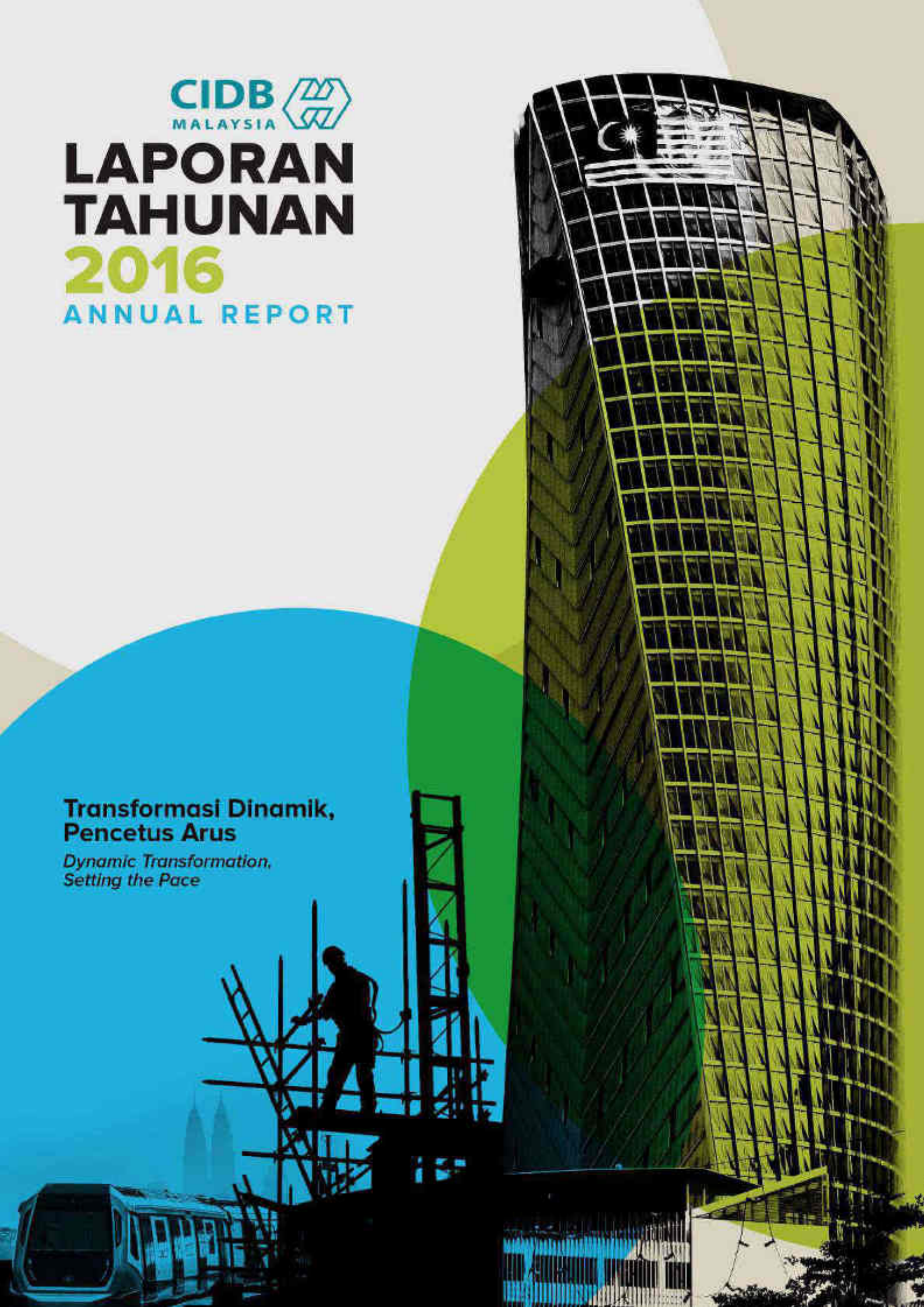


LAPORAN TAHUNAN **2016** ANNUAL REPORT

**Transformasi Dinamik,
Pencetus Arus**

*Dynamic Transformation,
Setting the Pace*





©2017 CIDB MALAYSIA

HAK CIPTA TERPELIHARA. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula atau disimpan di dalam bentuk yang boleh diperolehi semula atau disiarkan dalam sebarang bentuk dengan apa jua cara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman dan sebagainya, tanpa kebenaran terlebih dahulu daripada CIDB MALAYSIA.

ALL RIGHTS RESERVED. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without prior permission of CIDB MALAYSIA.

**LAPORAN
TAHUNAN
2016**
ANNUAL REPORT

Transformasi Dinamik, Pencetus Arus

Dynamic Transformation, Setting the Pace

Sebuah industri pembinaan yang dinamik bukan hanya sekadar sebuah industri pembinaan yang maju. Ia merupakan industri yang ditransformasi dengan ciri-ciri dinamik yang akan mengangkat statusnya secara ketara dari segi kualiti, keselamatan, kemampanan alam sekitar dan produktiviti yang akhirnya akan merubah industri itu menjadi sebuah industri pembinaan yang nyata berdaya saing di peringkat global.

Pelbagai inisiatif dinamik di bawah Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP) yang diterap secara strategik ke dalam sektor pembinaan, Malaysia dijangka akan mengerakkan sektor ini ke arah industri pembinaan mampan bertaraf dunia. Industri pembinaan Malaysia yang mampan pula dijangka akan menyumbang dengan ketara kepada negara dari segi ekonomi, sosial dan alam sekitar.

Sebuah industri pembinaan yang telah ditransformasi juga akan memanfaatkan semua pemegang kepentingan yang terlibat – kontraktor; personel binaan; penyedia perkhidmatan industri; bakal penghuni atau pengguna produk yang dihasilkan; komuniti dan seluruh penduduk negara, secara langsung dan tidak langsung.

Di bawah CITP, wujud persepakatan secara menyeluruh di antara jawatankuasa peringkat tertinggi yang merangkumi wakil-wakil pelbagai agensi bagi memastikan industri pembinaan Malaysia ditransformasi secara dinamik menjadi sebuah industri mampan bertaraf dunia menjelang 2020.

Walaupun ia merupakan satu harapan yang tinggi, ia mampu dicapai apabila seluruh masyarakat pembinaan Malaysia memberikan sokongan padu bagi membolehkan matlamat pelan induk ini direalisasikan. Justeru, CIDB berharap penggiat industri pembinaan Malaysia memainkan peranan mereka dengan penuh rasa tanggungjawab dan marilah kita sama-sama cetus arus untuk memajukan lagi industri pembinaan Malaysia menjadi sebuah industri pembinaan mampan bertaraf dunia.

A dynamic construction industry is not just an advanced construction industry. It is a transformed industry with dynamism that will elevate its status significantly higher in terms of quality, safety, environmental sustainability and productivity, and subsequently turn it into a truly globally competitive construction industry.

Dynamic initiatives under the Construction Industry Transformation Programme (CITP), which is being strategically infused into the Malaysian construction sector is anticipated to rev up the sector further into a sustainable world-class construction industry. A sustainable Malaysian construction industry is expected to contribute vastly to the nation – economically, socially and environmentally.

A dynamically transformed construction industry will also benefit all its stakeholders – contractors; construction personnel; industry service providers; potential occupants and users of the construction products; the community; and directly as well as indirectly, the whole spectrum of the nation's population.

Under CITP, high-level inter-agency committees collaborate across the whole spectrum of the construction sector to ensure that the Malaysian construction industry is dynamically transformed into a world-class sustainable industry by 2020.

It is indeed a tall order, yet achievable when all members of the Malaysian construction fraternity give their solid support for this dynamic blueprint to realise its goals. Hence, CIDB expects Malaysian construction industry players to play their role responsibly and together, let us set the pace to push our industry further to that of a sustainable world-class Malaysian construction industry.



Di bawah CITP, wujud persepakatan secara menyeluruh di antara jawatankuasa peringkat tertinggi yang merangkumi wakil-wakil pelbagai agensi bagi memastikan industri pembinaan Malaysia ditransformasi secara dinamik menjadi sebuah industri mampan bertaraf dunia menjelang 2020.

Under CITP, high-level inter-agency committees collaborate across the whole spectrum of the construction sector to ensure that the Malaysian construction industry is dynamically transformed into a world-class sustainable industry by 2020.

Kandungan

Contents

Maklumat Korporat

Corporate Information



Misi dan Visi

Mission and Vision

Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP) : Bersama Memacu Kecemerlangan Pembinaan

Construction Industry Transformation Programme (CITP) : Driving Construction Excellence Together

Nilai Murni CIDB

CIDB Core Values

Piagam Pelanggan CIDB

CIDB Customers Charter

Ibu Pejabat, Pejabat Negeri dan Pejabat Cawangan

CIDB Head Office, State Offices and Branch Offices

Senarai Anggota Lembaga

List of Board Members

Profil Anggota Lembaga

Board Member Profiles

Tadbir Urus Korporat

Corporate Governance

Tanggungjawab Sosial Korporat

Corporate Social Responsibility

Senarai Anak Syarikat

List of Subsidiaries

Kumpulan Pengurusan

Management Team

Carta Organisasi CIDB 2016

CIDB 2016 Organisational Chart

Sumber Manusia

Human Resource

Prestasi Kewangan

Financial Performance

Penyata Pengerusi

Chairman's Statement

8

Diari CIDB 2016

CIDB Diary 2016

66

9

Statistik Sepintas Lalu 2016

Statistics at a Glance 2016

76

10

Statistik Utama

Main Statistics

82

Laporan Prestasi

Performance Report

89

14

Teras Strategik 1: Kualiti, Keselamatan Dan Profesionalisme

91

15

Strategic Thrust 1: Quality, Safety And Professionalism

16

Teras Strategik 2: Kemampanan Alam Sekitar

99

Strategic Thrust 2: Environmental Sustainability

18

Teras Strategik 3: Produktiviti

105

Strategic Thrust 3: Productivity

20

Teras Strategik 4: Pengantarabangsaan

115

Strategic Thrust 4: Internationalisation

32

Teras Strategik 5: Penyampaian Perkhidmatan

123

Strategic Thrust 5: Service Delivery

34

Teras Strategik 6: Penjenamaan Korporat

129

Strategic Thrust 6: Corporate Branding

36

38

Penyata Kewangan

Financial Statements

134

48

Penyata Kewangan CIDB 2016

CIDB Financial Statements 2016

134

50

52

Indeks

Index

241

55

MAKLUMAT KORPORAT

Corporate Information

Industri Pembinaan
Mampan:
**PELAN MASA
DEPAN**

*Sustainable Construction
Industry: **THE GAME PLAN***



Maklumat Korporat

Corporate Information

FUNGSI CIDB DI BAWAH AKTA 520

Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan adalah sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Kerja Raya yang telah ditubuhkan menerusi Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (Akta 520) untuk membangun, mengawalselia, menguatkuasa dan melaksanakan tugas-tugas lain berkaitan dengan industri pembinaan. Pada tahun 2011, Akta ini telah dipinda untuk memantapkan lagi peranan CIDB dalam penguatkuasaan peraturan yang dapat menjamin pembinaan berkualiti dan selamat di samping meningkatkan amalan terbaik dalam industri pembinaan. Fungsi-fungsi CIDB adalah seperti berikut;

- Memajukan dan merangsang pembangunan, penambahbaikan dan pengembangan industri pembinaan;
- Menasihati dan mengesyorkan kepada Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri mengenai perkara yang menyentuh atau berkaitan dengan industri pembinaan;
- Memajukan, merangsang dan mengusahakan penyelidikan mengenai sebarang perkara berkaitan industri pembinaan;
- Memajukan, merangsang dan membantu dalam pekeksportan perkhidmatan berkaitan industri pembinaan;
- Menyediakan perkhidmatan perundingan dan nasihat berkenaan industri pembinaan;
- Memajukan dan menggalakkan jaminan kualiti dalam industri pembinaan;
- Mengawal selia patuhan standard bagi buatan kerja binaan dan bahan binaan;
- Mendapatkan, menyiarkan, memulakan dan menyenggara maklumat berkaitan industri pembinaan termasuk pembentukan sistem maklumat industri pembinaan;
- Menyediakan, memajukan, mengkaji semula dan menyelaraskan latihan dalam industri pembinaan;
- Mendaftar dan mengakreditasi kontraktor, mengenakan sebarang syarat pendaftaran dan akreditasi kontraktor dan membatalkan, menggantung atau mengembalikan semula pendaftaran dan akreditasi kontraktor berkenaan;
- Mendaftar, mengakreditasi dan mentauliah personel binaan dan membatalkan, menggantung atau mengembalikan semula pendaftaran, akreditasi dan pentauliah personel binaan berkenaan;
- Mengawal selia pelaksanaan bagi kerja pembinaan yang berkualiti dan selamat;
- Mengawal selia pelaksanaan Sistem Binaan Berindustri dalam industri pembinaan; dan
- Menguruskan sebarang aduan atau laporan yang dibuat berkaitan sebarang kegagalan kerja pembinaan atau kerja pembinaan yang telah siap yang menyentuh keselamatan awam dan mengambil tindakan yang sesuai untuk menanganinya.

FUNCTIONS OF CIDB BASED ON ACT 520

Construction Industry Development Board is a Federal Statutory Body under the Ministry of Works, which was established under the Construction Industry Development Board Act (Act 520) to develop, regulate, enforce and execute other tasks related to the construction industry. In 2011, the Act was amended to strengthen CIDB's roles in enforcing safe and quality construction and at the same time enhance the adoption of best practices in construction. Functions of CIDB are as follows:

- *To promote and stimulate the development, improvement and expansion of the construction industry;*
- *To advise and make recommendations to the Federal Government and the State Government on matters affecting or connected with the construction industry;*
- *To promote, stimulate and undertake research into any matter relating to the construction industry;*
- *To promote, stimulate and assist in the export of service relating to the construction industry;*
- *To provide consultancy and advisory services with respect to the construction industry;*
- *To promote and encourage quality assurance in the construction industry;*
- *To regulate the conformance of standards for construction workmanship and materials;*
- *To obtain, publish, initiate and maintain information relating to the construction industry including the establishment of a construction industry information system;*
- *To provide, promote, review and coordinate training in the construction industry;*
- *To register and accredit contractors, to impose any conditions of registration and accreditation of the contractors and to revoke, suspend or reinstate the registration and accreditation*
- *To register, accredit and certify construction personnel and to revoke, suspend or reinstate the registration, accreditation and certification of such construction personnel;*
- *To regulate the implementation for quality and safe construction works;*
- *To regulate the implementation of Industrialised Building System in the construction industry; and*
- *To attend to any complaint or report made in relation to any failure of construction works or completed construction works which affects public safety and take appropriate actions to address it.*

Misi dan Visi

Mission and Vision

Misi

Mission

Bersama- sama
membangunkan Industri
Pembinaan Malaysia.

*Together we develop the Malaysian
Construction Industry.*

Visi

Vision

CIDB sebagai organisasi
terunggul dalam
membangunkan industri
pembinaan bertaraf dunia.

*CIDB to be a distinguished
organisation in developing a world-
class construction industry.*

Objektif

Objective

Untuk membina kapasiti dan
kapabiliti industri pembinaan
melalui peningkatan kualiti
dan produktiviti dengan
memberi penekanan kepada
profesionalisme, inovasi
dan pengetahuan ke arah
kehidupan yang berkualiti.

*To develop the capacity and
capability of the construction
industry through the enhancement
of quality and productivity with
emphasis on professionalism,
innovation and knowledge in the
pursuit of quality of life.*

Kenyataan

Misi

Mission Statement

Untuk meningkatkan daya
saing Industri Pembinaan
Malaysia.

*To enhance the competitiveness of the
Malaysian Construction Industry.*

Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP): Bersama Memacu Kecemerlangan Pembinaan

*Construction Industry Transformation Programme (CITP):
Driving Construction Excellence Together*

Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP) yang dilancarkan pada 10 September 2015, merupakan sebuah pelan induk pembangunan industri pembinaan yang berfokus dan dinamik, bermatlamat mempertingkatkan industri pembinaan Malaysia ke peringkat pertumbuhan berikutnya dari segi kualiti, keselamatan, profesionalisme, kemampanan alam sekitar, produktiviti dan daya saing bertaraf antarabangsa. Ia dipupuk ke dalam empat Teras Strategik CITP. CITP juga merupakan salah satu agenda kerajaan untuk menyokong teras strategik negara di bawah Rancangan Malaysia Ke-11 bagi memajukan lagi pembangunan industri pembinaan Malaysia dan mempersiapkannya untuk memenuhi permintaan masa depan ekonomi negara.

Setiap satu daripada empat Teras Strategik CITP bertujuan untuk mentransformasi industri ini melalui langkah-langkah berikut:

- i. Kualiti, Keselamatan dan Profesionalisme akan dipupuk sebagai budaya industri;
- ii. Malaysia akan menjadi model kepada negara-negara sedang membangun melalui amalan Kemampanan Alam Sekitar;
- iii. Produktiviti industri akan meningkat berkali ganda dan ini akan diikuti dengan gaji yang lebih tinggi; dan
- iv. Membentuk jaguh-jaguh Malaysia yang berdaya saing secara global dan pada masa yang sama, menetapkan standard pembinaan Malaysia supaya setaraf dengan standard yang diiktiraf di peringkat antarabangsa.

Di bawah empat Teras Strategik CITP, 20 inisiatif telah dilaksanakan pada tahun 2016 untuk merealisasikan objektif khusus masing-masing. 96 Petunjuk Prestasi Utama (KPI) telah dikenal pasti untuk mengukur prestasi 20 inisiatif dan daripada jumlah tersebut, 72 KPI diletakkan secara langsung di bawah tanggungjawab CIDB. Selain daripada empat Teras Strategik CITP, CIDB juga bertanggungjawab terhadap dua fungsi sedia ada; iaitu Penyampaian Perkhidmatan dan Penjenamaan Korporat bagi menyokong kejayaan pelaksanaan matlamat CITP.

Launched on 10 September 2015, Construction Industry Transformation Programme (CITP) is a focused and dynamic construction development blueprint designed to enhance the Malaysian construction industry to its next level of growth in terms of quality, safety, professionalism, environmental sustainability, productivity and international competitiveness, which are ingrained in four Strategic Thrusts of CITP. CITP is also one of the government's agendas to support the nation's strategic thrust under the 11th Malaysia Plan to accelerate the development of the Malaysian construction industry and prepare it to meet future demands of the nation's economy.

Each of the four Strategic Thrusts under CITP seeks to transform the industry through the following measures:

- i. Quality, Safety, and Professionalism are to be ingrained as the industry's culture;*
- ii. Malaysia is to be a model to emerging nations for its Environmentally Sustainable Construction practices;*
- iii. Productivity of the industry is to be more than doubled and this will follow with higher wages; and*
- iv. Nurturing Malaysian champions to be globally competitive, at the same time, setting Malaysian construction standards to be at par with that of internationally recognised standards.*

Under the four CITP Strategic Thrusts, 20 initiatives were embarked upon in 2016 to realise their specific objectives. 96 Key Performance Indicators (KPIs) were identified to measure the performance of the 20 CITP initiatives and out of these, 72 KPIs were directly assigned under CIDB's responsibility. On top of CITP's four Strategic Thrusts, CIDB is also responsible for its two inherent functions; namely Service Delivery and Corporate Branding to support the successful implementation of CITPs goals. As at the end of 2016, 259 organisations have pledged

Keempat-empat Teras Strategik CITP yang merangkumi 20 inisiatif meliputi berikut:

The four CITP Strategic Thrusts, which cover 20 initiatives, include the followings:

TERAS STRATEGIK 1 : KUALITI, KESELAMATAN DAN PROFESIONALISME STRATEGIC THRUST 1 : **QUALITY, SAFETY AND PROFESSIONALISM**

Q1	Meningkatkan penekanan terhadap kualiti dan melaksanakan penilaian kualiti. <i>Increase emphasis on quality and implement quality assessments.</i>
Q2	Menambahbaik keselamatan di tapak bina dan kemudahan pekerja. <i>Improve work site safety and workers' amenities.</i>
Q3	Menambahbaik kemudahan melaksanakan urusan dengan menangani halangan peraturan. <i>Improve ease of doing business by addressing regulatory constraints.</i>
Q4	Mempromosi dan meningkatkan tahap kesedaran mengenai inisiatif CITP. <i>Promote and raise awareness of CITP initiatives.</i>
Q5	Mempertingkatkan integriti dan memperkukuh tadbir urus. <i>Enhance integrity and increase governance.</i>

TERAS STRATEGIK 2 : KEMAMPAKAN ALAM SEKITAR STRATEGIC THRUST 2 : **ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY**

E1	Mendorong inovasi dalam pembinaan mampan. <i>Drive innovation in sustainable construction.</i>
E2	Mendorong pematuhan kepada penarafan dan keperluan kemampanan alam sekitar. <i>Drive compliance to environmental sustainability ratings and requirements.</i>
E3	Memfokus kepada projek awam bagi menerajui usaha amalan mampan. <i>Focus on public projects to lead the charge on sustainable practices.</i>
E4	Memperudahkan industri mengamalkan amalan mampan. <i>Facilitate industry adoption of sustainable practices.</i>
E5	Mengurangkan pembaziran tidak bertanggungjawab semasa pembinaan. <i>Reduce irresponsible waste during construction.</i>

TERAS STRATEGIK 3 : PRODUKTIVITI STRATEGIC THRUST 3 : **PRODUCTIVITY**

P1	Meneruskan pelaburan dalam pembangunan modal insan pembinaan. <i>Continue investment in human capital development in construction.</i>
P2	Mempertingkat kawalan dan keseimbangan bekalan tenaga kerja. <i>Enhance control and balance of workforce supply.</i>
P3	Memesatkan amalan IBS, penggunaan jentera dan amalan moden. <i>Accelerate adoption of IBS, mechanisation and modern practices.</i>
P4	Memperluas kelebihan teknologi di seluruh kitaran hayat projek. <i>Roll out technology advantage across project life-cycle.</i>
P5	Mempertingkat ketersediaan maklumat strategik melalui NCIC. <i>Enhance availability of strategic information via NCIC.</i>
P6	Memajukan pembinaan kapasiti dan keupayaan PKS Bumiputera. <i>Advance SME Bumiputera capacity and capability building.</i>

I1	Mengantarabangsa amalan dan standard pembinaan. <i>Internationalise construction practices and standards.</i>
I2	Mengukuh akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia yang memasuki pasaran antarabangsa. <i>Strengthen access to financing for Malaysian champions going abroad.</i>
I3	Menyokong pembentukan konsortium dan mengukuh maklumat pasaran antarabangsa. <i>Support consortia formation and strengthen overseas market intelligence.</i>
I4	Memperhebat pembinaan kapasiti dan keupayaan kontraktor. <i>Intensify contractor's capacity and capability building.</i>

Pada akhir tahun 2016, 259 organisasi telah berikrar untuk menjadi rakan CITP, di mana 229 ikrar telah ditandatangani dan 30 Memorandum Kerjasama (MoC), Memorandum Persefahaman (MoU) serta Memorandum Persetujuan (MoA) telah dimeterai antara CIDB, beberapa agensi kerajaan yang berkaitan dan penggiat industri.

‘Bersama Memacu Kecemerlangan Pembinaan’, cogan kata CITP, menjadi pendorong di sebalik 25 jawatankuasa yang ditubuh untuk menyampaikan komitmen CITP – ia meliputi satu Jawatankuasa CITP Peringkat Kementerian (CITP-MC), empat Kumpulan Kerja Teras (TWG) dan 20 Kumpulan Kerja Inisiatif (IWG). Secara keseluruhan, sejumlah 291 ahli jawatankuasa terlibat dalam 25 jawatankuasa ini dan mereka terdiri daripada tokoh akademik, peneraju korporat, profesional dalam bidang-bidang berkaitan, wakil persatuan profesional, wakil agensi kerajaan, dan penggiat industri.

IWG dan TWG akan menjadi pemudahcara dalam menangani pelbagai isu dan cabaran yang dihadapi untuk mencapai sasaran CITP. TWG bertanggungjawab untuk melapor kepada Jawatankuasa CITP Peringkat Kementerian atau CITP-MC yang dipengerusikan oleh Menteri Kerja Raya. Sebarang isu dan cabaran peringkat tertinggi yang memerlukan tindakan pelbagai kementerian akan dibawa ke Jawatankuasa Khas Kabinet mengenai Sektor Perkhidmatan dan lain-lain platform berkaitan lain yang dipengerusikan oleh Perdana Menteri. Keputusan yang dicapai di semua peringkat ini seterusnya akan dipertanggungjawabkan kepada agensi-agensi berkaitan untuk dilaksanakan.

Pejabat Pengurusan Program (PMO) telah diamanahkan untuk bertindak sebagai Urusetia yang ditugaskan bagi memacu pelaksanaan inisiatif-inisiatif dan program-program CITP. PMO juga bertanggungjawab mengurus, memantau dan melapor mengenai kemajuan CITP di samping menyelaras pelaksanaan CITP serta mengenal pasti pelbagai isu bagi menyokong pencapaian penyelesaian dalam tempoh yang singkat.

to be partners of CITP, which saw 229 pledges signed, and 30 Memorandum of Cooperation (MoC), Memorandum of Understanding (MoU), and Memorandum of Agreement (MoA) sealed between CIDB, relevant government agencies and industry players.

‘Driving Construction Excellence Together’, the tagline for CITP, is the driving force behind the 25 committees established to deliver the promises of CITP – they include 1 CITP Ministerial Committee (CITP-MC), 4 Thrust Working Groups (TWG) and 20 Initiatives Working Groups (IWG). All in all, a total of 291 committee members involved in this 25 committees, which comprise of members of academic fraternity, corporate captains, professionals from related fields, representatives from professional bodies, representatives from government agencies and industry players.

IWGs and TWGs will facilitate in addressing issues and challenges faced in achieving the CITP targets. TWGs will subsequently report to the CITP Ministerial Committee or CITP-MC chaired by the Minister of Works. Any strategic high-level issues and challenges requiring multi-ministry action will be brought up to the Cabinet Special Committee on Services Sector and other relevant platforms chaired by the Prime Minister. Decisions arrived at these levels will then cascade down to the relevant agencies for implementation.

A Programme Management Office (PMO) has been entrusted to act as the Secretariat tasked to drive the implementation of CITP initiatives and programmes. PMO is also responsible in managing, monitoring and reporting on CITP's progress besides coordinating the implementation of CITP and in identifying issues to support prompt resolutions.

INISIATIF DORONGAN CIDB

CIDB yang merupakan pengawal kepentingan kepada industri pembinaan Malaysia mempunyai fungsi sedia ada di bawah Akta 520 1994. Akta ini telah dipinda pada tahun 2011 dan dikuatkuasakan pada 1 Jun 2015 untuk memperkasa CIDB bagi mengukuhkan lagi fungsi penguatkuasaannya supaya mampu menambahbaik prestasi industri pembinaan.

Selain memainkan peranan penting sebagai pemacu empat Inisiatif Teras Strategik di bawah CITP, CIDB juga telah mewujudkan dua Teras Strategik bagi menempatkan fungsi sedia ada iaitu Penyampaian Perkhidmatan dan Penjenamaan Korporat. Kedua-dua Teras Strategik ini meliputi 23 KPI/program, di mana 14 KPI telah berjaya melepasi sasaran 100%.

Secara umum, Penyampaian Perkhidmatan CIDB memokus kepada aktiviti dan program yang akan mendorong pematuhan kepada Akta CIDB 520 (Pindaan) 2011. Elemen dalam Penyampaian Perkhidmatan yang difokus pada tahun ditinjau termasuk perkhidmatan pelanggan di kaunter dan secara atas talian, pendaftaran kontraktor dan personel binaan, penguatkuasaan Akta CIDB, latihan kakitangan CIDB, pensijilan bahan binaan, kutipan levi dan pewujudan unit atau bahagian untuk tujuan khusus bagi menangani pelbagai isu kritikal dalam industri.

Dua acara pembinaan yang berprestij di bawah usaha Penjenamaan Korporat CIDB iaitu, Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (MCIEA) dan Minggu Pembinaan Antarabangsa (ICW), yang kedua-duanya sudah memasuki tahun keenam belas berjaya menarik bilangan penyertaan yang besar daripada penggiat industri dan secara tidak langsung, telah memberi reputasi positif kepada industri pembinaan negara di peringkat antarabangsa. Dengan kejayaan kedua-dua acara ini, CIDB bercadang untuk meluaskan lagi usaha penjenamaannya untuk meliputi bidang-bidang lain yang penting dalam industri.

CIDB juga telah mewujudkan dua Teras Strategik bagi menempatkan fungsi sedia ada iaitu Penyampaian Perkhidmatan dan Penjenamaan Korporat. Kedua-dua Teras Strategik ini meliputi 23 KPI/program, di mana 14 KPI telah berjaya melepasi sasaran 100%.

CIDB has also established two Strategic Thrusts to house its inherent functions, namely Service Delivery and Corporate Branding. Both Strategic Thrusts comprise of 23 KPIs/programmes, which saw 14 KPIs surpassed the target of 100%

CIDB DRIVEN INITIATIVES

CIDB as the custodian of the Malaysian construction industry has its inherent functions under the Act 520 1994. The Act was subsequently amended in 2011 and came into force on 1 June 2015, which further empowered CIDB to strengthen its regulatory functions to improve performance of the construction industry.

Apart from playing its role as the driver of the four Strategic Thrust Initiatives under CITP, CIDB has also established two Strategic Thrusts to house its inherent functions, namely Service Delivery and Corporate Branding. Both Strategic Thrusts comprise of 23 KPIs/programmes, which saw 14 KPIs surpassed the target of 100%.

Basically, CIDB's service delivery is focused on activities and programmes that will bring about compliance and adherence to Act 520 (Amended) 2011. Elements in Service Delivery which were focused during the year include counter and online customer service, contractor and construction personnel registrations, enforcement of CIDB's Act, CIDB Staff Trainings, certification of building materials, levy collection and the establishment of specific purpose unit or division to address critical industry issues.

Two prestigious construction industry events under CIDB's Corporate Branding exercise, namely the Malaysian Construction Industry Excellence Awards (MCIEA) and the International Construction Week, which had for sixteen years attracted a large number of participation by industry players, have indirectly lent positive reputation to the Malaysian construction industry at international level. With the success of these events, CIDB is mulling to expand its branding exercise to cover other important areas within the industry.



Nilai Murni CIDB

CIDB Core Values



INTEGRITY (*INTEGRITI*)

Kami berpegang kepada
prinsip integriti

We uphold integrity

BEST (*TERBAIK*)

Kami memberi
yang terbaik

We deliver the best

COHESIVENESS (*PERSEPAKATAN*)

Kami bersepakat bekerja
sebagai satu pasukan

We work cohesively as a team

DISCIPLINED (*DISIPLIN*)

Kami berdisiplin tinggi

We are highly disciplined

MOTIVATED (*MOTIVASI*)

Kami bermotivasi tinggi

We are highly motivated

Piagam Pelanggan CIDB

CIDB Customers Charter

A. PENDAFTARAN KONTRAKTOR TEMPATAN

- Permohonan baru, pembaharuan dan kenaikan gred/tambah kategori & pengkhususan kontraktor akan disiapkan dalam tempoh 10 hari bekerja dari tarikh penjaan nombor permohonan.
- Permohonan perubahan butiran pendaftaran akan disiapkan dalam tempoh tiga hari bekerja.
- Sijil Perakuan Pendaftaran akan disiapkan pada hari yang sama jika berurusan di kaunter dan tiga hari bekerja jika menerusi pos.

B. PENDAFTARAN PERSONAL BINAAN

- Kad Pendaftaran Personel Binaan (Kad Hijau) akan disiapkan dalam tempoh 10 hari bekerja dari tarikh resit/invoice dikeluarkan.

C. PUNGUTAN LEVI

- Pengenaan levi dibuat dalam tempoh 7 hari bekerja dari tarikh penerimaan borang yang lengkap.

A. LOCAL CONTRACTORS REGISTRATION

- *New applications, renewal and upgrading/additional categories & contractor specialization will be completed within 10 working days from the date of application.*
- *Application for change in details of registration will be completed within three working days.*
- *Certificate of Registration will be completed on the same day, if application is submitted via the counter, and within 3 working days if submitted by post.*

B. CONSTRUCTION PERSONNEL REGISTRATION

- *Construction Personnel Identification Cards (Green Card) to be completed within 10 working days from the date of issuance of receipt/invoices.*

C. LEVY COLLECTION

- *Levy will be imposed within 7 working days from the date of receiving the completed forms.*

Ibu Pejabat, Pejabat Negeri dan Pejabat Cawangan

Head Office, State Offices and Branch Offices

Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Construction Industry Development Board

Tingkat 10, Menara Dato' Onn

Pusat Dagangan Dunia Putra

No. 45, Jalan Tun Ismail

50480 Kuala Lumpur

Telefon/Telephone : 603-4047 7000

Faks/Fax : 603-4047 7070

Laman Web /Website : www.cidb.gov.my

CIDB Wilayah Persekutuan/Federal Territory CIDB

Tingkat bawah Blok E,

Lot 8, Jalan Chan Sow Lin,

55200 Kuala Lumpur.

Telefon/Telephone : 03-9281 6070

Faks/Fax : 03-9281 6077

CIDB Selangor/Selangor CIDB

Tingkat 5, Wisma PKPS

Persiaran Perbandaran, Seksyen 14

40675 Shah Alam

Selangor

Telefon/Telephone : 03 - 55128600

Faks/Fax : 03 - 55128620

CIDB Melaka/Malacca CIDB

No 31-1, Jalan TU 49A, Kompleks Komersial Boulevard

Taman Tasik Utama

75450 Ayer Keroh

Melaka

Telefon/Telephone : 606-232 8895

Faks/Fax : 606-232 8950

CIDB Negeri Sembilan/Negeri Sembilan CIDB

Wisma KoCIDB

Lot D30, Persiaran Utama S2/B2

Seremban 2

70300 Seremban

Negeri Sembilan

Telefon/Telephone : 06 - 601 6311

Faks/Fax : 06 - 601 7311

CIDB Johor/Johor CIDB

Lot 2067, Batu 3

Jalan Tampoi

81200 Johor Bahru

Johor

Telefon/Telephone : 607-2344808

Faks/Fax : 607-2344807

CIDB Pahang/Pahang CIDB

A1, Tingkat Bawah

Jalan Seri Kuantan 2, Seri Kuantan Square

25050 Kuantan,

Pahang.

Telefon/Telephone : 09 - 517 8734

Faks/Fax : 09 - 517 8751

CIDB Kelantan/Kelantan CIDB

No. U7.2, Tingkat 7, Menara Perbadanan

Jalan Tengku Petra, Semerak

15000 Kota Bharu

Kelantan.

Telefon/Telephone : 609-7435311

Faks/Fax : 609-7444311

CIDB Terengganu/Terengganu CIDB

Tingkat 7, Menara Yayasan Islam Terengganu,

Jalan Sultan Omar

20300 Kuala Terengganu

Terengganu

Telefon/Telephone : 609-6245311/6238977

Faks/Fax : 609-6238973

CIDB Perak/Perak CIDB

Lot 5.02, Tingkat 5, Bangunan KWSP

Jalan Greentown

30450 Ipoh

Perak

Telefon/Telephone : 605-2423488

Faks/Fax : 605-2555488

CIDB Kedah/ Kedah CIDB

Lot 7&8, Kompleks Perniagaan Asas Jaya
Jalan Stadium,
05100 Alor Setar,
Kedah.

Telefon/Telephone : 04-733 1243

Faks/Fax : 04-733 1175

CIDB Perlis/Perlis CIDB

No 10 Jalan Tuanku Syed Putra
(Jalan Kangar-Alor Setar),
Seriab, 01000

Perlis Indera Kayangan.

Telefon/Telephone : 04-9781 243

Faks/Fax : 04-9781 244

CIDB Pulau Pinang/Penang CIDB

Lot 9.01, Tingkat 9, Bangunan KWSP
No. 3009, Off Lebuhraya Tengah

Bandar Seberang Jaya

13700 Seberang Jaya

Pulau Pinang

Telefon/Telephone : 604-3902448

Faks/Fax : 604-3907448

CIDB Sabah/Sabah CIDB

Tingkat 4, Blok A, Bangunan KWSP

88100 Kota Kinabalu

Sabah

Telefon/Telephone : 6088-244423/658/506

Faks/Fax : 6088-242481

CIDB Sarawak/Sarawak CIDB

Tingkat 1, Blok A, Kompleks CIDB

Jalan Sultan Tengah

93050 Kuching

Sarawak

Telefon/Telephone : 6082-445833/446833

Faks/Fax : 6082-447833

CIDB Cawangan Miri/Miri Branch CIDB

Lot 1140, Block 9, Miri Concession Land District

Miri Waterfront

98000 Miri

Sarawak

Telefon/Telephone : 6085-417431

Faks/Fax : 6085-417432

CIDB Cawangan Tawau/Tawau Branch CIDB

Tingkat 1, Wisma Gek Poh

Batu 1, Jalan Dunlop/Kuhara

Beg Berkunci No. 7

91009 Tawau

Sabah.

Telefon/Telephone : 089 – 777 841/842

Faks/Fax : 089 – 777 840

CIDB Cawangan Bintulu/Bintulu Branch CIDB

Lot 4372, Fasa 7,

Parkcity Commercial Area,

Off Jalan Di Warta,

97000 Bintulu, Sarawak.

Telefon/Telephone : 086-343413

Faks/Fax : 086-343412

CIDB Cawangan Sandakan/Sandakan Branch CIDB

Lot 03-GF, 02-1F & 03-1F,

Block F, Bandar Megah Jaya,

Batu 7, Jalan Lintas Labuk,

90000 Sandakan, Sabah.

Telefon/Telephone : 089-668015

Faks/Fax : 089-668000

Senarai Anggota Lembaga

List of Board Members



PENGERUSI, CIDB

CHAIRMAN, CIDB

AHLI-AHLI

MEMBERS

1

**TAN SRI Dr. Ir.
AHMAD TAJUDDIN
ALI, FASc.**

2

**DATO' SRI ZOHARI
HAJI AKOB**



**Ketua Setiausaha,
Kementerian Kerja
Raya**

*Secretary General, Ministry
of Works*

3

**DATO' IR. AHMAD
'ASRI ABDUL
HAMID**



Ketua Eksekutif, CIDB
Chief Executive, CIDB

*Dilantik pada 1 Mac 2016 | Appointed
on 1 March 2016*



**DATO' OTHMAN
SEMAIL**

**Wakil Kementerian
Kewangan**
*Representative of Ministry of
Finance*

*Dilantik pada 1 Mei 2016 | Appointed
on 1 May 2016*

**DATO' Ir.
MOHTAR MUSRI**

Ketua Pengarah, DOSH
Director General, DOSH

**DATO' HAJI
MOKHTAR
SAMAD**

Presiden PKM
President of PKMM

**DATUK
MATTHEW TEE
KAI WOON**

Presiden MBAM
President of MBAM



**DATUK SERI
MICHAEL K C
YAM**

Wakil REHDA
Representative of REHDA

*Dilantik pada 2 September 2016 |
Appointed on 2 September 2016*

**TUAN HJ IR.
ALHADI IBRAHIM**

**Pengarah, Konsortium
Malaysia**
Director, Konsortium Malaysia

**DATUK AG
BUHTAMAM AG
MAHMUD**

**Pengerusi/CEO,
Sedafiat Sdn. Bhd**
*Chairman/CEO, Sedafiat Sdn.
Bhd.*

**DATUK IR.
ROSALINE
GANENDRA**

**Pengarah, Minconsult
Sdn. Bhd.**
Director, Minconsult Sdn. Bhd

*Dilantik pada 24 Julai 2016 | Appointed
on 24 July 2016*

ANGGOTA LEMBAGA YANG TAMAT KEANGGOTAAN

Board Members whose membership has ended

**1 DATUK SERI HASHMUDDIN
MOHAMMAD**

Sehingga 30 April 2016 | Up to 30 April 2016

**2 DATO' SR. SRIKANDAN
KANAGANTHIRAM**

Sehingga 23 Julai 2016 | Up to 23 July 2016

**3 DATUK NG SEING LIONG,
J.P**

*Sehingga 1 September 2016 |
Up to 1 September 2016*



Profil Anggota Lembaga

Board Member Profiles

PENGERUSI

CHAIRMAN



AHLI AKADEMIK
ACADEMICIAN

- **TAN SRI Dr. Ir. AHMAD TAJUDDIN ALI, FASc.**

Ahli Akademik Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali, FASc. merupakan Pengerusi Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB), UEM Group Berhad, Linde Malaysia Holdings Berhad dan SIRIM Berhad.

Pada masa yang sama kini, Tan Sri Dr. Tajuddin juga merupakan Pengerusi UPM Holdings Sdn Bhd, SIRIM QAS International Sdn Bhd, Institut Penyelidikan Pembinaan Malaysia (CREAM), Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) dan Pengerusi Bersama (Industri) Kumpulan Industri-Kerajaan bagi Teknologi Tinggi Malaysia (MIGHT).

Sebelum ini beliau merupakan Presiden Akademi Sains Malaysia, Ketua Pengarah Institut Piawaian dan Penyelidikan Perindustrian Malaysia (SIRIM), Pengerusi Eksekutif Tenaga Nasional Berhad (TNB), Pengerusi Gas Malaysia Sdn Bhd, Suruhanjaya Tenaga Malaysia dan UEM Sunrise Berhad.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Kepujian Kelas Pertama dalam Kejuruteraan Mekanikal daripada King's College, University of London pada tahun 1973 dan memperoleh Ijazah Kedoktoran dalam Kejuruteraan Nukleir

Academician Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali, FASc. is currently the Chairman of Construction Industry Development Board (CIDB), UEM Group Berhad, Linde Malaysia Holdings Berhad and SIRIM Berhad.

Currently, Tan Sri Dr. Tajuddin is the Chairman of UPM Holdings Sdn Bhd, SIRIM QAS International Sdn Bhd, Construction Research Institute of Malaysia (CREAM), Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) and the Joint-Chairman (Industry) of the Malaysian Industry-Government Group for High Technology (MIGHT).

He was previously the President of the Academy of Sciences Malaysia, Director General of Standards and Industrial Research Institute of Malaysia (SIRIM), Executive Chairman of Tenaga Nasional Berhad (TNB), Chairman of Gas Malaysia Sdn Bhd, Energy Commission of Malaysia and UEM Sunrise Berhad.

He graduated with First Class Honours in Mechanical Engineering from King's College, University of London in 1973 and obtained his doctorate in Nuclear Engineering from Queen Mary College, University of London in 1977. He did his

daripada Queen Mary College, University of London pada tahun 1977. Beliau menjalankan tugas pasca kedoktoran dalam kejuruteraan nukleor di Oregon State University (1977) dan Pennsylvania State University (1978).

Tan Sri Dr. Tajuddin merupakan Pro-Canselor Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) dan ahli Majlis Penasihat Antarabangsa Universiti tersebut. Beliau juga merupakan ahli Majlis Sains Global dan Penasihat Inovasi (GSIAC). Di samping itu, beliau merupakan Lembaga Pemegang Amanah Yayasan UEM dan Pemegang Amanah Warisan Semula Jadi Nusajaya dan ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Khazanah, Yayasan Anugerah Sains Mahathir dan seorang Ahli Biasa Yayasan Penyelidikan Antartika Sultan Mizan. Selain itu, beliau juga merupakan seorang ahli Lembaga Pengawas Maktab Melayu Kuala Kangsar (MCKK), yang merupakan alma mater beliau.

Tan Sri Dr. Tajuddin telah dianugerahkan Doktor Kehormat Ijazah Sains daripada Universiti Putra Malaysia (UPM) pada tahun 2000, Doktor Kehormat Kejuruteraan oleh Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) pada tahun 2008, Ijazah Doktor Kehormat Sains oleh Universiti Malaysia Terengganu (UMT) pada tahun 2009, Ijazah Doktor Kehormat Kejuruteraan oleh Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) pada tahun 2014 dan pada bulan November 2015, beliau telah dianugerahkan Ijazah Doktor Kehormat Sains oleh Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM). Baru-baru ini, beliau dianugerahkan dengan Ijazah Doktor Kehormat Pengurusan oleh Universiti Malaysia Perlis (UniMAP). Beliau juga merupakan graduan Program Pengurusan Lanjutan Harvard Business School.

Pada tahun 1994, Tan Sri Dr. Tajuddin telah diberikan Anugerah Khas oleh Organisasi Perdagangan Luar Jepun (JETRO) atas sumbangan beliau ke arah usaha mempertingkatkan eksport barangan Malaysia ke Jepun. Pada tahun 1996, Tan Sri Dr. Ahmad Tajuddin menerima Anugerah daripada Institut Jurutera Malaysia kerana Sumbangan Cemerlang kepada Profesion Kejuruteraan dan pada tahun 2009, beliau menerima Anugerah “Penggiat Terkemuka” daripada Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB).

Tan Sri Dr. Ir. Tajuddin kini merupakan Pengerusi Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) serta dua daripada Jawatankuasa Tindakan Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Profesional (JTTPKPP) CIDB. Beliau turut dilantik sebagai Pengerusi TWG4 dan berkhidmat sebagai Ahli dalam Jawatankuasa Kementerian.

post-doctoral work in nuclear engineering at Oregon State University (1977) and at Pennsylvania State University (1978).

Tan Sri Dr. Tajuddin is the Pro-Chancellor of Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) and a member of the International Advisory Council of the University. He is also a member of the Global Science and Innovation Advisory Council (GSIAC). He is also the Chairman of the Board of Trustees of Yayasan UEM and the Nusajaya Natural Heritage Trust and a member of the Board of Trustees of Yayasan Khazanah, Mahathir Science Award Foundation, and as an Ordinary Member of Yayasan Penyelidikan Antartika Sultan Mizan. He is also a member of the Board of Governors of the Malay College Kuala Kangsar (MCKK), his alma mater.

Tan Sri Dr. Tajuddin was conferred the Honorary Doctor of Science Degree by University Putra Malaysia (UPM) in 2000, Honorary Doctor of Engineering by Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) in 2008, Honorary Doctor of Science Degree by Universiti Malaysia Terengganu (UMT) in 2009, Honorary Doctor of Engineering Degree by Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) in 2014 and in November 2015, he was conferred the Honorary Doctor of Science Degree by Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) and recently, he was conferred with the Honorary Doctorate of Management Degree by Universiti Malaysia Perlis (UniMAP). He is also a graduate of the Harvard Business School's Advanced Management Programme.

In 1994, Tan Sri Dr. Tajuddin was conferred the Special Award by Japan External Trade Organisation (JETRO) for his contribution towards enhancing exports of Malaysian products to Japan. In 1996, Tan Sri Dr. Tajuddin received the Institution of Engineers Malaysia Award for Outstanding Contribution to the Engineering Profession and in 2009, he received the “Prominent Player” Award from the Construction Industry Development Board Malaysia (CIDB).

Tan Sri Dr. Ir. Tajuddin is currently the Chairman of Construction Industry Development Board (CIDB) as well as two of its Disciplinary Action for Management and Professional Group Committees (DAMPGC). He is also the appointed Chairman of TWG4 and serves the Ministerial Committee as a Member.

ANGGOTA

MEMBERS



• **DATO' SRI ZOHARI
HAJI AKOB**

Dato' Sri Zohari Haji Akob memulakan kerjaya beliau dalam perkhidmatan awam pada tahun 1986 dengan Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM). Setelah menamatkan pengajian beliau di Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN) pada tahun 1988, beliau telah ditukarkan ke Bahagian Pertanian di Unit Perancangan Ekonomi (EPU) di Jabatan Perdana Menteri. Beliau kemudian ditugaskan ke Bahagian Penswastaan dalam EPU pada tahun 1995 dan dinaikkan ke jawatan Pengarah Bahagian pada tahun 2008, sebelum dilantik sebagai Timbalan Ketua Pengarah Unit Perkongsian Awam Swasta (UKAS), di Jabatan Perdana Menteri setahun kemudian. Pada Januari 2014, beliau dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Tenaga) di Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (KeTTHA) dan tidak lama kemudian, dilantik sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya (KKR) pada Julai 2014.

Dato' Sri Zohari merupakan Anggota Lembaga di Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB). Beliau dilantik sebagai Pengerusi Jawatankuasa Kewangan, Akaun dan Pelaburan (JKKAP) CIDB serta TWG1 & IWG11. Beliau juga berkhidmat sebagai Ahli Jawatankuasa Kementerian, Ahli dalam salah satu daripada JTTPKPP dan Jawatankuasa Rayuan Tindakan Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Profesional CIDB serta TWG3, dan turut dilantik sebagai Timbalan Pengerusi TWG4.

Dato' Sri Zohari Haji Akob began his civil service career in 1986 with the Fisheries Development Authority of Malaysia (LKIM). Upon completing his study in Public Administration at the National Institute of Public Administration (INTAN) in 1988, he was transferred to the Agriculture Section of Economic Planning Unit (EPU) at the Prime Minister's Department. He was later reassigned to the Privatization Section in the EPU in 1995 and become the Section's Director in 2008, before being promoted as Deputy Director General of Public Private Partnership Unit (UKAS), at the Prime Minister's Department in 2009. In January 2014, he became the Deputy Secretary General (Energy) of the Ministry of Energy, Green Technology and Water (KeTTHA) and soon, appointed as the Secretary General of the Ministry of Works (MoW) in July 2014.

Dato' Sri Zohari is a Board Member of the Construction Industry Development Board (CIDB). He is the Chairman of CIDB's Finance, Account and Investment Committee as well as TWG1 & IWG11. He is also a Member of the Ministerial Committee, one of CIDB's DAMPGCs and Disciplinary Action Appeal for Management and Professional Group Committees, as well as TWG3, and serves as the Deputy Chairman of TWG4.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid merupakan lulusan ijazah kepujian kelas pertama Kejuruteraan Mekanikal dari Adelaide University, Australia dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, MBA dari Open University, UK. Beliau juga merupakan Felo Institut Jurutera Malaysia (IEM), seorang Jurutera Profesional berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia, Ahli RICS dan Felo Institut Bangunan Bertauliah Malaysia, CIOB.

Beliau pernah menyandang jawatan Pengurus Besar Kanan, Sektor Pengurusan CIDB dan mempunyai pengalaman selama lebih 16 tahun berkhidmat dengan agensi tersebut di bawah pelbagai kapasiti termasuk mengetuai Bahagian Levi, Bahagian Korporat & Bisnes dan Sektor Pembangunan.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri mempunyai sejarah kerjaya dalam perkhidmatan awam selama lebih 32 tahun, termasuk 13 tahun sebagai jurutera mekanikal di Jabatan Kerja Raya. Beliau juga berkhidmat sebagai Presiden Perbadanan Pembangunan Perkhidmatan Profesional (PSDC) selama 3 tahun dengan menggalas tanggungjawab membangunkan kemampuan dan kebolehan para profesional sektor perkhidmatan bagi mengharungi cabaran liberalisasi.

Sebagai pengiktirafan terhadap khidmat cemerlang beliau, Dato' Ir. Ahmad 'Asri telah dianugerahkan dengan PKC (Pingat Khidmat Cemerlang) dan DIMP (Darjah Indera Mahkota) oleh Sultan Pahang serta JMW (Johan Mahkota Wilayah) dan KMN (Kesatria Mangku Negara) oleh Seri Paduka Baginda Yang DiPertuan Agong.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri dilantik sebagai Ketua Eksekutif CIDB Malaysia pada 1 Mac 2016. Beliau kini merupakan Pengerusi salah satu daripada JTTKPP dan JRTTKPP CIDB serta Ahli JKKAP CIDB. Beliau turut menganggotai Jawatankuasa Kementerian, TWG1, TWG2, TWG3 dan TWG 4 serta dilantik sebagai Pengerusi IWG19 dan Timbalan Pengerusi IWG13.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid is a first-class honours degree holder in Mechanical Engineering from Adelaide University, Australia and Master of Business Administration, MBA degree from the Open University, UK. He is a Fellow of the Institution of Engineers, Malaysia (IEM), a Professional Engineer registered with Board of Engineers Malaysia, a Member of RICS and Fellow of the Chartered Institute of Building Malaysia, CIOB.

He formerly held the post of Senior General Manager of the Management Sector in CIDB, and has 16 years of experience in the agency under various capacities, including heading the Levy Divisions, Business & Corporate Divisions and the Development Sector.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri's career in the public service spans more than 32 years, including 13 years as a mechanical engineer in the Public Works Department. He also served as the President for the Professional Services Development Corporation (PSDC) for 3 years, where he was responsible for developing the capability and capacity of service sector professionals in the wake of liberalisation challenges.

In recognition of his excellent service, Dato' Ir. Ahmad 'Asri was conferred the PKC (Pingat Khidmat Cemerlang) and DIMP (Darjah Indera Mahkota) by the Sultan of Pahang and also JMW (Johan Mahkota Wilayah) and received KMN (Kesatria Mangku Negara) from the Seri Paduka Baginda Yang DiPertuan Agong.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri was appointed as the Chief Executive of the Construction Industry Development Board Malaysia (CIDB) on 1 March 2016. He is currently the Chairman of one of the CIDB's DAMPGCs and DAAMPGCs, as well as a Member of CIDB's FAIC. He is also a Member of the Ministerial Committee, TWG1, TWG2, TWG3 and TWG4, and serves as the Chairman of IWG19 as well as the Deputy Chairman of IWG13.



**DATO' Ir. AHMAD
'ASRI ABDUL HAMID**



• **DATO'
OTHMAN SEMAIL**

Dato' Othman Semail berkelulusan Diploma Pertanian dari Universiti Pertanian Malaysia pada tahun 1982. Beliau kemudian melanjutkan pengajian ke peringkat ijazah di universiti yang sama dan menamatkan pengajian pada tahun 1996 dengan ijazah Sarjana Muda Ekonomi Sumber.

Dato' Othman memulakan kerjaya dalam perkhidmatan awam sebagai Penolong Pegawai Pertanian dengan Lembaga Kemajuan Pekebun Kecil Industri Getah (RISDA) pada tahun 1982 dan kekal memegang jawatan tersebut selama 16 tahun sebelum dilantik sebagai Penolong Setiausaha, Pegawai Tadbir Diplomatik di Bahagian Perancangan & Korporat, Kementerian Industri Utama Malaysia dari tahun 1998 hingga 2003. Beliau kemudian dinaikkan ke jawatan Ketua Penolong Setiausaha, Pegawai Tadbir Diplomatik di Bahagian Perolehan Kerajaan, MOF pada tahun 2011 manakala pada tahun 2014, dilantik sebagai Setiausaha untuk Bahagian yang sama di MOF.

Dato' Othman Semail adalah Setiausaha Bahagian Perolehan Kerajaan di Kementerian Kewangan Malaysia (MOF). Beliau dilantik sebagai Anggota Lembaga CIDB pada 1 Mei 2016 dan turut menganggotai JKKAP, Jawatankuasa Audit serta salah satu daripada JTTKPP dan JRTTKPP CIDB sebagai Ahli. Beliau turut berkhidmat sebagai Pengerusi IWG3 dan Ahli dalam TWG1, IWG7 dan IWG17.

Dato' Othman Semail holds an Agricultural Diploma from the then Universiti Pertanian Malaysia in 1982. He pursued his degree at the same university and graduated in 1996 with a Bachelor in Resource Economics.

Dato' Othman started his career in the public service as an Agricultural Assistant Officer with the Rubber Industry Smallholders Development Authority (RISDA) in 1982, the post he held for 16 years before being appointed as an Assistant Secretary, Administration and Diplomatic Officer in the Planning & Corporate Division, Ministry of Primary Industries Malaysia from 1998 to 2003. He later rose to the post of Head of Assistant Secretary, Administration and Diplomatic Officer in the Government Procurement Division, MOF in 2011, and in 2014 appointed as the Secretary in the same Division of MOF.

Dato' Othman Semail is the Secretary of Government Procurement Division, Ministry of Finance Malaysia (MOF). He was appointed as a Board Member of CIDB on 1 May 2016 and sits on CIDB's FAIC, the Audit Committee as well as one of the DAMPGCs and DAAMPGCs as a Member. He serves as Chairman on IWG3 and a Member of TWG1, IWG7 and IWG17.

Dato' Ir. Mohtar Musri merupakan graduan Ijazah Sarjana Muda Sains Kejuruteraan Mekanikal dari University of Nottingham, UK pada tahun 1982 dan turut memegang Ijazah Sarjana Sains (Kejuruteraan) Reka bentuk Kerja dan Ergonomik dari University of Birmingham, UK pada tahun 1991.

Beliau kini merupakan Ketua Pengarah Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (DOSH) yang bertanggungjawab terhadap perancangan dan pelaksanaan keseluruhan aktiviti teras DOSH iaitu penguatkuasaan, penetapan piawaian dan promosi. Sebelum ini, beliau pernah menyandang jawatan Timbalan Ketua Pengarah (Operasi) DOSH dari tahun 2009 hingga 2014, Pengarah DOSH Selangor 2004 – 2007 dan 2008 – 2009, Pengarah Bahagian Keselamatan Perindustrian, DOSH HQ dari 2007 – 2008 dan Pengarah Keselamatan Perindustrian UNDP/DOSH 2001 – 2003.

Dato' Ir. Mohtar menerima anugerah Darjah Indera Mahkota Pahang (DIMP) pada tahun 2016, Johan Mahkota Wilayah (JMW) pada 2013 dan Kesatria Mangku Negara (KMN) pada tahun 2010.

Dato' Ir. Mohtar dilantik sebagai Anggota Lembaga CIDB Malaysia pada tahun 2015. Beliau turut menganggotai JKKAP dan JTTKPP CIDB serta TWG1 sebagai Ahli dan dilantik sebagai Pengerusi IWG2.

Dato' Ir. Mohtar Musri is a graduate with Bachelor of Science in Mechanical Engineering from the University of Nottingham, UK in 1982 and a Master Degree holder in Science (Engineering) Work Design and Ergonomics from the University of Birmingham, UK in 1991.

He is currently the Director General of Department of Occupational Safety and Health (DOSH), responsible in the overall planning and implementation of core activities of DOSH namely enforcement, standard setting and promotional. Prior to this, he was the Deputy Director General (Operation) of DOSH from 2009 to 2014, Director of DOSH Selangor 2004 – 2007 and 2008 - 2009, Director of Industrial Safety Division, DOSH HQ from 2007 – 2008 and Director of Industrial Safety UNDP/DOSH 2001 – 2003.

Dato' Ir. Mohtar was accorded Darjah Indera Mahkota Pahang (DIMP) in 2016, Johan Mahkota Wilayah (JMW) in 2013 and Kesatria Mangku Negara (KMN) in 2010.

Dato' Ir. Mohtar was appointed as the Board Member of CIDB Malaysia in 2015. He also sits as a Member on CIDB's FAIC, DAMPGC and TWG1, while serves as the Chairman of IWG2.



**DATO' Ir. •
MOHTAR MUSRI**



• DATO' HAJI MOKHTAR SAMAD

Dato' Haji Mokhtar Samad merupakan Presiden Persatuan Kontraktor Melayu dan Pengarah Eksekutif Konsortium Melayu Sdn Bhd. Beliau terlibat secara aktif sebagai ahli Majlis Penasihat, Dewan Perniagaan Melayu Malaysia dan berperanan sebagai Timbalan Pengerusi Majlis Pembangunan Usahawan Wilayah persekutuan. Di samping itu, Dato' Haji Mokhtar juga berkhidmat sebagai Ahli Jawatankuasa Kewangan bagi Majlis Tindakan Ekonomi Melayu Bersatu Berhad.

Dato' Haji Mokhtar Samad merupakan Anggota Lembaga CIDB. Beliau juga merupakan Ahli JKKAP, Jawatankuasa Audit, JTTKPP dan JRTTKPP CIDB. Beliau turut berkhidmat dalam IWG8, IWG9 dan IWG14 sebagai Timbalan Pengerusi dan Ahli dalam TWG3, IWG16, IWG19 dan IWG20.

Dato' Haji Mokhtar Samad is the President of Malay Contractors Association Malaysia and Executive Director of Konsortium Melayu Sdn Bhd. He is actively involved as a member of Advisory Council, Malay Chamber of Commerce Malaysia and as Deputy Chairman for the Federal Territory Entrepreneur Development Council. In addition, Dato' Haji Mokhtar is also a Finance Committee Member for Majlis Tindakan Ekonomi Melayu Bersatu Berhad.

