36,999	2,001,461
Pada 31 Januari 2016							
Kos	1,075,129	328,000	20,094	2,076,955	1,002,929	36,999	4,540,106
Pelunasan terkumpul dan kerosotan nilai	-	-	(5,007)	(1,847,993)	(685,645)	-	(2,538,645)
Nilai buku bersih	1,075,129	328,000	15,087	228,962	317,284	36,999	2,001,461

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

19 Aset Tidak Ketara (Samb.)

	Muhibah RM'000	Jenama RM'000	Hak lesen acara RM'000	Perpustakaan filem dan hak program RM'000	Perisian komputer RM'000	Pembangunan perisian RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan (Samb.)							
Nilai buku bersih							
Pada 1 Februari 2014	1,064,899	328,000	-	162,504	275,328	39,598	1,870,329
Pengambilalihan anak syarikat (Nota 37(b))	10,230	-	17,909	-	-	-	28,139
Tambahan	-	-	-	367,371	95,321	58,773	521,465
Pengelasan daripada/ (kepada) hartanah, loji dan peralatan (Nota 13)	-	-	-	-	1,775	(9,047)	(7,272)
Pindahan antara kelas	-	-	-	-	26,499	(26,499)	-
Kerosotan nilai	-	-	-	(2,372)	-	-	(2,372)
Perbezaan pertukaran	-	-	259	-	-	-	259
Caj pelunasan	-	-	(980)	(322,221)	(131,486)	-	(454,687)
Pada 31 Januari 2015	1,075,129	328,000	17,188	205,282	267,437	62,825	1,955,861
Pada 31 Januari 2015							
Kos	1,075,129	328,000	19,121	1,830,769	828,402	62,825	4,144,246
Pelunasan terkumpul dan kerosotan nilai	-	-	(1,933)	(1,625,487)	(560,965)	-	(2,188,385)
Nilai buku bersih	1,075,129	328,000	17,188	205,282	267,437	62,825	1,955,861

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

19 Aset Tidak Ketara (Samb.)

	Perisian komputer	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Syarikat		
Nilai buku bersih		
Pada 1 Februari	-	-
Tambahan	36	-
Pindahan daripada anak syarikat	1,451	-
Caj pelunasan	(449)	-
Pada 31 Januari	1,038	-
Pada 31 Januari		
Kos	1,487	-
Pelunasan terkumpul	(449)	-
Nilai buku bersih	1,038	-

Tempoh pelunasan selebihnya bagi perpustakaan filem dan hak program pada akhir tahun kewangan berkisar daripada 1 bulan hingga 3 tahun (2015: 1 bulan hingga 3 tahun).

Tempoh pelunasan selebihnya bagi perisian pada tahun kewangan berkisar daripada 1 bulan hingga 4 tahun (2015: 1 bulan hingga 4 tahun).

Tempoh pelunasan selebihnya bagi hak lesen acara pada akhir tahun kewangan berkisar daripada 7 tahun hingga 12 tahun (2015: 8 tahun hingga 13 tahun).

Jenama

Jenama berkait dengan sembilan stesen radio terrestrial FM dan saluran muzik tema yang disiarkan pada platform televisyen satelit ASTRO. Sebagaimana dijelaskan dalam Nota 3E(d), hayat berguna jenama ini dianggarkan sebagai tidak pasti.

Pengujian kerosotan nilai muhibah dan jenama

Muhibah timbul daripada kombinasi perniagaan dan jenama telah diperuntukkan kepada dua unit penghasilan tunai ("CGU") bagi pengujian kerosotan nilai seperti berikut:

- Televisyen
- Radio

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

19 Aset Tidak Ketara (Samb.)

Jumlah dibawa muhibah dan jenama diperuntukkan kepada setiap CGU adalah seperti berikut:

	Televisyen RM'000	Radio RM'000	Jumlah RM'000
<u>Pada 31 Januari 2016</u>			
Muhibah	474,617	600,512	1,075,129
Jenama	-	328,000	328,000

Pada 31 Januari 2015

Muhibah	474,617	600,512	1,075,129
Jenama	-	328,000	328,000

Jumlah boleh diperolehi CGU telah ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan dengan menggunakan unjuran aliran tunai daripada bajet kewangan dan rancangan strategik yang telah diluluskan oleh Lembaga meliputi tempoh lima tahun. Kadar diskaun pra-cukai digunakan kepada unjuran aliran tunai dan kadar pertumbuhan diramalkan digunakan untuk mengekstrapolasi aliran tunai yang melebihi tempoh lima tahun adalah seperti berikut:

	Televisyen %	Radio %
<u>Pada 31 Januari 2016</u>		
Kadar diskaun pra-cukai	9.7	11.6
Andaian pertumbuhan terminal	3.0	3.0
Kadar pertumbuhan hasil kompaun dalam tempoh unjuran	6.7	5.3

Pada 31 Januari 2015

Kadar diskaun pra-cukai	8.9	9.7
Andaian pertumbuhan terminal	3.0	3.0
Kadar pertumbuhan hasil kompaun dalam tempoh unjuran	8.3	8.1

Unjuran mengandaikan pembaharuan semua lesen akan diberikan kepada Kumpulan.

Kadar diskaun pra-cukai menunjukkan penilaian pasaran semasa risiko-risiko khusus kepada setiap CGU. Ini adalah penanda aras yang digunakan oleh pengurusan untuk menilai prestasi kendalian dan untuk menilai cadangan pelaburan masa hadapan. Dalam menentukan kadar diskaun sesuai bagi setiap CGU, pertimbangan telah diberikan kepada kadar tanpa risiko 20-tahun Malaysia dengan CPI jangka panjang Malaysia.

Andaian pertumbuhan terminal dan pertumbuhan hasil kompaun mewakili penilaian pengurusan mengenai trend masa hadapan dalam media serantau dan industri hiburan dan berdasarkan kedua-dua sumber luaran dan sumber dalaman.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

20 Inventori

	Kumpulan	
	2016 RM'000	2015 RM'000
Pada kos		
Kotak set-top	10,060	7,627
Barang dagangan	4,248	990
Rakaman dan lain-lain bahan	6,252	4,118
Pada nilai boleh direalis bersih		
Kotak set-top	11	254
	20,571	12,989

Termasuk dalam kos jualan adalah kos inventori yang dicaj kepada penyata pendapatan sebanyak RM160,071,000 (2015: RM54,576,000).

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

21 Penghutang dan Prabayaran

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Bukan semasa				
Deposit	50,230	72,160	-	-
Bayaran muka dan prabayaran	186,037	170,235	215	344
Jumlah terhutang daripada anak syarikat	-	-	60,250	-
Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan	3,000	-	-	-
	239,267	242,395	60,465	344
Semasa				
Penghutang perdagangan	580,950	573,295	-	-
Kerosotan nilai penghutang perdagangan (Nota 36(a))	(65,727)	(85,777)	-	-
	515,223	487,518	-	-
Lain-lain penghutang, tolak kerosotan nilai	37,907	38,270	942	965
Deposit	11,014	10,139	5	5
Jumlah terhutang daripada syarikat bersekutu	29,029	-	-	-
Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan, tolak kerosotan nilai	9,228	6,188	-	-
Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan, tolak kerosotan nilai	26,753	51,067	263	2
Jumlah terhutang daripada anak-anak syarikat	-	-	186,367	162,346
Bayaran muka dan prabayaran	326,238	233,494	131	132
	955,392	826,676	187,708	163,450

Termasuk dalam lain-lain penghutang dan jumlah terhutang daripada pihak berkaitan Kumpulan adalah kerosotan nilai masing-masing sebanyak RM1,319,000 (2015: RM5,911,000) dan RM4,933,000 (2015: RM4,719,000).

Jumlah kerosotan nilai Kumpulan diiktiraf dalam tahun kewangan semasa adalah RM1,203,000 (2015: RM1,615,000) dan RM416,000 (2015: RM196,000) masing-masing bagi lain-lain penghutang dan jumlah terhutang daripada pihak berkaitan, manakala terdapat keterbalikan daripada jumlah kerosotan nilai bagi lain-lain penghutang sebanyak RM4,701,000 (2015: RM8,928,000).

Jumlah bukan semasa dan jumlah semasa Kumpulan terhutang daripada syarikat berkaitan dan pihak berkaitan adalah tidak bercagar, tidak menanggung faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik tetap. Jumlah bukan semasa dan jumlah semasa Syarikat terhutang daripada anak-anak syarikat dan pihak berkaitan adalah tidak bercagar, tidak menanggung faedah, tidak mempunyai tempoh pembayaran balik tetap dan termasuk dividen belum diterima sebanyak RM205,229,000 (2015: RM148,324,000).

Jumlah terhutang daripada syarikat bersekutu berkait dengan pendahuluan kepada AWT yang kena dibayar pada 9 Disember 2015 dan tidak rosot nilai. Kadar faedah berkesan adalah pada 7.85% (2015: 7.6% hingga 7.85%) setahun.

Termasuk dalam deposit Kumpulan adalah deposit dibayar kepada pihak berkaitan sebanyak RM52,039,000 (2015: RM72,160,000) yang tidak melepasi tempoh kena dibayar tidak juga rosot nilai.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

21 Penghutang dan Prabayaran (Samb.)

Tempoh kredit penghutang perdagangan berkisar daripada bayaran pendahuluan kepada 60 hari (2015: bayaran pendahuluan kepada 60 hari) (Nota 36(a)).

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan penghutang perdagangan adalah terhad disebabkan oleh bilangan pelanggan Kumpulan yang besar. Sejarah pengalaman Kumpulan dalam pengutipan akaun belum diterima termasuk di bawah peruntukan dicatat.

22 Deposit, Tunai dan Baki Bank

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Deposit dengan bank berlesen	453,022	1,230,586	241,327	281,060
Tunai dan baki bank	182,660	123,019	385	426
Deposit, tunai dan baki bank	635,682	1,353,605	241,712	281,486
Tolak: Deposit dengan tempoh matang lebih 3 bulan	(68,867)	(765,208)	(54,000)	(223,722)
Tunai dan setara tunai	566,815	588,397	187,712	57,764

Deposit Kumpulan dan Syarikat mempunyai purata tempoh matang masing-masing selama 27 hari dan 34 hari (2015: 109 hari dan 81 hari) bagi deposit RM dan purata tempoh matang selama 3 hari (2015: 16 hari) bagi deposit USD. Sila rujuk kepada Nota 36(c) bagi deposit yang didenominasikan dalam USD. Deposit ditempatkan dalam institusi-institusi kewangan untuk tujuan pelaburan.

Kadar faedah berkesan ke atas deposit RM bagi Kumpulan dan Syarikat berkisar daripada 3.3% hingga 4.3% (2015: 3.2% hingga 4.3%) setahun dan deposit USD bagi Kumpulan berkisar daripada 0.02% hingga 0.03% (2015: 0.02% hingga 0.11%).

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

23 Pemiutang

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Semasa				
Pemiutang perdagangan dan akruan	800,878	788,457	-	-
Lain-lain pemiutang dan akruan	546,142	636,860	10,220	1,344
Jumlah terhutang kepada pihak berkaitan	48,299	61,843	135	146
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	-	-	9,319	2,944
Hasil tidak terperoleh	263,071	248,617	-	-
	1,658,390	1,735,777	19,674	4,434
Bukan semasa				
Pemiutang perdagangan dan akruan	626,431	612,227	-	-

Tempoh kredit diberikan oleh vendor pada amnya berkisar daripada 0 hingga 90 hari (2015: 0 hingga 90 hari). Vendor kotak set-top telah diberikan tempoh bayaran dilanjutkan selama 36 bulan ("pembiayaan vendor") berdasarkan Usance Letter of Credit Payable at Sight ("ULCP") dan juga Nota Janji ("PN") kepada Kumpulan sebagaimana dinyatakan di bawah:

- (i) Faedah dikenakan bagi ULCP pada LIBOR USD atau Kos Ringgit Dana + margin antara 0.7% dan 1.25% (2015: LIBOR USD atau Kos Ringgit Dana + margin antara 0.7% dan 1.25%) setahun dikira masing-masing pada 360 atau 365 hari dari tarikh penghantaran.
- (ii) Faedah dikenakan bagi PN pada LIBOR USD atau Kos Ringgit Dana + margin antara 0.85% dan 1.1% (2015: LIBOR USD atau Kos Ringgit Dana + margin antara 0.85% dan 1.10%) setahun dikira masing-masing pada 360 atau 365 hari dari tarikh terbitan.

Pada 31 Januari 2016, Kumpulan mempunyai jumlah sebanyak RM236,190,000 (2015: RM113,342,000) dalam kemudahan dagangan pelbagai tidak dikeluarkan bagi memudahkan terbitan ULCP serta juga RM807,000 (2015: RM104,024,000) dan USD Sifar (2015: USD10,772,000) kemudahan pembiayaan vendor yang disediakan oleh vendor bagi membolehkan bayaran dengan menggunakan PN.

Kadar faedah berkesan pada akhir tahun kewangan berkisar antara 1.4% dan 5.2% (2015: 1.2% dan 5.3%) setahun.

Termasuk dalam pemiutang perdagangan adalah pembiayaan vendor sebanyak RM969,780,000 (2015: RM1,022,789,000) terdiri daripada jumlah semasa sebanyak RM343,349,000 (2015: RM410,562,000) dan jumlah bukan semasa sebanyak RM626,431,000 (2015: RM612,227,000).

Hasil tidak terperoleh terutamanya terdiri daripada yuran langganan yang dibilkan bagi perkhidmatan yang telah diberikan.

Jumlah terhutang kepada pihak berkaitan Kumpulan adalah tidak bercagar, tidak menanggung faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik tetap. Jumlah terhutang kepada pihak berkaitan dan anak-anak syarikat kepada Syarikat adalah tidak bercagar, tidak menanggung faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik tetap.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

24 Instrumen Kewangan Derivatif

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	Aset	Aset	Aset	Aset
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Semasa				
Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan – lindungan nilai aliran tunai	32,257	94,890	-	-
Swap kadar faedah mata wang bersilang – lindungan nilai aliran tunai	60,545	17,219	45,636	17,219
Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	190	116	-	-
	92,992	112,225	45,636	17,219

Bukan semasa

Swap kadar faedah mata wang bersilang – lindungan nilai aliran tunai	290,794	184,763	258,336	165,651
Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	-	287	-	-
	290,794	185,050	258,336	165,651

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	Liabiliti	Liabiliti	Liabiliti	Liabiliti
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Semasa				
Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	2,515	2,415	2,463	2,214
Swap kadar faedah mata wang bersilang – lindungan nilai aliran tunai	-	534	-	-
Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan – lindungan nilai aliran tunai	28,770	-	-	-
Opsyen mata wang asing	1,391	-	-	-
	32,676	2,949	2,463	2,214

Bukan semasa

Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	11,055	11,725	9,665	11,427
	11,055	11,725	9,665	11,427

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

24 Instrumen Kewangan Derivatif (Samb.)

Derivatif ditetapkan dalam hubungan lindungan nilai

Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan

Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan digunakan untuk mengawal pendedahan mata wang asing yang timbul daripada pemiutang Kumpulan yang didenominasikan dalam mata wang selain daripada mata wang kefuksian Kumpulan. Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan mempunyai tempoh matang kurang daripada satu tahun selepas tarikh kunci kira-kira. Pada 31 Januari 2016, jumlah pokok nosional daripada kontrak pertukaran mata wang asing hadapan belum dijelas adalah RM1,125,300,000 (2015: RM945,900,000).

Swap kadar faedah mata wang bersilang

Bagi mengurangkan risiko-risiko kewangan yang timbul daripada turun naik kurang baik dalam kadar faedah dan kadar pertukaran, Kumpulan dan Syarikat telah memasuki swap kadar faedah mata wang bersilang dengan jumlah pokok nosional sebanyak USD264,000,000 (2015: USD297,000,000) bagi pinjaman bank dan USD51,553,000 (2015: USD51,553,000) bagi pembiayaan vendor. Swap kadar faedah mata wang bersilang bagi pinjaman bank dimasuki sehingga tempoh selama 10 tahun dan mempunyai purata kadar swap tetap dan kadar pertukaran masing-masing sebanyak 4.19% (termasuk margin sebanyak 1%) (2015: 4.19% (termasuk margin sebanyak 1%)) dan USD/RM3.0189 (2015: USD/RM3.0189). Swap kadar faedah mata wang bersilang bagi pembiayaan vendor dimasuki sehingga tempoh selama 3 tahun dan mempunyai purata kadar swap tetap dan kadar pertukaran masing-masing sebanyak 4.26% setahun (termasuk margin purata sebanyak 1% (2015: 4.26% setahun (termasuk margin purata sebanyak 1.02%)) dan USD/RM3.2525 (2015: USD/RM3.2525).

Swap kadar faedah

Swap kadar faedah digunakan untuk mencapai pendedahan kadar faedah sesuai dalam Kumpulan dan Syarikat. Kumpulan dan Syarikat telah memasuki swap kadar faedah untuk melindungi nilai risiko aliran tunai berhubung dengan kadar faedah terapung pinjaman bank, sebagaimana dinyatakan dalam Nota 25 dengan jumlah pokok nosional sebanyak RM1,200,000,000 (2015: RM1,350,000,000) dan pembiayaan vendor, sebagaimana dinyatakan dalam Nota 23 dengan jumlah pokok nosional sebanyak RM505,520,000 (2015: RM528,198,700) dan USD20,442,000 (2015: USD77,986,000).

Swap kadar faedah bagi pinjaman bank dimasuki sehingga tempoh 10 tahun dengan purata kadar swap tetap sebanyak 4.15% (2015: 4.15%). Swap kadar faedah bagi pembiayaan vendor adalah untuk tempoh sehingga 3 tahun dan mempunyai kadar swap tetap purata masing-masing sebanyak 3.79% dan 1.79% setahun (2015: 3.71% dan 0.45% setahun).

Derivatif tidak ditetapkan dalam perhubungan melindungi nilai

Opsyen mata wang asing

Opsyen mata wang asing digunakan untuk mengawal pendedahan mata wang asing yang timbul daripada pemiutang Kumpulan yang didenominasikan dalam mata wang selain daripada mata wang kefuksian Kumpulan. Opsyen mata wang mempunyai tempoh matang kurang daripada satu tahun selepas tarikh kunci kira-kira. Pada 31 Januari 2016, jumlah pokok nosional daripada opsyen mata wang belum dijelas adalah RM58,100,000 (2015: Sifar).

Profil tempoh matang instrumen kewangan derivatif adalah dinyatakan dalam Nota 36(b) penyata kewangan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

25 Pinjaman

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tidak bercagar:				
Semasa				
Liabiliti pajakan kewangan (Nota (a))	85,654	67,126	-	-
Pinjaman berjangka:				
- Pinjaman Berjangka RM (Nota (b))	266,703	218,767	266,703	218,767
- Pinjaman Berjangka USD – USD330 juta (Nota (b))	173,936	121,241	173,936	121,241
	440,639	340,008	440,639	340,008
Tolak: Kos terbitan hutang	(6,762)	(7,053)	(6,762)	(7,053)
Pinjaman berjangka, tolak kos terbitan hutang	433,877	332,955	433,877	332,955
	519,531	400,081	433,877	332,955
Bukan semasa				
Liabiliti pajakan kewangan (Nota (a))	1,025,564	571,889	-	-
Pinjaman berjangka:				
- Pinjaman berjangka RM (Nota (b))	1,350,000	1,600,000	1,350,000	1,600,000
- Pinjaman berjangka USD – USD330 juta (Nota (b))	923,967	952,512	923,967	952,512
	2,273,967	2,552,512	2,273,967	2,552,512
Tolak: Kos terbitan hutang	(13,977)	(21,104)	(13,977)	(21,104)
Pinjaman berjangka, tolak kos terbitan hutang	2,259,990	2,531,408	2,259,990	2,531,408
	3,285,554	3,103,297	2,259,990	2,531,408
	3,805,085	3,503,378	2,693,867	2,864,363

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

25 Pinjaman (Samb.)

(a) Liabiliti pajakan kewangan

Liabiliti pajakan kewangan termasuk pajakan transponder pada MEASAT 3 ("M3"), MEASAT 3 T11 ("M3-T11") dan MEASAT 3a ("M3a") satelit daripada MEASAT Satellite Systems Sdn. Bhd. dan MEASAT 3b ("M3b") daripada MEASAT International (South Asia) Ltd, kedua-dua merupakan pihak berkaitan Kumpulan. Liabiliti bagi M3, M3-T11 dan M3a adalah didenominasikan dalam RM, manakala M3b adalah didenominasikan dalam USD.

Kadar faedah berkesan pajakan kewangan pada akhir tahun kewangan adalah 6.2% (2015: 6.2%), 4.6% (2015: 4.6%), 12.5% (2015: 12.5%) dan 5.56% (2015: Tiada) setahun masing-masing bagi M3, M3-T11, M3a dan M3b.

Berikut adalah ringkasan bayaran pajakan minimum:

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Obligasi sewa pajakan		
Bayaran pajakan minimum:		
- Tidak lewat daripada 1 tahun	158,478	115,735
- Tidak lewat daripada 1 tahun dan tidak lewat daripada 2 tahun	162,611	113,357
- Lewat daripada 2 tahun dan tidak lewat daripada 5 tahun	494,796	335,716
- Lewat daripada 5 tahun	736,010	313,682
	1,551,895	878,490
Caj kewangan masa hadapan	(440,677)	(239,475)
Nilai semasa obligasi pajakan kewangan	1,111,218	639,015

(b) Pinjaman berjangka (tidak bercagar dan menanggung faedah)

Kumpulan dan Syarikat pada 12 Mei 2011 telah memperoleh pembiayaan bagi memudahkan penyelesaian penyusunan semula sebagaimana dinyatakan dalam Nota 28. Pembiayaan terdiri daripada tranche-tranche yang berikut:

- (i) Pinjaman berjangka Ringgit sebanyak RM2,010 juta ("2B") dan RM1,000 juta ("1B") (secara kolektif "Kemudahan pinjaman berjangka RM"); dan
- (ii) Pinjaman berjangka Dolar US ("USD") sebanyak USD330 juta ("Kemudahan pinjaman berjangka USD")

Tranche 2B dan Kemudahan pinjaman berjangka USD, kedua-dua dengan tempoh matang 10-tahun yang akan matang masing-masing pada 19 Mei 2021 and 8 Jun 2021, telah dikeluarkan sepenuhnya pada 10 Jun 2011.

Pada 18 Mei 2012, RM500,000,000 telah dikeluarkan daripada tranche 1B. Jumlah tidak dikeluarkan yang selebihnya sebanyak RM500,000,000 telah disimpan secara sukarela untuk luput pada tempoh ketersediaan yang dilanjutkan. Tranche 1B akan matang pada 19 Mei 2021.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

25 Pinjaman (Samb.)**(b) Pinjaman berjangka (tidak bercagar dan menanggung faedah) (Samb.)**

Jumlah dikeluarkan di bawah RM 2B dan Kemudahan pinjaman berjangka USD telah dilindung nilai sepenuhnya pada 31 Januari 2016. KLIBOR terapung di bawah 2B Kemudahan pinjaman berjangka RM telah diswap ke dalam instrumen tetap pada 4.15% (2015: 4.15%) dan Kemudahan pinjaman berjangka USD telah diswap masuk ke dalam RM pada pertukaran purata dan kadar faedah tetap sebanyak USD/RM3.0189 (2015: USD/RM3.0189) dan 4.19% (termasuk margin sebanyak 1%) (2015: 4.19% (termasuk margin sebanyak 1%)). RM500,000,000 dikeluarkan daripada 1B Kemudahan pinjaman berjangka RM kekal tidak dilindung nilai, dengan kadar faedah berkisar daripada 5.09% hingga 5.17% (termasuk margin sebanyak 1%) (2015: 4.56% hingga 5.16% (termasuk margin sebanyak 1%)) setahun. Margin faedah terpakai di bawah kedua-dua RM dan Kemudahan pinjaman berjangka USD berubah-ubah daripada 1.0% hingga 1.75% (2015: 1.0% hingga 1.75%) berdasarkan hutang bersih kepada nisbah EBITDA diselaraskan (sebagaimana ditakrifkan dalam perjanjian kemudahan) kurang daripada 2.0 kali kepada lebih besar daripada 4.0 kali (2015: kurang daripada 2.0 kali kepada yang lebih besar daripada 4.0 kali).

Berikut adalah ringkasan tempoh pembayaran balik:

	Kumpulan dan Syarikat	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Pembayaran balik pinjaman berjangka (termasuk caj kewangan):		
- Tidak lewat daripada 1 tahun	527,621	423,389
- Lewat daripada 1 tahun dan tidak lewat daripada 2 tahun	599,654	493,843
- Lewat daripada 2 tahun dan tidak lewat daripada 5 tahun	1,665,833	1,613,718
- Lewat daripada 5 tahun	258,177	745,292
	3,051,285	3,276,242
Caj kewangan masa hadapan	(336,679)	(383,722)
Nilai semasa pinjaman berjangka	2,714,606	2,892,520

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

26 Aset/(Liabiliti) Cukai Tertunda

Aset dan liabiliti cukai tertunda diseimbangkan apabila terdapat hak boleh dikuatkuasakan secara sah untuk menolak aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkait dengan pihak berkuasa cukai yang sama. Jumlah berikut, ditentukan selepas pengimbangan sewajarnya, ditunjukkan dalam kunci kira-kira:

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Tertakluk kepada cukai pendapatan:				
Aset cukai tertunda:				
- Aset cukai tertunda akan diperolehi semula selepas lebih 12 bulan	106,759	33,609	-	-
- Aset cukai tertunda akan diperolehi semula dalam masa 12 bulan	9,769	20,525	525	-
	116,528	54,134	525	-
Liabiliti cukai tertunda:				
- Liabiliti cukai tertunda yang akan dijelaskan selepas lebih daripada 12 bulan	(80,587)	(56,102)	-	-
- Liabiliti cukai tertunda yang akan dijelaskan dalam masa 12 bulan	(2,104)	(26,087)	-	-
	(82,691)	(82,189)	-	-
Aset/(liabiliti) cukai tertunda bersih	33,837	(28,055)	525	-
Pada permulaan tahun kewangan	(28,055)	(71,553)	-	-
Dikreditkan/(dicaj) kepada penyata pendapatan (Nota 10):				
Peruntukan dan akruan	503	(7,434)	525	-
Kerugian cukai	(8,046)	(67)	-	-
Hartanah, loji dan peralatan	26,827	55,862	-	-
Aset tidak ketara	(13,747)	5,582	-	-
Kerosotan nilai penghutang	(6,242)	(16,554)	-	-
Hasil tidak terperoleh	57,026	7,228	-	-
Lain-lain	5,571	318	-	-
	61,892	44,935	525	-
Lain-lain pergerakan:				
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota37(b))	-	(1,437)	-	-
Pada akhir tahun kewangan	33,837	(28,055)	525	-

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

26 Aset/(Liabiliti) Cukai Tertunda (Samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tertakluk kepada cukai pendapatan:				
Aset cukai tertunda (sebelum pengimbangan):				
Peruntukan dan akruan	23,013	22,510	525	-
Kerugian cukai	28,112	36,158	-	-
Hartanah, loji dan peralatan	60,833	36,894	-	-
Kerosotan nilai penghutang	16,268	22,510	-	-
Hasil tidak terperoleh	65,447	8,421	-	-
Lain-lain	5,373	63	-	-
	199,046	126,556	525	-
Pengimbangan	(82,518)	(72,422)	-	-
Aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)	116,528	54,134	525	-
Liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan):				
Hartanah, loji dan peralatan	(5,784)	(8,672)	-	-
Aset tidak ketara	(159,398)	(145,651)	-	-
Lain-lain	(27)	(288)	-	-
	(165,209)	(154,611)	-	-
Pengimbangan	82,518	72,422	-	-
Liabiliti cukai tertunda (selepas pengimbangan)	(82,691)	(82,189)	-	-

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf berhubung dengan perkara-perkara berikut (dinyatakan pada jumlah kasar):

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Kerugian cukai dihantar ke hadapan	107,052	112,356
Elaun modal dihantar ke hadapan	5,360	1,334
Lain-lain perbezaan sementara dihantar ke hadapan	-	2,271
Elaun cukai pelaburan tidak diserap	25	25
	112,437	115,986

Manfaat kerugian cukai tidak diguna, elaun modal, lain-lain perbezaan sementara dan peruntukan cukai pelaburan boleh dihantar ke hadapan untuk tempoh masa yang tidak pasti dan akan diperolehi apabila anak-anak syarikat berkenaan memperoleh pendapatan bersifat boleh dinilai pada masa hadapan dan jumlah mencukupi bagi kerugian cukai dihantar ke hadapan, elaun modal, lain-lain perbezaan sementara dan elaun cukai pelaburan yang akan digunakan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

27 Modal Saham

	Kumpulan dan Syarikat			
	Bilangan	Jumlah	Bilangan	Jumlah
	saham 2016 '000	2016 RM'000	saham 2015 '000	2015 RM'000
Dibenarkan:				
<i>Saham biasa bernilai RM0.10 sesaham</i>				
Pada permulaan dan akhir tahun kewangan	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000
RPS bernilai RM0.10 sesaham	10	1	10	1

Diterbitkan dan berbayar penuh:

<i>Saham biasa sebanyak RM0.10 sesaham</i>				
Pada permulaan tahun kewangan	5,201,728	520,173	5,198,300	519,830
Diterbitkan dalam tahun kewangan:				
- Pemberian saham dilaksanakan	3,287	329	3,428	343
Pada akhir tahun kewangan	5,205,015	520,502	5,201,728	520,173

Premium saham

	Kumpulan dan Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000
Pada 1 Februari	6,174,668	6,165,374
Pergerakan dalam tahun:		
- Pemberian saham dilaksanakan	8,639	9,294
Pada 31 Januari	6,183,307	6,174,668

Pada 19 Oktober 2015, Syarikat telah menerbitkan dan memperuntukkan 3,287,200 saham biasa bernilai RM0.10 dalam Syarikat kepada eksekutif atau kakitangan yang layak, selaras dengan surat tawaran bertariikh 11 Oktober 2012 ("Surat Tawaran") dan selaras dengan Undang-undang Kecil Skim Saham Syarikat.

Selepas peristiwa di atas, modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar ditambah kepada 5,205,015,600 saham biasa bernilai RM0.10 sesaham.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

28 Rizab Penyusunan Semula Modal

Syarikat mengambil alih keseluruhan modal saham MBNS yang diterbitkan dan berbayar terdiri daripada 260,217,142 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dan 10,000 RPS Kelas A bernilai RM1.00 sesaham bagi jumlah balasan sebanyak RM6,795,540,152 pada 5 April 2011. Pengambilalihan telah diakaunkan sebagai penyusunan semula modal MBNS.

Perbezaan antara jumlah balasan oleh Syarikat dan aset bersih MBNS diambil alih diakaunkan sebagai rizab penyusunan semula modal.

29 Rizab Melindung Modal

Ini mewakili perubahan dalam nilai saksama instrumen melindung nilai, diwakili oleh swap kadar faedah dan swap kadar kaedah mata wang bersilang yang Kumpulan masuki dalam tahun kewangan, yang ditunda dalam rizab melindung nilai sehingga perkara-perkara melindung nilai melibatkan penyata pendapatan (Nota 24).

30 Rizab Nilai Saksama

Ini mewakili perubahan bersih terkumpul dalam nilai saksama aset kewangan AFS sehingga pelaburan tidak lagi diiktiraf atau rosot nilai dalam penyata pendapatan.

31 Rizab Skim Saham

Ini mewakili nilai terkumpul perkhidmatan kakitangan yang diberikan bagi pemberian award saham. Apabila pemberian dilaksanakan, jumlah daripada rizab skim saham dipindah kepada premium saham dan modal saham. Apabila pemberian saham luput, jumlah daripada rizab skim saham dipindah kepada perolehan tertahan. Pemberian saham dinyatakan dalam Nota 7(a).

32 Urus Niaga Bukan Tunai

Urus niaga utama bukan tunai dalam tahun kewangan bagi Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

- (a) Pengambilalihan hartanah, loji dan peralatan melalui pajakan kewangan sebanyak RM495,798,000 (2015: RM35,026,000).
- (b) Pengambilalihan hartanah, loji dan peralatan melalui pembiayaan vendor sebanyak RM316,210,000 (2015: RM244,197,000).
- (c) Pengambilalihan inventori melalui pembiayaan vendor sebanyak RM5,365,000 (2015: RM15,137,000).

