

PELAN STRATEGIK

KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN

2016-2020



PELAN STRATEGIK KBS 2016 - 2020







ISBN 978-967-13402-8-8



HAKCIPTA TERPELIHARA

Semua hak terpelihara. Tiada mana-mana bahagian daripada penerbitan ini boleh diterbitkan semula atau disimpan di dalam bentuk yang boleh diperolehi semula atau disiarkan dalam sebarang bentuk dengan apa juga cara-cara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman dan/ atau sebaliknya tanpa mendapat izin daripada Kementerian Belia dan Sukan.

2016

-

DITERBITKAN OLEH KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN (KBS) BAHAGIAN DASAR DAN PERANCANGAN STRATEGIK

Aras 9, Menara KBS, Presint 4
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62570 Putrajaya

T 03 8871 3221 **F** 03 8888 8763

www.kbs.gov.my

Hakcipta © 2016 oleh Kementerian Belia dan Sukan (KBS)

PERUTUSAN YB MENTERI BELIA DAN SUKAN



ASSALAMUALAIKUM W.B.T DAN SALAM 1BELIA 1MALAYSIA

Pelan Strategik KBS 2016-2020 ini adalah satu dokumen penting yang memperincikan strategi serta langkah yang perlu diambil oleh Kementerian bagi menghadapi lima tahun terakhir sebelum negara menjejak ke tahun 2020; satu tahun di mana telah diletakkan batu lonjakan untuk negara kita menjadi sebuah negara maju dari segi pelbagai aspek baik politik, infrastruktur, ekonomi mahupun tahap sosial. Segala cabaran perlu diatasi dengan strategi dan pelan tindakan yang rapi bagi memastikan aspirasi kumpulan sasar di bawah tanggungjawab Kementerian ini tercapai.

Pelan Strategik KBS pada kali ini akan lebih fokus dan berpanduan kepada pendekatan berasaskan keberhasilan atau '*outcome-based approach*' (OBA) dalam pelaksanaan program-program untuk kumpulan sasar. Kementerian akan melaksanakan satu anjakan paradigma di mana tumpuan diberikan kepada program-program yang lebih memberi kesan dan impak yang besar kepada kumpulan sasar, serta mengurangkan pelaksanaan program-program yang kurang efektif dan tidak sejajar impaknya kepada kos pelaksanaan. Beberapa transformasi telah dilaksanakan kepada mekanisme dan struktur Kementerian bagi memastikan kita bergerak dengan lebih lancar dan padu dalam mengejar misi serta visi yang telah kita tetapkan.

Kerajaan telah meletakkan beberapa sasaran kepada Kementerian ini di bawah Rancangan Malaysia ke-Sebelas (RMKe-11) seperti memastikan golongan belia dipelihara dan dipersiapkan dengan bekalan untuk menghadapi cabaran masa hadapan; serta menjadikan Malaysia sebagai sebuah negara bersukan dengan meletakkan 50% daripada populasi rakyat membudayakan sukan dan rekreasi. Saya percaya semua sasaran ini dapat dicapai menjelang tahun 2020 nanti dengan usaha gigih semua pihak baik dari Kementerian mahupun dari semua pemegang taruh dalaman dan luaran.

Saya mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada Team KBS yang telah bersama-sama saya dalam merencana perancangan program-program Kementerian ini; dan yang telah bekerja keras dalam memastikan semua program berjalan lancar. Kerjasama erat ini harus diteruskan dan saya pasti kita akan mampu mencapai kejayaan seperti mana disasarkan dalam Pelan Strategik ini. Akhir kata, saya berharap Team KBS akan meneruskan usaha yang telah dilaksanakan sebelum ini untuk menjadi Kementerian peneraju dalam transformasi pembangunan belia dan sukan negara.

Sekian, terima kasih.

KHAIRY JAMALUDDIN

Menteri Belia Dan Sukan

**KATA-KATA ALUAN
YB TIMBALAN
MENTERI BELIA
DAN SUKAN**



SALAM SEJAHTERA DAN SALAM 1BELIA 1MALAYSIA

Selaras dengan Rancangan Malaysia ke-Sebelas (RMKe-11), satu pelan tindakan yang mantap diperlukan bagi memastikan semua program yang dirancang dapat dijayakan. Saya mengucapkan terima kasih dan tahniah kepada Team KBS kerana sekali lagi telah menghasilkan satu pelan strategik untuk menyahut seruan dan cabaran dalam kita mengorak langkah akhir ke Wawasan 2020.

Sebagaimana kita sedia maklum, kumpulan belia adalah sumber dan aset negara yang memerlukan sokongan kita untuk membolehkan aspirasi mereka tercapai. Sebagai Kementerian peneraju kepada golongan belia, adalah menjadi tanggungjawab kita untuk memastikan mereka diupayakan bagi menempuh cabaran pada masa ini. Dasar Belia Malaysia (DBM) yang telah kita lancarkan adalah bertujuan untuk memperkemaskan lagi mekanisme pelaksanaan program-program golongan belia. Dasar ini saya lihat adalah satu penambahbaikan kepada dasar kita yang terdahulu.

Tidak lupa juga program-program sukan termasuk rekreasi yang kita akan laksanakan dalam tempoh RMKe-11 ini. Kesenambungan program-program yang mencapai *outcome* yang baik seperti program FitMalaysia dilihat mampu menarik lebih ramai penyertaan masyarakat untuk turut sama dalam aktiviti sukan. Seruan Kerajaan untuk rakyat mengamalkan gaya hidup sihat dan sejahtera hendaklah kita sahut dengan program-program yang bersesuaian.