Dato' Haji Mokhtar Samad is a Board Member of CIDB. He is also a Member of CIDB's FAIC, Audit Committee, DAMPGC and DAAMPGC. He serves IWG8, IWG9 and IWG14 as Deputy Chairman, and also sits as a Member on TWG3, IWG16, IWG19 and IWG20.

Datuk Matthew Tee Kai Woon berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan dan Pemasaran) dari University of Auckland, New Zealand. Beliau diterima sebagai Akauntan Bertauliah dengan Institut Akauntan Malaysia (MIA) pada tahun 2002. Beliau juga merupakan Perancang Kewangan Bertauliah dengan Persatuan Perancangan Kewangan Malaysia dan dianugerah dengan status Fellow Certified Practising Accountant/FCPA oleh CPA Australia pada Mac 2016.

Beliau kini menyandang jawatan Pengarah Eksekutif Kumpulan Bina Puri Holdings Bhd, Pengarah Eksekutif KL-Kuala Selangor ZExpressway Berhad dan baru-baru ini, dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Chin Teck Plantations Berhad pada 24 Januari 2017.

Datuk Matthew Tee juga aktif dalam industri pembinaan dan memainkan peranan dalam perkhidmatan awam yang lain. Beliau merupakan Presiden Master Builders Association of Malaysia (MBAM) dari tahun 2012 hingga 2016 dan menganggotai Lembaga Penasihat Construction Labour Exchange Centre Berhad (CLAB).

Datuk Matthew Tee merupakan Anggota Lembaga CIDB sejak 2013. Beliau turut berkhidmat sebagai Ahli dalam JKKAP dan JRTTKPP CIDB. Beliau dilantik sebagai Pengerusi bagi IWG18 dan Timbalan Pengerusi IWG7 dan IWG11. Beliau juga merupakan Ahli TWG1, TWG2, TWG3, IWG9 dan IWG16.

Datuk Matthew Tee Kai Woon holds a Bachelor of Commerce (Accountancy and Marketing) from The University of Auckland, New Zealand. He is a Chartered Accountant, admitted by Malaysian Institute of Accountants (MIA) in 2002. He is also a Certified Financial Planner (Financial Planning Association of Malaysia) and awarded the status, Fellow Certified Practising Accountant/FCPA by CPA Australia in March 2016.

He is currently the Group Executive Director of Bina Puri Holdings Bhd, Executive Director of KL-Kuala Selangor Expressway Berhad, and recently appointed as an Independent Non-Executive Director of Chin Teck Plantations Berhad on 24 January 2017.

Datuk Matthew Tee is also active in the construction industry and other public roles. He is the President of Master Builders Association of Malaysia (MBAM) from 2012 to 2016 and sits on the Advisory Board of Construction Labour Exchange Centre Berhad (CLAB).

Datuk Matthew Tee is a Board Member of CIDB since 2013. He is also a Member of CIDB's FAIC, as well as DAAMPGC. He is the Chairman of IWG18, and appointed as Deputy Chairman for IWG7 and IWG11. He is also a Member of TWG1, TWG2, TWG3, IWG9 and IWG16.



**DATUK MATTHEW •
TEE KAI WOON**



• **DATUK SERI
MICHAEL K C YAM**

Datuk Seri Michael K C Yam merupakan graduan Pengajian Bangunan dan Pengurusan dari University of Westminster, UK pada tahun 1979. Beliau juga mempunyai kelayakan profesional iaitu sebagai Fellow dengan Chartered Institute of Building dan Fellow dengan Royal Institute of Chartered Surveyors serta diberi penghormatan sebagai Felo CIDB Malaysia pada tahun 2015.

Beliau merupakan Mantan Presiden dan Penaung Persatuan Pemaju Hartanah Sebenar dan Perumahan (REHDA) Malaysia dan Pengerusi Invest KL pada masa ini, sebuah perbadanan kemajuan perdagangan dan pelaburan Kerajaan.

Sejarah kerjaya Datuk Seri Michael meliputi pelantikan menyandang pelbagai jawatan kanan dan jawatan pengarah dalam beberapa organisasi terkemuka yang terlibat dalam pegangan pembangunan dan pelaburan di Malaysia, Australia, UK, Mauritius dan Afrika Selatan. Beliau turut menguruskan syarikat perundingan korporat, perunding hartanah dan ekuiti swastanya sendiri yang dikenali sebagai Impetus Alliance Advisors Sdn Bhd.

Datuk Seri Yam dilantik sebagai Anggota Lembaga CIDB pada 2 September 2016 dan menganggotai JKKAP dan Jawatankuasa Audit CIDB sebagai Ahli. Beliau juga merupakan Ahli JTTPKPP dan JRTTPKPP CIDB serta IWG10 dan IWG18.

Datuk Seri Michael K C Yam graduated in Building and Management Studies from the University of Westminster, UK in 1979. He is also professionally qualified as a Fellow of the Chartered Institute of Building and a Fellow of the Royal Institute of Chartered Surveyors, and was honoured as a Fellow of the Construction Industry Development Board, Malaysia in 2015.

He is the Immediate Past President and Patron of the Real Estate and Housing Developers' Association (REHDA) Malaysia, and the incumbent Chairman of Invest KL, a Government trade and investment promotion incorporated.

Datuk Seri Michael's past working experience includes senior appointments and directorships in various prominent organisations involved in development and investment holdings in Malaysia, Australia, UK, Mauritius and South Africa. He also manages his own corporate advisory, property and private equity consultancy known as Impetus Alliance Advisors Sdn Bhd.

Datuk Seri Yam was appointed as a Member of Board of CIDB on 2 September 2016 and sits on the FAIC and the Audit Committee as a Member. He is also a Member of DAMPGC and DAAMPGC, as well as IWG10 and IWG18.

Tuan Haji Ir. Alhadi Ibrahim adalah lulusan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Awam dari Brighton Polytechnic (kini University of Brighton) pada tahun 1978. Beliau juga Ahli Institut Jurutera Malaysia dan merupakan Jurutera Profesional berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia.

Tuan Haji Ir. Alhadi adalah rakan kongsi Konsortium Malaysia dan telah bersama dengan konsortium tersebut sejak tahun 1981. Beliau juga dilantik sebagai Ahli Panel Tribunal bagi Tuntutan Pembeli Perumahan Sarawak, Kementerian Perumahan dan Urbanisasi Sarawak sejak tahun 2016 dan turut berkhidmat sebagai Kaunselor Majlis Bandaraya Kuching Selatan dari tahun 1993 hingga 1999.

Tuan Haji Ir. Alhadi merupakan Anggota Lembaga CIDB sejak tahun 2013 dengan pelantikan sebagai Pengerusi Jawatankuasa Audit. Beliau juga merupakan Ahli JKKAP, Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia, JRTTKPP dan TWG1 serta berkhidmat sebagai Timbalan Pengerusi IWG1.

Tuan Haji Ir. Alhadi Ibrahim graduated from Brighton Polytechnic (now the University of Brighton) in 1978 with a Bachelor in Civil Engineering. He is also a Member of the Institution of Engineers Malaysia and a registered Professional Engineer with the Board of Engineers Malaysia.

Tuan Haji Ir. Alhadi is a partner of Konsortium Malaysia and has been with the consortium since 1981. He is also an appointed Panel Member of Tribunal for Housing Purchasers Claims Sarawak of the Ministry of Housing and Urbanisation Sarawak since 2016 and served as a Councillor of Majlis Bandaraya Kuching Selatan from 1993 to 1999.

Tuan Haji Ir. Alhadi is a Board Member of CIDB since 2013, with the appointments as Chairman of the Audit Committee, as well as a member of FAIC and Human Resource Development Committee. He is also a Member of DAAMPGC and TWG1, and serves as Deputy Chairman of IWG1.



**TUAN HJ Ir. •
ALHADI IBRAHIM**



• DATUK AG BUHTAMAM AG MAHMUD

Datuk Ag Buhtamam Ag Mahmud menamatkan pengajian Diploma dalam Sains Perhutanan di Universiti Pertanian Malaysia pada tahun 1984 dan ijazah Sarjana Muda Sains Perhutanan (Pengurusan) di University of Wisconsin, Stevens Point, USA. Beliau turut mengikuti Program Pembangunan Pengurusan Kanan ASEAN di Harvard Business School pada tahun 2015.

Beliau menyandang jawatan Pengerusi Eksekutif di One Holding Sdn Bhd, Nicaria Sdn Bhd dan One Mim (Sabah) Sdn Bhd. Datuk Ag Buhtamam terlibat secara aktif dalam bidang pendidikan dan kini berkhidmat sebagai Pengerusi UMS Investments Holdings Sdn Bhd dan Jawatankuasa Penasihat Industri bagi Politeknik Kota Kinabalu, Sabah serta sebagai Ahli Lembaga Universiti Malaysia Sabah (UMS) sejak tahun 2013. Beliau juga dilantik sebagai Ahli Lembaga Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) sejak tahun 2011.

Datuk Ag Buhtamam dianugerahkan dengan pingat Ahli Setia Darjah Kinabalu (ASDK) pada tahun 2000, Panglima Gemilang Darjah Kinabalu (PGDK) pada 2009 dan baru-baru ini, Kesatria Mangku Negara (K.M.N) pada tahun 2016.

Datuk Ag Buhtamam dilantik sebagai Ahli Lembaga CIDB pada tahun 2016 dan turut menganggotai JTTKPP dan JRTTKPP CIDB sebagai Ahli. Beliau juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi IWG10 dan merupakan Ahli dalam TWG3.

Datuk Ag Buhtamam Ag Mahmud completed his Diploma in Forestry Science at the then Universiti Pertanian Malaysia in 1984 and Bachelor in Forestry Science (Management) at the University of Wisconsin, Stevens Point, USA. He also attended the ASEAN Senior Management Development Programme at the Harvard Business School in 2015.

He is the Executive Chairman of One Holding Sdn Bhd, Nicaria Sdn Bhd and One Mim (Sabah) Sdn Bhd. Actively involved in the education fraternity, Datuk Ag Buhtamam currently serves as the Chairman of UMS Investment Holdings Sdn Bhd as well as the Industry Advisory Committee of Kota Kinabalu Polytechnic, Sabah, and as a Board Member of Universiti Malaysia Sabah (UMS) since 2013. He is also an appointed Board Member of Malaysia Productivity Corporation (MPC) since 2011.

Datuk Ag Buhtamam was conferred Ahli Setia Darjah Kinabalu (ASDK) in 2000, Panglima Gemilang Darjah Kinabalu (PGDK) in 2009 and recently, Kesatria Mangku Negara (K.M.N) in 2016.

Datuk Ag Buhtamam was appointed as a member of the Board of CIDB in 2016 and sits on DAMPGC and DAAMPGC as a Member. He is also the Deputy Chairman of IWG10 and a Member of TWG3.

Datuk Ir. Rosaline Ganendra berkelulusan ijazah Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan) (Kejuruteraan Awam) dari University of London, Imperial College Science & Technology pada tahun 1984 dan merupakan seorang Jurutera Profesional berdaftar, Malaysia (P.Eng) dan Ahli kepada beberapa badan kejuruteraan dan pengurusan antarabangsa. Beliau juga merupakan Fellow, antara lain dengan Institution of Engineers, Australia & Chartered Professional Engineer (FIEAust CPEng), Institution of Highways & Transportation (FIHT) U.K., dan Institution of Engineers, India (FIEI). Beliau juga adalah Felo dan Ahli Seumur Hidup dengan Institut Jurutera Malaysia (FIEM).

Datuk Ir. Rosaline kini berkhidmat sebagai Pengarah Minconsult Sdn Bhd (sejak 1994) dan ahli Ganendra Ahmad & Associate (sejak 1985), Ketua (1985-1994) dan Rakan Kongsi Tidak Aktif (sejak 1994) dalam firma yang sama.

Datuk Ir. Rosaline dianugerahkan pingat Darjah Mulia Seri Melaka (2006), Anugerah Jurutera Wanita oleh Institut Jurutera Malaysia (2009), Ernst & Young Woman Entrepreneur of the Year (2013) dan baru-baru ini, Anugerah Wanita Utama Industri Pembinaan CIDB (2016).

Datuk Ir. Rosaline dilantik menganggotai Lembaga CIDB pada 24 Julai 2016 dan berkhidmat dalam Jawatankuasa Audit, JTTPKP dan JRTTKPP sebagai Ahli. Beliau juga merupakan Ahli IWG2, IWG9 dan IWG18.

Datuk Ir. Rosaline Ganendra holds a Bachelor of Science (Engineering) (Civil Engineering) from University of London, Imperial College Science & Technology in 1984, and is a registered Professional Engineer, Malaysia (P.Eng) and a Member of various international engineer and management bodies. She is also a Fellow with, among others, The Institution of Engineers, Australia & Chartered Professional Engineer (FIEAust CPEng), The Institution of Highways & Transportation (FIHT) U.K., and The Institution of Engineers, India (FIEI), as well as a Fellow and Life Member of The Institution of Engineers, Malaysia (FIEM).

Currently, Datuk Ir. Rosaline serves as a Director of Minconsult Sdn Bhd (1994 to date) and a member of Ganendra Ahmad & Associate from (1985 to date), a Principle In-Charge (1985-1994) and a Non-Active Partner of the same (1994 to date).

Datuk Ir. Rosaline Ganendra was conferred the Darjah Mulia Seri Melaka (2006) received the Lady Engineer Award by The Institution Engineers, Malaysia (2009), Ernst & Young Woman Entrepreneur of the Year (2013) and more recently, CIDB Construction Leading Lady Award (2016).

Datuk Ir. Rosaline was appointed to the Board of CIDB on 24 July 2016 and serves the Audit Committee, DAMPGC and DAAMPGC as a Member. She is also a Member of IWG2, IWG9 and IWG18.



**DATUK Ir. ROSALINE •
GANENDRA**

Tadbir Urus Korporat

Corporate Governance

Lembaga ditadbir berdasarkan Prinsip Tadbir Urus Korporat selaras dengan Akta CIDB 520 serta mematuhi arahan dan pekeling kerajaan sejajar dengan fungsi dan tanggungjawabnya dalam membangunkan industri pembinaan negara.

ANGGOTA LEMBAGA

Anggota Lembaga telah diamanahkan dengan tugas dan tanggungjawab untuk membimbing dan memberi panduan kepada Pengurusan dalam menjaga kepentingan kerajaan dan pihak-pihak berkepentingan.

KOMPOSISI LEMBAGA

Lembaga terdiri daripada anggota-anggota seperti berikut:

- Pengerusi;
- Enam wakil daripada sektor swasta;
- Empat wakil yang memegang jawatan dalam perkhidmatan awam; dan
- Ketua Eksekutif.

JAWATANKUASA DI PERINGKAT LEMBAGA

Di peringkat Lembaga, beberapa jawatankuasa telah ditubuhkan bagi memantau dan mengukuhkan pelaksanaan program-program industri serta proses dalaman CIDB seperti berikut:

- Jawatankuasa Kewangan, Akaun dan Pelaburan
- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Tindakan Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Profesional

Setiap Jawatankuasa Lembaga dipengerusikan oleh seorang Ahli Lembaga. Ahli-ahli Jawatankuasa terdiri daripada beberapa orang Ahli Lembaga di samping beberapa wakil daripada kerajaan, industri atau pun ahli akademik yang mempunyai kepakaran yang diperlukan secara khusus oleh Jawatankuasa. Butiran keahlian setiap Jawatankuasa Lembaga dan terma rujukan Jawatankuasa boleh diperolehi dari Unit Tadbir Urus Korporat di bawah Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik CIDB.

The Board was managed based on its Corporate Governance Principles, CIDB Act 520 and in compliance to government derivatives and circulars, in line with its functions and responsibilities in developing the construction industry.

MEMBERS OF THE BOARD

The Board Members are entrusted with the duty and responsibility of guiding and advising the Management in advancing the interest of the government and its stakeholders.

COMPOSITION OF THE BOARD

The board consists of the following members:

- Chairman;
- Six representatives from the private sector;
- Four representatives who shall hold office in the public services; and
- Chief Executive

BOARD COMMITTEES

Numerous committees have been established at the Board level to monitor and reinforce the implementations of the industry's programmes such as:

- The Finance, Account and Investment Committee
- The Audit Committee
- The Disciplinary Action for Management and Professional Group Committee

A member of the Board chairs each Committee. Committee members consist of some of the members of the Board as well as several representatives from the government, industry or academia who have particular expertise needed by the Committee. Details of each Board Committee membership and terms of reference of the Committee can be obtained from the Corporate Governance Unit under the Division of Policy and Strategic Planning, CIDB.

PROGRAM TRANSFORMASI INDUSTRI PEMBINAAN (CITP)

Di peringkat CITP pula, 4 Kumpulan Kerja Teras ditubuhkan bagi memantau dan mengukuhkan pelaksanaan program-program industri seperti berikut:

TWG1

Nama Jawatankuasa	: Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Kualiti, Keselamatan & Profesionalisme
Kod Jawatankuasa	: CITP-TWG1/QSP–Kualiti, Keselamatan & Profesionalisme

TWG2

Nama Jawatankuasa	: Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Kemampanan Alam Sekitar
Kod Jawatankuasa	: CITP-TWG2/ES–Kemampanan Alam Sekitar

TWG3

Nama Jawatankuasa	: Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Produktiviti
Kod Jawatankuasa	: CITP-TWG3/P-Produktiviti

TWG4

Nama Jawatankuasa	: Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Pengantarabangsaan
Kod Jawatankuasa	: CITP-TWG4/I–Pengantarabangsaan

CONSTRUCTION INDUSTRY TRANSFORMATION PROGRAMME (CITP)

At the CITP level, 4 Thrust Working Groups were established to monitor and strengthen the implementation of industry programs as follows:

TWG1

Committee Name	: CITP Thrust Working Group on Quality, Safety & Professionalism
Committee Code	: CITP-TWG1/QSP–Quality, Safety & Professionalism

TWG2

Committee Name	: CITP Thrust Working Group on Environmental Sustainability
Committee Code	: CITP-TWG2/ES–Environmental Sustainability

TWG3

Committee Name	: CITP Thrust Working Group on Productivity
Committee Code	: CITP-TWG3/P-Productivity

TWG4

Committee Name	: CITP Thrust Working Group on Internationalisation
Committee Code	: CITP-TWG4/I–Internationalisation

Tanggungjawab Sosial Korporat

Corporate Social Responsibility

Fokus utama CIDB dalam melaksanakan Tanggungjawab Sosial Korporatnya (CSR) adalah ke arah memupuk bakat masa depan negara – pemimpin dan jurubina masa depan yang berdaya saing global, gigih dan proaktif. Justeru, bagi memenuhi matlamat tersebut pada tahun ini CIDB telah bertindak sebagai penganjur bersama dan menyokong tiga acara utama iaitu Open Ideas Competition 2016, Nippon Young Designers Awards 2016 dan Novus Youth Arena Malaysia 2016.

OPEN IDEAS COMPETITION (OIC) 2016

CIDB menjadi penganjur bersama OIC 2016 sebagai sokongan kepada usaha Persatuan Keluli Struktur Malaysia (MSSA) untuk menggalakkan inovasi dan pembangunan kepimpinan dalam industri. OIC merupakan satu pertandingan yang mempromosi permuafakatan, semangat kerja berpasukan dan kreativiti bagi graduan kejuruteraan universiti dalam merekabentuk menara Malaysia menggunakan keluli sebagai bahan utama bagi struktur dan kemasannya. OIC 2016 telah disertai oleh 216 graduan universiti daripada tujuh buah universiti. Pertandingan ini membolehkan pesertanya memenuhi keperluan kompleks projek sambil membentuk komitmen mereka dalam industri pembinaan Malaysia. UiTM muncul sebagai juara OIC 2016.

NIPPON YOUNG DESIGNERS AWARDS (NYPDA) 2016

CIDB juga merupakan penganjur bersama NYPDA 2016 – sebuah pertandingan yang dilaksanakan oleh Nippon Paint untuk mencungkil bakat kemahiran dan daya kreativiti pereka bentuk muda mencipta reka bentuk bangunan yang inovatif. Bertema Per: Fikir, Per: Cipta; sambutan penyertaan dalam NYPDA sangat menggalakkan kerana ia telah disertai oleh 657 peserta daripada beberapa kolej dan universiti tempatan. Heah Chee Shean, pemenang anugerah emas bagi kategori Reka Bentuk Dalaman dan Pilihan Warna Terbaik daripada Limkokwing University of Creative Technology dan Abdullah Mustaffar Razali, pemenang anugerah emas bagi kategori Seni Bina daripada Politeknik Sultan Haji Ahmad Shah akan mewakili Malaysia di pertandingan peringkat serantau.

NOVUS YOUTH ARENA MALAYSIA

Novus Youth Arena Malaysia merupakan program yang dibangunkan untuk menyediakan peluang kepada graduan dalam bidang berkaitan pembinaan

CIDB's main focus in implementing its Corporate Social Responsibility (CSR) is towards nurturing the nation's future talents – leaders and builders of tomorrow s who are globally competitive, diligent and proactive. Hence, CIDB had during the year co-organised and supported three main events, namely Open Ideas Competition 2016, Nippon Young Designers Awards 2016, and Novus Youth Arena Malaysia 2016 to meet this objective.

OPEN IDEAS COMPETITION (OIC) 2016

CIDB was a co-organiser of OIC 2016 in support for the Malaysian Structural Steel Association's (MSSA) initiative to encourage innovation and leadership development in the industry. OIC is a competition promoting collaboration, team spirit and creativity for engineering and architecture university graduates to design Malaysian tower using steel as the main material for its structure and finishes. OIC 2016 was participated by 216 university graduates from seven universities. The competition enabled the contestants to meet the demand of complex projects and develop their commitment towards the Malaysian construction industry. UiTM emerged as the champion of OIC 2016.

NIPPON YOUNG DESIGNERS AWARDS (NYPDA) 2016

CIDB was also a co-organiser for NYPDA 2016 – a competition initiated by Nippon Paint to unleash the skills and creativity of young designers in producing innovative building designs. Themed Re: Think, Re: Create; NYPDA saw a commendable 657 entries from local colleges and universities. Heah Chee Shean, the gold award winner for Interior Design and Best Colour Choice category from Limkokwing University of Creative Technology and Abdullah Mustaffar Razali, the gold award winner for architecture category from Politeknik Sultan Haji Ahmad Shah will represent Malaysia at the regional competition level.

NOVUS YOUTH ARENA MALAYSIA

Novus Youth Arena Malaysia is a programme designed to provide opportunity to Malaysian construction-related graduates to improve their career and professional

mempertingkatkan pembangunan kerjaya dan profesional mereka. CIDB memberikan sokongan dalam program bertema, 'Cabaran Profesional Muda untuk Persekitaran Binaan' bagi menggalakkan inovasi, berkongsi pengetahuan dalam amalan terbaik dan juga pengalaman dalam pembangunan mampan di kalangan pesertanya. Dalam sesi forum program ini, CIDB telah menyampaikan seminar bertajuk 'Kejayaan Tidak Datang Bergolek'. Acara ini bermanfaat kepada generasi jurubina muda bagi mendedahkan mereka kepada proses-proses dalaman di sebalik kejayaan industri, nilai dan kelakuan kritikal yang penting untuk mencapai kejayaan dalam bidang pembinaan.

development. CIDB provided its support in this programme themed, 'Challenges of the Young Professionals for the Built Environment' to encourage innovation, share its knowledge in best practices and experience in sustainable development amongst its participants. In its forum session, CIDB delivered a talk titled 'Success Never by Chance'. The event is beneficial to the new generation of builders to expose them to the inner workings of the industry, critical values and habits that are essential to gaining success in the built environment field.



Novus Youth Arena Malaysia
Novus Youth Arena Malaysia

Senarai Anak Syarikat

List of Subsidiaries

Sepanjang tahun 2016, anak-anak syarikat CIDB telah terlibat secara aktif dalam menyokong pelaksanaan pelbagai program. Anak-anak syarikat tersebut adalah seperti berikut:-

- i. **CIDB Holdings Sdn. Bhd.**
Melaksanakan pengelarasan bisnes dan program latihan.
- ii. **CIDB e-Construct Services Sdn. Bhd.**
Menjalankan program pelaksanaan peningkatan ICT bagi industri pembinaan.
- iii. **Construction Research Institute of Malaysia (CREAM)**
Menjalankan Penyelidikan & Pembangunan berkaitan industri pembinaan.

Alamat anak-anak syarikat tersebut adalah seperti berikut :

CIDB Holdings Sdn Bhd
Tingkat 22, Menara Dato' Onn
Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC)
Jalan Tun Ismail 50480 Kuala Lumpur
Telefon : 03-4042 8880
Faks : 03-4042 2880

CIDB E-Construct Sdn Bhd
Suite 10.5.1, Tingkat 10
Grand Seasons Avenue
No. 72, Jalan Pahang
53000 Kuala Lumpur
Telefon : 03-2698 7751
Faks : 03-2698 7761

Construction Research Institute of Malaysia (CREAM)
Makmal Kerja Raya Malaysia
CIDB Wilayah Persekutuan
Tingkat 1, Blok E, Lot 8
Jalan Chan Sow Lin
55200 Kuala Lumpur
Telefon : 03-9281 0800
Faks : 03-9282 480

Disamping itu, 6 buah anak syarikat berikut juga telah ditubuhkan di bawah CIDB Holdings Sdn. Bhd. untuk melaksanakan program latihan kemahiran dan akreditasi industri pembinaan :-

- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Tengah
- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Utara
- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Timur
- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Selatan
- Akademi Binaan Malaysia Sabah
- Akademi Binaan Malaysia Sarawak

Throughout 2016, CIDB's subsidiaries have been actively involved in supporting the implementation of various programs. They are as follows:-

- i. **CIDB Holdings Sdn. Bhd.**
Undertakes business coordination and training programmes.
- ii. **CIDB e-Construct Services Sdn. Bhd.**
Undertakes ICT enhancement implementation programmes for the construction industry.
- iii. **Construction Research Institute of Malaysia (CREAM)**
Undertakes Research & Development related to the construction industry.

Addresses of the subsidiaries are as follows:

CIDB Holdings Sdn Bhd
Tingkat 22, Menara Dato' Onn
Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC)
Jalan Tun Ismail 50480 Kuala Lumpur
Telephone : 03-4042 8880
Fax: 03-4042 2880

CIDB E-Construct Sdn Bhd
Suite 10.5.1, Tingkat 10
Grand Seasons Avenue
No. 72, Jalan Pahang
53000 Kuala Lumpur
Telephone : 03-2698 7751
Fax: 03-2698 7761

Construction Research Institute of Malaysia (CREAM)
Makmal Kerja Raya Malaysia
CIDB Wilayah Persekutuan
Tingkat 1, Blok E, Lot 8
Jalan Chan Sow Lin
55200 Kuala Lumpur
Telephone : 03-9281 0800
Fax: 03-9282 480

Apart from the above, the following 6 subsidiaries were formed under CIDB Holdings Sdn. Bhd to undertake construction industry skills training and accreditation programs:

- Akademi Binaan Malaysia Central Region
- Akademi Binaan Malaysia Northern Region
- Akademi Binaan Malaysia Eastern Region
- Akademi Binaan Malaysia Southern Region
- Akademi Binaan Malaysia Sabah
- Akademi Binaan Malaysia Sarawak



Kumpulan Pengurusan

Management Team

**DATO' Ir. AHMAD
'ASRI ABDUL HAMID**

Ketua Eksekutif
Chief Executive

*Dilantik pada 1 Mac 2016 | Appointed on 1 March
2016*

PENGURUS BESAR KANAN

SENIOR GENERAL MANAGER

1

**Sr. SARIAH ABD.
KARIB**

Sektor Korporat & Bisnes
Corporate & Business Sector

2

**MEGAT KAMIL
AZMI MEGAT RUS
KAMARANI**

Sektor Operasi
Operation Sector

3

**DATUK Ir. ELIAS
ISMAIL**

**Sektor Pembangunan
Teknologi**
Technology Development Sector

4

**MOHD NAZLI
AHMAD
MAHYADIN**

**Sektor Pembangunan
Personel & Kontraktor**
*Personnel & Contractor
Development Sector*

Dilantik pada 1 Mei 2016
Appointed on 1 May 2016



PENGURUS BESAR

GENERAL MANAGERS



Ir. M. RAMUSEREN

**Bahagian Dasar & Perancangan
Strategik**

Policy & Strategic Planning Division

Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016



Sr. NORIDAH SHAFFII

**Pengarah, Pejabat Pengurusan
Program CIP**

*Director, CIP Programme Management
Office*



NORYANI ISMAIL

Bahagian Komunikasi Korporat

Corporate Communications Division

Dilantik pada 1 Jan 2016 | Appointed on 1 Jan 2016



ABDUL RAZAK HUSIN

**Pejabat Penasihat Undang-
Undang**

Office of the Legal Advisor



ZAINORA ZAINAL

Bahagian Bisnes

Business Division

Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016



**Sr. IDA ZURAIDA MOHD
YUSOFF**

Bahagian Kontraktor & Levi

Contractor & Levy Division



Ir. DR. MUKHTAR CHE ALI

Bahagian Bahan Binaan
Construction Material Division

Bersara pada 7 April 2016 | Retired on 7 April 2016



ABD JAIZ ABD AZIZ

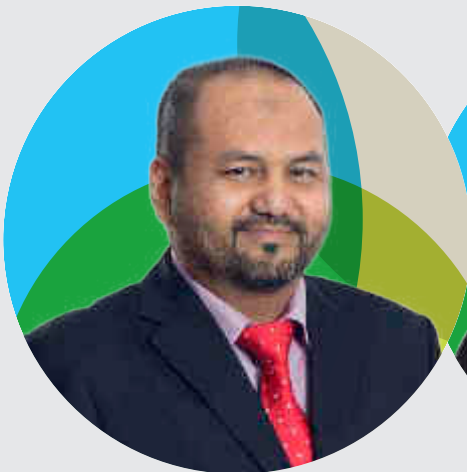
Bahagian Personel Binaan
Construction Personnel Division



SAZALI CHE AMAT

Bahagian Bahan Binaan
Construction Material Division

Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016



SUHAIMI MANSOR

Bahagian Penguatkuasaan
Enforcement Division

Dilantik pada 16 Mei 2016 | Appointed on 16 May 2016



Ir. NORAINI BAHRI

Bahagian IBS & Mekanisasi
IBS & Mechanisation Division

Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016



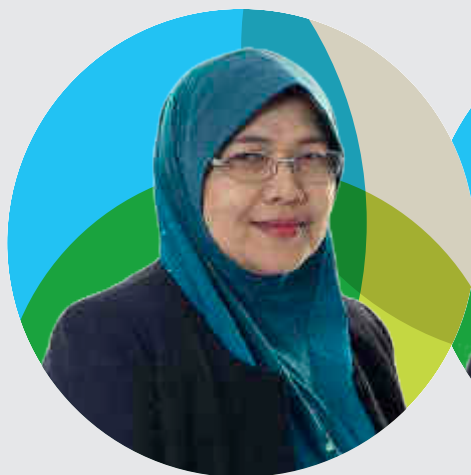
AHMAD FARRIN MOKHTAR

Bahagian Teknologi
Technology Division

Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016

PENGURUS BESAR

GENERAL MANAGERS



**Sr. AZIZAH MOHD
YUSOF**

**Bahagian Pembangunan
Kompetensi Kemahiran**

*Construction Personnel Accreditation
Division*

Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016



**IBRAHIM MOHAMMAD
YUSOFF**

**Bahagian Pembangunan
Personel & Kontraktor**

*Personnel & Contractor Development
Division*

Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016



ASNAWI ALIAS

**Bahagian Sumber Manusia &
Pengurusan Fasiliti**

*Human Resource & Facility Management
Division*



FADLIAH HJ. HAMED

Bahagian Kewangan & Akaun

Finance & Account Division



SAAD OSMAN

**Bahagian Pengurusan
Maklumat**

Information Management Division

Bersara pada 11 Mei 2016 | Retired on 11 May 2016



**NAZERIAH MD
KASSIM**

**Bahagian Pengurusan
Maklumat**

Information Management Division

Dilantik pada 1 Dis 2016 | Appointed on 1 Dec 2016

PENGURUS KANAN

SENIOR MANAGERS



**SHARULIZAM ZAINAL
ABIDIN**

Unit Audit Dalaman & Integriti
Internal Audit & Integrity Unit



**HASLINA ABDUL
HALIM**

**Bahagian Dasar & Perancangan
Strategik**
Policy & Strategic Planning Division



**SITI AMINAH ABDUL
MANAF**

**Pejabat Pengurusan Program
CITP**
Programme Management Office



NORLIDA NABIL

Bahagian Kontraktor & Levi
Contractor & Levi Division



ROSMEN AG HASSAN

Bahagian Bahan Binaan
Construction Material Division



HILME HJ MD ISA

Bahagian Personel Binaan
Construction Personnel Division



MOHD IDRUS DIN

Bahagian IBS & Mekanisasi
IBS & Mechanisation Division



ROFIZLAN AHMAD

Bahagian IT Pembinaan
Construction IT Division

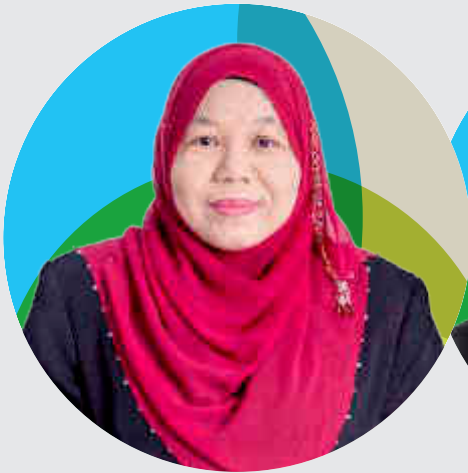
Dilantik pada 16 April 2016 | Appointed on 16 April 2016



HARRIS ISMAIL

Bahagian IT Pembinaan
Construction IT Division

Bersara pada 1 April 2016 | Resigned on 1 April 2016



HANIZA SOID HAMIDI

Bahagian Kolaborasi CIDBH, ABM & Industri
CIDBH, ABM & Industry Collaboration Division



MARINA PUTEH

Bahagian Sumber Manusia & Pengurusan Fasiliti
Human Resource & Facility Management Division

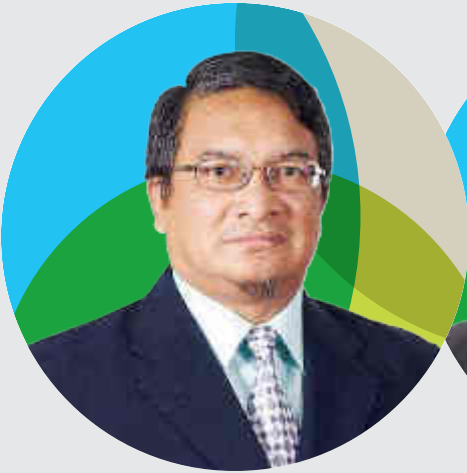


NAIDATUL MAZIDAH LATIF

Bahagian Sumber Manusia & Pengurusan Fasiliti
Human Resource & Facility Management Division

PENGARAH NEGERI/ PENGURUS CAWANGAN

STATE DIRECTORS/BRANCH MANAGERS



RAZUKI IBRAHIM

CIDB Wilayah Persekutuan
Kuala Lumpur



**Sr. MOHD ZAID
ZAKARIA**

CIDB Negeri Selangor



OTHMAN SAFAR

CIDB Negeri Johor



**Ir. SHARIFUDIN CHE
OMAR**

CIDB Negeri Sabah



**MOHD NOOR AB
RAHMAN**

CIDB Negeri Kedah



**MOHD MERZAN
HASHIM**

CIDB Negeri Sarawak



ISMAIL MAT NOR

CIDB Negeri Perak



Ir. RASLIM SALLEH

CIDB Negeri Pulau Pinang



HERYANTI HILMI

CIDB Negeri Melaka



ANNIS OTHMAN

CIDB Negeri Terengganu



ROZAIMAN HASSAN

CIDB Negeri Pahang



JASMI MOHD SALLEH

CIDB Negeri Kelantan



**AHMAD RIDZUAN
ISMAIL**

CIDB Negeri Sembilan



**MOHAMMAD FARRIS
ABDUL AZIZ**

CIDB Negeri Perlis



**MOHAMAD HANIF
ABDUL RAHMAN**

CIDB Negeri Sarawak

Dilantik pada 1 April 2016 | Appointed on 1 April 2016



**MUHAMMAD RIZUAN
HAMZAH**

CIDB Cawangan Miri



HASSAN ISMAIL

CIDB Cawangan Tawau

Dilantik pada 15 Ogos 2016 | Appointed on 15 August 2016



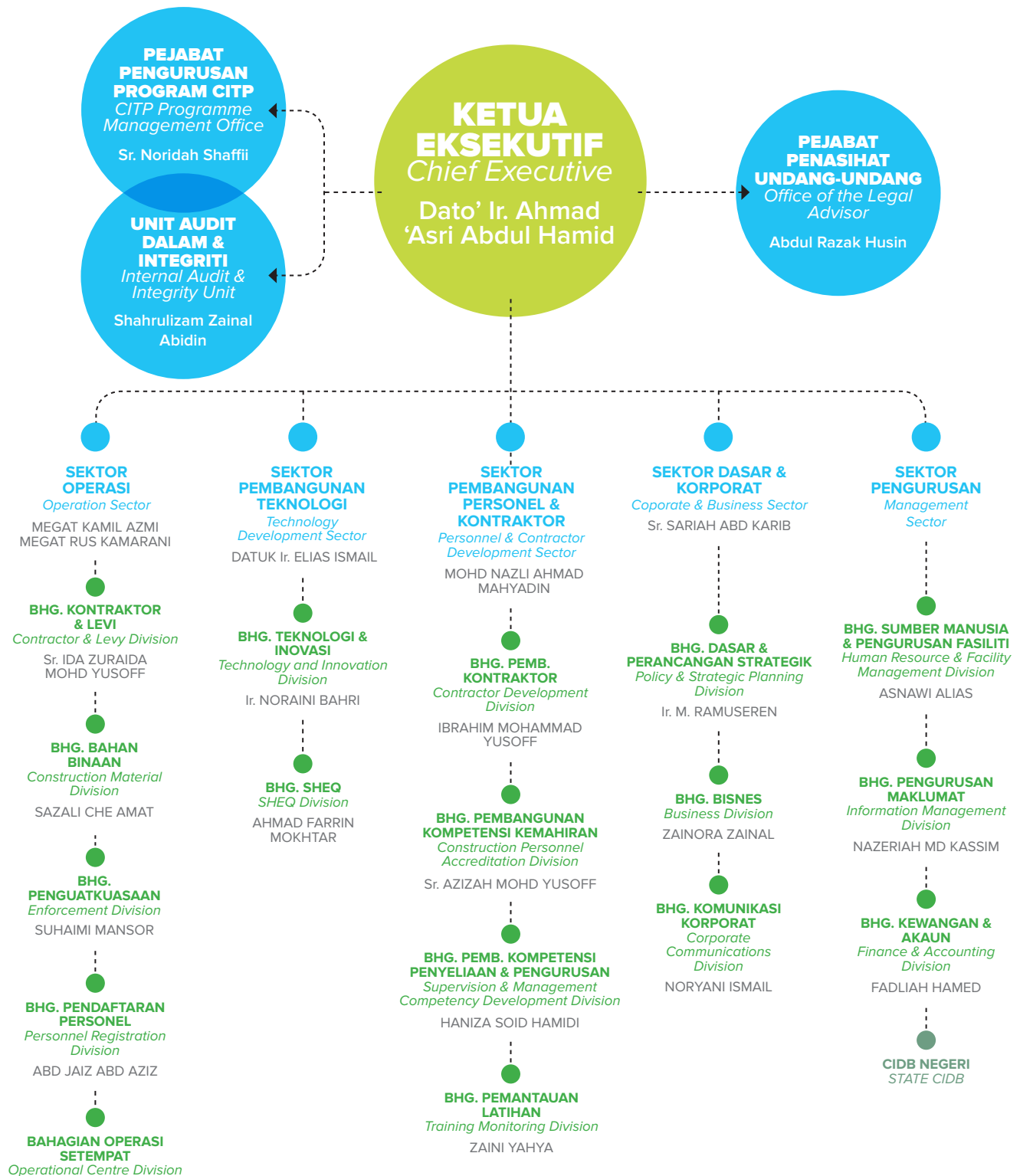
**MOHAMAD TAIP
JOHARI**

CIDB Cawangan Bintulu

Dilantik pada 1 Mac 2016 | Appointed on 1 Mac 2016

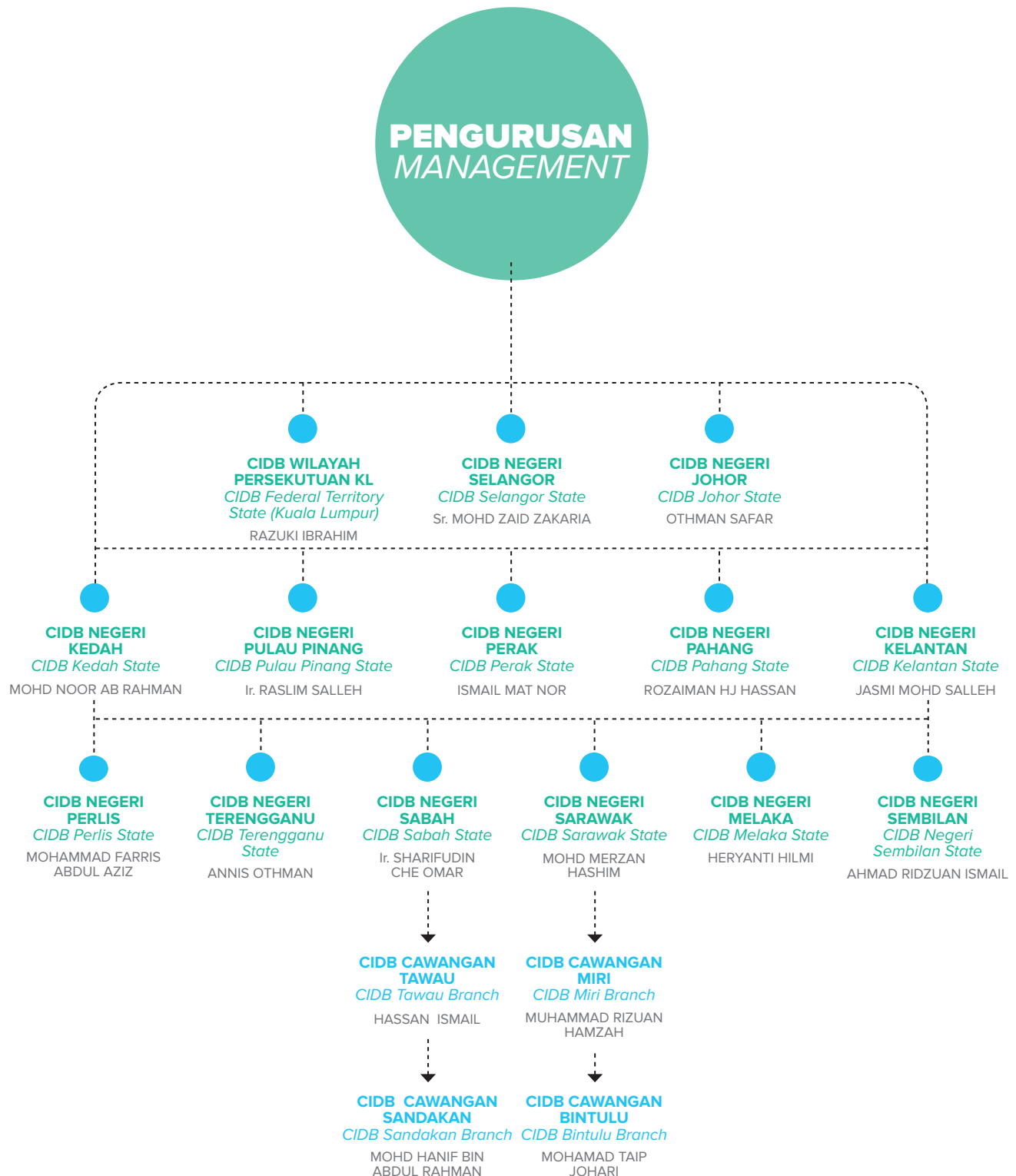
Carta Organisasi CIDB 2016

CIDB 2016 Organisation Chart



Carta Organisasi CIDB Negeri/Cawangan 2016

CIDB States Organisation Chart 2016



Sumber Manusia

Human Resource

Pada akhir Disember 2016, CIDB mempunyai seramai 970 orang kakitangan. Daripada jumlah tersebut, 362 orang mengisi 362 jawatan kekal yang telah diluluskan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA). Sementara itu, seramai 573 orang kakitangan berstatus kontrak terus memainkan peranan penting dalam kejayaan pelaksanaan fungsi-fungsi utama CIDB sebagaimana yang digariskan di bawah Akta CIDB 520 (Pindaan) 2011. Pecahan kakitangan mengikut kategori pada tahun 2016 adalah seperti di bawah:

As at the end of December 2016, CIDB was staffed with 970 employees. Of these, 362 people filled the 362 permanent positions approved by the Public Service Department (PSD). Meanwhile, a total of 573 staff who are on contract continued to be instrumental in the successful implementation of CIDB's main functions as mandated under the Act CIDB 520 (Amended) 2011. The employment breakdown by category for the year 2016 are shown below:

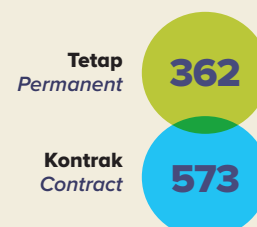
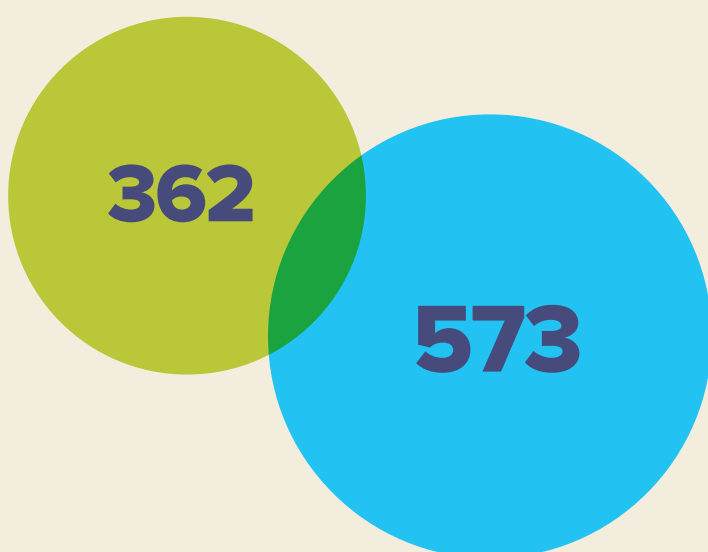
Bilangan jawatan pada akhir Disember 2016

Number of positions as at the end of December 2016

Kategori Jawatan <i>Categories of Positions</i>	Bilangan Jawatan Tetap <i>Number of Posts</i>	Pengisian <i>Engagement</i>			
Kumpulan Jawatan <i>Group Positions</i>		Tetap <i>Permanent</i>	Pinjaman <i>Secondment</i>	Kontrak <i>Contract</i>	Jumlah <i>Total</i>
Jusa <i>Top Level Management (TLM)</i>	4	4	0	0	4
Pengurusan & Profesional <i>Management & Professional</i>	84	79	0	87	166
Pelaksana <i>Support</i>	286	279	0	483	762
JUMLAH TOTAL	374	362	0	570	932

Bilangan Perjawatan Mengikut Kategori

Number of Position According to Categories



Dari segi taburan kakitangan, Ibu Pejabat CIDB mempunyai 394 orang kakitangan pada tahun 2016, manakala pejabat-pejabat negeri dan cawangan mempunyai seramai 576 kakitangan. Peningkatan bilangan kakitangan ini adalah disebabkan oleh penubuhan dua bahagian baharu iaitu Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik dan Bahagian Operasi Setempat serta pembukaan dua pejabat cawangan baharu di Sandakan, Sabah dan Bintulu, Sarawak. Pertambahan keseluruhan jumlah kakitangan juga bertujuan untuk membantu dalam pelaksanaan Teras-teras Strategik CIP yang telah diamanahkan dan mandat tambahan yang dipertanggungjawabkan kepada CIDB di bawah Akta CIDB 520 (Pindaan) 2011 yang mula berkuatkuasa pada 1 Jun 2015.

In terms of staff distribution, CIDB Head Office has 394 employees in 2016, while its state and branch offices have a total of 576 employees. The increase in the number of staff was due to the establishment of two new divisions, namely Policy and Strategic Planning Division and Localised Operation Division as well as the opening of two new branch offices in Sandakan, Sabah and Bintulu, Sarawak. The overall increase in the number of staff was also to facilitate the number of CIP Strategic Thrusts Initiatives it has to execute and additional mandate entrusted to CIDB under the CIDB Act 520 (Amended) 2011 which took effect from 1 June 2015.

Komposisi Perjawatan *Compositions of Positions*

Kategori Jawatan <i>Categories of Positions</i>	Ibu Pejabat <i>Head Office</i>	Pejabat Negeri/Cawangan <i>State Offices/Branch Offices</i>	Jumlah <i>Total</i>
Kumpulan Jawatan <i>Group Positions</i>			
Turus <i>Top Level Management (TLM)</i>	0	0	0
Jusa <i>TLM</i>	4	0	4
Pengurusan & Profesional <i>Management & Profesional</i>	131	34	165
Pelaksana <i>Support</i>	259	542	801
JUMLAH TOTAL	394	576	970

Prestasi Kewangan

Financial Performance

PENDAPATAN

Berdasarkan Penyata Kewangan Telah Diaudit 2016, jumlah pendapatan yang diterima di peringkat CIDB sehingga 31 Disember 2016 adalah sebanyak RM334 juta. Secara keseluruhannya, pendapatan CIDB 2016 meningkat sebanyak 13% berbanding pendapatan tahun 2015 yang berjumlah RM295 juta. Kutipan levi masih kekal sebagai penyumbang utama pendapatan CIDB iaitu sebanyak RM239 juta atau 72% daripada jumlah keseluruhan pendapatan. Pendapatan daripada yuran pendaftaran dan akreditasi adalah sebanyak RM49 juta (15%), faedah dan dividen sebanyak RM25 juta (7%), lain-lain pendapatan sebanyak RM16 juta (5%), dan yuran kursus sebanyak RM5 juta (1%).

Jadual menunjukkan Pendapatan Berkumpulan CIDB dan Kumpulan pada tahun 2016.

Pendapatan CIDB dan Kumpulan pada tahun 2016
CIDB and Group Income for 2016

Sumber Pendapatan <i>Source of Income</i>	Pendapatan <i>Income (RM juta/ million)</i>			
	Peringkat Kumpulan <i>Group Level</i>		Peringkat CIDB <i>CIDB Level</i>	
	2016	2015	2016	2015
Levi <i>Levy</i>	239	201	239	201
Pendaftaran & Akreditasi <i>Registration & Accreditation</i>	55	48	49	45
Faedah dan Divide <i>Interest and Dividends</i>	25	22	25	21
Yuran Khusus <i>Training Fees</i>	10	17	5	4
Pelbagai Pendapatan <i>Miscellaneous Income</i>	25	41	16	24
JUMLAH <i>TOTAL</i>	354	329	334	295

INCOME

Based on Audited Financial Report 2016, total income received by CIDB as at 31 December 2016 stood at RM334 million. Overall, it shows an increase of 13% in income compared to 2015 amounting to RM295 million. Levy collection remains the biggest source of income totaling RM239 million or 72% from the total income. Other income includes RM49 million (15%) for registration and accreditation fees, RM25 million (7%) for interest and dividend, other income RM16 million (5%) and RM5 million (1%) for training fees.

Schedule shows CIDB and the Group Income for 2016.

PERBELANJAAN

Di peringkat CIBD, perbelanjaan keseluruhan telah meningkat sebanyak 13% (RM36 juta) daripada RM283 juta untuk tahun 2015 kepada RM319 juta pada tahun 2016. Perbelanjaan mengurus pula menunjukkan peningkatan sebanyak 10% (RM13 juta) daripada RM129 juta pada tahun 2015 kepada RM142 juta pada tahun 2016. Program pembangunan industri pembinaan juga meningkat 7% (RM10 juta) kepada RM153 juta berbanding RM143 juta pada tahun 2015. Perbelanjaan modal pula meningkat sebanyak 118% (RM13 juta) kepada RM24 juta berbanding RM11 juta pada tahun 2015.

Jadual menunjukkan Perbelanjaan CIBD dan Kumpulan pada tahun 2016.

Perbelanjaan CIBD dan Kumpulan pada tahun 2016
CIBD and Group Expenditure for 2016

Jenis Perbelanjaan <i>Expenditure Types</i>		Perbelanjaan <i>Expenditure (RM juta/ million)</i>			
		Peringkat Kumpulan <i>Group Level</i>		Peringkat CIBD <i>CIBD Level</i>	
		2016	2015	2016	2015
Kos Pengeluaran <i>Production Cost</i>	a	67	64	-	-
Emolumen <i>Emolument</i>	b	76	68	58	54
Bekalan Perkhidmatan <i>Service Supplies</i>	c	4	3	4	3
Belanja Operasi <i>Operational Expenditure</i>	d	97	90	80	72
(A) Belanja Mengurus <i>Management Expenditure</i>	e=a+b+c+d	244	225	142	129
(B) Program Pembangunan Industri <i>Industry Development Programmes</i>		53	67	153	143
(C) Belanja Modal <i>Capital Expenditure</i>	239	42	19	24	11
JUMLAH TOTAL	A+B+C	339	311	319	283

EXPENDITURE

At CIBD level, total expenditure increased by 13% (RM36 million) from RM283 million in 2015 to RM319 million in 2016. The management expenditure shows an increase of 10% (RM13 million) from RM129 million in 2015 to RM142 million in 2016. The industry development program also increased by 7% (RM10 million) to RM153 million compared to RM143 million in 2015. The capital expenditure however increased by 118% (RM13 million) to RM24 million compared to RM11 million in 2015.

Schedule shows CIBD and the Group Expenditure for 2016.

KEUNTUNGAN TERKUMPUL

Keuntungan terkumpul bersih di peringkat CIDB meningkat sebanyak 89% (RM34 juta), iaitu daripada RM754 juta pada tahun 2015 kepada RM788 juta pada tahun 2016.

Sementara itu kedudukan keuntungan terkumpul bersih di peringkat Kumpulan juga meningkat sebanyak 79% (RM50 juta) daripada RM787 juta pada tahun 2015 kepada RM837 juta pada tahun 2016.

Jadual menunjukkan Keuntungan Terkumpul CIDB dan Kumpulan pada tahun 2016.

Keuntungan Terkumpul CIDB dan Kumpulan 2016
CIDB and Group Accumulated Profit 2016

Jenis Pendapatan <i>Types of Income</i>		Pendapatan <i>Income (RM juta/ million)</i>			
		Peringkat Kumpulan <i>Group Level</i>		Peringkat CIDB <i>CIDB Level</i>	
		2016	2015	2016	2015
(Kurangan)/lebih pendapatan sebelum cukai <i>(Deficit)/Surplus Income before tax</i>	a	57	37	39	23
Cukai pendapatan <i>Income Tax</i>	b	5	7	5	5
Zakat	c	1	1	-	-
Kepentingan minoriti <i>Minority interest</i>	d	1	1	-	-
(A) (Kurangan)/lebih pendapatan selepas cukai <i>Management Expenditure</i>	e=a-b-c-d	50	28	34	18
(B) Lebih pendapatan di bawa ke hadapan <i>Surplus income brought forward</i>		787	759	754	736
JUMLAH TOTAL	A+B	837	787	788	754

ACCUMULATED PROFIT

The total accumulated income at CIDB level shows a 89% (RM34 million) increase from RM 754 million in 2015 to RM788 million in 2016.

At the Group level, total accumulated income also increase by 79% (RM50 million) from RM787 million in 2015 to RM837 million in 2016.

Schedule shows Accumulated Profit for CIDB and the Group for 2016.

Penyata Pengerusi

Chairman's Statement

Tahun ini memaparkan impak yang mengagumkan daripada pelan induk transformasi pembinaan yang dinamik berikutan pelaksanaan tahun penuh pertamanya dan ini bakal memesatkan lagi pertumbuhan sektor pembinaan Malaysia ke arah menjadi sebuah industri mampan bertaraf dunia. Justeru, saya bagi pihak Anggota Lembaga dengan amat sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) bersama dengan Penyata Kewangan yang telah Diaudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2016.

LATAR BELAKANG PERSEKITARAN OPERASI SEKTOR PEMBINAAN NEGARA

Sungguhpun berdepan dengan iklim ekonomi domestik yang mencabar dan landskap ekonomi global yang tidak menentu, keseluruhan persekitaran operasi dalam sektor pembinaan Malaysia kekal menggalakkan pada tahun 2016. Ini disebabkan oleh sentimen positif dalam industri yang dicetuskan terutamanya oleh pelbagai projek infrastruktur baru dilaksanakan bernilai berbilion Ringgit yang diterajui oleh kerajaan serta pelbagai projek pembangunan sektor swasta pada tahun ini.

Di samping memesatkan lagi kemajuan dan pertumbuhan industri pembinaan negara sebagai persediaan bagi memenuhi permintaan masa depan ekonomi negara, Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP) juga merupakan sebahagian daripada program strategik di bawah Rancangan Malaysia Ke-11 untuk mempertingkatkan pertumbuhan ekonomi negara. Ia merupakan sebuah pelan induk pembangunan industri pembinaan yang dinamik; bertujuan untuk mempertingkatkan industri pembinaan Malaysia ke peringkat pertumbuhan berikutnya dari segi kualiti, keselamatan, profesionalisme, kemampanan alam sekitar, produktiviti dan daya saing bertaraf antarabangsa.

Pada tahun 2016, sektor pembinaan Malaysia berkembang sebanyak 7.4% berbanding 8.2% yang direkodkan pada tahun 2015 iaitu dengan nilai RM50.0 bilion. Sebanyak 6,547 projek pembinaan bernilai RM176 bilion telah direkodkan CIDB, pertambahan sebanyak 25% berbanding RM141 bilion pada tahun sebelumnya. Kadar perkembangan sektor pembinaan yang menggalakkan ini; diikuti dengan perluasan saiz, nilai dan tahap kompleks kerja pembinaan yang dijalankan pada tahun ditinjau telah; pada satu tahap tertentu, menyediakan pentas ujian bagi kejayaan pelaksanaan pelbagai Inisiatif Teras Strategik CITP di lapangan.

The year highlights remarkable outcomes from a dynamic construction transformation blueprint following its first full year of implementation and this is poised to accelerate the growth of Malaysian construction sector towards becoming a sustainable world-class industry. Hence, on behalf of the Board Members, I am very pleased to present the Annual Report of the Construction Industry Development Board (CIDB) together with its Audited Financial Statements for the year ended 31 December 2016.

BACKDROP OF THE NATION'S CONSTRUCTION SECTOR OPERATING ENVIRONMENT

Despite the challenging domestic economic climate and uncertainties in the global economic landscape, the overall operating environment in the Malaysian construction sector remained favourable in 2016. This was due to the positive sentiment in the industry, which was triggered mainly by the on-going and newly implemented multi-billion Ringgit government-led infrastructure projects as well as private sector-driven development projects during the year.

Besides accelerating construction development in preparation for future demand of the nation's economy, the Construction Industry Transformation Programme (CITP) is also part of a strategic programme under the Eleventh Malaysia Plan to boost the nation's economic growth. It is a focused and dynamic construction development blueprint; designed to enhance the Malaysian construction industry to its next level of growth in terms of quality, safety, professionalism, environmental sustainability, productivity and international competitiveness.

In 2016, the construction sector of Malaysia expanded by 7.4% compared to 8.2% recorded in 2015 with value of RM50.0 billion. A total of 6,547 construction projects valued at RM176 billion was recorded by CIDB, an increase of 25% compared to RM141 billion in the previous year. The encouraging construction sector rate of expansion; followed by an expansion in size, value and complexity of construction works undertaken by local industry players during the year has managed to provide sufficient suitable test beds for successful implementation of numerous CITP Strategic Thrust Initiatives on the ground.