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

33 Komitmen Modal

- (a) Komitmen modal bagi hartanah, loji dan peralatan tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Diluluskan dan tidak dikontrakkan	1,994,881	2,874,684
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	76,210	275,058
	2,071,091	3,149,742

Termasuk dalam diluluskan dan dikontrakkan bagi komitmen pada 31 Januari 2016 adalah pemancar satelit dengan MEASAT International (South Asia) Ltd. dan MEASAT Satellite Systems Sdn. Bhd., kedua-duanya adalah pihak berkaitan, pada satelit MEASAT-3b dan MEASAT-3c, masing-masing sebanyak RM1,241,100,000 (2015: RM1,941,104,000) dan RM690,200,000 (2015: RM600,371,200). MEASAT International (South Asia) Ltd. dan MEASAT Satellite Systems Sdn. Bhd. kedua-duanya adalah anak-anak syarikat kepada Syarikat dalam mana, pemegang saham utama, Ananda Krishnan Tatparanandam ("TAK"), mempunyai 99.999% kepentingan ekuiti langsung.

- (b) Komitmen pemrograman bagi hak-hak program tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan	619,707	907,938
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	725,589	796,454
	1,345,296	1,704,392

- (c) Komitmen bagi perisian tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan	113,989	188,086
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	95,989	62,939
	209,978	251,025

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

34 Komitmen Pajakan Kendalian tidak boleh Batal

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Perlu dibayar dalam masa 1 year	2,117	1,969
Perlu dibayar antara 1 dan 5 tahun	7,128	5,895
Perlu dibayar selepas 5 tahun	50,845	52,319
	60,090	60,183

Kumpulan pada masa ini mempunyai perjanjian 60-tahun untuk memajak tanah yang mendasari All Asia Broadcast Centre yang bermula pada 1996.

35 Pendedahan Pihak Berkaitan Penting

Kumpulan mempunyai beberapa urusan niaga pihak berkaitan dengan syarikat-syarikat yang secara langsung atau tidak langsung dikawal oleh atau berkaitan dengan Usaha Tegas Sdn. Bhd. ("UTSB") serta juga syarikat-syarikat atau entiti-entiti yang secara langsung atau tidak langsung dikawal atau berkaitan dengan Ananda Krishnan Tatparanandam ("TAK") atau dalam mana beliau dianggap mempunyai kepentingan, kedua-duanya dianggap sebagai pemegang saham utama Syarikat.

UTSB mempunyai 24% kepentingan tidak langsung dalam Syarikat melalui anak-anak syarikat milik penuhnya, All Asia Media Equities Limited dan Usaha Tegas Entertainment Systems Sdn Bhd. Syarikat pemegangan utama UTSB adalah PanOcean Management Limited ("PanOcean"). PanOcean adalah pemegang amanah bagi amanah mengikut budi bicara, benefisiari yang merupakan ahli-ahli keluarga TAK dan yayasan termasuk untuk tujuan kebajikan. Walaupun PanOcean dan TAK dianggap mempunyai kepentingan dalam saham-saham Syarikat, mereka tidak mempunyai sebarang manfaat ekonomi atau benefisial ke atas saham-saham tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut.

TAK juga mempunyai kepentingan dianggap dalam saham-saham Syarikat melalui entiti yang berupa pemegang-pemegang saham langsung Syarikat dan dipegang oleh syarikat-syarikat yang dikawal secara ketara oleh TAK.

Selain daripada pendedahan pihak berkaitan dinyatakan di lain-lain bahagian dalam penyata kewangan, dinyatakan di bawah adalah lain-lain urusan niaga dan baki penting. Urusan niaga pihak berkaitan dinyatakan di bawah telah dijalankan atas terma-terma yang dipersetujui dengan pihak-pihak berkaitan.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

35 Pendedahan Pihak Berkaitan Penting (Samb.)

Pihak berkaitan penting, kepada siapa Kumpulan dan Syarikat menjalankan urusan niaga, termasuk syarikat-syarikat yang berikut:

Syarikat Berkaitan	Perhubungan
Astro Entertainment Sdn. Bhd. ("AESB")	Anak Syarikat kepada Syarikat
Astro Group Services Sdn. Bhd. ("AGS")	Anak Syarikat kepada Syarikat
Astro Productions Sdn. Bhd. ("APSB")	Anak Syarikat kepada Syarikat
Astro Shaw Sdn. Bhd. ("Astro Shaw")	Anak Syarikat kepada Syarikat
Astro Retail Ventures Sdn. Bhd. ("ARV")	Anak Syarikat kepada Syarikat
Astro Digital 5 Sdn. Bhd. ("AD5SB")	Anak Syarikat ADSB
Astro Arena Sdn. Bhd. ("Astro Arena")	Anak Syarikat ADSB
Astro Awani Network Sdn. Bhd. ("AANSB")	Anak Syarikat ADSB
Astro Sports Marketing Sdn. Bhd. ("ASM")	Anak Syarikat ADSB
MEASAT Broadcast Network Systems Sdn. Bhd. ("MBNS")	Anak Syarikat kepada Syarikat
Kristal-Astro Sdn. Bhd.	Syarikat Bersekutu ABSB
Advanced Wireless Technologies Sdn. Bhd. ("AWT")	Syarikat Bersekutu ABSB
Red Communications Sdn. Bhd.	Usaha sama AESB

Pihak Berkaitan	Perhubungan
ASTRO Overseas Limited ("AOL")	Anak Syarikat Astro Holdings Sdn Bhd ("AHSB"), Syarikat dikawal secara bersama oleh UTSB dan Khazanah Nasional Berhad, selaras dengan perjanjian pemegang saham berhubung dengan AHSB
Celestial Movie Channel Limited	Syarikat Bersekutu AOL
Media Innovations Pty Ltd	Anak Syarikat AOL
Tiger Gate Entertainment Limited	Syarikat Bersekutu AOL
Sun TV Network Limited	Rakan usaha sama AOL
Maxis Broadband Sdn. Bhd.	Anak Syarikat usaha sama UTSB
Maxis Mobile Services Sdn. Bhd.	Anak Syarikat usaha sama UTSB
Maxis Mobile Sdn. Bhd.	Anak Syarikat usaha sama UTSB
UTSB Management Sdn. Bhd.	Anak Syarikat UTSB
MEASAT Satellite Systems Sdn. Bhd. ("MSS")	Anak syarikat kepada syarikat dalam mana TAK mempunyai 99.999% kepentingan ekuiti langsung
MEASAT International (South East) Ltd.	Anak syarikat kepada syarikat dalam mana TAK mempunyai 99.999% kepentingan ekuiti langsung
GS Home Shopping Inc.	Pemegang saham utama Astro GS Shop Sdn. Bhd., 60% anak syarikat miliki Syarikat

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

35 Pendedahan Pihak Berkaitan Penting (Samb.)

(a) Jualan barangan dan perkhidmatan

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
<u>Jualan dan barangan dan perkhidmatan kepada pihak berkaitan:</u>		
Maxis Mobile Services Sdn. Bhd.		
- Perkhidmatan multimedia dan interaktif	2,826	8,740
Maxis Mobile Sdn. Bhd.		
- Jualan masa ke udara	8,486	6,883
Maxis Broadband Sdn. Bhd.		
- Pelesenan saluran	3,917	17,083
MSS		
- Pampasan untuk tempoh dilanjutkan	12,000	29,348
Measat International (South East) Ltd.		
- Pampasan untuk tempoh dilanjutkan	1,925	-
AOL		
- Yuran pengurusan	3,119	12,970
<u>Jualan barangan dan perkhidmatan kepada syarikat bersekutu:</u>		
Kristal-Astro Sdn. Bhd.		
- Jualan perkhidmatan dan hak program, penyewaan sokongan teknikal dan kad pintar	32,306	29,744
	Syarikat	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
<u>Pendapatan faedah ke atas pendahuluan kepada anak-anak syarikat:</u>		
MBNS	90,534	90,117
APSB	10,615	11,763
<u>Bayaran berdasarkan saham dicaj kepada anak syarikat:</u>		
MBNS	10,681	12,940
<u>Yuran pengurusan korporat dicaj kepada anak syarikat:</u>		
MBNS	17,957	-

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

35 Pendedahan Pihak Berkaitan Penting (Samb.)

(b) Pembelian barangan dan perkhidmatan

	Kumpulan	
	2016 RM'000	2015 RM'000
<u>Pembelian barangan dan perkhidmatan daripada pihak berkaitan:</u>		
UTSB Management Sdn. Bhd.		
- Perkhidmatan personel, strategik dan lain-lain perkhidmatan rundingan dan sokongan	10,112	12,064
Maxis Broadband Sdn. Bhd.		
- Perkhidmatan telekomunikasi	57,693	69,488
MSS		
- Perbelanjaan berkaitan dengan pajakan kewangan	53,288	55,348
GS Home Shopping Inc.		
- Pembelian aset	4,682	6,556
Celestial Movie Channel Limited		
- Hak penyiaran program	21,144	17,069
Sun TV Network Limited		
- Hak penyiaran program	38,030	32,706
Tiger Gate Entertainment Limited		
- Hak penyiaran program	15,072	11,980
Media Innovations Pty Ltd		
- Perkhidmatan reka bentuk, membina dan pengaktifan	16,059	10,881
	Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000
<u>Yuran pengurusan korporat dicaj oleh anak syarikat:</u>		
AGS	4,962	4,107

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

35 Pendedahan Pihak Berkaitan Penting (Samb.)

- (c) Baki akhir tahun timbul daripada jualan/pembelian ketara barangan dan perkhidmatan (dinyatakan secara kasar)

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Belum diterima daripada pihak berkaitan^				
Maxis Broadband Sdn. Bhd.	796	4,146	-	-
Maxis Mobile Services Sdn. Bhd.	3,519	5,188	-	-
MSS	15,018	20,249	-	-
Belum diterima daripada syarikat berkaitan				
AOL	3,639	-	-	-
Belum diterima daripada syarikat bersekutu				
Kristal-Astro Sdn. Bhd.	9,544	6,019	-	-
Belum diterima daripada anak syarikat				
MBNS	-	-	122,453	155,677
AESB	-	-	110,945	177
Perlu dibayar kepada pihak berkaitan				
UTSB Management Sdn. Bhd.	619	1,839	-	-
Maxis Broadband Sdn. Bhd.	9,154	21,099	-	-
MSS	402	166	-	-
GS Home Shopping Inc.	803	5,546	-	-
Media Innovations Pty Ltd	2,913	11,159	-	-
Celestial Movie Channel Limited	2,178	1,671	-	-
Sun TV Network Limited	15,471	7,749	-	-
Tiger Gate Entertainment Limited	1,594	2,328	-	-

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

35 Pendedahan Pihak Berkaitan Penting (Samb.)

- (d) Baki akhir tahun timbul daripada pendahuluan kepada anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan usaha sama

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat				
MBNS	-	-	1,347,909	1,838,926
APSB	-	-	186,192	209,244
Astro Arena	-	-	47,812	53,449
AANSB	-	-	-	707
Astro Shaw	-	-	9,465	6,054
ASM	-	-	42,842	30,535
ARV	-	-	35,720	34,080
AD5SB	-	-	3,588	3,425
Pendahuluan kepada syarikat-syarikat bersekutu				
AWT	29,029	29,068	-	-
Pendahuluan kepada usaha sama				
Red Communications Sdn Bhd	750	-	-	-

[^] Kerosotan nilai belum diterima daripada pihak berkaitan sebagaimana dinyatakan dalam Nota 21 penyata kewangan.

- (e) Imbuhan dan emolumen personel pengurusan penting

Imbuhan personel pengurusan penting dalam tahun adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Yuran dan elaun mesyuarat para Pengarah	2,022	2,022	2,022	2,022
Gaji dan bonus	21,074	20,142	-	-
Pelan caruman dinyatakan	3,229	2,685	-	-
Anggaran nilai wang manfaat bukan berupa wang	101	433	35	35
Bayaran berdasarkan saham (Nota 7(a))	2,655	2,822	-	-
Lain-lain manfaat kakitangan	221	100	-	-
	29,302	28,204	2,057	2,057

Personel pengurusan penting terdiri daripada para Pengarah dan ahli-ahli pasukan pengurusan kanan yang secara langsung bertanggungjawab bagi polisi-polisi kewangan dan kendalian dan keputusan Kumpulan dan Syarikat. Penyata di atas termasuk imbuhan para Pengarah sebagaimana dinyatakan dalam Nota 8 penyata kewangan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

35 Pendedahan Pihak Berkaitan Penting (Samb.)**(f) Entiti berkaitan kerajaan**

Khazanah Nasional Berhad ("KNB") dianggap berkepentingan dalam 20.71% saham Syarikat yang dipegang oleh anak syarikat milik penuhnya, Pantai Cahaya Bulan Ventures Sdn Bhd ("PCBV"). KNB adalah dana pelaburan strategik Kerajaan Malaysia. Kecuali bagi satu (1) saham dimiliki oleh Suruhanjaya Tanah Persekutuan, sebuah badan yang diperbadankan di bawah Akta Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (Pemerbadanan), 1957, kesemua saham biasa KNB adalah dimiliki oleh Menteri Kewangan Diperbadankan, sebuah badan yang diperbadankan di bawah Akta Kementerian Kewangan, (Pemerbadanan) 1957 ("MoF Inc.").

Semua urusan niaga dimasuki oleh Kumpulan dengan entiti berkaitan kerajaan dijalankan dalam perjalanan biasa perniagaan Kumpulan atas terma-terma yang dirundingkan.

(i) Secara kolektif, tetapi bukan secara individu, urusan niaga penting

Kumpulan mempunyai urusan niaga dengan lain-lain entiti berkaitan kerajaan termasuk tetapi tidak terhad kepada kemudahan awam.

Urusan niaga ini dijalankan dalam perjalanan biasa perniagaan Kumpulan atas terma-terma yang dirundingkan.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, pengurusan menganggarkan bahawa jumlah agregat urusan niaga penting Kumpulan dengan lain-lain entiti berkaitan kerajaan adalah pada 2.93% (2015: 2.7%) daripada jumlah perbelanjaan pentadbirannya dan 2.13% (2015: 1.8%) daripada jumlah hasilnya.

36 Instrumen Kewangan**(a) Risiko kredit**

Kumpulan dan Syarikat terdedah kepada risiko kredit yang timbul daripada aset kewangan Kumpulan, yang terdiri daripada penghutang, tunai dan setara tunai dan instrumen kewangan derivatif.

Penghutang perdagangan

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan penghutang perdagangan adalah terhadap kepada bilangan pelanggan Kumpulan yang besar. Para Pengarah percaya bahawa tidak ada pendedahan kredit tambahan di atas jumlah yang diperuntukkan.

Kualiti kredit penghutang perdagangan tidak melepasi tempoh kena dibayar tidak juga rosot nilai pada tarikh kunci kira-kira, boleh dinilai dengan merujuk kepada maklumat sejarah berkaitan dengan kadar pemungkiran pihak yang satu lagi:

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Pelanggan dengan tiada pemungkiran pada masa lepas	123,864	81,012
Pelanggan dengan beberapa pemungkiran pada masa lepas (kesemua pemungkiran telah diperolehi sepenuhnya)	247,357	260,382
	371,221	341,394

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)

(a) Risiko kredit (Samb.)

Pada 31 Januari 2016, analisis usia penghutang perdagangan yang melepasi tempoh kena dibayar tetapi tidak rosot nilai adalah seperti berikut:

	Tidak lewat daripada 30 hari RM'000	Antara 31 dan 60 hari RM'000	Antara 61 dan 90 hari RM'000	Melebihi 90 hari RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan					
Pada 31 Januari 2016					
Melepasi tempoh kena dibayar tetapi tidak rosot nilai	82,565	29,215	15,519	16,703	144,002
Melepasi tempoh kena dibayar dan rosot nilai	-	-	-	65,727	65,727
	82,565	29,215	15,519	82,430	209,729
Pada 31 Januari 2015					
Melepasi tempoh kena dibayar tetapi tidak rosot nilai	74,794	29,508	15,316	26,506	146,124
Melepasi tempoh kena dibayar dan rosot nilai	-	-	-	85,777	85,777
	74,794	29,508	15,316	112,283	231,901

Penghutang perdagangan di atas adalah melepasi tempoh kena dibayar tetapi tidak rosot nilai berdasarkan trend pengutipan yang lepas, pengurusan percaya bahawa baki ini boleh diperolehi semula. Selain itu, penghutang perdagangan khusus tertentu dimuktamadkan atas dasar barter dan pengutipan adalah berdasarkan terma-terma dikontrakkan di antara kedua belah pihak.

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Penghutang perdagangan	580,950	573,295
Tolak: Kerosotan nilai penghutang (Nota 21)	(65,727)	(85,777)
	515,223	487,518

Pergerakan dalam kerosotan nilai penghutang:

Pada permulaan tahun kewangan	(85,777)	(144,147)
Dicaj bagi tahun	(96,060)	(75,850)
Dihapus kira	116,110	134,220
Pada akhir tahun kewangan	(65,727)	(85,777)

Kerosotan nilai penghutang telah dibuat dengan menimbangkan kesan sejarah trend pengutipan, tempoh kredit, terma-terma bayaran dan penilaian kredit terhadap jumlah kena dibayar yang belum dijelas.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(a) Risiko kredit (Samb.)****Lain-lain penghutang**

Pada 31 Januari 2016, analisis usia lain-lain penghutang adalah seperti berikut:

	Semasa RM'000	Tidak lewat daripada 30 hari RM'000	Antara 31 dan 60 hari RM'000	Antara 61 dan 90 hari RM'000	Melebihi 90 hari RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
Pada 31 Januari 2016						
Tidak melepasi tempoh kena dibayar tidak juga rosot nilai	22,066	-	-	-	-	22,066
Melepasi tempoh kena dibayar tetapi tidak rosot nilai	-	7,806	2,921	840	4,274	15,841
Melepasi tempoh kena dibayar dan rosot nilai	-	-	-	-	1,319	1,319
	22,066	7,806	2,921	840	5,593	39,226

Pada 31 Januari 2015

Tidak melepasi tempoh kena dibayar tidak juga rosot nilai	15,022	-	-	-	-	15,022
Melepasi tempoh kena dibayar tetapi tidak rosot nilai	-	12,222	1,293	1,820	7,913	23,248
Melepasi tempoh kena dibayar dan rosot nilai	-	-	-	-	5,911	5,911
	15,022	12,222	1,293	1,820	13,824	44,181

Lain-lain aset kewangan

Berhubung dengan risiko kredit yang timbul daripada lain-lain aset kewangan Kumpulan, pendedahan Kumpulan kepada risiko kredit timbul daripada pemungkiran pihak satu lagi, dengan pendedahan maksimum menyamai dengan jumlah dibawa instrumen ini.

Selain itu, majoriti deposit Kumpulan ditempatkan dengan institusi-institusi kewangan dengan penarafan kredit yang kukuh di Malaysia. Pelaburan dalam amanah saham dibuat dalam pasaran tunai/wang, iaitu, dana yang amat cair. Pelaburan dalam bon tidak disebut harga dibuat dalam bon dengan penarafan kredit RAM AAA.

(b) Risiko mudah tunai

Risiko mudah tunai adalah risiko yang Kumpulan dan Syarikat tidak akan dapat penuhi obligasi-obligasi kewangannya apabila tiba masanya. Pendedahan Kumpulan dan Syarikat kepada risiko mudah tunai timbul terutamanya daripada pelbagai pemiutang, pinjaman dan peminjamannya.

Kumpulan dan Syarikat mengekalkan tahap tunai dan setara tunai dan kemudahan bank yang dianggap mencukupi oleh pengurusan untuk memastikan, setakat yang mungkin, yang ia akan mempunyai mudah tunai mencukupi bagi memenuhi liabilitinya apabila tiba masanya.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)

(b) Risiko mudah tunai (Samb.)

Jadual di bawah meringkaskan profil tempoh matang liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat (pinjaman dan pemiutang, tidak termasuk hasil tidak terperoleh) pada 31 Januari 2016 dan 31 Januari 2015 berdasarkan bayaran tidak didiskaunkan secara kontrak:

	Dalam masa 1 tahun RM'000	Antara 1 dan 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan				
Pada 31 Januari 2016				
Pinjaman	686,099	2,922,894	994,187	4,603,180
Pemiutang	1,418,501	646,590	-	2,065,091
Instrumen kewangan derivatif – liabiliti kewangan	32,676	9,981	1,074	43,731
	2,137,276	3,579,465	995,261	6,712,002
Pada 31 Januari 2015				
Pinjaman	539,124	2,556,634	1,058,974	4,154,732
Pemiutang	1,513,631	634,021	-	2,147,652
Instrumen kewangan derivatif – liabiliti kewangan	2,949	8,512	3,213	14,674
	2,055,704	3,199,167	1,062,187	6,317,058
Syarikat				
Pada 31 Januari 2016				
Pinjaman	527,621	2,265,487	258,177	3,051,285
Pemiutang	19,674	-	-	19,674
Instrumen kewangan derivatif – liabiliti kewangan	2,463	8,591	1,074	12,128
	549,758	2,274,078	259,251	3,083,087
Pada 31 Januari 2015				
Pinjaman	423,389	2,107,561	745,292	3,276,242
Pemiutang	4,434	-	-	4,434
Instrumen kewangan derivatif – liabiliti kewangan	2,214	8,213	3,214	13,641
	430,037	2,115,774	748,506	3,294,317

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(c) Risiko pasaran**

Risiko pasaran adalah risiko perubahan dalam harga pasaran, seperti kadar pertukaran asing, kadar faedah dan lain-lain harga yang akan melibatkan kedudukan kewangan atau aliran tunai Kumpulan.

Kesensitifan mata wang asing

Kumpulan terdedah kepada risiko mata wang asing ke atas jualan, pembelian dan pinjaman yang didenominasikan dalam mata wang selain daripada mata wang kefuangian entiti Kumpulan masing-masing. Mata wang yang membawa kepada risiko ini adalah terutamanya USD.

Kumpulan melindungi pemiutang perdagangannya yang didenominasi mata wang asing. Kumpulan menggunakan kontrak pertukaran mata wang asing hadapan dan opsyen mata wang asing untuk melindungi nilai risiko mata wang asingnya. Kebanyakan kontrak pertukaran mata wang asing hadapan mempunyai tempoh matang kurang daripada satu tahun selepas akhir tarikh kunci kira-kira. Di mana perlu, kontrak pertukaran mata wang asing hadapan dipusing balik semasa tempoh matang. Kumpulan juga telah memasuki Swap Kadar Faedah Mata Wang Bersilang ("CCIRS") untuk mengurangkan risiko-risiko kewangan yang timbul daripada naik turun kurang baik dalam kadar faedah dan kadar pertukaran.

Jumlah pokok nosional dan profil tempoh matang kontrak pertukaran mata wang asing hadapan belum dijelaskan pada 31 Januari 2016 dan CCIRS dinyatakan dalam Nota 24 kepada penyata kewangan.

Pendedahan mata wang aset kewangan dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat adalah didenominasikan dalam USD dinyatakan di bawah:

	Didenominasikan dalam USD	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Kumpulan		
Deposit dengan bank berlesen	51,643	29,044
Penghutang	18,247	104,855
Pemiutang	(878,266)	(834,375)
Pinjaman	(1,097,903)	(1,073,753)
Syarikat		
Pemiutang	(755)	-
Pinjaman	(1,097,903)	(1,073,753)

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)

(c) Risiko pasaran (Samb.)

Kesensitifan mata wang asing (Samb.)

Jadual berikut menyediakan kesensitifan kepada kemungkinan perubahan yang munasabah dalam kadar pertukaran USD, dengan mengambil kira kesan melindungi nilai, dengan semua angka boleh ubah lain kekal tidak berubah, keuntungan atau kerugian sebelum cukai Kumpulan dan Syarikat. Analisis kesensitifan termasuk perkara monetari didenominasikan dalam mata wang asing belum dijelas dan menyelaraskan terjemahannya pada akhir tahun bagi perubahan 10% dalam kadar pertukaran.

	Peningkatan/ (pengurangan) dalam kadar USD	Kesan ke atas keuntungan sebelum cukai RM'000	Kesan ke atas ekuiti RM'000
Kumpulan			
31 Januari 2016	+10%	(33,899)	53,827
	-10%	33,899	(53,827)
31 Januari 2015	+10%	(33,054)	53,283
	-10%	33,054	(53,283)
Syarikat			
31 Januari 2016	+10%	(151)	3,673
	-10%	151	(3,673)
31 Januari 2015	+10%	-	3,838
	-10%	-	(3,838)

Kesensitifan kadar faedah

Pinjaman kadar boleh ubah Kumpulan dan Syarikat terdedah kepada risiko perubahan dalam aliran tunai disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah. Penghutang dan pemiutang jangka pendek secara ketaranya tidak terdedah kepada risiko kadar faedah.

Kumpulan dan Syarikat menerima pakai polisi talian asas untuk melindungi nilai antara 50% dan 100% daripada pinjamannya dan pendedahan kadar faedah pembiayaan vendor daripada berasaskan kadar terapung kepada kadar tetap.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(c) Risiko pasaran (Samb.)****Kesensitifan kadar faedah (Samb.)**

Instrumen melindungi nilai	Perkara dilindungi nilai	2016 Purata wajaran kadar tetap %	2015 Purata wajaran kadar tetap %
Kumpulan			
IRS	Pinjaman berjangka RM	4.15	4.15
CCIRS	Pinjaman berjangka USD	4.19	4.19
	Pembiayaan vendor USD	4.26	4.28
RM IRS	Pembiayaan vendor RM	3.79	3.61
USD IRS	Pembiayaan vendor USD	1.79	0.45

Syarikat

IRS	Pinjaman berjangka RM	4.15	4.15
CCIRS	Pinjaman berjangka USD	4.19	4.19

IRS dan CCIRS bagi pinjaman masing-masing akan matang pada 19 Mei 2021 dan 8 Jun 2021, manakala IRS dan CCIRS bagi pembiayaan vendor mempunyai purata tempoh matang 3 tahun.

Jumlah pokok nosional dan profil tempoh matang kedua-dua IRS dan CCIRS dinyatakan dalam Nota 24 penyata kewangan.

Profil kadar faedah instrumen kewangan menanggung faedah kadar terapung Kumpulan dan Syarikat, berdasarkan jumlah dibawa adalah dinyatakan di bawah:

	2016 RM'000	2015 RM'000
Kumpulan		
Pendahuluan kepada syarikat bersekutu	29,029	29,068
Pendahuluan jangka panjang kepada usaha sama	750	-
Pemiutang	(1,048,679)	(1,103,797)
Pinjaman	(2,695,072)	(2,871,576)
Syarikat		
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat	1,591,422	2,125,732
Pinjaman	(2,695,072)	(2,871,576)

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)

(c) Risiko pasaran (Samb.)

Kesensitifan kadar faedah (Samb.)

Jadual berikut menyediakan kesensitifan kepada kemungkinan perubahan yang munasabah dalam kadar faedah, dengan mengambil kira kesan melindungi nilai, dengan semua angka boleh ubah lain kekal tidak berubah, keuntungan atau kerugian sebelum cukai Kumpulan dan Syarikat. Analisis kesensitifan ditentukan berdasarkan kesan ke atas instrumen kewangan kadar terapung pada akhir tarikh kunci kira-kira.

	Peningkatan/ (pengurangan) dalam mata asas	Kesan ke atas keuntungan sebelum cukai RM'000	Kesan ke atas ekuiti RM'000
Kumpulan			
31 Januari 2016	+100	(6,153)	70,011
	-100	6,153	(70,011)
31 Januari 2015	+100	(5,283)	94,062
	-100	5,283	(94,062)
Syarikat			
31 Januari 2016	+100	11,914	78,666
	-100	(11,914)	(78,666)
31 Januari 2015	+100	16,757	101,064
	-100	(16,757)	(101,064)

Risiko harga

Pelaburan Kumpulan dalam amanah saham terdedah kepada risiko harga memandangkan pelaburan dilaporkan pada nilai saksama dalam kunci kira-kira, dengan perubahan nilai saksama akan memberi kesan ke atas ekuiti. Untuk mengurus risiko harganya yang timbul daripada pelaburan dalam amanah saham, Kumpulan mempelbagaikan portfolionya dalam beberapa institusi kewangan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(c) Risiko pasaran (Samb.)****Kesensitifan kadar faedah (Samb.)**

Jadual di bawah meringkaskan kesan peningkatan/pengurangan harga ke atas ekuiti Kumpulan. Analisis adalah berdasarkan andaian bahawa harga unit telah meningkat/merosot sebanyak 0.5% dengan semua angka boleh ubah lain kekal tidak berubah.

	Peningkatan/ (pengurangan) dalam harga unit	Kesan ke atas ekuiti RM'000
Kumpulan		
31 Januari 2016	+0.5%	1,716
	-0.5%	(1,716)
Syarikat		
31 Januari 2016	+0.5%	841
	-0.5%	(841)

Pengurusan risiko modal

Objektif Kumpulan dan Syarikat apabila mengurus modal adalah untuk melindungi keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk diteruskan atas dasar berterusan untuk menyediakan pulangan kepada pemegang-pemegang saham dan manfaat bagi lain-lain pemegang pelbagai kepentingan dan untuk mengekalkan struktur modal optimum bagi mengurangkan kos modal. Tiada perubahan telah dibuat dalam objektif, polisi atau proses dalam tahun berakhir 31 Januari 2016.

Kumpulan dan Syarikat akan mengimbangkan keseluruhan struktur modalnya melalui bayaran dividen, terbitan saham baru serta juga terbitan hutang baru atau pembayaran balik pinjaman sedia ada.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)

(c) Risiko pasaran (Samb.)

Pengurusan risiko modal (Samb.)

Struktur modal Kumpulan dan Syarikat terdiri daripada pinjaman, deposit, tunai dan baki bank dan jumlah ekuiti, terdiri daripada modal saham yang diterbitkan, rizab dan kepentingan bukan mengawal, seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Jumlah pinjaman	3,805,085	3,503,378	2,693,867	2,864,363
Tolak: Deposit, tunai dan baki bank	(635,682)	(1,353,605)	(241,712)	(281,486)
	3,169,403	2,149,773	2,452,155	2,582,877
Jumlah ekuiti	613,796	714,215	6,930,169	6,939,347
Jumlah modal	3,783,199	2,863,988	9,382,324	9,522,224

Kumpulan diperlukan untuk mengekalkan jumlah hutang bersih kepada perolehan diselaraskan sebelum faedah, cukai, susut nilai dan pelunasan ("EBITDA"), sebagaimana ditakrifkan dalam perjanjian kemudahan, tidak melebihi 4 kali dan EBITDA diselaraskan kepada faedah bersih tidak kurang daripada 2 kali untuk tujuan perjanjian pinjaman. Dalam tahun kewangan, Kumpulan telah mematuhi syarat-syarat ini.

(d) Nilai saksama

Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak didagangkan dalam pasaran aktif ditentukan dengan menggunakan teknik-teknik penilaian. Kumpulan dan Syarikat menggunakan pelbagai kaedah dan membuat andaian yang berdasarkan keadaan-keadaan pasaran yang wujud pada setiap tarikh kunci kira-kira. Anggaran aliran tunai didiskaunkan digunakan untuk menentukan nilai saksama bagi instrumen kewangan. Nilai saksama kontrak pertukaran asing hadapan ditentukan dengan menggunakan kadar pertukaran hadapan disebut harga pada tarikh kunci kira-kira.

Kumpulan dan Syarikat menggunakan hierarki berikut bagi menentukan dan mendedahkan nilai saksama instrumen kewangan melalui teknik penilaian:

Tahap 1: Harga disebut harga (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti serupa.

Tahap 2: Lain-lain teknik untuk yang mana semua input yang mempunyai kesan ketara ke atas nilai saksama dicatat adalah boleh diperhatikan, sama ada secara langsung (iaitu daripada harga) atau secara tidak langsung (iaitu diperoleh daripada harga).

Tahap 3: Teknik-teknik yang menggunakan input-input yang mempunyai kesan ketara ke atas nilai saksama dicatat yang bukan berdasarkan data pasaran yang boleh diperhatikan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(d) Nilai saksama (Samb.)**Aset/(Liabiliti) diukur pada kos dilunas:

Jumlah dilapor aset dan liabiliti kewangan Kumpulan pada tarikh kunci kira-kira menyamai dengan nilai saksamanya kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah:

Kumpulan	Jumlah dibawa RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000
Pada 31 Januari 2016				
Lain-lain pelaburan – Bon	45,000	-	44,467	-
Pinjaman:				
Liabiliti pajakan kewangan	(1,111,218)	-	(1,175,116)	-

Pada 31 Januari 2015

Lain-lain pelaburan - Bon	45,000	-	44,599	-
Pinjaman:				
Liabiliti pajakan kewangan	(639,015)	-	(698,865)	-

Nilai saksama instrumen kewangan dikategorikan pada Tahap 2 ditentukan berdasarkan analisis aliran tunai didiskaunkan, dengan menggunakan aliran tunai kontrak dan kadar faedah pasaran.

Aset/(Liabiliti) diukur pada nilai saksama:

Kumpulan dan Syarikat memegang instrumen kewangan berikut yang diukur pada nilai saksama.

Kumpulan	Jumlah dibawa RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000
Pada 31 Januari 2016				
Lain-lain pelaburan:				
- Pelaburan dalam amanah saham	343,219	343,219	-	-
Kontrak pertukaran mata wang asing				
hadapan – lindungan nilai aliran tunai	3,487	-	3,487	-
Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	(13,380)	-	(13,380)	-
Swap kadar faedah mata wang bersilang -				
lindungan nilai aliran tunai	351,339	-	351,339	-
Opsyen mata wang asing	(1,391)	-	(1,391)	-

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)

(d) Nilai saksama (Samb.)

Aset/(Liabiliti) diukur pada nilai saksama (Samb.):

	Jumlah dibawa RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000
Kumpulan (Samb.)				
Pada 31 Januari 2015				
Lain-lain pelaburan:				
- Saham keutamaan dalam Syarikat tidak disebut harga	12,444	-	12,444	-
Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan – lindungan nilai aliran tunai	94,890	-	94,890	-
Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	(13,737)	-	(13,737)	-
Swap kadar faedah mata wang bersilang - lindungan nilai aliran tunai	201,448	-	201,448	-
Syarikat				
Pada 31 Januari 2016				
Lain-lain pelaburan:				
- Pelaburan dalam amanah saham	168,129	168,129	-	-
Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	(12,128)	-	(12,218)	-
Swap kadar faedah mata wang bersilang - lindungan nilai aliran tunai	303,972	-	303,972	-
Pada 31 Januari 2015				
Swap kadar faedah – lindungan nilai aliran tunai	(13,641)	-	(13,641)	-
Swap kadar faedah mata wang bersilang - lindungan nilai aliran tunai	182,870	-	182,870	-

Nilai saksama instrumen kewangan derivatif dalam Tahap 2 adalah ditentukan dengan menggunakan teknik-teknik penilaian.

Teknik-teknik penilaian ini memaksimumkan data pasaran yang boleh diperhatikan di mana ia tersedia, dan tidak begitu bergantung pada anggaran yang khusus kepada entiti. Kontrak pertukaran mata wang asing hadapan dinilai dengan menggunakan kadar pertukaran hadapan pada tarikh kunci kira-kira, dengan nilai terhasil didiskaunkan balik kepada nilai semasa. Kontrak opsyen mata wang asing dinilai dengan menggunakan model Black-Scholes berdasarkan kadar pertukaran lani sedia ada dan kadar pertukaran hadapan, dan turun naik tersirat sedia ada pada tarikh kunci kira-kira sehubungan dengan harga ketara kontrak dan tempoh matang selebihnya.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(d) Nilai saksama (Samb.)**

Aset/(Liabiliti) diukur pada nilai saksama (Samb.):

Nilai saksama CCIRS dan IRS dikira dengan menggunakan kadar faedah pasaran boleh diperhatikan dan keluk hasil dengan anggaran aliran tunai masa hadapan telah dinilai pada masa ini.

Nilai saksama saham keutamaan dalam syarikat tidak disebut harga dalam Tahap 2 ditentukan dengan merujuk kepada harga jualan terkini daripada urus niaga perbandingan dengan pihak ketiga.

Dalam tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016, tidak ada pindahan di antara pengukuran nilai saksama Tahap 1 dan Tahap 2, dan tidak ada pindahan ke dalam dan keluar daripada pengukuran nilai saksama Tahap 3.

(e) Instrumen Kewangan mengikut Kategori

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
<u>31 Januari 2016</u>		
<u>Aset kewangan tersedia untuk jualan</u>		
Aset kewangan mengikut kunci kira-kira		
Lain-lain pelaburan	343,219	168,129
<u>Pinjaman dan penghutang</u>		
Aset kewangan mengikut kunci kira-kira		
Deposit, tunai dan baki bank	635,682	241,712
Lain-lain pelaburan	45,000	-
Penghutang perdagangan, lain-lain penghutang dan deposit tidak termasuk bayaran muka dan prabayaran	614,374	947
Jumlah terhutang daripada syarikat bersekutu	29,029	-
Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan	9,228	-
Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan	29,753	263
Jumlah terhutang daripada anak-anak syarikat	-	246,617
	1,363,066	489,539
<u>Derivatif digunakan bagi melindungi nilai</u>		
Aset kewangan mengikut kunci kira-kira		
Instrumen kewangan derivatif	383,786	303,972
Liabiliti kewangan mengikut kunci kira-kira		
Instrumen kewangan derivatif	42,340	12,128

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(e) Instrumen Kewangan mengikut Kategori (Samb.)**

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
<u>31 Januari 2016 (Samb.)</u>		
<u>Liabiliti kewangan pada kos dilunas</u>		
Liabiliti kewangan mengikut kunci kira-kira		
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang tidak termasuk hasil tidak terperoleh	1,973,451	10,220
Jumlah terhutang kepada pihak berkaitan	48,299	135
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	-	9,319
Pinjaman	3,805,085	2,693,867
	5,826,835	2,713,541
<u>Derivatif pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian</u>		
Liabiliti kewangan mengikut kunci kira-kira		
Instrumen kewangan derivatif	1,391	-
<u>31 Januari 2015</u>		
<u>Aset kewangan tersedia untuk jualan</u>		
Aset kewangan mengikut kunci kira-kira		
Lain-lain pelaburan	12,444	-
<u>Pinjaman dan penghutang</u>		
Aset kewangan mengikut kunci kira-kira		
Deposit, tunai dan baki bank	1,353,605	281,486
Lain-lain pelaburan	45,000	-
Penghutang perdagangan, lain-lain penghutang dan deposit tidak termasuk bayaran muka dan prabayaran	608,087	970
Pendahuluan jangka panjang kepada syarikat bersekutu	29,068	-
Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan	6,188	-
Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan	51,067	2
Jumlah terhutang daripada anak-anak syarikat	-	162,346
	2,093,015	444,804

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

36 Instrumen Kewangan (Samb.)**(e) Instrumen Kewangan mengikut Kategori (Samb.)**

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
<u>31 Januari 2015 (Samb.)</u>		
<u>Derivatif digunakan bagi melindungi nilai</u>		
Aset kewangan mengikut kunci kira-kira		
Instrumen kewangan derivatif	297,275	182,870
Liabiliti kewangan mengikut kunci kira-kira		
Instrumen kewangan derivatif	14,674	13,641
<u>Liabiliti kewangan pada kos dilunas</u>		
Liabiliti kewangan mengikut kunci kira-kira		
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang tidak termasuk hasil tidak terperoleh	2,037,544	1,344
Jumlah terhutang kepada pihak berkaitan	61,843	146
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	-	2,944
Pinjaman	3,503,378	2,864,363
	5,602,765	2,868,797

37 Kombinasi Perniagaan**(a) Go Shop**

Pada 11 Februari 2014, Astro Retail Ventures Sdn. Bhd. ("ARV") menandatangani Perjanjian Pemegang Saham ("SHA") dengan GS Home Shopping Inc. ("GSHS") untuk mewujudkan perniagaan membeli-belah di rumah di Malaysia melalui Go Shop.

Go Shop kemudiannya telah diperbadankan pada 18 Februari 2014 dengan modal saham yang diterbitkan dan berbayar permulaan sebanyak RM10.00 terdiri daripada 10 saham biasa bernilai RM1 sesaham, diterbitkan kepada ARV dan GSHS masing-masing dalam perkadaran 60% dan 40%. Selaras dengan SHA, ARV dan GSHS pada tarikh-tarikh berikut, telah melanggan bagi saham biasa tambahan dalam Go Shop, mengikut perkadaran kepada kepentingan pemegangan saham mereka masing-masing sebanyak 60% dan 40%:

- (i) pada 4 Mac 2014, ARV dan GSHS melanggan bagi 2,999,994 dan 1,999,996 saham biasa bernilai RM1 sesaham masing-masing dalam Go Shop;
- (ii) pada 5 Mei 2014, ARV dan GSHS melanggan 9,000,000 dan 6,000,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham masing-masing dalam Go Shop; dan
- (iii) pada 30 Jun 2014, ARV dan GSHS melanggan 21,000,000 dan 14,000,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham masing-masing dalam Go Shop.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Januari 2016

37 Kombinasi Perniagaan (Samb.)

(b) Asia Sports Ventures Pte. Ltd. ("ASV")

Pada 21 Februari 2014, Astro Sports Marketing Sdn. Bhd. ("ASM") mengambil alih 50% kepentingan ekuiti selebihnya dalam modal saham ASV terdiri daripada 2,000,000 saham biasa bernilai SGD1 sesaham dan 1,000,000 saham keutamaan boleh tebus bernilai SGD1 sesaham. Akibat daripada itu, ASV menjadi anak syarikat milik penuh ASM dan secara tidak langsung, menjadi anak syarikat milik penuh Syarikat. ASV pada dasarnya terlibat dalam pembangunan dan pengkomersialan global sukan sepaktakraw dan Kumpulan dijangka akan mendapat manfaat daripada hak mutlak dan eksklusif kepada hak milik sukan.

Butir-butir mengenai aset, liabiliti boleh dikenal pasti dan aliran keluar tunai bersih timbul daripada pengambilalihan anak syarikat adalah seperti berikut:

	Nilai saksama RM'000
Loji dan peralatan (Nota 13)	59
Aset tidak ketara (Nota 19)	17,909
Tunai dan setara tunai	1,794
Lain-lain penghutang	533
Lain-lain pemiutang	(497)
Pendahuluan daripada ASM	(2,461)
Liabiliti cukai tertunda (Nota 26)	(1,437)
Jumlah aset bersih boleh dikenal pasti	15,900
Tambahan: Muhibah (Nota 19)	10,230
Tolak: Nilai saksama pegangan sebelumnya	(13,065)
Aliran keluar tunai atas pengambilalihan	13,065
Tolak: Tunai dan setara tunai anak syarikat diambil alih	(1,794)
Aliran keluar tunai bersih atas pengambilalihan anak syarikat	11,271

Kumpulan mengiktiraf keuntungan sebanyak RM8,989,000 berpunca daripada pengukuran pada nilai saksama, 50% kepentingan ekuitinya dalam ASV yang dipegang sebelum kombinasi perniagaan. Keuntungan dimasukkan dalam "lain-lain pendapatan" dalam penyata pendapatan Kumpulan bagi tahun kewangan terdahulu berakhir 31 Januari 2015.

Hasil dimasukkan dalam penyata pendapatan disatukan sejak 21 Februari 2014 yang disumbangkan oleh ASV adalah RM841,400 manakala sumbangan kepada keuntungan Kumpulan adalah kerugian sebanyak RM7,994,100 dalam tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015. Sekiranya pengambilalihan telah berlaku pada 1 Februari 2014, hasil dimasukkan dalam penyata pendapatan disatukan akan menjadi RM841,400 manakala sumbangannya kepada keuntungan Kumpulan akan menjadi kerugian sebanyak RM8,464,300.

(c) Astro Production Services Sdn. Bhd. (dahulunya dikenali sebagai Matinee Productions Sdn. Bhd.) ("APSSB")

Syarikat pada 18 Disember 2014 telah mengambil alih keseluruhan modal saham APSSB yang diterbitkan dan berbayar bagi jumlah balasan sebanyak RM2.00. Kegiatan utama APSSB adalah penerbitan dan pengedaran program televisyen dan perkhidmatan berkaitan. Pada 24 Februari 2015 dan 10 Julai 2015, Syarikat selanjutnya telah melanggan bagi tambahan 99,998 dan 100,000 saham biasa masing-masing bernilai RM1.00 sesaham dalam APSSB bagi jumlah balasan tunai masing-masing sebanyak RM99,998 dan RM100,000.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

38 Peristiwa-Peristiwa Penting dalam Tahun Kewangan

Peristiwa-peristiwa penting dalam tahun dinyatakan dalam Nota 16 penyata kewangan.

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material

(a) Tanggung rugi dan jaminan

Butir-butir mengenai tanggung rugi dan jaminan Kumpulan pada akhir tahun kewangan, bila mana tiada peruntukan telah dibuat dalam penyata kewangan sebagaimana dinyatakan di bawah:

	Kumpulan	
	2016	2015
	RM'000	RM'000
Tanggung rugi diberikan kepada institusi kewangan berhubung dengan jaminan bank – tidak bercagar		
- Vendor hak program ¹	132,224	166,493
- Lain-lain ²	10,773	15,748
Lain-lain tanggung rugi:		
- Jaminan ibu bapa kepada vendor hak program ¹	1,233,018	1,072,500
- Tanggung rugi kepada Maxis selaras dengan obligasi pemegang-pemegang saham berhubung dengan Advance Wireless Technologies Sdn. Bhd.	6,250	6,250
	1,382,265	1,260,991

Nota:

¹ Termasuk sebagai sebahagian komitmen pemrograman bagi hak-hak program sebagaimana dinyatakan dalam Nota 33(b).

² Terdiri daripada jaminan bank yang dikeluarkan terutamanya kepada Kastam DiRaja Malaysia, syarikat-syarikat utiliti dan antara lainnya, Kementerian Kesihatan dan Perbadanan Pembangunan Filem Negara.

(b) Aset luar jangka

Tidak ada aset luar jangka ketara pada 31 Januari 2016. Pada 31 Januari 2015, Kumpulan sedang dalam perbincangan dengan MEASAT Satellite Systems Sdn. Bhd. ("MSS") mengenai jumlah penyelesaian yang belum diterima atas kelewatan dalam pulangan pemancar T-11 dari tarikh pemulangan asal iaitu 31 Julai 2014. Pemancar tersebut telah dipulangkan kepada Kumpulan pada Januari 2015. Dalam tahun, Kumpulan telah mengiktiraf jumlah penyelesaian akhir sebanyak RM12,000,000.

(c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan.

(i) Pada 11 Mac 2005, AOL (anak syarikat milik penuh Astro All Asia Networks Limited (dahulunya dikenali sebagai ASTRO ALL ASIA NETWORKS plc)) ("AAAN") dan beberapa syarikat gabungannya ("Syarikat-syarikat AOL") dan PT Ayunda Prima Mitra ("PT APM"), PT First Media Tbk ("PT FM") dan PT Direct Vision ("PT DV") menandatangani Perjanjian Langganan dan Pemegang-pemegang Saham ("SSA") untuk menubuhkan perniagaan TV-berbayar DTH di Indonesia yang akan dilancarkan oleh PT DV. PT APM adalah pemegang saham PT DV dan PT FM adalah syarikat pemegang PT APM.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

- (i) (Samb.)

Dalam jangkaan pemuktamadan usaha sama yang dihasratkan dan atas permintaan PT APM dan PT FM, Syarikat-syarikat AOL bersetuju menyediakan dan/atau mengusahakan pemerolehan peruntukan kepada PT DV akan dana dan perkhidmatan untuk melancarkan perniagaan TV-berbayar PT DV pada Februari 2006, dengan sokongan perkhidmatan dan peralatan daripada AAAN, MBNS dan All Asia Multimedia Networks FZ-LLC ("AAMN") (susulan penyusunan semula Kumpulan AHSB, MBNS telah menjadi sebahagian daripada Kumpulan. AAAN, AAMN dan AOL bukan merupakan sebahagian daripada Kumpulan).

Syarat-syarat duluan kepada SSA tidak pernah dipenuhi dan SSA luput pada 31 Julai 2006. Pihak-pihak kemudiannya memulakan rundingan semula untuk menyusun semula cadangan usaha sama.

Memandangkan ia menjadi jelas bahawa usaha sama yang disusun semula tidak dapat dimuktamadkan, AAAN, AAMN dan MBNS memutuskan untuk menamatkan penyediaan semua sokongan dan perkhidmatan kepada PT DV pada Oktober 2008.

Pada September 2008, PT APM telah memfailkan tuntutan melalui guaman sivil di Mahkamah Daerah Jakarta Selatan ("SJDC") dengan menamakan defendan-defendan, AAAN, MBNS, AAMN, Ogosus Ralph Marshall ("ARM") dan sembilan yang lain.

PT APM mendakwa bahawa AAAN, MBNS dan AAMN (secara kolektif "Defendan-defendan Astro") bersama dengan lain-lain defendan, telah bertindak secara menyalahi undang-undang dan memohon, antara lainnya relief-relief, untuk memaksa penerusan penyediaan perkhidmatan dan peralatan kepada PT DV bagi tempoh tidak terhad dan untuk menghalang AAAN daripada menghentikan penyediaan perkhidmatan kepada PT DV dan/atau menjalankan sebarang kerjasama dengan mana-mana pihak lain yang berkaitan dengan pelanggan berbayar TV di Indonesia, dan memberikan ganti rugi sebanyak lebih kurang USD1.75 bilion campur faedah pada kadar sebanyak 6% setahun. Defendan-defendan Astro telah memfailkan cabaran dengan menyatakan bahawa SJDC tidak mempunyai bidang kuasa untuk mendengar tuntutan dan bahawa tuntutan termasuk dalam skop perjanjian timbang tara mengikat yang dinyatakan dalam SSA.

Pada 13 Mei 2009, SJDC telah menolak cabaran Defendan-defendan Astro bahawa tuntutan PT APM termasuk dalam skop perjanjian timbang tara mengikat yang dinyatakan dalam SSA dan memutuskan bahawa ia mempunyai bidang kuasa untuk mendengar pertikaian dan kemudiannya, SJDC pada 17 September 2009 telah membuang tuntutan PT APM atas alasan-alasan bahawa PT APM tidak mempunyai pendirian undang-undang untuk membawa tindakan terhadap Defendan-defendan Astro.

PT APM memfailkan rayuan terhadap keputusan SJDC dalam membuang tuntutannya. Defendan-defendan Astro telah juga memfailkan rayuan terhadap keputusan SJDC mengenai bidang kuasa mahkamah.

Pada September 2011, Mahkamah Tinggi Jakarta telah mengeluarkan keputusan mengekalkan keputusan SJDC masing-masing yang diputuskan pada 13 Mei 2009 dan 17 September 2009.

Kedua-dua Defendan Astro dan PT APM sejak daripada itu telah merayu kepada Mahkamah Agung dan rayuan masih lagi menunggu penentuan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).
- (ii) Selaras dengan SSA, pihak-pihak kepada SSA telah bersetuju bahawa sebarang pertikaian yang timbul daripada atau berhubung dengan cadangan pelaburan dalam PT DV hendaklah diselesaikan melalui timbang tara yang akan dimulakan oleh mana-mana pihak kepada SSA melalui Pusat Timbangtara Antarabangsa Singapura ("SIAC"), yang awardnya akan menjadi muktamad dan mengikat ke atas mereka.

Pada Oktober 2008, Astro Nusantara International BV ("Pihak Menuntut Pertama"), Astro Nusantara Holdings BV ("Pihak Menuntut Kedua"), Astro Multimedia Corporations NV ("Pihak Menuntut Ketiga"), Astro Multimedia NV ("Pihak Menuntut Keempat"), AOL ("Pihak Menuntut Kelima"), AAAN ("Pihak Menuntut Keenam"), MBNS ("Pihak Menuntut Ketujuh") dan AAMN ("Pihak Menuntut Kelapan") ("Pihak-pihak Menuntut") telah memulakan timbang tara di bawah Aturan Timbang Tara SIAC terhadap PT APM, PT DV dan PT FM ("Responden-responden") menuntut relief injunksi dan perisytiharan, ganti rugi dan pemerolehan semua wang kena dibayar kepada Pihak-pihak Menuntut bagi penyediaan perkhidmatan dan/atau jumlah dijadikan perbelanjaan ke atas atau dibayar kepada PT DV, bersama dengan faedah dan kos.

Selepas menerima bukti dan mendengar peguam-peguam bagi pihak-pihak, tribunal timbang tara secara serentak telah memutuskan memihak kepada Pihak-pihak Menuntut dan membuat award-award berikut:

- (a) Award ke atas isu-isu awal mengenai bidang kuasa, injunksi anti-guaman interim dan percantuman bertarikh 7 Mei 2009 ("Award Awal") antara lain, memerintahkan agar PT APM dengan serta-merta menamatkan guamannya di SJDC terhadap antara lain, AAAN, MBNS, AAMN dan ARM (lihat (ii) di atas);
- (b) Award Sebahagian selanjutnya yang bertarikh 3 Oktober 2009 di mana tribunal timbang tara mengisytiharkan bahawa SSA (yang tidak pernah diselesaikan) adalah satu-satunya kontrak usaha sama yang berkuat kuasa bagi PT DV dan bahawa ia membentuk perjanjian keseluruhan pihak-pihak bagi usaha sama PT DV, dan bahawa Pihak-pihak Menuntut sendiri atau melalui syarikat-syarikat gabungan mereka tidak terikat untuk terus menyediakan pendahuluan tunai atau perkhidmatan kepada PT DV;
- (c) Award ke atas kos bertarikh 5 Februari 2010 bagi perbicaraan awal yang diputuskan dari 20 hingga 24 April 2009, di mana tribunal timbang tara telah mengawardkan kos kepada Pihak-pihak Menuntut dan memerintahkan agar Responden-responden membayar kepada Pihak-pihak Menuntut, kos perbicaraan awal, bersamaan dengan lebih kurang RM2,147,854 berserta faedah pada kadar sebanyak 5.33% setahun berkuat kuasa dari 6 Oktober 2009;
- (d) Award Akhir Interim bertarikh 16 Februari 2010, memerintahkan agar Responden-responden membayar jumlah lebih kurang bersamaan dengan USD234.5 juta sebagai restitusi. Daripada jumlah ini, PT APM dan PT FM telah diputuskan sebagai bertanggungjawab secara bersama dan berasingan dengan PT DV bagi jumlah sebanyak lebih kurang USD98.3 juta. Tribunal timbang tara selanjutnya telah memerintahkan sebagai injunksi akhir, agar PT APM menamatkan guaman sivilnya di SJDC (lihat perkara (ii) di atas), dan tidak membawa sebarang prosiding di Indonesia atau di mana-mana sahaja terhadap semua defendan dalam guaman tersebut (yang termasuk Defendan-defendan Astro) berhubung dengan usaha sama PT DV. PT APM dan PT FM juga telah diputuskan secara bersama dan berasingan bertanggungjawab kepada Pihak Menuntut Pertama dan Pihak Menuntut Kedua bagi jumlah sebanyak lebih kurang USD695,591.96 bagi ganti rugi timbul daripada prosiding-prosiding di Indonesia. PT APM dan PT FM selanjutnya telah diperintahkan untuk menanggung rugi Pihak Menuntut Pertama dan Pihak Menuntut Kedua, bagi manfaat AAAN, AAMN dan MBNS, terhadap sebarang kerugian yang dialami atas alasan keberterusan atau penerusan PT APM akan mana-mana prosiding di Indonesia atau sebarang prosiding penggantian terhadap Pihak-pihak Menuntut setakat mana mereka berkait dengan perjanjian usaha sama; dan

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

(ii) (Samb.)

- (e) Award Akhir bertarikh 3 Ogos 2010 mengenai faedah dan kos, memerlukan Responden-responden untuk membayar kepada Pihak-pihak Menuntut, faedah pada kadar sebanyak 9% ke atas baki setengah tahun, 100% daripada kos timbang tara dan 80% daripada kos guaman yang dituntut. Award ke atas kos dan faedah adalah lebih kurang USD68.6 juta, yang mana liabiliti PT FM adalah lebih kurang USD28.6 juta;

(award-award dirujuk dalam (b), (c), (d) dan (e) secara kolektif dirujuk sebagai "Award-award Selebihnya". Award Awal dan Award-award Selebihnya secara kolektif dirujuk sebagai "Award-award").

PT FM enggan membayar mana-mana bahagian Award, dan Award-award kekal tidak diselesaikan.

Pihak-pihak Menuntut mengambil langkah untuk menguatkuasakan Award-award di Indonesia dan dalam lain-lain wilayah yang sesuai yang merupakan penandatanganan kepada Konvensyen mengenai Pengiktirafan dan Penguatkuasaan Award Timbang Tara Asing. Sehingga kini, Award Awal telah didaftarkan di England dan Wales, dan Award-award telah didaftarkan di Malaysia, Singapura, Hong Kong dan Indonesia, dan Responden-responden telah mencabar dan/atau akan cabaran langkah-langkah penguatkuasaan di Singapura, Hong Kong dan Indonesia.

- (iii) Di Indonesia, Pihak-pihak Menuntut memohon kepada Ketua Mahkamah Daerah Jakarta Pusat ("Ketua CJDC") bagi perintah untuk menguatkuasakan Award Awal. Permohonan Pihak-pihak Menuntut telah dibuang oleh Ketua CJDC, satu keputusan yang telah disahkan oleh Mahkamah Agung Indonesia. Atas nasihat peguam, Pihak-pihak Menuntut memfailkan semakan kehakiman bagi keputusan Mahkamah Agung Indonesia pada 19 April 2011. Keputusan permohonan tersebut masih lagi belum selesai. Pihak-pihak Menuntut berpendapat, susulan rundingan dengan peguam mereka bahawa keputusan Ketua CJDC dan Mahkamah Agung Indonesia bukan berdasarkan pertimbangan undang-undang yang kuat. Walau bagaimanapun, keputusan Mahkamah Agung Indonesia adalah muktamad dan mengikat, dan peluang bagi keputusan memuaskan dalam semakan kehakiman adalah tipis. Walau bagaimanapun, dengan ia merupakan tindakan penguatkuasaan, keputusan kurang memuaskan bagi semakan kehakiman tidak akan mempunyai implikasi monetari langsung kepada Pihak-pihak Menuntut.

Berhubung dengan yang di atas, PT DV dan PT APM secara bersama telah memfailkan guaman pada Jun 2010 di Mahkamah Daerah Jakarta Pusat ("CJDC") memohon untuk membatalkan Award-award Selebihnya. PT DV juga telah memfailkan guaman berasingan memohon penolakan penguatkuasaan Award-award Selebihnya. Kedua-dua cabaran ini kemudiannya telah dibuang oleh CJDC.

PT DV dan PT APM secara bersama telah merayu terhadap keputusan CJDC untuk tidak membatalkan Award-award Selebihnya dan rayuan ini masih belum selesai di hadapan Mahkamah Agung. PT DV juga merayu kepada Mahkamah Agung Indonesia terhadap keputusan CJDC untuk membuang permohonannya bagi penolakan penguatkuasaan Award-award Selebihnya. Pada 28 Jun 2012, Mahkamah Agung Indonesia membuang rayuan PT DV dengan itu mengekalkan keputusan CJDC untuk membuang permohonan PT DV bagi ketidak penguatkuasaan Award-award. Berhubung dengan rayuan yang masih belum selesai di hadapan Mahkamah Agung, Pihak-pihak Menuntut berpendapat, susulan rundingan dengan peguam mereka bahawa Mahkamah Agung berkemungkinan akan memberikan keputusan memihak kepada Pihak-pihak Menuntut memandangkan pertimbangan undang-undang dibuat oleh hakim-hakim dalam CJDC adalah kukuh, disokong oleh fakta-fakta dan mempunyai alasan undang-undang yang mencukupi.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

(iii) (Samb.)

Pada Disember 2011, Pihak-pihak Menuntut memfailkan permohonan bagi penguatkuasaan semua Award monetari di Indonesia. Pada 11 September 2012, CJDC menolak permohonan Pihak-pihak Menuntut, yang keputusan membawa kepada semua Award timbang tara menjadi tidak boleh dikuatkuasakan di Indonesia. Pihak-pihak Menuntut memfailkan rayuan pada 25 Oktober 2012 terhadap keputusan CJDC, dan pada September 2013, Mahkamah Agung Indonesia telah membuang rayuan, antara lainnya, atas alasan-alasan bahawa Award-award:

- (a) adalah bertentangan dengan perintah awam;
- (b) membawa kepada campur tangan dengan proses kehakiman Indonesia; dan
- (c) melanggar prinsip-prinsip Negara dan kedaulatan undang-undang Indonesia.

Selaras dengan itu, Award-award kekal tidak boleh dikuatkuasakan di Indonesia.

Atas nasihat peguamnya, MBNS dan lain-lain Pihak Menuntut telah memfailkan permohonan di Mahkamah Agung Indonesia bagi semakan kehakiman pada 28 Februari 2014.

- (iv) Di Singapura, kebenaran untuk menguatkuasakan Award-award telah diberikan oleh Mahkamah Tinggi Singapura pada Ogos dan September 2010, dan Pihak-pihak Menuntut memasuki penghakiman seperti dikehendaki Award-award pada Mac 2011.

Pada Julai 2011, Pihak-pihak Menuntut memperoleh injunksi Mareva di seluruh dunia untuk menyekat PT FM daripada melupuskan aset-asetnya dan memerlukan agar PT FM untuk mengisytiharkan semua asetnya. PT FM gagal dalam permohonannya untuk mengenenpikan perintah injunksi Mareva.

Pada Mei 2011, PT FM memohon untuk mencabar hak Pihak-pihak Menuntut untuk menguatkuasakan Award-award sebagai penghakiman mahkamah Singapura. Permohonan PT FM untuk mengenenpikan penghakiman mahkamah Singapura telah dibenarkan, dan Pihak-pihak Menuntut memfailkan rayuan terhadap keputusan ini ("Rayuan Pihak-pihak Menuntut").

Pada September 2011, PT FM memohon untuk mengenenpikan perintah Mahkamah Tinggi Singapura yang memberikan perintah untuk menguatkuasakan Award-award ("Permohonan Pengenenpian PTFM") dan perbicaraan permohonan sedemikian telah berlaku selama tiga hari dari 23 hingga 25 Julai 2012.

Dalam keputusan yang dikeluarkan pada 23 Oktober 2012, Mahkamah Tinggi Singapura telah membuang Permohonan Pengenenpian PTFM dan mengesahkan kebolehan untuk dikuatkuasakan Award-award di Singapura. Dalam keputusan yang sama, mahkamah juga telah membuang Rayuan Pihak-pihak Menuntut, memutuskan bahawa berdasarkan fakta-fakta tidak ada penyampaian berkesan ke atas PT FM.

Kemudiannya, PT FM memfailkan rayuan kepada Mahkamah Rayuan Singapura ("COA Singapura") terhadap pembuangan Permohonan Pengenenpian PTFM oleh Mahkamah Tinggi Singapura ("Rayuan PTFM"). Rayuan PTFM telah didengar oleh COA Singapura dari 10 hingga 12 April 2013.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

(iv) (Samb.)

Pada 31 Oktober 2013, COA Singapura telah membenarkan Rayuan PTFM sehingga tahap yang penguatkuasaan Award-award ditolak berhubung dengan perintah-perintah dibuat yang konon-kononnya untuk memohon sebagai di antara PT FM dan AAAN ("Pihak Menuntut Keenam"), MBNS ("Pihak Menuntut Ketujuh") dan AAMN ("Pihak Menuntut Kelapan"). Bagi kemudahan rujukan, lapan daripada Pihak-pihak Menuntut dalam timbang tara SIAC adalah Astro Nusantara International BV ("Pihak Menuntut Pertama"), Astro Nusantara Holdings BV ("Pihak Menuntut Kedua"), Astro Multimedia Corporations NV ("Pihak Menuntut Ketiga"), Astro Multimedia NV ("Pihak Menuntut Keempat"), AOL ("Pihak Menuntut Kelima"), AAAN ("Pihak Menuntut Keenam"), MBNS ("Pihak Menuntut Ketujuh") dan AAMN ("Pihak Menuntut Kelapan") ("Pihak Menuntut Pertama hingga Pihak Menuntut Kelapan secara kolektif dikenali sebagai "Astro").

Penghakiman COA Singapura bermaksud bahawa MBNS serta juga Pihak Menuntut Keenam dan Pihak Menuntut Kelapan tidak dapat menguatkuasakan pampasan monetari memihak kepada mereka terhadap PT FM selaras dengan Award-award di Singapura. Walau bagaimanapun, Award-award kekal sah memandangkan ia masih belum (dan tidak boleh) diketepikan. Selanjutnya, Award-award masih lagi berkuat kuasa terhadap PT FM setakat mana Pihak Menuntut Pertama hingga Pihak Menuntut Kelima terlibat. Award-award juga adalah muktamad, mengikat dan konklusif dari segi kewujudannya dan kesan undang-undang terhadap PT APM dan PT DV memandangkan dua syarikat ini tidak memohon untuk mengengapikan atau mencabar kebolehan dikuatkuasakan award-award di Singapura.

Ia harus diperhatikan bahawa penghakiman COA Singapura tidak dalam apa-apa cara sekalipun menjejaskan keputusan memihak kepada dan mengikat tribunal timbang tara berhubung dengan tindakan Astro dalam cadangan usaha sama yang telah gagal untuk menubuhkan perniagaan TV-berbayar DTH di Indonesia. Penghakiman dimasuki memihak kepada Astro dalam setiap hubungan ini kekal dan telah dimasukkan dalam Mahkamah-mahkamah di England, Malaysia dan Hong Kong.