KEPUTUSAN KESELURUHAN PROGRAM TRANSFORMASI INDUSTRI PEMBINAAN

Usaha gigih yang disemai sepanjang tahun 2016 telah menghasilkan keputusan yang memberangsangkan pada tahun pertama pelaksanaan CITP. Daripada 96 Petunjuk Prestasi Utama (KPI) di bawah empat Teras Strategik CITP yang direalisasi melalui 20 inisiatif, CIDB telah diamanah untuk melaksanakan 72 KPI secara langsung.

Saya dengan sukacitanya ingin memaklumkan bahawa CIDB menampilkan prestasi yang baik dalam merealisasi kebanyakan sasaran KPInya di mana 57 daripada keseluruhan KPI mencatatkan pencapaian lebih 90%, sementara baki sembilan KPI lagi mencapai sasaran antara 80% hingga 89%. Lima KPI mencapai antara 61% hingga 79%, sementara hanya satu KPI sahaja mencapai 40% sasarnya. CIDB sebagai agensi utama yang diamanahkan oleh kerajaan untuk mentransformasi industri pembinaan Malaysia menjadi sektor bertaraf dunia, komited untuk memenuhi matlamat CITP dan melalui Teras Strategik dorongannya, iaitu Penyampaian Perkhidmatan dan Penjenamaan Korporat, kami telah menetapkan 23 KPI/program, di mana kesemuanya berjaya mencapai lebih 80% daripada KPI yang disasarkan dan 14 KPI mencapai lebih 100%.

OVERALL RESULTS OF CONSTRUCTION INDUSTRY TRANSFORMATION PROGRAMME

The seeds of hard work sowed in 2016 through CITP have brought about tremendous results during its first year of implementation. Of the total 96 Key Performance Indicators (KPIs) assigned on four CITP Strategic Thrusts which were realised through 20 initiatives, CIDB is entrusted to directly implement 72 of the 96 KPIs.

I am pleased to inform that CIDB performed well in realising most of its KPI targets where 57 of its KPIs scored more than 90%, while the remaining nine KPIs achieved between 80% to 89% of its targets; five KPIs scored between 61% to 79%, while the remaining one KPI managed to achieve 40% of its target. CIDB as the main agency entrusted by the government to transform the Malaysian construction industry into a world class sector, is committed to fulfil the goals of CITP and through its self-driven Strategic Thrusts namely Service Delivery and Corporate Branding. We have set in place 23 KPIs/programmes, all of which have achieved more than 80% of the targeted KPIs, with 14 KPIs exceeded 100%.



Saya dengan sukacitanya ingin memaklumkan bahawa CIDB menampilkan prestasi yang baik dalam merealisasi kebanyakan sasaran KPInya di mana 57 daripada keseluruhan KPI mencatatkan pencapaian lebih 90%, sementara baki sembilan KPI lagi mencapai sasaran antara 80% hingga 89%

I am pleased to inform that CIDB performed well in realising most of its KPI targets where 57 of its KPIs scored more than 90%, while the remaining nine KPIs achieved between 80% to 89% of its targets

Secara keseluruhan, pencapaian CIDB di peringkat Teras Strategik melebihi 80%. Inisiatif Teras Strategik Kualiti, Keselamatan, Profesionalisme merekodkan KPI paling tinggi dengan pencapaian 94%. Teras Strategik Kemampanan Alam Sekitar mencapai skor KPI 88%. Pencapaian KPI kedua paling tinggi ialah Teras Strategik Produktiviti dengan 92% menepati sasaran. Sementara itu, Teras Strategik Pengantarabangsaan mencapai KPI 89%.

Overall, CIDB's achievement at Strategic Thrust level has managed to exceed 80% in achievement. Quality, Safety, Professionalism Strategic Thrust Initiatives meanwhile, recorded the highest KPIs with a 94% score. Environmental Sustainability achieved 88% on the KPI score; and the second highest KPI score was the Productivity Strategic Thrust Initiatives with 92%. Internationalisation Strategic Thrust Initiative subsequently achieved 89% on the KPI score.

PRESTASI CITP MENGIKUT TERAS STRATEGIK

ST1: Kualiti, Keselamatan Dan Profesionalisme

Di bawah Teras Strategik Kualiti, Keselamatan, Profesionalisme, yang meliputi empat inisiatif dengan 28 KPI, CIDB terlibat secara langsung dalam 17 KPI di mana keseluruhan inisiatif tersebut mencapai skor lebih daripada 90%.

Pada tahun 2016, CIDB mempromosi secara proaktif program penambahbaikan kualiti dengan menggalakkan penggiat industri menjalani penilaian QCLASSIC bagi projek pembinaan yang mereka jalankan. Daipada 301 projek yang menjalani penilaian tersebut, 68% mencapai lebih 70% mata. Pada masa yang sama, CIDB sedang membangunkan portal QCLASSIC yang akan siap sepenuhnya pada tahun 2017.

Sementara itu, bagi mengurangkan kadar kemalangan dan kecederaan di tapak pembinaan, CIDB telah melatih 477 Pegawai Keselamatan dan Kesihatan (SHO) dan 614 Penyelia Keselamatan Tapak bagi memenuhi kekurangan personel keselamatan terlatih secara profesional dalam industri ini. CIDB secara kolaborasi dengan SIRIM telah membangunkan Standard Malaysia bagi Kemudahan dan Tempat Tinggal Sementara Pekerja Binaan (Kod Amalan) untuk mempertingkatkan taraf kehidupan di tapak bina dan kod amalan ini telah dikeluarkan dan diterbitkan secara rasmi pada tahun 2016.

Pada tahun ini, CIDB menerbitkan laporan undang-undang 2015 yang membantu penggiat industri menangani pelbagai halangan peraturan semasa menjalankan urusan mereka. During the year, CIDB published its construction law report 2015 to assist industry players in overcoming the regulatory obstacles and constraints in daily business activities.

Objektif di sebalik pelaksanaan CITP tidak akan berkesan sepenuhnya jika pengetahuan dan tahap kesedaran tentang kewujudannya tidak sampai kepada kumpulan sasaran yang dikehendaki. Justeru, pada tahun 2016, CIDB telah membangunkan Portal CITP di mana para pelawat boleh mendapatkan maklumat dan perkembangan terkini mengenai perjalanan CITP. Selain itu, CIDB turut menganjurkan sejumlah 47 acara menyemarakkan tahap kesedaran tentang inisiatif CITP di seluruh negara. Platform media sosial CIDB seperti Facebook dan Twitter telah mencapai tiga juta pengunjung pada akhir tahun ditinjau.

Pada tahun ini juga, Kumpulan Kerja Teras Strategik Kualiti, Keselamatan, Profesionalisme CITP telah memperkenalkan integriti dan tadbir urus sebagai sebuah inisiatif baharu pada bulan November 2016 dan persediaan untuk melaksanakannya sedang berjalan lancar.

CITP PERFORMANCE BY STRATEGIC THRUSTS

ST1: Quality, Safety And Professionalism

Under Quality, Safety and Professionalism Strategic Thrust, comprising of four initiatives with 28 KPIs, CIDB is directly involved in 17 KPIs where overall initiatives achieved were more than 90%.

In 2016, CIDB proactively promoted quality improvement programme by encouraging industry players to undertake QCLASSIC assessment for their construction projects. Out of 301 projects which underwent the assessment, 68% of them scored more than 70% points. At the same time, CIDB is developing a QCLASSIC portal which is scheduled to take off in 2017.

Meanwhile, to reduce the rate of accidents and injuries at construction sites, CIDB trained 477 Safety and Health Officers (SHO) and 614 Site Safety Supervisors to fill the shortage for professionally trained safety personnel in the industry. CIDB, in collaboration with SIRIM, developed the Malaysian Standards for Temporary Construction Workers' Amenities and Accommodation (Code of Practice) to better the standard of living at work sites and the code of practice was officially issued and published in 2016.

During the year, CIDB published its construction law report 2015 to assist industry players in overcoming the regulatory obstacles and constraints in daily business activities.

The objectives behind the implementation of CITP will not be fully effective if knowledge and awareness of its existence do not reach its intended target group. Hence, in 2016, CIDB developed the CITP portal where visitors may seek information and receive updates on CITP's development. Apart from that, CIDB organised in total of 47 CITP initiative awareness events nationwide. CIDB's social media platform such as Facebook and Twitter had reached three million users at year-end.

CITP's Quality, Safety, Professionalism Strategic Thrust Working Group had during the year introduced integrity and governance as a new initiative in November 2016, and preparation to take off is underway.

ST2: Kemampanan Alam Sekitar

Kemampanan Alam Sekitar mempunyai lima inisiatif dengan 17 KPI. CIDB terlibat secara langsung dalam lapan KPI yang secara purata mencapai 88% kadar kejayaan.

Dalam persekitaran kehidupan masakini yang kompleks, inovasi dalam kemampanan pembinaan merupakan kaedah terbaik untuk melindungi persekitaran kita daripada terjejas berikutan aktiviti pembinaan yang dijalankan. CIDB mempromosi MyCREST iaitu sejenis alat ciptaan tempatan yang mampu mengukur pengurangan pengeluaran karbon dan tahap kemampanan bagi menggalakkan penggiat industri melaksanakan tanggungjawab mereka melindungi alam sekitar di mana mereka sedang menjalankan kerja pembinaan. Pada tahun 2016, MyCREST telah diamalkan dalam 24 projek oleh 20 pemaju di bawah REHDA. Pada masa yang sama, tiga universiti dan sebuah institusi profesional telah menandatangani MoU untuk menjadi rakan penyelidikan CIDB untuk menjayakan inisiatif ini.

Oleh kerana projek awam sentiasa dirujuk oleh penggiat industri dalam pematuhan kepada pelbagai amalan terbaik, projek-projek tersebut akan digunakan untuk mendorong penggiat industri mencontohi amalan kemampanan yang dilaksanakan. Sejarar dengan langkah ini, Kementerian Kewangan telah bersetuju untuk merintis ISO14001 bagi projek bernilai RM500 juta ke atas. Selain itu, satu garis asas untuk pengurangan karbon juga telah diwujudkan pada tahun ditinjau.

Pada tahun ini, sebagai sebahagian daripada perancangan CIP, KeTTHA, salah sebuah rakan strategik CIDB telah menyiapkan sebuah modul pembinaan perintis bagi penjimatan tenaga. Ia bertujuan untuk memudahkan industri mengguna pakai amalan kemampanan. Sisa binaan yang dilupuskan semasa pembinaan merupakan anasir yang menjejaskan alam sekitar dan untuk mengurangkan masalah ini, satu garis asas bahan buangan pembinaan dan perobohan (C&D) yang boleh dikitar semula telah diwujudkan pada tahun ini. Sebuah pusat kitar semula bahan C&D di Sungai Kertas, Selangor telah dikenal pasti dan diluluskan.

ST3: Produktiviti

Bagi Inisiatif Teras Strategik Produktiviti yang mempunyai enam inisiatif dan 47 KPI, CIDB komited terhadap pelaksanaan 38 KPI. Kadar kejayaan yang dicapai oleh Teras Strategik ini pada tahun ditinjau adalah 93% di mana secara purata, 34 inisiatif mencapai KPI melebihi 90%.

Sebagai sebahagian daripada komitmennya untuk terus melabur dalam pembangunan modal insan dalam industri pembinaan, pada tahun ditinjau, CIDB menyediakan akses kepada 604 perantis untuk menjalani latihan di tempat kerja dalam beberapa bidang kemahiran pembinaan. Bagi mengelakkan situasi lebihan atau kekurangan tenaga buruh pembinaan, CIDB dan rakan-rakan strategiknya telah menjalankan kajian tentang permintaan dan bekalan tenaga kerja dan langkah ini akan membolehkan CIDB mempertingkatkan kawalan dan keseimbangan dalam bekalan tenaga kerja pembinaan.

ST2: Environmental Sustainability

Environmental Sustainability has five initiatives with 17 KPIs. CIDB is directly responsible for eight KPIs, which on average achieved 88% success rate.

In today's complex living environment, innovation in sustainable construction is the way forward to protect our environment from decay as a result from construction activities. CIDB promotes MyCREST, a locally grown carbon reduction and sustainability rating tool to encourage industry players to perform their responsibility in protecting the environment at their worksites. In 2016, MyCREST was adopted in 24 projects successfully by 20 developers under REHDA. At the same time, MoUs were signed with three universities and one professional institution to become CIDB's research partners for this issue.

As public projects have always been referred to by industry players for compliance to various best practices, these projects will therefore be tasked to lead the charge on sustainable practices. In tandem with that, the Ministry of Finance has agreed on piloting the ISO14001 for public projects above RM500 million. In addition, a baseline for carbon reduction was established during the year under review.

During the year, as part of CIP's plan, KeTTHA, one of CIDB's strategic partner has completed a pilot construction module for energy conservation. This is to facilitate industry's adoption of sustainable practices. Waste disposed during construction is a menace to the environment and to reduce this, a baseline for construction and demolition (C&D) waste recycled was established during the year. One C&D waste recycle centre in Sungai Kertas, Selangor was identified and approved.

ST3: Productivity

For initiatives under the Productivity Strategic Thrust, which has six initiatives and 47 KPIs, CIDB is committed in the implementation of 38 KPIs. The success rate achieved during the year was 93% and on average, 34 initiatives achieved more than 90% of their respective targets.

As part of its commitment to continue investing in the human capital development in the construction industry, CIDB had during the year provided access to 604 apprentices to undergo on-the-job training in various construction skill trades. To avoid a situation of construction labour glut or shortage, CIDB and its strategic partners have conducted a study on manpower demand and supply, thereby enabling CIDB to enhance the control and balance of construction workforce supply.

Dalam situasi kekurangan tenaga buruh yang teruk, penggunaan teknologi moden dalam pembinaan amat sesuai untuk menangani masalah tahap produktiviti yang rendah dalam industri pembinaan. Seajar dengan situasi itu, CIDB telah menggalakkan secara agresif penggunaan Sistem Pembinaan Secara Berindustri (IBS) di kalangan penggiat industri. Seramai 356 profesional IBS telah diberi latihan dalam IBS dan reka bentuk Koordinasi Modular dan mereka dijangka akan menjadi sebahagian daripada ejen perubahan dalam peningkatan produktiviti pembinaan.

Teknologi pembinaan bukan sahaja mampu meningkatkan produktiviti pembinaan, malah ia bermanfaat untuk menambahbaik kualiti, keselamatan, kecekapan kos dan penyampaian projek secara keseluruhan. Salah satu teknologi tersebut ialah Model Maklumat Bangunan (BIM), iaitu alat kolaborasi berbilang disiplin yang cekap membantu para penggunanya merancang dan mengurus setiap fasa proses pembinaan. Pusat Latihan BIM dan Garis Panduan BIM Kebangsaan telah dibangunkan pada tahun ditinjau. Pusat MyBIM bersama Satelit BIM yang terdiri daripada tiga universiti tempatan dan sebuah institusi profesional telah melatih seramai 633 personel binaan pada tahun ini. CIDB dengan kerjasama rakan strategiknya telah mengambil bahagian dalam pembangunan Garis Panduan BIM yang disediakan untuk memudahkan rujukan oleh masyarakat pembinaan.

Ketersediaan maklumat pembinaan strategik perlu bagi membantu penggiat industri membuat keputusan kritikal dalam perancangan dan pengurusan pembinaan dan bagi memenuhi keperluan ini, CIDB telah mewujudkan Pusat Maklumat Industri Pembinaan Kebangsaan (NCIIC). Sementara itu, myN3C yang mempunyai 5,000 pengguna berdaftar telah beroperasi pada tahun 2016 dan akan dilancarkan secara rasmi pada tahun 2017.

Sebanyak 30 Maklumat Kos Pembinaan telah disiapkan pada tahun ini dan baki selebihnya sedang dibangunkan. Pada masa yang sama, manual dan sistem bagi unjuran permintaan pembinaan (myPROJEXIS) telah berjaya disiapkan pada tahun ini.

Bagi menangani pelbagai isu kontraktor PKS Bumiputera, CIDB telah secara agresif menyediakan kumpulan kontraktor ini dengan pelbagai jenis latihan yang diperlukan. Seramai 7,500 kontraktor Bumiputera telah diberikan latihan di bawah program Pembangunan Kontraktor Berterusan, 2,500 kontraktor dalam IBS, sementara 100 kontraktor diberikan latihan dalam Pengurusan Fasilitas.

ST4: Pengantarabangsaan

Teras Strategik bagi Pengantarabangsaan mempunyai empat inisiatif dengan 13 KPI, di mana sembilan KPI diletakkan di bawah tanggungjawab CIDB. Pada tahun ini, lapan KPI di bawah Inisiatif Teras Strategik Pengantarabangsaan mencapai lebih 90% kadar kejayaan.

Matlamat muktamad CITP adalah untuk mentransformasi sektor pembinaan Malaysia menjadi sebuah industri berdaya saing bertaraf global, tidak kira sama ada penggiat industri beroperasi di pasaran tempatan ataupun di luar sempadan negara. Selaras dengan matlamat

In situations of acute labour shortage, the use of modern technologies in construction fits best in addressing the problem of low level productivity in construction. In tandem with that, CIDB had aggressively encouraged the acceleration of Industrialised Building System (IBS) adoption amongst industry players. A total of 356 IBS professionals were provided with trainings in IBS and Modular Coordination Design and they are expected to become the agents of change in construction productivity enhancement.

Construction technology is not only capable of increasing construction productivity, but it is also beneficial in improving quality, safety, cost efficiency and overall project delivery. One of the technologies is the Building Information Modelling (BIM), an efficient multi-disciplinary collaborative tool in helping its users plan and manage every phase of construction process. BIM Training Centres and the National BIM Guide were developed during the year under review. MyBIM Centre, together with BIM Satellites which comprise of three local universities and a professional institution in total, successfully trained 633 construction personnel during the year. CIDB and its strategic partners also participated in the development of BIM Guide for easy reference by the construction fraternity.

Availability of strategic construction information is essential for construction industry players to make critical decisions in construction planning and management. In response to this need, CIDB established the National Construction Industry Information Centre (NCIIC). Meanwhile, myN3C which has 5,000 registered users, was operational in 2016 and will be officially launched in 2017.

A total of 30 Construction Cost Information were completed during the year and more are in progress. At the same time, a manual and system for projection of construction demand (myPROJEXIS) was successfully completed during the year.

To address the issue of Bumiputera SME contractors, CIDB had aggressively provided this group of contractors with many training programmes. A total of 7,500 Bumiputera contractors were trained under the Continuous Contractor Development programme, 2,500 contractors in IBS, while 100 more were trained in Facility Management.

ST4: Internationalisation

The Strategic Thrust for Internationalisation has four Initiatives with 13 KPIs, of which nine were under CIDB's responsibility. During the year, eight KPIs under the Internationalisation Strategic Thrust Initiatives achieved more than 90% success rate.

It is the ultimate goal of CITP to transform the Malaysian construction sector into a globally competitive industry, irrespective of whether the industry players are operating on home ground or beyond national boundaries. In tandem with this, the blueprint has set a target to internationalise

tersebut, pelan induk ini telah menetapkan sasaran untuk mengantarabangsakan amalan dan standard pembinaan dalam industri pembinaan Malaysia.

Inisiatif yang dilaksanakan bagi mencapai matlamat tersebut termasuk menggalakkan jurubina projek supaya menggunakan MyCESMM dan sebagai tanda menyahut seruan itu, 10 projek telah menerima pakai standard tersebut. Penggunaan MyCESMM selepas ini akan diganti dengan MS CESMM dan setakat akhir tahun 2016 pembangunannya telah mencapai 80% peringkat siap. Pada masa yang sama, jawatankuasa IWG telah meneliti rangka kerja Spesifikasi Kebangsaan, sementara sistem atas talian bagi pembangunan pensijilan pematuhan bahan binaan pula sudah mencapai 80% peringkat siap.

CIDB dengan kerjasama MIDA telah menjalin komitmen untuk mengukuhkan akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia yang ingin memasuki pasaran antarabangsa. Pada tahun ini, Geran SEF telah dikeluarkan kepada dua syarikat pembinaan yang memasuki pasaran antarabangsa.

Bagi mendapatkan kerja pembinaan berskala mega di peringkat antarabangsa, ia memerlukan kontraktor yang mempunyai keupayaan yang besar untuk memenangi bida tersebut. CIDB menyediakan sokongan ke arah pembentukan konsortium dan telah mempertingkatkan penyediaan maklumat pasaran antarabangsa untuk dimanfaatkan oleh penggiat industri. Empat konsortium telah ditubuhkan untuk membida beberapa projek di India pada tahun ini dan empat lagi sedang dalam proses penubuhan. Langkah memasuki pasaran antarabangsa memerlukan kapasiti dan keupayaan penggiat industri dipertingkatkan. Bagi memenuhi matlamat itu, beberapa kursus kontraktor telah diwajibkan kepada kontraktor yang berdaftar dengan CIDB, selaras dengan keperluan di bawah mandat Akta CIDB 520 (Pindaan) 2011.

INISIATIF DORONGAN CIDB

ST5: Penyampaian Perkhidmatan

Secara keseluruhan, penyampaian perkhidmatan CIDB telah ketara bertambah baik pada tahun 2016. Kesemua KPI yang ditetapkan di bawah Teras Strategik ini mencapai matlamat masing-masing 100%.

Khidmat pelanggan di kaunter untuk pendaftaran kontraktor yang disasar dalam tempoh 10 hari bekerja telah mencapai kadar kejayaan 85%. Pelanggan CIDB juga telah memberi tindak balas yang baik dalam penggunaan pendaftaran atas talian pada tahun ditinjau. Penggunaan permohonan pendaftaran kontraktor secara atas talian mencatatkan 101% kejayaan, sementara pendaftaran baharu personel binaan pula mencapai kadar kejayaan 111%, kedua-duanya melepasi sasaran masing-masing.

Pada tahun ini, seramai 79,814 kontraktor pelbagai gred telah berdaftar dengan CIDB, berbanding 70,707 pada tahun 2015. Sementara itu, bilangan personel binaan yang berdaftar pula meningkat daripada 812,593 pada tahun 2015 kepada 865,044 pada tahun 2016. Tahap kecekapan CIDB dalam mencetak kad personel binaan baharu yang disasar disiapkan dalam tempoh kurang dari 10 hari bekerja pula mencapai kadar kejayaan 96.07%. Sementara itu,

construction practices and standards in the Malaysian construction industry.

The initiatives undertaken towards that objective include persuading project builders to implement MyCESMM, and towards that end, 10 projects have successfully adopted the standard. The use of MyCESMM will subsequently be changed to MS CESMM; whose development was 80% complete as at end 2016. At the same time, the IWG committee has also reviewed the National Specification for Construction framework, while the online system for certification of construction material conformance development is at 80% completion.

CIDB in collaboration with MIDA have forged a commitment to strengthen access to financing for Malaysian champions going abroad. During the year, SEF Grants were disbursed to two construction companies going abroad.

To secure large scale construction projects overseas, it may take contractors with super large capabilities to win the bid. CIDB provides its support towards the formation of consortia and boosted the industry's overseas market intelligence. Four consortia were formed to bid for projects in India during the year and four more are on the way. In preparation of going abroad, our players' capacity and capability level had been intensified. Towards this end, Contractor courses were made compulsory to CIDB registered contractors in accordance to the requirements under the CIDB Act 520 (Amended) 2011 mandate.

CIDB DRIVEN INITIATIVES

ST5: Service Delivery

Overall, CIDB's service delivery has improved remarkably in 2016. All KPIs targeted under this Strategic Thrust achieved 100% of their targets.

Over the counter customer service for contractor registration which was targeted to be processed within 10 working days achieved 85% success rate. CIDB's customers have also responded well in the use of its online registration during the year. The use of online contractor registration applications recorded 101% success rate while new construction personnel registration achieved 111%, both surpassing their respective targets.

During the year, 79,988 contractors of various grades registered with CIDB, compared to 70,707 in 2015. Meanwhile, the number of registered construction personnel increased from 812,593 in 2015 to 865,044 in 2016. CIDB's efficiency level in printing new construction personnel cards within the targeted timeframe of less than 10 working days recorded 96.07% success rate. Meanwhile, its efficiency in printing of construction personnel card renewals within the targeted

tahap kecekapannya dalam mencetak pembaharuan kad personel binaan yang disasar siap dalam tempoh kurang 10 hari pula mencapaikadar kejayaan yang membanggakan iaitu sebanyak 98.53%.

Pada tahun 2016, CIDB meneruskan usaha mengeluarkan Ikrar pematuhan Standard (SCP) untuk mendapatkan komitmen daripada penggiat industri pembinaan Malaysia ke arah mematuhi pelbagai standard industri ini. Pada tahun ini, kami mengeluarkan sejumlah 158 ikrar dan bilangan ikrar yang dikeluarkan melepasi sasaran yang ditetapkan sebanyak 5%.

CIDB telah diamanahkan dengan kuasa untuk memantau dan memastikan supaya industri pembinaan negara sentiasa mematuhi peraturan, selaras dengan keperluan di bawah Akta CIDB 520 (Pindaan) 2011 dan dengan demikian kami telah menjalankan 3,315 operasi penguatkuasaan sepanjang tahun 2016. Bilangan operasi ini melepasi sasaran sebanyak 4%. Di samping itu, 231 kes (116%) kes telah dibawa ke Prosiding Etika Kontraktor pada tahun 2016.

Kualiti serta keselamatan dalam pembinaan sedikit sebanyak bergantung kepada kualiti bahan binaan, termasuk bahan binaan import yang digunakan dalam pembinaan. CIDB telah diberi mandat untuk memantau bahan binaan import dengan mengeluarkan Sijil Kelulusan (CoA) bagi Bahan Binaan Import yang memenuhi standard yang telah ditetapkan. Pada tahun ini CIDB mengeluarkan 9,141 CoA yang mengatasi sasarannya sebanyak 83%.

CIDB mengutip 0.125% levi daripada projek pembinaan bernilai RM500,000 dan ke atas untuk dilaburkan semula ke dalam industri dalam bentuk pelbagai program pembangunan industri pembinaan untuk memajukan lagi industri pembinaan negara. Pada tahun ini, CIDB mengutip sebanyak RM234 juta levi daripada 8,250 projek, mengatasi sasarannya sebanyak 39%.

Usaha menyediakan perkhidmatan cemerlang kepada industri bergantung kepada tahap kemahiran, pengetahuan dan kecekapan sumber manusia sesebuah organisasi berurusan dengan pelanggannya. Bagi memaksimum tahap kecekapan kakitangannya, CIDB komited untuk memastikan supaya semua kakitangannya diwajibkan supaya menghadiri tujuh hari program latihan setahun berasaskan kepada ASK dan sasaran ini telah dipenuhi pada tahun ditinjau.

Sebagai sebuah agensi yang memikul tanggungjawab utama bagi memastikan kejayaan pelaksanaan CITP, CIDB telah mewujudkan dua bahagian baharu iaitu Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik untuk menyelaras dan mengukuhkan pelbagai program pembangunan industri pembinaan secara menyeluruh yang akan melonjakkan industri ini pada masa depan. Bahagian Operasi Setempat pula bertujuan menyediakan perkhidmatan dan sokongan bagi semua operasi CIDB dalam industri. Dua pejabat baharu juga telah ditubuhkan pada tahun ini iaitu di Sandakan, Sabah dan Bintulu Sarawak untuk memenuhi keperluan lokasi-lokasi yang sedang melalui proses pembangunan yang pesat tetapi tidak mendapat perkhidmatan diperlukan.

timeframe of less than 10 working days at 98.53% was commendable.

In 2016, CIDB continued to issue Standard Compliance Pledge (SCP) to secure Malaysian construction industry players' commitment towards complying with the various industry's standards. During the year, we issued in total 158 pledges and the number of pledges issued surpassed our target by 5%.

Provided under the CIDB Act 520 (Amended) 2011, CIDB is vested with the power to monitor and ensure that the nation's construction industry is well regulated; and during the year, we conducted 3,315 enforcement operations. This surpassed our target by 4%. In addition, 231 cases (116%) cases were brought before the Contractor Ethics Proceedings in 2016.

Quality and safety in construction is dependent, towards a certain extent, on the quality of building materials, including imported building materials used during construction. CIDB is mandated to monitor all imported building materials used in construction by issuing Certificate of Approvals (CoA) for Imported Building Materials which meet the specified standards. During the year, CIDB issued 9,141 CoAs which exceeded its target by 83%.

CIDB collects 0.125% levies from construction projects exceeding RM500,000 and above to be ploughed back into the industry in the form of the industry's various development programmes to uplift the nation's construction industry development. During the year, CIDB collected RM234 million in levies from 8,250 projects, exceeding its target by 39%.

Providing service excellence to the industry depends very much on the level of skills, knowledge, and efficiency of the human resource of an organisation which deals with its customers. To maximise its staff level of competency, CIDB is committed to ensure that all its staff are made to attend a compulsory seven day a year training programme(s) based on ASK; and this target was fully met during the year.

As the agency with major responsibilities to ensure the success of CITP's implementation, CIDB established two new Divisions namely the Policy and Strategic Planning Division; whose responsibility is to streamline and strengthen the overall construction industry development programmes which will take the industry further in the future. The other, known as the Localised Operation Division is to provide service and support for all CIDB operations on the ground. Two new offices established during the year were in Sandakan, Sabah and Bintulu, Sarawak to cater the needs of underserved locations undergoing rapid development.

ST6: Penjenamaan Korporat

Teras Strategik Penjenamaan Korporat bagi tahun 2016 mempunyai lima KPI. Saya berasa bangga untuk memaklumkan bahawa, seperti Teras Strategik Penyampaian Perkhidmatan, kelima-lima KPI di bawah inisiatif Teras Strategik ini juga mencapai 100% KPI masing-masing.

Sebuah industri yang mempunyai penampilan imej yang mantap bukan sahaja akan membantu mempertingkatkan reputasinya malah ia akan turut menyumbang kepada peningkatan nilai dalaman dan luaran industri tersebut. Menyedari tentang kepentingan mewujudkan imej yang teguh dan dihormati untuk industri pembinaan Malaysia yang sedang pesat membangun menjadi sebuah industri maju, CIDB memandang serius Penjenamaan Korporat sebagai teras strategik yang akan melengkapkan kekuatan keempat-empat Teras Strategik CITP.

Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (MCIEA) kali ke-16 anjuran CIDB pada tahun 2016, iaitu program pengiktiraaan pencapaian industri untuk penggiat industri pembinaan yang cemerlang dalam pelbagai kategori merupakan satu langkah Penjenamaan Korporat yang dilaksanakan oleh CIDB untuk menjulang nama industri pembinaan Malaysia ke peringkat antarabangsa. MCIEA 2016 menyaksikan pencapaian KPI 100% di mana anugerah berprestij industri telah disampaikan kepada 13 syarikat pembinaan, tiga tokoh terbilang dalam industri dan enam penerima anugerah khas. Program ini berjaya menarik 164 peserta berbanding 159 pada tahun 2015 dan bilangan hakim yang terlibat dalam proses pengesahan pemenang juga telah bertambah daripada enam hakim sebelumnya kepada sembilan hakim pada tahun 2016.

Sementara itu, Minggu Pembinaan Antarabangsa (ICW) kali Ke-16 merupakan satu lagi acara berprestij anjuran CIDB yang menyaksikan penyertaan industri meningkat kepada 15,500 peserta berbanding 15,000 peserta sebelumnya. Di samping itu, penggiat utama dalam industri menyedari tentang kepentingan CITP dalam mentransformasi landskap industri pembinaan Malaysia yang akhirnya akan memanaatkan mereka. Ini merupakan hasil yang dicapai daripada kempen promosi secara agresif yang dijalankan oleh CIDB sepanjang tahun untuk menyebarkan maklumat penting tentang CITP. Justeru, pada tahun ini, 215 penggiat industri telah menunjukkan sokongan mereka dengan menandatangani perisytiharan Ikrar CITP.

PROSPEK MASA DEPAN

Banyak projek infrastruktur mega diterajui kerajaan yang sedang berjalan dan dalam perancangan akan membolehkan industri pembinaan Malaysia menikmati kemakmuran berterusan sepanjang tempoh lima tahun akan datang dan seterusnya memasuki fasa pertumbuhan lebih maju lagi. Ini termasuk beberapa projek seperti Transit Rel Massa Aliran 2 (MRT2) projek Pembangunan Penapisan dan Petro Kimia Petronas (RAPID), Tun Razak Exchange (TRX), Lebuhraya Pan Borneo, Kereta Api Berkelajuan Tinggi (HSR) dan Laluan Rel Pantai Timur (ERL).

ST6: Corporate Branding

Corporate Branding Strategic Thrust has five KPIs for the year 2016. I am delighted to report that like Service Delivery Strategic Thrust, all the five KPIs for this Strategic Thrust gained 100% success rate.

An industry with a well-positioned image will not only heighten its reputation, but will also help contribute to the growth of the industry's intrinsic and extrinsic values. Realising the importance of establishing a strong and respected image for the Malaysian construction industry which is rapidly developing into an advanced industry, CIDB takes Corporate Branding seriously as a strategic thrust that will complement the strength of the four Strategic Thrusts of CITP.

A Corporate Branding exercise to uplift Malaysian construction industry's reputation internationally, the 16th Malaysian Construction Industry Excellence Awards (MCIEA) was organised by CIDB in 2016 as an industry recognition programme given to industry players with excellent achievements in various categories. MCIEA 2016 saw a 100% KPI achievement where the industry's prestigious awards were presented to 13 construction companies, three prominent industry personalities and six recipients of special awards. The programme attracted 164 participants, compared to 159 in 2015 and the number of judges involved in the winners endorsement process was also increased to nine from six previously.

The 16th International Construction Week (ICW) in 2016 was another prestigious CIDB organised event, which saw industry participation increased to 15,500 participants compared to 15,000 previously. In addition, major industry players realise the importance of CITP in transforming the Malaysian construction industry landscape which will subsequently benefit them. This was the result of CIDB's aggressive promotional campaigns organised throughout the year to disseminate pertinent information on CITP. Hence, during the year, 215 industry players showed their support by signing the CITP Pledge declaration.

FUTURE PROSPECTS

Many on-going and in the pipeline government-led mega infrastructure projects will allow the Malaysian construction industry to prosper further over the next five years, enabling it to enter into a more advanced phase of growth. These include a slew of projects such as the Mass Rail Transit Line 2 (MRT2), the Petronas Refinery and Petrochemical Development (RAPID) project, TunRazak Exchange (TRX), the Pan Borneo Highway, the High Speed Rail (HSR) and the East Coast Rail Line (ECRL).



MCIEA 2016 menyaksikan pencapaian KPI 100% di mana anugerah berprestij industri telah disampaikan kepada 13 syarikat pembinaan, tiga tokoh terbilang dalam industri dan enam penerima anugerah khas.

MCIEA 2016 saw a 100% KPI achievement where the industry's prestigious awards were presented to 13 construction companies, three prominent industry personalities and six recipients of special awards.

Secara tradisi, output pembinaan nominal (nilai Ringgit kerja pembinaan) terikat kepada peruntukan perbelanjaan pembangunan di bawah bajet Kerajaan Persekutuan di mana di bawah Rancangan Malaysia Ke-11, kerajaan telah memperuntukan sejumlah RM260 bilion untuk pelbagai projek pembangunan. Perbelanjaan pembangunan sebanyak RM45 bilion bagi tahun 2016 dan RM46 bilion bagi tahun 2017 memberi makna bahawa terdapat baki RM169 juta yang akan dibelanjakan dari tahun 2018 hingga tahun 2020. Ini mencukupi untuk menyediakan banyak peluang kerja pembinaan bagi semua gred kontraktor berdaftar dengan CIDB yang semakin bertambah bilangannya.

PENGHARGAAN

Kejayaan pelaksanaan pelbagai Inisiatif Teras Strategik CITA dan keputusan yang menggalakkan bagi kebanyakan inisiatif tersebut mungkin tidak berjaya dihasilkan tanpa sokongan, naungan dan bantuan berterusan daripada Kerajaan Malaysia, terutamanya Kementerian Kerja Raya. Justeru, saya bagi pihak Anggota Lembaga dengan sukacitanya ingin menyampaikan ucapan penghargaan kepada YAB. Perdana Menteri Malaysia dan YB. Menteri Kerja Raya atas sokongan padu mereka dalam merintis pelan induk ini sehingga ia dilaksanakan.

Saya juga ingin menyampaikan ucapan penghargaan saya kepada para ahli empat TWG dan 20 IWG yang telah memberi pandangan, nasihat dan sokongan mereka yang tidak ternilai telah mendorong kami mencapai KPI yang disasarkan. Kejayaan CIDB dalam merealisasikan kebanyakan KPI CITA sepanjang tahun dilaporkan juga merupakan hasil sokongan dan keyakinan berterusan yang diberikan oleh para pemegang kepentingannya – kontraktor, personel binaan, juru perunding, rakan-rakan strategik dan pihak-pihak lain yang berkaitan yang terlibat secara langsung mahupun tidak langsung dalam industri pembinaan Malaysia. Justeru, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada anda sekalian atas keyakinan yang diberikan kepada CIDB dan berharap akan terus mendapat sokongan padu itu pada masa depan.

Traditionally, nominal construction output (the Ringgit value of construction work) is tied to the development expenditure allocation under the federal government's budget where under the 11th Malaysia Plan, the government has allocated in total RM260 billion for various development projects. The development expenditure of RM45 billion for 2016 and RM46 billion for 2017 implies that there is a balance of RM169 billion to be spent from 2018 to 2020; sufficient to provide construction job opportunities to the growing number of all grades of CIDB registered contractors.

ACKNOWLEDGEMENT

The successful implementation of the various CITA Strategic Thrust Initiatives and the encouraging results of most of the initiatives could not have been made possible without the continuous support, patronage and assistance from the Government of Malaysia, especially the Ministry of Works. Hence, on behalf of the Board Members, I would like to extend our most sincere appreciation to the Right Honourable Prime Minister of Malaysia and the Honourable Minister of Works for their affirmative support in leading the plan laid on the ground.

I would also like to dedicate our appreciation to members of the four TWGs and twenty IWGs whose invaluable opinions, counsel and support have driven us to achieve the targeted KPIs. CIDB's success in realising most of CITA's KPIs during the reporting year was also the result of the continuous support and trust of its stakeholders – contractors, construction personnel, consultants, strategic partners, and all other relevant parties directly or indirectly involved in the Malaysian construction industry. I would like to therefore thank all of you for your confidence in CIDB and hope to continue getting the same support and dedication in the future.

Saya bagi pihak Anggota Lembaga juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Anggota Lembaga yang telah bersara iaitu Datuk Seri Hashmuddin Mohammad, Datuk Ng Seing Liong, Dato' Sr. Srikandan Kanagaintiram yang telah banyak menyumbang bakti kepada Lembaga Pengarah dan pembangunan industri pembinaan negara menerusi pengalaman dan kebijaksanaan yang mereka salurkan sepanjang tempoh memegang jawatan. Pada masa yang sama, kami ingin mengalu-alukan kedatangan Dato' Othman Semail, Datuk Seri Michael K C Yam dan Dato' Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid sebagai anggota baharu dalam Lembaga Pengarah.

Datuk Sri Ir. Dr Judin Abdul Karim telah bersara sebagai Ketua Eksekutif CIDB pada tahun 2015. Saya bagi pihak Anggota Lembaga ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada beliau atas khidmat cemerlang yang beliau sumbangkan dan berdoa semoga beliau mencapai kejayaan dalam bidang baharu yang beliau ceburi. Dato' Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid dilantik sebagai Ketua Eksekutif baharu mulai 1 Mac 2016, dan kami amat mengalu-alukan kehadiran beliau untuk menerajui CIDB dan meneruskan tradisi kecemerlangannya.

Akhir sekali, kepada Pengurusan dan Kakitangan CIDB, saya ingin menyuarakan rasa gembira kerana anda sekalian telah memikul agenda mega untuk merealisasikan matlamat CIP dengan darjah kewibawaan, kesungguhan dan ketekunan yang tinggi. Saya berharap akan terus mendapat sokongan jitu daripada anda sekalian sepanjang perjalanan kita menuju ke depan untuk mencapai aspirasi mengangkat industri pembinaan Malaysia ke aras yang lebih tinggi dalam fasa pertumbuhan berikutnya.

Terima kasih.

Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali, FASc.
Pengerusi CIDB

I would also like to thank the retiring Board Members, Datuk Seri Hashmuddin Mohammad, Datuk Ng Seing Liong, Dato' Sr. Srikandan Kanagaintiram who have contributed immensely to the Board and the industry's development through their experience and wisdom over the tenure of their services. At the same time, we would like to welcome Dato' Othman Semail, Datuk Seri Michael K C Yam and Dato' Ahmad 'Asri Abdul Hamid as the new members of the Board.

Datuk Sri Ir. Dr Judin Abdul Karim retired as the Chief Executive of CIDB at the end of the financial year 2015. On behalf of the Board, I would like to express our gratitude for his exemplary service and wish him success in his future endeavours. Dato' Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid was appointed as the new Chief Executive with effect from 1 March 2016; and we wholeheartedly welcome him to lead CIDB in its continuous excellence.

Last but not least, to the Management and staff of CIDB, I am glad that you have shouldered the mega agenda to realise the transformational goals of CIP with high degree of integrity, dedication and hard work. I look forward to the unstinting support from all of you as we continue to venture forth to achieve the national aspiration to bring the Malaysian construction industry to greater heights in its next phase of growth.

Thank you.

Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali, FASc.
Chairman CIDB

Diari CIDB 2016

CIDB Diary 2016

JANUARI
JANUARY

4



Majlis Serah Tapak
Mahkamah Rayuan 6, Istana
Kehakiman Putrajaya oleh
CIDB Malaysia

*Site Handover Ceremony for
Court of Appeal 6, Palace of
Justice Putrajaya by CIDB
Malaysia*



MAC
MARCH

30



Seminar Memantapkan
Pengurusan Kualiti Industri
Pembinaan

*Construction Industry Quality
Management Enhancement
Seminar*



APRIL
APRIL

26



Minggu Keselamatan &
Kesihatan Pekerja CIDB 2016

*CIDB's Occupational Safety &
Health Week 2016*



APRIL
APRIL

12



Majlis Pembukaan Minggu
Pembinaan Antarabangsa
2016

*Opening Ceremony of
International Construction
Weeks 2016*





MEI
MAY

5

Lawatan Persatuan Kontraktor
Elektrik Bumiputera Kelantan
(PERKEB) ke Ibu Pejabat CIDB

*The Association of Kelantan
Bumiputera Electric Contractor
(PERKEB) visit to CIDB Head
Office*



MEI
MAY

6

Institut Arbitrator Malaysia
mengunjungi Ibu Pejabat
CIDB

*The Malaysian Institute of
Arbitrators visit to CIDB Head
Office*



MEI
MAY

11



Majlis Menandatangani
MoU antara CIDB, MRT
dan SME

*MoU Signing Ceremony
between CIDB, MRT and
SME*



MEI
MAY

12

8.00 Pagi - 11.00 Pagi
Sunway Putra Hotel Kuala Lumpur



Majlis Pelancaran Kaedah Pengurangan Karbon & Kemampanan Alam Sekitar Malaysia, dirasmikan oleh YB Dato' Sri Haji Fadhillah bin Haji Yusof, Menteri Kerja Raya

Malaysian Carbon Reduction & Environmental Sustainability Tool Launch Ceremony, officiated by YB Dato' Sri Haji Fadhillah bin Haji Yusof, Minister of Works



MEI
MAY

23



Kerjasama CIDB & DOSH Ke Arah Mempertingkatkan Keselamatan dalam Pembinaan

CIDB & DOSH Collaboration Towards Enhancing Safety in Construction



MEI
MAY

25



Kunjungan Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Provinsi Riau (Indonesia) ke Ibu Pejabat CIDB

Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Provinsi Riau (Indonesia) visit to CIDB Head Office



MEI
MAY

26



CIDB menerima kunjungan Persatuan Pengurus Projek Pembinaan Malaysia di Ibu Pejabatnya

Association of Construction Project Managers Malaysia visit to CIDB Head Office





Majlis Pelancaran Hari QCLASSIC 2016 yang dirasmikan oleh YB Menteri Kerja Raya

Launching Ceremony of QCLASSIC Day 2016, officiated by YB Minister of Works



Lawatan Makmal Dan Kilang Serta Verifikasi Produk di Jiangsu China

A Visit to Laboratory And Factory And Verification Products in Jiangsu China



Lawatan Delegasi CIDB ke Projek RAPID Pengerang

CIDB Delegations visit to Pengerang RAPID Project



Kunjungan syarikat-syarikat Spanyol dan perbincangan kerjasama dengan CIDB, bertempat di Ibu Pejabat CIDB

Spanish companies visited and discussion for collaboration with CIDB



JULAI
JULY
25



Majlis Perasmian COMBI Tapak Binaan dan Menandatangani Dokumen Kolaborasi

Launcing Ceremony of COMBI Construction Site and the Signing of Collaboration Document

JULAI
JULY
13



Persatuan Kontraktor Jentera, Mekanikal dan Elektrikal Melayu Malaysia (PKJMM) mengunjungi Ibu Pejabat CIDB

Association of Malay Machinery, Mechanical and Electrical Contractor Malaysia visit to CIDB Head Office

OGOS
AUGUST
2



Operasi Penguatkuasaan Bersepadu CIDB Negeri Perak

Combined Enforcement Operation by CIDB Perak

OGOS
AUGUST
5



Majlis menandatangani MoU antara CIDB dan MIDA (Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia) Mengenai Latihan dan Promosi IBS

MoU signing ceremony between CIDB and MIDA (Malaysian Investment Development Authority) on Training and Promotion in IBS

OGOS
AUGUST
9



Mesyuarat Jawatankuasa CITP-Kementerian Bil. 1/2016

CITP-Ministerial Committee Meeting No. 1/2016

Majlis Graduasi Akademi Binaan Malaysia Sabah dan Majlis Menandatangani Akujanji CITP Industri Pembinaan Sabah 2016

Graduation Ceremony of Akademi Binaan Malaysia, Sabah and the Sabah Construction Industry CITP Pledge Signing 2016 Management Enhancement Seminar



SEPTEMBER
5

SEPTEMBER
23



Malam Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (MCIEA) 2016

Malaysian Construction Industry Excellence Award (MCIEA) Night 2016

OKTOBER
5



Kunjungan Persatuan Jurutera Binaan Bertauliah (CABE) ke Ibu Pejabat CIDB

Chartered Association of Building Engineer (CABE) visit to CIDB Head Office

OKTOBER
OCTOBER

13



Lawatan delegasi Tanzania Civil Engineering Contractors Association (TACECA) ke Ibu Pejabat CIDB

A visit to CIDB Head Office by Tanzania Civil Engineering Contractors Association (TACECA) delegations

OKTOBER
OCTOBER

18



Majlis Perasmian Program Usahawan Muda MRT II (MYEP II), Program Perantis Penyelia Keselamatan (SSAP) & Perantis Kemahiran CIDB, oleh YB Menteri Kerja Raya

Launching Ceremony of CIDB MRT Young Entrepreneur Programme II (MYEP II), Safety Supervisor Apprenticeship Programme & Skills Apprenticeship Programme by YB Minister of Works

NOVEMBER
NOVEMBER

2



Majlis menandatangani akujanji bagi pelaksanaan QLASSIC oleh para pemaju di Cyberjaya

Pledge signing ceremony on QLASSIC implementation by developers in Cyberjaya

NOVEMBER
NOVEMBER

4

Malam Penghargaan
Industri Pembinaan

Construction Industry
Appreciation Dinner



NOVEMBER
NOVEMBER

7

MAJLIS MENANDATANGANI DOKUMEN KOLABORASI
KEMENTERIAN PERUMAHAN & URBANISASI SARAWAK DAN CIDB
SEMPENA SEMINAR PEMANTAPAN KUALITI PEMBINAAN
NEGERI SARAWAK 2016
7 NOVEMBER 2016

Majlis Menandatangani Dokumen
Kolaborasi CIDB dan Kementerian
Perumahan & Urbanisasi Sarawak
yang turut disaksikan oleh YB
Menteri Kerja Raya

Collaboration Papers Signing
Ceremony of CIDB and The Ministry of
Housing & Urbanisation Sarawak, also
witnessed by YB Minister of Works

NOVEMBER
NOVEMBER

14

Majlis menandatangani Memorandum
Persefahaman Antara CIDB dengan Khazanah
Research Institute dan Memorandum Perjanjian
Antara CIDB dengan Royal Institution of
Surveyors Malaysia Mengenai SICA (Statistik,
Indeks bagi Pembinaan & Automasi) 2016

Signing Ceremony of MoU Between CIDB with
Khazanah Research Institute and MoA Between
CIDB and Royal Institution of Surveyors Malaysia
on SICA (Statistics, Indices on Construction &
Automation) 2016



DISEMBER
DECEMBER

1



Majlis Perasmian Pusat Kecemerlangan
Pembinaan Mampan (MAMPAN) & Seminar
Kecemerlangan Pembinaan Mampan untuk
Masa Depan Lebih Sempurna, oleh YB Menteri
Kerja Raya

*Launching Ceremony of Sustainable Construction
Excellence Centre (MAMPAN) & Seminar on
Sustainable Construction Excellence for A
Better Future, by YB Minister of Works*



DISEMBER
DECEMBER

8



Hari Inovasi & Penghargaan
Staf CIDB 2016

*CIDB Staff Innovation &
Appreciation Day 2016*



DISEMBER
DECEMBER

15



Seminar Integriti 2016

Integrity Seminar 2016



Statistik Sepintas Lalu 2016

Statistics at a Glance 2016

TERAS STRATEGIK 1

STRATEGIC THRUST 1

INISIATIF KUALITI, KESELAMATAN DAN PROFESIONALISME

QUALITY, SAFETY AND PROFESSIONALISM INITIATIVES

SCORE



- **3,894**
syarikat kontraktor
menjalani
penilaian SCORE
construction companies undergo SCORE
assessments

- **6**
kontraktor G7
diberi penarafan
SCORE 5 bintang
G7 contractors achieve 5 star SCORE
rating

SAFETY

477 | **614**
SHO SHOs | SSS SSSs

telah dilatih
were trained



QLASSIC

- **124**
jurunilai
diakreditasi
assessors accredited

- **301**
penilaian
dijalankan
assessments conducted

TERAS STRATEGIK 2

STRATEGIC THRUST 2

INISIATIF KEMAMPAHAN ALAM SEKITAR

ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY INITIATIVES



MyCREST

dilancarkan
pada
launched in

MEI MAY
2016

- **26**
projek kerajaan &
swasta menerima
pakai MyCREST
government & private projects adopted
MyCREST

- **46**
peserta diberi
pensijilan Profesional
Bertauliah MyCREST
participants granted with MyCREST
Qualified Professional certification

- **28**
pegawai penilai
MyCREST
diakreditasi
MyCREST assessor officers accredited



MAMPAN

Centre of Excellent
for sustainability
construction

mula
beroperasi

started operating on

1 JUN JUNE
2016

- **Kajian Kaedah
Penanda Aras**
disahkan dan disiapkan
menjelang hujung tahun
Benchmark Methodology Study was validated and
completed by the year end

- **UM, USM, UTM,
UKM & REHDA**
bersetuju
menjalankan R&D
agreed to undertake R&D

- **Data 118**
kontraktor
bersijil
ISO14001 G7
telah dikumpul
G7 ISO14001 certification
contractors was collected

TERAS STRATEGIK 3

STRATEGIC THRUST 3

INISIATIF PRODUKTIVITI

Productivity Initiatives



PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Human Capital Development

CICF ditubuhkan pada Jun 2016

CICF was established in June 2016

• **10**
tred kemahiran pembinaan disahkan oleh IWG8
construction skilled trades validated by IWG8

• **604**
pelatih disediakan latihan perantis sambil bekerja
trainees provided with on-the-job apprenticeship

• **5,089**
kakitangan penyeliaan dan pengurusan telah dilatih dan ditauliah
supervisory and management personnel were trained and certified

• **32,350**
personel binaan dilatih dalam bidang CPD yang diluluskan
construction personnel trained in approved CPD fields

• **853,553**
personel binaan diakreditasi dalam tred masing-masing
construction personnel were accredited in their respective skill trades

MEMPERCEPATKAN TERIMA PAKAI IBS

Accelerating Adoption of IBS



• **26**
pengeluar IBS baharu didaftar
new IBS manufacturers were registered

• **356**
profesional dilatih oleh CIDB tentang IBS & reka bentuk MC
professionals were trained by CIDB on IBS & MC design

• **Sebuah direktori profesional IBS terlatih telah diterbitkan**
A directory of trained IBS professionals was published

• **Kerajaan meluluskan insentif pelepasan cukai bagi loji pengeluar IBS baharu**
The government approved a tax holiday incentive for new IBS manufacturing plants



TERAS STRATEGIK 4

STRATEGIC THRUST 4

INISIATIF PENGANTARABANGSAAN

Internationalisation Initiatives



• **10** projek menerima pakai MyCESMM
projects adopted MyCESMM

• **31** lawatan ke tapak dengan **154** COA dikeluarkan
31 site visits where 154 COAs were issued

• **80%** draf MS CESMM disiapkan dan diluluskan oleh SIRIM
of MS CESMM draft completed and approved by SIRIM

• **Membangunkan 10** modul latihan menerbitkan sebuah manual pengesahan dan melatih **46** pegawai pengesahan
Developed 10 training modules, published a verification manual and trained 46 verification officers

AKSES KEPADA PEMBIAYAAN

Access to Financing



2 syarikat pembinaan diberi geran untuk memasuki pasaran antarabangsa
construction companies were given grants to enter international market

TERAS STRATEGIK 5

STRATEGIC THRUST 5

INISIATIF PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN

Customer Service Initiatives

PERKHIDMATAN DI KAUNTER

Counter Service

Penambahbaikan
85%

bagi pemprosesan pendaftaran
kontraktor dalam tempoh
kurang dari 10 hari bekerja

85% improvement for contractor registration processing within a period of less than 10 working days

PERKHIDMATAN ATAS TALIAN

Online Service

Permohonan pendaftaran
kontraktor atas talian
meningkat sebanyak

10% berbanding
2015 kepada **71%**

Online contractor registration applications improved by 10% compared to 2015 to 71%

PENDAFTARAN KONTRAKTOR

Contractor Registration

Bertambah
dari 70,707
(2015) kepada **79,814**
kontraktor

Increased from 70,707 (2015) to 79,988 contractors

Cetakan Kad personel binaan
baharu (kurang 10 hari)
meningkat sebanyak **1.52%**
berbanding 2015 kepada

96.07%

New construction personnel cards printed (less 10 days)
increased by 1.52% compared to 2015 to 96.07%

Cetakan pembaharuan kad
personel binaan (kurang 10
hari) bertambah sebanyak
0.45% dari 2015 kepada

98.53%

Construction personnel card renewals printed (less 10 days)
increased by 0.45% from 2015 to 98.53%



OPERASI PENGUATKUASAAN

Enforcement Operations

Bilangan kes
berkurangan
bagi prosiding
etika kontraktor
daripada **243**
pada 2015
kepada

231

Number cases for contractor
ethics prosiding reduced from 243
in 2015 to 231

Kertas
siasatan
disediakan
meningkat
daripada **115** (2015)
kepada

290

An increase in investigation
paper prepared from 115
(2015) to 290

196 kompaun
dikeluarkan

compounds were issued



LATIHAN KAKITANGAN CIDB

CIDB Staff Training

Jumlah kakitangan mengikuti
program latihan bertambah
sebanyak **153** kepada

920 ORANG

Number of staff who underwent training programmes increased by
153 to 920 staff

151

sesi latihan
dalaman dijalankan

internal training sessions were conducted

284

sesi latihan
luar dijalankan

external training sessions were conducted

TERAS STRATEGIK 6

STRATEGIC THRUST 6

INISIATIF PENJENAMAAN KORPORAT

Corporate Branding Initiatives

MCIEA 2016

Tambahan 4
Hakim menjadi
9 orang

Additional 4 Judges totalling 9

Lebih penyertaan
berbanding
tahun 2015 (159)
menjadi

164 *An increase in
participation from 2015
(159) to 164*

ICW 2016

15,500
peserta
participants

500
peserta lebih
ramai dari
tahun 2015

more participants than 2015

BUILDING STRONGER PARTNERSHIP

259 organisasi
berakujanji untuk
menjadi rakan
kongsi
*organisations pledged
to be partners*

229 akujanji
ditandatangani
pledges signed

30 MoC, MoU & MoA
dimeterai
MoC, MoU & MoA sealed

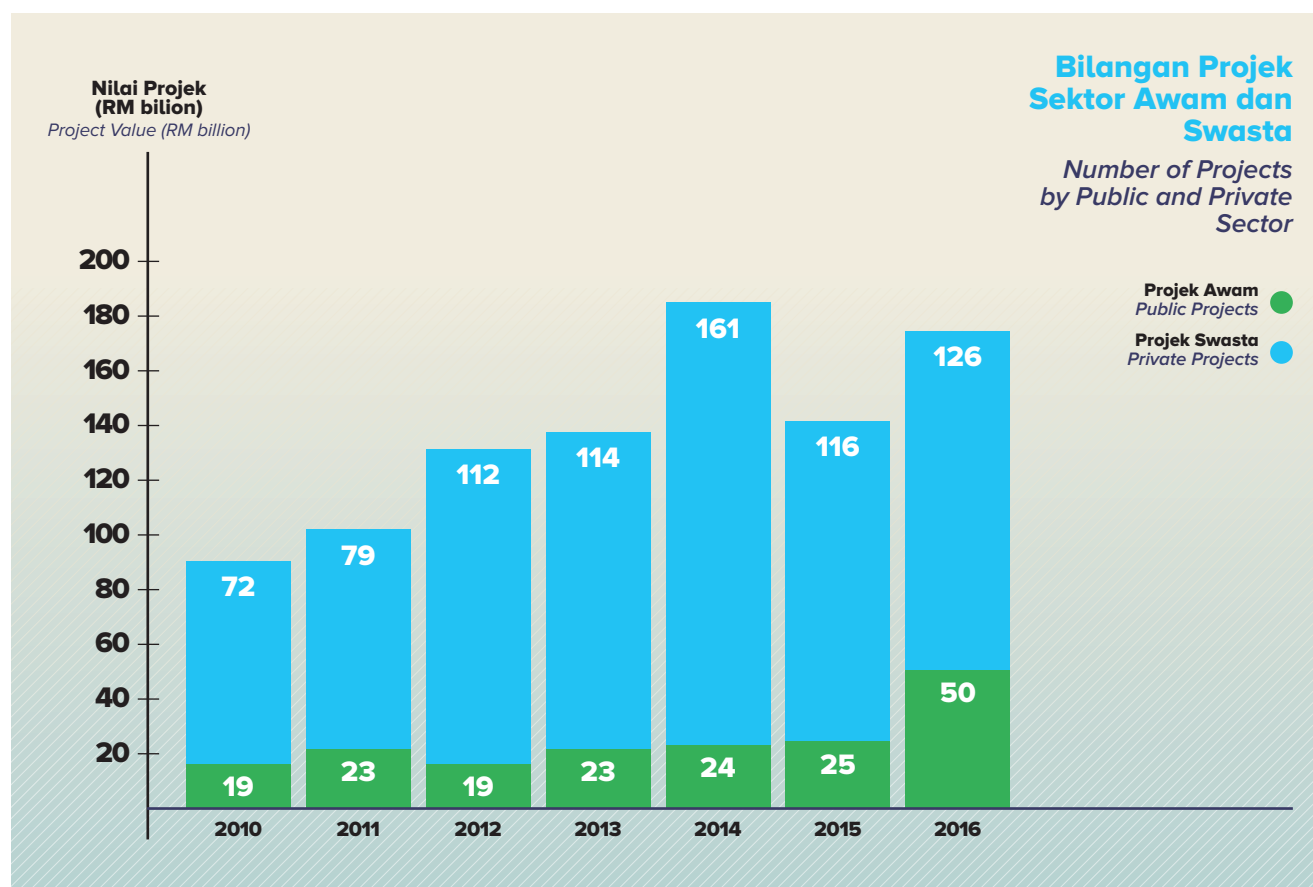


PROJEK SEKTOR AWAM DAN SWASTA

Projects by Public and Private Sector

Bilangan Projek Sektor Awam dan Swasta Number of Projects by Public and Private Sector