Khususnya, perisytiharan berikut dibuat oleh tribunal timbang tara dalam Award Sebahagian Selanjutnya bertarikh 3 Oktober 2009 kekal sah, mengikat dan boleh dikuatkuasakan terhadap PT APM, PT FM dan PT DV:

- (i) tidak ada perjanjian usaha sama mengikat berterusan bagi PT DV sama ada atas terma-terma SSA atau terma-terma dipinda atau disusun semula atau atas terma-terma sama ada melalui tambahan atau penggantian pihak-pihak;
- (ii) SSA adalah satu-satunya kontrak usaha sama yang berkuat kuasa bagi PT DV dan ia membentuk keseluruhan perjanjian pihak-pihak bagi usaha sama PT DV dan mengatasi sebarang perjanjian usaha sama lisan terdahulu yang dikatakan;
- (iii) Pihak Menuntut Pertama hingga Pihak Menuntut Kelima melalui mereka sendiri atau melalui syarikat-syarikat gabungan mereka tidak terikat untuk terus menyediakan pendahuluan tunai atau perkhidmatan kepada PT DV; dan
- (iv) tidak ada penutupan bagi SSA.

Selanjutnya, perintah dalam Award Akhir Interim bertarikh 16 Februari 2010 bahawa PT APM tidak akan melalui mereka sendiri atau melalui mana-mana syarikat atau orang memulakan atau meneruskan prosiding selanjutnya atau lain-lain prosiding di Indonesia atau di mana-mana sahaja terhadap Pihak-pihak Menuntut berhubung dengan atau berkaitan dengan kewujudan atau sebaliknya perjanjian usaha sama mengikat bagi PT DV atau sebarang relief kewangan terhadapnya kekal sah, mengikat dan boleh dikuatkuasakan terhadap PT APM. Dalam hubungan ini, setakat mana prosiding-prosiding di hadapan SJDC berhubung dengan Kes 533 (sila rujuk perkara (vii) di bawah) telah dibawa oleh PT APM melalui PT DV, prosiding-prosiding sedemikian kekal melanggar perintah Award Akhir Interim bertarikh 16 Februari 2010 yang kekal sah, mengikat dan boleh dikuatkuasakan terhadap PT APM. Selanjutnya, prosiding-prosiding dalam Kes 533 juga bertentangan dengan perisytiharan yang dibuat oleh tribunal timbang tara dalam Award Sebahagian Selanjutnya bertarikh 3 Oktober 2009 sebagaimana dinyatakan di atas.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

- (iv) (Samb.)

Tiada peruntukan diperlukan untuk dibuat berpunca daripada penghakiman COA Singapura memandangkan kerugian mendasar daripada usaha sama yang gagal telah pun diperuntukkan sepenuhnya dalam akaun-akaun Syarikat.

Susulan keputusan COA Singapura, injunksi Mareva di seluruh dunia yang diperoleh oleh Pihak-pihak Menuntut pada Julai 2011, telah berhenti berkuat kuasa. PT FM sejak daripada itu telah memfailkan permohonan di mahkamah untuk menentukan sama ada ia boleh menuntut sebarang ganti rugi selepas Injunksi Mareva. Permohonan ini telah dibantah oleh Pihak-pihak Menuntut.

- (v) Di Hong Kong, kebenaran untuk menguatkuasakan Award-award di Hong Kong telah diberikan oleh Mahkamah Tinggi Hong Kong pada Ogos dan September 2010, dan Pihak-pihak Menuntut telah memasuki penghakiman dari segi Award-award pada Disember 2010.

Pada Julai 2011 Pihak-pihak Menuntut memperoleh garnishee order nisi berhubung dengan wang yang diberi pinjam oleh PT FM kepada pemegang sahamnya (iaitu AcrossAsia Limited) di Hong Kong ("Garnishee"), yang mungkin, apabila dijadikan sebagai perintah mutlak, memerlukan Garnishee untuk membayar Pihak-pihak Menuntut, jumlah berkenaan sebagai pemenuhan sebahagian daripada jumlah belum dijelaskan daripada PT FM di bawah Award-award.

Pada Januari 2012, PT FM memohon untuk mengenyahkan perintah-perintah penghakiman Hong Kong pada Ogos dan September 2010 dan Disember 2010 yang menguatkuasakan Award-award ("Permohonan Pengenyahan HK"). PT FM dan Garnishee juga mencabar prosiding-prosiding garnishee atas dasar bidang kuasa. Perbicaraan bagi permohonan pengenyahan di Hong Kong telah digantung sementara menunggu penentuan permohonan pengenyahan Singapura (sebagaimana dinyatakan dalam perkara (iv) di atas).

Sementara menunggu penentuan akhir permohonan pengenyahan Singapura, pada 21 Mac 2012, Mahkamah Tinggi Hong Kong memerintahkan Garnishee untuk membayar kepada mahkamah, semua jumlah yang kena dibayar dan perlu dibayar kepada PT FM di bawah pinjaman ("Bayaran Seperti Dikehendaki Perintah"). Garnishee merayu terhadap Bayaran Mengikut Perintah, tetapi rayuannya telah dibuang oleh Mahkamah Rayuan.

Pada 14 September 2012, Garnishee mendedahkan kewujudan award timbang tara Indonesia yang memerintahkan agar Garnishee membayar balik jumlah pinjaman kepada PT FM. Pada 24 September 2012, Garnishee telah memfailkan permohonannya untuk menjelaskan Bayaran Mengikut Perintah dan menjelaskan garnishee order nisi (secara kolektif, "Permohonan Penjelasan").

Prosiding-prosiding garnishee yang substantif dan Permohonan Penjelasan telah ditetapkan untuk didengar dari 9 hingga 13 September 2013.

Pada Disember 2012, dengan merujuk kepada award timbang tara Indonesia, PT FM memulakan prosiding terhadap Garnishee di Indonesia di bawah undang-undang kebangkrutan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

(v) (Samb.)

Bagi mengekalkan prosiding-prosiding di atas, dalam perbicaraan yang diadakan pada 24 Januari, 4 dan 6 Februari 2013 Pihak-pihak Menuntut telah memohon dan memperoleh injunksi-injunksi terhadap Garnishee dan PT FM untuk menyekat mereka, secara individu atau secara bersama, sehingga perintah selanjutnya oleh Mahkamah Tinggi Hong Kong, daripada mengambil langkah-langkah di Indonesia atau sebaliknya yang mempunyai kesan dalam melepaskan (secara keseluruhan atau sebahagian, termasuk sebarang penolakan atau kompromi), melupuskan, berurusan dengan atau mengurangkan nilai hutang digarnis; dan daripada mengambil langkah-langkah selanjutnya di Indonesia di hadapan Mahkamah-mahkamah Indonesia kecuali dengan kebenaran Mahkamah Tinggi Hong Kong. Injunksi-injunksi ini telah diberikan dengan Pihak-pihak Menuntut memberikan aku janji bersyarat mengenai ganti rugi pada 6 Februari 2013.

Memandangkan Bayaran Mengikut Perintah masih lagi belum dijelaskan pada 4 Februari 2013, Mahkamah Tinggi Hong Kong juga telah memerintahkan Garnishee untuk membayar kepada Mahkamah, jumlah sebanyak USD46,774,403 sebelum 18 Februari 2013. Walau bagaimanapun, berdasarkan prosiding-prosiding di Indonesia, tarikh akhir bayaran seterusnya telah dilanjutkan sehingga 7 Mac 2013.

Garnishee juga telah memfailkan rayuan terhadap perintah-perintah yang dibuat oleh Mahkamah Tinggi Hong Kong pada 4 dan 6 Februari 2013.

Perbicaraan bagi permohonan Garnishee bagi kebenaran untuk merayu terhadap perintah-perintah Mahkamah Tinggi Hong Kong bertarikh 4 dan 6 Februari 2013 telah ditangguhkan sehingga 11 Mac 2013 untuk tempoh yang tidak pasti dengan kebebasan bagi pihak-pihak untuk memulakan semula dan perbicaraan ke arahnya akan ditetapkan tidak lewat daripada 14 Jun 2013.

Dalam pengumuman bertarikh 5 Mac 2013 kepada Hong Kong Stock Exchange, Garnishee mendedahkan bahawa mahkamah Indonesia telah membuat perintah kebangkrapan terhadapnya. Sebelum 7 Mac 2013 Garnishee tidak mematuhi dengan Bayaran seperti dikehendaki Perintah. Dalam pengumuman bertarikh 11 Mac 2013, Garnishee mengumumkan bahawa mereka pada masa ini masih lagi tidak dapat mematuhi dengan Bayaran seperti dikehendaki Perintah memandangkan perintah kebangkrapan telah dikeluarkan terhadap mereka di Indonesia pada 5 Mac 2013 dan bahawa mereka akan memfailkan rayuan di Indonesia. Garnishee telah memfailkan rayuannya, dan pembuangan rayuan telah diumumkan pada 31 Julai 2013 di laman web Mahkamah Tinggi. Garnishee mengumumkan pada 28 November 2013 bahawa ia “masih lagi menunggu notis rasmi mengenai pembuangan oleh Mahkamah Agung Indonesia mengenai rayuan Garnishee terhadap Perintah Kebankrapan Indonesia”.

Selepas pengeluaran perintah kebangkrapan pada 5 Mac 2013, Pihak-pihak Menuntut memohon bagi injunksi-injunksi untuk melindungi kepentingan Pihak Menuntut berhubung dengan Bayaran seperti dikehendaki Perintah. Walau bagaimanapun, permohonan Pihak-pihak Menuntut telah dibuang oleh Mahkamah Tinggi Hong Kong, dan Bayaran Mengikut Perintah kekal belum dijelas.

Mahkamah Tinggi Hong Kong pada 31 Oktober 2013 telah menyampaikan penghakimannya memihak kepada Pihak-pihak Menuntut di mana:

1. garnishee order nisi bertarikh 22 Julai 2011 dikeluarkan oleh Mahkamah Tinggi Hong Kong akan dijadikan perintah mutlak;
2. permohonan Garnishee untuk mengenyahkan garnishee order nisi dan untuk melepaskan bayaran mengikut perintah bertarikh 21 Mac 2012 (sebagaimana dipinda pada 19 April 2012) dikeluarkan oleh Mahkamah Tinggi Hong Kong akan dibuang; dan
3. order nisi akan dibuat bagi kos kepada Pihak-pihak Menuntut, (iaitu bahawa Pihak-pihak Menuntut akan dibayar kos mereka bagi prosiding-prosiding garnishee tertakluk hanya kepada Mahkamah telah diminta dalam masa 14 hari untuk mengubah perintah tersebut).

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

(v) (Samb.)

Prosiding-prosiding garnishee membentuk sebahagian usaha-usaha penguatkuasaan Pihak-pihak Menuntut bagi Award-award yang dikeluarkan memihak kepada Pihak-pihak Menuntut oleh tribunal timbang tara yang dibentuk di bawah naungan SIAC terhadap PT FM dan lain-lain. PT FM dan Garnishee telah memohon untuk menentang prosiding-prosiding garnishee dengan merujuk kepada beberapa tindakan yang telah mereka ambil di Indonesia sendiri. Mahkamah Tinggi Hong Kong menolak cabaran oleh PT FM dan Garnishee dalam prosiding-prosiding garnishee dan meneruskan dengan membuat perintah garnishee mutlak.

Mahkamah Tinggi Hong Kong mendapati bahawa ia mempunyai bidang kuasa untuk memberikan perintah mutlak garnishee dan akan berbuat demikian berdasarkan fakta-fakta. Khususnya, Mahkamah Tinggi Hong Kong mendapati bahawa “terdapat pertindihan di pihak kumpulan syarikat Lippo” yang tindakan membawa kepada “kepura-puraan”. Akhirnya, Mahkamah Tinggi Hong Kong juga memerhatikan bahawa tidak ada alasan untuk mempercayai bahawa sebarang persoalan mengenai kedudukan bahaya berganda akan timbul dan walaupun ia timbul, ia akan menjadi “melakukan sendiri”.

Selepas penghakiman Mahkamah Tinggi Hong Kong pada 31 Oktober 2013 dan susulan keputusan COA Singapura, Garnishee dan PT FM telah meneruskan untuk memfailkan rayuan terhadap keputusan tersebut dan memperoleh penggantungan tidak bersyarat bagi pelaksanaan perintah garnishee daripada Mahkamah Tinggi Hong Kong. Perintah penggantungan diberikan sementara menunggu permohonan pengenehan oleh PT FM.

Pihak-pihak Menuntut kemudiannya telah memfailkan permohonan kepada Mahkamah Tinggi bagi kebenaran untuk merayu kepada Mahkamah Rayuan terhadap penggantungan tidak bersyarat bagi pelaksanaan perintah garnishee mutlak yang diberikan oleh Mahkamah Tinggi Hong Kong kepada Garnishee dan PT FM. Permohonan ini sejak daripada itu telah ditolak oleh Mahkamah Tinggi. Pada 4 April 2014, Pihak-pihak Menuntut memperbaharui permohonan ini bagi kebenaran untuk merayu, pada masa ini di hadapan Mahkamah Rayuan.

Mahkamah Rayuan pada 25 Jun 2014 telah membuang permohonan Pihak-pihak Menuntut bagi kebenaran untuk merayu terhadap penggantungan tidak bersyarat bagi pelaksanaan perintah garnishee.

Mahkamah Tinggi Hong Kong pada 17 Februari 2015 memutuskan mengenai Permohonan Pengenehan HK memihak kepada Pihak-pihak Menuntut. Mahkamah Tinggi Hong Kong mendapati, antara lainnya, bahawa:

- (i) PT FM tidak dibenarkan untuk menahan penguatkuasaan Award-award memandangkan ia telah bertindak melanggar prinsip suci hati dalam tindakannya dalam Timbang Tara;
- (ii) PT FM telah mengambil keputusan yang sengaja untuk tidak mengambil tindakan dalam masa dihadkan bagi mencabar penguatkuasaan Award-award di Hong Kong;
- (iii) Award-award kekal sah dan mengikat walaupun PT FM telah berjaya menahan penguatkuasaan Award-award di Singapura.

Mahkamah Tinggi Hong Kong menolak untuk melaksanakan mengikut budi bicaranya dalam memberikan pelanjutan masa kepada PT FM untuk memohon mengenehan Award-award.

Akibat daripada itu, Permohonan Pengenehan HK PT FM telah dibuang secara keseluruhan.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

- (v) (Samb.)

Kedua-dua PT FM dan Garnishee telah memfailkan saman, memohon antara lainnya, arahan dan/atau kebenaran untuk merayu terhadap keputusan Mahkamah Tinggi Hong Kong tersebut di atas dan sehingga tahap Penggantungan Pelaksanaan Perintah Mutlak Garnishee sehingga penentuan rayuan PT FM dan/atau rayuan Garnishee terhadap Perintah Mutlak Garnishee.

Sementara itu, terdapat penggantungan interim akan pelaksanaan Perintah Mutlak Garnishee bertarikh 31 Oktober 2013 sementara menunggu perbicaraan berkaitan dengan yang di atas.

- (vi) Pada 14 November 2012 MBNS telah menerima surat daripada Kedutaan Indonesia di Kuala Lumpur melampirkan saman mahkamah yang dikatakan berhubung dengan tuntutan dibuat oleh PT DV dalam SJDC terhadap AAAN dan lain-lain sebagai defendan-defendan ("Kes 533"). MBNS dinamakan sebagai Defendan Kedua. Tuntutan dibawa oleh PT DV adalah dikatakan bagi tindakan menyalahi undang-undang atau tort. Surat menyatakan bahawa Defendan-defendan dipanggil untuk hadir di hadapan SJDC pada 10 Januari 2013. Tidak ada butiran lanjut telah diberikan dalam saman tersebut.

Perbicaraan pada 10 Januari 2013 telah ditangguhkan kepada 10 April 2013 bagi membolehkan beberapa formaliti undang-undang dapat diuruskan. Pada 10 April 2013, mahkamah telah berpuas hati bahawa semua Defendan telah dipanggil sewajarnya untuk menangguhkan perkara ke minggu selanjutnya pada 17 April 2013 bagi pihak-pihak untuk memberi perhatian lebih kepada proses pengantaraan yang diberi mandat. Pada 24 April 2013, MBNS secara rasminya telah disampaikan dengan pernyataan tuntutan dan proses pengantaraan dikatakan telah dimulakan secara rasminya.

Guaman dibawa oleh PT DV bagi ganti rugi bagi tindakan menyalahi undang-undang (iaitu tort) yang dikatakan telah dilakukan oleh AAAN, AOL, AAMN, ARM, individu-individu tertentu serta juga MBNS (secara kolektif, "Defendan-defendan"), timbul daripada pertikaian yang timbul pada 2008 ke atas cadangan perniagaan TV-berbayar DTH di Indonesia ("Cadangan Usaha Sama Indonesia"). PT DV menuntut atas asas bersama dan berasingan daripada MBNS dan lain-lain Defendan bagi, antara lainnya, kerugian tidak material sebanyak USD20 bilion dan faedah.

MBNS berpendapat, susulan nasihat peguam-peguam, bahawa tuntutan PT DV terhadap MBNS tidak disokong dengan alasan-alasan kukuh dan kuantum ganti rugi yang dipohon adalah tidak boleh dipertimbangkan. Syarikat berhasrat untuk menjelaskan selanjutnya bahawa tuntutan PT DV berhubung dengan dan keadaan kurang menyenangkan daripada pertikaian berterusan berhubung dengan Cadangan Usaha Sama Indonesia yang telah menjadi tajuk bagi litigasi dan prosiding-prosiding timbang tara yang lepas sejak 2008 (sebagaimana dinyatakan dalam perenggan (i) to (v) di atas).

Atas nasihat peguam-peguam, MBNS bersama dengan lain-lain defendan, telah memfailkan permohonan mencabar bidang kuasa SJDC untuk mendengar kes.

Cabaran telah dibuat berdasarkan undang-undang bahawa perkara subjek guaman sivil ini hendaklah ditentukan melalui timbang tara di bawah peraturan-peraturan SIAC sebagaimana ditetapkan di bawah SSA. Ini telah pun didengar dan ditentukan melalui timbang tara SIAC dan Award-award memihak kepada MBNS dan lain-lain entiti Astro mengenai isu penting ini. Penghakiman telah dimasukkan atas terma-terma bagi Award-award di Singapura, Malaysia, Hong Kong dan England.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

39 Tanggung Rugi, Jaminan, Aset Luar Jangka dan Litigasi Material (Samb.)

- (c) Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, sama ada Syarikat mahupun anak-anak syarikatnya tidak atau tidak pernah terlibat dalam sebarang litigasi, tuntutan atau timbang tara material sama ada sebagai plaintif atau defendan (Samb.).

(vi) (Samb.)

SJDC pada 28 Ogos 2013 telah menolak cabaran MBNS dan memutuskan bahawa ia mempunyai bidang kuasa ke atas pertikaian. Keputusan ini hanya berhubung dengan cabaran kepada bidang kuasa dan SJDC akan meneruskan untuk mendengar merit-merit mengenai kes ini sepenuhnya.

MBNS telah memfailkan rayuan terhadap keputusan SJDC pada 9 September 2013.

Pada 5 Jun 2014, SJDC membuang tuntutan difailkan oleh PT DV.

Selepas pemeriksaan bukti yang dibentangkan kepada mahkamah, SJDC memutuskan bahawa tuntutan yang dimulakan daripada SSA yang mengandungi fasal timbang tara bagi penyelesaian pertikaian. SJDC memutuskan bahawa fasal timbang tara dalam SSA adalah mengikat dan terpakai dan dengan itu kes hendaklah ditentukan melalui timbang tara di bawah naungan SIAC. Berdasarkan undang-undang Indonesia, SJDC menentukan bahawa ia tidak mempunyai bidang kuasa untuk mendengar kes dan selaras dengan itu membuang tuntutan. Melalui latar belakang, pertikaian ini telah pun didengar dan akhirnya ditentukan melalui timbang tara di hadapan SIAC dan beberapa Award telah dibuat oleh Tribunal Timbang Tara memihak kepada MBNS dan lain-lain entiti Astro pada 2009 dan 2010 ("Award-award SIAC") (Sila lihat perenggan (ii) di atas). Award-award SIAC ini telah didaftarkan di Malaysia.

Adalah dipercayai bahawa PT DV telah merayu terhadap penghakiman SJDC.

40 Maklumat Segmen

Untuk tujuan pengurusan, Kumpulan disusun mengikut unit-unit perniagaan berdasarkan perkhidmatannya, dan mempunyai dua segmen berasingan berdasarkan segmen kendalian seperti berikut:

- I. Segmen televisyen adalah penyedia perkhidmatan televisyen termasuk, pembentukan, pengagihan dan pengedaran kandungan televisyen, penerbitan dan pengedaran majalah dan perkhidmatan interaktif multimedia;
- II. Segmen radio adalah penyedia perkhidmatan siaran radio; dan
- III. Lain-lain segmen tidak dilaporkan terdiri daripada perniagaan membeli-belah di rumah.

Fungsi korporat berkait dengan perkhidmatan perbendaharaan dan pengurusan dan bukan segmen kendalian. Fungsi korporat dibentangkan sebagai sebahagian daripada penyelarasan jumlah disatukan. Aset dan liabiliti fungsi korporat terdiri terutamanya daripada deposit, tunai dan baki bank, lain-lain pelaburan dan pinjaman.

Urus niaga antara segmen dijalankan atas dasar dipersetujui secara bersama. Kesan-kesan urus niaga antara segmen tersebut dihapus kira atas penyatuan. Asas pengukuran dan pengelasan adalah seimbang dengan yang diterima pakai dalam tahun kewangan sebelumnya.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

40 **Maklumat Segmen (Samb.)**

Prestasi diukur berdasarkan keuntungan segmen, yang merupakan keuntungan sebelum cukai, sebagaimana dimasukkan dalam laporan pengurusan dalaman yang disemak oleh ketua pembuat keputusan kendalian yang terdiri daripada Lembaga Pengarah. Keuntungan segmen digunakan untuk mengukur prestasi memandangkan pengurusan percaya bahawa maklumat sedemikian adalah yang paling relevan dalam menilai keputusan-keputusan. Cukai pendapatan diuruskan atas dasar Kumpulan dan tidak diperuntukkan kepada segmen kendalian. Unit-unit perniagaan Kumpulan terutamanya beroperasi di Malaysia.

Harga pindahan antara segmen kendalian adalah atas dasar dipersetujui secara bersama dalam cara yang serupa dengan urus niaga dengan pihak-pihak ketiga.

Aset segmen

Jumlah aset segmen diukur berdasarkan semua aset (termasuk muhibah dan tidak termasuk aset cukai tertunda) segmen, sebagaimana dimasukkan dalam laporan pengurusan dalaman yang disemak oleh Lembaga Pengarah.

Liabiliti segmen

Jumlah liabiliti segmen diukur berdasarkan semua liabiliti (tidak termasuk liabiliti cukai) segmen, sebagaimana dimasukkan dalam laporan pengurusan dalaman yang disemak oleh Lembaga Pengarah.

Aset dan liabiliti tidak diperuntukkan

Aset dan liabiliti tidak diperuntukkan terdiri daripada aset cukai tertunda, liabiliti cukai dan liabiliti cukai tertunda.

Penghapusan kira

Perkara-perkara dihapus kira terdiri terutamanya daripada penghutang dan pemiutang antara Syarikat.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

40 Maklumat Segmen (Samb.)

	Televisyen RM'000	Radio RM'000	Lain-lain RM'000	Fungsi Korporat RM'000	Penghapusan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Januari 2016						
Hasil						
Jumlah hasil	5,011,653	304,278	201,243	51,177	-	5,568,351
Hasil antara segmen ⁽¹⁾	(24,434)	(8,245)	(11,831)	(48,470)	-	(92,980)
Hasil luaran	4,987,219	296,033	189,412	2,707	-	5,475,371
Keputusan-keputusan						
Pendapatan faedah	39,001	2,678	3,854	116,822	(109,889)	52,466
Perbelanjaan faedah	(224,651)	(178)	(4,004)	(108,359)	109,889	(227,303)
Susut nilai dan pelunasan	(1,202,975)	(5,307)	(4,793)	(6,690)	43,685	(1,176,080)
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu/usaha sama	150	-	8,141	-	-	8,291
Keuntungan/(kerugian) segmen – keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	691,189	169,859	(21,643)	(24,704)	14,689	829,390
Aset/Liabiliti						
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu/usaha sama	2,249	-	27,924	-	-	30,173
Tambahan kepada aset bukan semasa ⁽²⁾	1,475,040	3,774	3,327	1,665	-	1,483,806
Aset segmen	5,345,987	1,648,136	106,566	810,866	(1,127,111)	6,784,444
Aset tidak diperuntukkan						116,528
Jumlah aset						6,900,972
Liabiliti segmen	3,891,475	552,856	55,681	2,735,202	(1,101,577)	6,133,637
Liabiliti tidak diperuntukkan						153,539
Jumlah liabiliti						6,287,176

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

40 Maklumat Segmen (Samb.)

	Televisyen RM'000	Radio RM'000	Lain-lain RM'000	Fungsi Korporat RM'000	Penghapusan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Januari 2015						
Hasil						
Jumlah hasil	4,941,803	264,709	36,406	34,598	-	5,277,516
Hasil antara segmen ⁽¹⁾	(10,455)	(3,396)	(11,283)	(20,938)	-	(46,072)
Hasil luaran	4,931,348	261,313	25,123	13,660	-	5,231,444
Keputusan-keputusan						
Pendapatan faedah	32,397	2,087	3,524	127,857	(108,962)	56,903
Perbelanjaan faedah	(195,746)	(227)	(3,411)	(111,019)	108,962	(201,441)
Susut nilai dan pelunasan	(1,228,706)	(5,509)	(1,561)	(5,170)	30,596	(1,210,350)
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu/usaha sama	(11,449)	-	4,802	-	-	(6,647)
Keuntungan/(kerugian) segmen – keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	616,080	142,217	(17,063)	(29,440)	9,094	720,888
Aset/Liabiliti						
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu/usaha sama	-	-	48,851	-	-	48,851
Tambahan kepada aset bukan semasa ⁽²⁾	971,796	3,139	18,618	5,414	-	998,967
Aset segmen	5,383,271	1,402,654	124,663	529,712	(763,107)	6,677,193
Aset tidak diperuntukkan						54,134
Jumlah aset						6,731,327
Liabiliti segmen	3,370,915	277,110	52,219	2,892,808	(726,996)	5,866,056
Liabiliti tidak diperuntukkan						151,056
Jumlah liabiliti						6,017,112

Nota:⁽¹⁾ Hasil antara segmen dihapus kira atas penyatuan.⁽²⁾ Tambahan kepada aset bukan semasa terdiri daripada tambahan kepada hartanah, loji dan peralatan dan aset tidak ketara (tidak termasuk pengambilalihan anak-anak syarikat).

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

41 Peristiwa Penting Selepas Kunci Kira-kira

Pada 14 Mac 2016, Syarikat telah memperbadankan anak syarikat milik penuhnya, Tribe Limited, dengan modal saham yang diterbitkan dan berbayar sebanyak HKD100,000 terdiri daripada 100,000 saham biasa. Kegiatan utama Tribe Limited adalah pembentukan, pengagihan, pengedaran dan penghasilan kandungan.

42 Kelulusan Penyata Kewangan

Penyata kewangan telah diluluskan untuk dikeluarkan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah pada 24 Mac 2016.

Nota-Nota Kepada **Penyata Kewangan**

31 Januari 2016

43 Maklumat tambahan selaras dengan Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad

Perolehan Tertahan Direalis dan Tidak Direalis

Analisis berikut mengenai perolehan tertahan direalis dan tidak direalis pada tahap entiti undang-undang mengikut tahap disediakan selaras dengan Panduan mengenai Perkara Khas No. 1, Penentuan Keuntungan atau Kerugian Direalis dan Tidak Direalis dalam Konteks Pendedahan Selaras Dengan Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad, sebagaimana dikeluarkan oleh Institut Akauntan Malaysia manakala pendedahan pada tahap Kumpulan adalah berdasarkan format ditetapkan oleh Bursa Malaysia Securities Berhad.

	Kumpulan		Syarikat	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Jumlah (kerugian terkumpul)/perolehan tertahan:				
- Direalis	(223,910)	(175,765)	199,434	222,191
- Tidak direalis	(23,103)	(16,395)	554	-
	(247,013)	(192,160)	199,988	222,191
Bahagian perolehan tertahan syarikat bersekutu dan usaha sama				
- Direalis	15,807	7,517	-	-
- Tidak direalis	-	-	-	-
	(231,206)	(184,643)	199,988	222,191
Tolak: Pelarasan disatukan	(438,318)	(449,892)	-	-
Jumlah (kerugian terkumpul)/perolehan tertahan	(669,524)	(634,535)	199,988	222,191

Analisis Pemegangan Saham

Pada 7 April 2016

MODAL SAHAM

Dibenarkan	: RM1,000,000,000 dibahagi kepada 10,000,000,000 saham biasa bernilai RM0.10 sesaham
Diterbitkan dan Berbayar	: RM520,501,560 dibahagi kepada 5,205,015,600 saham biasa bernilai RM0.10 sesaham
Hak Mengundi	: Satu undi bagi setiap satu saham biasa

PENGAGIHAN PEMEGANGAN SAHAM

(Berdasarkan Rekod Pendeposit Syarikat)

Saiz pemegangan saham	Bil. pemegang saham	% pemegangan saham	Bil. saham	% terbitan saham
1 hingga 99	381	3.08	3,489	0.00
100 hingga 1,000	2,525	20.38	2,027,150	0.04
1,001 hingga 10,000	7,760	62.65	29,808,644	0.57
10,001 hingga 100,000	1,294	10.45	37,220,243	0.72
100,001 hingga 260,250,779*	423	3.41	2,322,911,850	44.63
260,250,780 dan ke atas**	4	0.03	2,813,044,224	54.04
JUMLAH	12,387	100.00	5,205,015,600	100.00

Nota:

* kurang daripada 5% daripada modal saham diterbitkan

** 5% dan ke atas daripada modal saham diterbitkan

Kategori pemegang-pemegang saham	Bil. pemegang saham	% pemegangan saham	Bil. saham	% terbitan saham
Individu	10,925	88.20	65,066,728	1.25
Bank/Syarikat Kewangan	19	0.15	276,391,600	5.31
Amanah Pelaburan /Yayasan/Badan Amal	0	0.00	0	0.00
Lain-lain Jenis Syarikat	114	0.92	3,680,855,301	70.72
Agensi/Institusi Kerajaan	3	0.02	1,330,000	0.03
Nomini	1,326	10.71	1,181,371,971	22.69
Lain-lain	0	0.00	0	0.00
JUMLAH	12,387	100.00	5,205,015,600	100.00

Analisis Pemegangan Saham

pada 7 April 2016

SENARAI 30 PEMEGANG SAHAM TERBESAR

pada 7 April 2016 (Berdasarkan Rekod Pendeposit Syarikat)

No.	Nama	Bil. saham	% terbitan saham
1.	Pantai Cahaya Bulan Ventures Sdn Bhd	1,077,735,927	20.71
2.	All Asia Media Equities Ltd	1,013,297,290	19.47
3.	East Asia Broadcast Network Systems N.V.	421,939,707	8.11
4.	Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Employees Provident Fund Board	300,071,300	5.77
5.	Usaha Tegas Entertainment Systems Sdn Bhd	235,778,182	4.53
6.	HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - Nomini Terkecuali Yang Dibenarkan Untuk JPMorgan Chase Bank, National Association (Resident USA-2)	186,634,500	3.59
7.	Pacific Broadcast Systems N.V.	140,646,620	2.70
8.	Berkat Nusantara Sdn Bhd	140,646,568	2.70
9.	Home View Limited N.V.	140,646,568	2.70
10.	Nusantara Cempaka Sdn Bhd	140,646,568	2.70
11.	Nusantara Delima Sdn Bhd	140,646,568	2.70
12.	Southpac Investments Limited N.V.	140,646,568	2.70
13.	Amanahraya Trustees Berhad - Amanah Saham Bumiputera	105,114,900	2.02
14.	Amanahraya Trustees Berhad - Amanah Saham Wawasan 2020	50,703,900	0.97
15.	Amanahraya Trustees Berhad - Amanah Saham Malaysia	48,356,300	0.93
16.	HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - Nomini Terkecuali Yang Dibenarkan Untuk JPMorgan Chase Bank, National Association (U.S.A.)	38,907,103	0.75
17.	Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd - Nomini Terkecuali Yang Dibenarkan Untuk State Street Bank & Trust Company (West CLTOD67)	38,257,300	0.74
18.	Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Employees Provident Fund Board (Nomura)	33,740,600	0.65
19.	HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - BBH Dan Co Boston Untuk Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	32,292,300	0.62
20.	DB (Malaysia) Nominee (Asing) Sdn Bhd - BNYM SA/NV Untuk Magna Emerging Markets Dividend Fund (Magna UMBR FD P)	21,772,355	0.42
21.	Citigroup Nominees (Asing) Sdn Bhd - UBS AG	21,179,532	0.41
22.	Cartaban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Nomini Terkecuali Yang Dibenarkan Untuk Eastspring Investments Berhad	20,480,000	0.39
23.	Amanahraya Trustees Berhad - As 1Malaysia	19,541,000	0.38
24.	Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd - BBH Dan Co Boston Untuk WGI Emerging Markets Smaller Companies Fund, LLC	18,303,400	0.35
25.	RHB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - OSK Capital Sdn Bhd Untuk Yayasan Islam Terengganu	17,000,000	0.33