Sektor Sector	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Awam Public	1,878	1,954	2,001	1,971	1,800	1,888	1,696
Swasta Private	5,424	5,771	5,997	6,228	6,276	5,590	4,851
JUMLAH TOTAL	7,302	7,725	7,998	8,199	8,076	7,478	6,547



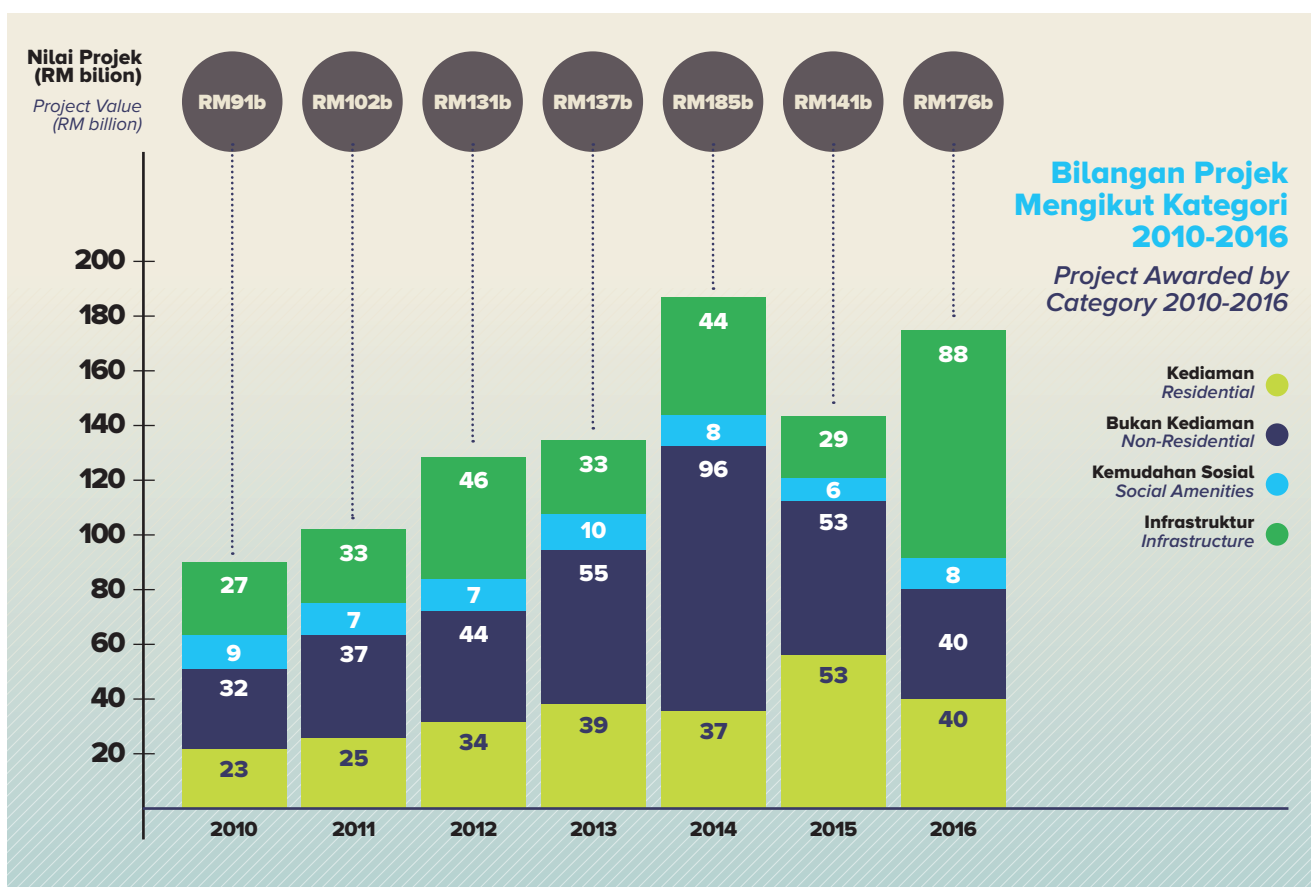
*Sumber Source : CIDB Malaysia

PROJEK MENGIKUT KATEGORI 2010-2016

Projects Awarded by Category 2010-2016

Bilangan Projek 2010-2016 Number of Projects 2010-2016

Sektor Sector	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kediaman Residential	2,131	2,253	2,307	2,365	2,321	2,075	1,757
Bukan Kediaman Non-Residential	2,563	2,661	2,884	3,075	3,019	2,660	2,299
Kemudahan Sosial Social Amenities	857	820	918	731	702	723	653
Infrastruktur Infrastructure	1,751	1,991	1,889	2,028	2,034	2,020	1,838
JUMLAH TOTAL	7,302	7,725	7,998	8,199	8,076	7,478	6,547



*Sumber Source : CIDB Malaysia

BILANGAN KONTRAKTOR BERDAFTAR MENGIKUT GRED

Number of Registered Contractors by Grade

Gred Grade	TAHUN YEAR				
	2012	2013	2014	2015	2016
G1	35,923	34,436	33,941	33,744	35,149
G2	8,443	9,463	10,639	12,097	16,253
G3	9,455	8,888	8,874	9,246	10,628
G4	2,945	3,069	3,103	3,341	3,896
G5	4,178	4,171	4,294	4,656	5,101
G6	1,666	1,599	1,526	1,557	1,703
G7	5,213	5,377	5,788	6,066	7,084
JUMLAH TOTAL					79,814

*Sumber Source : CIDB Malaysia

Status Projek Yang Dilaksanakan Oleh Kontraktor Malaysia Di Luar Negara

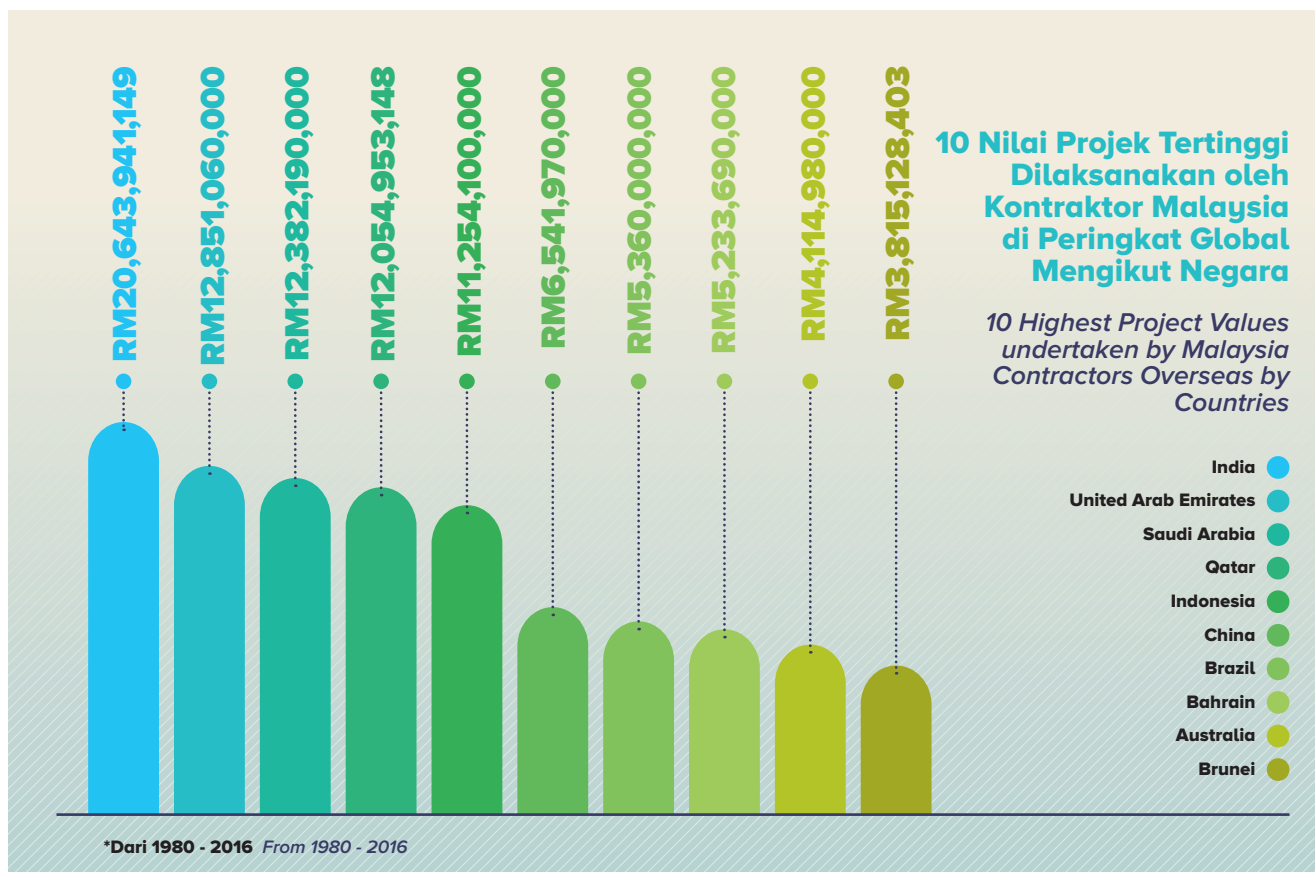
Status Of Projects Undertaken By Malaysia Contractors Overseas

Status	Bilangan Projek No. of Projects	Nilai Projek (RM billion) Project Value (RM billion)
Siap Completed	868	95.81
Semasa Current	52	24.36

Bilangan Projek yang Dilaksanakan oleh Kontraktor Malaysia Mengikut Rantau

Number of Projects Undertaken by Malaysian Contractors by Region

Rantau Region	Bilangan Projek No. of Projects	Nilai Projek (RM billion) Project Value (RM billion)
ASEAN	298	20.56
Timur Tengah Middle East	179	46.73
Afrika Africa	46	12.69
Benua Asia Selatan South Asia Continent	302	23.62
Lain-lain Others	135	21.44
JUMLAH TOTAL	960	125.04

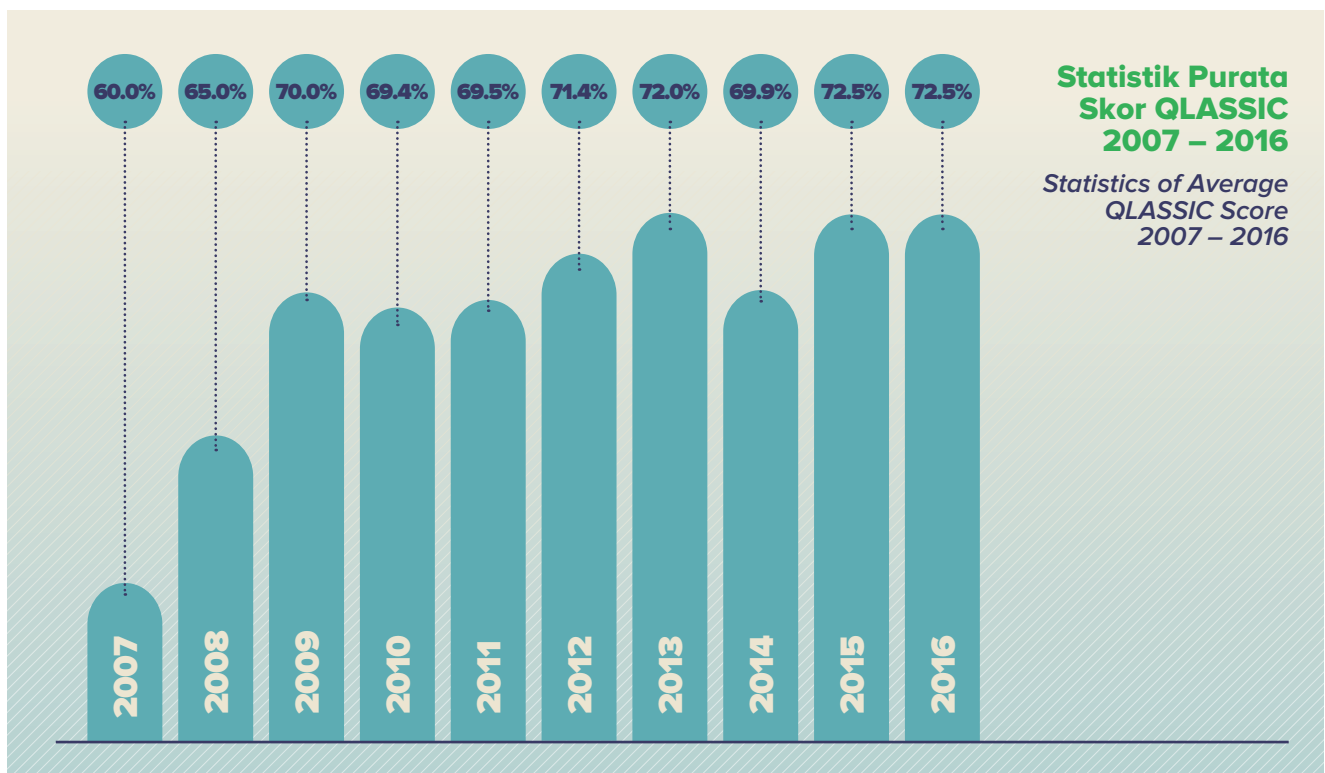
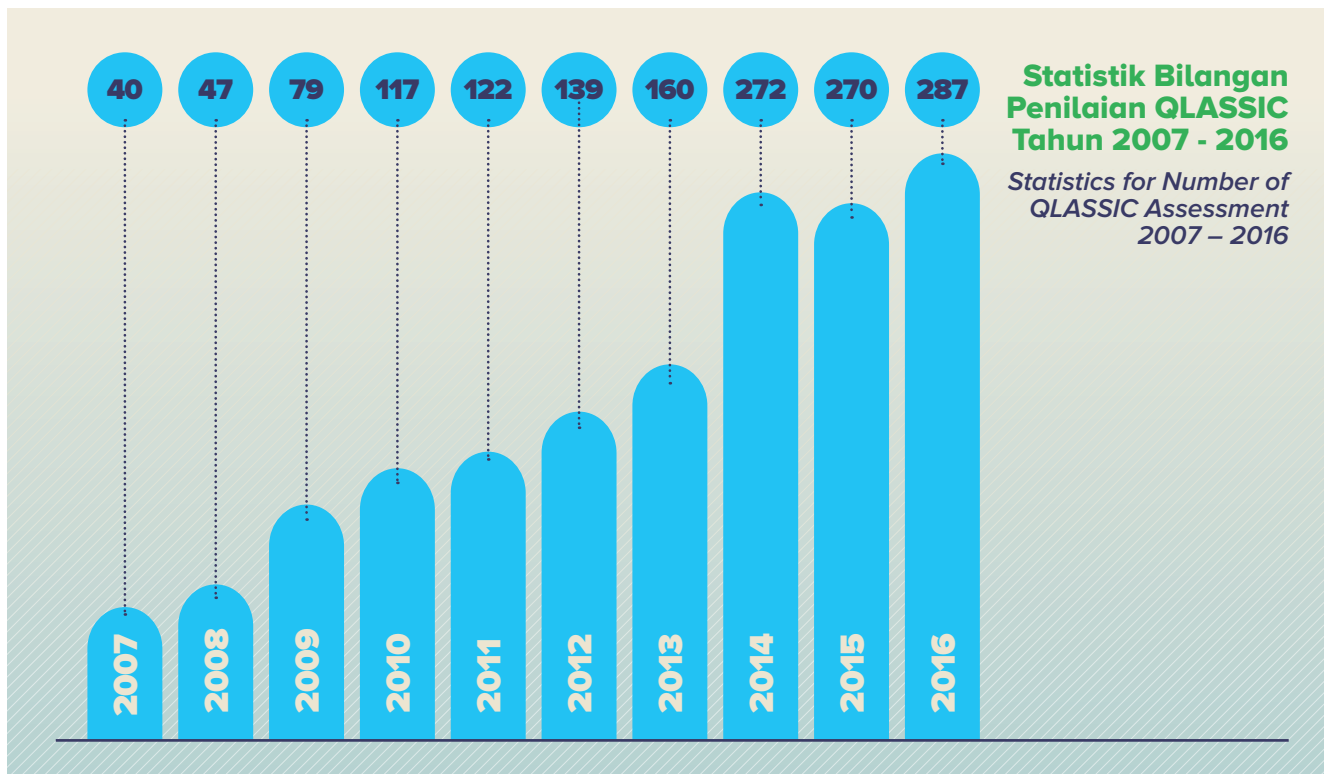


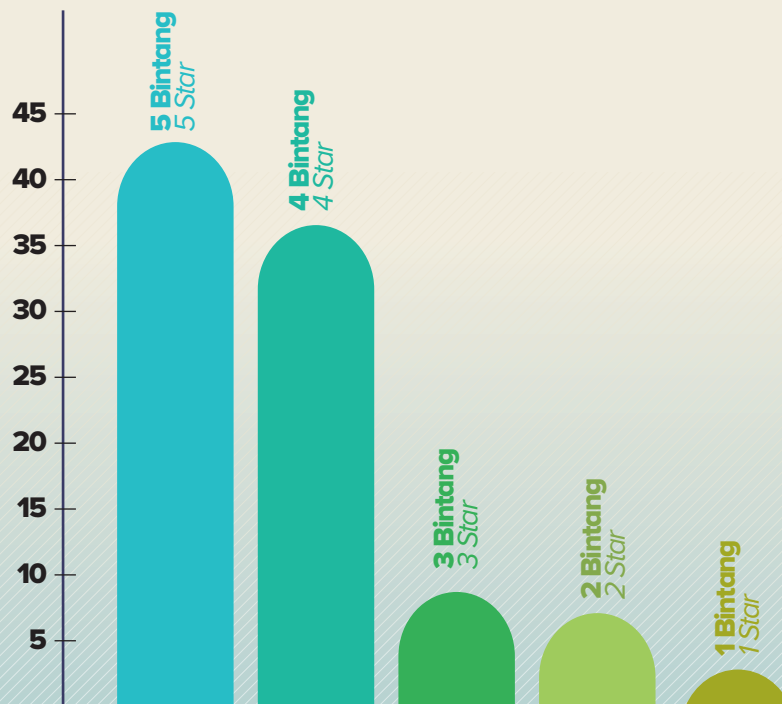
Statistik Pendaftaran Personel Binaan yang aktif sehingga Disember 2016
Statistics of Active Construction Personnel Registration as at December 2016

Jenis Pendaftaran Type of Registration	Personel Binaan Tempatan Local Construction Personnel	Personel Binaan Asing Foreign Construction Personnel	JUMLAH TOTAL
Baru New	284,626	49,729	334,355
Pembaharuan Renewal	426,643	104,046	530,689
JUMLAH TOTAL	711,269	153,775	865,044

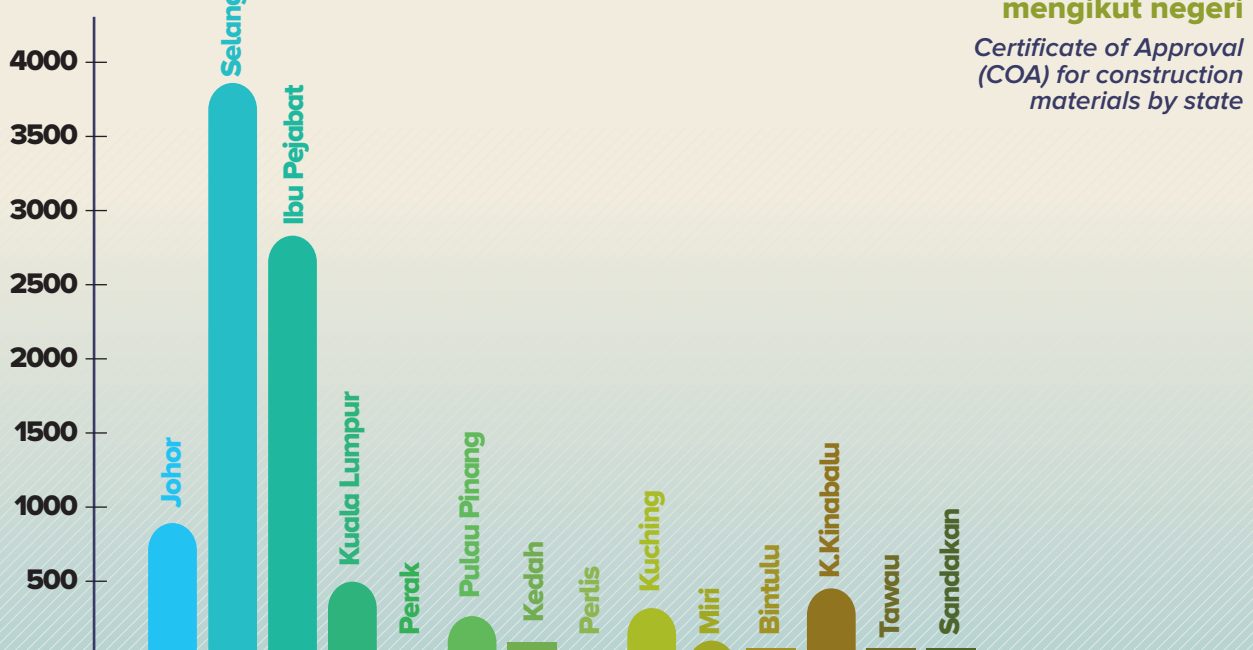
Statistik Personel Binaan yang aktif mengikut Kategori sehingga Disember 2016
Statistics of Active Construction Personnel by Categories as at December 2016

KATEGORI CATEGORY	JUMLAH TOTAL
Pekerja Binaan Am General Worker	452,054
Pekerja Binaan Separa Mahir Semi-Skilled Construction Worker	138
Pekerja Binaan Mahir Skilled Construction Worker	94,576
Pengelia Tapak Binaan Construction Site Supervisor	118,145
Pengurus Projek Binaan Construction Project Manager	59,698
Pentadbiran Administration	42,952
Pelatih Binaan Construction Trainee	97,481
JUMLAH BESAR GRAND TOTAL	865,044





Bilangan COA
Number of COA



PERAKUAN PEMATUHAN STANDARD (PPS) BAGI PENGELUAR PRODUK & BAHAN BINAAN TEMPATAN

Standard Compliance Verification (PPS) for Local Product & Material Manufacturer

Jumlah pengeluar Bahan Binaan Tempatan yang diperakukan dengan PPS setakat 31 Disember 2016 mengikut negeri

Number of PPS Certified Local Construction Material manufacturer by states as at 31 December 2016

Bil	Negeri	Bil PPS
1	Johor	30
2	Selangor	42
3	Kedah	4
4	Kelantan	1
5	Melaka	5
6	Pahang	9
7	Perak	18
8	Sabah	5
9	Sarawak	8
10	Negeri Sembilan	10
11	Terengganu	1
12	Pulau Pinang	18
13	Perlis	1
14	Wilayah Persekutuan	4
JUMLAH TOTAL		158

LAPORAN PRESTASI

PERFORMANCE REPORT



Sejajar Dengan Objektif Merealisasi Matlamat Perancangan

In Pace to Objectively Realise the Gameplan





TERAS STRATEGIK 1 KUALITI, KESELAMATAN DAN PROFESIONALISME

Kecemerlangan sektor pembinaan hanya boleh direalisasikan apabila aspek kualiti, keselamatan dan profesionalisme berjaya dipupuk sebagai budaya kerja oleh penggiat industri dan keseluruhan industri pembinaan negara. Bagi memupuk budaya ini, sejak beberapa tahun lepas lagi CIDB telah memperkukuhkan pelbagai dasar sokongan, peraturan dan garis panduan untuk mengatur serta mendorong penggiat industri mematuhi pelbagai standard yang ditetapkan dalam pembinaan; juga melaksanakan pelbagai program pembangunan yang merintis jalan supaya mencapai kemajuan yang setara dengan pertumbuhan masa depan negara dan mencipta alat penilaian bukan sahaja untuk mengukur pencapaian mereka, malah bagi menetapkan ukur rujuk prestasi yang memberi dorongan yang perlu diikuti oleh semua penggiat industri. Pada tahun 2016, CIDB telah menggerakkan lima inisiatif untuk mencapai matlamat Teras Strategik 1 CITP seperti yang ditunjukkan di bawah:

STRATEGIC THRUST 1 QUALITY, SAFETY AND PROFESSIONALISM

Excellent in the construction sector is only realisable when aspects of quality, safety and professionalism are successfully ingrained as a work culture by industry players and the entire parties involved in the nation's construction industry. To inculcate this culture, CIDB had over the years stepped up supporting policies, rules and guidelines to regulate as well as make every industry participant comply to standards laid in construction; initiated development programmes that lead them to be at par with future growth standards and devised evaluation tools not only to measure their achievements but also set motivating performance benchmark to be followed by all industry players. In 2016, CIDB mobilised five initiatives to achieve the goals of CITP's Strategic Thrust 1 as highlighted below:

MAKLUMAT UTAMA INISIATIF TERAS STRATEGIK 1 2016

HIGHLIGHTS OF STRATEGIC THRUST 1 INITIATIVES 2016

Q1	Meningkatkan penekanan terhadap kualiti dan melaksanakan penilaian kualiti. <i>Increase emphasis on quality and implement quality assessments.</i>
Q2	Menambahbaik keselamatan di tapak bina dan kemudahan pekerja. <i>Improve work site safety and workers' amenities.</i>
Q3	Menambahbaik kemudahan melaksanakan urusan dengan menangani halangan peraturan. <i>Improve ease of doing business by addressing regulatory constraints.</i>
Q4	Mempromosi dan meningkatkan tahap kesedaran mengenai inisiatif CITP. <i>Promote and raise awareness of CITP initiatives.</i>
Q5	Mempertingkatkan integriti dan memperkukuh tadbir urus. <i>Enhance integrity and increase governance.</i>

RINGKASAN PENCAPAIAN

SUMMARY OF ACHIEVEMENTS

Bilangan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	4 + 1 (satu lagi inisiatif iaitu Q5 telah diperkenalkan pada penghujung tahun, tetapi KPInya masih belum ditetapkan) 4 + 1 (another initiative Q5, was introduced towards the end of the year, but the KPI has not been decided)
Bilangan KPI Keseluruhan <i>Total Number of KPIs</i>	28
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	17
Prestasi <i>Performance</i>	• 13 KPI mencapai lebih 90%. • 4 KPI mencapai 67% - 85%. • 1 KPI mencapai 50%. • 13 KPIs achieved more than 90%. • 4 KPIs achieved 67% - 85%. • 1 KPI achieved 50%.

TINJAUAN UMUM PERSPEKTIF KUALITI, KESELAMATAN DAN PROFESIONALISME INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

Teras Strategik Kualiti, Keselamatan dan Profesionalisme yang mempunyai empat inisiatif dan 28 KPI kemudian telah ditambah dengan satu lagi inisiatif pada penghujung tahun. Walau bagaimanapun, inisiatif tambahan ini masih belum ditetapkan KPInya. CIDB bertanggungjawab secara langsung bagi 17 KPI. Secara keseluruhan, Teras Strategik ini menampilkan prestasi memuaskan dengan kadar kejayaan 94% pada tahun ditinjau.

CIDB mempunyai aspirasi untuk membangunkan penggiat industri yang cekap dan berdaya saing serta mempunyai darjah kewibawaan yang tinggi untuk menyampaikan kerja pembinaan yang berkualiti, selamat dan diuruskan

OVERVIEW OF MALAYSIAN CONSTRUCTION INDUSTRY'S QUALITY, SAFETY AND PROFESSIONALISM PERSPECTIVE

Quality, Safety and Professionalism Strategic Thrust, which has four initiatives comprising of 28 KPIs, was introduced with an additional initiative, i.e. Enhance Integrity and Increase Governance towards the end of the year. However the KPI for the initiative has yet to be decided. CIDB is directly responsible for 17 KPIs. Overall, the Strategic Thrust performed satisfactorily with 94% success rate during the year under review.

CIDB aspires to develop a breed of competent and competitive construction industry players with a high degree of integrity to deliver quality, safe and professionally managed construction works. And in tandem with Malaysia's vision

secara profesional. Justeru, CIDB melalui CITP, telah mempertingkatkan usaha untuk membangunkan industri pembinaan Malaysia supaya setara dengan status Malaysia negara maju menjelang tahun 2020. Bagi memenuhi matlamat ini, pada tahun 2016, CIDB telah membelanjakan sejumlah RM152.0 juta untuk pelbagai program pembangunan industri pembinaan yang secara langsung dan tidak langsung, telah memanfaatkan 865,044 pekerja binaan dan 79,988 kontraktor berdaftar dengan CIDB – menyediakan mereka dengan kemahiran dan keupayaan yang akan membantu meningkatkan daya saing industri pembinaan kita dengan ketara dari segi kualiti, keselamatan dan profesionalisme.

Pelbagai inisiatif telah dilaksanakan secara berterusan sepanjang tahun ini bagi mencapai objektif tersebut seperti dibentangkan di bawah:

KEPUTUSAN INISIATIF TERAS STRATEGIK 1

Q1: Meningkatkan penekanan terhadap kualiti dan melaksanakan penilaian kualiti

QLASSIC, merupakan satu sistem skor yang dibangunkan untuk mengukur dan menilai tahap kualiti kerja pembinaan berasaskan kepada Standard Industri Pembinaan, dan ia merupakan kaedah berkesan yang telah diterima oleh Kumpulan Kerja Teras 1 (TWG1) sebagai pendekatan untuk mempertingkatkan tahap kualiti dalam industri pembinaan Malaysia.

Memandangkan ia telah dipersetujui untuk diterimapakai oleh industri, CIDB telah diamanah untuk melatih lebih ramai penilai QLASSIC yang bertauliah bagi memenuhi permintaan kontraktor atau pemaju yang mahu projek pembinaan mereka dinilai dengan QLASSIC. Pada tahun ini, CIDB telah mentauliahkan seramai 124 penilai QLASSIC dan telah melaksanakan 301 penilaian QLASSIC bagi pelbagai kategori projek pembinaan di seluruh negara.

Pada tahun ditinjau, CIDB berjaya menyiapkan Portal QLASSIC bagi mendapatkan semua data berkaitan penilaian QLASSIC. Kos mewujudkan portal ini telah dibiayai melalui peruntukan bajet di bawah Rancangan Malaysia Ke-11 berjumlah RM0.6 juta.

Q2: Menambahbaik keselamatan di tapak bina dan kemudahan pekerja

Keadaan di tempat kerja dan tempat tinggal pekerja binaan, sebahagiannya memainkan peranan penting dalam menentukan keselamatan di tapak bina. CIDB telah menjuarai perkara ini dengan menyeru penggiat industri supaya mematuhi Standard Malaysia (MS 2593: 2015) mengenai Kemudahan dan Tempat Tinggal Sementara Pekerja Di Tapak Bina – Kod Amalan. Sebuah projek pembinaan yang dilaksanakan oleh Sunway di Jalan Kampung Sungai Melayu, Johor Bahru telah dipilih sebagai projek perintis bagi dormitori pekerja yang mematuhi Standard Malaysia.

to be a developed nation by 2020, CIDB through CITP, has stepped up its efforts to develop Malaysian construction industry to be at par with this status. Towards this end, in 2016, CIDB spent a total of RM152.0 million for various construction industry development programmes, which have directly and indirectly benefitted 865,044 construction workers and 79,988 CIDB registered contractors nationwide – providing them with the necessary capability and skills respectively, which will significantly help improve our construction industry's level of competitiveness in terms of quality, safety and professionalism.

On-going initiatives undertaken during the year towards achieving those objectives are as presented below:

RESULTS OF STRATEGIC THRUST 1 INITIATIVES

Q1: Increase emphasis on quality and implement quality assessments

A scoring system designed to measure and assess the workmanship quality of building construction work based on the Construction Industry Standard, QLASSIC, is an effective tool accepted by the Thrust Working Group 1 (TWG1) as a means to enhance quality in the Malaysian construction industry.

In view of its acceptance in the industry, CIDB is entrusted to prepare a pool of accredited QLASSIC assessors to meet the anticipated increase in the number of contractors or developers coming forward to get their construction projects to undergo QLASSIC assessment. During the year, CIDB accredited 124 QLASSIC assessors and conducted 301 QLASSIC assessments on various categories of construction projects nationwide.

During the year under review, CIDB had successfully completed the establishment of a QLASSIC Portal to capture all data related to QLASSIC assessments. The cost of the portal set-up was funded from the 11th Malaysia Plan budget allocation amounting to RM0.6 million.

Q2: Improve work site safety and workers' amenities

Construction workers' working and living condition in part, plays an important role in determining construction work site safety. Hence, to improve safety condition at work sites, CIDB has championed this cause by urging construction industry players to comply to the Malaysian Standard (MS 2593: 2015) on Temporary Construction Site Workers' Amenities and Accommodation - Code of Practice. A construction project by Sunway at Jalan Kampung Sungai Melayu, Johor Bahru was selected as a pilot project on MS-compliant workers' dormitories.

Keselamatan di tapak bina akan lebih terjamin apabila terdapat personel keselamatan berkelayakan yang mencukupi bilangannya di tapak bina. Dengan penyiapan modul latihan Pegawai Keselamatan & Kesihatan Berkaitan Pembinaan (CSHO)/Pengelia Keselamatan Tapak Bina (SSS) pada tahun ini, seramai 477 SHO berbanding 203 yang disasar, telah dilatih di bawah program kolaborasi CIDB-NIOSH. Sementara itu, seramai 614 SSS juga telah dilatih berbanding 125 SSS yang disasar sebelumnya.

Bagi menangani isu keselamatan di tapak bina, TWG1 telah mengambil keputusan supaya bilangan kontraktor yang mempunyai pensijilan MS1722/OHSAS 18001 ditambah sebanyak 10% setiap tahun berasaskan kepada garis asas tahun 2015. Seajar dengan matlamat ini, CIDB telah menganjurkan seminar untuk melancarkan semula modul DIY bagi pensijilan MS1722/OHSAS 18001 pada bulan Mei 2016. Lima kontraktor telah memperoleh pensijilan MS1722/OHSAS 18001 berbanding tiga kontraktor yang disasar. Pada akhir tahun ini, CIDB telah menyiapkan kertas dasar mandat penilaian SHASSIC untuk diserahkan kepada Kementerian Kerja Raya bagi mengurangkan dengan ketara kejadian kemalangan di tapak bina.

Q3: Menambahbaik kemudahan melaksanakan urusan dengan menangani halangan peraturan

CIDB dengan kerjasama enam agensi pelesenan utama yang terdiri daripada Bahagian Pembangunan Kontraktor dan Usahawan (BPKU), PETRONAS, Suruhanjaya Tenaga (EC), Suruhanjaya Perkhidmatan Air Negara (SPAN), Pusat Kontraktor Sabah (PUKONSA) dan Unit Pendaftaran Kontraktor & Juruperunding Sarawak (UPKJ) telah merangka pelan jangka panjang untuk mewujudkan sebuah portal khas iaitu Portal Pendaftaran Kontraktor bagi kemudahan kontraktor untuk berdaftar dengan CIDB dan agensi pelesenan lain seperti di atas. Permohonan menerusi Portal ini adalah secara atas talian sepenuhnya. Transformasi ini akan memberi impak yang besar kepada industri dan kontraktor khususnya kerana ia menjimatkan kos pengurusan pendaftaran hasil daripada perkongsian maklumat antara agensi pelesenan, memudahkan permohonan untuk berdaftar dengan CIDB dan agensi-agensi pelesenan lain kerana ia berpusat di satu portal sahaja dan kaedah perkongsian data antara agensi boleh memendekkan tempoh untuk berdaftar dengan setiap agensi pelesenan terlibat. Portal ini juga akan menyediakan maklumat kontraktor yang lebih komprehensif untuk rujukan klien projek pembinaan.

Sebuah jawatankuasa teknikal yang terdiri daripada CIDB, pakar industri dan para perwakilan daripada beberapa agensi kerajaan yang berkaitan telah ditubuhkan pada tahun 2016 untuk membincangkan tentang keperluan mendaftar kontraktor fasiliti di bawah kategori baharu ini. Langkah tersebut akan membantu pelanggan membuat rujukan dan memilih hanya kontraktor yang berdaftar dengan CIDB sahaja boleh menjalankan kerja pengurusan fasiliti dan penyenggaraan. Selepas penyediaan kriteria dan syarat-syarat pendaftaran kontraktor pengurusan fasiliti dan penyenggaraan, CIDB telah diarahkan supaya menyediakan Nota Kabinet berhubung pendaftaran kontraktor fasiliti dan penyenggaraan di CIDB dan

Safety at work site can be better assured when there are sufficient number of qualified safety personnel supervising safety at work sites. With the completion of the Construction-specific Safety & Health Officer (CSHO)/Site Safety Supervisor (SSS) training modules during the year, 477 SHOs against the targeted 203 were trained under the CIDB-NIOSH collaborative programme. Meanwhile, a number of 614 SSSs were trained compared to the 125 targeted.

To address issues of safety at work site, TWG1 has decided that the number of contractors certified with MS1722/OHSAS 18001 be increased by 10% per year from the 2015 baseline. In tandem with this objective, CIDB organised a seminar to promote the re-launched DIY module for MS1722/OHSAS 18001 certification in May 2016. Five contractors were certified with the MS1722/OHSAS 18001 standard as compare to three targeted. As at the end of the year, CIDB finalised its SHASSIC assessment mandate policy paper for submission to the Ministry of Works, which is designed to significantly reduce accidents at work site.

Q3: Improve ease of doing business by addressing regulatory constraints

CIDB in collaboration with six key licensing, namely Contractors and Entrepreneurs Development Division (BPKU), PETRONAS, the Energy Commission (EC), Suruhanjaya Perkhidmatan Air Negara (SPAN), Pusat Kontraktor Sabah (PUKONSA) and Unit Pendaftaran Kontraktor & Juruperunding Sarawak (UPKJ) drew up a long-term plan to develop a special portal i.e. Contractor Registration to facilitate contractor registration with CIDB and the above agencies. Applications through the portal is fully online. The transformation will have a great impact on the industry and contractors as it allows registration management cost savings derived from information sharing between the licensing agencies, ease of registration applications with CIDB and other licensing agencies through a centralised portal and data sharing method between the agencies will shorten registration time span with each of the agency. The portal will also provide a more comprehensive contractor information for reference by clients of construction projects.

A technical committee comprising of CIDB, industry experts and representatives from relevant government agencies was established in 2016 to discuss on the requirement to register facility contractors under a new category. This measure will assist clients in making references and choosing only contractors registered with CIDB to carry out their facilities management and maintenance. Upon completion of the criteria set for facility management and maintenance contractors' registration, CIDB was instructed to prepare a Cabinet Paper on facility management and maintenance

diserahkan kepada Kementerian Kerja Raya pada 15 November 2016 dan diluluskan dalam mesyuarat kabinet pada 11 Januari 2017.

Satu pelan jangka panjang telah dirangka pada tahun ini untuk membantu kontraktor mencapai penarafan bintang SCORE yang lebih tinggi. Melalui SCORE yang merupakan program penilaian keupayaan kontraktor, CIDB bertindak sebagai pemudahcara bagi membantu kontraktor mencapai penarafan bintang SCORE yang tinggi berasaskan kepada parameter berikut:

- Prestasi perniagaan;
- Keupayaan kewangan;
- Keupayaan teknikal;
- Pengurusan projek;
- Pengurusan perolehan;
- Amalan Terbaik; dan
- Keupayaan pengurusan.

Secara keseluruhan, 3,894 syarikat kontraktor telah menjalani penilaian SCORE pada tahun 2016 berbanding 3,470 syarikat pada tahun 2015. Enam kontraktor G7 berjaya mendapat penarafan SCORE lima bintang iaitu:

- i. Gamuda Berhad
- ii. Gamuda Engineering Sdn. Bhd.
- iii. Sunway Engineering Sdn. Bhd.
- iv. Putra Perdana Construction Sdn. Bhd.
- v. Acre Works Sdn. Bhd.
- vi. IJM Construction Sdn. Bhd.

CIDB telah menerbitkan Laporan Undang-undang Pembinaan 2015 untuk mengkaji pelbagai kes pembinaan yang lepas sebagai rujukan yang memanfaatkan industri pembinaan pada masa depan. Petikan daripada 45 kes pembinaan dari bulan Januari hingga Disember 2016 telah dikumpul bagi menerbitkan Laporan Undang-undang Pembinaan 2015 CIDB.

Q4: Mempromosi dan meningkatkan tahap kesedaran mengenai inisiatif CITP

Objektif CITP untuk mentransformasi industri pembinaan Malaysia menjadi sebuah industri bertaraf dunia tidak akan berkesan sekiranya pelan induk tersebut tidak disebarkan secara meluas kepada penggiat industri, pemegang kepentingan dan orang awam secara umum.

Justeru, sebuah portal mengenai CITP telah dilancarkan di Malam Penghargaan CIDB-Industri pada 4 November 2016. Bagi meningkatkan tahap kesedaran mengenai CITP, 47 acara promosi telah dianjurkan oleh CIDB dan organisasi industri pembinaan lain sepanjang tahun 2016. Pada masa yang sama, tujuh perkongsian strategik telah dimeterai dengan para pemegang kepentingan industri pembinaan iaitu Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (DOSH), Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA), Jabatan Kesihatan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur & Putrajaya, Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL), Persatuan Pemaju Hartanah dan Perumahan (REHDA), Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB), MRT Corporation Berhad dan Petronas, berbanding lima yang disasarkan sebelum ini.

contractor registration with CIDB and it was subsequently submitted to the Ministry of Works on 15 November 2016 and approved in the Cabinet Meeting on 11 January 2017.

A long-term plan was drawn up during the year to assist contractors gain higher SCORE star ratings. Through SCORE, a contractor capability assessment programme, CIDB acts as a facilitator to help contractors achieve high SCORE star ratings based on the following parameters:

- Business performance;
- Financial capability;
- Technical capability;
- Project management;
- Procurement management;
- Best Practices; and
- Management capability.

In total, 3,894 contractors companies have undergone SCORE assessments in 2016 compared to 3,470 companies in 2015. Six G7 contractors succeeded in getting five star SCORE rating:

- i. Gamuda Berhad
- ii. Gamuda Engineering Sdn. Bhd.
- iii. Sunway Engineering Sdn. Bhd.
- iv. Putra Perdana Construction Sdn. Bhd.
- v. Acre Works Sdn. Bhd.
- vi. IJM Construction Sdn. Bhd.

CIDB published a 2015 Construction Law Report in June 2016 to study key lessons from past construction cases beneficial for the industry's future development. Extracts from 45 construction cases, from January to December 2016, were also collected in preparation for the publication of the 2016 CIDB Construction Law Report.

Q4: Promote and raise awareness on CITP initiatives

The objective of CITP to transform the Malaysian construction industry to that of a world class will not be effective if the blueprint is not widely conveyed to industry players, stakeholders and the public at large.

A one-stop portal on CITP was launched at CIDB-Industry Appreciation Night on 4 November 2016. To further increase awareness of CITP, 47 promotional events were conducted by CIDB and other construction industry related organisations throughout 2016. At the same time, seven strategic partnership were sealed with construction industry stakeholders, namely Department of Occupational Safety and Health (DOSH), Malaysian Investment Development Authority (MIDA), Federal Territory Health Department Kuala Lumpur & Putrajaya, Kuala Lumpur City Hall, Real Estate and Housing Developers Association (REHDA), Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB), MRT Corporation Berhad and Petronas, against five targeted earlier.

CIDB merekodkan nilai Perhubungan Awam berjumlah RM38 juta untuk liputan media yang melibatkan ketua industri berbanding RM20 juta yang disasar pada tahun ini. Di samping itu, melalui aktiviti media sosial yang meliputi Facebook, Twitter dan You Tube, CIDB mencapai 7.3 juta pengguna berbanding sasaran 3 juta pengguna media sosial.

MENUJU MASA DEPAN

Banyak masa dilaburkan untuk menyediakan dan membina infrastruktur dalam tahun pertama pelaksanaan Teras Strategik ini. Hasil yang diperoleh menunjukkan pencapaian yang menggalakkan dan dijangka akan bertambah baik lagi pada tahun depan. Pada penghujung tahun ini, TWG1 telah memasukkan sebuah inisiatif baharu di bawah ST1 iaitu Mempertingkatkan Integriti dan Memperkukuh Tadbir Urus bagi mempertingkatkan tahap kualiti, keselamatan dan profesionalisme dalam industri pembinaan Malaysia; menjadikan pelan induk ini lebih komprehensif untuk mendorong industri pembinaan negara meredah laluan transformasi yang dinamik ini.

Apabila sasaran kualiti, keselamatan dan profesionalisme dicapai dalam tempoh beberapa tahun akan datang, lebih 50% projek awam bernilai lebih RM50 juta dijangka akan mengatasi skor QLASSIC pada paras yang memuaskan menjelang tahun 2020. Ia juga akan menyaksikan lebih 50% pengurangan dalam kemalangan dan kecederaan di tapak bina. Akhir sekali, tahap kemudahan berurusan dalam mendapatkan permit juga akan meningkat kira-kira 5%.

CIDB recorded RM38 million in Public Relations value on media coverage which involved industry captains compared to its target of RM20 million during the year. In addition, through its social media activities, which include Facebook, Twitter and You Tube, CIDB achieved 7.3 million reach, compared to 3 million social media users.

MOVING FORWARD

A lot of time was spent on preparatory works and infrastructure implementation in its first year of execution. The results showed an encouraging rate of success and it is expected to perform even better next year. Towards the end of the year, TWG1 included a new initiative, i.e. Enhance Integrity and Increase Governance under ST1 Initiatives to further improve quality, safety and professionalism within the Malaysian construction industry, thus, giving better credence to the blueprint's effectiveness and comprehensiveness in taking the industry through this dynamic transformational path.

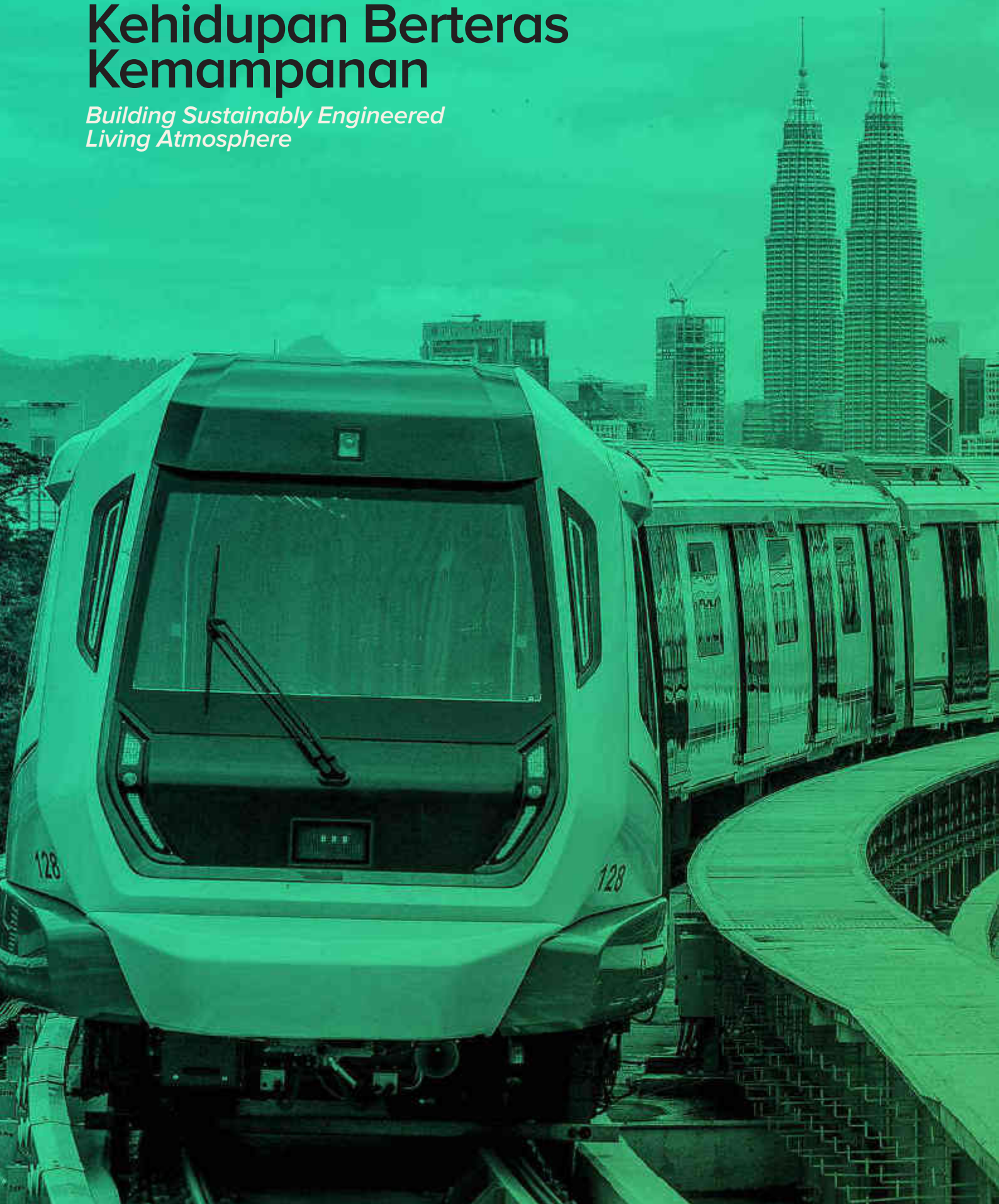
When targets of quality, safety and professionalism initiatives are achieved over a couple of years, more than 50% of public projects valued more than RM50 million are expected to exceed acceptable QLASSIC Score by 2020. It will also see more than 50% reduction in work site fatalities and injuries. Subsequently, the level of ease in dealing with construction permits will also rise by approximately 5%.





Membina Suasana Kehidupan Berteras Kemampanan

*Building Sustainably Engineered
Living Atmosphere*





TERAS STRATEGIK 2

KEMAMPAKAN ALAM SEKITAR

Kemampuan alam sekitar memastikan keseluruhan proses pembinaan tidak menjejaskan kestabilan alam sekitar, fabrik ekonomi mahupun sosial masyarakat. Ini dicapai melalui pengurusan sumber pembinaan secara cekap bagi membolehkan manusia dan alam semulajadi wujud bersama dalam suasana harmoni. Maklumat bagi hasil Inisiatif Teras Strategik Kemampuan Alam Sekitar yang dilaksanakan pada tahun ini mencerminkan kejayaan pencapaian kebanyakan sasaran yang ditetapkan pada tahun 2016.

STRATEGIC THRUST 2

ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY

Sustainability in construction ensures that the whole process of construction does not affect the stability of the environment, economic, or social fabrics of the community. This is achievable through efficient management of construction resources, which enable human and nature to co-exist in a harmonious atmosphere. Highlights of results of Environmental Sustainability Strategic Thrust Initiatives implemented during the year reflect successful achievement of most targets set for 2016.

MAKLUMAT UTAMA INISIATIF TERAS STRATEGIK 2 2016

HIGHLIGHTS OF STRATEGIC THRUST 2 INITIATIVES 2016

E1	Memacu inovasi dalam pembinaan mampan. <i>Drive innovation in sustainable construction.</i>
E2	Memacu pematuhan kepada penarafan dan keperluan kemampanan alam sekitar. <i>Drive compliance to environmental sustainability ratings and requirements.</i>
E3	Fokus kepada projek awam untuk mempelopori amalan mampan. <i>Focus on public projects to lead the charge on sustainable practices.</i>
E4	Memudahkan penerapan amalan mampan dalam industri. <i>Facilitate industry adoption of sustainable practices.</i>
E5	Kurangkan sisa tidak bertanggungjawab semasa pembinaan. <i>Reduce irresponsible waste during construction.</i>

RINGKASAN PENCAPAIAN

SUMMARY OF ACHIEVEMENTS

Bilangan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	5
Bilangan KPI Keseluruhan <i>Total Number of KPIs</i>	17
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	8
Prestasi <i>Performance</i>	• 2 KPI mencapai lebih 90%. • 6 KPI mencapai 67% - 85%. • <i>2 KPIs achieved more than 90%.</i> • <i>6 KPIs achieved 67% - 85%.</i>

TINJAUAN UMUM KEMAMPAHAN ALAM SEKITAR

Di bawah lima Inisiatif Teras Strategik Kemampanan Alam Sekitar, CIDB bertanggungjawab terhadap lapan daripada 17 KPInya. Teras Strategik ini mencapai 88% kadar kejayaan pada tahun ditinjau.

Pada masa lepas, aktiviti pembinaan yang tidak dikendalikan secara mampan telah menyebabkan kerosakan serius kepada kehidupan manusia. Pencemaran udara, air dan bunyi bising; banjir kilat, hakisan tanah dan sistem eko yang tandus merupakan sebahagian daripada kerosakan utama yang diakibatkan oleh amalan pembinaan tidak mampan dan kesan daripada bencana ini menyebabkan kerugian bernilai jutaan Ringgit terpaksa ditanggung setiap tahun serta jutaan Ringgit lagi terpaksa dibelanjakan sebagai kos membaiki dan memulih.

KEPUTUSAN INISIATIF TERAS STRATEGIK 2

E1: Memacu inovasi dalam pembinaan mampan

Bagi mempertingkatkan amalan kemampanan dalam pembinaan di kalangan penggiat industri, pada tahun ini, CIDB telah mewujudkan sebuah Pusat Kecemerlangan

ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY OVERVIEW

Within the five initiatives under the Environmental Sustainability Strategic Thrust, CIDB is responsible for eight out of 17 KPIs. The Strategic Thrust achieved 88% success rate for the year under review.

In the past, construction activities, which were not sustainably managed were known to have caused serious damage to human lives. Air, water, and noise pollution; flash flood, soil erosion, and dead eco-system are some of the major hazards known to have been caused by non-sustainable construction practices and as a result, millions of Ringgit were lost annually to these calamities; and millions more were spent for the cost of repairs & rehabilitations.

RESULTS OF STRATEGIC THRUST 2 INITIATIVES

E1: Drive innovation in sustainable construction

In enhancing the adoption of sustainability in construction amongst industry players, CIDB had during the year established a Centre of Excellence for Sustainable

bagi Kemampanan Pembinaan yang dikenali sebagai MAMPAN, di bawah Institut Penyelidikan Pembinaan Malaysia (CREAM). MAMPAN yang telah memulakan operasinya pada 1 Jun 2016, telah ditubuh untuk mempertingkatkan kualiti kehidupan dengan membangun, memasarkan dan melaksanakan pelbagai amalan pembinaan mampan di Malaysia. Ia akan direalisasikan melalui program Pembangunan Sistem Penarafan Infrastruktur Mampan, Pembangunan Kapasiti Pembinaan, Pembangunan Promosi, Perhubungan & Perkongsian dan R&D serta Inovasi.

Empat institusi pengajian tinggi yang terdiri daripada Universiti Malaya, Universiti Sains Malaysia, Universiti Teknologi Malaysia, Universiti Kebangsaan Malaysia dan turut disertai REHDA Institute telah bersetuju untuk menjalankan R&D dalam pembangunan pembinaan mampan melalui MoU yang ditandatangani dengan CIDB. Dua topik R&D telah diluluskan iaitu Teknik Inovasi untuk Kestabilan Tanah dan Kajian Geo-Alam Sekitar serta Impak Alam Semulajadi kepada Lebuhraya Pan-Borneo.

E2: Memacu pematuhan kepada penarafan dan keperluan kemampanan alam sekitar

Dalam memainkan peranan mengurangkan pelepasan karbon daripada aktiviti pembinaan yang juga selaras dengan komitmen kita di bawah Protokol Kyoto, CIDB dengan kerjasama JKR telah mewujudkan Malaysian Carbon Reduction and Environmental Sustainability Tool (MyCREST), iaitu sistem penilaian bersepadu yang mengukur impak kelestarian dengan indikator pelepasan karbon daripada bangunan. Dilancarkan oleh Menteri Kerja Raya pada bulan Mei 2016, setakat ini, 26 projek kerajaan dan swasta telah menerima pakai MyCREST serta 20 pemaju di bawah REHDA telah bersetuju menerima pakai MyCREST melalui Memorandum Kolaborasi (MoC) yang ditandatangani antara CIDB dan REHDA pada bulan Mac 2016.

MoC telah merintis laluan ke arah menerbitkan kesedaran, menyediakan pendidikan dan mempromosi program berkaitan MyCREST di kalangan kontraktor dan pemaju. CIDB dan rakan strategiknya, GreenRE Sdn Bhd, telah memulakan kursus pensijilan iaitu MyCREST Qualified Professional & GreenRE Manager Dual Certification Course bagi menyediakan pembangunan kapasiti MyCREST untuk industri pembinaan negara.

Pada akhir tahun 2016, seramai 46 peserta telah diberi pensijilan MyCREST Qualified Professional dan mereka dijangka akan memberi panduan serta menasihati kumpulan projek bagi memasukkan elemen kemampanan dalam sesebuah bangunan. Sementara itu, 28 pegawai penilai MyCREST daripada sektor awam dan swasta telah diakreditasi pada tahun 2016. Sepanjang tahun ini, empat sesi seminar telah dianjurkan untuk penggiat industri dan ia menampilkan tiga prinsip kemampanan iaitu alam sekitar, ekonomi dan sosial, di samping memperkenalkan MyCREST sebagai sebuah sistem penarafan kemampanan yang memfokus kepada ukuran pelepasan karbon.

Construction, known as MAMPAN, under its Construction Research Institute of Malaysia (CREAM). MAMPAN, which started its operation on 1 June 2016, was established to enhance the quality of life by developing, marketing and implementing sustainable construction practices in Malaysia. These are to be realised through Sustainable Infrastructure Rating Tool development, Capacity Building development, Promotion, Relationship & Partnership development and R&D and Innovation programmes.

Four institutions of higher learning plus a professional institution, namely Universiti Malaya, Universiti Sains Malaysia, Universiti Teknologi Malaysia, Universiti Kebangsaan Malaysia and including REHDA Institute have agreed to undertake R&D in sustainable construction development via the signing of MoUs with CIDB. Two R&D topics have been approved, which are Innovation Techniques for Soil Stabilisation, and a Geo-Environmental Study and Environmental Impact to the Pan-Borneo Highway.

E2: Drive compliance to environmental sustainability ratings and requirements

To play its role in reducing carbon emission from construction activities, which is also in tandem with our commitment under the Kyoto Protocol, CIDB in collaboration with JKR established the Malaysian Carbon Reduction and Environmental Sustainability Tool (MyCREST), an integrated evaluation system to measure carbon emission from a building. Launched by the Minister of Works in May 2016, 26 government and private projects and 20 developers under REHDA have so far adopted MyCREST through a Memorandum of Collaboration (MoC) signed between CIDB and REHDA in March 2016.

The MoC has paved the way towards creating awareness, providing education and promoting programmes related to MyCREST amongst contractors and developers. CIDB and its strategic partner, GreenRE Sdn Bhd, have initiated a dual certification course, i.e. MyCREST Qualified Professional & GreenRE Manager Certification Course to provide professional MyCREST assessors for the industry.

As at the end of 2016, 46 participants were granted with MyCREST Qualified Professional certification, and they are expected to guide and advise project groups to foster green elements in a building. Meanwhile, 28 MyCREST assessor officers from the public and private sectors were accredited in 2016. Throughout 2016, four seminar sessions were organised for industry players nationwide, which highlighted three main principles of sustainability, i.e. environment, economic and social aspects besides introducing MyCREST as a sustainable building rating system which focuses on carbon emission measurement.

CIDB melalui CREAM, telah mengendalikan sebuah Kajian Kaedah Penanda Aras untuk memperakui darjah komprehensif dan konsistensi pelbagai sistem penarafan. Kajian ini akan disiapkan pada tahun 2017. CIDB juga telah memulakan kutipan data mengenai kontraktor G7 yang telah mendapat pensijilan ISO14001 sehingga kini seramai 118, dan CIDB akan meneruskan usahanya mendorong pematuhan. Melalui inisiatif ini, Kementerian Kewangan (MoF) turut telah bersetuju untuk merintis ISO14001 bagi projek kerajaan bernilai RM500 juta dan ke atas.