Analisis **Pemegangan Saham**

pada 7 April 2016

No.	Nama	Bil. saham	% terbitan saham
26.	Mujur Nusantara Sdn Bhd	16,073,887	0.31
27.	Permodalan Nasional Berhad	15,962,400	0.31
28.	HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd	15,694,100	0.30
	- Nomini Terkecuali Yang Dibenarkan Untuk JPMorgan Chase Bank, National Association (U.K.)		
29.	Sanjung Nusantara Sdn Bhd	14,734,417	0.28
30.	HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd	14,092,212	0.27
	- Nomini Terkecuali Yang Dibenarkan Untuk The Bank of New York Mellon (Mellon Acct)		
JUMLAH		4,621,542,072	88.81

PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM UTAMA

pada 7 April 2016 (Berdasarkan Daftar Pemegang-pemegang Saham Utama Syarikat)

Nama	Nota	Langsung		Tidak Langsung	
		Bil. Saham AMH	%	Bil. Saham AMH	%
Pantai Cahaya Bulan Ventures Sdn Bhd		1,077,735,927	20.71	-	-
Khazanah Nasional Berhad	(1)	-	-	1,077,735,927	20.71
All Asia Media Equities Ltd		1,013,297,290	19.47	-	-
Usaha Tegas Entertainment Systems Sdn Bhd	(2)	235,778,182	4.53	1,013,297,290	19.47
Usaha Tegas Sdn Bhd	(3)	-	-	1,249,075,472	24.00
Pacific States Investment Limited	(4)	-	-	1,249,075,472	24.00
Excorp Holdings N.V.	(5)	-	-	1,249,075,472	24.00
PanOcean Management Limited	(5)	-	-	1,249,075,472	24.00
East Asia Broadcast Network Systems N.V.		421,939,707	8.11	-	-
East Asia Broadcast Systems Holdings N.V.	(6)	-	-	421,939,707	8.11
Tucson N.V.	(7)	-	-	421,939,707	8.11
Ananda Krishnan Tatparanandam	(8)	-	-	2,133,139,626	40.98
Harapan Terus Sdn Bhd	(9)	-	-	462,124,447	8.88
Dato' Haji Badri Bin Haji Masri	(10) & (11)	-	-	462,624,447	8.89
Tun Haji Mohammed Hanif Bin Omar	(11)	-	-	462,124,447	8.88
Mohamad Shahrin Bin Merican	(11)	200,000	0.00*	462,124,447	8.88
Employees Provident Fund Board	(12)	335,659,100	6.45	-	-

* terlalu kecil

Analisis Pemegangan Saham

pada 7 April 2016

Nota:

- (1) Khazanah dianggap mempunyai kepentingan dalam saham biasa bernilai RM0.10 sesaham dalam Astro Malaysia Holdings Berhad ("Saham-saham AMH") selaras dengan PCBV merupakan anak syarikat milik penuh Khazanah.
- (2) UTES dianggap mempunyai kepentingan dalam semua Saham AMH dalam mana AAME mempunyai kepentingan, selaras dengan UTES memegang 100% kepentingan ekuiti dalam AAME. Selain daripada kepentingan dianggap dipegang melalui AAME dalam AMH, UTES memegang secara langsung 235,778,182 Saham AMH mewakili 4.53% kepentingan ekuiti dalam AMH.
- (3) UTSB dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH selaras dengan UTSB memegang 100% kepentingan ekuiti dalam UTES. Sila rujuk kepada nota (2) di atas bagi kepentingan langsung UTES dan kepentingan dianggap dalam Saham-saham AMH.
- (4) PSIL dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH selaras dengan PSIL memegang 99.99% kepentingan ekuiti dalam UTSB. Sila rujuk kepada nota (3) di atas bagi kepentingan dianggap UTSB dalam Saham-saham AMH.
- (5) PanOcean memegang 100% kepentingan ekuiti dalam Excorp yang sebaliknya memegang 100% kepentingan ekuiti dalam PSIL. Sila rujuk kepada nota (4) di atas bagi kepentingan dianggap PSIL dalam Saham-saham AMH. PanOcean adalah pemegang amanah bagi amanah budi bicara, benefisiari-benefisiari yang mana adalah ahli-ahli keluarga TAK dan yayasan termasuk untuk tujuan amal. Walaupun PanOcean dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH, ia tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi atau benefisial dalam Saham-saham AMH tersebut, memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut.
- (6) EABSH dianggap mempunyai kepentingan dalam semua Saham AMH dalam mana EABNS mempunyai kepentingan, selaras dengan EABSH memegang 100% kepentingan ekuiti dalam EABNS.
- (7) Tucson dianggap mempunyai kepentingan dalam semua Saham AMH dalam mana EABSH mempunyai kepentingan, selaras dengan Tucson memegang 100% kepentingan ekuiti dalam EABSH. Sila rujuk kepada nota (6) di atas bagi kepentingan dianggap EABSH dalam Saham-saham AMH.
- (8) TAK dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH, selaras dengan yang berikut:
 - (i) Kepentingan dianggap PanOcean sebanyak 1,249,075,472 Saham AMH mewakili 24% kepentingan ekuiti dalam AMH dipegang selaras langsung oleh UTES dan AAME.

Walaupun TAK dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH, beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi atau benefisial dalam Saham-saham AMH tersebut, memandangkan kepentingan tersebut dipegang adalah tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara yang dirujuk dalam nota (5) di atas; dan
 - (ii) kepentingan EABNS, Pacific Broadcast Systems N.V. (PBS), Home View Limited N.V. (HVL), Southpac Investments Limited N.V. (SIL), Ujud Cergas Sdn Bhd (UCSB), Metro Ujud Sdn Bhd (MUSB), Mujur Sanjung Sdn Bhd (MSSB), Prisma Gergasi Sdn Bhd (PGSB) dan Ujud Murni Sdn Bhd (UMSB) yang secara kolektif memegang secara langsung 884,064,154 Saham AMH mewakili 16.98% kepentingan ekuiti dalam AMH. TAK dianggap mempunyai kepentingan dalam 884,064,154 Saham AMH yang secara kolektif dipegang oleh EABNS, PBS, HVL, SIL, UCSB, MUSB, MSSB, PGSB dan UMSB selaras dengan beliau memegang 100% kepentingan ekuiti dalam syarikat pemegangn utama mereka masing-masing iaitu Tucson, Orient Systems Limited N.V., Home View Holdings N.V., Southpac Holdings N.V., All Asia Radio Broadcast N.V., Global Radio Systems N.V., Maestra International Broadcast N.V., Maestra Global Radio N.V. dan Global Broadcast Systems N.V.
- (9) HTSB dianggap mempunyai kepentingan dalam semua Saham AMH melalui anak syarikat milik penuhnya, iaitu, Berkat Nusantara Sdn Bhd, Nusantara Cempaka Sdn Bhd, Nusantara Delima Sdn Bhd, Mujur Nusantara Sdn Bhd, Gerak Nusantara Sdn Bhd dan Sanjung Nusantara Sdn Bhd. (secara kolektif, "Anak-anak Syarikat HTSB").

Anak-anak Syarikat HTSB memegang Saham-saham AMH tersebut di bawah amanah budi bicara bagi objek Bumiputera. Oleh itu, HTSB tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi dalam Saham-saham AMH tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut.
- (10) DB dianggap mempunyai kepentingan dalam 500,000 Saham AMH mewakili 0.01% kepentingan ekuiti dalam AMH dipegang oleh Casa Saga Sdn Bhd (CSSB) selaras dengan 99% kepentingan ekuiti langsung beliau dalam CSSB.
- (11) DB, THO dan MSM dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH selaras dengan 25% kepentingan ekuiti langsung mereka masing-masing dalam HTSB. Walau bagaimanapun, mereka tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi dalam Saham-saham AMH tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara yang dirujuk dalam nota (9) di atas.
- (12) Dipegang melalui syarikat-syarikat nomini yang diuruskan oleh pengurus portfolio.

Analisis Pemegangan Saham

pada 7 April 2016

KEPENTINGAN LEMBAGA PENGARAH DALAM SAHAM-SAHAM

pada 7 April 2016 (Berdasarkan Daftar Pemegangan Saham para Pengarah Syarikat)

Kepentingan Lembaga Pengarah dalam saham-saham Syarikat kami adalah seperti berikut

Nama	Bil. Saham dipegang		% terbitan saham	
	Langsung	Tidak langsung	Langsung	Tidak langsung
Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi	1,000,000	-	0.02	-
Augustus Ralph Marshall	8,500,000	-	0.16	-
Dato' Rohana Rozhan	4,580,000	-	0.09	-
Datuk Chin Kwai Yoong	1,000,000	-	0.02	-
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican	855,600	-	0.02	-
Bernard Anthony Cragg	-	-	-	-
Quah Bee Fong	-	-	-	-
Datuk Yvonne Chia	-	-	-	-
Lim Ghee Keong (silih ganti kepada Augustus Ralph Marshall)	1,000,000	-	0.02	-

Kepentingan Pengarah Eksekutif /GCEO kami dalam saham-saham yang belum diterbitkan oleh Syarikat kami selaras dengan Skim Saham pada 7 April 2016 adalah seperti berikut:-

Nama	Diberi	Terletak hak	Belum dijelaskan
Dato' Rohana Rozhan	6,576,900	1,880,000	4,696,900

Senarai Pegangan Hartanah

No.	Hak Milik Tanah/ Lokasi	Keterangan Hartanah	Anggaran Usia Bangunan	Tempoh/ Tarikh Pembelian	Tempoh Pajakan Selebihnya (Tarikh Tamat Pajakan)	Kegunaan Semasa	Keluasan Tanah (Meter Persegi)	Kawasan Dibina	NBV pada 31 Januari 2016 (RM'000)
1	HSD 34194 (dahulunya dipegang di bawah HSD 7038), PT 12002, Mukim Dengkil, Daerah Sepang, Negeri Selangor	Tanah dan bangunan	10 bulan	Pegangan kekal 31 Mac 2004	Tidak berkenaan	Pusat Televisyen, Data Media dan Pejabat	18,267	8,105	68,170
2	No unit 165-1-1, 165-1-2 dan 165-1-3 dan 165-2-1, Wisma Mutiarra (Blok B), No. 165, Jalan Sungai Besi, 57100 Kuala Lumpur	Lot kedai/ Pejabat	15 tahun	Pegangan kekal 31 Mac 2005	Tidak berkenaan	Kosong	Tidak berkenaan	753.8	1,019
3	HSD 116030 PT13820 (dahulunya dikenalpasti sebagai No Lot. 11301, 17778, 5800 dan sebahagian lot 7966, 8093 dan 14985) di Mukim Petaling, Daerah Kuala Lumpur, Negeri Wilayah Persekutuan, Tingkat 3 Bangunan Pentadbiran All Asia Broadcast Centre, Taman Teknologi Malaysia, Lebuhraya Puchong-Sungai Besi, Bukit Jalil, 57000 Kuala Lumpur	Tanah dan bangunan	19 tahun	Tanah dan bangunan sub-pajakan 1 Ogos 1995	9 tahun (31 Julai 2025, dengan opsyen untuk memperba- harui bagi 30 tahun lagi hingga Julai 2055)	Pusat Televisyen, Radio dan Data Media dan Pejabat	117,419	32,533	89,890
4	GRN 50043 Lot 54268 (dahulunya dipegang di bawah HSD 80870, PT 4043 dan HSD 80871, PT 4044), Mukim dan Daerah Kuala Lumpur, Negeri Wilayah Persekutuan	Tanah kosong	Tidak berkenaan	Sub-pajakan	11 tahun (1 April 2027)	Kosong	412,780	Tidak berkenaan	Pajakan kendalian

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

Pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 19 Jun 2014 ("Mandat 2014") dan 17 Jun 2015 ("Mandat 2015"), Syarikat memperoleh mandat daripada pemegang-pemegang sahamnya untuk membenarkan AMH dan anak-anak syarikatnya memasuki RRPT yang bersifat hasil atau perdagangan ("Mandat Pemegang-pemegang Saham").

Dalam mematuhi Perenggan 10.09(2)(b) dan Perenggan 3.1.5 Nota Amalan 12 MMLR, butir-butir mengenai RRPT yang dilakukan dalam FY16 selaras dengan Mandat Pemegang-pemegang Saham, di mana nilai agregat RRPT adalah bersamaan dengan atau telah melebihi RM1.0 juta atau 1% daripada nisbah peratusan yang berkaitan bagi urus niaga sedemikian, yang mana lebih tinggi, adalah seperti berikut:-

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
(A) Kumpulan UTSB								
1.	AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	UTP dan/ atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan pengurusan projek dan pembinaan dan perundingan kepada AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	405	324	729	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK	Sila rujuk kepada Nota 1
							<u>Para Pengarah</u> ARM dan LGK	
2.	AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	UTSBM dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan perundingan dan sokongan kepada AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	4,592	7,563	12,155	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK	Sila rujuk kepada Nota 1
							<u>Para Pengarah</u> ARM dan LGK	

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
3.	AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	Tanjong plc dan/ atau anak-anak syarikatnya	Penggunaan pusat sumber dan pusat data di Menara Maxis sebagai sebahagian daripada rancangan kesinambungan perniagaan Kumpulan AMH	72	123	195	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM dan LGK	Sila rujuk kepada Nota 1
4.	Tayangan Unggul dan/atau gabungannya	TGV dan/ atau gabungannya	Penyewaan panggung wayang oleh Tayangan Unggul dan/atau gabungannya	54	92	146	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM dan LGK	Sila rujuk kepada Nota 1
5.	Astro Radio dan/atau gabungannya	TGV dan/ atau gabungannya	Jualan penajaan masa ke udara dan penjenamaan web dalam talian oleh Astro Radio dan/atau gabungannya	65	93	158	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM dan LGK	Sila rujuk kepada Nota 1

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
6.	MBNS dan/atau gabungannya	TGVP dan/atau gabungannya	Penyediaan hak dan lesen bagi filem-filem kepada MBNS dan/atau gabungannya	16	-	16	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM dan LGK	Sila rujuk kepada Nota 1
7.	Astro Shaw dan/atau gabungannya	TGV dan/atau gabungannya	Hak pengedaran dan pelesenan filem-filem kepada/oleh Astro Shaw dan/atau gabungannya	NA*	14	14	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM dan LGK	Sila rujuk kepada Nota 1
Agregat Nilai Urus Niaga dengan Kumpulan UTSB				5,204	8,209	13,413		

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
(B) Kumpulan Maxis								
8.	AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	Maxis Broadband dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan telefon premium kepada AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	8	12	20	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
9.	MBNS dan/atau gabungannya	Maxis Broadband dan/atau gabungannya	Penyediaan litar pajakan persendirian kepada MBNS dan/atau gabungannya	288	NA [#]	288	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
10.	MBNS dan/atau gabungannya	Maxis Broadband dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan komunikasi terurus kepada MBNS dan/atau gabungannya	7,110	9,844	16,954	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
11.	Astro Radio dan/atau gabungannya	Maxis Mobile dan/atau gabungannya	Jualan penajaan masa ke udara dan penjenamaan web dalam talian oleh Astro Radio dan/atau gabungannya	10,555	15,670	26,225	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
12.	MBNS dan/atau gabungannya	Maxis Mobile dan/atau gabungannya	Penyediaan bakat bagi aktiviti promosi oleh MBNS dan/atau gabungannya	-	17	17	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
13.	MBNS dan/atau gabungannya	Maxis Mobile dan/atau gabungannya	Penyediaan kandungan oleh MBNS dan/atau gabungannya	401	821	1,222	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
14.	AMH dan/atau anak-anak syarikatnya	Maxis Mobile dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan penerbitan dan pengiklanan oleh AMH dan/atau anak-anak syarikatnya	1,257	111	1,368	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)			
15.	MBNS dan/atau gabungannya	Maxis Broadband dan/atau gabungannya	Kerjasama berhubung dengan perkhidmatan IPTV, kandungan, jalur lebar, suara dan perkhidmatan sampingan	22,652	39,096	61,748	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
16.	AMH dan/atau anak-anak syarikatnya	Maxis dan/atau gabungannya	Penyediaan penyewaan kod pendek, perkongsian hasil perkhidmatan, Perkhidmatan Pesanan Ringkas (SMS), Perkhidmatan Pesanan Multimedia (MMS), Protokol Aplikasi Tanpa Wayar (WAP)	217	376	593	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
17.	Astro Radio dan/atau gabungannya	Maxis Mobile dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan talian pajakan kepada Astro Radio dan/atau gabungannya	69	120	189	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 2
Agregat Nilai Urus Niaga dengan Kumpulan Maxis				42,557	66,067	108,624		

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
(C) Kumpulan MGB								
18.	MBNS dan/atau gabungannya	MSS	Pajakan kapasiti transponder satelit M3 bagi perkhidmatan secara ad hoc oleh MBNS dan/ atau gabungannya yang perlu dibayar secara bulanan atau suku tahunan	881	1,404	2,285	<u>Pemegang- pemegang Saham Utama TAK</u> <u>Para Pengarah ARM dan LGK</u>	Sila rujuk kepada Nota 3
19.	MBNS dan/atau gabungannya	MSS dan/ atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan pautan naik dan transponder kepada MBNS dan/atau gabungannya	551	NA [#]	551	<u>Pemegang- pemegang Saham Utama TAK</u> <u>Para Pengarah ARM dan LGK</u>	Sila rujuk kepada Nota 3
20.	MBNS dan/atau gabungannya	MSS dan/ atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan penyiaran, transponder, perkhidmatan pautan naik dan perkhidmatan sampingan	-	793	793	<u>Pemegang- pemegang Saham Utama TAK</u> <u>Para Pengarah ARM dan LGK</u>	Sila rujuk kepada Nota 3
Agregat Nilai Urus Niaga dengan Kumpulan MGB				1,432	2,197	3,629		

Pendedahan Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
(D) Kumpulan AHSB								
21.	MBNS dan/atau gabungannya	CTE dan/ atau gabungannya	Penyediaan hak eksklusif untuk membawa saluran Kix HD & Celestial (SD & HD) kepada MBNS dan/atau gabungannya	12,183	23,629	35,812	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, DCKY, DKM, BAC, QBF, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 4
22.	AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	AHSB dan/atau anak-anak syarikatnya	Penyediaan perkhidmatan pengurusan korporat dan lain-lain perkhidmatan oleh AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	817	2,952	3,769	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, DCKY, DKM, BAC, QBF, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 4
23.	MBNS dan/atau gabungannya	MIPL dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan berhubung dengan mereka, membina dan mengaktifkan penyelesaian OTT kepada MBNS dan/atau gabungannya	4,259	8,710	12,969	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, DCKY, DKM, BAC, QBF, DRR, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 4

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
24.	AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	IMSB dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan pengurusan kepada IMSB dan/atau gabungannya	-	39	39	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, DCKY, DKM, BAC, QBF, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 4
25.	MBNS dan/atau gabungannya	CMCL dan/atau gabungannya	Penyediaan hak dan lesen bagi filem-filem kepada MBNS dan/atau gabungannya	334	141	475	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, DCKY, DKM, BAC, QBF, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 4
Agregat Nilai Urus Niaga dengan Kumpulan AHSB				17,593	35,471	53,064		

(E) Sun TV

26.	AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	Sun TV dan/atau gabungannya	Penyediaan saluran dan hak kandungan kepada AMH dan/ atau anak-anak syarikatnya	12,789	23,367	36,156	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama</u> PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK <u>Para Pengarah</u> ARM, DCKY, DKM, BAC, QBF, LGK dan DB	Sila rujuk kepada Nota 5
Agregat Nilai Urus Niaga dengan Sun TV				12,789	23,367	36,156		

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

No.	Syarikat dalam Kumpulan kami yang terlibat	Urus niaga pihak berkaitan	Sifat urus niaga	Mandat 2014	Mandat 2015	Agregat nilai urus niaga dalam tahun kewangan (RM'000)	Kepentingan Pihak Berkaitan	
				Nilai sebenar ditanggung dari 1 Februari 2015 hingga 16 Jun 2015 (RM'000)	Nilai sebenar ditanggung dari 17 Jun 2015 hingga 31 Januari 2016 (RM'000)		Nama	Sifat dan tahap kepentingan
(F) GSHS								
27.	Go Shop	GSHS dan/atau gabungannya	Penyediaan sokongan dan kepakaran dalam pembarangan dagangan dan operasi runcit perniagaan membeli-belah di rumah kepada Go Shop	2,960	976	3,936	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama GSHS</u> <u>Para Pengarah WSK and SYS</u>	Sila rujuk kepada Nota 6
28.	Go Shop	GSHS dan/atau gabungannya	Penyediaan perkhidmatan bagi pembangunan atau penyesuaian atau penyelenggara-raan sistem perisian yang dibangunkan untuk tujuan mengendalikan perniagaan membeli-belah di rumah kepada Go Shop	5,049	611	5,660	<u>Pemegang-pemegang Saham Utama GSHS</u> <u>Para Pengarah WSK and SYS</u>	Sila rujuk kepada Nota 6
Agregat Nilai Urus Niaga dengan Kumpulan GSHS				8,009	1,587	9,596		

* Urus niaga diluluskan di bawah Mandat 2015.

Urus niaga diluluskan di bawah Mandat 2014 tetapi tidak diperbaharui di bawah Mandat 2015.

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

NOTA (pada 7 April 2016):

1. Kumpulan UTSB

MBNS, Tayangan Unggul, Astro Shaw dan Astro Radio adalah anak syarikat milik penuh AMH. UTP dan UTSBM adalah anak syarikat milik penuh UTSB manakala Tanjong plc, TGV dan TGVP adalah anak syarikat milik penuh Tanjong Capital Sdn Bhd (TCSB). UTP, UTSBM, Tanjong plc, TGV dan TGVP adalah Orang-orang yang Berhubung Kait dengan UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK.

UTSB, PSIL, Excorp dan PanOcean masing-masing adalah Pemegang Saham Utama dengan kepentingan yang dianggap ke atas 1,249,075,472 Saham AMH mewakili 24% kepentingan ekuiti dalam AMH melalui anak-anak syarikat milik penuhnya UTSB, iaitu, UTES dan AAME dengan setiap satu memegang 235,778,182 Saham AMH dan 1,013,297,290 Saham AMH secara langsung mewakili 4.53% dan 19.47% kepentingan ekuiti masing-masing dalam AMH.

PanOcean memegang 100% kepentingan ekuiti dalam Excorp yang sebaliknya memegang 100% kepentingan ekuiti dalam PSIL. PSIL memegang 99.999% kepentingan ekuiti dalam UTSB. PanOcean adalah pemegang amanah satu amanah budi bicara, benefisiari yang mana adalah ahli-ahli keluarga TAK dan yayasan termasuk untuk tujuan amal.

TAK adalah Pemegang Saham Utama dengan kepentingan yang dianggap ke atas 2,133,139,626 Saham AMH mewakili 40.98% kepentingan ekuiti dalam AMH, adalah juga pengarah PanOcean, Excorp, PSIL dan UTSB. Walaupun TAK dan PanOcean dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH sebagaimana diterangkan sebelum ini, mereka tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi atau benefisial ke atas saham-saham tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut, dirujuk dalam perenggan di atas.

UTSB memegang agregat sebanyak 124,688,000 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam TCSB ("Saham-saham TCSB") mewakili 65.84% kepentingan ekuiti dalam TCSB, yang mana 71,000,000 Saham TCSB mewakili 37.49% kepentingan ekuiti dalam TCSB dipegang secara langsung oleh UTSB, manakala 53,688,000 Saham TCSB mewakili 28.35% kepentingan ekuiti dalam TCSB dipegang secara langsung, melalui anak syarikat milik penuhnya, Usaha Tegas Resources Sdn Bhd. Setiap satu daripada PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK mempunyai kepentingan dianggap melebihi 124,688,000 Saham TCSB mewakili 65.84% kepentingan ekuiti dalam TCSB melalui UTSB.

Walaupun TAK dan PanOcean dianggap mempunyai kepentingan dalam 124,688,000 Saham TCSB dipegang melalui UTSB, mereka tidak mempunyai kepentingan ekonomi atau benefisial ke atas Saham TCSB tersebut, memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut, rujuk kepada yang di atas.

Selain itu, TAK dianggap mempunyai kepentingan ke atas 47,792,803 Saham TCSB mewakili 25.23% kepentingan ekuiti dalam TCSB dalam mana MAI Sdn Berhad (MAI) mempunyai kepentingan, selaras dengan 99.999% kepentingan ekuiti langsung beliau dalam MAI, melalui anak syarikat milik penuhnya.

ARM, yang merupakan Pengarah dan Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif AMH, adalah juga pengarah UTSBM, AAME, Excorp, PSIL dan pengarah eksekutif UTSB dan Tanjong plc. Beliau mempunyai kepentingan ekuiti langsung ke atas 8,500,000 Saham AMH mewakili 0.16% kepentingan ekuiti dalam AMH. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam Tanjong plc, TGV, TGVP, Kumpulan UTSB dan anak-anak syarikat AMH.

LGK, yang merupakan Pengarah silih ganti kepada ARM dalam AMH, adalah juga pengarah PSIL, Excorp, PanOcean, UTSBM, TCSB dan Tanjong plc. Beliau mempunyai kepentingan ekuiti langsung ke atas 1,000,000 Saham AMH mewakili 0.02% kepentingan ekuiti dalam AMH. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam Tanjong plc, TGV, TGVP, Kumpulan UTSB dan anak-anak syarikat AMH.

2. Kumpulan Maxis

Maxis Broadband dan Maxis Mobile adalah anak-anak syarikat milik penuh Maxis yang sebaliknya merupakan anak syarikat tidak langsung 64.91% milik MCB.

UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK masing-masing adalah Pemegang Saham Utama, adalah juga pemegang saham utama Maxis dengan kepentingan dianggap ke atas 4,875,000,000 saham biasa bernilai RM0.10 sesaham dalam Maxis ("Saham-saham Maxis") mewakili 64.91% kepentingan ekuiti dalam Maxis, selaras dengan kepentingan dianggap dalam BGSM yang memegang 100% kepentingan ekuiti dalam MCB yang sebaliknya memegang 100% kepentingan ekuiti dalam BGSM Management Sdn Bhd ("BGSM Management"). BGSM Management memegang 100% kepentingan ekuiti dalam BGSM Equity Holdings Sdn Bhd ("BGSM Equity") yang sebaliknya memegang 64.91% kepentingan ekuiti dalam Maxis. Kepentingan dianggap UTSB dalam saham-saham tersebut melalui anak syarikat milik penuhnya, iaitu, Wilayah Resources Sdn Bhd, Tegas Puri Sdn Bhd, Besitang Barat Sdn Bhd dan Besitang Selatan Sdn Bhd, yang memegang dalam agregat 37% kepentingan ekuiti dalam BGSM.

PanOcean memegang 100% kepentingan ekuiti dalam Excorp yang sebaliknya memegang 100% kepentingan ekuiti dalam PSIL. PSIL memegang 99.999% kepentingan ekuiti dalam UTSB. PanOcean adalah pemegang amanah satu amanah budi bicara, benefisiari yang mana adalah ahli-ahli keluarga TAK dan yayasan termasuk untuk tujuan amal. Walaupun TAK dan PanOcean dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham Maxis sebagaimana diterangkan di atas, mereka tidak mempunyai kepentingan ekonomi atau benefisial ke atas Saham-saham Maxis tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK dalam AMH.

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

ARM, merupakan Pengarah dan Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif AMH, dan pengarah beberapa anak syarikat AMH termasuk MBNS dan Astro Radio, adalah juga pengarah Excorp, PSIL, UTSB, BGSM dan MCB. ARM mempunyai kepentingan ekuiti langsung ke atas 750,000 Saham Maxis mewakili 0.01% kepentingan ekuiti dalam Maxis. ARM tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam anak-anak syarikat Maxis dan anak-anak syarikat AMH. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan ARM dalam AMH.

LGK, merupakan Pengarah silih ganti kepada ARM dalam AMH, adalah juga pengarah PSIL, Excorp, PanOcean, Maxis dan beberapa anak syarikat Maxis (termasuk Maxis Broadband dan Maxis Mobile). Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam Kumpulan Maxis dan anak-anak syarikat AMH. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan LGK dalam AMH.

DB adalah pengarah MBNS. Beliau dianggap mempunyai kepentingan ke atas 462,124,447 Saham AMH mewakili 8.88% kepentingan ekuiti dalam AMH dalam mana HTSB mempunyai kepentingan, selaras dengan 25% kepentingan ekuiti langsung beliau dalam HTSB. Kepentingan dianggap HTSB dalam Saham-saham AMH tersebut timbul melalui anak syarikat milik penuhnya iaitu, Berkas Nusantara Sdn Bhd (BNSB), Nusantara Cempaka Sdn Bhd (NCSB), Nusantara Delima Sdn Bhd (NDSB), Mujur Nusantara Sdn Bhd (MNSB), Gerak Nusantara Sdn Bhd (GNSB) dan Sanjung Nusantara Sdn Bhd (SNSB) (secara kolektif, "Anak-anak Syarikat HTSB"). Anak-anak Syarikat HTSB memegang Saham-saham AMH tersebut di bawah amanah budi bicara bagi objek Bumiputera. Oleh yang demikian, beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi ke atas Saham-saham AMH tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut. Selain itu, DB mempunyai kepentingan yang dianggap ke atas 500,000 Saham AMH mewakili 0.01% kepentingan ekuiti dalam AMH dipegang oleh Casa Saga Sdn Bhd (CSSB) selaras dengan 99% kepentingan ekuiti langsung beliau dalam CSSB.

DB adalah pemegang saham utama Maxis dengan kepentingan yang dianggap ke atas 4,875,000,000 Saham Maxis mewakili 64.91% kepentingan ekuiti dalam Maxis dalam mana Harapan Nusantara Sdn Bhd (HNSB) mempunyai kepentingan, selaras dengan 25% kepentingan ekuiti langsung beliau dalam HNSB. Kepentingan dianggap HNSB dalam Saham-saham Maxis tersebut timbul melalui anak syarikat milik penuhnya iaitu, Mujur Anggun Sdn Bhd, Cabaran Mujur Sdn Bhd, Anak Samudra Sdn Bhd, Dumai Maju Sdn Bhd, Nusantara Makmur Sdn Bhd, Usaha Kenanga Sdn Bhd dan Tegas Sari Sdn Bhd (secara kolektif, "Anak-anak Syarikat HNSB"), yang memegang dalam agregat 30% kepentingan ekuiti dalam BGSM. Anak-anak Syarikat HNSB memegang kepentingan dianggap mereka dalam Saham-saham Maxis tersebut di bawah amanah budi bicara bagi objek Bumiputera. Oleh yang demikian, DB tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi ke atas Saham-saham Maxis tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut.

3. **Kumpulan MGB**

MSS adalah anak syarikat milik penuh MGB.

TAK juga merupakan pemegang saham utama MGB dengan kepentingan dianggap ke atas 272,953,208 saham biasa bernilai RM0.78 sesaham ("Saham-saham MGB") mewakili 70% kepentingan ekuiti dalam MGB dipegang melalui MEASAT Global Network Systems Sdn Bhd (MGNS), anak syarikat milik penuh tidak langsung MAI Holdings Sdn Bhd (MAIH) dalam mana beliau mempunyai 99.999% kepentingan ekuiti langsung. Oleh itu, TAK juga kepentingan dianggap ke atas MSS. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan dianggap TAK dalam AMH.

ARM, yang merupakan Pengarah dan Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif AMH, dan pengarah beberapa anak syarikat AMH termasuk MBNS, adalah juga pengarah MGB. LGK, merupakan Pengarah silih ganti kepada ARM dalam AMH, juga merupakan pengarah MGNS. ARM dan LGK tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam saham-saham MGB dan MSS. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan ARM dan LGK dalam AMH.

4. **Kumpulan AHSB**

MIPL adalah anak syarikat 78.15% milik AOL yang sebaliknya dimiliki sepenuhnya oleh AHSB melalui AAAN. CTE dan anak syarikatnya, CMCL adalah syarikat-syarikat bersekutu AOL. IMSB adalah syarikat dikawal bersama AOL dan Khazanah melalui anak-anak syarikat mereka masing-masing.

Khazanah adalah Pemegang Saham Utama dengan kepentingan yang dianggap ke atas 1,077,735,927 Saham AMH mewakili 20.71% kepentingan ekuiti dalam AMH melalui anak syarikat milik penuhnya, PCBV. PCBV dan Khazanah adalah juga pemegang-pemegang saham utama AHSB selaras dengan PCBV's 29.34% kepentingan ekuiti langsung dalam AHSB.