E3: Fokus kepada projek awam untuk mempelopori amalan mampan

Selaras dengan dasar kerajaan yang menetapkan sasaran 20% Perolehan Hijau Kerajaan menjelang tahun 2020, Kementerian Kewangan (MoF) telah mengeluarkan arahan kepada 12 kementerian agar perolehan hijau diperluaskan. Sehubungan itu, bagi memulakan projek perintis ini, JKR dengan kerjasama CIDB telah melaksanakannya dalam projek-projek berikut:

- Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM Colgis – UUM, ditenderkan pada 26 Disember 2016;
- Fakulti Pendidikan Teknikal dan Vokasional di kampus UPSI Teluk Intan Fasa 2 – Pembinaan ditenderkan pada 12 Januari 2017; dan
- Pusat Latihan Keselamatan Perlindungan Malaysia di Bandar Baru Enstek, Negeri Sembilan, ditenderkan pada 12 Januari 2017.

Pada bulan September 2016, CIDB telah melantik Universiti Islam Antarabangsa Malaysia untuk mengkaji pewujudan garis asas pengurangan karbon dan kajian ini dijangka akan disiapkan pada tahun 2017.

E4: Memudahkan penerapan amalan mampan dalam industri

Pada tahun ini juga, Kerajaan melalui Majlis Teknologi Hijau Malaysia (MGTC) dan Malaysian Investment Development Authority (MIDA) telah bersetuju untuk memberi dua insentif cukai yang bertujuan menggalakkan amalan teknologi hijau dalam industri pembinaan Malaysia. Ini meliputi Elaun Cukai Pelaburan Hijau (GITA) bagi Projek dan Pengecualian Cukai Pendapatan Hijau (GITE) untuk perkhidmatan teknologi hijau.

CIDB telah mengemukakan permohonan bagi mendapatkan manfaat insentif cukai bagi MyCREST, yang telah diserahkan kepada MGTC bagi proses kelulusan.

E5: Kurangkan sisa tidak bertanggungjawab semasa pembinaan

CIDB dengan kerjasama rakan strategiknya akan mewujudkan sebuah garis asas untuk pengitaran semula sisa pembinaan dan perobohan (C&D). Universiti Tun Hussein Onn (UTHM) telah dilantik pada bulan November 2016 untuk menjalankan kajian mengenai Sisa C&D Dikitar Semula dan dijangka akan disiapkan pada tahun 2017.

CIDB through CREAM, conducted a Benchmark Methodology Study for certifying comprehensiveness and consistency of rating systems. The study to be completed by 2017. CIDB also initiated data collection on ISO14001 certified G7 contractors, which to-date totals 118, and CIDB will continue its effort in driving their compliance. Through this initiative, The Ministry of Finance (MoF) has also agreed on piloting ISO14001 for government projects worth RM500 million and above.

E3: Focus on public projects to lead the charge on sustainable practices.

In line with government policy that sets a target of 20% Government Green Procurement in 2020, the Ministry of Finance (MoF) has issued a directive to the 12 ministries that extended green procurement. Hence, in order to start a pilot project, in collaboration with the CIDB JKR has done so in the following projects:

- Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM Colgis – UUM, tendered out on 26 December 2016;
- Fakulti Pendidikan Teknikal dan Vokasional at UPSI Teluk Intan campus Phase 2 – Building, tendered out on 12 January 2017; and
- Pusat Latihan Keselamatan Perlindungan Malaysia at Bandar Baru Enstek, Negeri Sembilan, tendered out on 12 January 2017.

In September 2016, CIDB appointed the International Islamic University of Malaysia to study the establishment of a carbon reduction baseline; and the study is expected to be completed in 2017.

E4: Facilitate industry adoption of sustainable practices

The government through Majlis Teknologi Hijau Malaysia (MGTC) and Malaysian Investment Development Authority (MIDA) has agreed to give two tax incentives, which are intended to encourage adoption of green technology in Malaysian construction industry. These include the Green Investment Tax Allowance (GITA) for Projects and Green Income Tax Exemption (GITE) for green technology services.

CIDB has also submitted application for tax incentive benefit for MyCREST, which was submitted to MGTC for approval process.

E5: Reduce irresponsible waste during construction

CIDB in collaboration with its strategic partner, will establish a baseline for construction and demolition (C&D) waste recycle. Universiti Tun Hussein Onn (UTHM) was appointed in November 2016 to undertake the study on C&D Waste Recycled and it is expected to be completed in 2017.

Sebuah pusat kitar semula C&D di Sungai Kertas, Selangor telah dikenal pasti. Tapak kambus sisa lengai Sungai Kertas dilengkapi dengan kemudahan mengkitar semula sisa C&D dan kajian mengenai penggunaannya dimasukkan ke dalam kajian garis asas sisa C&D dikitar semula.

One C&D waste recycle centre in Sungai Kertas, Selangor was identified. The Sungai Kertas inert waste landfill is equipped with C&D recycling facility and the study on its utilisation is included in the baseline study for C&D waste recycled.

MENUJU MASA DEPAN

CIDB mempunyai aspirasi untuk meletakkan amalan kemampan dalam pembinaan di setiap kitaran hayat atau rantaian nilai projek serta menggalakkan pematuhan yang menyokong pelbagai aktiviti kemampan supaya dapat mencapai objektif kemampan dalam jangka masa panjang.

Menjelang tahun 2020, CIP melalui teras Kemampan Alam Sekitar meletakkan matlamat untuk mencapai 100% projek infrastruktur bersaiz besar mengatasi keperluan kemampan dan pengurangan 4 Mt CO setiap tahun.

MOVING FORWARD

CIDB aspires to put in place, sustainable practices at every project life cycle or value chain and promotes compliance that supports sustainable activities in achieving its long-term sustainable objective.

By 2020, CIP through Environmental Sustainability thrust aims to achieve 100% of large infrastructure projects to exceed sustainability requirements and 4 Mt CO equivalent reduction per year.



Memesatkan Pertumbuhan Pembinaan Melalui Peningkatan Produktiviti

*Accelerating Construction Growth through
Productivity Enhancement*





TERAS STRATEGIK 3

PRODUKTIVITI

Di samping melengkapkan personel binaan dengan kemahiran sewajarnya, melatih semula kemahiran dan meningkatkan kemahiran mereka bagi mempertingkatkan produktiviti dalam industri pembinaan Malaysia secara berterusan, CIDB juga menggalakkan penggiat industri menerima pakai automasi dan mekanisasi untuk mempercepatkan arus pembangunan industri pembinaan negara. Standard pembinaan baharu, teknologi pembinaan yang semakin canggih dan permintaan masa depan yang dinamik memerlukan peningkatan produktiviti dalam pembinaan. Pencapaian CIDB ke arah mencapai matlamat tersebut pada akhir tahun 2016 adalah seperti dicatatkan di bawah.

STRATEGIC THRUST 3

PRODUCTIVITY

Besides providing construction personnel with proper skills, reskilling and up skilling to continuously improve productivity in Malaysian construction industry, CIDB is also encouraging industry players to adopt automation and mechanisation to speed up the pace of its development. New construction standards, evolving construction technology, and dynamic future demand urgently need productivity enhancement in construction. CIDB's achievements towards that end in 2016 are as highlighted below.

MAKLUMAT UTAMA INISIATIF TERAS STRATEGIK 3 2016

HIGHLIGHTS OF STRATEGIC THRUST 3 INITIATIVES 2016

P1	Meneruskan pelaburan dalam pembangunan modal insan pembinaan. <i>Continue investment in human capital development in construction.</i>
P2	Mempertingkatkan kawalan dan keseimbangan bekalan tenaga kerja. <i>Enhance control and balance of workforce supply.</i>
P3	Memesatkan amalan IBS, penggunaan jentera dan amalan moden. <i>Accelerate adoption of IBS, mechanisation and modern practices.</i>
P4	Memperluas kelebihan teknologi di seluruh kitaran hayat projek. <i>Roll out technology advantage across project life-cycle.</i>
P5	Mempertingkatkan ketersediaan maklumat strategik melalui NCIC. <i>Enhance availability of strategic information via NCIC.</i>
P6	Memajukan pembinaan kapasiti dan keupayaan PKS Bumiputera. <i>Advance SME Bumiputera capacity and capability building.</i>

RINGKASAN PENCAPAIAN

SUMMARY OF ACHIEVEMENTS

Bilangan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	6
Bilangan KPI Keseluruhan <i>Total Number of KPIs</i>	47
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	38
Prestasi <i>Performance</i>	• 34 KPI mencapai lebih 90%. • 4 KPI mencapai 67% - 85%. • <i>34 KPIs achieved more than 90%.</i> • <i>4 KPIs achieved 67% - 85%.</i>

TINJAUAN UMUM PEMBANGUNAN PRODUKTIVITI

Daripada enam inisiatif di bawah Teras Strategik ini, CIDB terlibat secara langsung dalam 38 daripada 47 KPInya. Secara keseluruhan, Teras Strategik Produktiviti menampilkan prestasi yang sangat menggalakkan dengan 92% kadar kejayaan.

Inisiatif penambahbaikan produktiviti pembinaan yang dijalankan pada tahun ini dimulakan dengan menyusun semula pelbagai program latihan berkaitan pembinaan di mana idea untuk pembangunan kecekapan diperolehi melalui forum dan ini diikuti dengan pengumpulan dan pengesahan pelbagai program latihan serta pendaftaran penyedia program latihan. Hasil daripada proses yang dijalankan ini telah melengkapkan secara positif objektif di sebalik Pelan Induk Industri Pembinaan mengenai Pembangunan Tred Kemahiran yang berjaya disiapkan pada akhir tahun ditinjau.

PRODUCTIVITY DEVELOPMENT OVERVIEW

Of the six initiatives under this Strategic Thrust, CIDB is directly involved in 38 out of 47 KPIs. Overall, Productivity Strategic Thrust performed very well with 92% success rate.

Construction productivity improvement initiative undertaken during the year began with streamlining of construction-related training programmes where ideas for competency development was garnered through forum, and this was subsequently followed with compilation and validation of training programmes and registration of training providers. Results from this process have positively complemented the objective underlying the Construction Industry Blueprint on Skilled Trades Development, which was successfully completed at the end of the year.

Butiran inisiatif strategik yang dijalankan oleh CIDB untuk mempertingkatkan produktiviti industri pembinaan negara pada tahun ini dibentangkan seperti di bawah.

KEPUTUSAN INISIATIF TERAS STRATEGIK 3

P1: Meneruskan pelaburan dalam pembangunan modal insan pembinaan

Forum Kompetensi Industri Pembinaan atau *Construction Industry Competency Forum (CICF)* telah ditubuhkan pada Jun 2016 bertujuan untuk menyelaras dan menyeragamkan program-program Latihan Pendidikan Teknikal dan Vokasional atau *Technical and Vocational Education Training (TVET)* yang berkaitan dengan industri pembinaan. Ahli forum CICF diwakili oleh beberapa wakil daripada pelbagai agensi kerajaan dan institusi teknikal kemahiran lain di Malaysia.

CIDB telah membangunkan Pelan Kompetensi Industri Pembinaan (*Construction Industry Competency Blueprint, CICB*) pada tahun 2016. Sebanyak 480 tajuk pekerjaan dalam industri pembinaan atau *Construction Industry Occupational Title (CIOT)* telah dikenalpasti melibatkan 10 sektor yang terdapat dalam industri pembinaan. Selain itu, CIDB juga telah mengenalpasti 10 tred kemahiran berkaitan pembinaan berimpak tinggi dan ianya telah disahkan oleh IWG iaitu:

1. Pemasangan Perancah;
2. Kimpalan 3G dan 6G;
3. Pendawai (PW1, PW2, PW3 dan PW4);
4. Jurujaga / Penjaga Jentera (AO, AI, BO, B1 and B4);
5. Pemasangan Paip Gas (pemasangan/insulation);
6. Bagas dan Mengecat;
7. Ujian Tanpa Musnah;
8. Operasi Kren;
9. Operasi Loji; dan
10. Kerja paip.

Latihan dalam keadaan sebenar di tempat kerja merupakan salah satu kaedah terbaik untuk meningkatkan produktiviti kerana ia boleh menunjukkan secara realistik tahap kecekapan personel binaan berprestasi dalam keadaan di tempat kerja sebenar. Justeru, pada tahun ini, seramai 604 pelatih berbanding 500 pelatih yang disasarkan, telah menjalani program perantisan. Pada masa yang sama, untuk mempertingkatkan lagi kekompetenan penyeliaan dan pengurusan dalam pembinaan, seramai 5,089 personel penyeliaan dan pengurusan berbanding 3,000 personel yang disasarkan, telah dilatih dan diperakui. Sementara itu, seramai 32,350 personel binaan berbanding 20,000 personel yang disasar, telah dilatih dalam bidang Pembangunan Profesional Berterusan (CPD). Melalui program latihan kemahiran belia dan personel binaan, seramai 37,142 orang telah berjaya dilatih berbanding 26,000 yang disasarkan dalam beberapa bidang kemahiran pada tahun 2016.

Details of strategic initiatives undertaken by CIDB to enhance the nation's construction industry productivity during the year are as outlined below.

RESULTS OF STRATEGIC THRUST 3 INITIATIVES

P1: Continue investment in human capital development in construction

Construction Industry Competency Forum (CICF) was established in June 2016 to streamline and standardise the training programmes of Technical and Vocational Education Training (TVET) in construction related training. CICF members are represented by representatives from various government agencies and other technical skills institution in Malaysia.

CIDB have developed a Construction Competency Blueprint on 2016. A total of 480 occupational title in construction industry or Construction Industry Occupational Title (CIOT) has been identified involving 10 sectors in the construction industry. CIDB has also identified 10 trades of highly impact construction related skills and it has been verified by IWG as follow:

1. Scaffolding Erection;
2. 3G and 6G Welding;
3. Wireman (PW1, PW2, PW3, and PW4);
4. Chargeman (AO, AI, BO, B1 and B4);
5. Gas Pipe Fitting (fitting/insulation);
6. Blasting and Painting;
7. Non-Destructive Testing;
8. Crane Operation;
9. Plant Operation; and
10. Plumbing.

Training in real life working conditions is the best way to improve productivity because it shows realistically how efficient construction personnel can perform under such conditions. Hence, during the year, 604 trainees compared to 500 trainees targeted, have undergone the apprenticeship program. At the same time, to enhance the supervisory and managerial competency in construction, 5,089 supervisory and management personnel against 3,000 personnel targeted, were trained and certified. Meanwhile, another 32,350 construction personnel against 20,000 targeted, were trained in Continuous Professional Development (CPD) fields. Through youth and construction personnel skill training programs, a total of 37,142 people have been trained compared to 26,000 targeted in some skills in 2016.

Pada tahun ini, sebanyak 28 Pusat Penilaian Kompetensi Kemahiran di beberapa negara sumber pekerja asing yang terdiri daripada Bangladesh (10 pusat), India (9 pusat), Thailand (1 pusat) dan Myanmar (1 pusat) telah diperakui oleh CIDB untuk mengendalikan penilaian ke atas tred kemahiran tertentu.

P2: Mempertingkatkan kawalan dan keseimbangan bekalan tenaga kerja

Perancangan tenaga manusia pembinaan merupakan satu aspek penting dalam mempertingkatkan produktiviti tenaga manusia industri pembinaan Malaysia. Justeru, pada tahun ini, CIDB telah melancarkan usaha untuk mengkaji Permintaan dan Bekalan Tenaga Manusia Industri Pembinaan Malaysia yang dijangka akan disiapkan menjelang suku ketiga tahun 2017. Dapatan daripada kajian ini akan diterbitkan sebagai Laporan Permintaan dan Bekalan Tenaga Manusia Pmbinaan Tahunan mulai suku keempat tahun 2017 dan akan diteruskan pada tahun-tahun berikutnya.

Pada tahun ini, semua tred kemahiran pembinaan telah disemak semula dan diwartakan menurut keperluan seperti dinyatakan di bawah Jadual 3 Akta 520 CIDB (Pindaan) 2011. Akta ini memberi mandat supaya semua pekerja mahir dan personel pengeliaan hendaklah diakredit mulai suku keempat tahun 2016 dan seterusnya. Sehingga akhir tahun ini, seramai 853,553 personel binaan telah diakredit dalam tred kemahiran masing-masing. Akreditasi yang dikendalikan oleh CIDB ini mencatatkan pencapaian paling tinggi sejak program tersebut dilancarkan buat pertama kali pada tahun 2002 dan ia juga menunjukkan bahawa penggiat industri memberi tindak balas positif dalam mematuhi kepada keperluan di bawah Akta CIDB (Pindaan) 2011.

During the year, a total of 28 Skill Competency Assessment Centres in foreign worker source countries, namely Bangladesh (10 centres), India (9 centres), Thailand (1 centre) and Myanmar (1 centre) have been certified by CIDB to conduct certain skill trades.

P2: Enhance control and balance of workforce supply

Construction manpower planning is an essential aspect in enhancing the productivity of Malaysian construction industry manpower. Hence, during the year, CIDB embarked on an effort to study the Malaysian Construction Industry Manpower Demand and Supply, which is expected to be completed by the third quarter of 2017. Findings from the study will then be published as an Annual Construction Manpower Demand and Supply Report starting from the fourth quarter of 2017 onwards.

During the year, all construction skill trades were reviewed and gazetted in accordance to the requirement as stated under Schedule 3 of CIDB Act (Amended) 2011. The Act mandated that all qualified skilled workers and supervisory personnel are to be accredited from the fourth quarter of 2016 onwards. During the year under review, 853,553 construction personnel were accredited in their respective skill trades. Conducted by CIDB, this marked the highest achievement since the programme was first introduced in 2002 and it is also an indication that industry players are responding positively towards complying to the requirements under CIDB Act (Amended) 2011.



P3: Memesatkan amalan IBS, penggunaan jentera dan amalan moden

Menyedari bahawa Sistem Binaan Berindustri (IBS) bukan sahaja banyak membantu meningkatkan produktiviti, malah menambahbaik kualiti, keselamatan dan kecekapan kos; usaha untuk meluaskan skel amalan IBS oleh penggiat industri telah diperhebatkan pada tahun ini. Bagi mempermudah penggiat industri menerimanya dengan lebih baik, CIDB dan JKR telah bersetuju untuk mengharmonikan komponen katalog IBS masing-masing dan proses tersebut telah disiapkan pada tahun ini.

Sementara itu, untuk meluaskan amalan IBS untuk projek sektor swasta, kelulusan telah diperoleh daripada Kementerian Kesejahteraan Bandar, Perumahan dan Kerajaan Tempatan untuk memandatkan 100% perintah pembangunan baharu bagi sektor swasta di Kawasan Lembah Klang bernilai RM50 juta dan ke atas mencapai skor IBS 50 menjelang 2018 dan menjelang 2020, peraturan ini akan diperluaskan supaya meliputi projek sektor swasta yang dikenal pasti oleh pihak berkuasa tempatan di negeri-negeri Selangor, Johor dan Pulau Pinang.

Selain itu, bagi mempertingkatkan nilai aplikasi IBS, CIDB telah mencari beberapa cara untuk memesatkan rangkaian bekalan IBS dengan menggunakan beberapa mekanisme ekonomi. Pada tahun ini, CIDB telah mendaftar 26 pengilang IBS baharu di tujuh negeri, berbanding 20 yang disasarkan. Bagi membina bilangan modal insan yang berpengetahuan dalam IBS dan reka bentuk Modular (MC), CIDB telah melatih seramai 356 profesional yang terdiri daripada 46 arkitek, 201 jurutera dan 109 jurukur bahan dan sebuah direktori profesional IBS terlatih telah diterbitkan pada tahun ini untuk memudahkan ia dirujuk oleh para pengguna dalam industri.

Para pengilang IBS mendapat durian runtuh pada tahun ini apabila kerajaan bersetuju untuk meluluskan insentif tanpa cukai bagi loji perkilangan IBS baharu. Langkah tersebut dijangka akan membantu meningkatkan bekalan komponen IBS di pasaran, menstabilkan harganya secara kompetitif dan menggalakkan penggunaan IBS secara lebih meluas di kalangan penggiat industri. Gamuda Industrialised Building System Sdn Bhd muncul sebagai pengilang IBS pertama menerima insentif cukai ini.

P4: Memperluas kelebihan teknologi di seluruh kitaran hayat projek

Kerajaan menggalakkan industri pembinaan Malaysia menggunakan Building Information Modelling (BIM), iaitu alat kolaborasi berbilang disiplin yang digunakan untuk merancang dan mengurus setiap fasa proses pembinaan dalam sesebuah projek kerana alat ini memudahkan penyelesaian pelbagai isu dalam industri seperti mencegah perselisihan antara pihak-pihak yang terlibat dalam sesebuah projek, perbezaan reka bentuk oleh pelbagai profesional dan isu lebih kos.

P3: Accelerate adoption of IBS, mechanisation and modern practices

Recognising that Industrialised Building System (IBS) will not only immensely help increase productivity, but also improve quality, safety and cost efficiency, efforts to expand the scale of IBS adoption by industry players was intensified during the year. To facilitate better adoption by industry players, CIDB and JKR have agreed to harmonise their IBS components catalogue and the process was completed during the year.

Meanwhile, to expand IBS adoption for private sector projects, approval was sought from the Ministry of Urban Wellbeing, Housing and Local Government to mandate 100% of new development order for private sector projects in Greater Klang Valley worth RM50 million and above to achieve a minimum of 50 IBS score by 2018 and by 2020, this will be further expanded to cover private sector projects identified by local authorities in the states of Selangor, Johor and Pulau Pinang.

Furthermore, to enhance the value of IBS application, CIDB has looked into ways to propel IBS supply chain by using various economic mechanisms. During the year, CIDB registered 26 new IBS manufacturers in seven states, against 20 targeted. To build the number of human capital who are knowledgeable in IBS and Modular Coordination (MC) design, CIDB trained 356 professionals comprising of 46 architects, 201 engineers, and 109 quantity surveyors and a directory of trained IBS professionals was published during the year for easy reference by members of the industry fraternity.

It is a windfall to IBS manufacturers when the government had during the year, approved a tax holiday incentive for new IBS manufacturing plants. This is expected to help increase supply of IBS components in the market, stabilise its price competitively and encourage wider usage of IBS amongst industry players. Gamuda Industrialised Building System Sdn Bhd emerged as the first IBS manufacturer to receive the tax incentive.

P4: Roll out technology advantage across project life-cycle

The government is encouraging Malaysian construction industry to apply Building Information Modelling (BIM), a multi-disciplinary collaborative tool used to plan and manage every phase of construction process, in any given project as this tool facilitates problem solving to many issues in the industry such as prevention of disputes between parties involved in a project, clash of design by different professionals and cost overrun.

Pada tahun ini, JKR telah memulakan pelaksanaan BIM Tahap 1 dalam pelbagai projek pembangunannya. Sementara itu, CIDB melalui IWG11 telah memainkan peranan penting dalam pembangunan BIM Object Library pada tahun 2016. BIM Library ini mengandungi komponen digital yang boleh dimuat turun untuk membantu penggiat industri dalam reka bentuk projek mereka. Pada akhir tahun ini, platform tersebut telah mencapai 90% peringkat siap.

Bagi meningkatkan lagi pengetahuan penggiat industri serta meluaskan penerimaan mereka terhadap BIM, CIDB dengan kerjasama rakan-rakan strategiknya telah membangunkan Modul Latihan BIM Kebangsaan pada tahun ini. Seramai 233 personel telah berjaya dilatih oleh MyBIM Centre, yang telah ditubuhkan pada bulan Mac 2016. Seramai 400 personel lagi telah dilatih oleh Satelit BIM yang terdiri daripada UTM, UMP dan UniMAP. MyBIM Centre bekerjasama dengan Satelit BIM untuk menyediakan akses kepada pengguna yang terlibat dengan BIM untuk menggunakan institusi pengajian tinggi tersebut sebagai pusat rujukan dan latihan BIM. Sebagai langkah jangka panjang untuk meningkatkan aplikasi BIM oleh penggiat industri, CIDB dengan kerjasama JKR telah membangunkan Panduan BIM Kebangsaan yang telah disiap pada bulan November 2016.

Bagi memenuhi keperluan penggiat industri untuk membuat rujukan mengenai BIM secara atas talian, CIDB telah membangunkan portal web MyBIM pada tahun 2016. Portal yang akan dilancarkan pada tahun 2017 ini sudah mencapai 80% peringkat siap setakat akhir tahun 2016.

P5: Meningkatkan ketersediaan maklumat strategik melalui Pusat Maklumat Industri Pembinaan Nasional (NCIIC)

NCIIC yang disasar akan beroperasi atas talian mulai tahun 2018 telah dimulakan pembangunannya pada tahun 2016. Peringkat awal pembangunannya melibatkan perancangan kandungan portal di mana rangka kerja NCIIC dengan 16 tajuk kandungan telah diluluskan oleh Jawatankuasa IWG13 pada bulan Jun 2016.

Portal NCIIC dicetuskan dengan tujuan untuk mengintegrasikan maklumat strategik industri pembinaan bagi membantu agensi kerajaan dan industri membuat perancangan bisnes strategik, keputusan pelaburan serta penilaian pasaran. Inisiatif ini memfokus kepada tiga aspek yang meliputi peningkatan harga dan kos sumber pembinaan, peningkatan kesedaran dan kepastian tentang permintaan pembinaan akan datang serta mengintegrasikan data berkaitan pembinaan dalam NCIIC.

Bagi memantapkan lagi peranan CIDB ke arah menyokong pembangunan dasar kerajaan dan menilai senario pasaran binaan dengan lebih cekap, CIDB telah melancarkan portal myN3C pada 14 November 2016. Seramai 5,000 pengguna yang telah berdaftar akan mendapat akses kepada maklumat kos sumber pembinaan berikut:

During the year, JKR has begun to implement BIM Level 1 in its various development projects. Meanwhile, CIDB through IWG11 play an important role in the development of BIM Object Library during the year. The library develops downloadable digital components, which may help industry players in their project designs. As at the end of the year, the library's platform was 90% completed.

To increase industry players' knowledge and widen their acceptance of BIM, CIDB in collaboration with its strategic partners have developed the National BIM Training Modules during the year. Subsequently, a total of 233 personnel were successfully trained by MyBIM Centre, which was established in March 2016, and another 400 personnel by BIM Satellites, namely UTM, UMP and UniMAP. MyBIM Centre collaborates with BIM Satellites to provide access to potential users of BIM to use these institutions of higher learning as a centre of reference and training in BIM. As a long-term plan to increase the application of BIM by industry players, CIDB in collaboration with JKR have developed a National BIM Guide, which was completed and distributed in November 2016.

In meeting with industry players' needs for online reference on BIM, CIDB has developed MyBIM web portal in 2016. To be launched in 2017, the portal was 80% complete as at the end of 2016.

P5: Enhance availability of strategic information via National Construction Industry Information Centre (NCIIC)

The development of NCIIC which is targeted to be operational online by 2018 commenced in 2016. Its initial development involved NCIIC portal contents planning whereby 16 content elements within the NCIIC framework was approved by the IWG13 Committee in June 2016.

The NCIIC Portal was established with the objective to integrate construction industry strategic information to assist government agencies and the industry make strategic business plans, investment decisions and market evaluation. The initiative focuses on three aspects; covering construction resources price and cost increase, awareness and certainty on future construction demand, and integrates construction related data within the NCIIC.

Towards enhancing CIDB's role in supporting the government's development policy and to efficiently evaluate construction market scenario, CIDB launched myN3C portal on 14 November 2016. In total, 5,000 registered users will gain access to the following information on construction resources cost:

- a. Harga bahan binaan;
- b. Kadar upah pekerja binaan;
- c. Kadar sewa jentera & harga jualan peralatan binaan;
- d. Indeks kos bahan binaan;
- e. Indeks kos pekerja binaan;
- f. Indeks kos jentera & peralatan binaan; dan
- g. Indeks kos bangunan.

Selain daripada penerbitan sedia ada, produk-produk baharu berkaitan kos pembinaan turut dirancang untuk diterbitkan melalui inisiatif ini iaitu:

a. Maklumat kos pembinaan (CCM)

Sebanyak 30 prototaip model CCM telah disiapkan pada tahun ini dan pembangunan CCM dijangka siap sepenuhnya pada tahun 2020.

b. Indeks harga tender (TPI)

Metodologi indeks harga tender telah disiapkan pada tahun ini dan penerbitan TPI dijangka akan dilaksanakan pada tahun 2019.

c. Maklumat kos kitaran hayat (LCC)

Kajian mengenai pengurusan data LCC yang merangkumi projek perumahan, lebuh raya dan bangunan komersial di Malaysia sedang dijalankan. Pembangunan LCC dijangka akan diterbitkan pada tahun 2020.

Bagi meningkatkan kesedaran dan kepastian tentang permintaan pembinaan akan datang, CIDB telah bekerjasama dengan agensi pusat, Unit Perancang Ekonomi (UPE) bagi menghasilkan unjuran permintaan pembinaan untuk tahun 2017 dan 2018. Unjuran ini diterbitkan secara atas talian melalui penerbitan yang dikenali sebagai Tinjauan dan Prospek Industri Pembinaan. Tinjauan ini meliputi laporan mengenai projek pembinaan kontraktor, personel binaan, proses, gaji, kadar sewa prospek dan liberalisasi perkhidmatan pembinaan.

Selain itu, satu sistem automasi untuk unjuran permintaan pembinaan (myPROJEXIS) telah disiapkan pada bulan Mac 2016. Simulasi sistem mengenai unjuran beberapa bahan utama yang mendapat permintaan daripada industri pembinaan telah dikendalikan mulai bulan Mei hingga Jun 2016, sementara sesi pengesahan mengenai unjuran bahan utama dengan para pengilang pula telah dijalankan pada bulan September 2016. Unjuran permintaan bahan binaan utama yang pertama telah diterbitkan secara atas talian pada bulan Disember 2016.

P6: Memajukan pembinaan kapasiti dan keupayaan PKS Bumiputera

CIDB membantu kontraktor Bumiputera mempertingkatkan kapasiti dan keupayaan menerusi penyediaan dan pelaksanaan pelbagai bentuk latihan, sama ada dalam bidang teknikal mahu pun pengurusan. Sepanjang tahun ini, seramai 26,224 kontraktor Bumiputera telah mengikuti pelbagai latihan yang ditawarkan berbanding 7,500 kontraktor Bumiputera yang disasar, di bawah program Pembangunan Kontraktor Berterusan iaitu peningkatan

- a. Construction resources cost;
- b. Construction workers wage rates;
- c. Machinery rental rates & selling price of construction equipment;
- d. Construction material cost index;
- e. Construction workers cost index;
- f. Construction machinery & equipment cost index; and
- g. Building cost index.

Apart from existing publications, new products related to construction costs publications have also been planned via the following initiatives:

a. Construction cost information (CCM)

In total, 30 CCM model prototypes were completed and CCM development is scheduled to be fully completed by 2020.

b. Tender price index (TPI)

Tender price index methodology was completed during the year and the publication of TPI is scheduled to be implemented by 2019.

c. Life cycle cost information (LCC)

A study on LCC data management which comprises of housing projects, highways and commercial buildings in Malaysia is on-going. LCC development is scheduled to be published by 2020.

To increase awareness and certainty of future construction demand, CIDB has forged a collaborative effort with the Economic Planning Unit (EPU) to derive at construction demand projections for year 2017 and 2018. The projection was published online through a publication entitled Construction Industry Review and Prospects. The review includes report on contractors' construction projects, construction personnel, process, wages, rental rates, prospects and construction service liberalisation.

Apart from that, an automated system projecting construction demand (myPROJEXIS) was completed in March 2016. The simulation system on projection of industry demand for various main materials was initiated from May to June 2016, while the verification session for main material projection was conducted in September 2016. The first demand projection for main building materials was published online in December 2016.

P6: Advance SME Bumiputera capacity and capability building

CIDB assists Bumiputera contractors enhance their capacity and capabilities by providing and implementing various types of trainings, both technical and managerial. Under the Continuous Contractor Development programme, in total 26,224 Bumiputera contractors had undergone various trainings provided by CIDB during the year, compared to 7,500 Bumiputera contractors targeted, an increase of 250%. In addition, CIDB has developed a Facility Management

sebanyak 250%. Di samping itu, CIDB telah membangunkan modul Pengurusan Fasiliti dan melatih seramai 139 kontraktor Bumiputera berbanding 100 kontraktor Bumiputera yang disasar, iaitu peningkatan sebanyak 39%. Untuk merancakkan lagi penggunaan (adaptasi) teknologi IBS dalam industri pembinaan negara, CIDB telah melatih seramai 3,054 kontraktor Bumiputera dalam pengurusan dan pemasangan sistem IBS yang meliputi (iaitu) sistem konkrit pra tuang, sistem kerangka keluli, sistem blok dan sistem acuan pada tahun ditinjau. Bilangan ini merupakan peningkatan sebanyak 22% daripada 2,500 kontraktor Bumiputera yang disasar.

Pada tahun ini, sebanyak 64 tred khusus kontraktor telah dikenalpasti sebagai usaha untuk mempertingkatkan keupayaan kontraktor Bumiputera. Sebanyak enam tred iaitu bidang BIM, MRO, kerja cerucuk, kerja lif dan eskalator, kerja meroboh dan kerja bangunan hospital telah dipilih dan diluluskan oleh Jawatankuasa CITA IWG14 untuk dijadikan fokus peningkatan keupayaan kontraktor Bumiputera. Sebanyak 34 modul latihan bagi pelbagai tred khusus telah dibangunkan dan dilaksanakan latihannya pada tahun ini. CIDB turut mengadakan kolaborasi dengan penggiat (pemain) industri binaan dalam program pembangunan usahawan Bumiputera. Pada tahun ini, program usahawan muda MRT II (MYEP II) telah diadakan melalui kerjasama antara CIDB – MRT Corporation – Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB). Seramai 53 orang belia Bumiputera yang berkelulusan dalam bidang pembinaan telah terpilih untuk mengikuti program ini. CIDB juga telah mengenal pasti penyedia latihan keusahawanan binaan iaitu MARA dan INSKEN.

Dalam usaha mempertingkatkan pelbagai kemudahan bantuan kewangan kepada kontraktor Bumiputera, sebuah mekanisme pembiayaan iaitu Dana Mudah Cara telah diadakan oleh TERAJU dan dana ini telah diperakukan oleh Jawatankuasa IWG14 sebagai salah satu dana bagi mencapai tujuan tersebut.

MENUJU MASA DEPAN

Kemampuan untuk meningkatkan kadar pertumbuhan tenaga buruh industri pembinaan Malaysia bergantung kepada tahap kesediaan penggiat industri melabur dalam pembangunan modal insan mereka dan kesediaan mereka menerima pakai alatan-alaman yang menyumbang kepada peningkatan produktiviti seperti menerima pakai pelbagai teknologi pembinaan moden yang sangat cekap.

Di tahap optimumnya, apabila semua program peningkatan produktiviti memenuhi matlamat masing-masing, industri ini dijangka akan mencapai 2.5 kali peningkatan produktiviti pembinaan menjelang tahun 2020. Dengan tahap produktiviti yang kekal tinggi, pendapatan purata setiap personel binaan dijangka akan mencecah US\$16,500 setahun dalam tempoh empat tahun akan datang.

module and trained 139 Bumiputera contractors, against 100 Bumiputera contractors targeted, an increase of 39%. To enhance the rapidity of IBS technology adoption in the nation's construction industry, CIDB trained in total 3,054 Bumiputera contractors in the management and installation of IBS system which includes pre-cast concrete system, steel frame system, block system, and moulding system during the year. This represents an increase of 22% against the targeted number of 2,500 Bumiputera contractors.

In its effort to boost the capabilities of Bumiputera contractors, CIDB identified 64 contractor specialist trades during the year. Six trades which include BIM, MRO, piling works, lift and escalator works, demolition works and hospital building works were selected and approved by IWG14 CITA Committee to be focus areas in enhancing the capabilities of Bumiputera contractors. In total, 34 training modules of various specialist trades were developed and implemented during the year. Furthermore, CIDB forged collaborative initiative with industry players in Bumiputera entrepreneurs development programme. The MRTII young entrepreneurs programme (MYEP II) was established during the year through a collaborative effort of CIDB – MRT Corporation – Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB). In total, 53 qualified construction related Bumiputera youths were selected to undergo this programme. CIDB has also identified to work with construction related entrepreneur training providers namely MARA and INSKEN.

In its effort to raise financial assistance to Bumiputera contractors, a funding mechanism namely Dana Mudah Cara under the purview of TERAJU was established and the fund was recognised by IWG14 Committee as a means of funding towards that objective.

MOVING FORWARD

The ability to increase Malaysian construction industry's labour productivity growth rate depends very much on our industry players' readiness to invest in their human capital development and their willingness to embrace productivity contributing practices such as adoption of modern and highly efficient construction technologies.

At its optimum level when all productivity enhancement programmes meet their respective goals, the industry is expected to achieve 2.5 times increase in construction productivity by 2020. With consistently high productivity, average income level per construction personnel will touch US\$16,500 per annum over the next four years.



Industri Pembangunan Malaysia Memasuki Fasa Pertumbuhan Antarabangsa

*Malaysian Construction Industry
Entering International Growth Phase*





TERAS STRATEGIK 4

PENGANTARABANGSAAN

Pengantarabangsaan adalah penting sebagai saluran bagi syarikat pembinaan Malaysia merebut peluang pertumbuhan melangkaui pasaran domestik. Selain daripada meningkatkan keupayaan kemahiran syarikat pembinaan tempatan, kerajaan juga telah merangka beberapa inisiatif yang lebih efektif bagi meningkatkan lagi daya saing penggiat industri di peringkat global. CIDB membantu membangunkan dan memimpin para penggiat industri dengan keupayaan daya saing bertaraf global serta mempunyai rekod pencapaian yang baik melibatkan diri di pasaran antarabangsa mengikut kaedah yang berfokus – dengan menembusi rantau di mana kita mempunyai kelebihan berbanding penggiat antarabangsa lain dan menyertai dalam bida projek pembinaan di mana kita mempunyai kelebihan daya saing yang lebih besar.

STRATEGIC THRUST 4

INTERNATIONALISATION

Internationalisation is important as a means for Malaysian construction companies to seize growth opportunities beyond our domestic market. Apart from enhancing local construction companies' skill capabilities, the government has also drawn-up more effective initiatives to elevate our industry players' global competitiveness. CIDB helps to develop and lead industry players with globally competitive capability and good domestic track records, to venture abroad in a more focused method – by penetrating into regions where we have advantages over other international players and participating in biddings where we possess greater competitive edge.

Inisiatif yang dilaksanakan pada tahun ditinjau bagi mencapai matlamat pengantarabangsaan industri pembinaan negara adalah seperti dalam Teras Strategik 4 di bawah:

Initiatives implemented during the year under review to internationalise the nation's construction industry are as shown in Strategic Thrust 4 below:

MAKLUMAT UTAMA INISIATIF TERAS STRATEGIK 4 2016 HIGHLIGHTS OF STRATEGIC THRUST 4 INITIATIVES 2016

I1	Mengantarabangsa amalan dan standard pembinaan. <i>Internationalise construction practices and standards.</i>
I2	Mengukuh akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia yang memasuki pasaran antarabangsa. <i>Strengthen access to financing for Malaysian champions going abroad.</i>
I3	Menyokong pembentukan konsortium dan mengukuh maklumat pasaran antarabangsa. <i>Support consortia formation and strengthen overseas market intelligence.</i>
I4	Memperhebat pembinaan kapasiti dan keupayaan kontraktor. <i>Intensify contractor's capacity and capability building.</i>

RINGKASAN PENCAPAIAN SUMMARY OF ACHIEVEMENTS

Bilangan Inisiatif Keseluruhan <i>Total Number of Initiatives</i>	3 + 1 (sebuah inisiatif baharu iaitu I4 diperkenalkan pada tahun ini) 3 + 1 <i>(a new initiative I4 was introduced during the year)</i>
Bilangan KPI Keseluruhan <i>Total Number of KPIs</i>	13
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	9
Prestasi <i>Performance</i>	• 8 KPI mencapai lebih daripada 90%. • 1 KPI merekodkan kurang daripada 50%. • 8 KPIs achieved more than 90%. • 1 KPI recorded less than 50%.

TINJAUAN UMUM PERNIAGAAN ANTARABANGSA

CIDB bertanggungjawab terhadap pencapaian sembilan daripada 13 KPI di bawah Teras Strategik Pengantarabangsaan CITP. Secara keseluruhan, Teras Strategik ini mencapai 89% kadar kejayaan daripada sasaran yang ditetapkan pada tahun 2016.

Perniagaan pembinaan global menawarkan peluang yang besar kepada kontraktor Malaysia yang sejak beberapa tahun kebelakangan telah meninggalkan impak yang besar di peringkat global. Sehingga kini, mereka telah berjaya memperoleh 948 projek antarabangsa bernilai RM128.25 bilion. Pada tahun 2016 sahaja, 116 kontraktor tempatan telah menyiapkan 868 projek pembinaan di luar negara bernilai RM95.81 bilion.

INTERNATIONAL BUSINESS OVERVIEW

CIDB is responsible towards the achievement of 9 out of 13 KPIs under CITP's Internationalisation Strategic Thrust. Overall, the strategic thrust achieved 89% success rate from its target set for 2016.

Global construction business offers huge opportunities to Malaysian contractors who have, over the years, created great impact globally. To-date, they have secured a total of 948 overseas projects valued at RM128.25 billion. In 2016 alone, 116 local contractors have completed 868 construction projects overseas valued at RM95.81 billion.

KEPUTUSAN INISIATIF TERAS STRATEGIK 4

I1: Mengantarabangsa amalan dan standard pembinaan

Pada tahun ini, 10 projek telah menerima pakai Malaysian Civil Engineering Standard Method (MyCESMM), memenuhi bilangan 10 projek yang disasarkan. Untuk mempertingkatkan tahap amalan terbaik, menjelang 2020, CIDB merancang untuk mewajibkan semua projek kejuruteraan awam kerajaan disediakan dengan menggunakan standad ini. Komited untuk terus memacu pembinaan Malaysia menjadi sebuah industri yang benar-benar berdaya saing global, pada tahun ini, CIDB telah memperhebatkan inisiatifnya untuk meningkatkan lagi amalan terbaik dalam pembinaan dengan menambahbaik MyCESMM berdasarkan kepada CESMM4 UK, dan seterusnya mentransformasinya menjadi dokumen Standard Malaysia (MS CESMM). Pada akhir tahun ini, Draf MS CESMM telah mencapai 80% peringkat siap. Ianya telah diluluskan oleh Jawatankuasa Teknikal Amalan Pembinaan SIRIM.

I2: Mengukuh akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia yang memasuki pasaran antarabangsa

Pada tahun 2016, melalui kolaborasi dengan MATRADE, sebuah geran daya laksana telah diperkenalkan bagi mempermudah beban kewangan penggiat industri baharu yang hendak memasuki pasaran antarabangsa. Dua penggiat industri telah dipilih untuk menerima geran tersebut pada tahun ini dan empat geran akan dikeluarkan setiap tahun, atau bersamaan 16 projek akan menerima geran tersebut menjelang tahun 2020.

Salah sebuah syarikat penerima geran tersebut telah menggunakan dana ini untuk membiayai kos logistik menghantar produk berkaitan pembinaan dari Malaysia ke luar negara. Sebuah syarikat lagi pula menggunakan dana tersebut untuk membuat pembentangan dan penilaian perniagaan serta daya maju projek pelanggan antarabangsanya.

I3: Menyokong pembentukan konsortium dan mengukuh maklumat pasaran antarabangsa

Pada tahun 2016, industri pembinaan Malaysia telah mencatatkan peningkatan cemerlang di peringkat global apabila penggiat industri pembinaan tempatan berjaya diawadkan projek-projek pembinaan bernilai lebih RM1.7 bilion di luar Negara seperti Thailand, Kemboja, Bangladesh, India, Qatar dan United Arab Emirates. Berdasarkan pencapaian tersebut, CIDB menjangkakan bahawa sasaran CITP untuk mencapai kontrak pembinaan bernilai RM8 bilion menjelang tahun 2020 mampu dicapai dengan kesungguhan penggiat industri pembinaan mempertingkatkan lagi tahap daya saing dan keupayaan mereka serta pelbagai inisiatif yang dijalankan oleh CIDB untuk memasarkan kredibiliti penggiat industri secara agresif di luar Negara.

RESULTS OF STRATEGIC THRUST 4 INITIATIVES

I1: Internationalise construction practices and standards

During the year, 10 projects have adopted the Malaysian Civil Engineering Standard Method (MyCESMM), meeting the targeted number of 10. To heighten the level of best practice, by 2020, CIDB plans to make compulsory for all government tenders on civil engineering projects to be prepared using this standard. Committed to drive the Malaysian construction further to truly become a globally competitive industry, CIDB had, during the year intensified its initiative to improve best practice in construction by enhancing MyCESMM based on CESMM4 UK, thereby transforming it to become a Malaysian Standard document (MS CESMM). As at the end of the year, MS CESMM draft was 80% completed. It has been approved by the Technical Committee on Construction Practice of SIRIM.

I2: Strengthen access to financing for Malaysian champions going abroad

In 2016, through a collaboration with MATRADE, a feasibility grant was introduced to ease the financial burden of new industry players going abroad. Two industry players were selected to receive the grant this year and four grants will be disbursed each year, which means 16 projects shall receive the grant by 2020.

One of the recipient companies used the fund to finance its logistic cost to ship Malaysian construction related products abroad. Another recipient company on the other hand, utilised the fund for presentation and assessment of its international client's business and project viability.

I3: Support consortia formation and strengthen overseas market intelligence

In 2016, Malaysian construction industry recorded a remarkable increase with the success of Malaysian contractors securing construction projects worth more than RM1.7 bilion in overseas countries like Thailand, Cambodia, Bangladesh, India, Qatar and United Arab Emirates. Based on this achievement, CIDB anticipates that CITP's target to secure construction contracts of RM8 bilion by 2020 is realisable with construction industry players' high determination in enhancing their level of competitiveness and capabilities, combined with CIDB's aggressive inisiatives in marketing our industry players' credibility overseas.

Apabila negara di seluruh dunia, terutamanya di beberapa rantau yang sedang membangun; melancarkan pelbagai projek pembangunan fizikal berskala besar, mereka akan mencari jurubina yang mempunyai sumber yang kukuh, terutamanya kewangan, kepakaran, pengalaman dan yang paling penting kekuatan rekod pencapaian. Salah satu cara untuk mendapat projek berskala besar di peringkat antarabangsa adalah dengan menubuhkan konsortium yang terdiri daripada beberapa penggiat industri yang berkeupayaan. Pada tahun ini, CIDB telah memainkan peranan dalam penubuhan empat konsortium yang bertujuan untuk menyertai bida dalam pakej projek pembinaan tujuh lebuh raya di India dengan jumlah keseluruhan kontrak bernilai RM2.25 bilion. CIDB juga sedang merancang untuk mewujudkan empat lagi konsortium pada tahun akan datang sebagai persediaan untuk membida beberapa projek pembinaan lain di luar negara pada masa depan. Pada masa yang sama, pada tahun ini, CIDB telah menganjurkan beberapa lawatan kerja ke pasaran prospek di beberapa buah Negara bagi mewujudkan jaringan hubungan bersama pihak-pihak berkuasa dan klien-klien asing serta mengenalpasti peluang-peluang projek yang berpotensi tinggi untuk disertai oleh penggiat-penggiat industri pembinaan Malaysia. Misi-misi pembinaan berprofil tinggi yang dikendalikan dan disertai oleh CIDB pada tahun ini termasuk:

- i. Lawatan Kerja oleh Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya Malaysia (KKR) ke New Delhi dan Rajasthan, Republik India pada 15-19 April 2016.
- ii. Lawatan Kerja oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri Malaysia (MITI) ke New Delhi, Andhra Pradesh dan Telangana, Republik of India dan Colombo, Sri Lanka.
- iii. Misi Penggalakan Eksport ke Palembang dan Jakarta, Republik Indonesia dengan kerjasama MATRADE pada 8 – 12 Ogos 2016.
- iv. Misi Penggalakan Eksport ke Yangon dan Nay Pyi Taw, Myanmar dengan kerjasama MATRADE pada 23 – 26 Ogos 2016
- v. Lawatan Kerja ke London, United Kingdom bersempena program Malaysia Promotion oleh MITI pada 24 – 30 September 2016

Pengumpulan maklumat pasaran luar negara penting untuk mengenal pasti potensi pasaran bagi kontraktor tempatan memasuki pasaran antarabangsa. Maklumat pasaran antarabangsa ini yang dikongsi dengan kontraktor tempatan disebarkan melalui laporan negara, jemputan tender dan seminar peluang perniagaan.

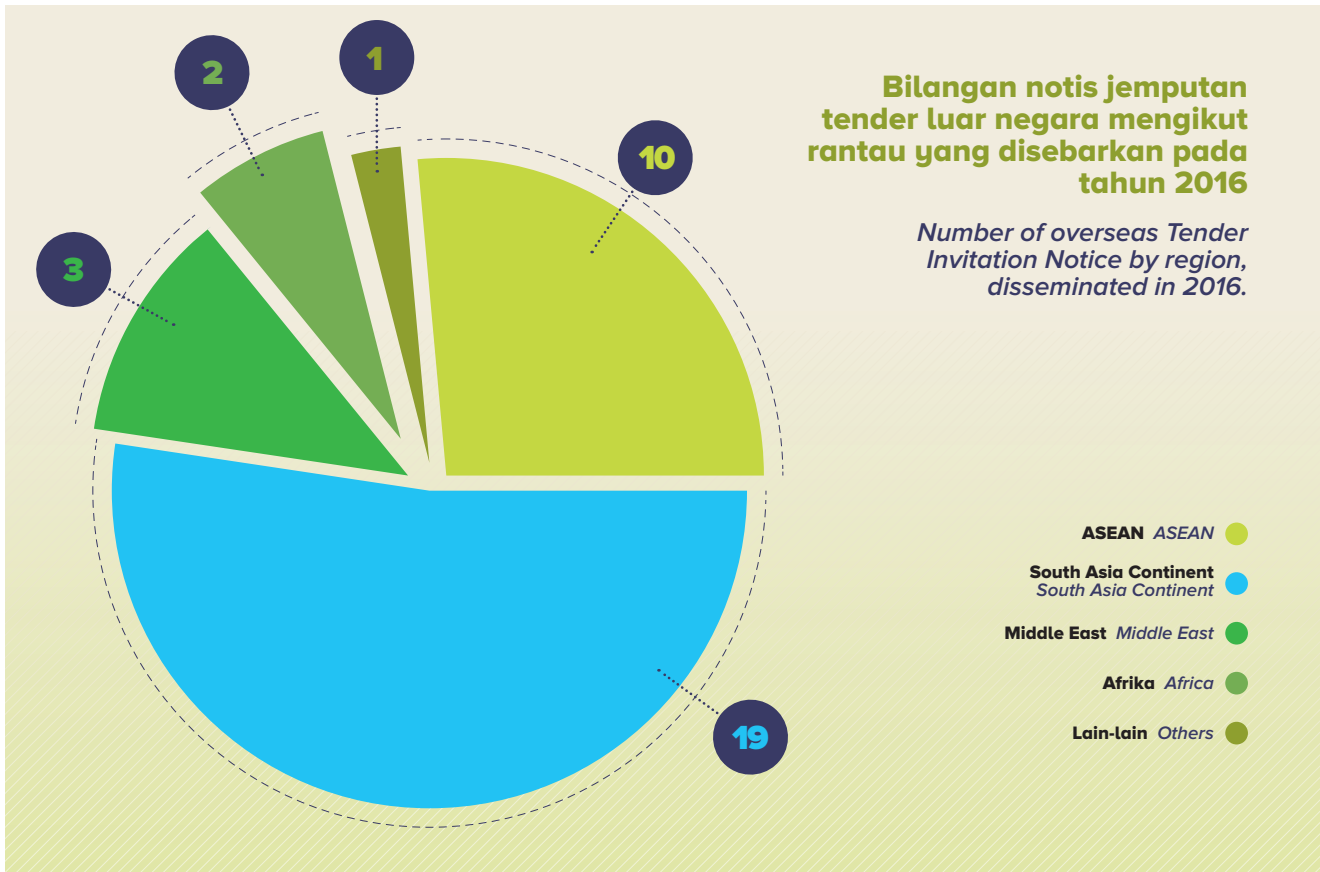
As countries worldwide, especially those in developing regions; embark on large-scale physical development projects, they will seek builders with solid resources, particularly those with financial, expertise, experience and most importantly track record strengths. One effective way to secure projects of such size is to set up consortium of capable industry players. During the year, CIDB played its role in the establishment of four consortia, earmarked to bid in a package of seven highway projects in India with total contract value of RM2.25 billion. CIDB is also planning to establish another four consortia in the following year in preparation for future international construction project biddings. At the same time, during the year, CIDB organised a series of working visits to prospect markets in various foreign countries to establish collaborative networks with the respective foreign authorities and clients and identified high potential construction projects to be participated by Malaysian construction industry players. High profile construction missions conducted and participated by CIDB during the year include:

- i. A working visit by the Secretary General of the Ministry of Works to New Delhi and Rajasthan, Republic of India on 15 – 19 April 2016.*
- ii. A working visit by the Ministry of International Trade and Industry (MITI) to New Delhi, Andhra Pradesh and Telangana, republic of India and Colombo, Sri Lanka.*
- iii. Export promotion mission to Palembang and Jakarta , Republic of Indonesia in collaboration with MATRADE on 8 – 12 August 2016.*
- iv. Export promotion mission to Yangon and Nay Pyi Taw, Myanmar in collaboration with MATRADE on 23 – 26 August 2016.*
- v. A working visit to London, United Kingdom in conjunction with the Malaysia promotion Programme by MITI on 24 – 30 September 2016.*

Foreign market intelligence is essential in identifying market potentials for local contractors poised to enter foreign markets. To be shared with local contractors, the foreign market information is disseminated through country reports, tender invitations, and business opportunity seminars.

Pada tahun ditinjau, CIDB telah menyebarluaskan 35 notis jemputan tender projek-projek antarabangsa yang diterima daripada beberapa pejabat kedutaan Malaysia di luar negara, pejabat kedutaan asing di Malaysia dan pejabat MATRADE di luar negara. Pada tahun ini, Pecahan tender mengikut rantau diterangkan dalam carta berikut:-

During the year under review, CIDB disseminated 35 tender invitation notices for international projects received from overseas offices of Malaysian embassies, offices of foreign embassies in Malaysia and MATRADE Offices overseas. Breakdown of tenders by region is as shown in the following chart:-



I4: Memperhebat pembinaan kapasiti dan keupayaan kontraktor

Kontraktor yang melibatkan diri ke dalam pasaran antarabangsa perlu memiliki tahap daya saing yang secukupnya dari segi kapasiti dan keupayaan untuk bersaing dengan para pesaing antarabangsa bagi membida projek yang sama. CIDB telah membangunkan beberapa program latihan kontraktor bagi membantu mereka memenuhi kriteria utama ini sebelum memasuki pasaran luar negara.

Bagi menyahut keperluan mandat Akta 520 CIDB (Pindaan) 2011, pada tahun ini, CIDB telah melaksanakan kursus Latihan Kontraktor yang diwajibkan kepada semua kontraktor di mana kontraktor perlu lulus ujian yang dikendalikan bagi membolehkan mereka mendapat pengkhususan tertentu dalam Sijil Pendaftaran Kontraktor CIDB mereka. CIDB akan hanya meluluskan kursus dan ujian yang dikendalikan oleh jurulatih dan pusat latihan yang diperakui oleh CIDB sahaja.

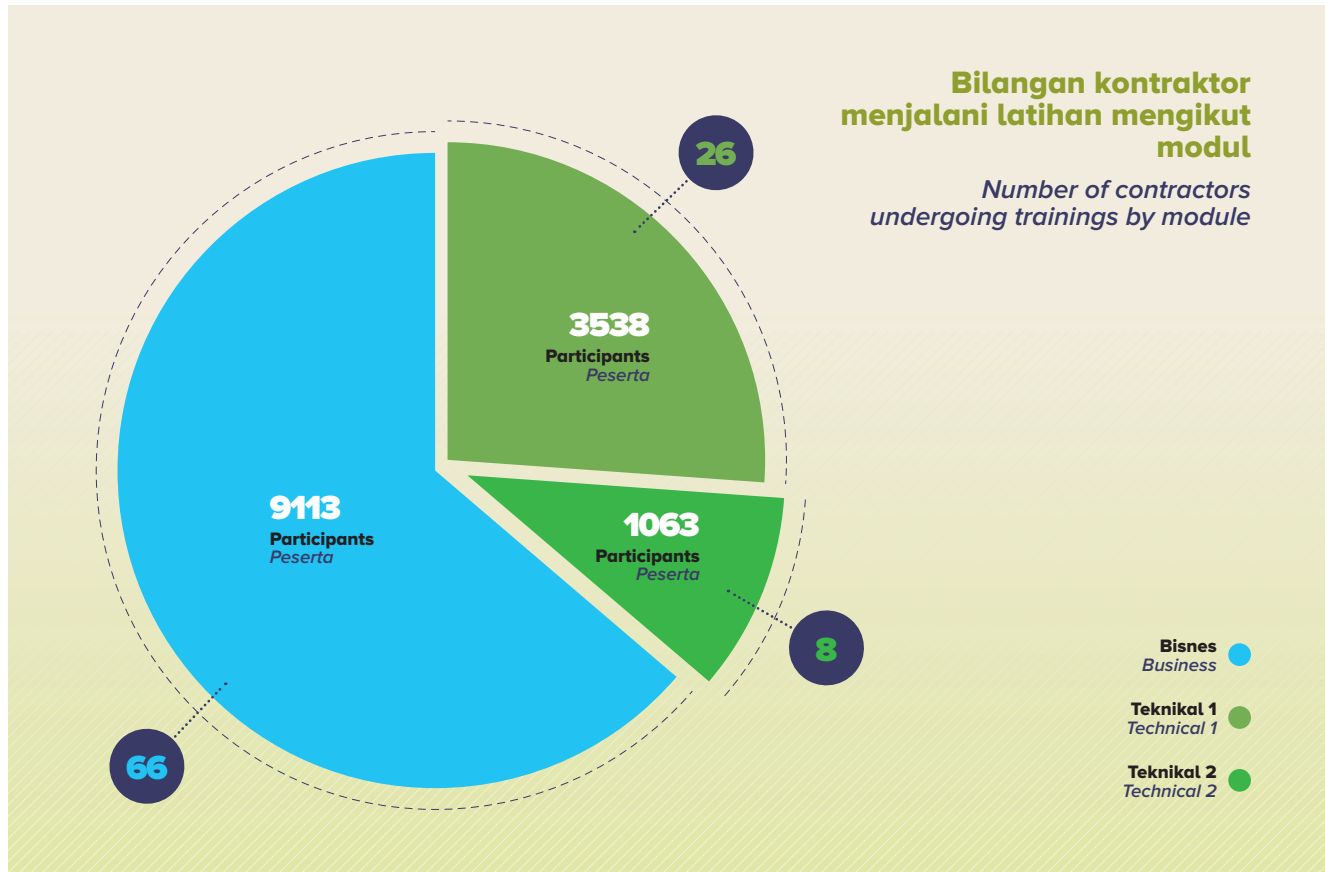
I4: Intensify contractor's capacity and capability building

Contractors venturing into overseas markets must possess adequate competitiveness in terms of capacity and capability to compete with foreign players bidding for the same projects. CIDB has developed a number of contractors training programmes to help them fulfil these pre-requisite criteria before entering foreign market.

In response to the mandate under Act 520 (Amended) 2011, CIDB had during the year, implemented the compulsory Contractor Training course where contractors need to pass the subsequent test conducted to enable them gain specific specialisations in their Contractor Registration Certification. CIDB will only approve certification of the course and test conducted by CIDB certified trainers and training centres.

Pada tahun 2016, sebanyak 475 kursus Latihan Pengurusan Kontraktor bagi pelbagai tred telah dikendalikan dengan penyertaan seramai 13,714 kontraktor. 66% peserta menjalani kursus Teknikal Modul 2, 26% Modul Perniagaan dan 8% lagi menyertai dalam kursus Teknikal Modul 1.

In 2016, 475 Contractor Management Training courses for various trades were conducted with participation of 13,714 contractors. 66% of the participants underwent the Technical Module 2, 26% Business Module and the other 8% participated in the Technical Module 1.



Bagi membangunkan kumpulan kontraktor yang boleh diyakini dan mempunyai darjah kewibawaan serta etika yang tinggi pula, pada tahun ini, CIDB telah menganjurkan satu siri kursus Kewibawaan dan Kod Etika Kontraktor yang telah dihadiri oleh 6,000 peserta.

To develop a pool of credible contractors with high degree of integrity and ethics, CIDB had during the year organised a series of Contractor Integrity and Code of Ethic courses, which were attended by 6,000 participants. As at the end of the year, 61,213 participants have attended the course.

MENUJU MASA DEPAN

Semua KPI Teras Strategik 4 telah diatur supaya mencapai tahap kejayaan yang boleh diukur bagi memupuk juara Malaysia supaya mempunyai daya saing di peringkat tempatan mahupun global. Bagi mempercepatkan momentum pertumbuhan, kami akan memastikan semua penggiat industri kita mempunyai tahap kecemerlangan yang boleh diukur dalam semua aspek pembinaan; antara lain merangkumi kualiti, keselamatan, profesionalisme, pengurusan projek dan kewangan dan pentadbiran kontrak.

Sebagai langkah menuju masa depan, CIDB beriltizam untuk menggalakkan peningkatan eksport projek pembinaan dan produk berkaitan pembinaan sebanyak enam kali ganda dan bertekad untuk melihat sekurang-kurangnya 10 lagi syarikat berkaitan pembinaan mengeksport perkhidmatan pembinaan mereka ke pasaran global menjelang tahun 2020.

MOVING FORWARD

All KPIs of Strategic Thrust 4 have been set to gain measurable successes in nurturing Malaysian champions to be locally and globally competitive. To speed up the pace of growth, we will firstly ensure that all our players have a measure of excellence in all aspects of construction which among others include quality, safety, professionalism, project and financial management and contract administration.

Moving forward, CIDB aims to push an increase in the export of construction projects and construction related products by six folds and aspire to see at least 10 more construction-related companies exporting their construction services in the global market by year 2020.



Beriltizam Untuk Berkhidmat dan Bertanggungjawab

*Committed
to Serve and Deliver*





TERAS STRATEGIK 5

PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN

Pada tahun ini, CIDB telah melaksanakan pelbagai langkah proaktif untuk mempertingkatkan tahap penyampaian perkhidmatannya, bagi memenuhi keperluan semasa industri serta menepati iltizamnya dalam merealisasi objektif CIP. Ringkasan keputusan penyampaian tersebut adalah seperti berikut:

STRATEGIC THRUST 5

SERVICE DELIVERY

In meeting the industry's prevailing needs and to fulfil its commitment to realise CIP's objectives, CIDB had during the year taken proactive measures to improve delivery of its services, the results of which are summarised as follows.

MAKLUMAT PENTING TERAS STRATEGIK 5 INISIATIF 2016 DAN KEPUTUSAN
HIGHLIGHTS OF STRATEGIC THRUST 5 INITIATIVES 2016 AND THEIR RESPECTIVE RESULTS

INISIATIF INITIATIVES	KEPUTUSAN UTAMA KEY RESULTS
Perkhidmatan Pelanggan di Kaunter dan Atas Talian <i>Counter and Online Customer Service</i>	1. Pendaftaran kontraktor di kaunter diproses kurang dari 10 hari bekerja – 85% 2. Penggunaan aplikasi pendaftaran kontraktor atas talian – 101% 3. Penggunaan aplikasi pendaftaran personel binaan baharu secara atas talian – 111% 1. Contractor registration at the counter processed in less than 10 working days – 85% 2. The use of online contractor registration application – 101% 3. The use of online new construction personnel registration application – 111%
Pendaftaran Kontraktor dan Personel <i>Contractor and Personnel Registration</i>	1. Bilangan kontraktor berdaftar – 79,814 kontraktor 2. Cetakan kad personel binaan baharu dalam masa kurang dari 10 hari bekerja – 96.07% 3. Cetakan kad personel binaan pembaharuan dalam masa kurang dari 10 hari – 98.53% 4. Bilangan Akujanji Pematuhan Piawaian (SCP) diterbitkan – 158 (105%) 1. Number of registered contractors – 79,814 contractors 2. Printing of new construction personnel cards in less than 10 working days – 96.07% 3. Printing of construction personnel card renewals in less than 10 working days – 98.53% 4. Number of Standard Compliance Pledge (SCP) issued – 158 (105%)
Operasi Penguatkuasaan <i>Enforcement Operations</i>	1. Operasi penguatkuasaan dijalankan – 3,315 operasi (104%) 2. 231 kes (116%) dikemukakan untuk Prosiding Etika Kontraktor. 1. Enforcement operations conducted – 3,315 operations (104%) 2. 231 cases (116%) cases brought for Contractor Ethics Proceedings.
Sijil Kelulusan Diterbitkan bagi Bahan Binaan Import <i>Certificate of Approvals Issued for Imported Construction Materials</i>	Peningkatan kualiti bahan binaan dalam industri pembinaan melalui proses pemantauan – Persijilan Kelulusan (CoA) – 9,141 CoA (183%) <i>Increase in quality of construction materials in the construction industry through monitoring process – Certificate of Approval (CoA) – 9,141 CoAs (183%)</i>
Kutipan Levi <i>Levy collection</i>	Levi dicaj – RM234 juta (139%) <i>Levies charged – RM234 million (139%)</i>
Program Latihan Kakitangan CIDB <i>CIDB Staff Training Programme</i>	Kakitangan CIDB telah menghadiri lima (5) hari latihan/kursus dalam setahun yang berasaskan kepada <i>attitude, skill & knowledge (ASK)</i> – 100% <i>CIDB staff attended five (5) days of training / courses per year based on attitude, skill & knowledge (ASK) – 100%</i>
Penubuhan Pejabat Baharu <i>Establishment of new offices</i>	Dua Bahagian dan dua pejabat baharu ditubuhkan <i>Two new Divisions and two new offices established</i>

TINJAUAN MENGENAI PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN CIDB

Secara umumnya, Teras Strategik 5 mempunyai 18 KPI dan semua KPI tersebut telah memenuhi target masing-masing pada tahun 2016.

Penyampaian perkhidmatan CIDB memfokus terhadap aktiviti dan program yang mendorong pematuhan dan pelaksanaan Akta 520 (Pindaan) 2011, yang telah digubal selaras dengan Program Transformasi Industri Pembinaan dan berkuat kuasa dari 1 Jun 2015. Tiga bidang yang diliputi di bawah pindaan Akta ini termasuk mempertingkatkan kualiti pembinaan melalui pendaftaran pekerja pembinaan serta pensijilan kemahiran dan kecekapan; pematuhan terhadap piawaian; serta tanggung jawab pengurus tapak bina untuk memastikan keselamatan bangunan semasa dan selepas kerja pembinaan siap.

Pada tahun ini, CIDB telah mengenal pasti beberapa aspek utama dalam penyampaian perkhidmatannya yang perlu difokus dan sehingga kini, telah mula menunjukkan kesan positif. Antara lain termasuklah perkhidmatan pelanggan di kaunter dan atas talian, pendaftaran kontraktor dan personel binaan, operasi penguatkuasaan, Latihan Kakitangan CIDB, pensijilan bahan binaan, kutipan levi dan penubuhan unit atau bahagian khas untuk menangani isu-isu industri yang kritikal.

PERKHIDMATAN PELANGGAN

Pada tahun ini, CIDB berjaya mencapai 85% peningkatan bagi pemprosesan pendaftaran kontraktor dalam tempoh kurang dari 10 hari bekerja berbanding 73% pada 2015, seperti yang dipamerkan dalam Piagam Pelanggan CIDB. Aplikasi pendaftaran kontraktor dalam talian pula, meningkat daripada 61% pada 2015 kepada 71% pada akhir Oktober 2016.

PENDAFTARAN KONTRAKTOR

Bilangan kontraktor yang berdaftar dengan CIDB telah meningkat daripada 70,707 kontraktor pada 2015 kepada 79,814 kontraktor pada 2016. Pengeluaran kad personel binaan baharu juga meningkat daripada 94.55% pada 2015 kepada 96.07% pada 2016, sementara pembaharuan kad personel binaan bertambah daripada 98.09% pada 2015 kepada 98.53% dalam tahun yang dikaji. Sementara itu, bilangan Akujanji Pematuhan Standard (SCP) yang dikeluarkan bertambah daripada 2015 kepada 158 akujanji pada 2016.

AN OVERVIEW OF CIDB'S DELIVERY SERVICE

Strategic Thrust 5 in general has 18 KPIs and all of them met their respective targets in 2016.

CIDB's service delivery is focused on activities and programmes that will bring about compliance and adherence to the CIDB Act 520 (Amended) 2011, which was enacted in line with the Construction Industry Transformation Programme (CITP), and enforced with effect from 1 June 2015. Three areas covered under the amended Act include enhancing construction quality through registration of construction workers as well as skills and competency certification; compliance with standards; and contractors and site managers' responsibility to ensure safety of buildings during or after the construction work.

During the year, CIDB has identified several key aspects in its service delivery that need to be focused on and thus far, has started to gain positive impacts. These include counter and online customer service, contractor and construction personnel registrations, enforcement operations, CIDB Staff Trainings, certification of building materials, levy collection and the setting up of specific purpose unit or division to address critical industry issues.

CUSTOMER SERVICE

During the year, CIDB has succeeded in achieving 85% improvement for contractor registration processing within a time frame of less than 10 working days compared to 73% in 2015, as demonstrated under CIDB's Customer Charter. Online contractor registration applications meanwhile, improved from 61% in 2015 to 71% as at the end of October 2016.

CONTRACTOR REGISTRATION

The number of contractors registered with CIDB has increased from 70,707 contractors in 2015 to 79,988 contractors in 2016. New construction personnel cards issued also saw an improvement from 94.55% in 2015 to 96.07% in 2016, while construction personnel card renewals increased from 98.09% in 2015 to 98.53% during the year under review. Number of Standard Compliance Pledges (SCP) issued meanwhile, rose from 120 pledges in 2015 to 158 pledges in 2016.

OPERASI PENGUATKUASAAN

Kertas siasatan pada tahun laporan ini dikeluarkan adalah sebanyak 290, perbezaan sebanyak 94 kertas siasatan berbanding tahun 2015. Pengenaan kompaun sebanyak 196 kes telah dikeluarkan dengan jumlah terkumpul sebanyak RM 4.30 Juta. Bilangan kes yang dikemukakan kepada Prosiding Etika Kontraktor telah berkurangan daripada 243 kes pada 2015 kepada 231 kes pada 2016, membuktikan kesedaran positif penggiat industri untuk mematuhi Akta CIDB.

PROGRAM LATIHAN KAKITANGAN CIDB

Bagi mendorong kecekapan dan ciri-ciri bertanggungjawab dalam kalangan kakitangannya, Pengurusan CIDB memastikan semua kakitangannya menghadiri kursus atau latihan tidak kurang dari lima hari dalam setahun yang mana sekurang-kurangnya sehari difokuskan kepada aspek pembinaan ilmu pengetahuan, kemahiran dan sikap.

Pada 2016, 920 kakitangan telah mengikuti pelbagai program latihan berbanding 767 kakitangan pada 2015. Sebanyak 151 sesi latihan telah dijalankan secara dalaman, sementara 284 sesi latihan luaran telah diadakan.

SIJIL KELULUSAN YANG DIKELUARKAN UNTUK BAHAN BINAAN IMPORT

Pada 2016, Sijil Kelulusan (CoA) yang dikeluarkan bagi bahan binaan import berkurangan kepada 9,141 berbanding 10,570 CoA pada 2015. Ini menunjukkan bahawa lebih banyak penggiat industri binaan yang menggunakan bahan binaan tempatan. Keadaan ini juga memberi kesan positif terhadap ekonomi negara, menyediakan peluang perniagaan yang lebih baik kepada pengilang bahan binaan tempatan dan secara tidak langsung meningkatkan permintaan terhadap bahan binaan yang dikeluarkan dalam negeri, dan ini akan menambahkan peluang pekerjaan.

KUTIPAN LEVI

Pertambahan bilangan kerja pembinaan yang bernilai lebih RM500,000 yang dilaksanakan pada tahun ini telah menyebabkan kutipan levi CIDB turut meningkat daripada RM208 juta pada 2015 kepada RM234 juta pada 2016. Peningkatan ini didorong oleh langkah agresif CIDB untuk memupuk kesedaran kepada penggiat industri melalui kempen awamnya, agar mereka melunaskan komitmen mereka bagi mengelakkan sebarang tindakan diambil terhadap mereka.

ENFORCEMENT OPERATIONS

These were 290 investigation papers prepared in 2016 and this is an increase of 94 investigation papers as compared to 2015. 196 compounds were imposed which valued at RM4.3 million. Cases referred to Contractor's Etique Proceeding has been reduced from 243 cases in 2015 to 231 cases in 2016.

CIDB STAFF TRAINING PROGRAMME

To develop reliable and responsible traits amongst its staff, CIDB Management has during the year ensured that all its staff attend courses or trainings not less than seven days in a year where at least one day is focused on building knowledge, skills and attitude.

In 2016, 920 staff underwent various training programmes compared to 767 staff in 2015. 151 training sessions were conducted internally, while 284 sessions were external trainings.

CERTIFICATE OF APPROVALS ISSUED FOR IMPORTED CONSTRUCTION MATERIALS

The number of Certificate of Approvals (CoAs) issued in 2016 decreased significantly to 9,141 CoAs from 10,570 CoAs in 2015, indicating that more Malaysian construction industry players are using local construction building materials. This bodes well for the nation's economy as it reduces outflow of currency, provides better business for local construction building material manufactures and indirectly, with increased locally manufactured construction material demand, will help create more job opportunities.

LEVY COLLECTION

With increased number of construction jobs valued above RM500,000 launched during the year, CIDB's levy collection also increased accordingly from RM208 million in 2015 to RM234 million in 2016. The increase in CIDB's levy revenue was also attributed to its aggressive initiative to remind industry players through its publicity campaigns, to settle their commitment so as to avoid action taken against them.

PENUBUHAN PEJABAT BAHARU

Pengurusan CIDB membuka dua pejabat cawangan baharu CIDB pada 2016, sebuah di Sandakan, Sabah dan sebuah lagi di Bintulu, Sarawak. Pada tahun ini juga, CIDB telah mewujudkan dua Bahagian baharu iaitu Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik untuk melancarkan serta memperkukuhkan program pembangunan pembinaan secara keseluruhan yang akan mengemudi industri ini menuju masa hadapan. Sebuah lagi bahagian, Bahagian Operasi Setempat berperanan untuk menyediakan perkhidmatan dan sokongan bagi semua operasi CIDB.

ESTABLISHMENT OF NEW OFFICES

CIDB Management opened two new CIDB branches in 2016, one sited in Sandakan, Sabah while the other one in Bintulu, Sarawak. During the year also, CIDB established two new Divisions, namely Policy and Strategic Planning Division to streamline and strengthen the overall construction development programmes which will take the industry further in the future. The other division, Localised Operation Division is to provide service and support for all CIDB operations on the ground.



Kecemerlangan Jenama Industri Pembinaan Malaysia

*Brand Excellence
For Malaysian Construction Industry*





TERAS STRATEGIK 6

PENJENAMAAN KORPORAT

Jenama yang baik adalah jenama yang menawarkan nilai ketara dan tidak ketara, menarik perhatian ramai, mencetuskan pengikut dan memberi inspirasi kepada pengikut untuk mencontohinya dan inilah sebenarnya yang ingin dicapai oleh CIDB dalam pelaksanaan usaha penjenamaan korporatnya pada tahun ini. Inisiatif penjenamaan kami bertujuan untuk menampilkan industri pembinaan Malaysia secara kompetitif melalui pelbagai program yang menerbitkan nilai, membina imej yang teguh dan kekal positif dalam minda ramai. Pada tahun ini, CIDB mencapai keputusan berikut daripada beberapa program penjenamaan yang dikendalikan.

STRATEGIC THRUST 6

CORPORATE BRANDING

A good brand is one that offers a package of intrinsic and extrinsic values, appeals to many, attract followers and inspire others to follow and these are exactly what CIDB desires to achieve in its corporate branding exercise during the year. Our branding initiative is aimed at positioning the Malaysian construction industry competitively through programmes that create value, build a strong image, and positively retained in the mind of the mass. During the year, CIDB achieved the following results from a series of branding programmes it conducted throughout the period.

MAKLUMAT UTAMA INISIATIF TERAS STRATEGIK 6 2016

HIGHLIGHTS OF STRATEGIC THRUST 6 INITIATIVES 2016

Inisiatif <i>Initiatives</i>	Keputusan Utama <i>Key Results</i>
Program pengiktirafan industri (Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia [MCIEA]) <i>Industry recognition programme (Malaysian Construction Industry Excellence Awards [MCIEA])</i>	Mencapai 100% sasaran. Anugerah disampaikan kepada 13 syarikat pembinaan, tiga personaliti terkemuka industri dan enam penerima anugerah khas. <i>Achieved 100% of its targeted result. Awards presented to 13 construction companies, 3 industry prominent personalities and 6 recipients of special awards.</i>
Bilangan peserta dalam MCIEA 2016 <i>Number of participants in MCIEA 2016</i>	164 peserta <i>164 participants</i>
Bilangan hakim yang terlibat dalam penilaian pemenang MCIEA 2016 <i>Number of judges involved in the evaluation of MCIEA 2016 winners</i>	9 hakim <i>9 judges</i>
Bilangan peserta dalam Minggu Pembinaan Antarabangsa (ICW) 2016 <i>Number of participants in the International Construction Week (ICW) 2016</i>	15,500 peserta <i>15,500 participants</i>
Bilangan penggiat industri yang memeterai ikrar akujanji CIP <i>Number of construction industry players signed CIP pledge declaration</i>	215 penggiat industri <i>215 industry players</i>

TINJAUAN UMUM REPUTASI JENAMA INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

**CIDB berjaya mencapai kelima-lima KPI di bawah
Inisiatif Teras Strategik 6 pada tahun ditinjau.**

Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (MCIEA) dan Minggu Pembinaan Antarabangsa (ICW) yang diperkenalkan sejak 17 tahun lepas, kini telah menjadi acara kebanggaan berprestij dalam industri yang diiktiraf oleh penggiat industri tempatan dan serantau.

AN OVERVIEW OF MALAYSIAN CONSTRUCTION INDUSTRY BRAND REPUTATION

**CIDB successfully achieved all the five KPIs under its
Strategic Thrust 6 initiatives during the year.**

Evolving over a period of 17 years, each into reputable industry wide brand names, the Malaysian Construction Industry Excellence Awards (MCIEA) and the International Construction Week (ICW) have now become hallmarks of prestigious industry events recognised by both the local and regional construction industry players.

Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (MCIEA)

Berperanan sebagai platform untuk mengiktiraf kecemerlangan pencapaian penggiat industri dalam pelbagai kategori pembinaan, MCIEA 2016 menyaksikan enam kategori anugerah telah dimenangi oleh penggiat industri terbaik iaitu:

- Anugerah Kontraktor Terbaik (G1 – G6);
- Anugerah Projek Terbaik (Infrastruktur & Bangunan);
- Anugerah Pencapaian Antarabangsa;
- Anugerah Khas;
- Anugerah Individu; dan
- Anugerah Jurubina Terbaik (G7).

Bagi memastikan ketelusan, integriti dan eksklusiviti pertandingan ini, Anugerah MCIEA 2016 disaring melalui dua peringkat penilaian. Peringkat pertama dinilai oleh Panel Penilai Dalaman, sementara Fasa Kedua pula dinilai dan disahkan oleh sebuah Panel yang terdiri daripada sembilan orang Hakim Luar berbanding lima sebelum ini – mereka terdiri daripada personaliti terkenal dalam industri. MCIEA 2016 menyaksikan pertambahan penyertaan iaitu daripada 159 peserta pada tahun 2015 kepada 164 pada tahun ini, dalam pelbagai kategori anugerah berprestij.

Majlis penyampaian anugerah berlangsung di Grand Hyatt Hotel, Kuala Lumpur pada 23 September 2016. Menteri Kerja Raya, YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof telah menyampaikan anugerah MCIEA 2016 kepada 13 syarikat pembinaan, tiga personaliti industri dan anugerah khas kepada enam pemenang individu.

MINGGU PEMBINAAN ANTARABANGSA 2016

Sebagai acara tahunan yang mengumpulkan penggiat industri di bawah satu bumbung, Minggu Pembinaan Antarabangsa (ICW) menjadi landasan penting kepada peserta dalam industri pembinaan tempatan dan luar negeri berinteraksi sesama mereka melalui pelbagai seminar, sesi padanan perniagaan serta pameran produk dan perkhidmatan pembinaan. Acara ini bertujuan membolehkan penggiat industri memperoleh pengetahuan; mencari sumber produk, perkhidmatan dan teknologi berkaitan pembinaan yang baharu, bertukar-tukar idea, menjalin kerjasama atau mencari peluang perniagaan dalam pembinaan.

ICW 2016 menyaksikan pertambahan penyertaan daripada 15,000 pada tahun sebelumnya kepada 15,500 peserta pada tahun ini. Bertemakan 'Memacu Produktiviti dalam Pembinaan', ICW 2016 telah berlangsung di Kuala Lumpur Convention Centre dari 11 hingga 15 April 2016, memfokus kepada satu daripada empat teras strategik di bawah CITP iaitu mempertingkatkan produktiviti industri pembinaan – dengan memfokus kepada inovasi dalam pembinaan kediaman, infrastruktur dan teknologi pembinaan; termasuk reka bentuk mampan dan tenaga boleh diperbaharui.

Malaysian Construction Industry Excellence Awards (MCIEA)

A platform to recognise industry players for their excellent achievements in various construction categories, MCIEA 2016 saw six categories of awards won by the industry's best performers, which included:

- Best Contractor Awards (G1 – G6);
- Best Project Awards (Infrastructure & Building);
- International Achievement Award;
- Special Award;
- Individual Award; and
- Builder of the Year Award (G7).

To ensure transparency, integrity and exclusivity of the competition, MCIEA Awards 2016 went through two stages of evaluation. The first stage was assessed by a Panel of Internal Assessors, while the next phase was evaluated and certified by a Panel of nine External Judges compared to five judges previously; comprising of the industry's prominent personalities. MCIEA 2016 saw an increase in participation from 159 participants in 2015 to 164 participants during the year, vying for the various categories of prestigious awards.

The award presentation ceremony was held at the Grand Hyatt Hotel, Kuala Lumpur on 23 September 2016. Minister of Works, YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof presented the awards to 13 construction companies, three industry personalities and six other winners were granted with MCIEA 2016 special awards.

INTERNATIONAL CONSTRUCTION WEEK 2016

An annual event which gathers construction industry players under one roof, International Construction Week (ICW) has over the years become an important venue where participants in the construction industry, from both local and many parts of the world interact with one another through seminars, business matching sessions, and construction products and services exhibition to acquire knowledge, source new construction-related products, services and technologies, exchange ideas, extend collaborative efforts, or seek construction business opportunities.

ICW 2016 saw an increase in participation from 15,000 previously to 15,500 participants during the year. Themed 'Driving Productivity in Construction', ICW 2016 was held at the Kuala Lumpur Convention Centre from 11 to 15 April 2016, to address one of the four strategic thrusts under CITP i.e. to raise productivity of the construction industry – focussing on innovations in housing, infrastructure and construction technology; including sustainable design and renewable energy.

MEMBINA PERKONGSIAN CITP YANG TEGUH

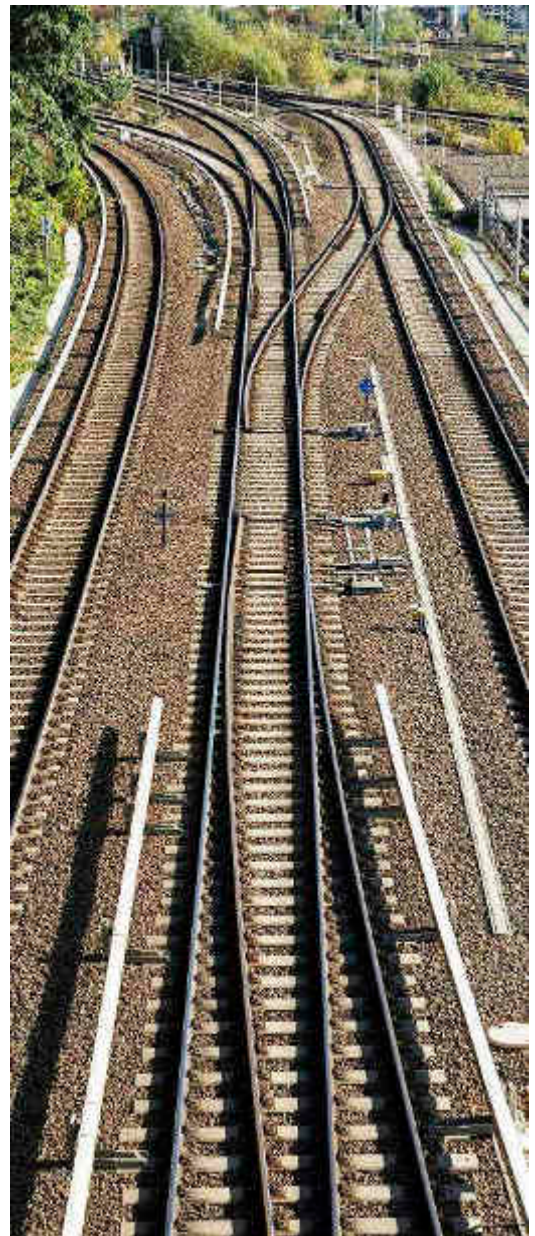
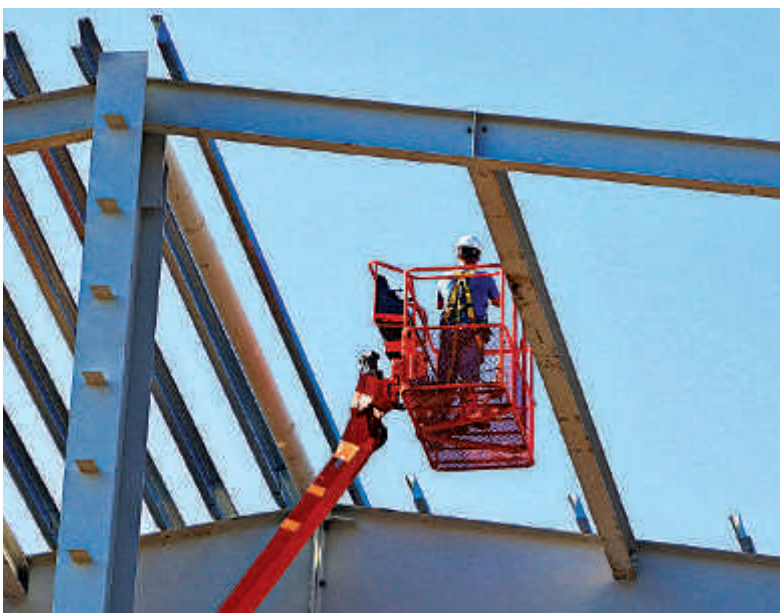
Sebuah pelan induk yang berdaya maju hanya akan mampu menjana hasil yang diinginkan apabila pelan tersebut mendapat sokongan meluas daripada pemegang kepentingan. Justeru, untuk mendapatkan sokongan meluas terhadap CITP daripada pemegang kepentingannya, CIDB telah merangka pelbagai program perhubungan luar dan pameran bergerak ke seluruh negara untuk sampai kepada mereka.

Sehingga akhir tahun 2016, selain daripada pemeteraian strategik CIDB bersama tujuh organisasi teraju industri pembinaan yang lain, sebanyak 215 organisasi telah menandatangani akujanji CITP. Akujanji tersebut mengandungi komitmen organisasi yang mendukung teras-teras CITP.

BUILDING STRONG CITP PARTNERSHIP

A viable blueprint will only be able to generate its desired results when the plan gains sufficient support from all quarters it targets to benefit. Likewise, to get CITP supported by its intended beneficiaries, CIDB had during the year initiated CITP outreach programmes and road shows nationwide.

As at the end of 2016, apart from CIDB strategic collaboration with seven other leading construction industry organisations, 215 organisations had sealed CITP pledge. The pledge includes commitment of organisations that behold the thrusts of CITP.



PENYATA KEWANGAN CIDB 2016

CIDB Financial Statements 2016





**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2016 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 3 hingga 49.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520).

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

2 / 5

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian yang ketara berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan, termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520), saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 7 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

- a. Seperti yang dinyatakan pada Nota 3 kepada penyata kewangan, Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia telah menerima pakai piawaian perakaunan *Malaysian Private Entities Reporting Standard* (MPERS) mulai 1 Januari 2016 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2015. Piawaian ini diterima pakai secara retrospektif oleh Lembaga Pengarah terhadap angka perbandingan dalam penyata kewangan ini, termasuk Penyata Kedudukan Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2015, dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2015 dan pendedahan berkaitan. Saya tidak terikat untuk melaporkan angka perbandingan yang dinyatakan semula dan tidak diaudit. Tanggungjawab saya sebagai sebahagian daripada pengauditan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2016, dalam keadaan ini, termasuk mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian yang baki awal pada 1 Januari 2016 tidak mengandungi salah nyata yang boleh memberi kesan ketara terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

- b. Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(JOHARI BIN ISMAIL)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

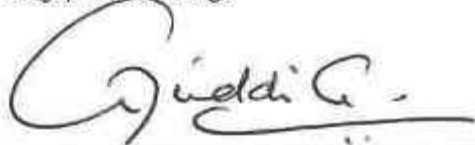
PUTRAJAYA
7 OGOS 2017



PENYATA OLEH PENERUSI DAN SEORANG ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH

Kami, Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin bin Ali dan Dato' Sri Zohari bin Haji Akob yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA dengan ini menyatakan bahawa pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan dengan kedudukan LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA dan Kumpulan pada 31 Disember 2016 dan hasil kendalian serta perubahan kedudukan kewangan LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga



TAN SRI DR. IR. AHMAD TAJUDDIN BIN ALI
Pengerusi,
Lembaga Pembangunan
Industri Pembinaan Malaysia

Tarikh: 7 OGOS 2017

Kuala Lumpur, Malaysia

Bagi pihak Lembaga



DATO' SRI ZOHARI BIN HAJI AKOB
Ahli Lembaga Pengarah,
Lembaga Pembangunan
Industri Pembinaan Malaysia

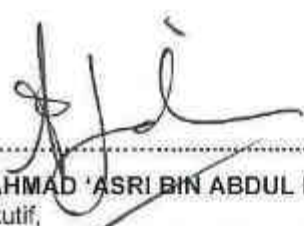
Tarikh: 7 OGOS 2017

Kuala Lumpur, Malaysia

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA**

Saya, Dato' Ir. Ahmad 'Asri bin Abdul Hamid, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas di)
Kuala Lumpur pada 07 AUG 2017)


.....
DATO' IR. AHMAD 'ASRI BIN ABDUL HAMID
Ketua Eksekutif,
Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia

Di hadapan saya,

.....
PESURUHJAYA SUMPAH



LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2016

		Kumpulan		Lembaga	
	Nota	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
ASET					
Aset bukan semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	5	137,038,171	146,972,542	107,074,057	130,309,509
Kerja dalam pembangunan	6	30,743,436	12,254,223	30,743,436	12,254,223
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	7	-	-	23,510,842	23,510,842
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	8	945,265	833,020	-	-
Lain-lain pelaburan	9	961,350	4,370,433	-	-
Jumlah aset bukan semasa		169,688,222	164,430,218	161,328,335	166,074,574
Aset semasa					
Inventori	10	913,475	676,704	27,384	109,901
Penghutang dagangan	11	25,482,197	28,366,829	23,172,372	23,762,144
Lain-lain penghutang	12	23,046,825	13,845,064	20,519,869	9,732,147
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	13	-	-	618,940	-
Jumlah terhutang oleh syarikat sub-subsidiari	14	-	-	-	244,472
Cukai baikpulih		1,336,195	537,915	230,140	328,125
Pelaburan portfolio	15	225,998,991	142,725,118	219,000,000	136,000,000
Deposit jangka pendek	16	432,001,494	478,919,440	419,500,000	448,200,000
Tunai dan baki di bank		62,429,682	68,376,751	23,025,259	51,198,734
Jumlah aset semasa		771,208,859	733,447,821	706,093,964	669,575,523
JUMLAH ASET		940,897,081	897,878,039	867,422,299	835,650,097
EKUITI DAN LIABILITI					
EKUITI					
Kumpulan wang terkumpul		832,999,601	782,986,317	783,907,061	749,750,287
Kumpulan wang pinjaman kenderaan	17	2,000,000	3,500,000	2,000,000	3,500,000
Kumpulan wang pinjaman pelajaran	18	1,500,000	-	1,500,000	-
Kumpulan wang pinjaman komputer	19	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Geran projek sistem SAGA	20	-	48,569	-	48,569
Jumlah kumpulan wang		837,499,601	787,534,886	788,407,061	754,298,856
Kepentingan bukan kawalan		6,319,068	5,362,829	-	-
Jumlah ekuiti		843,818,669	792,897,715	788,407,061	754,298,856
LIABILITI					
Liabiliti bukan semasa					
Pinjaman bank	21	2,780,410	2,721,259	-	-
Geran tertunda	22	11,774,007	21,784,772	-	-
Liabiliti cukai tertunda	23	7,930,402	8,024,452	7,257,015	7,423,437
Manfaat pekerja jangka panjang	24	3,546,421	3,705,094	3,546,421	3,705,094
Jumlah liabiliti bukan semasa		26,031,240	36,235,577	10,803,436	11,128,531

Nota-nota di muka surat 10 hingga 49 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

		Kumpulan		Lembaga	
	Nota	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Liabiliti semasa					
Pemlutang dagangan	25	14,773,948	17,299,220	5,668,022	6,012,657
Lain-lain pemlutang	26	54,435,251	49,033,535	45,585,786	40,326,690
Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	13	-	-	6,871,168	2,778,984
Jumlah terhutang kepada syarikat sub-subsidiari	14	-	-	9,976,504	20,919,536
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	27	656,139	990,270	-	-
Pinjaman bank	21	1,037,284	800,678	-	-
Peruntukan cukai		34,228	436,201	-	-
Manfaat pekerja jangka pendek	24	110,322	184,843	110,322	184,843
Jumlah liabiliti semasa		71,047,172	68,744,747	68,211,802	70,222,710
Jumlah liabiliti		97,078,412	104,980,324	79,015,238	81,351,241
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		940,897,081	897,878,039	867,422,299	835,650,097

Nota-nota di muka surat 10 hingga 49 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

		Kumpulan		Lembaga	
	Nota	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pendapatan operasi	28	305,616,889	277,805,255	293,207,651	250,121,456
Perbelanjaan langsung	29	(120,386,754)	(131,142,528)	(153,015,513)	(143,426,687)
Pendapatan kasar		185,230,135	146,662,727	140,192,138	106,694,769
Lain-lain pendapatan	30	49,166,936	51,496,509	40,977,649	44,937,177
Perbelanjaan pengurusan	31	(27,916,500)	(24,528,278)	(19,138,350)	(16,210,721)
Lain-lain perbelanjaan operasi	32	(149,244,723)	(136,478,571)	(123,268,515)	(112,544,521)
Kos kewangan	33	(275,532)	(227,425)	-	-
Pendapatan bersih bagi tahun kewangan		56,960,316	36,924,962	38,762,922	22,876,704
Bahagian keuntungan daripada syarikat bersekutu		139,662	224,062	-	-
Pendapatan bersih sebelum cukai dan zakat		57,099,978	37,149,024	38,762,922	22,876,704
Percukalan Zakat	34	(4,650,493) (1,350,212)	(6,830,280) (796,672)	(4,045,563) (560,585)	(4,553,132) (452,560)
Jumlah pendapatan bersih bagi tahun kewangan		51,099,273	29,522,072	34,156,774	17,871,012
Pendapatan komprehensif lain		-	-	-	-
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		51,099,273	29,522,072	34,156,774	17,871,012
Jumlah pendapatan komprehensif diagihkan kepada:					
Pemilik Lembaga		50,143,034	28,500,947	34,156,774	17,871,012
Kepentingan bukan kawalan		956,239	1,021,125	-	-
		51,099,273	29,522,072	34,156,774	17,871,012

Nota-nota di muka surat 10 hingga 49 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

		Kumpulan Wang Pinjaman		Kumpulan Wang Pinjaman		Kumpulan Wang Pinjaman		Kumpulan Wang Pinjaman		Geran Projek Sistem SAGA		Kumpulan Wang Terkumpul		Jumlah Boleh Diagihkan Kepada Pemilik Lembaga		Kepentingan Bukan Kawalan		Jumlah Ekuiti	
	Nota	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan																			
Pada 1 Januari 2015		3,500,000	-	1,000,000	5,871	97,136	755,060,825	759,663,832	4,341,704	764,005,536									
Kesan menggunakan MPERS	3	-	-	-	(5,871)	-	(385,205)	(391,076)	-	(391,076)									
Dinyatakan semula		3,500,000	-	1,000,000	-	97,136	754,675,620	759,272,756	4,341,704	763,614,460									
Pelunasan geran		-	-	-	-	(48,567)	-	(48,567)	-	(48,567)									
Dividen dibayar kepada pemegang kepentingan bukan kawalan		-	-	-	-	-	(190,250)	(190,250)	-	(190,250)									
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		-	-	-	-	-	28,500,947	28,500,947	1,021,125	29,522,072									
Pada 31 Disember 2015		3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	782,986,317	787,534,886	5,362,829	792,897,715									
Pada 1 Januari 2016		3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	782,986,317	787,534,886	5,362,829	792,897,715									
Pelunasan geran		-	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)	-	(48,569)									
Dividen dibayar kepada pemegang kepentingan bukan kawalan		-	-	-	-	-	(129,750)	(129,750)	-	(129,750)									
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		(1,500,000)	1,500,000	-	-	-	50,143,034	50,143,034	956,239	51,099,273									
Pada 31 Disember 2016		2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	832,999,601	837,499,601	6,319,068	843,818,669									

Nota-nota di muka surat 10 hingga 49 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

**PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

Lembaga	Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan RM	Kumpulan Wang Pinjaman Pelajaran RM	Kumpulan Wang Pinjaman Komputer RM	Geran Projek Sistem SAGA RM	Kumpulan Wang Terkumpul RM	Jumlah Ekuiti RM
Pada 1 Januari 2015	3,500,000	-	1,000,000	97,136	731,879,275	736,476,411
Pelunasan geran	-	-	-	(48,567)	-	(48,567)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	-	-	-	17,871,012	17,871,012
Pada 31 Disember 2015	3,500,000	-	1,000,000	48,569	749,750,287	754,298,856
Pada 1 Januari 2016	3,500,000	-	1,000,000	48,569	749,750,287	754,298,856
Pelunasan geran	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	(1,500,000)	1,500,000	-	-	34,156,774	34,156,774
Pada 31 Disember 2016	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	783,907,061	788,407,061

Nota-nota di muka surat 10 hingga 49 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi				
Pendapatan bersih sebelum cukai dan zakat	57,099,978	37,149,024	38,762,922	22,876,704
Pelarasan bagi:				
Bahagian keuntungan dalam syarikat bersekutu	(139,662)	(224,062)	-	-
Belanja faedah	209,534	186,786	-	-
Elaun peruntukan kerugian rosot nilai	1,552,440	807,742	1,533,240	729,482
Hartanah, loji dan peralatan dihapuskira	99,004	4,828	99,004	4,828
Hibah daripada simpanan bank	(162,968)	(111,095)	(159,901)	(108,677)
Kerja dalam pembangunan dihapuskira	7,898,417	-	7,898,417	-
Keuntungan daripada pelupusan lain-lain pelaburan	(5,477,617)	-	-	-
Keuntungan daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	(272,761)	(19,598)	-	-
Pelunasan tanah	27,490	27,490	-	-
Pendapatan dividen	(7,633,918)	(4,694,083)	(7,651,041)	(4,729,414)
Pendapatan faedah daripada pinjaman komputer	(140)	(353)	(140)	(353)
Pendapatan faedah daripada pinjaman kenderaan	(14,708)	(19,081)	(14,708)	(19,081)
Pendapatan faedah daripada deposit tetap	(17,446,476)	(17,405,145)	(17,099,340)	(16,659,067)
Pendapatan dan pelunasan geran	(26,637,463)	(13,383,492)	(48,569)	(48,567)
Peruntukan belanja manfaat pekerja	(233,194)	3,889,937	(233,194)	3,889,937
Peruntukan rosot nilai muhibah	-	39,783	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	33,608,168	34,811,188	28,730,359	32,310,715
Keuntungan daripada operasi sebelum perubahan modal kerja	42,476,124	41,059,869	51,817,049	38,246,507
(Kurangan)/tambahan dalam modal kerja:				
Inventori	(236,771)	(277,853)	82,517	45,644
Penghutang dagangan	1,332,192	4,992,180	(943,468)	5,730,176
Lain-lain penghutang	(9,201,761)	(5,684,943)	(10,787,722)	(4,067,427)
Jumlah terhutang oleh/(kepada) syarikat bersekutu	(334,131)	1,200,096	-	-
Pemlutang dagangan	(2,525,272)	7,394,690	(344,635)	4,004,511
Lain-lain pemlutang	5,413,008	13,215,238	5,259,096	12,856,681
Jumlah terhutang oleh/(kepada) syarikat subsidiari	-	-	4,092,184	(18,354,781)
Jumlah terhutang oleh/(kepada) syarikat sub subsidiari	-	-	(11,317,500)	4,795,643
	(5,552,735)	20,839,408	(13,959,528)	5,010,447
Tunai diperoleh daripada aktiviti operasi	36,923,389	61,899,277	37,857,521	43,256,954

Nota-nota di muka surat 10 hingga 49 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Lembaga	
	2016	2015	2016	2015
	RM	RM	RM	RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi (Sambungan)				
Dividen diterima	7,366,331	4,426,496	7,651,041	4,729,414
Dividen di bayar kepada pemegang sub-subsidiari	(129,750)	(190,250)	-	-
Faedah diterima	17,461,324	17,424,579	17,114,188	16,678,501
Faedah dibayar	(203,470)	(180,967)	-	-
Hibah diterima	162,968	111,095	159,901	108,677
Cukai dibayar	(6,143,277)	(6,407,931)	(4,114,000)	(4,270,552)
Pulangan cukai diterima	225,898	17,102	-	-
Zakat dibayar	(1,355,272)	(687,634)	(560,585)	(452,560)
Tunai bersih diperoleh daripada aktiviti operasi	<u>54,308,141</u>	<u>76,411,767</u>	<u>58,108,066</u>	<u>60,050,434</u>
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan				
Kerja dalam pembangunan	(26,387,630)	330,235	(26,387,630)	330,235
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(22,570,292)	(15,004,909)	(5,593,911)	(11,425,387)
Penerimaan daripada penjualan lain-lain pelaburan	8,886,700	-	-	-
Penerimaan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	274,130	20,308	-	-
Pembelian pelaburan portfolio	(83,012,350)	(38,000,000)	(83,000,000)	(38,000,000)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<u>(122,809,442)</u>	<u>(52,654,366)</u>	<u>(114,981,541)</u>	<u>(49,095,152)</u>
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan				
Geran diterima	16,578,129	5,069,623	-	-
Pembayaran balik pinjaman bank	(941,843)	(789,561)	-	-
Tunai bersih dihasilkan daripada aktiviti pembiayaan	<u>15,636,286</u>	<u>4,280,062</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
(Kurangan)/Lebih dalam tunai dan kesetaraan tunai	<u>(52,865,015)</u>	<u>28,037,463</u>	<u>(56,873,475)</u>	<u>10,955,282</u>
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun kewangan	<u>547,296,191</u>	<u>519,258,728</u>	<u>499,398,734</u>	<u>488,443,452</u>
Tunai dan setaraan tunai pada akhir tahun kewangan	<u>494,431,176</u>	<u>547,296,191</u>	<u>442,525,259</u>	<u>499,398,734</u>
Analisa tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada:				
Tunai dan baki di bank	62,429,682	68,376,751	23,025,259	51,198,734
Deposit jangka pendek	432,001,494	478,919,440	419,500,000	448,200,000
	<u>494,431,176</u>	<u>547,296,191</u>	<u>442,525,259</u>	<u>499,398,734</u>

Nota-nota di muka surat 10 hingga 49 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

1. Maklumat Am

Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (LPIPM) telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia, 1994 (Akta 520) pada 1 Disember 1994 dengan tujuan membangunkan, mengembang, mendorong dan mempertingkatkan industri pembinaan.

Pejabat berdaftar Lembaga terletak di Tingkat 10, Menara Dato' Onn, Pusat Dagangan Dunia Putra ("PWTC"), No.45, Jalan Tun Ismail, 50480 Kuala Lumpur.

2. Dasar Perakaunan Penting

(a) Asas Perakaunan

Pada tahun 2016, pihak Lembaga telah mengunapakai piawaian perakaunan baru iaitu Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS"). Segala dasar-dasar dan polisi-polisi perakaunan Lembaga diubahsuai mengikut piawaian MPERS.

Penyata kewangan bagi Kumpulan dan Lembaga untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 merupakan set pertama laporan kewangan yang disediakan berdasarkan MPERS dan Seksyen 35 "Peralihan kepada Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia" telah digunakan. Dalam tahun kewangan sebelumnya, penyata kewangan Kumpulan dan Lembaga disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian ("PERS").

Kumpulan dan Lembaga telah menggunakan dasar perakaunan yang sama dalam pembukaan penyata kewangan MPERS pada 1 Januari 2015 (tarikh peralihan kepada MPERS) dan seluruh tahun kewangan yang dikemukakan, seolah-olah dasar-dasar ini sentiasa telah berkuatkuasa. Oleh itu, angka perbandingan dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula untuk melaksanakan perubahan ini.

Kumpulan dan Lembaga juga telah mengunapakai secara awal pindaan MPERS 2015 yang mana akan berkuatkuasa pada tempoh masa bermula pada atau selepas 1 Januari 2017. Penggunaan awal pindaan tersebut tidak memberi kesan signifikan ke atas penyata kewangan selain daripada pendedahan dan persembahan di dalam penyata kewangan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(a) Asas Perakaunan (Sambungan)

Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam dasar-dasar perakaunan yang penting.

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPERS memerlukan penggunaan anggaran perakaunan yang kritikal dan andalan yang mempengaruhi jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Ia juga memerlukan para Pengarah membuat pertimbangan mereka dalam proses mengguna pakai dasar-dasar perakaunan. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah tentang peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza. Bidang yang memerlukan tahap penilaian yang tinggi dan kompleks atau bidang di mana andalan dan anggaran adalah signifikan kepada penyata kewangan dinyatakan di Nota 3.

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") di mana ia merupakan matawang fungsian bagi Kumpulan dan Lembaga dan semua nilai dibundarkan kepada RM yang terhampir kecuali jika dinyatakan sebaliknya.

(b) Asas Penyatuan Perakaunan

Penyata kewangan yang disatukan adalah termasuk penyata kewangan Lembaga dan syarikat subsidiarinya serta syarikat bersekutu melalui perakaunan ekuiti, yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan.

(i) Subsidiari

Subsidiari merupakan entiti, termasuk entiti tujuan khas, dikawal oleh Kumpulan. Kumpulan mengawal entiti apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi suatu entiti tersebut dan juga mendapat faedah daripada aktiviti-aktivitinya.

Subsidiari disatukan bermula dari tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan. Ia akan dipisahkan pada tarikh kawalan terbatal.

Penyatuan perniagaan disediakan dengan menggunakan kaedah perolehan pada tarikh perolehan. Kos penyatuan perniagaan adalah termasuk nilai saksama aset-aset yang diberi, tanggungan liabiliti dan instrument ekuiti yang diterbitkan oleh pemeroleh sebagai tukaran untuk kawalan ke atas entiti yang diperoleh, tambah dengan kos-kos yang terlibat dalam penyatuan perniagaan tersebut.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(b) Asas Penyatuan Perakaunan (Sambungan)

(i) Subsidiari (Sambungan)

Jika kos penyatuan perniagaan melebihi nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti dan liabiliti kontingen yang dikenalpasti, ianya akan diiktiraf sebagai muhibah. Jika lebihan adalah negatif, ianya akan terus diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

Transaksi antara syarikat, baki bagi penyata pendapatan komprehensif dan rugi tidak direalisasi daripada urusiaga antara syarikat-syarikat subsidiari dalam Kumpulan akan dihapuskan. Dasar perakaunan syarikat-syarikat subsidiari telah diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Transaksi dengan kepentingan bukan kawalan yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambilkira sebagai transaksi ekuiti. Apa-apa perbezaan di antara nilai saksama sebarang pertimbangan yang dibayar dan bahagian berkaitan yang diperolehi bagi nilai bawaan aset bersih syarikat subsidiari yang direkodkan dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan kepentingan bukan kawalan juga direkodkan dalam ekuiti.

Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan syarikat subsidiari dan jumlah yang dibawa pada tarikh kawalan hilang akan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif sebagai untung atau rugi atas pelupusan syarikat subsidiari. Baki dibawa untuk mana-mana kepentingan ekuiti dalam bekas syarikat subsidiari pada tarikh hilang kawalan dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal bagi perakaunan berikutnya sebagai instrumen kewangan, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

(ii) Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan pada mulanya diiktiraf pada harga transaksi ditambah kos transaksi dan diselaraskan selepas itu untuk mencerminkan pegangan Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan atau kerugian dari pendapatan komprehensif lain dan perubahan dalam aset bersih lain melalui ekuiti syarikat bersekutu sehingga tarikh pengaruh signifikan tersebut tamat.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(b) Asas Penyatuan Perakaunan (Sambungan)

(ii) Syarikat Bersekutu (Sambungan)

Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusan hulu dan hilir di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan Kumpulan yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalisasi dihapuskan melainkan transaksi tersebut menunjukkan bukti pengurangan nilai aset yang dipindahkan. Dasar-dasar perakaunan syarikat-syarikat bersekutu telah diubah di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Apabila kerugian yang dikongsi oleh Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh signifikan ke atas syarikat bersekutu, apa-apa kepentingan yang tinggal di dalam bekas syarikat bersekutu pada tarikh pengaruh signifikan hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai amaun awal bawaan aset kewangan. Perbezaan di antara nilai saksama sebarang pengekelan kepentingan tambah hasil daripada kepentingan yang dilupuskan dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh kepentingan ekuiti dihentikan adalah diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(c) Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari

Dalam penyata kewangan berasingan Lembaga, pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(d) Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Dalam penyata kewangan berasingan Lembaga, pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(e) Muhibah

Muhibah pada asasnya diukur berdasarkan perbezaan antara kos penggabungan dan bahagian aset bersih yang diperoleh. Muhibah kemudiannya diukur pada kos tolak pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai. Pelunasan muhibah adalah berdasarkan jangka hayat 10 tahun.

(f) Lain-lain pelaburan

Lain-lain pelaburan merupakan pelaburan jangka panjang dalam saham tidak tersiar harga. Lain-lain pelaburan dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan lain-lain pelaburan, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(g) Pelaburan portfolio

Pelaburan portfolio merupakan pelaburan jangka pendek yang diuruskan oleh pengurus dana. Pelaburan portfolio diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif jika Lembaga melabur dalam saham tersiar harga atau nilai saksama saham tersebut boleh diukur dengan sewajarnya. Lain-lain pelaburan dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan portfolio, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(h) Hartanah, loji dan peralatan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran

Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul. Kos untuk sesuatu hartanah, loji dan peralatan diiktiraf pada mulanya termasuk harga pembelian dan sebarang kos yang berkaitan secara langsung untuk membawa aset kepada lokasi dan keadaan yang diperlukan untuk ianya beroperasi dengan cara yang dicadangkan oleh pihak pengurusan.

Kos tambahan akan dimasukkan dalam jumlah pembawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, mengikut kesesuaian, hanya apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut akan mengalir kepada Kumpulan dan kos aset tersebut boleh diukur dengan pasti. Nilai dibawa bagi bahagian yang diganti akan tidak diiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh kewangan di mana ianya terjadi.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(h) Hartanah, loji dan peralatan (Sambungan)

(i) Pengiktirafan dan pengukuran (Sambungan)

Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai jangka hayat bagi yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) hartanah, loji dan peralatan.

Keuntungan dan kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan perolehan daripada pelupusan dengan amaun dibawa bagi hartanah, loji dan kelengkapan dan diiktiraf secara bersih dalam penyata pendapatan komprehensif.

(ii) Susut nilai dan kerugian rosot nilai

Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Manakala tanah milik pajak disusut nilai berdasarkan tempoh pajakan. Hartanah, loji dan peralatan lain disusut nilai berasaskan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos yang kurang nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat adalah seperti berikut:

Tanah pajakan	Berasaskan pajakan	tempoh
Bangunan dan ubah suai		2 hingga 10 tahun
Kenderaan dan jentera		5 tahun
Perabot dan lekapan		5 tahun
Kelengkapan pejabat dan mesin peralatan		5 tahun
Komputer		5 tahun

Jika terdapat tanda-tanda bahawa ada perubahan yang signifikan sejak tarikh laporan sebelumnya dalam corak yang mana Kumpulan menjangkakan untuk mengambil manfaat ekonomi masa hadapan aset tersebut, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran semasa. Jika jangka semasa berbeza, Kumpulan akan meminda nilai sisa, kaedah pelunasan atau hayat untuk mencerminkan corak baru untuk mengambil manfaat ekonomi aset masa depan.

(i) Kerja Dalam Pembangunan

Kerja dalam pembangunan mewakili kerja pembinaan atau pembangunan yang sedang dilaksanakan dan dijangkakan siap sepenuhnya dalam tempoh kitaran yang biasa. Kerja dalam pembangunan dinyatakan pada kos dan bayaran kemajuan. Kos termasuk kos tanah dan lain-lain belanja langsung serta belanja overhead.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(j) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos dinilai berdasarkan kaedahimbangan purata selepas ditolak peruntukan kerugian rosot nilai. Kumpulan menggunakan kaedah masuk dahulu keluar dahulu bagi pengurusan inventornya.

(k) Kos Kewangan

Kos kewangan diiktiraf di dalam penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh di mana kos kewangan tersebut ditanggung.

(l) Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan awal

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu entiti dan instrumen kewangan liabiliti atau ekuiti bagi entiti yang lain. Instrumen kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan telah menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pada pengiktirafan permulaan, semua instrumen kewangan diiktiraf pada harga transaksi, termasuk kos urus niaga. Jika instrumen kewangan tersebut tidak diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif. Bagi instrumen kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif, kos urusniaga dicajkan kepada penyata pendapatan komprehensif apabila ia berlaku. Bagi instrumen kewangan yang membentuk transaksi pembiayaan, instrumen kewangan itu diukur pada nilai terkini seperti pembayaran masa akan datang yang didiskaunkan pada kadar pasaran bagi faedah untuk instrumen hutang yang sama.

(ii) Pengukuran berikutnya

Keuntungan dan kerugian

Instrumen hutang yang memenuhi syarat-syarat berikut diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif:

- (a) pulangan kepada pemegang adalah tetap atau boleh ditentukan;
- (b) tidak ada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan jumlah pokok atau apa-apa faedah kepada tempoh semasa atau terdahulu; dan
- (c) pilihan bayaran pendahuluan, jika ada, tidak bergantung pada peristiwa masa depan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(i) Instrumen kewangan (Sambungan)

(ii) Pengukuran berikutnya (Sambungan)

Pelaburan dalam saham biasa yang tiada syarat, dan pelaburan dalam saham tidak boleh tukar dan saham keutamaan yang tiada syarat boleh diukur pada kos tolak rosot nilai, melainkan jika saham yang diniagakan secara awam atau nilai saksama boleh diukur dengan pasti, di mana pelaburan diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif. Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan yang tidak dinilai pada kos yang dilunaskan atau kos tolak rosot nilai akan dinilai pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

Kemerosotan aset kewangan

Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif, semua aset kewangan lain adalah tertakluk kepada semakan rosot nilai. Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan akan memeriksa sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan telah menunjukkan satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut. Kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif apabila ia berlaku.

Kerugian rosot nilai bagi instrumen yang diukur pada kos yang dilunaskan dinilai daripada perbezaan di antara amaun aset yang dibawa dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset. Jumlah aset yang dibawa dikurangkan melalui penggunaan akaun peruntukan. Kerugian kemerosotan berkaitan dengan instrumen ekuiti tidak disebut harga yang dinyatakan pada kos tolak rosot nilai diukur sebagai perbezaan di antara amaun aset kewangan yang dibawa dan anggaran terbaik daripada jumlah yang akan diterima oleh entiti bagi aset tersebut jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosot nilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi, kerugian rosot nilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amaun aset yang dibawa tidak melebihi amaun dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diterbalikkan. Amaun pembalikan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(i) Instrumen kewangan (Sambungan)

(iii) Penyahiktirafan instrumen kewangan

Aset kewangan dinyahiktirafkan apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada pelaburan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan.

Liabiliti kewangan dinyahiktirafkan apabila ia dipadamkan, iaitu apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat tempoh. Satu pengubahsuaian yang besar dalam tempoh liabiliti kewangan yang sedia ada dianggap sebagai penghapusan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan baru. Sebarang perbezaan di antara nilai liabiliti kewangan yang dibawa dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan cukup dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang ditanggung, diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(m) Geran kerajaan

Geran kerajaan diiktiraf seperti berikut:

- (i) Geran yang tidak mengenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan apabila hasil geran akan diterima.
- (ii) Geran yang mengenakan syarat prestasi masa depan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan hanya apabila syarat prestasi dipenuhi.
- (iii) Bantuan yang diterima sebelum kriteria pengiktirafan hasil terjadi diiktiraf sebagai liabiliti.

Geran kerajaan diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau boleh diterima.

(n) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai termasuk wang tunai dan baki di bank, overdraf, deposit tetap serta pelaburan jangka pendek yang mempunyai kecairan tinggi dan risiko penurunan nilai yang rendah semasa pertukaran ke bentuk tunai. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dibentangkan selepas ditolak deposit yang dicagarkan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(o) Pajakan Kewangan

Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mempunyai sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pajakan kewangan dipermodalkan pada permulaan pajakan pada nilai terendah antara nilai saksama hartanah yang dipajak dan nilai semasa bayaran pajakan minimum.

Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar faedah yang tetap ke atas baki liabiliti. Obligasi sewa berkaitan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pemiutang jangka panjang lain. Elemen faedah daripada kos kewangan dicajkan kepada penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh. Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli menggunakan pajakan kewangan akan disusut nilai pada jangka hayat aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan.

Kos langsung awal yang ditanggung oleh Kumpulan dalam rundingan dan penyusunan pajakan kewangan akan ditambah kepada nilai aset pajakan yang dibawa dan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh pajakan pada asas yang sama sebagai perbelanjaan pajakan.

(p) Peruntukan Liabiliti

Peruntukan tanggungan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai kewajipan kini hasil daripada peristiwa lampau dan adalah berkemungkinan aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tersebut. Peruntukan akan dikaji semula pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai kini perbelanjaan yang dijangka perlu untuk menjelaskan kewajipan tersebut.

(q) Cukai

Perbelanjaan cukai pendapatan bagi tempoh semasa merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif atau rugi, kecuali setakat mana ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam kes ini cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(q) Cukai (Sambungan)

Cukai semasa adalah cukai yang perlu dibayar yang dijangka atau boleh diterima ke atas pendapatan atau kerugian cukai bagi tahun semasa, dengan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai yang perlu dibayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.

Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara amaun aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan nilai dibawa dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira jika ia timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusiaga selain daripada kombinasi perniagaan dan pada masa yang sama urusiaga tersebut tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh pelaporan dan dijangka akan digunakan apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dikenakan cukai akan tersedia terhadap untuk perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai yang tidak digunakan atau kredit cukai belum digunakan.

Cukai tertunda, aset cukai pendapatan dan liabiliti akan diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama di antara kedua-dua entiti boleh cukai atau entiti berbeza boleh cukai di mana terdapat tujuan untuk menyelesaikan baki pada asas bersih.