UTSB, PSIL, Excorp dan PanOcean masing-masing adalah pemegang saham utama AHSB, dengan kepentingan dianggap ke atas 479,619,973 saham biasa bernilai RM0.10 sesaham ("Saham-saham AHSB") mewakili 34.01% kepentingan ekuiti dalam AHSB dipegang melalui anak-anak syarikat milik penuh UTSB, iaitu, UTES dan AAME. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, dan PanOcean dalam AMH.

TAK yang merupakan Pemegang Saham Utama, adalah juga pemegang saham utama AHSB dengan kepentingan yang dianggap ke atas 819,082,908 Saham AHSB mewakili 58.08% kepentingan ekuiti dalam AHSB. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan dianggap TAK dalam AMH.

Pendedahan **Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan**

DB, yang merupakan pengarah MBNS, adalah juga pengarah AHSB dan AOL. DB dianggap mempunyai kepentingan ke atas 177,446,535 Saham AHSB mewakili 12.58% kepentingan ekuiti dalam AHSB dalam mana HTSB mempunyai kepentingan, selaras dengan 25% kepentingan ekuiti langsung beliau dalam HTSB. Kepentingan dianggap HTSB dalam Saham-saham AHSB tersebut melalui Anak-anak Syarikat HTSB. Anak-anak Syarikat HTSB memegang Saham-saham AHSB tersebut di bawah amanah budi bicara bagi objek Bumiputera. Oleh yang demikian, beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekonomi dalam Saham-saham AHSB tersebut memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut. Sila rujuk kepada Nota 2 di atas bagi kepentingan DB dalam AMH.

ARM, yang merupakan Pengarah dan Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif AMH, adalah juga pengarah dan ketua pegawai eksekutif kumpulan AHSB. Beliau adalah juga pengarah dan Timbalan Pengerusi Eksekutif Kumpulan AOL. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AHSB dan AOL. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan ARM dalam AMH.

DRR, yang merupakan Pengarah dan GCEO AMH, adalah juga pengarah MIPL. Beliau mempunyai kepentingan ekuiti langsung ke atas 4,580,000 Saham AMH mewakili 0.09% kepentingan ekuiti dalam AMH. Selain itu, beliau mempunyai kepentingan ke atas 4,696,900 Saham AMH belum diterbitkan selaras dengan Skim Saham AMH. DRR tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AHSB dan MIPL.

DCKY, DKM dan BAC yang merupakan Pengarah AMH, adalah juga para pengarah Kumpulan AOL. DCKY dan DKM mempunyai kepentingan ekuiti langsung ke atas 1,000,000 dan 855,600 Saham AMH sesaham mewakili 0.02% kepentingan ekuiti masing-masing dalam AMH. BAC tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AMH. DCKY, DKM dan BAC tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AHSB dan AOL.

QBF, yang merupakan pengarah AMH, adalah juga pengarah AHSB, PCBV dan IMSB. Beliau adalah pengarah silih ganti kepada DB dalam AOL. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AMH, AHSB, AOL, PCBV dan IMSB.

LGK, yang merupakan Pengarah silih ganti kepada ARM dalam AMH, adalah juga pengarah AHSB dan pengarah silih ganti kepada ARM dalam AOL. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan dalam AHSB dan AOL. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan LGK dalam AMH.

5. **Kumpulan Sun TV**

Sun TV dianggap sebagai Orang Berhubung Kait dengan AOL melalui pengaturan usaha sama di antara anak syarikat milik penuh AOL dan Sun TV. AOL sebaliknya adalah anak syarikat milik penuh AHSB.

PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK masing-masing adalah pemegang saham utama, juga merupakan pemegang saham utama AHSB. Sila rujuk kepada Nota 1 dan 4 di atas bagi kepentingan PCBV, Khazanah, AAME, UTES, UTSB, PSIL, Excorp, PanOcean dan TAK dalam AMH. Mereka tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam Sun TV.

DB, yang merupakan pengarah MBNS, adalah juga pengarah AHSB dan AOL. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan dalam AHSB, AOL dan Sun TV. Sila rujuk kepada Nota 2 di atas bagi kepentingan DB dalam AMH.

ARM, merupakan Pengarah dan Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif AMH, juga merupakan pengarah dan ketua pegawai eksekutif kumpulan AHSB. Beliau adalah pengarah dan Timbalan Pengerusi Eksekutif Kumpulan AOL. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AHSB, AOL dan Sun TV. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan ARM dalam AMH.

DCKY, DKM dan BAC yang merupakan Pengarah AMH, adalah juga para pengarah Kumpulan AOL. DCKY, DKM dan BAC tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AHSB, AOL dan Sun TV. Sila rujuk kepada Nota 4 di atas bagi kepentingan DCKY, DKM dan BAC kepentingan dalam AMH.

QBF, yang merupakan pengarah AMH, adalah juga pengarah AHSB dan PCBV, dan pengarah silih ganti DB dalam AOL. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AMH, AHSB, AOL, PCBV dan Sun TV.

LGK, yang merupakan Pengarah silih ganti kepada ARM dan AMH, adalah juga pengarah AHSB dan pengarah silih ganti kepada ARM dan AOL. Beliau tidak mempunyai apa-apa kepentingan ekuiti dalam AHSB, AOL dan Sun TV. Sila rujuk kepada Nota 1 di atas bagi kepentingan LGK dalam AMH.

6. **Kumpulan GSHS**

GSHS adalah Pemegang Saham Utama Go Shop dengan kepentingan ekuiti langsung 40% dalam modal saham Go Shop. 60% kepentingan ekuiti selebihnya dipegang oleh anak syarikat milik penuh AMH.

WSK dan SYS, yang merupakan pengarah Go Shop, adalah juga wakil-wakil GSHS. Mereka tidak mempunyai kepentingan ekuiti dalam AMH, GSHS dan Go Shop.

Pendedahan Tambahan

KONTRAK-KONTRAK MATERIAL MELIBATKAN KEPENTINGAN LEMBAGA PENGARAH DAN PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM UTAMA

Butir-butir mengenai kontrak material yang dimasuki oleh AMH dan anak-anak syarikatnya melibatkan kepentingan para pengarah dan pemegang-pemegang saham utama yang sama ada masih wujud pada 31 Januari 2016 atau jika tidak wujud, dimasuki sejak akhir tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015 adalah seperti berikut^{Nota 1}:

	Pihak-pihak		Sifat Am	Balasan Diberi kepada atau daripada Kumpulan AMH	Tarikh Perjanjian/ Tarikh Berkuatkuasa	Cara Penjelasan Balasan	Perhubungan
	Kumpulan AMH	Pihak Berurus Niaga					
1.	MBNS	MSS	Bekalan kapasiti ke atas 13 transponder pada satelit M3	Yuran perlu dibayar oleh MBNS kepada MSS	18 Jun 2007	Tunai	Sila rujuk kepada Nota 1 di bawah
2.	MBNS	MSS	Bekalan kapasiti ke atas 6 transponder pada satelit M3a	Yuran perlu dibayar oleh MBNS kepada MSS	18 Mei 2009	Tunai	Sila rujuk kepada Nota 1 di bawah
3.	MBNS	MEASAT International (South Asia) Ltd ("MISAL")	Bekalan kapasiti ke atas 18 transponder pada satelit M3b	Yuran perlu dibayar oleh MBNS to MISAL	11 Mei 2012	Tunai	Sila rujuk kepada Nota 1 di bawah
4.	MBNS	MSS	Bekalan kapasiti transponder ke atas 6 transponder pada satelit M3c	Yuran perlu dibayar oleh MBNS kepada MSS	15 Mei 2013	Tunai	Sila rujuk kepada Nota 1 di bawah

Nota-Nota kepada Pendedahan Kontrak-Kontrak Material (pada 7 April 2016):

1. KUMPULAN MGB

MSS dan MISAL adalah anak-anak syarikat milik penuh MGB. MBNS adalah anak syarikat milik penuh AMH.

TAK yang merupakan Pemegang Saham Utama AMH, juga merupakan pemegang saham utama MGB. Sila rujuk kepada Nota 1 dan 3 muka surat 309 hingga 310 bagi kepentingan TAK dalam AMH dan Kumpulan MGB.

ARM, merupakan Pengarah dan Timbalan Pengerusi Bukan Eksekutif AMH, adalah juga pengarah MGB. LGK, merupakan Pengarah silih ganti kepada ARM dalam AMH, juga merupakan pengarah MEASAT Global Network Systems Sdn Bhd (syarikat pemegangan MGB). Sila rujuk kepada Nota 1 dan 3 muka surat 309 hingga 310 bagi kepentingan ARM dan LGK dalam AMH dan Kumpulan MGB

^{Nota 1} Urus niaga bersifat berulang dimasuki oleh AMH dan anak-anak syarikatnya di antara 1 Februari 2015 dan 31 Januari 2016 melibatkan kepentingan para pengarah atau pemegang-pemegang saham utama kami telah dinyatakan pada muka surat 299 hingga 311 Laporan Tahunan ini.

Pendedahan Tambahan

SKIM SAHAM PENGURUSAN

Maklumat terperinci mengenai Skim Saham Syarikat dikemukakan dalam Nota 7 Penyata Kewangan Teraudit bagi FY16 pada muka surat 214 hingga 221 Laporan Tahunan ini.

Selaras dengan Apendiks 9C Bahagian A Seksyen 27(a) MMLR, jumlah bilangan saham diberikan, diletak hak dan belum dijelaskan selaras dengan Skim Saham Syarikat sejak permulaannya sehingga FY16 adalah:-

Jumlah bilangan saham diberikan : 48,163,700
 Jumlah bilangan saham diletak hak : 6,715,600
 Jumlah bilangan saham belum dijelaskan : 32,350,100⁽¹⁾

⁽¹⁾ Tidak termasuk saham-saham yang diberikan kepada kakitangan disebabkan ketidakterimaan tawaran, peletakan jawatan dan penamatan pekerjaan, kakitangan tidak memenuhi kedudukan prestasi individu dan di bawah kes tatatertib selaras dengan Undang-undang Kecil mentadbir Skim Saham.

Kecuali bagi Pengarah Eksekutif/GCEO sebagaimana dinyatakan di bawah, tidak ada Pengarah Syarikat lain telah diberikan anugerah saham selaras dengan Skim Saham:

Nama	Diberi	Diletak hak	Belum dijelaskan
Dato' Rohana Rozhan	6,576,900	1,880,000	4,696,900

Butir-butir mengenai saham-saham yang diberikan di bawah Skim Saham kepada GCEO dan pengurusan kanan kami sejak permulaan Skim Saham dan dalam FY16 adalah seperti berikut:

- Tidak ada peruntukan maksimum kepada para Pengarah dan pengurusan kanan. Walau bagaimanapun, Seksyen 4.1 Undang-undang Kecil mentadbir Skim Saham menetapkan bahawa tidak lebih daripada 10% saham yang tersedia di bawah Skim Saham akan diperuntukkan kepada mana-mana pekerja individu yang layak yang, sama ada secara sendiri atau secara bersama dengan orang-orang yang berkaitan dengannya, memegang 20% atau lebih modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar.
- Peratusan sebenar diberikan kepada Pengarah Eksekutif/GCEO dan pengurusan kanan kami sejak permulaan Skim Saham dan dalam FY16 masing-masing adalah 30.96% dan 43.29%.

PENGUNAAN PEROLEHAN DARIPADA CADANGAN KORPORAT

Pada 19 Oktober 2012, keseluruhan modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Securities.

Pada 15 September 2015, pihak Lembaga kami meluluskan semakan dalam penggunaan sebahagian perolehan tersebut berjumlah sebanyak RM60 juta, yang pada asalnya dihasratkan akan digunakan untuk perbelanjaan modal, akan digunakan untuk tujuan modal kerja memandangkan pembinaan bangunan korporat kami telah ditangguhkan. Pada 24 Mac 2016, perolehan kasar sebanyak RM1,422.9 juta daripada IPO telah digunakan dalam cara berikut:

Pendedahan **Tambahan**

	Jumlah Cadangan Penggunaan RM juta	Jumlah Penggunaan Sebenar RM juta	Rangka Masa Dihasarkan bagi	Baki RM juta	%
Bayaran balik pinjaman bank	500.0	500.0	Dalam masa 12 bulan	-	-
Perbelanjaan modal [#]	750.0	750.0	Dalam masa 36 bulan	-	-
Modal kerja	112.9	112.9	Dalam masa 24 bulan	-	-
Anggaran yuran dan perbelanjaan bagi IPO dan penyenaraian [*]	60.0	60.0	Dalam masa 3 bulan	-	-
	1,422.9	1,422.9		-	-

[#] Baki perolehan tidak digunakan sebanyak RM60 juta telah dipindahkan kepada modal kerja daripada perbelanjaan modal.

^{*} Melebihi jumlah yang diperuntukkan akan digunakan untuk memenuhi keperluan modal kerja am sebagaimana dinyatakan dalam Prospektus berhubung dengan IPO bertarikh 21 September 2012. Pada 31 Oktober 2014, jumlah berlebihan telah digunakan.

PENGENAAN SANKSI/PENALTI

Pada 8 Jun 2015, CMCF mengeluarkan kepada MBNS, sebuah anak syarikat milik penuh AMH, kompaun sebanyak RM2,000 bagi pelanggaran Seksyen 9 subseksyen 8 Kod Kandungan.

Pada 21 September 2015, MCMC mengeluarkan kepada MBNS kompaun sebanyak RM30,000 bagi pelanggaran (i) Seksyen 2, subseksyen 2.1 Kod Kandungan, (ii) Seksyen 2, subseksyen 8 Kod Kandungan dan (iii) Seksyen 6.1 syarat lesen standard.

Pada 5 November 2015, CMCF mengeluarkan kepada Radio Lebuhraya Sdn Bhd kompaun sebanyak RM5,000 bagi pelanggaran Seksyen 4, subseksyen 2.3 Kod Kandungan.

Semua kompaun tersebut di atas telah dibayar.

Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, tidak ada sekatan dan penalti awam dikenakan ke atas Kumpulan kami, para Pengarah atau pengurusan oleh badan-badan berperaturan yang berkaitan.

Glosari

AAAN	Astro All Asia Networks Limited
AAME	All Asia Media Equities Ltd
AAMN	All Asia Multimedia Networks FZ-LLC
AC	Jawatankuasa Audit
Act	Akta Syarikat 1965
Adex	Perbelanjaan pengiklanan. Pada amnya digunakan untuk merujuk kepada jumlah perbelanjaan pengiklanan dalam pasaran secara keseluruhan
ADPSB	Astro Digital Publications Sdn Bhd
AESB	Astro Entertainment Sdn Bhd
AGM	Annual General Meeting (Mesyuarat Agung Tahunan)
AGS	Astro Group Services Sdn Bhd
AHSB	Astro Holdings Sdn Bhd
Astro/AMH/ Syarikat	Astro Malaysia Holdings Berhad
AOL	ASTRO Overseas Limited
AOTG	Astro on the Go, perkhidmatan OTT Astro untuk tontonan linear dan kandungan on-demand Astro pada PC dan pada peranti pintar
App	Aplikasi, digunakan dalam rujukan kepada aplikasi digital pada PC dan peranti pintar
APSB	Astro Productions Sdn Bhd
ARM	Augustus Ralph Marshall
ARPU	Purata Hasil Setiap Pengguna. ARPU adalah purata hasil bulanan setiap langganan TV berbayar kediaman (tidak termasuk NJOI, atau pelanggan TV satelit bukan langganan kami). ARPU dikira dengan membahagikan purata hasil bulanan yang diperoleh daripada pelanggan TV berbayar kediaman yang aktif sepanjang tahun/tempoh kewangan dengan purata bilangan langganan TV berbayar kediaman yang aktif dalam tahun/tempoh kewangan
ASEAN	Persatuan Negara-negara Asia Tenggara
Astro Arena	Astro Arena Sdn Bhd
Astro Radio	Astro Radio Sdn Bhd
Astro Shaw	Astro Shaw Sdn Bhd
BAC	Bernard Anthony Cragg
BCP	Rancangan kesinambungan perniagaan
BEE	Penilaian Keberkesanan Lembaga
Berperaturan	Jabatan Hal Ehwal Berperaturan dan Industri
BGSM	Binariang GSM Sdn Bhd

Bursa Securities/ Bursa Malaysia	Bursa Malaysia Securities Berhad
CA	Jabatan Audit Dalaman Korporat
CG	Tadbir Urus Korporat
CG Code	Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2012
Churn	Bilangan langganan sepanjang tempoh diberikan yang langganan telah ditamatkan sama ada secara sukarela atau secara paksa (akibat ketidakbayaran), tolak penyambungan semula dalam tempoh yang diberikan
CMCF	Forum Kandungan Komunikasi dan Multimedia Malaysia
CMCL	Celestial Movie Channel Limited
COBE	Kod Etika Perniagaan
CSR	Tanggungjawab Sosial Korporat
CTE	Celestial Tiger Entertainment Limited
Day/Date	Siri bersiri kegemaran daripada seluruh dunia dengan siaran perdana di Malaysia pada hari yang sama dengan negara-negara asalnya
DB	Dato' Haji Badri Bin Haji Masri
DCKY	Datuk Chin Kwai Yoong
DKM	Dato' Mohamed Khadar Bin Merican
DRR	Dato' Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan
DTAM	Pengukuran Audiens Televisyen Dinamik, satu sistem yang merekod dan mengumpul data tontonan secara langsung daripada Astro STB
DTH	Langsung-ke-Rumah
EABNS	East Asia Broadcast Network Systems N.V.
EABSH	East Asia Broadcast Systems Holdings N.V.
EBIT	Perolehan sebelum faedah dan cukai
EBITDA	Perolehan sebelum faedah, cukai, susut nilai dan pelunasan (kecuali pelunasan perpustakaan filem dan hak program-program yang telah dibelanjakan sebagai sebahagian daripada kos jualan) dan perkongsian keputusan selepas cukai daripada pelaburan yang dikira mengguna kaedah ekuiti
E-dagang	Perdagangan elektronik adalah istilah urus niaga perniagaan atau komersial yang melibatkan pemindahan maklumat di Internet

Glosari

EPG	Panduan Program Elektronik
EPS	Perolehan setiap saham
ESG	Metrik alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang mengukur kemampanan dan kesan etika pelaburan dalam perniagaan
ESports	Permainan video berbilang pemain dimainkan bagi penonton, biasanya oleh pemain profesional
Excorp	Excorp Holdings N.V.
FCF	Aliran tunai bebas
FM	Modulasi frekuensi, biasanya merujuk kepada penyampaian muzik dan ucapan melalui siaran radio terrestrial
FY14	Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2014
FY15	Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2015
FY16	Tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016
FY17	Tahun kewangan akan berakhir 31 Januari 2017
GB0	Box office kasar
GCEO	Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan
GFC	Pengawai Kewangan Kumpulan
Go Shop	Astro GS Shop Sdn Bhd
GPRA	Proses, Risiko dan Jaminan Kumpulan
GRM	Pengurusan Risiko Kumpulan
GRMC	Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kumpulan
GSHS	GS Home Shopping Inc.
HC	Jabatan Modal Insan sumber manusia, Astro
HD	Definisi tinggi, biasanya merujuk kepada TV atau video pada resolusi sama ada 720p, 1080i atau 1080p
HTSB	Harapan Terus Sdn Bhd
IMSB	Ideate Media Sdn Bhd
Indeks FTSE4Good Bursa Malaysia	Direka untuk menegenahkan syarikat-syarikat yang menunjukkan pendekatan utama untuk menangani risiko ESG. Ia terdiri daripada syarikat-syarikat yang layak di antara 200 syarikat teratas seluruh dunia dalam Indeks FTSE Bursa Malaysia EMAS
INED	Pengarah Bukan Eksekutif Bebas
Internet	Rangkaian Komputer yang luas menghubungkan rangkaian Komputer yang lebih kecil seluruh dunia. Internet termasuk rangkaian komersial, pendidikan, kerajaan dan lain-lain rangkaian, semua yang mana menggunakan set protokol komunikasi yang sama

IP	Harta intelektual
IPO	Penawaran awam awal sehingga 1,518,300,000 saham biasa dalam AMH, terdiri daripada terbitan awam dan tawaran untuk jualan
IPTV	IP TV, pada amnya merujuk kepada pelbagai saluran TV digital yang diedarkan melalui rangkaian IP terurus dengan kualiti perkhidmatan dan jalur lebar yang dikhususkan
IR	Perhubungan Pelabur
ISO	Pertubuhan Antarabangsa bagi penstandardan, sebuah pertubuhan bukan kerajaan yang merupakan pemaju terbesar di dunia bagi standard antarabangsa sukarela dan memudahkan perdagangan dunia dengan menyediakan standard- standard yang sama antara negara-negara
ISTAF	Persekutuan Sepaktakraw Antarabangsa
IT	Teknologi Maklumat
Jumlah Pinjaman	Pinjaman berjangka dan pajakan kewangan, tidak termasuk pembiayaan vendor
KCC	Senarai Semak Kawalan utama
KDNK	Keluaran dalam negara kasar
Khazanah	Khazanah Nasional Berhad
KPI	Petunjuk Prestasi Utama
Ku-band	Spektrum frekuensi gelombang mikro berkisar daripada 10.7 GHz hingga 14.8 GHz, biasanya dirizabkan dan diguna untuk perkhidmatan komunikasi dan penyiaran berasaskan, seperti perkhidmatan satelit DTH TV
Kumpulan	AMH dan anak-anak syarikatnya
KWSP	Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
Lembaga/ Lembaga Pengarah	Lembaga Pengarah AMH
LGK	Lim Ghee Keong
LOA	Had kuasa
M3	Malaysia East Asia Satellite-3 yang pada masa ini menyiarkan perkhidmatan TV langgan dan bukan langgan saluran berbilang DTH Astro Malaysia untuk Malaysia dan Brunei, terletak di orbit geostationari timur 91.5 darjah
M3a	Satelit yang terletak bersama dengan MEASAT-3
M3b/MEASAT-3b	Satelit dilancarkan pada 2014 dan terletak bersama dengan MEASAT-3 dan MEASAT-3a

Glosari

M3c	Sebuah satelit tidak lama lagi akan dilancarkan, terletak bersama dengan MEASAT-3, MEASAT-3a dan MEASAT-3b
MAT Churn	MAT (pergerakan jumlah tahunan) Churn dikira dengan membahagikan jumlah Churn sepanjang 12 bulan yang lepas dengan purata asas pelanggan kediaman aktif dalam tempoh yang sama
Maxis	Maxis Berhad
Maxis Broadband	Maxis Broadband Sdn Bhd
Maxis Mobile	Maxis Mobile Services Sdn Bhd
MBNS	MEASAT Broadcast Network System Sdn Bhd
MCB	Maxis Communications Berhad
MCMC	Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia
MFRS	Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia
MGB	MEASAT Global Berhad
MIPL	Media Innovations Pte Ltd
MMLR	Syarat-syarat Penyenaraian Pasaran Utama dan Nota Amalan Bursa Securities
MSM	Mohamad Shahrin Bin Merican
MSS	MEASAT Satellite Systems Sdn Bhd
mTC	Jawatankuasa Tender Minor
MTC	Jawatankuasa Tender Utama
NCGC	Jawatankuasa Pelantikan dan Tadbir Urus Korporat
NED	Pengarah Bukan Eksekutif
NJOI	Perkhidmatan TV satelit DTH percuma bukan berasaskan langganan Astro
OD/On Demand	On Demand adalah perkhidmatan tontonan TV diperibadikan. Terdapat tiga jenis perkhidmatan On Demand. OD Free adalah perkhidmatan percuma yang membolehkan pengguna untuk menonton semula pilihan program yang disiarkan berdasarkan pakej dilanggan. OD Plus adalah langganan bulanan yang mengandungi koleksi filem, set kotak lengkap siri TV serta kandungan kanak-kanak. OD Store adalah perkhidmatan bayar-untuk-tonton di mana pengguna boleh membeli filem terbaru dan koleksi filem pada keselesaan mereka sendiri
Optik gentian jalur lebar	Jalur lebar dihantar melalui rangkaian optik gentian, dengan had arus praktikal sehingga 1000 Mbps, tetapi biasanya digunakan untuk menghantar jalur lebar di bawah 30 hingga 40 Mbps

Orang (orang-orang) Berhubung Kait	Istilah ini hendaklah mempunyai maksud yang sama dalam Perenggan 1.01, Bab 1 MMLR
OTT	Over-the-Top, merujuk kepada keupayaan untuk menyediakan perkhidmatan kepada pengguna akhir melalui rangkaian pihak ketiga atau Internet terbuka, biasanya merujuk kepada perkhidmatan video
PanOcean	PanOcean Management Limited
PAT	Keuntungan selepas cukai
PATAMI	Keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti
PBT	Keuntungan sebelum cukai
PC	Komputer peribadi
PCBV	Pantai Cahaya Bulan Ventures Sdn Bhd
Pemegang Saham Utama	Seseorang yang mempunyai kepentingan atau kepentingan-kepentingan dalam satu atau lebih saham mengundi dalam Syarikat kami dan jumlah nominal saham tersebut, atau agregat jumlah nominal saham-saham tersebut, adalah: (i) bersamaan dengan atau lebih daripada 10% daripada agregat jumlah nominal semua saham mengundi dalam Syarikat kami; atau (ii) bersamaan dengan atau lebih daripada 5% daripada agregat jumlah nominal semua saham mengundi dalam Syarikat kami di mana orang tersebut adalah pemegang saham terbesar Syarikat kami
Pendedahan	Perihal kakitangan ditimbulkan di bawah Prosedur Garisan Etika
PIMS	Pinewood Iskandar Malaysia Studios
PSIL	Pacific States Investment Limited
PSU	Unit-unit Saham Prestasi
PVR	Perakam Video Peribadi merujuk kepada STB dengan cakera keras dipasang di dalamnya, di mana rakaman isyarat siaran TV melalui STB boleh disimpan dan dilihat pada masa terkemudian
PwC	PricewaterhouseCoopers, juruaudit luar Astro
Q1/Q2/Q3/Q4	Suku Tahun Pertama/Kedua/Ketiga/Keempat
QBF	Quah Bee Fong
RA	Jabatan Audit Dalaman Hasil

Glosari

Radex	Perbelanjaan pengiklanan radio. Biasanya digunakan untuk merujuk kepada jumlah perbelanjaan pengiklanan dalam pasaran radio secara keseluruhan
RC	Jawatankuasa Imbuhan
Red Communications	Red Communications Sdn Bhd
RM	Ringgit Malaysia
RPG	Panduan Amalan Disyorkan
RPT	Urus Niaga Pihak Berkaitan
RRPT	Urus Niaga Berulang Pihak Berkaitan
RSU	Unit-unit Saham Terhad
Satelit DTH	Sebuah satelit berupaya menghantar perkhidmatan terus kepada peralatan penerimaan di premis pengguna akhir. Satelit sedemikian biasanya terletak di orbit geostationari dan menggunakan frekuensi di Ku-band pada kuasa yang tinggi, membolehkan penerimaan langsung menggunakan, piring satelit kecil terpasang
SD	Definisi standard, biasanya merujuk kepada TV atau video pada resolusi 625 talian resolusi terjal, diperoleh daripada European-developed Phase Alternating Line ("PAL") dan Sequential Color dengan Sistem Memori dan 525 talian terjal berdasarkan American National Television System Committee system. Talian PAL 625 telah diterima pakai sebagai standard SD di Malaysia
Skim Saham	Skim Saham Pengurusan
SME	Perusahaan kecil dan sederhana
SMS	Khidmat pesanan ringkas; satu perkhidmatan di mana pengguna telefon mudah alih boleh menghantar dan menerima mesej teks
STB	Kotak set-top
Sun TV	Sun TV Network Limited
SVOD	Langganan VOD
SYS	Sang Yol Song
TAK	Ananda Krishnan Tatparanandam
Tanjong plc	Tanjong Public Limited Company
Tayangan Unggul	Tayangan Unggul Sdn Bhd
TCSB	Tanjong Capital Sdn Bhd
TGV	TGV Cinemas Sdn Bhd
TGVP	TGV Pictures Sdn Bhd
THO	Tun Haji Mohammed Hanif Bin Omar
TIME	TT dotCom Sdn Bhd

Transponder (transponder-transponder)	Peranti yang dipasang pada satelit yang menerima, menukar dan menghantar semula isyarat frekuensi radio
Tucson	Tucson N.V.
TV	Televisyen
UTES	Usaha Tegas Entertainment Systems Sdn Bhd
UTP	UT Projects Sdn Bhd
UTSB	Usaha Tegas Sdn Bhd
UTSBM	UTSB Management Sdn Bhd
VOD	Video-on-Demand, frasa biasa bagi perkhidmatan di mana pengguna boleh memilih program daripada menu atau senarai, dan segera boleh menontonnya dari mula. Penghantaran VOD biasanya dalam bentuk siaran tunggal – kaedah penyampaian satu-untuk-satu, berbanding siaran biasa, yang merupakan kaedah penyampaian satu-untuk-banyak
WSK	Won Sik Kim
Y-o-Y	Tahun-ke-Tahun
XL	Pengendali perkhidmatan telekomunikasi mudah alih bertapak di Indonesia telecommunications services operator
24/7	24 jam sehari, tujuh hari seminggu
3D	Tiga dimensi merujuk kepada program yang menyampaikan persepsi mendalam kepada penonton

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DENGAN INI DIMAKLUMKAN BAHAWA Mesyuarat Agung Tahunan Keempat ASTRO MALAYSIA HOLDINGS BERHAD ("Syarikat") akan diadakan pada hari Rabu, 1 Jun 2016 jam 9.30 pagi di Grand Ballroom, Aras 3A, Connexion@Nexus, Bangsar South City, No. 7, Jalan Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur bagi tujuan-tujuan berikut:

SEBAGAI URUSAN BIASA

- (1) Untuk mempertimbangkan Penyata Kewangan Beraudit Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016 berserta Laporan Pengarah dan Juruaudit.
(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 1)

- (2) Untuk mengisytiharkan Dividen Setingkat Akhir sebanyak 1.0 sen sesaham bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016.
(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 2)

Resolusi 1

- (3) Untuk melantik semula Pengarah-pengarah Syarikat berikut, yang bersara mengikut giliran menurut Artikel 111 Tataurusan Syarikat dan oleh kerana layak, telah menawarkan diri mereka untuk pelantikan semula:

- (i) Augustus Ralph Marshall
(ii) Datuk Yau Ah Lan @ Fara Yvonne
(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 3)

Resolusi 2
Resolusi 3

- (4) Untuk melantik semula Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi, yang bersara menurut Seksyen 129(2) Akta Syarikat, 1965, sebagai Pengarah Syarikat untuk memegang jawatan sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan yang berikut.
(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 3)

Resolusi 4

- (5) Untuk melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat untuk memegang jawatan sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan yang berikut dan memberi kuasa kepada para Pengarah Syarikat untuk menetapkan ganjaran mereka.
(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 4)

Resolusi 5

SEBAGAI URUSAN KHAS

Untuk mempertimbangkan dan sekiranya wajar, meluluskan Resolusi-resolusi Biasa berikut, dengan atau tanpa pengubahsuaian:-

- (6) Pengekalan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Resolusi 6

"BAHAWA kelulusan adalah dan dengan ini diberikan kepada Datuk Chin Kwai Yoong, yang telah berkhidmat sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif selama tempoh kumulatif melebihi sembilan (9) tahun, bagi beliau terus memegang jawatan sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Syarikat sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan yang berikut."

(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 5)

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

(7) Pelantikan Pengarah Tambahan

Resolusi 7

“BAHAWA Dato’ Abdul Rahman Bin Ahmad, setelah melaksanakan akuan berkanun menurut Seksyen 123 (4) Akta Syarikat, 1965 dan akuan menurut Syarat-syarat Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad, dilantik sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Syarikat berkuatkuasa serta merta.

BAHAWA salah seorang daripada para Pengarah Syarikat atau Setiausaha Syarikat diberi kuasa untuk mengambil sebarang tindakan yang diperlukan dan/atau wajar untuk menguatkuasakan resolusi ini.”