(r) Pengiktirafan pendapatan

(i) Geran Kerajaan

Geran pemberian kerajaan berkaitan aset terbit bila mana kerajaan memberi anugerah bantuan geran bagi membolehkan Lembaga memperoleh, memiliki atau membina sesuatu aset jangka panjang. Geran ini kemudiannya dilunaskan ke penyata pendapatan komprehensif mengikut jangka hayat aset berkenaan sepertimana caj susut nilai yang dikenakan ke atas aset berkenaan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(i) Pengiktirafan pendapatan (Sambungan)

(ii) Pendapatan Faedah atas Deposit Tetap

Pendapatan faedah atas deposit tetap dari institusi kewangan berlesen diiktiraf pada asas akrual.

(iii) Pendaftaran dan Akreditasi

Pendaftaran kontraktor merupakan yuran pendaftaran yang dikenakan kepada kontraktor yang ingin berdaftar. Yuran kursus diiktiraf di penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh perakaunan di mana ianya berlaku.

(iv) Yuran kursus

Yuran kursus merupakan hasil daripada kursus-kursus yang ditawarkan oleh Lembaga kepada pihak kontraktor samaada berdaftar dengan LPIPM ataupun tidak. Kursus yang dijalankan juga adalah kursus kontraktor, personel binaan, Bisnes/Ekonomi, Antarabangsa, Teknologi, *Safety, Health, Environment, Quality* (SHEQ) dan lain-lain Kursus. Yuran kursus diiktiraf di penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh perakaunan di mana ianya berlaku.

(v) Levi Kontrak

Levi kontrak merupakan levi yang dikenakan kepada kontraktor yang mempunyai projek baru. Kadar yang dikenakan adalah sebanyak 0.125% daripada jumlah kontrak pembinaan yang dianugerahkan kepada kontraktor tersebut.

(vi) Pengurusan projek dan perkhidmatan

Pendapatan daripada pengurusan projek dan perkhidmatan diiktiraf dalam tempoh perakaunan di mana pengurusan projek dan perkhidmatan tersebut berlaku.

(s) Liabiliti luar jangka

Di mana tiada kemungkinan aliran keluar faedah ekonomi akan diperlukan, atau jumlah tidak boleh dianggarkan dengan pasti, liabiliti luar jangka tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan didedahkan sebagai liabiliti luar jangka, melainkan kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi adalah tipis. Kewujudan liabiliti akan hanya disahkan berdasarkan kejadian atau tidak akan terjadinya satu atau lebih peristiwa masa depan, juga dinyatakan sebagai liabiliti luar jangka kecuali kemungkinan aliran keluar faedah ekonomi adalah tipis.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(t) Aset luar jangka

Apabila aliran masuk manfaat ekonomi aset berkemungkinan di mana ia timbul daripada peristiwa lepas dan di mana kewujudannya akan disahkan hanya oleh kejadian atau tidak terjadinya satu atau lebih peristiwa masa depan yang tidak secara keseluruhannya dalam kawalan entiti, aset tidak akan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan tetapi akan dinyatakan sebagai aset luar jangka. Apabila aliran masuk manfaat ekonomi pasti, maka aset berkaitan diiktiraf.

(u) Matawang asing

(i) Fungsian dan persembahan mata wang

Transaksi yang dimasukkan dalam penyata kewangan setiap entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti tersebut beroperasi ("fungsi matawang asing"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan fungsi matawang asing dan pembentangan Lembaga.

(ii) Transaksi dan baki

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusan niaga atau penilaian di mana barang-barang yang diukur semula. Untung dan rugi pertukaran asing yang berpunca daripada penyelesaian sesuatu transaksi dan daripada terjemahan kadar pertukaran aset dan liabiliti kewangan pada akhir tahun dalam mata wang asing diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

Aset dan liabiliti bukan kewangan yang direkod dalam matawang asing tidak diterjemahkan semula pada akhir tarikh laporan ini, kecuali yang diukur pada nilai saksama ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

(v) Manfaat Pekerja

(i) Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana khidmat berkaitan diberi oleh kakitangan Kumpulan. Ketidakhadiran berganjaran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar adalah diambilkira apabila khidmat yang diberi oleh kakitangan meningkatkan kelayakan mereka kepada ketidakhadiran berganjaran akan datang. Ketidakhadiran berganjaran yang tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit, adalah diambilkira apabila ketidakhadiran tersebut terjadi.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(v) Manfaat Pekerja (Sambungan)

(ii) Pelan caruman wajib

Seperti yang dikehendaki oleh undang-undang, Kerajaan/syarikat di Malaysia membuat caruman kepada skim pencen negara, iaitu Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan di dalam tempoh masa yang berkaitan dengannya. Bagi kakitangan kerajaan yang di pinjamkan kepada Kumpulan dan Lembaga, pelan caruman wajib adalah di bawah skim pencen Kumpulan Wang Amanah Persaraan.

(iii) Manfaat Jangka Panjang

- a) Lembaga menerima pakai MPERS Seksyen 28 – *Employee Benefits*, yang memerlukan bayaran manfaat pekerja yang dibayar selepas persaraan diiktiraf secara akruan dalam penyata pendapatan komprehensif tahun semasa sebagai Perbelanjaan Manfaat Pekerja dan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.
- b) Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bayaran gantian cuti rehat. Pengiraan amaun manfaat pekerja ini adalah berdasarkan bilangan cuti terkumpul sebenar dan kadar gaji serta elaun yang layak pada tahun kewangan.

3. Penjelasan Peralihan kepada MPERS

Asas Penyediaan

Lembaga telah menerima pakai Rangka Kerja MPERS sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016. Oleh itu, ini adalah penyata kewangan pertama Kumpulan dan Lembaga yang disediakan menurut MPERS. Dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 2 kepada penyata kewangan telah diguna pakai dalam penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Lembaga bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, dan juga maklumat perbandingan yang dibentangkan dalam penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015.

Lembaga telah membuat pelarasan terhadap jumlah yang dilaporkan sebelum ini dalam penyata kewangan yang telah disediakan mengikut Rangka Kerja PERS. Dalam menyediakan baki awal penyata kedudukan kewangan pada 1 Januari 2015, penjelasan mengenai kesan yang timbul daripada peralihan dari PERS kepada MPERS ke atas kedudukan kewangan Kumpulan dan Lembaga, prestasi kewangan dan aliran tunai dinyatakan seperti berikut:

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

3. Penjelasan Peralihan kepada MPERS (Sambungan)

Pelarasan Kumpulan Wang Terkumpul

Nota	Kumpulan	
	31.12.2015 RM	01.01.2015 RM
Jumlah yang dilaporkan di bawah PERS	777,519,569	755,060,825
Pelupusan muhibah	(430,377)	(471,392)
Pelarasan pelunasan muhibah	40,659	41,015
Pelupusan rizab atas penyatuan	5,389	5,871
Pelarasan pelunasan rizab atas penyatuan	(482)	(482)
Pelarasan geran berkaitan aset	6,444,331	-
Pelarasan kepentingan bukan kawalan	(592,772)	39,783
Kesan menggunakan MPERS	5,466,748	(385,205)
Jumlah yang dilaporkan di bawah MPERS	782,986,317	754,675,620

Pelarasan Jumlah pendapatan/(perbelanjaan) komprehensif

Nota	Kumpulan	
	31.12.2015 RM	01.01.2015 RM
Jumlah yang dilaporkan di bawah PERS	23,077,347	(13,526,654)
Pelarasan pelunasan muhibah	876	-
Pelarasan pelunasan rizab atas penyatuan	(482)	-
Pelarasan geran berkaitan aset	6,444,331	-
Kesan menggunakan MPERS	6,444,725	-
Jumlah yang dilaporkan di bawah MPERS	29,522,072	(13,526,654)

- (a) Pada tahun kewangan lepas, Muhibah telah dilunaskan di dalam penyata pendapatan komprehensif pada kadar 4% setahun. Setelah MPERS digunakan, piawaian ini menjelaskan bahawa pelunasan perlu dibuat berdasarkan jangka hayat tidak melebihi 10 tahun.
- (b) Jika kos penyatuan perniagaan kurang daripada nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti dan liabiliti kontingen yang dikenalpasti (muhibah negatif), hanya akan terus diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.
- (c) Pada tahun kewangan lepas, geran berkaitan aset diambillkira sebagai pendapatan berdasarkan pelunasan ke atas jangka hayat sesuatu aset. Setelah MPERS digunakan, semua geran berkaitan aset diambillkira sepenuhnya sebagai pendapatan pada tarikh geran tersebut diterima.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

4. Penilaian dan Anggaran Perakaunan Yang Signifikan

Penyediaan penyata kewangan memerlukan Lembaga Pengarah membuat penilaian, anggaran dan andalan yang mempengaruhi amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan dan pendedahan aset luarjangka dan liabiliti, di mana berkenaan. Di samping itu, Lembaga Pengarah juga perlu membuat pertimbangan dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan. Walaupun anggaran dan andalan ini berdasarkan kepada pengetahuan terbaik Lembaga Pengarah tentang peristiwa-peristiwa dan tindakan, keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran tersebut.

Anggaran dan pertimbangan dinilai secara berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan pengalaman sejarah dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah dalam keadaan. Anggaran dan pertimbangan yang memberi kesan kepada aplikasi polisi-polisi perakaunan kepada Kumpulan dan Lembaga dan pendedahan, dan mempunyai risiko yang boleh menyebabkan pelarasan ketara kepada penyata kewangan adalah seperti berikut:

(a) Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusut nilai atas dasar garisan lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Perubahan dalam tahap penggunaan yang dijangka boleh memberi kesan kepada jangka hayat ekonomi dan nilai baki aset tersebut, maka caj susut nilai masa depan boleh disemak semula.

Kumpulan dan Lembaga menjangkakan bahawa nilai baki hartanah, loji dan peralatan mereka akan menjadi tidak begitu ketara. Hasilnya, nilai sisa tidak diambil kira bagi pengiraan amaun susut nilai.

(b) Cukai Pendapatan

Terdapat sesetengah urusan niaga dan pengiraan yang mana penetapan cukai muktamad mungkin berbeza daripada anggaran awal. Kumpulan dan Lembaga mengiktiraf liabiliti cukai berdasarkan anggaran sama ada cukai tersebut akan menjadi kena dibayar operasi perjalanan biasa perniagaan dan kefahamannya terhadap undang-undang cukai semasa. Sekiranya kesudahan perkara-perkara ini berbeza daripada jumlah awal yang telah diiktiraf, perbezaan tersebut akan memberi kesan cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda pada tempoh di mana penentuan tersebut dibuat.

(c) Rosot nilai aset bukan kewangan

Apabila amaun bolehpuh aset ditentukan berdasarkan anggaran nilai dalam kegunaan bagi setiap unit janaan tunai yang mana aset diagihkan, pihak pengurusan adalah diperlukan untuk membuat anggaran aliran tunai masa depan dijangka daripada unit janaan tunai dan juga untuk menggunakan kadar diskaun yang sesuai untuk menentukan nilai kini aliran tunai tersebut.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

4. Penilaian dan Anggaran Perakaunan Yang Signifikan (Sambungan)

(d) Rosot nilai bagi inventori

Semakan akan dibuat dari semasa ke semasa oleh pihak pengurusan mengenai inventori rosak, usang dan bergerak perlahan. Kajian tersebut memerlukan pertimbangan dan anggaran. Kemungkinan perubahan dalam anggaran ini boleh mengakibatkan pindaan kepada penilaian inventori.

(e) Rosot nilai dagangan dan lain-lain terimaan

Kerugian rosot nilai diiktiraf apabila terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan adalah terjejas. Pengurusan khusus aset-aset kewangannya pinjaman dan penghutang Ulasan dan analisis sejarah hutang lapuk, pelanggan, pelanggan kredit, arah-aliran ekonomi semasa dan perubahan dalam pembayaran syarat apabila membuat pertimbangan untuk menilai kecukupan dalam elaun kerugian rosot nilai. Sekiranya terdapat bukti objektif rosot nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan pengalaman kerugian bagi aset dengan ciri risiko kredit yang serupa. Jika jangkaan berbeza dari anggaran, perbezaan ini akan memberi kesan kepada nilai dibawa penghutang.

(f) Anggaran nilai saksama bagi aset kewangan dan liabiliti tertentu

Kumpulan merekodkan sesetengah aset dan liabiliti kewangan pada nilai saksama, yang memerlukan penggunaan anggaran perakaunan dan pertimbangan yang luas. Manakala komponen penting pengukuran nilai saksama ditentukan menggunakan bukti objektif yang boleh disahkan, jumlah perubahan dalam nilai saksama adalah berbeza jika Kumpulan menggunakan kaedah penilaian yang berbeza. Sebarang perubahan dalam nilai saksama aset dan liabiliti tersebut akan menjejaskan untung dan/atau ekuiti.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)**

5. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah RM	Bangunan dan ubahsuai RM	Kenderaan dan jentera RM	Perabot dan lekapan RM	Kelengkapan pejabat dan mesin peralatan RM	Komputer RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 1.1.2016	69,893,226	272,576,091	21,724,838	4,313,967	28,762,238	23,643,960	420,914,320
Penambahan	-	1,621,594	2,270,744	359,123	11,856,169	7,700,262	23,807,892
Pelupusan	-	-	(665,178)	(53,702)	(4,503,246)	(428,608)	(5,650,734)
Pada 31.12.2016	69,893,226	274,197,685	23,330,404	4,619,388	36,115,161	30,915,614	439,071,478
Susut nilai terkumpul							
Pada 1.1.2016	9,115,786	209,629,990	14,516,835	3,462,507	20,689,870	16,526,790	273,941,778
Susut nilai bagi tahun kewangan	710,047	23,593,999	2,324,816	374,319	3,506,819	3,125,658	33,635,658
Pelupusan	-	-	(578,291)	(49,897)	(4,494,290)	(421,651)	(5,544,129)
Pada 31.12.2016	9,825,833	233,223,989	16,263,363	3,786,929	19,702,399	19,230,791	302,033,307
Nilai bawaan							
Pada 31.12.2016	60,067,393	40,973,696	7,067,044	832,459	16,412,762	11,684,817	137,038,171
Pada 31.12.2015	60,777,440	62,946,101	7,208,003	851,460	8,072,368	7,117,170	146,972,542

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

5. Hartanah, loji dan peralatan (Sambungan)

Lembaga	Tanah RM	Bangunan dan ubahsuai RM	Kenderaan dan jentera RM	Perabot dan lekap RM	Kelengkapan pejabat dan mesin peralatan RM	Komputer RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 1.1.2016	67,600,039	265,446,644	14,935,387	2,791,859	14,558,900	19,418,565	384,751,394
Penambahan	-	1,264,689	614,704	241,049	466,710	3,006,759	5,593,911
Pelupusan	-	-	(237,843)	(43,235)	(4,372,628)	(329,647)	(4,983,353)
Pada 31.12.2016	67,600,039	266,711,333	15,312,248	2,989,673	10,652,982	22,095,677	385,361,952
Susut nilai terkumpul							
Pada 1.1.2016	8,974,476	207,386,948	9,700,643	2,164,104	12,744,204	13,471,510	254,441,885
Susut nilai bagi tahun kewangan	653,873	23,314,554	1,570,080	277,639	657,693	2,256,520	28,730,359
Pelupusan	-	-	(150,958)	(40,365)	(4,370,325)	(322,701)	(4,884,349)
Pada 31.12.2016	9,628,349	230,701,502	11,119,765	2,401,378	9,031,572	15,405,329	278,287,895
Nilai bawaan							
Pada 31.12.2016	57,971,690	36,009,831	4,192,483	588,295	1,621,410	6,690,348	107,074,057
Pada 31.12.2015	58,625,563	58,059,696	5,234,744	627,755	1,814,696	5,947,055	130,309,509

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan dan Lembaga telah membeli hartanah, loji dan peralatan dengan kos agregat sebanyak RM23,807,892 dan RM5,593,911 (2015: RM19,527,601 dan RM11,425,387) di mana RM1,237,600 dan RM Nil (2015: RM4,522,692 dan RM Nil) mengandungi aset yang dibeli di bawah pembiayaan palakan kewangan dan pinjaman berjangka. Pembayaran tunai sebanyak RM22,570,292 dan RM5,593,911 (2015: RM15,004,909 dan RM11,425,387) telah dibuat ke atas pembelian hartanah, loji dan peralatan merupakan bangunan dan ubahsuai yang dibina di atas tanah hak milik Kementerian Kerja Raya berjumlah RM19,641,557 (2015: RM26,546,211).

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

6. Kerja Dalam Pembangunan

Kumpulan dan Lembaga	Tanah RM	Bangunan RM	Komputer RM	Jumlah RM
2016				
Kos				
Pada 1.1.2016	798,011	10,769,571	686,641	12,254,223
Penambahan	-	15,636,342	12,383,963	28,020,305
Pengkelasan/Pelarasan	-	(8,720,128)	(810,964)	(9,531,092)
Pada 31.12.2016	798,011	17,685,785	12,259,640	30,743,436

Kumpulan dan Lembaga	Tanah RM	Bangunan RM	Komputer RM	Jumlah RM
2015				
Kos				
Pada 1.1.2015	798,011	10,428,663	1,357,784	12,584,458
Penambahan	-	4,019,592	1,743,477	5,763,069
Pengkelasan/Pelarasan	-	(3,678,684)	(2,414,620)	(6,093,304)
Pada 31.12.2015	798,011	10,769,571	686,641	12,254,223

7. Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

	Lembaga	
	2016 RM	2015 RM
Saham tidak tersiar harga, di Malaysia:		
Pada kos	23,510,842	23,510,842

Butiran mengenai Syarikat-syarikat subsidiari dan pegangan saham di dalamnya adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Kepentingan ekuiti		Kegiatan utama
	2016 %	2015 %	
CIDB Holdings Sdn. Bhd.*	100	100	Pelaburan dan perkhidmatan berasaskan industri pembinaan.
CIDB E-Construct Services Sdn. Bhd.**	100	100	Menjalankan perkhidmatan berasaskan Teknologi komunikasi maklumat.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

7. Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari (Sambungan)

Nama syarikat	Kepentingan ekuiti		Kegiatan utama
	2016 %	2015 %	
Subsidiari CIDB Holdings Sdn. Bhd.:			
Akademi Binaan Malaysia (Selangor) Sdn. Bhd.	75	75	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.	95	95	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Terengganu) Sdn. Bhd.	90	90	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Utara) Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Sabah) Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Sarawak) Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
CIDB Events Management Sdn. Bhd.	100	100	Menguruskan pertunjukan berkaitan industri pembinaan.
Steel Frames & Truss Technology Sdn. Bhd.	100	100	Merekabentuk, mengeluarkan, serta menguruskan perihal yang berkaitan dengan besi dan keluli.
Subsidiari Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.:			
ABM Management Services Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.

* Syarikat subsidiari ini diperbadankan di Malaysia dan telah diaudit oleh Tetuan Azhar Noriza Zainuddin.

** Syarikat subsidiari ini diperbadankan di Malaysia dan telah diaudit oleh Tetuan Afrizan Tarmili Khairul Azhar.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

8. Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Saham tidak tersiar harga, di Malaysia:		
Pada kos	50,000	50,000
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	895,265	783,020
	<u>945,265</u>	<u>833,020</u>
Pelaburan Kumpulan dalam syarikat bersekutu meliputi:		
Bahagian daripada aset bersih	937,788	825,543
Bahagian daripada muhibah dalam syarikat bersekutu	7,477	7,477
	<u>945,265</u>	<u>833,020</u>

Butiran mengenai syarikat bersekutu dan kepentingan ekuiti di dalamnya adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Kepentingan ekuiti		Kegiatan utama
	2016 %	2015 %	
TWI-ABM Training and Certification Sdn. Bhd.*	50	50	Beroperasi sebagai pelatih kepada kontraktor dan subkontraktor.

* Dipegang oleh Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.

Syarikat bersekutu adalah diperbadankan di Malaysia dan telah diaudit oleh Tetuan Jamal Amin & Partners.

9. Lain-lain Pelaburan

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Saham tidak tersiar harga, di Malaysia:		
Pada kos	961,350	4,370,433

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

10. Inventori

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pada kos dan nilai realisasi bersih:				
Bahan mentah	913,475	676,704	27,384	109,901

11. Penghutang Dagangan

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Penghutang dagangan	39,117,808	53,530,060	36,710,050	48,846,642
Tolak: Peruntukan kerugian rosot nilai	(13,635,611)	(25,163,231)	(13,537,678)	(25,084,498)
	<u>25,482,197</u>	<u>28,366,829</u>	<u>23,172,372</u>	<u>23,762,144</u>

Pergerakan dalam peruntukan kerugian rosot nilai

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pada 1 Januari	25,163,231	35,658,783	25,084,498	35,658,310
Peruntukan rosot nilai dalam tahun semasa	1,552,440	737,182	1,533,240	658,922
Peruntukan kerugian rosot nilai tidak diperlukan	(13,080,060)	(11,232,734)	(13,080,060)	(11,232,734)
Pada 31 Disember	<u>13,635,611</u>	<u>25,163,231</u>	<u>13,537,678</u>	<u>25,084,498</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

12. Lain-lain Penghutang

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Cagaran dan prabayar	2,685,667	1,954,398	2,685,667	1,954,398
Cek dikembalikan	86,864	85,814	86,864	85,814
Dividen belum terima	701,501	326,337	701,501	326,337
Pelbagai penghutang	2,532,253	4,118,214	-	-
Penghutang GST	16,406,804	6,387,565	16,406,804	6,387,565
Penghutang inbois	554,132	590,428	554,132	590,428
Penghutang kenderaan	288,909	426,615	288,909	426,615
Penghutang komputer	1,217	4,959	1,217	4,959
Penghutang staf	53,603	172,914	53,603	172,914
Pinjaman pelajaran	229,770	279,087	229,770	279,087
Terimaan belum dikredit	227,199	219,827	227,199	219,827
	23,767,919	14,566,158	21,235,666	10,447,944
Tolak: Peruntukan kerugian rosot nilai	(721,094)	(721,094)	(715,797)	(715,797)
	<u>23,046,825</u>	<u>13,845,064</u>	<u>20,519,869</u>	<u>9,732,147</u>

Pergerakan dalam peruntukan kerugian rosot nilai

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pada 1 Januari	721,094	659,034	715,797	653,737
Peruntukan rosot nilai dalam tahun semasa	-	70,560	-	70,560
Peruntukan rosot nilai tidak diperlukan lagi	-	(8,500)	-	(8,500)
Pada 31 Disember	<u>721,094</u>	<u>721,094</u>	<u>715,797</u>	<u>715,797</u>

13. Jumlah Terhutang Oleh/(Kepada) Syarikat Subsidiari

Jumlah Terhutang oleh/(kepada) Syarikat Subsidiari adalah terdiri daripada pendahuluan tanpa cagaran yang tidak dikenakan faedah dan akan dibayar balik berdasarkan arahan pembayaran.

14. Jumlah Terhutang Oleh/(Kepada) Syarikat Sub-Subsidiari

Jumlah Terhutang oleh/(kepada) Syarikat Sub-Subsidiari adalah terdiri daripada pendahuluan tanpa cagaran yang tidak dikenakan faedah dan akan dibayar balik berdasarkan arahan pembayaran.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

15. Pelaburan Portfolio

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pada nilai pasaran, di Malaysia:				
Am Investment	149,850	149,850	-	-
Amanah Raya JMF Management	6,849,141	6,575,268	-	-
	<u>6,998,991</u>	<u>6,725,118</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Pada kos, di Malaysia:				
Hong Leong Asset Management	27,000,000	26,000,000	27,000,000	26,000,000
Permodalan BSN	33,000,000	13,000,000	33,000,000	13,000,000
RHB Asset Management	114,000,000	97,000,000	114,000,000	97,000,000
TA Investment Berhad	35,000,000	-	35,000,000	-
Libra Investment Berhad	10,000,000	-	10,000,000	-
	<u>219,000,000</u>	<u>136,000,000</u>	<u>219,000,000</u>	<u>136,000,000</u>
	<u>225,998,991</u>	<u>142,725,118</u>	<u>219,000,000</u>	<u>136,000,000</u>

16. Deposit Jangka Pendek

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Bank Perdagangan	42,000,000	-	42,000,000	-
Bank Islam Malaysia Berhad	10,000,000	16,000,000	10,000,000	16,000,000
Lain-lain Institusi Kewangan	380,001,494	462,919,440	367,500,000	432,200,000
	<u>432,001,494</u>	<u>478,919,440</u>	<u>419,500,000</u>	<u>448,200,000</u>

Kadar faedah deposit di sepanjang tahun kewangan bagi Kumpulan dan Lembaga adalah 3.60% - 4.30% (2015: 4.10%) setahun dan tempoh matang deposit adalah 182 - 365 hari (2015: 366 hari).

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

17. Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan

	Kumpulan dan Lembaga	
	2016	2015
	RM	RM
Pada 1 Januari/31 Disember	2,000,000	3,500,000
Pergerakan dalam baki penghutang pinjaman:		
Pada 1 Januari	426,615	521,565
Tambahan pinjaman	-	65,000
Bayaran balik pinjaman	(137,706)	(159,950)
Pada 31 Disember	288,909	426,615

18. Kumpulan Wang Pinjaman Pelajaran

	Kumpulan dan Lembaga	
	2016	2015
	RM	RM
Pada 1 Januari/31 Disember	1,500,000	-
Pergerakan dalam baki penghutang pinjaman:		
Pada 1 Januari	279,087	-
Tambahan pinjaman	36,345	-
Bayaran balik pinjaman	(85,662)	-
Pada 31 Disember	229,770	-

19. Kumpulan Wang Pinjaman Komputer

	Kumpulan dan Lembaga	
	2016	2015
	RM	RM
Pada 1 Januari/31 Disember	1,000,000	1,000,000
Pergerakan dalam baki penghutang pinjaman:		
Pada 1 Januari	4,959	7,974
Tambahan pinjaman	-	-
Bayaran balik pinjaman	(3,742)	(3,015)
Pada 31 Disember	1,217	4,959

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

20. Geran Projek Sistem SAGA V

	Kumpulan dan Lembaga	
	2016 RM	2015 RM
Pada 1 Januari	48,569	48,569
Pelunasan geran	(48,569)	-
Pada 31 Disember	-	48,569
Pergerakan dalam baki geran SAGA:		
Geran Kerajaan untuk perolehan aset	248,000	248,000
Pelunasan geran	(248,000)	(199,431)
	-	48,569

21. Pinjaman Bank

		Kumpulan	
	Nota	2016 RM	2015 RM
Pinjaman berjangka	21 (a)	1,668,001	2,032,156
Pemiutang pajakan kewangan	21 (b)	2,149,693	1,489,781
		<u>3,817,694</u>	<u>3,521,937</u>
Dianalisa sebagai:			
Bayaran balik dalam 12 bulan		1,037,284	800,678
Bayaran balik selepas 12 bulan dan tidak melebihi 5 tahun		2,780,410	2,721,259
		<u>3,817,694</u>	<u>3,521,937</u>

(a) Pinjaman Berjangka

Pinjaman berjangka bagi Pembiayaan Islam Boleh Ubah Tempoh ("BBA TF") berjumlah RM3,641,544 adalah sebahagian daripada pembiayaan pembelian 15 unit unit kedai-pejabat siap di Taman Tasik Utama, Ayer Keroh, Melaka dan sebidang tanah komersial yang dipegang dibawah HSM 4918 Lot No. PT 19403, Mukim Bukit Katil, Melaka Tengah.

Tempoh pembayaran balik pinjaman adalah sebanyak RM900 sehingga RM18,787 selama 120 ansuran bulanan termasuk faedah.

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Kematangan pinjaman berjangka:		
Bayaran balik dalam 12 bulan	364,155	364,155
Bayaran balik selepas 12 bulan dan tidak melebihi 5 tahun	1,303,846	1,668,001
	<u>1,668,001</u>	<u>2,032,156</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

21. Pinjaman Bank (Sambungan)

(b) Pemiutang Pajak Kewangan

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Pembayaran minimum pembiayaan		
Kurang dari setahun	706,780	513,405
Lebih dari 1 tahun dan tidak lebih dari 5 tahun	1,750,800	1,184,972
	<u>2,457,580</u>	<u>1,698,377</u>
Tolak: Caj pembiayaan akan dibayar	(307,887)	(208,596)
Nilai semasa liabiliti pembiayaan	<u>2,149,693</u>	<u>1,489,781</u>
Nilai semasa liabiliti pembiayaan		
Kurang dari setahun	673,129	436,523
Lebih dari 1 tahun dan tidak lebih dari 5 tahun	1,476,564	1,053,258
	<u>2,149,693</u>	<u>1,489,781</u>
Dianalisa sebagai:		
Kurang dari 12 bulan	673,129	436,523
Lebih dari 12 bulan	<u>1,476,564</u>	<u>1,053,258</u>
	<u>2,149,693</u>	<u>1,489,781</u>

Kadar faedah pembiayaan pajak Kewangan adalah pada kadar dari 2.40% hingga 6.50% setahun (2015: 2.40% hingga 6.50%).

22. Geran Tertunda

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Pada 1 Januari	21,784,772	25,130,043
Geran diterima dalam tahun kewangan:		
Geran latihan		
- Berkaitan sumbangan tunai	16,578,129	5,069,623
- Berkaitan sumbangan aset	-	4,077,992
	<u>16,578,129</u>	<u>9,147,615</u>
Geran belum diterima dalam tahun kewangan	-	842,039
	<u>16,578,129</u>	<u>9,989,654</u>
Diambil kira dalam penyata pendapatan komprehensif:		
Penggunaan atas aset yang diperolehi	(1,517,506)	(884,960)
Penggunaan atas perbelanjaan yang terlibat	(25,071,388)	(12,449,965)
	<u>(26,588,894)</u>	<u>(13,334,925)</u>
Pada 31 Disember	<u>11,774,007</u>	<u>21,784,772</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

23. Liabiliti Cukai Tertunda

Liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan dan Lembaga adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pada 1 Januari	8,024,452	7,297,327	7,423,437	6,953,595
Pindahan ke penyata pendapatan komprehensif	(94,050)	727,125	(166,422)	459,842
Pada 31 Disember	<u>7,930,402</u>	<u>8,024,452</u>	<u>7,257,015</u>	<u>7,423,437</u>

24. Manfaat Pekerja

	Kumpulan dan Lembaga	
	2016 RM	2015 RM
Pada 1 Januari	3,889,937	-
Peruntukan pada tahun kewangan	(16,851)	3,889,937
Bayaran dalam tahun kewangan	(216,343)	-
Pada 31 Disember	<u>3,656,743</u>	<u>3,889,937</u>
Dianalisa sebagai:		
Manfaat pekerja jangka pendek	110,322	184,843
Manfaat pekerja jangka panjang	3,546,421	3,705,094
	<u>3,656,743</u>	<u>3,889,937</u>

25. Pemiutang Dagangan

Syarat-syarat kredit perdagangan biasa untuk pemiutang dagangan Kumpulan dan Lembaga adalah 30 hingga 90 hari (2015: 30 hingga 90 hari).

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

26. Lain-lain Pemiutang

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pemiutang lain	9,093,625	9,062,279	244,160	355,434
Kordinator Modular	100,018	194,035	100,018	194,035
Unit Perancang Ekonomi, JPM	483,015	483,015	483,015	483,015
National Highway Authority of India	499,263	499,263	499,263	499,263
SKK1M		577,000		577,000
	290,000		290,000	
TERAJU	132,562	358,726	132,562	358,726
RMK11-EPU	4,913,435	-	4,913,435	-
Akruan	38,923,333	37,859,217	38,923,333	37,859,217
	<u>54,435,251</u>	<u>49,033,535</u>	<u>45,585,786</u>	<u>40,326,690</u>

27. Jumlah Terhutang Kepada Syarikat Bersekutu

Jumlah Terhutang kepada Syarikat Bersekutu adalah terdiri daripada pendahuluan tanpa cagaran yang tidak dikenakan faedah dan akan dibayar balik berdasarkan arahan pembayaran.

28. Pendapatan Operasi

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Yuran kursus	10,097,100	16,744,284	4,942,373	3,802,703
Pendaftaran dan akreditasi	55,235,538	48,268,429	49,279,751	45,237,995
Levi kontrak		200,945,191		200,945,191
	238,896,320		238,896,320	
Pendapatan Sewa	289,119	-	-	-
Pengurusan projek dan perundingan	658,106	2,799,639	-	-
Jualan dokumen	89,207	135,567	89,207	135,567
Lain-lain pendapatan	351,499	8,912,145	-	-
	<u>305,616,889</u>	<u>277,805,255</u>	<u>293,207,651</u>	<u>250,121,456</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

29. Perbelanjaan Langsung

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Perbelanjaan kursus-kursus kontraktor	11,291,873	14,099,033	-	-
Program pembiayaan industri pembinaan	53,359,270	66,866,534	153,015,513	143,426,687
Yuran profesional	30,412,728	26,381,196	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	2,652,096	1,325,815	-	-
Sewa pejabat, kemudahan asas dan peralatan	22,670,787	22,469,950	-	-
	<u>120,386,754</u>	<u>131,142,528</u>	<u>153,015,513</u>	<u>143,426,687</u>

30. Lain-lain Pendapatan

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Dividen	7,633,918	4,694,083	7,651,041	4,729,414
Faedah deposit tetap	17,446,476	17,405,145	17,099,340	16,659,067
Hibah	162,968	111,095	159,901	108,677
Lain-lain pendapatan	23,923,574	29,286,186	16,067,367	23,440,019
	<u>49,166,936</u>	<u>51,496,509</u>	<u>40,977,649</u>	<u>44,937,177</u>

31. Perbelanjaan Pengurusan

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Bekalan	4,282,125	3,060,369	3,795,968	2,815,980
Elaun perjalanan	7,353,337	7,110,097	5,453,742	5,349,094
Kursus dan latihan staf	4,296,842	3,186,157	3,786,876	2,566,271
Penyelenggaraan	6,535,017	5,927,912	3,479,916	2,983,974
Perbelanjaan lain-lain	70,060	107,266	-	-
Perbelanjaan pejabat	38,078	101,922	-	-
Perhubungan dan utiliti	5,341,041	5,034,555	2,621,848	2,495,402
	<u>27,916,500</u>	<u>24,528,278</u>	<u>19,138,350</u>	<u>16,210,721</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

32. Lain-lain Perbelanjaan Operasi

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Cukai jalan dan insuran	404,710	446,733	297,287	317,617
Peruntukan kerugian rosot nilai	1,552,440	807,742	1,533,240	729,482
Emolumen	76,282,384	68,303,008	58,432,671	54,032,415
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira	99,004	4,828	99,004	4,828
Hutang lapuk dihapus kira	-	1,735	-	-
Kerja dalam pembangunan dihapus kira	7,898,417	-	7,898,417	-
Keralan	994,549	1,094,463	-	-
Pelunasan tanah	27,490	67,273	-	-
Pengiklanan dan promosi	1,176,540	1,036,987	-	-
Perkhidmatan ikhtisas	20,124,293	21,582,779	16,677,015	15,794,287
Kerugian atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	580	709	-	-
Sewaan	9,728,244	9,646,941	9,600,522	9,355,177
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	30,956,072	33,485,373	28,730,359	32,310,715
	<u>149,244,723</u>	<u>136,478,571</u>	<u>123,268,515</u>	<u>112,544,521</u>

33. Kos Kewangan

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Perbelanjaan faedah atas:		
Pinjaman bank	209,534	186,786
Komisen bank	65,998	40,639
	<u>275,532</u>	<u>227,425</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

34. Percukalan

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Perbelanjaan cukai bagi tahun kewangan:				
- Peruntukan cukai tahun semasa	4,587,970	5,864,914	4,042,137	4,091,875
- Bahagian cukai syarikat bersekutu	27,417	59,125	-	-
- Kurangan/(Lebihan) peruntukan cukai pada tahun lepas	129,156	179,116	169,848	(8,586)
	<u>4,744,543</u>	<u>6,103,155</u>	<u>4,211,985</u>	<u>4,083,289</u>
Pengasalan dan penarikbalikan perbezaan sementara:				
- Diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif	136,952	505,258	130,515	469,843
- Kurangan/(Lebihan) peruntukan cukai pada tahun lepas	(231,002)	221,867	(296,937)	-
	<u>(94,050)</u>	<u>727,125</u>	<u>(166,422)</u>	<u>469,843</u>
	<u>4,650,493</u>	<u>6,830,280</u>	<u>4,045,563</u>	<u>4,553,132</u>

Cukai pendapatan Kumpulan dan Lembaga adalah dikira pada kadar berkanun 24% (2015: 25%) ke atas keuntungan bercukai. Penyesuaian bagi perbelanjaan cukai pendapatan yang berkenaan keuntungan jualan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun kepada perbelanjaan cukai pada kadar cukai pendapatan efektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Keuntungan sebelum cukai	<u>57,099,978</u>	<u>37,149,024</u>	<u>38,762,922</u>	<u>22,876,704</u>
Cukai pada kadar 24% (2015: 25%)	13,703,995	9,287,256	9,303,101	5,719,176
Insentif cukai atas pengecualian levi	(11,365,820)	(7,079,568)	(11,365,820)	(7,079,568)
Pendapatan tidak tertakluk pada cukai	(8,935,656)	(4,596,420)	(1,874,626)	(1,209,523)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tolakan cukai	10,440,237	9,086,263	8,110,352	7,099,801
Kesan atas kerugian belum serap tidak digunakan	403,468	(287,185)	-	-
Pembalikan cukai tertunda disebabkan oleh pelupusan hartanah, loji dan peralatan	120,240	7,340	(355)	(196)
Cukai aset tertunda tidak diiktiraf	385,875	11,611	-	32,028
Kurangan/(Lebihan) peruntukan cukai pada tahun lepas	129,156	179,116	169,848	(8,586)
Kurangan/(Lebihan) peruntukan cukai tertunda pada tahun lepas	(231,002)	221,867	(296,937)	-
Cukai bagi tahun kewangan	<u>4,650,493</u>	<u>6,830,280</u>	<u>4,045,563</u>	<u>4,553,132</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

35. Kos Kakitangan

	Kumpulan		Lembaga	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Kos kakitangan termasuk Ahli Lembaga Pengarah	76,282,384	68,303,008	58,432,671	54,032,415

Bilangan kakitangan Kumpulan dan Lembaga termasuk Ahli Lembaga Pengarah pada akhir tahun kewangan semasa masing-masing berjumlah seramai 1,395 dan 931 orang (2015: 1,105 dan 676 orang).

36. Urusniaga Penting Dengan Pihak Berkaitan

	Lembaga	
	2016 RM	2015 RM
Syarikat subsidiari dan sub-subsidiari		
Pendapatan sewaan diterima dan belum diterima	327,286	327,286
Program pembiayaan industri pembinaan dibayar dan belum dibayar	100,448,726	76,560,153
Belanja sewaan dibayar dan belum dibayar	161,902	-

37. Instrumen Kewangan

(a) Polisi dan Objektif Pengurusan Risiko Kewangan

Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Lembaga memastikan bahawa sumber kewangan yang mencukupi dapat diraih untuk pembangunan perniagaan Lembaga di samping menguruskan risiko-risiko kadar faedah (kedua dua nilai dan aliran tunai), risiko kecaliran dan risiko kredit. Ahli Lembaga Pengarah Kumpulan dan Lembaga menyemak dan bersetuju polisi bagi menguruskan setiap risiko.

(b) Risiko Kredit

Risiko kredit, atau risiko pihak lain gagal memenuhi tanggungjawabnya, dikawal menerusi pelaksanaan prosedur kelulusan dan pemantauan kredit. Akaun penghutang perdagangan diawasi dari masa ke masa menerusi prosedur laporan pengurusan Kumpulan dan Lembaga. Kumpulan dan Lembaga tidak mempunyai sebarang pendedahan besar kepada mana-mana pelanggan individu atau pihak lain dan tidak mempunyai penumpuan kredit berhubung dengan mana-mana Instrumen kewangan.

Memandangkan Kumpulan dan Lembaga tidak memegang apa-apa sandaran, pendedahan tertinggi terhadap risiko kredit diwakili oleh nilai bawaan aset kewangan pada akhir tempoh pelaporan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(b) Risiko Kredit (Sambungan)

Analisa Pengumuran

Analisa pengumuran untuk akaun penghutang perdagangan bagi Kumpulan dan Lembaga pada akhir tempoh pelaporan adalah seperti berikut:

	Jumlah Kasar RM	Rosot nilai Secara Individu RM	Rosot nilai Secara Berkumpulan RM	Nilai Bawaan RM
Kumpulan 2016				
Belum lepas tempoh kredit	1,091,738	-	-	1,091,738
Lepas tempoh kredit:				
- Kurang dari 6 bulan	770,153	-	-	770,153
- 6 hingga 12 bulan	61,529	-	-	61,529
- Lebih daripada 12 bulan	37,194,388	(13,635,611)	-	23,558,777
	39,117,808	(13,635,611)	-	25,482,197

	Jumlah Kasar RM	Rosot nilai Secara Individu RM	Rosot nilai Secara Berkumpulan RM	Nilai Bawaan RM
Kumpulan 2015				
Belum lepas tempoh kredit	3,044,518	-	-	3,044,518
Lepas tempoh kredit:				
- Kurang dari 6 bulan	345,556	-	-	345,556
- 6 hingga 12 bulan	717,629	-	-	717,629
- Lebih daripada 12 bulan	49,422,357	(25,163,231)	-	24,259,126
	53,530,060	(25,163,231)	-	28,366,829

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(b) Risiko Kredit (Sambungan)

	Jumlah Kasar RM	Rosot nilai Secara Individu RM	Rosot nilai Secara Berkumpulan RM	Nilai Bawaan RM
Lembaga 2016				
Belum lepas tempoh kredit	-	-	-	-
Lepas tempoh kredit:				
- Kurang dari 6 bulan	-	-	-	-
- 6 hingga 12 bulan	-	-	-	-
- Lebih daripada 12 bulan	36,710,050	(13,537,678)	-	23,172,372
	<u>36,710,050</u>	<u>(13,537,678)</u>	-	<u>23,172,372</u>

	Jumlah Kasar RM	Rosot nilai Secara Individu RM	Rosot nilai Secara Berkumpulan RM	Nilai Bawaan RM
Lembaga 2015				
Belum lepas tempoh kredit	-	-	-	-
Lepas tempoh kredit:				
- Kurang dari 6 bulan	-	-	-	-
- 6 hingga 12 bulan	-	-	-	-
- Lebih daripada 12 bulan	48,846,642	(25,084,498)	-	23,762,144
	<u>48,846,642</u>	<u>(25,084,498)</u>	-	<u>23,762,144</u>

Pada akhir tempoh pelaporan, penghutang perdagangan yang telah diperuntukan kerugian rosot nilai merupakan penghutang yang mempunyai masalah kewangan signifikan dan tidak membuat pembayaran mengikut tempoh kredit yang dibenarkan.

Penghutang perdagangan yang melebihi tempoh kredit tetapi tidak diperuntukan kerugian rosot nilai

Kumpulan dan Lembaga percaya bahawa peruntukan kerugian rosot nilai tidak perlu diperuntukan bagi penghutang perdagangan ini disebabkan oleh kerana mereka adalah syarikat-syarikat yang mempunyai rekod bayaran balik yang baik dan tiada rekod mungkir bayaran.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(b) Risiko Kredit (Sambungan)

Penghutang perdagangan yang belum melebihi tempoh kredit dan juga tidak diperuntukan kerugian rosot nilai

Penghutang perdagangan yang signifikan yang belum melebihi tempoh kredit dan juga tidak diperuntukan kerugian rosot nilai merupakan penghutang-penghutang yang biasa berurusan dengan Kumpulan dan Lembaga. Kumpulan dan Lembaga akan memantau kualiti kredit penghutang-penghutang ini melalui analisa laporan pengurusan.

(c) Risiko Kecairan

Kumpulan dan Lembaga menguruskan profil kematangan hutang, aliran tunai operasi dan ketersediaan pendanaan dengan aktif untuk memastikan semua keperluan pembiayaan semula, pembayaran balik dan pendanaan dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairan keseluruhannya, Kumpulan dan Lembaga mengekalkan tahap tunai atau instrumen boleh ditukar dengan tunai secukupnya untuk memenuhi keperluan modal kerjanya.

Jumlah dibawa bagi aset dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Lembaga pada tarikh penyata kedudukan kewangan adalah lebih kurang sama dengan nilai saksamanya.

(d) Kategori Instrumen Kewangan

Jadual dibawah-adalah analisis instrumen kewangan yang di kategorikan seperti berikut:

- (i) Aset kewangan dan laibiliti kewangan dikira pada nilai saksama melalui untung dan rugi ("FVTPL"); dan
- (ii) Aset kewangan dan liabiliti kewangan dikira pada kos perlunasan (AC);

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(d) Kategori Instrumen Kewangan (sambungan)

	Amaun pembawa RM	FVTPL RM	AC RM
2016			
Aset Kewangan			
Kumpulan			
Penghutang dagangan	25,482,197	-	25,482,197
Lain-lain penghutang	23,046,825	-	23,046,825
Pelaburan portfolio	225,998,991	6,998,991	219,000,000
Deposit jangka pendek	432,001,494	432,001,494	-
Tunai dan baki di bank	62,429,682	-	62,429,682
	<u>768,959,189</u>	<u>439,000,485</u>	<u>329,958,704</u>
Lembaga			
Penghutang dagangan	23,172,372	-	23,172,372
Lain-lain penghutang	20,519,869	-	20,519,869
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	618,940	-	618,940
Pelaburan portfolio	219,000,000	-	219,000,000
Deposit jangka pendek	419,500,000	419,500,000	-
Tunai dan baki di bank	23,025,259	-	23,025,259
	<u>705,836,440</u>	<u>419,500,000</u>	<u>286,336,440</u>
Liabiliti Kewangan			
Kumpulan			
Pemiutang dagangan	14,773,948	-	14,773,948
Lain-lain pemiutang	54,435,251	-	54,435,251
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	656,139	-	656,139
Pinjaman bank	3,817,694	3,817,694	-
	<u>73,683,032</u>	<u>3,817,694</u>	<u>69,865,338</u>
Lembaga			
Pemiutang dagangan	5,668,022	-	5,668,022
Lain-lain pemiutang	45,585,786	-	45,585,786
Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	6,871,168	-	6,871,168
Jumlah terhutang kepada syarikat sub-subsidiari	9,976,504	-	9,976,504
	<u>68,101,480</u>	<u>-</u>	<u>68,101,480</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(d) Kategori Instrumen Kewangan (sambungan)

	Amaun pembawa RM	FVTPL RM	AC RM
2015			
Aset Kewangan			
Kumpulan			
Penghutang dagangan	28,366,829	-	28,366,829
Lain-lain penghutang	13,845,064	-	13,845,064
Pelaburan portfolio	142,725,118	6,725,118	136,000,000
Deposit jangka pendek	478,919,440	478,919,440	-
Tunai dan baki di bank	68,376,751	-	68,376,751
	<u>732,233,202</u>	<u>485,644,558</u>	<u>246,588,644</u>
Lembaga			
Penghutang dagangan	23,762,144	-	23,762,144
Lain-lain penghutang	9,732,147	-	9,732,147
Jumlah terhutang oleh syarikat sub-subsidiari	244,472	-	244,472
Pelaburan portfolio	136,000,000	-	136,000,000
Deposit jangka pendek	448,200,000	448,200,000	-
Tunai dan baki di bank	51,198,734	-	51,198,734
	<u>669,137,497</u>	<u>448,200,000</u>	<u>220,937,497</u>
Liabiliti Kewangan			
Kumpulan			
Pemiutang dagangan	17,299,220	-	17,299,220
Lain-lain pemiutang	49,033,535	-	49,033,535
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	990,270	-	990,270
Pinjaman bank	3,521,937	3,521,937	-
	<u>70,844,962</u>	<u>3,521,937</u>	<u>67,323,025</u>
Lembaga			
Pemiutang dagangan	6,012,657	-	6,012,657
Lain-lain pemiutang	40,326,690	-	40,326,690
Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	2,778,984	-	2,778,984
Jumlah terhutang kepada syarikat sub-subsidiari	20,919,536	-	20,919,536
	<u>70,037,867</u>	<u>-</u>	<u>70,037,867</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

38. Komitmen Modal

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Perbelanjaan modal yang diluluskan tetapi belum dikontrakkan	<u>14,500,000</u>	<u>129,994,008</u>

39. Aset Kontigensi

	Kumpulan	
	2016 RM	2015 RM
Tuntutan ke atas penghutang levi yang telah di bawa ke Mahkamah	<u>11,182,784</u>	<u>858,636</u>

40. Pembentangan Penyata Kewangan

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 telah dibentang dan diluluskan melalui Mesyuarat Lembaga Pengarah pada 7 Ogos 2017.



**REPORT OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
THE CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**

Report on the Financial Statements

Opinion

The Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia have been audited by my representatives which comprise the Statement of Financial Position as at 31 December 2016 and Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flow for the year ended on that date, a summary of significant accounting policies and notes to the financial statements as set out on pages 3 to 49.

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group as at 31 December 2016 and of its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with financial reporting standards approved in Malaysia and the Construction Industry Development Malaysia Act 1994 (Act 520).

Basis for Opinion

I have conducted the audit based on the Audit Act 1957 and The International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities are further elaborated in the paragraph about Auditors' Responsibilities for the Audit of Financial Statements in this report. I believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to be the basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Construction Industry Development Board and the Group and have fulfilled other ethical responsibilities based on The International Standards of Supreme Audit Institutions.

- a. Identify and assess the risks of material misstatement in the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion . The risk of not detecting misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- b. Understand relevant internal controls to design appropriate audit procedures but not to express an opinion on the effectiveness of internal controls of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group.
- c. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures by the Directors.
- d. Conclude on the appropriateness of Directors' use of going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the ability of the Construction Industry Development Board Malaysia or the Group to continue as a going concern. If I conclude that material uncertainty exists, I am required to draw attention in the Auditor's Report to the related disclosures in the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of the Auditor's Report.
- e. Evaluate whether the overall presentation including the disclosures of the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group represent a fair view.
- f. Obtain adequate and suitable audit evidence regarding the financial information of entities and business activities within the Group to express an opinion on the Group's Financial Statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group's auditing. I am only responsible for my opinion.

I have communicated with the Directors regarding, among other matters on the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including deficiencies in internal controls identified during the audit.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520), I also report the following:

- a. In my opinion, the accounting and other records required by the Act to be kept by the Construction Industry Development Board Malaysia and its subsidiaries for which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.
- b. I have considered the accounts and the Auditors' Report of all the subsidiaries not audited by me as set out in Note 7 to the financial statements which have been included in the consolidated accounts.
- c. I am satisfied that the accounts of the subsidiaries have been consolidated with the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the financial statements of the Group and I have also received satisfactory information and explanations required for those purposes.
- d. The Auditors' Reports on the subsidiaries' accounts were not subject to any qualifications or observations which may affect the financial statements.

Other Matters

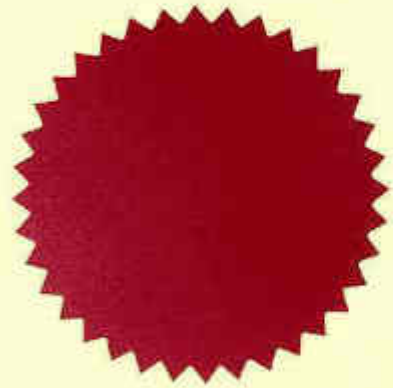
- a. As stated in Note 3 to the financial statements, Construction Industry Development Board Malaysia adopted Malaysian Private Entities Reporting Standard (MPERS) accounting standards on 1 January 2016 with the transition date of 1 January 2015. These standards were applied retrospectively by the Directors to the comparative figures in these financial statements, including the Statement of Financial Position of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group for the year ended 31 December 2015 and 1 January 2015, and the Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flow for the year ended 31 December 2015 and related disclosures. I am not engaged to report on the restated and unaudited comparison figures. My responsibilities as part of the audit of the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group for the year ending 31 December 2016, in these circumstances, included obtaining sufficient and appropriate audit evidence that the opening balances as at 1 January 2016 do not contain misstatements that materially affect the financial position as at 31 December 2016 and the financial performance and cash flows for the year then ended.

- b. This report is made solely for the Directors and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other party for the content of this report.



(JOHARI BIN ISMAIL)
for AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA
7 AUGUST 2017



STATEMENT BY THE CHAIRMAN AND A MEMBER OF THE BOARD

We, Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin bin Ali and Dato' Sri Zohari bin Haji Akob, being the Chairman and a member of the Board of CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA, do hereby state that in the opinion of the Board, the following Statement of Financial Position, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changers in Equity and Statement of Cash Flow of CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA and the Group together with the notes set out herein are drawn up so as to give a true and fair view of the position of CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA and the Group as at 31 December 2016 and the results of its operations and changes in financial position of CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA and the Group for the year ended on that date.

For the Board



.....
TAN SRI DR. IR. AHMAD TAJUDDIN BIN ALI
Chairman,
Construction Industry Development Board
Malaysia

Date: 7 AUGUST 2017

Kuala Lumpur, Malaysia

For the Board



.....
DATO' SRI ZOHARI BIN HAJI AKOB
Member of the Board,
Construction Industry Development Board
Malaysia

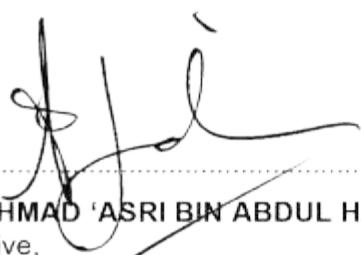
Date: 7 AUGUST 2017

Kuala Lumpur, Malaysia

**DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE
FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT OF
CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA**

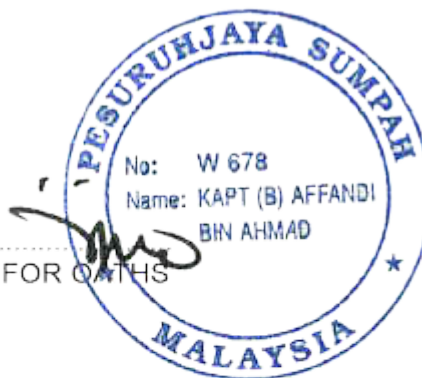
I, Dato' Ir. Ahmad 'Asri bin Abdul Hamid, the officer primarily responsible for the financial management of CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA, do solemnly and sincerely declare that the following Statement of Financial Position, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flow of CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA and the Group together with the notes set out herein, to the best of my knowledge and belief are correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared)
by the above named at)
Kuala Lumpur on 07 AUG 2017)


.....
DATO' IR. AHMAD 'ASRI BIN ABDUL HAMID
Chief Executive,
Construction Industry Development Board Malaysia

Before me,

.....
COMMISSIONER FOR OATHS



No. 86, Tingkat Bawah
Jalan Putra
50350 Kuala Lumpur

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2016

		Group		Board	
	Note	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
ASSETS					
Non-current assets					
Property, plant and equipment	5	137,038,171	146,972,542	107,074,057	130,309,509
Work in progress	6	30,743,436	12,254,223	30,743,436	12,254,223
Investments in subsidiaries	7	-	-	23,510,842	23,510,842
Investments in associates	8	945,265	833,020	-	-
Other investments	9	961,350	4,370,433	-	-
		<u>169,688,222</u>	<u>164,430,218</u>	<u>161,328,335</u>	<u>166,074,574</u>
Current assets					
Inventories	10	913,475	676,704	27,384	109,901
Trade receivables	11	25,482,197	28,366,829	23,172,372	23,762,144
Other receivables	12	23,046,825	13,845,064	20,519,869	9,732,147
Amount due from subsidiaries	13	-	-	618,940	-
Amount due from sub-subsidiaries	14	-	-	-	244,472
Repair tax		1,336,195	537,915	230,140	328,125
Portfolio investments	15	225,998,991	142,725,118	219,000,000	136,000,000
Short term deposits	16	432,001,494	478,919,440	419,500,000	448,200,000
Cash and bank balance		62,429,682	68,376,751	23,025,259	51,198,734
Total current assets		<u>771,208,859</u>	<u>733,447,821</u>	<u>706,093,964</u>	<u>669,575,523</u>
TOTAL ASSETS		<u>940,897,081</u>	<u>897,878,039</u>	<u>867,422,299</u>	<u>835,650,097</u>
EQUITIES AND LIABILITIES					
EQUITY					
Accumulated funds		832,999,601	782,986,317	783,907,061	749,750,287
Vehicle loan fund	17	2,000,000	3,500,000	2,000,000	3,500,000
Education loan fund	18	1,500,000	-	1,500,000	-
Computer loan fund	19	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
SAGA system project grant	20	-	48,569	-	48,569
Total funds		<u>837,499,601</u>	<u>787,534,886</u>	<u>788,407,061</u>	<u>754,298,856</u>
Non-controlling interest		6,319,068	5,362,829	-	-
Total equity		<u>843,818,669</u>	<u>792,897,715</u>	<u>788,407,061</u>	<u>754,298,856</u>
LIABILITIES					
Non-current liabilities					
Bank borrowings	21	2,780,410	2,721,259	-	-
Deferred grants	22	11,774,007	21,784,772	-	-
Deferred tax liabilities	23	7,930,402	8,024,452	7,257,015	7,423,437
Long term employee benefits	24	3,546,421	3,705,094	3,546,421	3,705,094
Total non-current liabilities		<u>26,031,240</u>	<u>36,235,577</u>	<u>10,803,436</u>	<u>11,128,531</u>

The notes on pages 10 to 49 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

		Group		Board	
	Note	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Current liabilities					
Trade payables	25	14,773,948	17,299,220	5,668,022	6,012,657
Other payables	26	54,435,251	49,033,535	45,585,786	40,326,690
Amount due to subsidiaries	13	-	-	6,871,168	2,778,984
Amount due to sub-subsidiaries	14	-	-	9,976,504	20,919,536
Amount due to associates	27	656,139	990,270	-	-
Bank borrowings	21	1,037,284	800,678	-	-
Tax provision		34,228	436,201	-	-
Short-term employee benefits	24	110,322	184,843	110,322	184,843
Total current liabilities		71,047,172	68,744,747	68,211,802	70,222,710
Total liabilities		97,078,412	104,980,324	79,015,238	81,351,241
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		940,897,081	897,878,039	867,422,299	835,650,097

The notes on pages 10 to 49 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

		Group		Board	
	Note	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Operating income	28	305,616,889	277,805,255	293,207,651	250,121,456
Direct expenses	29	(120,386,754)	(131,142,528)	(153,015,513)	(143,426,687)
Gross income		185,230,135	146,662,727	140,192,138	106,694,769
Other income	30	49,166,936	51,496,509	40,977,649	44,937,177
Management expenses	31	(27,916,500)	(24,528,278)	(19,138,350)	(16,210,721)
Other operating expenses	32	(149,244,723)	(136,478,571)	(123,268,515)	(112,544,521)
Finance costs	33	(275,532)	(227,425)	-	-
Net income for the financial year		56,960,316	36,924,962	38,762,922	22,876,704
Share of profits from associates		139,662	224,062	-	-
Net income before tax and zakat		57,099,978	37,149,024	38,762,922	22,876,704
Taxation	34	(4,650,493)	(6,830,280)	(4,045,563)	(4,553,132)
Zakat		(1,350,212)	(796,672)	(560,585)	(452,560)
Total net income for the financial year		51,099,273	29,522,072	34,156,774	17,871,012
Other comprehensive income		-	-	-	-
Total comprehensive income for the financial year		51,099,273	29,522,072	34,156,774	17,871,012
Total comprehensive income distributed to:					
Board Owners		50,143,034	28,500,947	34,156,774	17,871,012
Non-controlling interest		956,239	1,021,125	-	-
		51,099,273	29,522,072	34,156,774	17,871,012

The notes on pages 10 until 49 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	Note	Vehicle Loan Fund RM	Education Loan Fund RM	Computer Loan Fund RM	Reserves on Consolidation RM	SAGA System Project Grant RM	Accumulated Funds RM	Amount Distributable To Board Owners RM	Non- Controlling Interest RM	Total Equity RM
Group										
At 1 January 2015		3,500,000	-	1,000,000	5,871	97,136	755,060,825	759,663,832	4,341,704	764,005,536
Effect of adopting MPERS	3	-	-	-	(5,871)	-	(385,205)	(391,076)	-	(391,076)
Reinstated		3,500,000	-	1,000,000	-	97,136	754,675,620	759,272,756	4,341,704	763,614,460
Grant amortisation		-	-	-	-	(48,567)	-	(48,567)	-	(48,567)
Dividends paid to non-controlling stakeholders		-	-	-	-	-	(190,250)	(190,250)	-	(190,250)
Total comprehensive income for the financial year		-	-	-	-	-	28,500,947	28,500,947	1,021,125	29,522,072
At 31 December 2015		3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	782,986,317	787,534,886	5,362,829	792,897,715
At 1 January 2016		3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	782,986,317	787,534,886	5,362,829	792,897,715
Grant amortisation		-	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)	-	(48,569)
Dividends paid to non-controlling stakeholders		-	-	-	-	-	(129,750)	(129,750)	-	(129,750)
Total comprehensive income for the financial year		(1,500,000)	1,500,000	-	-	-	50,143,034	50,143,034	956,239	51,099,273
At 31 December 2016		2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	832,999,601	837,499,601	6,319,068	843,818,669

The notes on pages 10 and 49 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)**

Board	Vehicle Loan Fund RM	Education Loan Fund RM	Computer Loan Fund RM	SAGA System Project Grant RM	Accumulated Funds RM	Total Equity RM
At 1 January 2015	3,500,000	-	1,000,000	97,136	731,879,275	736,476,411
Grant amortisation	-	-	-	(48,567)	-	(48,567)
Total comprehensive income for the financial year	-	-	-	-	17,871,012	17,871,012
At 31 December 2015	3,500,000	-	1,000,000	48,569	749,750,287	754,298,856
At 1 January 2016	3,500,000	-	1,000,000	48,569	749,750,287	754,298,856
Grant amortisation	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)
Total comprehensive income for the financial year	(1,500,000)	1,500,000	-	-	34,156,774	34,156,774
At 31 December 2016	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	783,907,061	788,407,061

The notes on pages 10 until 49 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Cash Flows From Operating Activities				
Net income before tax and zakat	57,099,978	37,149,024	38,762,922	22,876,704
Adjustments for:				
Share of profits in associates	(139,662)	(224,062)	-	-
Interest expenses	209,534	186,786	-	-
Allowance for impairment loss	1,552,440	807,742	1,533,240	729,482
Property, plant and equipment written off	99,004	4,828	99,004	4,828
Hibah from bank deposits	(162,968)	(111,095)	(159,901)	(108,677)
Work in progress written off	7,898,417	-	7,898,417	-
Gain on disposal of other investments	(5,477,617)	-	-	-
Gain on disposal of property, plant and equipment	(272,761)	(19,598)	-	-
Land amortisation	27,490	27,490	-	-
Dividend income	(7,633,918)	(4,694,083)	(7,651,041)	(4,729,414)
Interest income from computer loans	(140)	(353)	(140)	(353)
Interest income from vehicle loans	(14,708)	(19,081)	(14,708)	(19,081)
Interest income from fixed deposits	(17,446,476)	(17,405,145)	(17,099,340)	(16,659,067)
Income and amortisation of grants	(26,637,463)	(13,383,492)	(48,569)	(48,567)
Provision for employee benefits expenses	(233,194)	3,889,937	(233,194)	3,889,937
Provision for diminution in value of goodwill	-	39,783	-	-
Depreciation of property, plant and equipment	33,608,168	34,811,188	28,730,359	32,310,715
Profits from operations before working capital changes	42,476,124	41,059,869	51,817,049	38,246,507
(Decrease)/Increase in working capital:				
Inventories	(236,771)	(277,853)	82,517	45,644
Trade receivables	1,332,192	4,992,180	(943,468)	5,730,176
Other receivables	(9,201,761)	(5,684,943)	(10,787,722)	(4,067,427)
Amount owing by/(to) associates	(334,131)	1,200,096	-	-
Trade payables	(2,525,272)	7,394,690	(344,635)	4,004,511
Other payables	5,413,008	13,215,238	5,259,096	12,856,681
Amount owing by/(to) subsidiaries	-	-	4,092,184	(18,354,781)
Amount owing by/(to) sub-subsidiaries	-	-	(11,317,500)	4,795,643
	(5,552,735)	20,839,408	(13,959,528)	5,010,447
Cash generated from operating activities	36,923,389	61,899,277	37,857,521	43,256,954

The notes on pages 10 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

**STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)**

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Cash Flows From Operating Activities (Continued)				
Dividends received	7,366,331	4,426,496	7,651,041	4,729,414
Dividends paid to sub-subsidiaries holders	(129,750)	(190,250)	-	-
Interest received	17,461,324	17,424,579	17,114,188	16,678,501
Interest paid	(203,470)	(180,967)	-	-
Hibah received	162,968	111,095	159,901	108,677
Tax paid	(6,143,277)	(6,407,931)	(4,114,000)	(4,270,552)
Tax refunds received	225,898	17,102	-	-
Zakat paid	(1,355,272)	(687,634)	(560,585)	(452,560)
Net cash generated from operating activities	<u>54,308,141</u>	<u>76,411,767</u>	<u>58,108,066</u>	<u>60,050,434</u>
Cash Flows From Investment Activities				
Work in progress	(26,387,630)	330,235	(26,387,630)	330,235
Purchase of property, plant and equipment	(22,570,292)	(15,004,909)	(5,593,911)	(11,425,387)
Receipt from sale of other investments	8,886,700	-	-	-
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	274,130	20,308	-	-
Purchase of portfolio investments	(83,012,350)	(38,000,000)	(83,000,000)	(38,000,000)
Net cash used in investing activities	<u>(122,809,442)</u>	<u>(52,654,366)</u>	<u>(114,981,541)</u>	<u>(49,095,152)</u>
Cash Flows From Financing Activities				
Grants received	16,578,129	5,069,623	-	-
Repayment of bank borrowings	(941,843)	(789,561)	-	-
Net cash generated from financing activities	<u>15,636,286</u>	<u>4,280,062</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
(Decrease)/Increase in cash and cash equivalents	<u>(52,865,015)</u>	<u>28,037,463</u>	<u>(56,873,475)</u>	<u>10,955,282</u>
Cash and cash equivalents at the beginning of the financial year	<u>547,296,191</u>	<u>519,258,728</u>	<u>499,398,734</u>	<u>488,443,452</u>
Cash and cash equivalents at the end of the financial year	<u>494,431,176</u>	<u>547,296,191</u>	<u>442,525,259</u>	<u>499,398,734</u>
Cash and cash equivalents analysis comprise:				
Cash and bank balance	62,429,682	68,376,751	23,025,259	51,198,734
Short term deposits	432,001,494	478,919,440	419,500,000	448,200,000
	<u>494,431,176</u>	<u>547,296,191</u>	<u>442,525,259</u>	<u>499,398,734</u>

The notes on pages 10 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

1. General Information

The Construction Industry Development Board (CIDB) was established under the Malaysian Construction Industry Development Board Act, 1994 (Act 520) on 1 December 1994 with the aim of developing, expanding, encouraging and improving the construction industry.