(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 6)

(8) Pembaharuan Kuasa bagi para Pengarah Syarikat untuk menerbitkan saham biasa menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965

Resolusi 8

“BAHAWA, tertakluk kepada Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965 (“Akta”), Tataurusan Syarikat, dan kelulusan daripada pihak berkuasa kerajaan/pengawalseliaan yang berkaitan di mana kelulusan sedemikian diperlukan, para Pengarah Syarikat adalah dan dengan ini dibenarkan serta diberikan kuasa untuk menerbitkan dan memperuntukkan saham biasa baharu Syarikat:

- (i) pada bila-bila masa, berdasarkan terma-terma dan syarat-syarat serta untuk tujuan-tujuan tersebut menurut budi bicara mutlak para Pengarah Syarikat sebagaimana yang dianggap sesuai; dan/atau
- (ii) menurut sebarang tawaran, perjanjian, opsiyen, atau sebarang instrumen lain (secara kolektif dinyatakan sebagai “Instrumen”) yang akan dilaksanakan, diberikan atau diterbitkan oleh mereka (mengikut mana yang berkenaan), sambil kelulusan di bawah resolusi ini kekal berkuatkuasa, DAN BAHAWA para Pengarah Syarikat adalah dan dengan ini diberikan kuasa selanjutnya untuk melaksanakan, memberi atau menerbitkan Instrumen tersebut yang akan atau mungkin memerlukan saham biasa baru yang diterbitkan dalam Syarikat selepas luputnya kelulusan ini;

dengan syarat bahawa

- (i) nilai nominal agregat saham yang akan diterbitkan selaras dengan kuasa yang diberikan di bawah resolusi ini, dan/atau saham yang mampu diterbitkan daripada Instrumen sepanjang 12 bulan sebelumnya (dikira mengikut Syarat-syarat Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad (“Bursa Securities”)), tidak melebihi 10% daripada nilai nominal modal saham terbitan dan berbayar Syarikat (tidak termasuk saham perbendaharaan) pada masa penerbitan saham atau semasa penerbitan, pelaksanaan atau pemberian Instrumen, dan
- (ii) bagi tujuan menentukan bilangan saham yang mampu diterbitkan daripada Instrumen tersebut, setiap Instrumen dianggap sebagai peningkatan terhadap bilangan maksimum saham di mana ia boleh ditukar atau dilaksanakan,

dan penguatkuasaan tersebut di bawah resolusi ini akan terus berlanjutan sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang berikutnya atau apabila ia disyaratkan oleh undang-undang untuk mengadakan mesyuarat agung, yang mana lebih awal, dan bahawa:

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

- (a) kelulusan dan kuasa diberikan kepada para Pengarah Syarikat untuk mengambil sebarang tindakan yang mungkin perlu dan/atau wajar untuk menguatkuasakan resolusi ini dan sehubungan dengan itu untuk mempersetujui dan melaksanakan sebarang instrumen, perjanjian dan/atau persetujuan bagi pihak Syarikat dengan mana-mana pihak, dan dengan kuasa penuh menyetujui sebarang syarat, pengubahsuaian, variasi dan/atau pindaan (jika ada) yang berkaitan dengannya; dan
- (b) para Pengarah Syarikat adalah dan turut diberi kuasa untuk mendapatkan, jika perlu, kelulusan bagi penyenaraian dan sebut harga bagi saham tambahan yang akan atau telah diterbitkan oleh Bursa Securities.”
(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 7)

- (9) Pembaharuan Kuasa Kepada Syarikat Untuk Membeli Saham Syarikat sehingga 10% daripada Modal Saham Diterbitkan dan Berbayar

Resolusi 9

“BAHAWA, tertakluk kepada pematuhan terhadap semua undang-undang yang boleh diterima pakai (sepertimana yang mungkin dipinda, diubahsuai atau digubal semula dari semasa ke semasa), Tataurusan Syarikat, serta peraturan-peraturan dan garis panduan yang diguna oleh Bursa Malaysia Securities Berhad (“Bursa Securities”) dari semasa ke semasa dan/atau mana-mana pihak pengawalseliaan lain yang berkaitan:

- (a) kelulusan adalah dan dengan ini diberi kepada Syarikat untuk membeli saham-saham biasa yang diterbitkan dan berbayar Syarikat (“Saham”) yang disenaraikan di Bursa Securities (sepertimana yang ditentukan oleh para Pengarah Syarikat) (“Cadangan Pembelian Balik Saham”) mengikut terma-terma dan syarat-syarat yang ditentukan oleh para Pengarah Syarikat menurut pertimbangan mereka yang wajar dan perlu demi kepentingan Syarikat dengan syarat bahawa:
 - (i) bilangan agregat Saham yang akan dibeli dan/atau dipegang oleh Syarikat menurut resolusi ini mestilah tidak melebihi sepuluh peratus (10%) daripada jumlah modal saham terbitan dan berbayar Syarikat pada masa pembelian; dan
 - (ii) amaun maksimum dana yang akan digunakan untuk tujuan Cadangan Pembelian Balik Saham mestilah tidak melebihi agregat keuntungan Syarikat dan/atau akaun premium saham Syarikat;
- (b) kelulusan yang diberikan oleh resolusi ini akan terus berkuatkuasa sehingga:
 - (i) berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang berikutnya;
 - (ii) luputnya tempoh di mana Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang berikutnya perlu diadakan menurut undang-undang; atau
 - (iii) kelulusan ini ditarik balik atau diubah menerusi resolusi biasa yang diluluskan oleh para pemegang saham Syarikat pada mesyuarat agung,

yang mana satu lebih awal;

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

- (c) kuasa adalah dan dengan ini diberikan kepada para Pengarah Syarikat mengikut budi bicara mutlak mereka untuk menguruskan Saham yang dibeli oleh Syarikat mengikut cara-cara berikut:
- (i) untuk membatalkan kesemua atau sebahagian daripada Saham tersebut;
 - (ii) untuk mengekalkan kesemua atau sebahagian daripada Saham tersebut sebagai saham perbendaharaan;
 - (iii) untuk mengekalkan kesemua atau sebahagian daripada Saham tersebut sebagai saham perbendaharaan dan kemudiannya membatalkan, menjual semula di Bursa Securities atau mengedarkannya sebagai dividen, kesemua atau sebahagian daripada saham perbendaharaan tersebut; dan/atau
 - (iv) untuk menguruskan menerusi sebarang cara lain sepertimana yang telah ditetapkan oleh undang-undang yang boleh diguna dan/atau peraturan-peraturan dan garis panduan yang diguna dari semasa ke semasa oleh Bursa Securities dan/atau mana-mana pihak berkuasa lain yang berkuatkuasa pada masa itu.
- (d) kuasa adalah dan dengan ini diberikan kepada para Pengarah Syarikat untuk mengambil semua tindakan yang diperlukan dan/atau wajar bagi menguatkuasakan resolusi ini dan, yang berkaitan dengannya:
- (i) untuk memeterai dan melaksanakan, menandatangani dan menyampaikan bagi pihak Syarikat, sebarang dokumen, perjanjian dan/atau pengaturan dengan mana-mana pihak, dan dengan kuasa penuh dalam semua keadaan memiliki kuasa penuh untuk menyetujui kepada sebarang syarat, pengubahsuaian, variasi dan/atau pindaan kepadanya, sebagaimana para Pengarah Syarikat beranggapan wajar dan perlu demi kepentingan terbaik Syarikat; dan
 - (ii) untuk melakukan segala tindakan dan perkara yang dianggap sesuai serta wajar oleh para Pengarah Syarikat demi kepentingan terbaik Syarikat.”
(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 8)

- (10) Cadangan Peruntukan dan Terbitan Saham Biasa Syarikat kepada Dato’ Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan, Pengarah Eksekutif/Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan menurut Skim Saham Pengurusan

Resolusi 10

“BAHAWA

- (a) menurut ‘By Laws’ Skim Saham Pengurusan Syarikat (“Skim Saham”) dan syarat-syarat dalam Surat Pelantikan di antara Syarikat dan Dato’ Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan (“Dato’ Rohana Rozhan”), Pengarah Eksekutif/Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, bertarikh 1 April 2016 (“Surat Pelantikan”), para Pengarah Syarikat adalah dan dengan ini diberi kuasa pada bila-bila masa dan dari masa ke semasa, untuk menawarkan dan/atau memberikan kepada Dato’ Rohana Rozhan bilangan saham biasa sebanyak 10.0 sen sesaham dalam Syarikat (“Saham AMH”) bersamaan dengan RM6,000,000 dibahagikan dengan harga purata Saham AMH dikira dalam lima hari dagangan sebelum tarikh pemberian, tertakluk kepada terma-terma dan syarat-syarat, dan/atau sebarang pelarasan yang perlu dibuat menurut Surat Pelantikan dan/atau ‘By-Laws’ Skim Saham; dan

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

- (b) kelulusan adalah dan dengan ini diberikan kepada para Pengarah Syarikat untuk mengambil sebarang tindakan yang perlu dan/atau wajar untuk menguatkuasakan resolusi ini dan untuk melaksanakan, menandatangani dan menyampaikan bagi pihak Syarikat, ke semua dokumen yang perlu, suai manfaat dan/atau yang wajar, dengan kuasa penuh untuk meluluskan sebarang syarat, pengubahsuaian, variasi dan/atau pindaan yang dianggap sesuai dan demi kepentingan terbaik Syarikat oleh para Pengarah Syarikat.”

(Sila rujuk kepada Nota Penjelasan 9)

NOTIS KELAYAKAN DIVIDEN DAN TARIKH PEMBAYARAN

DENGAN INI DIMAKLUMKAN BAHAWA tertakluk kepada kelulusan para pemegang saham Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan ("MAT") Keempat yang akan diadakan pada 1 Jun 2016, dividen setingkat akhir sebanyak 1.0 sen sesaham bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016 akan dibayar pada 30 Jun 2016 kepada para Pendeposit yang namanya tersenarai dalam Rekod Pendeposit pada waktu penutupan urusan pada 16 Jun 2016.

Pendeposit akan layak untuk menerima dividen hanya sekiranya:-

- (a) saham-saham yang dipindahkan kepada akaun sekuriti Pendeposit sebelum pukul 4.00 petang pada 16 Jun 2016 bagi pemindahan biasa; dan
- (b) saham-saham yang dibeli di Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities") berasaskan kelayakan menurut Peraturan Bursa Securities.

MENURUT PERINTAH LEMBAGA PENGARAH

LIEW WEI YEE SHARON (LS7908)

Setiausaha Syarikat

3 Mei 2016

Kuala Lumpur

PEMEGANG SAHAM YANG BERHAK HADIR

Untuk tujuan menentukan pemegang saham yang berhak untuk menghadiri MAT in selaras dengan Tataurusan Syarikat dan Seksyen 34(1) Akta Perindustrian Sekuriti (Depositori Pusat) 1991, Syarikat akan memohon kepada Bursa Malaysia Depository Sdn Bhd untuk menerbitkan Rekod Pendeposit ("ROD") **pada 26 Mei 2016**. Hanya pendeposit yang namanya tersenarai dalam ROD **pada 26 Mei 2016** adalah berhak untuk menghadiri MAT ini atau melantik proksi untuk hadir dan/atau mengundi bagi pihak pendeposit tersebut.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

NOTA-NOTA PENJELASAN

1) **Penyata Kewangan Beraudit serta Laporan Pengarah dan Juruaudit**

Menurut Akta Syarikat, 1965 para Pengarah dikehendaki membentangkan penyata kewangan beraudit (yang terdiri daripada akaun untung rugi, kunci kira-kira serta laporan Pengarah dan Juruaudit) dalam suatu mesyuarat agung. Penyata kewangan beraudit serta laporan Pengarah dan Juruaudit akan dibentangkan sewajarnya dalam MAT ini untuk pertimbangan para pemegang saham. Para pemegang saham tidak perlu meluluskan sebarang dokumen tersebut dan oleh itu, perkara tersebut tidak akan diketengahkan untuk undian.

2) **Dividen Setingkat Akhir**

Para Pengarah Syarikat telah mencadangkan Dividen Setingkat Akhir sebanyak 1.0 sen sesaham biasa berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016. Sekiranya diluluskan, dividen ini akan dibayar pada 30 Jun 2016 kepada para pemegang saham yang namanya tersenarai dalam Rekod Pendeposit pada waktu penutupan urusniaga pada 16 Jun 2016.

3) **Pemilihan semula dan pelantikan semula Pengarah**

Menurut Artikel 111 Tataurusan Syarikat, Augustus Ralph Marshall dan Datuk Yau Ah Lan @ Fara Yvonne, akan bersara mengikut giliran pada MAT ini dan oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk perlantikan semula.

Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi ("Tun Zaki"), yang telah mencapai umur 70 tahun akan bersara menurut Seksyen 129 (2) Akta Syarikat, 1965 dan telah menawarkan diri untuk pelantikan semula sebagai Pengarah Syarikat. Pelantikan semula Tun Zaki akan berkuat kuasa apabila Resolusi 4 diluluskan oleh majoriti tidak kurang daripada tiga perempat daripada pemegang saham yang berhak mengundi secara sendiri atau melalui proksi di MAT ini, di mana notis tidak kurang daripada 21 hari telah diberikan.

Lembaga Pengarah telah melaksanakan satu penilaian para Pengarah Syarikat menerusi Penilaian Keberkesanan Lembaga Tahunan, dan Lembaga Pengarah secara kolektifnya berpendapat bahawa para Pengarah Syarikat berkenaan telah melaksanakan tanggungjawab mereka selaras dengan kepentingan terbaik Syarikat. Sejurusnya Lembaga Pengarah mencadangkan supaya mereka dilantik semula sebagai Pengarah Syarikat.

Sila rujuk kepada Bahagian A Penyata Mengiringi Notis MAT.

4) **Pelantikan Semula Juruaudit**

Pada setiap MAT, sesebuah syarikat hendaklah melantik juruaudit Syarikat dan mana-mana juruaudit yang dilantik hendaklah berkhidmat sehingga berakhirnya MAT syarikat yang berikutnya. PricewaterhouseCoopers ("PwC"), juruaudit Syarikat telah bersetuju untuk dilantik semula sebagai Juruaudit Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Januari 2017. Lembaga Pengarah, menerusi Jawatankuasa Audit, telah menilai prestasi dan kemandirian PwC dalam tahun kewangan yang lepas, dan mencadangkan agar mereka dikekalkan sebagai Juruaudit Syarikat untuk memegang jawatan sehingga berakhirnya MAT yang berikutnya.

5) **Pengekalan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif**

Pada MAT yang lepas yang diadakan pada 17 Jun 2015, para pemegang saham Syarikat telah meluluskan pengekalan Datuk Chin Kwai Yoong ("Datuk Chin") sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif sehingga berakhirnya MAT ini.

Datuk Chin merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Astro All Asia Networks Limited sejak Mac 2006, bekas syarikat pegangan yang memiliki sebahagian besar perniagaan kumpulan sebelum penubuhan Syarikat pada Mac 2011. Selaras dengan tujuan dan maksud Cadangan 3.3 dalam Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia 2012, tempoh pelantikan Datuk Chin sebagai Pengarah Bebas dianggap telah melepasi tempoh kumulatif selama sembilan (9) tahun.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

Lembaga Pengarah, menerusi Jawatankuasa Pencalonan dan Tadbir Urus Korporat ("NCGC"), telah menjalani penilaian terhadap kebebasan para Pengarah Bebas Syarikat, termasuk Datuk Chin daripada Penilaian Keberkesanan Lembaga Tahunan. Berdasarkan penilaian tersebut, Lembaga Pengarah berpuas hati bahawa Datuk Chin terus mengekalkan kebebasan atas dasar berikut:-

- (i) beliau dapat membuat pertimbangan secara bebas dan bertindak demi kepentingan Syarikat;
- (ii) beliau memiliki pengetahuan yang terperinci tentang perniagaan Syarikat dan telah membuktikan komitmen, pengalaman dan kecekapan untuk menasihati dan memantau pengurusan Syarikat dengan berkesan;
- (iii) beliau adalah bebas daripada pihak pengurusan dan bebas daripada mana-mana perniagaan atau hubungan lain yang boleh mengganggu pelaksanaan pertimbangan secara bebas atau keupayaan untuk bertindak demi kepentingan Syarikat; dan
- (iv) secara sukarela beliau telah menarik diri daripada menyertai sebarang perbincangan dan dalam membuat keputusan tentang perkara-perkara di mana beliau mempunyai konflik kepentingan.

6) Pelantikan Pengarah Tambahan

Lembaga Pengarah, melalui NCGC, telah mengenal pasti, menilai dan mempertimbangkan kelayakan, latar belakang dan pengalaman Dato' Abdul Rahman Bin Ahmad ("Dato' Abdul Rahman") bagi tujuan melantik beliau sebagai Pengarah tambahan Syarikat. Lembaga berpendapat bahawa Dato' Abdul Rahman akan dapat menyumbangkan kepakaran dan pengetahuan beliau berhubung dengan industri media kepada Lembaga Pengarah dan pihak pengurusan. Lembaga Pengarah dengan ini mencadangkan perlantikan Dato' Abdul Rahman sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Syarikat untuk kelulusan para pemegang saham Syarikat pada MAT ini.

Sila rujuk kepada Bahagian B Penyata Mengiringi Notis Mesyuarat Agung Tahunan bagi profil Dato' Abdul Rahman.

7) Pembaharuan Kuasa bagi para Pengarah untuk Menerbitkan Saham Biasa

Pada mesyuarat agung tahunan yang diadakan pada 17 Jun 2015, para pemegang saham Syarikat telah meluluskan satu resolusi untuk memberikan kuasa kepada para Pengarah Syarikat untuk menerbitkan saham baru dalam Syarikat, menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965, sehingga agregatnya yang tidak melebihi 10% daripada modal saham terbitan dan berbayar Syarikat (tidak termasuk saham perbendaharaan), buat masa ini bagi tujuan sepertimana yang dianggap oleh para Pengarah Syarikat demi kepentingan Syarikat ("Mandat Am").

Sekiranya Resolusi 8 diluluskan, ia akan memperbaharui kuasa dan terus memberi kuasa kepada para Pengarah Syarikat untuk menerbitkan saham baru dalam Syarikat menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965.

Sila rujuk kepada Bahagian C Penyata Mengiringi Notis MAT untuk butiran lanjut tentang cadangan pembaharuan Mandat Am.

8) Pembaharuan Kuasa untuk Syarikat Membeli Saham Syarikat

Sekiranya Resolusi 9 diluluskan, ia akan memperbaharui kuasa dan terus memberi kuasa kepada para Pengarah Syarikat untuk membeli saham Syarikat melalui Bursa Securities sehingga 10% daripada modal saham terbitan dan berbayar Syarikat.

Sila rujuk kepada Bahagian D Penyata Mengiringi Notis MAT untuk butiran lanjut tentang Cadangan Pembelian Balik Saham.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

9) Cadangan Peruntukan dan Terbitan Saham Biasa dalam Syarikat kepada Dato' Rohana Rozhan, Pengarah Eksekutif/Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan menurut Skim Saham

Resolusi 10, sekiranya diluluskan, akan membolehkan Dato' Rohana Rozhan, Pengarah Eksekutif/Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, untuk menyertai Skim Saham Syarikat, dan layak bagi penerimaan jumlah Saham AMH bersamaan dengan RM6,000,000 dibahagikan dengan harga purata Saham AMH dikira dalam lima hari dagangan sebelum tarikh pemberian, dalam tempoh dua tahun kewangan berakhir 31 Januari 2017 dan 2018 ("Cadangan Pemberian").

Peruntukan Saham Syarikat kepada Dato' Rohana Rozhan dibuat menurut Cadangan Pemberian tertakluk kepada, di antara lain, sasaran prestasi Syarikat dan individu yang ditentukan oleh Jawatankuasa Remunerasi dan 'By Laws' Skim Saham.

NOTA-NOTA BERKENAAN KEKECUALIAN MENGUNDI

Para Pengarah Syarikat yang dirujuk di dalam Resolusi 2, 3, 4, 6 dan 10 yang memiliki kepentingan dalam resolusi tersebut berkaitan dengan pelantikan semula Pengarah, pengekalan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif dan Cadangan Pemberian, perlu mengecualikan diri daripada mengundi ke atas resolusi yang berkaitan dengan kepentingan langsung mereka dalam Syarikat pada MAT.

Pengarah yang berkenaan perlu memastikan bahawa individu-individu yang mempunyai hubungan dengan beliau juga akan mengecualikan diri daripada pengundian ke atas resolusi yang berkaitan pada MAT.

NOTA-NOTA BERKENAAN PROKSI

- (1) Setiap pemegang saham Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat ini berhak melantik seorang atau lebih proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya, dengan syarat bilangan proksi yang dilantik tidak melebihi dua orang kecuali dalam situasi yang dinyatakan dalam Nota 2 dan 3. Proksi yang dilantik tidak semestinya pemegang saham Syarikat dan peruntukan Seksyen 149(1)(b) Akta Syarikat, 1965 tidak diguna pakai terhadap Syarikat. Tiada batasan akan dikenakan ke atas kelayakan proksi.
- (2) Di mana pemegang saham Syarikat adalah penama yang diberi kuasa, beliau boleh melantik seorang proksi bagi setiap akaun sekuriti yang dipegangnya di mana saham biasa dalam Syarikat adalah dikreditkan. Setiap pelantikan proksi oleh penama yang diberi kuasa boleh dilakukan secara berasingan atau dalam satu instrumen proksi, butir-butir nombor akaun sekuriti serta nama pemilik benefisial yang diwakili oleh penama yang diberi kuasa tersebut perlu dinyatakan. Bagi penama yang diberi kuasa yang dikecualikan yang memegang saham-saham biasa dalam Syarikat untuk beberapa pemilik benefisial dalam satu akaun sekuriti ("akaun omnibus"), tidak ada had dikenakan ke atas bilangan proksi yang boleh dilantik oleh penama diberi kuasa dikecualikan bagi setiap akaun omnibus yang dipegangnya.
- (3) Surat cara pelantikan proksi hendaklah:
 - (i) sekiranya seseorang individu, ditandatangani oleh pelantik atau oleh wakil kuasa beliau; dan
 - (ii) sekiranya sebuah perbadanan, di bawah meterai rasmi syarikat atau ditandatangani oleh wakil kuasa syarikat atau pegawai yang diberikan kuasa.
- (4) Sekiranya pemegang saham melantik lebih daripada seorang proksi, pelantikan tersebut adalah tidak sah melainkan beliau menetapkan kadar pegangan yang diwakili oleh setiap proksi.
- (5) **Surat cara pelantikan proksi yang asal mesti didepositkan di pejabat pendaftar saham Syarikat, Symphony Share Registrars Sdn Bhd di Aras 6, Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1, Jalan PJU 1A/46, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia, tidak kurang daripada 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat atau penangguhan mesyuarat atau sekiranya ada undian, tidak kurang daripada 24 jam sebelum undian diadakan; jika tidak, borang proksi tersebut adalah dianggap tidak sah dan sehubungan dengan itu sesiapa yang dinamakan tidak akan diberi hak untuk mengundi. Salinan faks bagi borang proksi yang telah diisi tidak akan diterima.**

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

- (6) Setiap proksi boleh mengundi dengan cara mengangkat tangan atau dalam kertas undian. Sekiranya borang proksi dikembalikan tanpa menyatakan kaedah pengundian proksi ke atas sebarang perkara tertentu, proksi tersebut boleh menggunakan budi bicara beliau untuk mengundi sebagaimana yang beliau hendaki.
- (7) Penyerahan borang proksi yang telah dilengkapi tidak menghalang seseorang pemegang saham daripada menghadiri dan mengundi secara sendiri di mesyuarat tersebut sekiranya pemegang saham berkenaan ingin berbuat demikian. Seseorang proksi yang dilantik untuk menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat ini mempunyai hak yang sama seperti pemegang saham untuk berucap semasa mesyuarat dan instrumen pelantikan seseorang proksi akan dianggap memberi kuasa untuk meminta atau menyertai dalam penuntutan pungutan suara. Sekiranya anda kemudiannya membuat keputusan untuk menghadiri MAT, anda diminta untuk membatalkan pelantikan proksi sebelum mesyuarat ini dan memaklumkan pendaftar saham kami secepat mungkin.

NOTA-NOTA MENGENAI HAK DAN PROSEDUR MENGUNDI

- (1) Setiap ahli adalah berhak untuk hadir dan untuk mengundi pada mana-mana mesyuarat agung Syarikat sama ada secara sendiri atau melalui proksi atau oleh wakil kuasa dan akan dikira dalam kuorum berhubung dengan saham-saham berbayar penuh dan berhubung dengan saham-saham berbayar sebahagian di mana panggilan belum lagi kena dibayar dan tidak dibayar.
- (2) Atas unjukan tangan, setiap orang yang hadir yang merupakan ahli atau wakil ahli, atau proksi atau wakil kuasa atau lain-lain perwakilan dibenarkan sewajarnya akan mempunyai satu (1) undi. Dalam hal unjukan tangan, anda dinasihatkan untuk mengangkat tangan anda untuk menunjukkan sama ada anda mengundi menyokong atau menentang resolusi yang berkaitan selaras dengan garis panduan Pengerusi. Dalam ketiadaan unjukan tangan, anda dianggap berkecuali daripada mengundi ke atas resolusi tersebut.
- (3) Resolusi yang dikemukakan untuk mesyuarat akan ditentukan atas unjukan tangan ahli-ahli yang hadir secara sendiri atau melalui proksi, melainkan undian secara pol diminta (sebelum atau atas perisytiharan keputusan daripada unjukan tangan):-
 - (a) oleh pengerusi mesyuarat;
 - (b) oleh sekurang-kurangnya lima (5) ahli yang hadir sendiri atau melalui proksi dan berhak mengundi pada mesyuarat;
 - (c) melalui mana-mana ahli atau ahli-ahli yang hadir secara sendiri atau melalui proksi mewakili tidak kurang daripada satu persepuluh (1/10) daripada jumlah hak pengundian semua ahli yang mempunyai hak untuk mengundi pada mesyuarat tersebut; atau
 - (d) oleh ahli atau ahli-ahli yang memegang saham-saham dalam Syarikat memberikan hak untuk mengundi pada mesyuarat, merupakan saham-saham ke atas mana jumlah agregat telah dibayar bersamaan dengan tidak kurang daripada satu persepuluh (1/10) daripada jumlah berbayar ke atas semua saham yang memberikan hak tersebut.

Melainkan undian secara pol telah diminta selaras dengan peruntukan di atas, pengisytiharan oleh pengerusi bahawa satu resolusi telah diluluskan atau kalah atau tidak diluluskan oleh mana-mana majoriti tertentu, catatan bermaksud sedemikian dalam minit-minit prosiding Syarikat, hendaklah menjadi bukti muktamad akan fakta, tanpa bukti bilangan, perkadaran atau kesahihan undi, yang rekodkan menyokong atau menentang resolusi tersebut.

- (4) Dalam hal undian secara pol, setiap ahli yang hadir sendiri atau melalui proksi atau wakil kuasa atau wakil lain yang diberi kuasa sewajarnya akan mempunyai satu (1) undi bagi setiap saham yang dipegang oleh beliau. Orang yang berhak kepada lebih daripada satu (1) undi tidak perlu menggunakan semua undi beliau atau mengundi kesemuanya dalam undian secara pol dengan cara yang sama.
- (5) Dalam hal undian secara pol, anda akan diberi kertas undian dan pen. Sila buat undi anda bagi resolusi yang berkaitan, tandatangi dan masukkan kertas undi tersebut ke dalam peti undi sebagaimana diarahkan oleh Pengerusi. Kertas undi kemudiannya akan dikumpul untuk penentusahan dan penghitungan undi oleh Pendaftar Saham Syarikat dan selepas itu untuk ditentusahkan oleh pemantau bebas yang dilantik oleh Syarikat. Berikutan itu, Pengerusi akan mengumumkan keputusan pengundian sewajarnya.

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

PENYATA MENGIRINGI NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KEEMPAT ASTRO MALAYSIA HOLDINGS BERHAD SELARAS DENGAN PERENGKAN-PERENGKAN 8.27(2) DAN 12.06(2)(A) SYARAT-SYARAT PENYENARAIAAN PASARAN UTAMA BURSA SECURITIES ("MMLR")

BAHAGIAN A (Resolusi 2 hingga 4)

PEMILIHAN SEMULA DAN PELANTIKAN SEMULA PENGARAH SELARAS DENGAN TATAURUSAN PERTUBUHAN SYARIKAT DAN SEKSYEN 129(6) AKTA SYARIKAT, 1965

Profil para Pengarah yang tampil untuk pemilihan semula dan pelantikan semula mengikut Resolusi 2 hingga 4 sebagaimana dinyatakan dalam Notis AGM Keempat adalah dinyatakan pada muka surat 42 dan 44 Laporan Tahunan 2016.

BAHAGIAN B (Resolusi 7)

PELANTIKAN TAMBAHAN PENGARAH - PROFIL DATO' ABDUL RAHMAN BIN AHMAD

Nama:	Dato' Abdul Rahman Bin Ahmad ("Dato' Abdul Rahman")
Jantina:	Lelaki
Warganegara / Usia:	Malaysia / 46
Kelayakan Akademik / Profesional:	1. Sarjana Sastera dalam Ekonomi dari Cambridge University, United Kingdom 2. Ahli Institute of Chartered Accountants in England dan Wales (ICAEW)
Pengalaman Kerja dan Pekerjaan:	Dato' Abdul Rahman pada masa ini merupakan pengerusi bukan eksekutif ILMU Education Group Sdn Bhd, sebuah kumpulan pendidikan bersepadu terunggul di Malaysia. Beliau dahulunya adalah ketua pegawai eksekutif Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas), firma ekuiti persendirian berkaitan kerajaan. Sebelum menyertai Ekuinas, Dato' Abdul Rahman adalah pengarah urusan kumpulan/ketua pegawai eksekutif Media Prima Berhad (MPB) dan juga memegang jawatan pengarah urusan kumpulan/ketua pegawai eksekutif Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB). Dato' Abdul Rahman memulakan kerjaya beliau di Arthur Andersen, London, dan selepas itu berkhidmat sebagai Pembantu Khas kepada pengerusi eksekutif Trenergy (M) Berhad/ Turnaround Managers Inc Sdn Bhd. Beliau kemudiannya berkhidmat dengan Pengurusan Danaharta Nasional Berhad, syarikat pengurusan aset negara dan kemudiannya telah menjadi Pengarah Eksekutif SSR Associates Sdn Bhd, firma perunding butik kewangan korporat. Beliau juga merupakan pengarah M+S Pte Ltd, sebuah syarikat hartanah usaha sama Khazanah Nasional Berhad dan Temasek Holdings (Private) Limited dan RHB Investment Bank Bhd.
Lain-lain Jawatan Pengarah syarikat-syarikat awam:	1. Pengarah Bukan Eksekutif, Icon Offshore Berhad 2. Pengarah Bebas, Axiata Group Berhad 3. Pengarah, RHB Investment Bank Berhad

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

Butir-butir kepentingan dalam saham-saham Syarikat dan anak-anak syarikatnya:	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/ atau Pemegang Saham Utama Syarikat:	Tiada
Apa-apa percanggahan kepentingan dengan Syarikat:	Tiada
Sabitan bagi kesalahan dalam masa 10 tahun yang lepas selain daripada kesalahan lalu lintas:	Tiada

BAHAGIAN C (Resolusi 8)

PEMBAHARUAN KUASA UNTUK PENGARAH MENERBITKAN SAHAM BIASA SELARAS DENGAN SEKSYEN 132D AKTA SYARIKAT, 1965 ("Akta")

Para pemegang saham Syarikat telah meluluskan resolusi untuk memberi kuasa kepada Pengarah kami menerbitkan saham biasa baru dalam Syarikat menurut Seksyen 132D Akta ("Mandat Am") pada AGM yang lepas yang diadakan pada 17 Jun 2015.

Syarikat kami tidak menerbitkan apa-apa saham baru selaras dengan Mandat Am tersebut yang akan luput pada penutupan AGM ini.

Resolusi 8, sekiranya diluluskan, akan memperbaharui kuasa dan terus memberi para Pengarah kami kuasa, selaras dengan Seksyen 132D Akta, untuk menerbitkan saham biasa baru dalam Syarikat kami sehingga agregat bilangan tidak melebihi 10% daripada modal saham Syarikat kami yang diterbitkan buat masa ini dari tarikh AGM ini sehingga AGM Syarikat kami yang akan datang untuk tujuan tertentu yang dianggap oleh Pengarah kami sebagai memenuhi kepentingan Syarikat kami. Mandat Am ini akan memberi kemudahan kepada Syarikat kami menghadapi kemungkinan aktiviti menghasilkan dana, termasuk tetapi tidak terhad kepada penempatan saham untuk tujuan pembiayaan pelaburan masa hadapan, modal kerja dan/atau pengambilalihan. Walau apa pun, pihak Lembaga kami akan melaksanakan kuasanya untuk menerbitkan saham hanya sekiranya ia dianggap memenuhi kepentingan terbaik Syarikat kami.

BAHAGIAN D (Resolusi 9)

PEMBAHARUAN KUASA UNTUK SYARIKAT MEMBELI SAHAMNYA SENDIRI SEHINGGA 10% DARIPADA MODAL SAHAMNYA YANG TELAH DITERBITKAN DAN BERBAYAR ("CADANGAN PEMBAHARUAN KUASA UNTUK PEMBELIAN BALIK SAHAM")

1. PENGENALAN

Pada 17 Jun 2015, kami telah memperolehi kelulusan tuan memberi kuasa kepada Syarikat kami membeli saham milik kami sendiri sehingga 10% daripada modal saham kami yang diterbitkan dan berbayar. Kelulusan tersebut akan, selaras dengan MMLR, tamat pada penutupan AGM Keempat Syarikat kami akan datang yang dijadualkan akan diadakan pada 1 Jun 2016.

Pada 22 Mac 2016, kami mengumumkan hasrat kami untuk mendapatkan kelulusan tuan bagi Cadangan Pembaharuan Kuasa Untuk Pembelian Balik Saham pada AGM kami yang akan datang.

Tujuan Penyata ini adalah untuk menyediakan tuan dengan maklumat berkaitan dengan Cadangan Pembaharuan Kuasa Untuk Pembelian Balik Saham dan untuk mendapatkan kelulusan tuan bagi resolusi berhubung dengan Cadangan Pembaharuan Kuasa Untuk Pembelian Balik Saham yang akan dibentangkan pada AGM kami yang akan datang.

ANDA ADALAH DINASIHATKAN UNTUK MEMBACA KENYATAAN INI DENGAN BERHATI-HATI SEBELUM MENGUNDI PADA RESOLUSI MENGENAI CADANGAN PEMBAHARUAN KUASA UNTUK PEMBELIAN BALIK SAHAM YANG AKAN DIBENTANGKAN PADA AGM KAMI YANG AKAN DATANG.

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

2. BUTIR-BUTIR MENGENAI CADANGAN PEMBAHARUAN KUASA UNTUK PEMBELIAN BALIK SAHAM

2.1 Cadangan Pembaharuan Kuasa Untuk Pembelian Balik Saham

Kami bercadang untuk mendapatkan kelulusan tuan bagi pembaharuan kuasa untuk diberikan kepada Syarikat kami bagi pembelian saham biasa Syarikat kami bernilai RM0.10 sesaham ("Saham-saham AMH") sehingga 10% daripada modal saham kami yang diterbitkan dan berbayar ("Cadangan Belian Balik Saham"), yang akan menjadi tertakluk kepada pematuhan dengan Seksyen 67A Akta, Memorandum dan Tataurus Pertubuhan kami, MMLR dan mana-mana undang-undang dan kaedah, peraturan, pesanan, garis panduan dan syarat-syarat lain yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa berkaitan pada masa pembelian.

Cadangan Pembaharuan Kuasa Untuk Pembelian Balik Saham, sekiranya diberi oleh pemegang-pemegang saham kami, akan berkuatkuasa dengan kelulusan resolusi biasa pada AGM kami yang akan datang sehingga:

- (a) berakhirnya AGM kami yang berikutnya;
- (b) luputnya tempoh yang mana mengikut undang-undang dalam masa tersebut AGM kita yang berikutnya perlu diadakan, atau
- (c) ditarik balik atau diubah oleh suatu resolusi biasa yang diluluskan oleh para pemegang saham kami pada mesyuarat agung,

bergantung kepada yang mana lebih awal.

2.2 Pembiayaan

Ianya adalah hasrat kami untuk mengguna dana-dana yang dihasilkan secara dalaman untuk membiayai pembelian Saham-saham AMH dan apa-apa keputusan oleh Lembaga kami untuk membeli akan bergantung kepada, antara lain, ketersediaan dana-dana serta keadaan pasaran dan sentimen.

Tanpa mengambil kira yang di atas, jumlah maksimum daripada dana-dana yang akan digunakan bagi pembelian Saham-saham AMH selaras dengan Cadangan Pembelian Balik Saham tidak akan melebihi agregat daripada perolehan tertahan dan akaun premium saham kami. Berdasarkan penyata kewangan teraudit terkini kami pada 31 Januari 2016, perolehan tertahan dan akaun premium saham Syarikat kami masing-masing adalah RM520.5 juta dan RM6,183.3 juta.

3. RASIONAL BAGI CADANGAN PEMBELIAN BALIK SAHAM

Kuasa untuk Cadangan Pembelian Balik Saham akan memberikan Syarikat kami fleksibiliti tambahan berhubung dengan inisiatif pengurusan modal kami, di mana jika dilaksanakan, Syarikat kami mempunyai pilihan untuk menggunakan apa-apa dana dalaman lebihan secara cekap bagi membeli saham AMH daripada pasaran terbuka. Cadangan Pembelian Balik Saham, sekiranya dilaksanakan, juga boleh membantu memantapkan penawaran dan permintaan serta harga pasaran saham AMH.

Selanjutnya, pembelian saham Syarikat kami sendiri dijangka akan memberi kesan penambahbaikan kepada EPSnya (disebabkan pengurangan jumlah asas saham Syarikat yang digunakan bagi pengiraan yang sama), dengan itu memberi manfaat kepada pemegang-pemegang saham kami. Sebagai alternatif, sebarang pembelian Saham AMH yang dikekalkan sebagai saham perbendaharaan boleh dijual semula pada Bursa Securities dengan potensi untuk menjualnya pada harga lebih tinggi dan/atau diagihkan sebagai dividen saham kepada pemegang-pemegang saham kami.

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

4. POTENSI KELEBIHAN DAN KEKURANGAN CADANGAN PEMBELIAN BALIK SAHAM

- 4.1 Sekiranya Cadangan Pembelian Balik Saham ini dilaksanakan, ia boleh membantu memantapkan penawaran dan permintaan Saham AMH yang didagang di Pasaran Utama Bursa Securities dan seterusnya boleh mengurangkan ketidaktentuan harga pasaran Saham AMH untuk jangka masa pendek dan dari perspektif kami, ia dapat menyokong nilai intrinsik Syarikat kami.

Pihak Lembaga Pengarah kami boleh mengekalkan Saham AMH yang dibeli sebagai saham perbendaharaan dan kemudian mengagihnya sebagai dividen saham kepada pemegang saham kami atau membatalkan saham perbendaharaan.

Di samping itu, Syarikat kami berpeluang merealisasikan potensi keuntungan modal sekiranya Saham AMH yang dibeli dijual balik pada harga yang lebih tinggi daripada harga belian dan perolehan tersebut kemudiannya boleh digunakan untuk peluang pelaburan di masa hadapan, modal kerja dan/atau untuk diagihkan sebagai dividen kepada pemegang saham kami.

- 4.2 Walau bagaimanapun, sekiranya Cadangan Pembelian Balik Saham dilaksanakan, ia akan mengurangkan jumlah sumber kewangan yang tersedia untuk pengagihan kepada pemegang saham dan boleh mengakibatkan Kumpulan kami perlu melepaskan peluang pelaburan lain yang mungkin muncul pada masa hadapan atau menyebabkan Kumpulan kami kehilangan pendapatan faedah yang boleh diraih daripada dana yang digunakan untuk sebarang pembelian Saham AMH. Selain itu, sebarang pembelian Saham AMH akan mengurangkan aliran tunai Kumpulan kami mengikut nilai pembelian Saham AMH.

Penyusutan yang sedemikian dalam sumber kewangan Kumpulan kami boleh dikurangkan memandangkan Saham AMH yang dibeli dan dikekalkan sebagai saham perbendaharaan boleh kemudiannya dijual semula.

- 4.3 Pihak Lembaga Pengarah kami tidak menjangkakan Cadangan Pembelian Balik Saham ini menyebabkan sebarang kekurangan material kepada Syarikat dan pemegang saham kami kerana ia akan dilaksanakan hanya selepas pertimbangan yang sewajarnya tentang sumber kewangan Kumpulan dan kesan yang terhasil terhadap Syarikat dan pemegang saham kami. Dalam membuat sebarang keputusan untuk membeli Saham AMH, pihak Lembaga Pengarah kami sentiasa perihatin tentang kepentingan Syarikat dan pemegang saham kami.

5. KESAN CADANGAN PEMBELIAN BALIK SAHAM

5.1 Modal saham

Cadangan Pembelian Balik Saham tidak mempunyai sebarang kesan terhadap modal saham diterbitkan dan berbayar Syarikat melainkan Saham AMH yang dibeli dibatalkan.

Bagi tujuan ilustrasi, berdasarkan modal saham diterbitkan dan berbayar Syarikat pada 31 Januari 2016 dan mengandaikan bilangan maksimum Saham AMH dibenarkan untuk dibeli oleh Syarikat menurut Cadangan Pembelian Balik Saham ("Pembelian Maksimum") dan pembatalan kesemua saham yang dibeli kemudiannya, modal saham diterbitkan dan berbayar akan merosot dari RM520.5 juta kepada RM468.5 juta.

5.2 EPS

Kesan Cadangan Pembelian Balik Saham ke atas perolehan dan EPS Kumpulan kami akan bergantung kepada beberapa faktor termasuk bilangan Saham AMH yang telah dibeli serta sebarang pendapatan yang diketepikan berhubung dengan pembiayaan pembelian tersebut. Namun demikian, sebagaimana ditunjukkan dalam Seksyen 3 di atas, pembelian Saham AMH akan mengakibatkan bilangan saham yang lebih rendah diambil kira untuk tujuan pengiraan EPS, yang dijangka akan meningkatkan EPS Kumpulan kami.

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

5.3 Aset Bersih dan Aset Bersih setiap saham

Sekiranya Cadangan Pembelian Balik Saham dilaksanakan, aset bersih yang boleh dikaitkan dengan ekuiti pemegang saham ("NA") Kumpulan kami akan berkurangan kepada nilai pembelian Saham AMH ketika pembelian. Sekiranya saham perbendaharaan dibatalkan dan/ atau diagihkan sebagai dividen saham, tidak akan ada kesan tambahan ke atas NA Kumpulan kami. Sekiranya saham perbendaharaan dijual balik, NA Kumpulan kami akan meningkat kepada nilai jualan Saham AMH. Apabila Saham AMH yang dibeli dan dijual balik diambil secara keseluruhan, akan terdapat peningkatan bersih dalam NA Kumpulan kami sekiranya nilai jualan balik adalah lebih tinggi daripada nilai belian dan pengurangan bersih sekiranya nilai jualan balik adalah lebih rendah daripada nilai belian.

Selanjutnya, NA setiap saham Kumpulan kami akan meningkat sekiranya harga belian Saham AMH adalah kurang daripada NA setiap saham pada masa belian dan akan berkurangan sekiranya harga belian Saham AMH adalah lebih daripada NA setiap saham pada masa belian. Kesan sebaliknya juga akan terpakai sekiranya saham perbendaharaan kemudiannya dijual balik.

5.4 Modal kerja

Cadangan Pembelian Balik Saham tidak dijangka akan mempunyai kesan material ke atas modal kerja Kumpulan kami memandangkan bahawa Syarikat kami hanya membeli saham kami sendiri sekiranya Syarikat kami mempunyai lebihan dana, selepas mengambil kira perbelanjaan modal dan keperluan modal kerja Kumpulan kami.

5.5 Kesan Proforma ke atas pemegang Saham Utama dan pemegangan saham Pengarah

Berdasarkan Daftar Pemegang Saham Utama, Daftar Pemegangan Saham Pengarah dan modal saham diterbitkan dan berbayar Syarikat pada 7 April 2016, kesan proforma Cadangan Pembelian Balik Saham ke atas pemegang saham utama dan pemegangan saham Pengarah Syarikat (mengandaikan Pembelian Maksimum daripada pemegang saham Syarikat selain daripada pemegang saham utama dan Pengarah) adalah seperti berikut:

						Selepas Pembelian Maksimum selaras dengan Cadangan Pembelian Balik Saham							
						Pada 7 April 2016							
						Langsung		Tidak Langsung		Langsung		Tidak Langsung	
		Bil. Saham AMH	%	Bil. Saham AMH	%	Bil. Saham AMH	%	Bil. Saham AMH	%				
Nota													
Pemegang saham utama:													
Pantai Cahaya Bulan Ventures Sdn Bhd		1,077,735,927	20.71	-	-	1,077,735,927	23.01	-	-				
Khazanah Nasional Berhad		1	-	-	1,077,735,927	20.71	-	1,077,735,927	23.01				
All Asia Media Equities Limited		1,013,297,290	19.47	-	-	1,013,297,290	21.63	-	-				
Usaha Tegas Entertainment Systems Sdn Bhd		2	235,778,182	4.53	1,013,297,290	19.47	235,778,182	5.03	1,013,297,290				
Usaha Tegas Sdn Bhd		3	-	-	1,249,075,472	24.00	-	-	1,249,075,472				
Pacific States Investment Limited		4	-	-	1,249,075,472	24.00	-	-	1,249,075,472				

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

		Pada 7 April 2016				Selepas Pembelian Maksimum selaras dengan Cadangan Pembelian Balik Saham			
		Langsung		Tidak Langsung		Langsung		Tidak Langsung	
		Bil. Saham AMH	%	Bil. Saham AMH	%	Bil. Saham AMH	%	Bil. Saham AMH	%
	Nota								
Excorp Holdings N.V.	5	-	-	1,249,075,472	24.00	-	-	1,249,075,472	26.66
PanOcean Management Limited	5	-	-	1,249,075,472	24.00	-	-	1,249,075,472	26.66
East Asia Broadcast Network Systems N.V.		421,939,707	8.11	-	-	421,939,707	9.01	-	-
East Asia Broadcast Systems Holdings N.V.	6	-	-	421,939,707	8.11	-	-	421,939,707	9.01
Tucson N.V.	7	-	-	421,939,707	8.11	-	-	421,939,707	9.01
Ananda Krishnan Tatparanandam	8	-	-	2,133,139,626	40.98	-	-	2,133,139,626	45.54
Harapan Terus Sdn Bhd	9	-	-	462,124,447	8.88	-	-	462,124,447	9.86
Dato' Haji Badri Bin Haji Masri	10 & 11	-	-	462,624,447	8.89	-	-	462,624,447	9.88
Tun Haji Mohammed Hanif Bin Omar	11	-	-	462,124,447	8.88	-	-	462,124,447	9.86
Mohamad Shahrin Bin Merican	11	200,000	0.00*	462,124,447	8.88	200,000	0.00*	462,124,447	9.86
Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	12	335,659,100	6.45	-	-	335,659,100	7.17	-	-
Pengarah:									
Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi		1,000,000	0.02	-	-	1,000,000	0.02	-	-
Augustus Ralph Marshall		8,500,000	0.16	-	-	8,500,000	0.18	-	-
Dato' Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan	13	4,580,000	0.09	-	-	4,580,000	0.10	-	-
Datuk Chin Kwai Yoong		1,000,000	0.02	-	-	1,000,000	0.02	-	-
Dato' Mohamed Khadar Bin Merican		855,600	0.02	-	-	855,600	0.02	-	-
Bernard Anthony Cragg		-	-	-	-	-	-	-	-
Quah Bee Fong		-	-	-	-	-	-	-	-
Datuk Yvonne Chia		-	-	-	-	-	-	-	-
Lim Ghee Keong		1,000,000	0.02	-	-	1,000,000	0.02	-	-

* terlalu kecil

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

Nota-nota:

- (1) Khazanah dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH oleh sebab PCBV merupakan anak syarikat milik penuh Khazanah.
- (2) UTES dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH di mana AAME mempunyai kepentingan, oleh sebab UTES memegang 100% kepentingan ekuiti dalam AAME. Selain daripada kepentingan dianggap yang dipegang melalui AAME dalam AMH, UTES secara langsung memegang 235,778,182 Saham AMH mewakili 4.53% kepentingan ekuiti dalam AMH.
- (3) UTSB dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH oleh sebab UTSB memegang 100% kepentingan ekuiti dalam UTES. Sila rujuk kepada Nota (2) di atas bagi kepentingan langsung dan kepentingan dianggap UTES dalam Saham-saham AMH.
- (4) PSIL dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH oleh sebab PSIL memegang 99.99% kepentingan ekuiti dalam UTSB. Sila rujuk kepada Nota (3) di atas bagi kepentingan dianggap UTSB dalam Saham-saham AMH.
- (5) PanOcean memegang 100% kepentingan ekuiti dalam Excorp yang sebaliknya memegang 100% kepentingan ekuiti dalam PSIL. Sila rujuk kepada Nota (4) di atas bagi kepentingan dianggap PSIL dalam Saham-saham AMH. PanOcean adalah pemegang amanah bagi amanah budi bicara, yang mana benefisiarinya adalah ahli keluarga TAK dan yayasan, iaitu termasuk untuk tujuan amal. Walaupun PanOcean dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH, ia tidak mempunyai sebarang kepentingan ekonomi atau benefisial dalam Saham-saham AMH, memandangkan kepentingan tersebut dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara tersebut.
- (6) EABSH dianggap mempunyai kepentingan dalam semua Saham AMH di mana EABNS mempunyai kepentingan, oleh sebab EABSH memegang 100% kepentingan ekuiti dalam EABNS.
- (7) Tucson dianggap mempunyai kepentingan dalam semua Saham AMH di mana EABSH mempunyai kepentingan, oleh sebab Tucson memegang 100% kepentingan ekuiti dalam EABSH. Sila rujuk kepada Nota (6) di atas bagi berkepentingan dianggap EABSH dalam Saham-saham AMH.
- (8) TAK dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH, oleh sebab yang berikut:
 - (i) Kepentingan dianggap dalam PanOcean kerana memegang sebanyak 1,249,075,472 Saham AMH, yang mewakili 24% kepentingan ekuiti dalam AMH yang dipegang secara langsung oleh UTES dan AAME;

Walaupun TAK dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH, beliau tidak mempunyai sebarang kepentingan ekonomi atau benefisial dalam Saham-saham AMH, memandangkan kepentingan tersebut adalah dipegang tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara yang dirujuk dalam nota (5) di atas; dan
 - (ii) Kepentingannya di dalam EABNS, Pacific Broadcast Systems N.V. ("PBS"), Home View Limited N.V. ("HVL"), Southpac Investments Limited N.V. ("SIL"), Ujud Cergas Sdn Bhd ("UCSB"), Metro Ujud Sdn Bhd ("MUSB"), Mujur Sanjung Sdn Bhd ("MSSB"), Prisma Gergasi Sdn Bhd ("PGSB") dan Ujud Murni Sdn Bhd ("UMSB") yang secara kolektif memegang 884,064,154 Saham AMH secara langsung, yang mewakili 16.98% kepentingan ekuiti dalam AMH. TAK dianggap mempunyai kepentingan dalam 884,064,154 Saham AMH yang dipegang secara kolektif oleh EABNS, PBS, HVL, SIL, UCSB, MUSB, MSSB, PGSB dan UMSB oleh sebab beliau memegang 100% kepentingan ekuiti dalam syarikat-syarikat pemegang utama mereka iaitu Tucson, Orient Systems Limited N.V., Home View Holdings N.V., Southpac Holdings N.V., All Asia Radio Broadcast N.V., Global Radio Systems N.V., Maestra International Broadcast N.V., Maestra Global Radio N.V. dan Global Broadcast Systems N.V.

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

- (9) HTSB dianggap mempunyai kepentingan dalam semua Saham AMH yang diperolehi melalui anak-anak syarikat milik penuhnya, iaitu, Berkat Nusantara Sdn Bhd, Nusantara Cempaka Sdn Bhd, Nusantara Delima Sdn Bhd, Mujur Nusantara Sdn Bhd, Gerak Nusantara Sdn Bhd dan Sanjung Nusantara Sdn Bhd. (secara kolektif, “Anak-anak Syarikat HTSB”).

Anak-anak syarikat HTSB memegang Saham-saham AMH di bawah amanah budi bicara untuk Bumiputera. Dengan yang demikian, HTSB tidak mempunyai sebarang kepentingan ekonomi dalam Saham-saham AMH memandangkan kepentingan yang dipegang adalah tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara.

- (10) DB dianggap mempunyai kepentingan dalam 500,000 Saham AMH yang mewakili 0.01% kepentingan ekuiti dalam AMH yang dipegang oleh Casa Saga Sdn Bhd (“CSSB”) selaras dengan 99% kepentingan ekuiti langsung beliau dalam CSSB.
- (11) Beliau dianggap mempunyai kepentingan dalam Saham-saham AMH selaras dengan pemegangan 25% kepentingan ekuiti secara langsung dalam HTSB. Walau bagaimanapun, beliau tidak mempunyai sebarang kepentingan ekonomi dalam Saham-saham AMH memandangkan kepentingan yang dipegang adalah tertakluk kepada terma-terma amanah budi bicara seperti yang dirujuk dalam nota (9) di atas.
- (12) Dipegang melalui syarikat-syarikat nomini yang diuruskan oleh pengurus portfolio.
- (13) DRR juga mempunyai kepentingan ke atas 4,696,900 Saham AMH yang tidak diterbitkan yang diperolehi daripada Skim Saham Pengurusan Syarikat.

Pada 7 April 2016, berdasarkan Rekod Pendeposit kami, tebaran pemegangan saham awam kami adalah 29.04%.

6. IMPLIKASI KOD

Di bawah subperenggan 10.1, Amalan Nota 9 Kod Malaysia ke atas Pengambilalihan dan Gabungan, 2010 (“Kod”), obligasi tawaran mandatori di bawah Bahagian III Kod (“MGO”) timbul apabila:

- (a) seseorang mendapat kawalan dalam syarikat akibat daripada skim belian balik oleh syarikat;
- (b) seseorang (memegang lebih daripada 33% tetapi tidak lebih daripada 50% saham mengundi atau hak mengundi syarikat), akibat daripada skim belian balik oleh syarikat, meningkatkan pemegangan beliau dalam saham mengundi atau hak mengundi syarikat dengan lebih daripada 2% dalam mana-mana tempoh enam bulan; atau
- (c) seseorang (memegang lebih daripada 33% tetapi tidak lebih daripada 50% saham mengundi atau hak mengundi syarikat), mengambil alih lebih daripada 2% saham mengundi atau hak mengundi syarikat apabila beliau mengetahui atau semunasabahnya harus mengetahui bahawa syarikat akan menjalankan skim belian balik.

Pembelian masa hadapan oleh Syarikat kami terhadap Saham-saham AMH selaras dengan Cadangan Belian Balik Saham boleh mengakibatkan HTSB dan/atau syarikat-syarikat gabungannya mencetuskan obligasi untuk melaksanakan MGO. Ianya adalah hasrat Lembaga kami untuk melaksanakan Cadangan Belian Balik Saham dalam cara yang tidak akan mengakibatkan mana-mana pemegang-pemegang saham kami untuk melaksanakan MGO selaras dengan Kod.

Penyata Iringan **Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

7. PEMBELIAN SAHAM-SAHAM AMH DALAM TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 JANUARI 2016

Syarikat kami tidak membeli sebarang Saham AMH dalam FY16.

8. KEPENTINGAN PARA PENGARAH DAN PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM UTAMA

Kecuali bagi peningkatan dalam peratusan pemegangan saham dan/atau hak mengundi dalam Syarikat kami diperolehi daripada pelaksanaan Cadangan Belian Balik Saham, tidak ada Pengarah dan pemegang saham utama kami dan/atau orang-orang yang berkaitan dengan mereka mempunyai apa-apa kepentingan, secara langsung atau tidak langsung, dalam Cadangan Belian Balik Saham atau jualan balik saham perbendaharaan di masa hadapan (sekiranya ada).

9. PENGESYORAN PARA PENGARAH

Setelah mempertimbangkan semua aspek yang berkaitan, para Pengarah kami, adalah berpendapat bahawa Cadangan Belian Balik Saham adalah demi kepentingan terbaik Syarikat kami dan mengesyorkan tuan untuk mengundi memihak kepada resolusi mengenai Cadangan Pembaharuan Kebenaran bagi Belian Balik Saham yang akan dibentangkan pada AGM kami yang akan datang.

10. KENYATAAN OLEH BURSA SECURITIES

Bursa Securities tidak akan bertanggungjawab bagi kandungan Kenyataan ini, tidak membuat sebarang representasi berhubung dengan ketepatan atau kecukupannya serta secara jelas menafikan sebarang liabiliti bagi apa jua kerugian sekalipun, walau bagaimana sekalipun ia diperolehi daripada atau dalam kebergantungan ke atas keseluruhan atau mana-mana bahagian dalam kandungan Kenyataan ini.

Borang Proksi



Bilangan saham dipegang	No. Akaun CDS

Saya*/Kami, _____ *No. KP/*Pasport/*No. Syarikat _____
(nama penuh Ahli dalam huruf besar) (wajib)

Beralamat di _____
(alamat penuh Ahli dalam huruf besar)

dan no. telefon _____, merupakan ahli Astro Malaysia Holdings Berhad ("Syarikat"), dengan ini melantik orang (orang-orang) berikut sebagai proksi saya/kami:

1.	_____ (NAMA PENUH PROKSI DALAM HURUF BESAR) ("PROKSI 1")	*No. KP/*Pasport	_____ (WAJIB)
2.	_____ (NAMA PENUH PROKSI DALAM HURUF BESAR) ("PROKSI 2")	*No. KP/*Pasport	_____ (WAJIB)

atau dalam ketiadaan *beliau*, Pengerusi Mesyuarat sebagai *proksi/*proksi-proksi saya/*kami/* bagi mengundi untuk *saya/*kami bagi pihak *saya/*kami pada **Mesyuarat Agung Tahunan Keempat Syarikat yang akan diadakan pada Hari Rabu, 1 Jun 2016** pada jam **9.30 pagi** di Grand Ballroom, Aras 3A, Connexion@Nexus, Bangsar South City, No. 7, Jalan Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur dan pada mana-mana penangguhnya.

*Saya/*Kami tandakan dengan "x" dalam ruang di bawah bagaimana *Saya/*kami berhasrat untuk undi *saya/*kami dibuat:

No.	Resolusi Biasa	Sokong	Tidak Sokong	Berkecuali
1.	Perisytiharan dividen satu tier pertama sebanyak 1.0 sen setiap saham biasa bagi tahun kewangan berakhir 31 Januari 2016			
2.	Pemilihan Semula Augustus Ralph Marshall sebagai Pengarah Syarikat			
3.	Pemilihan Semula Datuk Yau Ah Lan @ Fara Yvonne sebagai Pengarah Syarikat			
4.	Pelantikan Semula Tun Dato' Seri Zaki Bin Tun Azmi sebagai Pengarah Syarikat selaras dengan Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965			
5.	Pelantikan Semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat			
6.	Pengekalan Datuk Chin Kwai Yoong sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Syarikat			
7.	Pelantikan Dato' Abdul Rahman Bin Ahmad sebagai Pengarah tambahan Syarikat			
8.	Cadangan Pembaharuan Kebenaran bagi para Pengarah untuk Menerbit Saham Biasa selaras dengan Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965			
9.	Cadangan Pembaharuan Kebenaran bagi Syarikat untuk Membeli Saham-sahamnya Sendiri			
10.	Cadangan Peruntukan dan Terbitan Saham Biasa kepada Dato' Rohana Binti Tan Sri Datuk Haji Rozhan selaras dengan Skim Saham Pengurusan			

Tertakluk kepada arahan undian yang dinyatakan di atas, proksi *saya/*kami boleh mengundi atau berkecuali daripada mengundi ke atas mana-mana resolusi sebagaimana *beliau/*mereka fikirkan wajar.

Bertarikh pada _____ haribulan _____ 2016

Ditandatangani oleh (sekiranya individu)/
dengan Menurunkan Meterai Rasmi (sekiranya Perbadanan)

The proportion of shareholdings to be represented by
roksi *saya/*kami adalah seperti berikut

	Bil. Saham	Peratusan
Jumlah saham dipegang		100%
Proksi 1		
Proksi 2		

Nota-nota:

- (1) Ahli Syarikat yang berhak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat agung tahunan ini ("AGM") adalah berhak untuk melantik seorang atau lebih proksi untuk hadir dan mengundi untuknya dengan syarat bahawa bilangan proksi yang dilantik tidak boleh lebih daripada dua orang kecuali dalam keadaan-keadaan yang dinyatakan dalam Nota 2 dan 3. Proksi boleh tetapi tidak perlu menjadi ahli Syarikat dan dibawah peruntukan Seksyen 149(1)(b) Akta Syarikat, 1965 ("Akta") tidak akan terpakai kepada Syarikat. Tidak ada sekatan kepada kelayakan proksi.
- (2) Ahli Syarikat adalah nomini yang dibenarkan, ia boleh melantik satu proksi berhubung dengan setiap akaun sekuriti yang dipegang kepada mana saham-saham biasa dalam Syarikat yang dikreditkan. Setiap pelantikan proksi oleh nomini dibenarkan boleh dibuat secara berasingan atau dalam satu instrumen proksi dengan menyatakan nombor akaun sekuriti dan nama pemilik benefisial untuk siapa nomini dibenarkan bertindak. Bagi nomini yang dibenarkan dikecualikan yang memegang saham-saham biasa dalam Syarikat bagi pemilik benefisial berbilang dalam satu akaun sekuriti ("akaun omnibus"), tiada had kepada bilangan proksi nomini yang dibenarkan dikecualikan boleh lantik berhubung dengan setiap akaun omnibus yang ia pegang.
- (3) Instrumen pelantikan proksi hendaklah:
 - (i) dalam hal individu, ditandatangani oleh pelantik atau wakil kuasa beliau; dan
 - (ii) dalam hal syarikat, sama ada di bawah pemeteraian rasmi atau ditandatangani oleh wakil kuasanya atau pegawai bagi pihak syarikat.
- (4) Di mana ahli melantik lebih daripada seorang proksi, pelantikan tidak akan sah melainkan beliau menyatakan perkadaran pemegangan beliau untuk diwakili oleh setiap proksi.
- (5) Instrumen pelantikan proksi asal hendaklah diserahkan **di pejabat berdaftar Syarikat, Symphony Share Registrars Sdn Bhd di Aras 6, Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1, Jalan PJU 1A/46, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia, tidak kurang daripada 48 jam sebelum masa ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat** atau mesyuarat ditangguhkan atau dalam hal pengundian secara pol, tidak kurang daripada 24 jam, sebelum masa yang ditetapkan untuk pengundian secara pol; jikalau tidak instrumen proksi tidak akan dianggap sebagai sah dan orang yang dinamakan itu tidak akan berhak untuk mengundi berhubung dengannya. **Salinan faksimili borang proksi yang telah ditandatangani sewajarnya tidak akan diterima.**
- (6) Proksi boleh mengundi atas unjukan tangan dan atas pengundian secara pol. Sekiranya borang proksi dikembalikan tanpa petunjuk bagaimana proksi akan mengundi ke atas mana-mana perkara tertentu proksi boleh melaksanakan budi bicara beliau sama ada untuk mengundi ke atas perkara tersebut dan sekiranya ya, bagaimana.
- (7) Penyerahansimpan borang proksi yang telah diisi tidak menghalang ahli daripada menghadiri dan mengundi sendiri pada mesyuarat sekiranya ahli kemudiannya memutuskan untuk berbuat demikian. Proksi yang dilantik untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat ini hendaklah mempunyai hak yang sama sebagai ahli untuk bercakap semasa mesyuarat dan instrumen pelantikan proksi akan dianggap memberi kebenaran untuk meminta atau turut serta dalam meminta undi secara pol. Sekiranya anda kemudiannya memutuskan untuk menghadiri AGM, anda diminta untuk membatalkan pelantikan proksi yang dibuat lebih awal dan memaklumkan pendaftar saham kami secepat yang mungkin.

Ahli Yang Berhak untuk Hadir

Bagi tujuan menentukan ahli yang berhak untuk menghadiri AGM ini, Syarikat akan meminta Bursa Malaysia Depository Sdn Bhd, selaras dengan Artikel 57 Tataurusn Pertubuhan Syarikat dan Seksyen 34(1) Akta Industri Sekuriti (Depositori Pusat) 1991, untuk mengeluarkan Rekod Pendeposit ("ROD") pada 26 Mei 2016. Hanya pendeposit yang namanya kelihatan pada ROD pada 26 Mei 2016 akan berhak untuk menghadiri mesyuarat atau melantik proksi (proksi-proksi) untuk hadir dan/atau mengundi bagi pihak pendeposit.

PRIVASI DATA PERIBADI

Dengan mengemukakan maklumat dalam borang ini, anda membenarkan Astro Malaysia Holdings Berhad (932533-V) memproses data peribadi anda dalam cara yang ditetapkan dalam Notis Privasi bagi Pemegang-pemegang Saham yang dinyatakan dalam <http://corporate.astro.com.my/> dan membuat waranti bahawa kebenaran proksi(proksi-proksi) dan/atau wakil(wakil-wakil) yang data peribadi anda sediakan juga telah diperoleh selaras dengannya dan mereka telah dimaklumkan mengenai notis privasi ini.

Sila Lipat Di Sini



Symphony Share Registrars Sdn Bhd
Level 6, Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1
Jalan PJU 1A/46, 47301 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Sila Lipat Di Sini



astro
Go Beyond™ **MULTITAINMENT**

ASTRO MALAYSIA HOLDINGS BERHAD (932533-V)
All Asia Broadcast Centre, Technology Park Malaysia,
Lebuhraya Puchong-Sungai Besi, Bukit Jalil,
57000 Kuala Lumpur, Malaysia.
Tel: +603 9543 6688 Fax: +603 9543 6877

www.astromalaysia.com.my | www.astro.com.my

 fb.com/astro |  @astroonline |  youtube.com/astromalaysia