The registered office of the Board is located at Level 10, Menara Dato' Onn, Putra World Trade Centre ("PWTC"), No.45, Jalan Tun Ismail, 50480 Kuala Lumpur.

2. Significant Accounting Policies

(a) Basis of Accounting

In 2016, the Board adopted new accounting standards, namely the Malaysian Private Entity Reporting Standards ("MPERS"). All accounting policies and policies of the Board are modified according to the MPERS standards.

The financial statements of the Group and the Board for the financial year ended 31 December 2016 are the first set of financial statements prepared in accordance with MPERS and Section 35 "Transition to Malaysian Private Entity Reporting Standards" has been applied. In the previous financial year, the Group's and the Board's financial statements were prepared in accordance with Private Entity Reporting Standards ("PERS").

The Group and the Board have adopted the same accounting policies in opening the MPERS financial statements on 1 January 2015 (transition date to MPERS) and the entire financial year under review, as if the policies have always been in force. Accordingly, comparative figures in these financial statements have been restated to implement these changes.

The Group and the Board have also adopted early the amendment of MPERS 2015 which will take effect on the period commencing on or after 1 January 2017. Early adoption of the amendments has no significant effect on the financial statements other than disclosed and presented in the financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(a) Basis of Accounting (Continued)

The financial statements have been prepared under the historical cost convention unless stated otherwise in the significant accounting policies.

The preparation of financial statements in compliance with MPERS requires the use of critical accounting estimates and assumptions that affect the amount of assets, liabilities, income and expenses. It also requires Directors to make judgements in the process of applying accounting policies. Although these estimates and judgements are based on Directors' best knowledge of current events and actions, actual results may differ. Areas requiring a high and complex assessment level or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 3.

The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM") which is the functional currency of the Group and the Board and all values are rounded to the nearest RM unless stated otherwise.

(b) Basis of Consolidation of Accounts

The consolidated financial statements include the financial statements of the Board and its subsidiaries and associates through equity accounting, prepared until the end of the financial year.

(i) Subsidiaries

Subsidiaries are entities, including special purpose entities, controlled by the Group. The Group controls entities when the Group has the power to control the financial and operating policies of the entity and also benefit from its activities.

Subsidiaries are consolidated from the date that control is transferred to the Group. It will be separated on the date the control is cancelled.

Business consolidation is prepared using acquisition method at the date of acquisition. The cost of a business combination includes the fair value of the assets received, liabilities and equity instruments issued by the acquirer in exchange for control of the acquired entity, plus the costs involved in the consolidation of the business.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(b) Basis of Consolidation of Accounts (Continued)

(i) Subsidiaries (Continued)

If the cost of business consolidation exceeds the fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities, it will be recognised as goodwill. If the surplus is negative, it will directly be recognised in the comprehensive income statement.

Inter-company transactions, balance of statement of comprehensive income and unrealised losses on transactions between subsidiaries within the Group are eliminated. The accounting policies of subsidiaries have been adjusted where necessary to ensure consistency with policies adopted by the Group.

Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as an equity transaction. Any differences between the fair value of any consideration paid and the related portion of the net carrying amount of the subsidiary company are recorded in equity. Gains or losses on disposal of non-controlling interests are also recorded in equity.

When the Group ceases to control the subsidiary company, the difference between the proceeds from the disposal of the subsidiary company and the carrying amount at the date of loss of control is recognised in the statement of comprehensive income as a profit or loss on disposal of a subsidiary company. The carrying amount of any equity interest in a former subsidiary at the date of loss of control is considered as initial recognition cost for subsequent accounting as a financial instrument, investments in an associated company or joint venture depending on the level of influence maintained.

(ii) Associates

An associate is an entity in which the Group has significant but non-controlling influence on monetary and operating policies.

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method accounting. Under the equity method, investments are initially recognised at transaction price plus transaction costs and subsequently adjusted to reflect the Group's holdings in post-acquisition gain or loss and other comprehensive income and changes in other net assets through the equity of the associate until the date the significant influence expires.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(b) Basis of Consolidation of Accounts (Continued)

(ii) Associates (Continued)

Gains and losses arising from the upstream and downstream transactions between the Group and the associates are recognised in the Group's financial statements only to the extent of the Group's unrelated interest in an associate. Unrealised losses are eliminated unless the transaction indicates evidence of impairment of transferred assets. The accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with policies adopted by the Group.

When losses shared by the Group in an associate are equal to or greater than the Group's interest in the associate, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

Where the Group ceases to have a significant influence over the associate, any interest in the former associate's equity at the date of significant influence is lost is measured at fair value and this amount is considered an initial carrying amount of the financial asset. The difference between the fair value of any retention of interest plus gain from disposed interest and the carrying amount of investments as of the date the equity interest is discontinued is recognised in the statement of comprehensive income.

(c) Investments in subsidiaries

In the Board's separate financial statements, investments in subsidiaries are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investments in subsidiaries, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

(d) Investments in associates

In the Board's separate financial statements, investments in associates are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investments in an associate company, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(e) Goodwill

Goodwill is essentially measured based on the difference between the cost of the merger and the share of net assets acquired. Goodwill is subsequently measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Goodwill amortisation is based on a 10-year period.

(f) Other investments

Other investment is a long-term investment in unquoted shares. Other investments are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of other investments, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

(g) Portfolio investments

Portfolio investment is a short-term investment managed by a fund manager. Portfolio investment is measured at fair value through comprehensive income statement if the Board invests in quoted shares or the fair value of the shares can be measured reliably. Portfolio investments are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of portfolio investment, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

(h) Property, plant and equipment

(i) Recognition and measurement

All property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. The cost of a property, plant and equipment is initially recognised including the purchase price and any costs directly attributable to bringing the asset to the location and condition required for it to operate in the manner proposed by the management.

Additional costs are included in the carrying amount of an asset or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow into the Group and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced parts will not be recognised. All repairs and maintenance are recognised as an expense in the statement of comprehensive income in the financial period in which they occur.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(h) Property, plant and equipment (Continued)

(i) Recognition and measurement (Continued)

When an important part of a property, plant and equipment has different useful life, it is accounted for as a separate item (main component) of the property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amounts of the property, plant and equipment and are recognised net in the statement of comprehensive income.

(ii) Depreciation and impairment losses

Freehold land is not depreciated. Leasehold land is depreciated over the lease term. Other property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to allocate cost with less residual value over the estimated useful life as follows:

Lease land	Based on lease terms
Buildings and renovations	2 to 10 years
Vehicles and machineries	5 years
Furniture and fixtures	5 years
Office equipment and tools	5 years
Computer	5 years

If there is any indication that there has been a significant change since the date of the previous report in a pattern in which the Group expects to derive the future economic benefits of the assets, the Group will review the current estimate. If the useful life is different, the Group will amend the residual value, amortisation method or useful life to reflect the new pattern in deriving the economic benefits of future assets.

(i) Work in Progress

Work in progress represents construction or development works that are being implemented and are expected to be fully completed within the normal cycle. Work in progress is stated at cost and progress payments. Costs include land costs and other direct expenses as well as overhead expenses.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(j) Inventories

Inventories are stated at lower of cost and net realisable value. Cost is measured on average balance method after deducting the provision for impairment losses. The Group uses the first in first out method for its inventories management.

(k) Finance Costs

Finance costs are recognised in the statement of comprehensive income over the period in which they are incurred.

(l) Financial Instruments

(i) Initial recognition

Financial instruments are any contracts that results in financial assets for an entity and liability or equity financial instrument for another entity. Financial instruments are recognised in the statement of financial position when the Group has become a party to the contractual provisions of the instrument.

At initial recognition, all financial instruments are recognised at the transaction price, including transaction costs if the financial instruments are not measured at fair value through the statement of comprehensive income. For financial instruments measured at fair value through statement of comprehensive income, transaction costs are charged to the statement of comprehensive income when they occur. For financial instruments that make up the financing transaction, the financial instrument is measured at latest value such as discounted future payments at market rates for the interest of the same debt instrument.

(ii) Subsequent measurements

Profit and loss

Debt instruments that meet the following requirements are measured at amortised cost using the effective interest method:

- (a) returns to holders are fixed or determinable;
- (b) there is no contractual provision which would cause the holder to lose the principal amount or any interest in current or previous period; and
- (c) option of prepayment, if any, does not depend on future events.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(i) Financial Instruments (Continued)

(ii) Subsequent measurements (Continued)

Investments in unconditional ordinary shares, and investments in non-convertible shares and unconditional preference shares can be measured at cost less impairment, unless publicly traded shares or fair values can be reliably measured, where investments are measured at their fair value with changes in fair value are recognised in the statement of comprehensive income. All financial assets or financial liabilities not measured at amortised cost or cost less impairment are measured at fair value with changes recognised in the statement of comprehensive income.

Impairment of financial assets

In addition to financial assets measured at fair value through statement of comprehensive income, all other financial assets are subject to impairment review. At the end of each reporting period, the Group will examine whether there is any objective evidence that financial assets indicated one or more events that have a negative effect on the estimated future cash flows of the assets. An impairment loss is recognised in the statement of comprehensive income as incurred.

Impairment losses on an instrument measured at amortised cost are measured against the difference between the carrying amount of the asset and the present value of estimated discounted future cash flows at the original effective interest rate of the assets. The carrying amount of the assets is reduced through the use of the provisioning account. The impairment loss relating to an unquoted equity instrument stated at cost less impairment is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the best estimate of the amount the entity receives for that asset if it is sold at the reporting date.

If, in the subsequent period, the amount of impairment loss is reduced and the reduction can be objectively attributed to an event occurring after the impairment loss is recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed to the extent that the carrying amount of the asset does not exceed the carrying amount if the impairment is not recognised at the date of the reversal of impairment. The reversal amount is recognised in the statement of comprehensive income.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(l) Financial Instruments (Continued)

(iii) Derecognition of financial instruments

Financial assets are derecognised when the right to receive cash flows from the investment has expired or has been transferred and the Group has transferred substantially the risks and rewards of ownership.

Financial liabilities are derecognised when they are extinguished, i.e. when the obligations specified in the contract are released, cancelled or expired. A substantial modification of the existing financial liability is considered as an elimination of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Any difference between the value of the financial liabilities carried, eliminated or transferred to another party and has been adequately paid, including any non-cash assets transferred or liabilities incurred, is recognised in the statement of comprehensive income.

(m) Government grants

Government grants are recognised as follows:

- (i) Grants that do not impose certain future performance conditions on recipients are recognised in income when the grants are received.
- (ii) Grants that impose certain future performance conditions to recipients are recognised in income only when performance conditions are met.
- (iii) Assistance received prior to revenue recognition criteria occurred is recognised as a liability.

Government grants are measured at fair value of the assets received or receivable.

(n) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash and bank balance, overdrafts, fixed deposits as well as short-term investments with high liquidity and low risk of devaluation when exchanged for cash. For the purposes of the statement of cash flows, cash and cash equivalents are presented net of deposits pledged.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(o) Finance Leases

Leases of property, plant and equipment in which the Group has a significant portion of the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between liability and finance charges to achieve a fixed interest rate on the balance of the liability. Related rental obligation, net of finance charges, is included in other long term payables. Interest benefits from financial costs are charged to the statement of comprehensive income over the term of the lease to generate fixed periodic interest rates on the remaining balance for each period. Property, plant and equipment acquired using finance leases are depreciated at shorter assets useful life and lease terms.

Initial direct costs incurred by the Group in negotiation and arrangement of finance leases will be added to the value of the leased assets carried on and will be recognised as an expense in the statement of comprehensive income over the lease period on the same basis as leasing expenses.

(p) Provision of liabilities

The provision for liabilities is recognised when the Group has the present obligation as a result of past events and it is probable that an outflow of resources comprising economic benefits is required to settle the obligation and reasonable estimates may be made for that amount. The allowance will be reviewed at the date of each statement of financial position and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is significant, the provision amount is the present value of the expenditure expected to settle the obligation.

(q) Tax

Income tax expense for the current period comprises current and deferred tax. Taxes are recognised in the statement of comprehensive income or loss, except insofar as they relate to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In such case tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(q) Tax (Continued)

Current tax is the expected tax payable or receivable out of current year profit or loss, using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period, and any adjustments to tax payable for the previous financial years.

Deferred tax is recognised using liability method on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. However, deferred tax is not included if it arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction other than business combination and at the same time the transaction does not affect the accounting profit or taxable profits or losses. Deferred tax is determined using the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that taxable profits will be available against the deductible temporary differences, unused tax losses or unused tax credits.

Deferred tax, income tax asset and liability will be offset when there is an enforceable right to offset current tax assets with current tax liabilities and when the deferred tax assets and liabilities relate to taxes imposed by the same tax authorities between the two taxable entities or different entities where there is a purpose to settle the balance on a net basis.

(r) Income recognition

(i) Government grants

Government grants relating to assets arises when the government gives assistance grants to enable the Board to acquire, own or build long-term assets. The grant is then amortised to the statement of comprehensive income over the useful life of the asset as depreciation charge imposed on the asset.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(r) Income recognition (Continued)

(ii) Interest Income on Fixed Deposit

Interest income on fixed deposits from licensed financial institutions is recognised on an accrual basis.

(iii) Registration and Accreditation

Registration of contractors is a registration fee charged to contractors who want to register. Course fees are recognised in the statement of comprehensive income over the accounting period in which they occur.

(iv) Course fees

Course fees are the result of courses offered by the Board to contractors whether they are registered with CIDB or not. Courses conducted include contractor courses, construction personnel, business/economy, international, technology, Safety, Health, Environment, Quality (SHEQ) and other courses. Course fees are recognised in the statement of comprehensive income in the accounting period in which they occur.

(v) Contract Levy

Contract levy is a levy charged on a contractor with a new project. The rate charged is 0.125% of the total contract awarded to the contractor.

(vi) Project management and services

Income from project management and services is recognised in the accounting period in which the project management and services occurred.

(s) Contingent liabilities

Where there is no possibility of outflow of economic benefits, or an amount cannot be estimated reliably, contingent liabilities are not recognised in the statement of financial position and disclosed as contingent liabilities, unless the probability of an outflow of economic benefits is slim. The existence of liabilities which will only be confirmed based on the occurrence or non-occurrence of one or more future events, is also expressed as contingent liabilities unless the possibility of an outflow of economic benefits is slim.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(t) Contingent assets

When inflow of economic benefits of an asset are probable where it arises from past events and where its existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of one or more future events that are not wholly within the control of an entity, assets will not be recognised in the statement of financial position but will be stated as contingent assets. When inflows of economic benefits are certain, then related assets are recognised.

(u) Foreign currencies

(i) Currency functionality and presentation

Transactions included in the financial statements of each entity of the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("foreign currency function"). The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the functional currency and the presentation of the Board.

(ii) Transactions and balances

Foreign currency transactions are converted into functional currencies using the exchange rates in force at the date of the transaction or valuation in which the items are re-measured. Foreign exchange gains and losses arising from the settlement of a transaction and from the conversion of the exchange rates of financial assets and liabilities at the end of the year in foreign currencies are recognised in the statement of comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are not reconverted at the end of the reporting date, except those measured at fair value which are reconverted to the functional currencies at the exchange rates at the date the fair value was determined.

(v) Employee Benefits

(i) Short Term Benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the related services are rendered by the Group's employees. Short term accumulating compensated leave such as paid annual leave are accounted for when the services rendered by the staff increase their entitlement to future paid leave. Short term non-accumulating compensated leave such as sick leave are recognised when the leave occurs.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(v) Employee Benefits (Continued)

(ii) Compulsory contribution plan

As required by law, the Government/companies in Malaysia make contributions to the national pension scheme i.e. the Employees Provident Fund ("EPF"). The contribution is recognised as an expense in the income statement in the period in which it relates. For government employees seconded to the Group and the Board, the compulsory contribution plan is under the Retirement Trust Fund pension scheme.

(iii) Long Term Benefits

- a) The Board adopts MPERS Section 28 - Employee Benefits, which requires the payment of employee benefits paid after retirement to be recognised on an accrual basis in the current year's comprehensive income statement as Employee Benefits Expenses and in the Statement of Financial Position as a liability known as Long Term Employee Benefits.
- b) The type of long term employee benefits recognised on an accrual basis is the replacement payment of the vacation leave. The computation of the employee benefits amount is based on the number of actual accumulated leaves and the eligible wages and allowances in the financial year.

3. Explanation on Transition to MPERS

Basis of Preparation

The Board has adopted the MPERS Framework during the financial year ending 31 December 2016. Therefore, this is the first financial statements of the Group and the Board prepared according to MPERS. The accounting policies set out in Note 2 to the financial statements have been applied in the preparation of the financial statements of the Group and of the Board for the financial year ended 31 December 2016, as well as comparative information as disclosed in the financial statements for the financial year ended 31 December 2015.

The Board has made adjustments to amounts previously reported in the financial statements that have been prepared in accordance with the PERS Framework. In preparing the opening balance of the statement of financial position on 1 January 2015, the explanation on the effects arising from the transition from PERS to MPERS on the financial position of the Group and the Board, financial performance and cash flows are as follows:

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

3. Explanation on Transition to MPERS (Continued)

Accumulated Fund Adjustment

		Group
	31.12.2015	01.01.2015
Note	RM	RM
Amount reported under PERS	777,519,569	755,060,825
Disposal of goodwill	(430,377)	(471,392)
Adjustments on goodwill amortisation	40,659	41,015
Disposal of reserves on consolidation	5,389	5,871
Adjustments on amortisation of reserves on consolidation	(482)	(482)
Adjustments of asset-related grants	6,444,331	-
Adjustments of non-controlling interest	(592,772)	39,783
Effect of adopting MPERS	5,466,748	(385,205)
Amount reported under MPERS	782,986,317	754,675,620

Comprehensive income/(expenditure) adjustments

		Group
	31.12.2015	01.01.2015
Note	RM	RM
Amount reported under PERS	23,077,347	(13,526,654)
Adjustments on goodwill amortisation	a 876	-
Adjustments on amortisation of reserves on consolidation	b (482)	-
Adjustments of asset-related grants	c 6,444,331	-
Effect of adopting MPERS	6,444,725	-
Amount reported under MPERS	29,522,072	(13,526,654)

- (a) In the previous financial year, Goodwill was amortised in the statement of comprehensive income at 4% per annum. Upon adoption of MPERS, these standards clarify that amortisation should be made based on a life expectancy of not more than 10 years.
- (b) If the cost of business combination is less than the fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities (negative goodwill), they will be directly recognised in the statement of comprehensive income.
- (c) In the previous financial year, asset-related grants were accounted for as a settlement-based income over the useful life of an asset. Once MPERS is used, all asset-related grants are fully accounted as income on the date the grant is received.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

4. Significant Accounting Assesments and Estimates

The preparation of financial statements requires the Board to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses, and disclosures of contingent assets and liabilities, where applicable. In addition, the Board also needs to make judgements during the process of applying accounting policies. While these estimates and assumptions are based on the Board's best knowledge of events and actions, actual results may differ from those estimates.

Estimates and judgements are regularly assessed by the Board based on historical experience and other factors, including expected future events that are reasonably believed to exist. Estimates and judgements that affect the application of accounting policies to the Group and the Board and disclosures, and posed risks that may result in significant adjustments to the financial statements are as follows:

(a) Depreciation of Property, Plant and Equipment

The cost of property, plant and equipment is depreciated on a straight line basis over the useful life of the asset. In the event of changes in the level of use that are expected to affect the economic useful life and the residual value of the asset, future depreciation charge may be revised.

The Group and the Board expect the residual value of their property, plant and equipment to become less significant. As a result, the residual value is not taken into account for the calculation of the amount of depreciation.

(b) Income Tax

There are some transactions and calculations where final tax determination may differ from the initial estimate. The Group and the Board recognise tax liabilities based on an estimate of whether the tax will be payable on normal business operations and their understanding of current tax laws. If the outcome of these matters differs from the earliest recognised amount, the difference will affect the income tax and deferred tax provisions in the period in which the determination is made.

(c) Impairment of non-financial assets

When the recoverable amount of an asset is determined based on the estimated value in use of each of the cash-generating units in which the asset is distributed, the management is required to make estimates of future cash flows expected from the cash-generating unit and also to use the appropriate discount rate to determine the present value of the cash flows.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

4. Significant Accounting Assessments and Estimates (Continued)

(d) Impairment of inventories

Revisions will be made from time to time by the management on damaged, obsolete and slow moving inventories. The review requires judgements and estimates. The possibility of changes in these estimates may result in an amendment to the inventory assessment.

(e) Impairment of trade and other receivables

An impairment loss is recognised when there is objective evidence that the financial asset is impaired. Specific management of financial assets, loans and receivables, reviews and analysis of bad debts history, customers, credit customers, current economic trends and changes in repayment conditions when making judgements to assess the adequacy of allowance for impairment losses. If there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on the experience of losses on assets with similar credit risk characteristics. If expectations differ from estimates, the differences will affect the carrying amount of the debtor.

(f) Fair value estimates for certain financial assets and liabilities

The Group records certain financial assets and liabilities at fair value, which requires the use of extensive accounting estimates and judgements. While important components of fair value measurement are determined using objective evidence that can be verified, the amount of change in fair value is different if the Group uses different valuation methods. Any changes in fair value of such assets and liabilities will affect profit and/or equity.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)**

5. Property, plant and equipment

Group	Lands RM	Buildings and renovations RM	Vehicles and machineries RM	Furniture and fixtures RM	Office equipment and tools RM	Computer RM	Total RM
Cost							
At 1.1.2016	69,893,226	272,576,091	21,724,838	4,313,967	28,762,238	23,643,960	420,914,320
Additions	-	1,621,594	2,270,744	359,123	11,856,169	7,700,262	23,807,892
Disposals	-	-	(665,178)	(53,702)	(4,503,246)	(428,608)	(5,650,734)
At 31.12.2016	69,893,226	274,197,685	23,330,404	4,619,388	36,115,161	30,915,614	439,071,478
Accumulated depreciation							
At 1.1.2016	9,115,786	209,629,990	14,515,835	3,462,507	20,689,870	16,526,790	273,941,778
Depreciation for the financial year	710,047	23,593,999	2,324,816	374,319	3,506,819	3,125,658	33,635,658
Disposals	-	-	(578,281)	(49,897)	(4,494,290)	(421,651)	(5,544,129)
At 31.12.2016	9,825,833	233,223,989	16,263,363	3,786,929	19,702,399	19,230,791	302,033,307
Carrying value							
At 31.12.2016	60,067,393	40,973,696	7,067,044	832,459	16,412,762	11,684,817	137,038,171
At 31.12.2015	60,777,440	62,946,101	7,208,003	851,460	8,072,368	7,117,170	146,972,542

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)**

5. Property, plant and equipment (Continued)

Board		Lands RM	Buildings and renovations RM	Vehicles and machineries RM	Furniture and fittings RM	Office equipment and tools RM	Computer RM	Total RM
Cost								
At 1.1.2016		67,600,039	265,446,644	14,935,387	2,791,859	14,558,900	19,418,565	384,751,394
Additions		-	1,264,689	614,704	241,049	466,710	3,006,759	5,593,911
Disposals		-	-	(237,843)	(43,235)	(4,372,628)	(329,647)	(4,983,353)
At 31.12.2016		67,600,039	266,711,333	15,312,248	2,989,673	10,652,982	22,095,677	385,361,952
Accumulated depreciation								
At 1.1.2016		8,974,476	207,386,948	9,700,643	2,164,104	12,744,204	13,471,510	254,441,885
Depreciation for the financial year		653,873	23,314,554	1,570,080	277,639	657,693	2,256,520	28,730,359
Disposals		-	-	(150,958)	(40,365)	(4,370,325)	(322,701)	(4,884,349)
At 31.12.2016		9,628,349	230,701,502	11,119,765	2,401,378	9,031,572	15,405,329	278,287,895
Carrying value								
At 31.12.2016		57,971,690	36,009,831	4,192,483	588,295	1,621,410	6,690,348	107,074,057
At 31.12.2015		58,625,563	58,059,696	5,234,744	627,755	1,814,696	5,947,055	130,309,509

During the current financial year, the Group and the Board purchased property, plant and equipment with an aggregate cost of RM23,807,892 and RM5,593,911 (2015: RM19,527,601 and RM11,425,387) of which RM1,237,600 and RM Nil (2015: RM4,522,692 and RM Nil) consist of assets acquired under finance lease and term loans financing. Cash payments of RM22,570,292 and RM5,593,911 (2015: RM15,004,909 and RM11,425,387) were made on the purchase of property, plant and equipment for buildings and renovations constructed on the Ministry of Works' land valued at RM19,641,557 (2015: RM26,546,211).

- 28 -

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

6. Work in progress

Group and Board	Lands RM	Buildings RM	Computer RM	Total RM
2016				
Cost				
At 1.1.2016	798,011	10,769,571	686,641	12,254,223
Additions	-	15,636,342	12,383,963	28,020,305
Classifications/Adjustments	-	(8,720,128)	(810,964)	(9,531,092)
At 31.12.2016	798,011	17,685,785	12,259,640	30,743,436

Group and Board	Lands RM	Buildings RM	Computer RM	Total RM
2015				
Cost				
At 1.1.2015	798,011	10,428,663	1,357,784	12,584,458
Additions	-	4,019,592	1,743,477	5,763,069
Classifications/Adjustments	-	(3,678,684)	(2,414,620)	(6,093,304)
At 31.12.2015	798,011	10,769,571	686,641	12,254,223

7. Investments in Subsidiaries

	2016 RM	Board 2015 RM
Unquoted shares, in Malaysia:		
At cost	23,510,842	23,510,842

Details of the subsidiaries and shareholdings in them are as follows:

Company name	Equity interest		Main activities
	2016 %	2015 %	
CIDB Holdings Sdn. Bhd.*	100	100	Investments and services related to construction industry.
CIDB E-Construct Services Sdn. Bhd.**	100	100	Provider of information communication technology based services.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

7. Investments in Subsidiaries (Continued)

Company name	Equity interests		Main activities
	2016 %	2015 %	
Subsidiary of CIDB Holdings Sdn. Bhd.:			
Akademi Binaan Malaysia (Selangor) Sdn. Bhd.	75	75	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.	95	95	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Terengganu) Sdn. Bhd.	90	90	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Utara) Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Sabah) Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Sarawak) Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
CIDB Events Management Sdn. Bhd.	100	100	Managing events related to construction industry.
Steel Frames & Truss Technology Sdn. Bhd.	100	100	Designing, producing and managing matters related to iron and steel.
Subsidiary of Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.:			
ABM Management Services Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.

* The subsidiary was incorporated in Malaysia and is audited by Messrs. Azhar Noriza Zainuddin.

** The subsidiary was incorporated in Malaysia and is audited by Messrs Afrizan Tarmil Khairul Azhar

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

8. Investments in Associates

	Group	
	2016 RM	2015 RM
Unquoted shares, in Malaysia:		
At cost	50,000	50,000
Reserves portion after acquisition	895,265	783,020
	<u>945,265</u>	<u>833,020</u>
The Group's investments in associates includes:		
Portion of net assets	937,788	825,543
Portion of goodwill in associate	7,477	7,477
	<u>945,265</u>	<u>833,020</u>

Details of the associate and shareholdings in them are as follows:

Name of company	Equity Interests		Main activities
	2016 %	2015 %	
TWI-ABM Training and Certification Sdn. Bhd.*	50	50	Operates as a trainer to contractors and subcontractors.

* Held by Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.

The associate was incorporated in Malaysia and is audited by Messrs. Jamal Amin & Partners.

9. Other Investments

	Group	
	2016 RM	2015 RM
Unquoted shares, in Malaysia:		
At cost	961,350	4,370,433

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)**

10. Inventories

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
At cost and net realisable value:				
Raw materials	913,475	676,704	27,384	109,901

11. Trade Receivables

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Trade receivables	39,117,808	53,530,060	36,710,050	48,846,642
Less: Allowance for impairment losses	13,635,611	(25,163,231)	(13,537,678)	(25,084,498)
	<u>25,482,197</u>	<u>28,366,829</u>	<u>23,172,372</u>	<u>23,762,144</u>

Movement in impairment loss allowance

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
At 1 January	25,163,231	35,658,783	25,084,498	35,658,310
Current year impairment allowance	1,552,440	737,182	1,533,240	658,922
Impairment loss allowance not required	(13,080,060)	(11,232,734)	(13,080,060)	(11,232,734)
At 31 December	<u>13,635,611</u>	<u>25,163,231</u>	<u>13,537,678</u>	<u>25,084,498</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

12. Other Receivables

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Deposits and prepayments	2,685,667	1,954,398	2,685,667	1,954,398
Cheques returned	86,864	85,814	86,864	85,814
Dividend receivables	701,501	326,337	701,501	326,337
Miscellaneous receivables	2,532,253	4,118,214	-	-
GST receivables	16,406,804	6,387,565	16,406,804	6,387,565
Invoice receivables	554,132	590,428	554,132	590,428
Vehicle debtors	288,909	426,615	288,909	426,615
Computer debtors	1,217	4,959	1,217	4,959
Staff debtors	53,603	172,914	53,603	172,914
Education loans	229,770	279,087	229,770	279,087
Uncredited receipts	227,199	219,827	227,199	219,827
	<u>23,767,919</u>	<u>14,566,158</u>	<u>21,235,666</u>	<u>10,447,944</u>
Less: Impairment loss allowance	<u>(721,094)</u>	<u>(721,094)</u>	<u>(715,797)</u>	<u>(715,797)</u>
	<u>23,046,825</u>	<u>13,845,064</u>	<u>20,519,869</u>	<u>9,732,147</u>

Movement in impairment loss allowance

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
At 1 January	721,094	659,034	715,797	653,737
Current year impairment allowance	-	70,560	-	70,560
Impairment loss allowance no longer required	-	(8,500)	-	(8,500)
At 31 December	<u>721,094</u>	<u>721,094</u>	<u>715,797</u>	<u>715,797</u>

13. Amount Due From/(To) Subsidiaries

Amount due from/(to) Subsidiaries comprises interest free advances without deposits and will be repaid based on payment directive.

14. Amount Due From/(To) Sub-Subsidiaries

Amount due from/(to) Sub-Subsidiaries comprises interest free advances without deposits and will be repaid based on payment directive.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

15. Portfolio Investments

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
At market value, in Malaysia:				
Am Investment	149,850	149,850	-	-
Amanah Raya JMF Management	6,849,141	6,575,268	-	-
	<u>6,998,991</u>	<u>6,725,118</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
At cost, in Malaysia:				
Hong Leong Asset Management	27,000,000	26,000,000	27,000,000	26,000,000
Permodalan BSN	33,000,000	13,000,000	33,000,000	13,000,000
RHB Asset Management	114,000,000	97,000,000	114,000,000	97,000,000
TA Investment Berhad	35,000,000	-	35,000,000	-
Libra Investment Berhad	10,000,000	-	10,000,000	-
	<u>219,000,000</u>	<u>136,000,000</u>	<u>219,000,000</u>	<u>136,000,000</u>
	<u>225,998,991</u>	<u>142,725,118</u>	<u>219,000,000</u>	<u>136,000,000</u>

16. Short Term Deposits

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Merchant Banks	42,000,000	-	42,000,000	-
Bank Islam Malaysia Berhad	10,000,000	16,000,000	10,000,000	16,000,000
Other Financial Institutions	380,001,494	462,919,440	367,500,000	432,200,000
	<u>432,001,494</u>	<u>478,919,440</u>	<u>419,500,000</u>	<u>448,200,000</u>

Interest rates of deposits during the financial year for the Group and the Board are 3.60% - 4.30% (2015: 4.10%) per annum and the maturity period of deposits is 182 - 365 days (2015: 366 days).

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

17. Vehicle Loan Fund

	Group and Board	
	2016 RM	2015 RM
At 1 January/31 December	<u>2,000,000</u>	<u>3,500,000</u>
Movement in debtors' loan balance:		
At 1 January	426,615	521,565
Additional loans	-	65,000
Loan repayments	(137,706)	(159,950)
At 31 December	<u>288,909</u>	<u>426,615</u>

18. Education Loan Fund

	Group and Board	
	2016 RM	2015 RM
At 1 January/31 December	<u>1,500,000</u>	<u>-</u>
Movement in debtors' loan balance:		
At 1 January	279,087	-
Additional loans	36,345	-
Loan repayments	(85,662)	-
At 31 December	<u>229,770</u>	<u>-</u>

19. Computer Loan Fund

	Group and Board	
	2016 RM	2015 RM
At 1 January/31 December	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>
Movement in debtors' loan balance:		
At 1 January	4,959	7,974
Additional loans	-	-
Loan repayments	(3,742)	(3,015)
At 31 December	<u>1,217</u>	<u>4,959</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

20. SAGA V System Project Grant

	Group and Board	
	2016 RM	2015 RM
At 1 January	48,569	48,569
Grant amortisation	(48,569)	-
At 31 December	-	48,569
Movement in SAGA grant balance:		
Government grants for asset acquisition	248,000	248,000
Grant repayments	(248,000)	(199,431)
	-	48,569

21. Bank Borrowings

		Group	
	Note	2016 RM	2015 RM
Term loans	21 (a)	1,668,001	2,032,156
Finance lease creditors	21 (b)	2,149,693	1,489,781
		<u>3,817,694</u>	<u>3,521,937</u>
Analysed as:			
Repayment in 12 months		1,037,284	800,678
Repayment after 12 months but not exceeding 5 years		2,780,410	2,721,259
		<u>3,817,694</u>	<u>3,521,937</u>

(a) Term Loans

The term loan for Islamic Variable Term Financing ("BBA TF") amounted to RM3,641,544 is partly to finance the purchase of 15 units of completed shop-office units in Taman Tasik Utama, Ayer Keroh, Melaka and a commercial land held under HSM 4918 Lot No . PT 19403, Mukim Bukit Katil, Melaka Tengah.

The repayment period of the loan of between RM900 and RM18,787 is 120 monthly installments including interest.

	Group	
	2016 RM	2015 RM
Maturity of terms loan:		
Repayment in 12 months	364,155	364,155
Repayment after 12 months but not exceeding 5 years	1,303,846	1,668,001
	<u>1,668,001</u>	<u>2,032,156</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

21. Bank Borrowings (Continued)

(b) Finance Lease Creditors

	Group	
	2016 RM	2015 RM
Financing minimum payment		
Less than a year	706,780	513,405
More than a year but not exceeding 5 years	1,750,800	1,184,972
	<u>2,457,580</u>	<u>1,698,377</u>
Less: Finance charges payable	(307,887)	(208,596)
Present value of financing liabilities	<u>2,149,693</u>	<u>1,489,781</u>
Present value of financing liability		
Less than a year	673,129	436,523
More than a year but not exceeding 5 years	1,476,564	1,053,258
	<u>2,149,693</u>	<u>1,489,781</u>
Analysed as:		
Less than 12 months	673,129	436,523
More than 12 months	1,476,564	1,053,258
	<u>2,149,693</u>	<u>1,489,781</u>

The interest rate of the finance lease financing is from 2.40% to 6.50% per annum (2015: 2.40% to 6.50%).

22. Deferred Grants

	Group	
	2016 RM	2015 RM
At 1 January	21,784,772	25,130,043
Grants received in financial year:		
Training grants		
- Related to cash contributions	16,578,129	5,069,623
- Related to assets contributions	-	4,077,992
	<u>16,578,129</u>	<u>9,147,615</u>
Grants receivable in financial year	-	842,039
	<u>16,578,129</u>	<u>9,989,654</u>
Taken into account in statement of comprehensive income:		
Used for assets acquisitions	(1,517,506)	(884,960)
Used for related expenses	(25,071,388)	(12,449,965)
	<u>(26,588,894)</u>	<u>(13,334,925)</u>
At 31 December	<u>11,774,007</u>	<u>21,784,772</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

23. Deferred Tax Liabilities

The deferred tax liabilities for the Group and the Board are as follows:

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
At 1 January	8,024,452	7,297,327	7,423,437	6,953,595
Transferred to statement of comprehensive income	(94,050)	727,125	(166,422)	469,842
At 31 December	<u>7,930,402</u>	<u>8,024,452</u>	<u>7,257,015</u>	<u>7,423,437</u>

24. Employee Benefits

	Group and Board	
	2016 RM	2015 RM
At 1 January	3,889,937	-
Provision for financial year	(16,851)	3,889,937
Paid in financial year	(216,343)	-
At 31 December	<u>3,656,743</u>	<u>3,889,937</u>
Analysed as:		
Short-term employee benefits	110,322	184,843
Long-term employee benefits	<u>3,546,421</u>	<u>3,705,094</u>
	<u>3,656,743</u>	<u>3,889,937</u>

25. Trade Payables

The usual credit terms for the Group's and the Board's trade payables are 30 to 90 days (2015: 30 to 90 days).

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

26. Other Payables

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Other payables	9,093,625	9,062,279	244,160	355,434
Modular Coordinator	100,018	194,035	100,018	194,035
Economic Planning Unit, JPM	483,015	483,015	483,015	483,015
National Highway Authority of India	499,263	499,263	499,263	499,263
SKKIM	290,000	577,000	290,000	577,000
TERAJU	132,562	358,726	132,562	358,726
RMK11-EPU	4,913,435	-	4,913,435	-
Accruals	38,923,333	37,859,217	38,923,333	37,859,217
	<u>54,435,251</u>	<u>49,033,535</u>	<u>45,585,786</u>	<u>40,326,690</u>

27. Amount Due to Associate

Amount due to Associate consist of interest free advances without deposits and will be repaid based on payment directive.

28. Operating Income

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Course fees	10,097,100	16,744,284	4,942,373	3,802,703
Registrations and accreditations	55,235,538	48,268,429	49,279,751	45,237,995
Contract levy	238,896,320	200,945,191	238,896,320	200,945,191
Rental revenue	289,119	-	-	-
Project management and consultation	658,106	2,799,639	-	-
Sale of documents	89,207	135,567	89,207	135,567
Other income	351,499	8,912,145	-	-
	<u>305,616,889</u>	<u>277,805,255</u>	<u>293,207,651</u>	<u>250,121,456</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

29. Direct Expenses

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Expenses for contractor courses	11,291,873	14,099,033	-	-
Financing programmes for construction industry	53,359,270	66,866,534	153,015,513	143,426,687
Professional fees	30,412,728	26,381,196	-	-
Depreciation of property, plant and equipment	2,652,096	1,325,815	-	-
Rental of office, basic facilities and equipment	22,670,787	22,469,950	-	-
	<u>120,386,754</u>	<u>131,142,528</u>	<u>153,015,513</u>	<u>143,426,687</u>

30. Other Income

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Dividends	7,633,918	4,694,083	7,651,041	4,729,414
Fixed deposits interest	17,446,476	17,405,145	17,099,340	16,659,067
Hibah	162,968	111,095	159,901	108,677
Other income	23,923,574	29,286,186	16,067,367	23,440,019
	<u>49,166,936</u>	<u>51,496,509</u>	<u>40,977,649</u>	<u>44,937,177</u>

31. Management Expenses

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Supplies	4,282,125	3,060,369	3,795,968	2,815,980
Travelling allowances	7,353,337	7,110,097	5,453,742	5,349,094
Staff courses and trainings	4,296,842	3,186,157	3,786,876	2,566,271
Maintenance	6,535,017	5,927,912	3,479,916	2,983,974
Other expenses	70,060	107,266	-	-
Office expenses	38,078	101,922	-	-
Communications and utilities	5,341,041	5,034,555	2,621,848	2,495,402
	<u>27,916,500</u>	<u>24,528,278</u>	<u>19,138,350</u>	<u>16,210,721</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

32. Other Operating Expenses

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Road tax and insurance	404,710	446,733	297,287	317,617
Impairment loss allowance	1,552,440	807,742	1,533,240	729,482
Emoluments	76,282,384	68,303,008	58,432,671	54,032,415
Property, plant and equipment written off	99,004	4,828	99,004	4,828
Bad debts written off	-	1,735	-	-
Work in progress written off	7,898,417	-	7,898,417	-
Entertainment	994,549	1,094,463	-	-
Land amortisation	27,490	67,273	-	-
Advertisements and promotions	1,176,540	1,036,987	-	-
Professional services	20,124,293	21,582,779	16,677,015	15,794,287
Losses on disposals of property, plant and equipment	580	709	-	-
Rentals	9,728,244	9,646,941	9,600,522	9,355,177
Depreciation of property, plant and equipment	30,956,072	33,485,373	28,730,359	32,310,715
	<u>149,244,723</u>	<u>136,478,571</u>	<u>123,268,515</u>	<u>112,544,521</u>

33. Finance Costs

	Group	
	2016 RM	2015 RM
Interest expenses on:		
Bank borrowings	209,534	186,786
Bank commissions	65,998	40,639
	<u>275,532</u>	<u>227,425</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)**

34. Taxation

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Tax expenses for the financial year:				
- Tax provision for current year	4,587,970	5,864,914	4,042,137	4,091,875
- Associate's tax portion	27,417	59,125	-	-
- Decrease/(Increase) in prior year tax provision	129,156	179,116	169,848	(8,586)
	<u>4,744,543</u>	<u>6,103,155</u>	<u>4,211,985</u>	<u>4,083,289</u>
Reversal of temporary differences:				
- Recognised in statement of comprehensive income	136,952	505,258	130,515	469,843
- Decrease/(Increase) in prior year tax provision	(231,002)	221,867	(296,937)	-
	<u>(94,050)</u>	<u>727,125</u>	<u>(166,422)</u>	<u>469,843</u>
	<u>4,650,493</u>	<u>6,830,280</u>	<u>4,045,563</u>	<u>4,553,132</u>

The Group's and Board's income tax is estimated at a statutory rate of 24% (2015: 25%) of the taxable profits. Reconciliation for income tax expenses applicable to sales profit before tax at the statutory income tax rate to tax expenses at the effective income tax rate is as follows:

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Profit before tax	<u>57,099,978</u>	<u>37,149,024</u>	<u>38,762,922</u>	<u>22,876,704</u>
Tax at 24% (2015: 25%)	13,703,995	9,287,256	9,303,101	5,719,176
Tax incentives on levy exemptions	(11,365,820)	(7,079,568)	(11,365,820)	(7,079,568)
Income not subject to tax	(8,935,656)	(4,596,420)	(1,874,626)	(1,209,523)
Non-allowable expenses	10,440,237	9,086,263	8,110,352	7,099,801
Effect on unutilised unabsorbed losses	403,468	(287,185)	-	-
Reversal of deferred tax caused by disposal of property, plant and equipment	120,240	7,340	(355)	(196)
Deferred tax assets not recognised	385,875	11,611	-	32,028
Decrease/(Increase) of prior year tax provision	129,156	179,116	169,848	(8,586)
Decrease/(Increase) of prior year deferred tax provision	(231,002)	221,867	(296,937)	-
Tax for financial year	<u>4,650,493</u>	<u>6,830,280</u>	<u>4,045,563</u>	<u>4,553,132</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

35. Staff Costs

	Group		Board	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Staff costs including Board of Directors:	<u>76,282,384</u>	<u>68,303,008</u>	<u>58,432,671</u>	<u>54,032,415</u>

The number of employees of the Group and the Board including the Board of Directors at the end of the current financial year was 1,395 and 931 (2015: 1,105 and 676) respectively.

36. Significant Related Party Transactions

	Board	
	2016 RM	2015 RM
<u>Subsidiaries and sub-subsidiaries:</u>		
Rental income received and receivable	327,286	327,286
Construction Industry financing programmes paid and payables	100,448,726	76,560,153
Rental expenses paid and payable	<u>161,902</u>	<u>-</u>

37. Financial Instruments

(a) Policy and Objective of Financial Risks Management

The Group's and the Board's risks management policy ensures that sufficient financial resources are available for development of the Board's businesses in addition to managing interest rates risks (both value and cash flows), liquidity risks and credit risks. The Group's and the Board's Board of Directors review and approve policy to manage each risk.

(b) Credit Risks

Credit risks, or risks of other parties' failure to fulfill their responsibilities, are controlled through implementation of credit monitoring and approval procedures. The trade receivables accounts are reviewed from time to time through the Group's and the Board's management report procedures. The Group and the Board do not have major exposure to any individual customers or other parties and do not have credit concentration with regard to any financial instruments.

Given that the Group and the Board do not hold any collaterals, the highest exposure to credit risks is represented by carrying value of financial assets at the end of the reporting period.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(h) Credit Risks (Continued)

Ageing Analysis

The ageing analysis for trade receivables account for the the Group and the Board at the end of the reporting period is as follows:

	Gross Total RM	Individual Impairment RM	Group Impairment RM	Carrying Value RM
Group 2016				
Credit period not yet due	1,091,738	-	-	1,091,738
Overdue credit period:				
- Less than 6 months	770,153	-	-	770,153
- 6 to 12 months	61,529	-	-	61,529
- More than 12 months	37,194,388	(13,635,611)	-	23,558,777
	<u>39,117,808</u>	<u>(13,635,611)</u>	-	<u>25,482,197</u>
	Gross Total RM	Individual Impairment RM	Group Impairment RM	Carrying Value RM
Group 2015				
Credit period not yet due	3,044,518	-	-	3,044,518
Overdue credit period:				
- Less than 6 months	345,556	-	-	345,556
- 6 to 12 months	717,629	-	-	717,629
- More than 12 months	49,422,357	(25,163,231)	-	24,259,126
	<u>53,530,060</u>	<u>(25,163,231)</u>	-	<u>28,366,829</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(b) Credit Risks (Continued)

	Gross Total RM	Individual Impairment RM	Group Impairment RM	Carrying Value RM
Board 2016				
Credit period not yet due	-	-	-	-
Overdue credit period:				
- Less than 6 months	-	-	-	-
- 6 to 12 months	-	-	-	-
- More than 12 months	36,710,050	(13,537,678)	-	23,172,372
	<u>36,710,050</u>	<u>(13,537,678)</u>	<u>-</u>	<u>23,172,372</u>
	Gross Total RM	Individual Impairment RM	Group Impairment RM	Carrying Value RM
Board 2015				
Credit period not yet due	-	-	-	-
Overdue credit period:				
- Less than 6 months	-	-	-	-
- 6 to 12 months	-	-	-	-
- More than 12 months	48,846,642	(25,084,498)	-	23,762,144
	<u>48,846,642</u>	<u>(25,084,498)</u>	<u>-</u>	<u>23,762,144</u>

At the end of the reporting period, the trade receivables which have been provided with impairment loss are debtors with significant financial difficulties and have not made payments according to the allowed credit period.

Trade receivables exceeding the credit period but are not provided with impairment loss

The Group and the Board believe that the provision for impairment loss is not necessary for these trade receivables because they have a good payment record and have no record of payment default.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(b) Credit Risk (Continued)

Trade receivables that have not exceeded the credit period and are also not provided with impairment loss

Significant trade receivables that have not exceeded the credit period and also are not provided with impairment loss are debtors who have long history of dealing with the Group and the Board. The Group and the Board will monitor credit quality of these debtors by analysing management reports.

(c) Liquidity Risk

The Group and the Board actively manage debt maturity profiles, operating cash flows and availability of financing to ensure all refinancing, repayment and funding needs are met. As part of overall liquidity management, the Group and the Board maintain sufficient cash or cash convertible instruments to meet its working capital requirements.

The carrying amount for the assets and liabilities of the Group and the Board on the date of the the financial position is approximately equal to its fair value.

(d) Category of Financial Instruments

The schedule below is the analysis of financial instruments categorised as follows:

- (i) Financial assets and financial liabilities are calculated at fair value through profit and loss ("FVTPL"); and
- (ii) Financial assets and financial liabilities are calculated at amortisation cost (AC);

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(d) Financial Instruments Category (Continued)

	Carrying amount RM	FVTPL RM	AC RM
2016			
Financial Assets			
Group			
Trade receivables	25,482,197	-	25,482,197
Other receivables	23,046,825	-	23,046,825
Portfolio investments	225,998,991	6,998,991	219,000,000
Short term deposits	432,001,494	432,001,494	-
Cash and bank balance	62,429,682	-	62,429,682
	<u>768,959,189</u>	<u>439,000,485</u>	<u>329,958,704</u>
Board			
Trade receivables	23,172,372	-	23,172,372
Other receivables	20,519,869	-	20,519,869
Amount due from subsidiaries	618,940	-	618,940
Portfolio investments	219,000,000	-	219,000,000
Short term deposits	419,500,000	419,500,000	-
Cash and bank balance	23,025,259	-	23,025,259
	<u>705,836,440</u>	<u>419,500,000</u>	<u>286,336,440</u>
Financial Liabilities			
Group			
Trade payables	14,773,948	-	14,773,948
Other payables	54,435,251	-	54,435,251
Amount due to associate	656,139	-	656,139
Bank borrowings	3,817,694	3,817,694	-
	<u>73,683,032</u>	<u>3,817,694</u>	<u>69,865,338</u>
Board			
Trade payables	5,668,022	-	5,668,022
Other payables	45,585,786	-	45,585,786
Amount due to subsidiaries	6,871,168	-	6,871,168
Amount due to sub-subsidiaries	9,976,504	-	9,976,504
	<u>68,101,480</u>	<u>-</u>	<u>68,101,480</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)**

37. Financial Instruments (Continued)

(d) Financial Instrument (Continued)

	Carrying amount RM	FVTPL RM	AC RM
2015			
Financial Assets			
Group			
Trade receivables	28,366,829	-	28,366,829
Other receivables	13,845,064	-	13,845,064
Portfolio investments	142,725,118	6,725,118	136,000,000
Short term deposits	478,919,440	478,919,440	-
Cash and bank balance	68,376,751	-	68,376,751
	<u>732,233,202</u>	<u>485,644,558</u>	<u>246,588,644</u>
Board			
Trade receivables	23,762,144	-	23,762,144
Other receivables	9,732,147	-	9,732,147
Amount due from subsidiaries	244,472	-	244,472
Portfolio investments	136,000,000	-	136,000,000
Short term deposits	448,200,000	448,200,000	-
Cash and bank balance	51,198,734	-	51,198,734
	<u>669,137,497</u>	<u>448,200,000</u>	<u>220,937,497</u>
Financial Liabilities			
Group			
Trade payables	17,299,220	-	17,299,220
Other payables	49,033,535	-	49,033,535
Amount due to associate	990,270	-	990,270
Bank borrowings	3,521,937	3,521,937	-
	<u>70,844,962</u>	<u>3,521,937</u>	<u>67,323,025</u>
Board			
Trade payables	6,012,657	-	6,012,657
Other payables	40,326,690	-	40,326,690
Amount due to subsidiaries	2,778,984	-	2,778,984
Amount due to sub-subsidiaries	20,919,536	-	20,919,536
	<u>70,037,867</u>	<u>-</u>	<u>70,037,867</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016 (CONTINUED)

38. Capital Commitments

	2016 RM	Group 2015 RM
Capital expenditures approved but not contracted for	<u>14,500,000</u>	<u>129,994,008</u>

39. Contingency Assets

	2016 RM	Group 2015 RM
Claims on levy debtors brought to the Court	<u>11,182,784</u>	<u>858,636</u>

40. Presentation of Financial Statements

The financial statements for the financial year ended 31 December 2016 were presented and approved during a Board of Directors' Meeting held on 7 August 2017.

INDEKS

Index

Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia

Malaysian Construction Industry Excellence Awards (MCIEA)

Forum Kecekapan Industri Pembinaan

Construction Industry Competency Forum (CICF)

Ikrar Pemuatan Standard

Standard Compliance Pledge (SCP)

Indeks Petunjuk Prestasi

Key Performance Index (KPI)

Kaedah Standard Kejuruteraan Sivil Malaysia

Malaysian Civil Engineering Standard Method (MyCESMM)

Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (KeTTHA)

Ministry of Energy, Green Technology and Water

Kumpulan Kerja Industri

Industry Working Group (IWG)

Kumpulan Kerja Teras

Thrust Working Group (TWG)

Latihan Teknikal dan Pendidikan Vokasional

Technical and Vocational Educational Training (TVET)

Majlis Teknologi Hijau Malaysia

Malaysian Green Technology Council (MGTC)

Model Maklumat Bangunan

Building Information Modelling (BIM)

Memorandum Perjanjian

Memorandum of Agreement (MoA)

Memorandum Kerjasama

Memorandum of Cooperation (MoC)

Memorandum Persefahaman

Memorandum of Understanding (MoU)

Pegawai Keselamatan & Kesihatan Berkaitan Pembinaan

Construction-specific Safety & Health Officer (CSHO)

Pegawai Keselamatan dan Kesihatan

Safety and Health Officer (SHO)

Pelan Transformasi Industri Binaan

Construction Industry Transformation Plan (CITP)

Pembangunan Profesional Berterusan

Continuous Professional Development (CPD)

Pembinaan dan Pemusnahan

Construction and Demolition (C&D)

Penetapan Kos Kitaran Hayat

Life Cycle Costing (LCC)

Pengecualian Cukai Pendapatan Hijau

Green Income Tax Exemption (GITE)

Penyelia Keselamatan Tapak Bina

Safety Site Supervisor (SSS)

Projek & Aset (Elaun Cukai Pelaburan Hijau bagi Projek) GITA

Projects & Assets (Green Investment Tax Allowance for Projects) GITA

Pusat Kecemerlangan bagi Pembinaan Mampan (MAMPAN)

Centre of Excellence for Sustainable Construction

Pusat Maklumat Industri Pembinaan Kebangsaan

National Construction Industry Information Centre (NCIIC)

Sistem unjuran permintaan pembinaan (myPROJEXIS)

System for projection of construction demand

Teras Strategik

Strategic Thrust (ST)

The background features a light beige gradient. Overlaid on this are several large, semi-transparent circles in shades of teal and lime green. At the bottom of the image is a black silhouette of a city skyline, including prominent skyscrapers and construction cranes. The URL 'www.cidb.gov.my' is centered in the middle of the page, overlaid on the circles.

www.cidb.gov.my