Saya berharap dengan kerjasama semua pihak, program Kementerian dapat dilaksanakan dengan jayanya dan sentiasa mendapat sambutan. Saya yakin Team KBS akan terus menerajui agenda pembangunan belia dan sukan negara.

Sekian, terima kasih.

DATUK M. SARAVANAN

Timbalan Menteri Belia Dan Sukan

KATA-KATA ALUAN
KETUA SETIAUSAHA
KEMENTERIAN
BELIA DAN
SUKAN



ASSALAMUALAIKUM W.B.T DAN SALAM 1BELIA 1MALAYSIA

Pelan Strategik KBS 2016 – 2020 merupakan satu rangka dasar perancangan lima tahun Kementerian yang menggariskan hala tuju pembangunan belia dan sukan negara. Pihak Kementerian komited dalam menghasilkan pelan yang mengambil pendekatan pelaksanaan program berdasarkan tahap keberhasilan yang tinggi atau “*outcome based approach*”, sejajar dengan aspirasi dan hala tuju yang telah ditetapkan oleh Kerajaan.

Kajian semula dan proses penambahbaikan telah dan sedang dibuat kepada dasar-dasar sedia ada. Dasar Belia Malaysia telah dilancarkan bagi menggantikan dasar sebelum ini; manakala semakan sedang dibuat ke atas dasar dan akta melibatkan sukan. Berpandukan kepada pendekatan transformasi yang dibawa oleh Kerajaan Pusat, beberapa organisasi di bawah naungan Kementerian telah distruktur semula bagi memastikan pelaksanaan program lebih lancar.

Kerajaan telah meletakkan beberapa sasaran kepada Kementerian ini di bawah Rancangan Malaysia ke-Sebelas (RMKe-11). Saya bersama-sama Team KBS akan menggalas tanggungjawab dan menyahut cabaran dalam memastikan semua sasaran tercapai dengan jayanya. Kerjasama yang erat dan padu di antara jabatan

dan agensi akan diteruskan dan semangat bekerja dalam satu pasukan ini akan diterapkan ke dalam semua peringkat.

Kerjasama dan maklum balas daripada semua pihak juga diharapkan dapat membantu pihak Kementerian dalam menjayakan program-program yang akan kita laksanakan. Kementerian sentiasa mengalu-alukan pandangan dan cetusan idea daripada semua pihak bagi membantu dalam pembangunan belia dan sukan negara. Semoga segala perancangan kita akan berjaya dilaksanakan.

Sekian, terima kasih.

DATO' LOKMAN HAKIM ALI

Ketua Setiausaha

Kementerian Belia Dan Sukan



3 RINGKASAN EKSEKUTIF

6 Senario Persekitaran Dan Isu / Cabaran 8 Senario Persekitaran: Sukan 10 Senario Persekitaran: Latihan & Pendidikan Kemahiran 12 Senario Persekitaran: Pengantarabangsaan Belia

14 HALATUJU PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

16 Pembangunan Belia berteraskan Dasar Belia Malaysia 18 Pembangunan Sukan berteraskan Blueprint Negara Bersukan 20 Pemerkasaan Kemahiran berlandaskan Transformasi IKBN 22 Pengantarabangsaan Belia 24 Ringkasan Halatuju Pelan

26 PENDAHULUAN

29 Tinjauan Prestasi/Pencapaian 2010-2015 31 KRA 1: Pemerkasaan Pembangunan Insan Dan Gerakan Belia 37 KRA 2: Pembudayaan Sukan Untuk Semua 43 KRA 3: Pengukuhan Pembangunan Sukan Prestasi Tinggi 49 KRA 4: Pembangunan Industri Sukan Sebagai Penjana Ekonomi Negara 54 Isu Dan Cabaran Global

57 TERAS PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

60 Teras Strategik: Pembangunan Belia berteraskan Dasar Belia Malaysia 62 Teras Strategik: Pembangunan Sukan berteraskan Blueprint Negara Bersukan 66 Teras Strategik: Pembangunan Kemahiran berlandaskan Transformasi IKBN 68 Teras Strategik: Pengantarabangsaan Belia 70 Team KBS: SATU PASUKAN, SATU ILTIZAM

73 PELAN TINDAKAN STRATEGIK KBS 2016-2020

74 Tindakan Strategik 1 80 Tindakan Strategik 2 86 Tindakan Strategik 3 90 Tindakan Strategik 4 96 Tindakan Strategik 5 103 Tindakan Strategik 6

111 PENUTUP





RINGKASAN EKSEKUTIF

Belia dan sukan merupakan antara elemen dalam pembangunan negara. Oleh itu, dalam menghadapi balapan terakhir sebelum Wawasan 2020, Pelan Strategik Kementerian Belia dan Sukan 2016 – 2020 memainkan peranan yang amat penting dalam menyokong agenda pembangunan negara.

Pelan Strategik ini dirangka dan dihasilkan berlandaskan kepada Rancangan Malaysia Kesebelas yang bertemakan pertumbuhan berpaksikan rakyat.

RANCANGAN MALAYSIA KESEBELAS 2016-2020

PERTUMBUHAN BERPAKSIKAN RAKYAT





Pelan Strategik ini juga mengambil kira dasar serta strategi utama sedia ada yang berkaitan dengan belia dan sukan. Ini adalah penting bagi memastikan penyelarasan serta kesinambungan yang holistik dan berkesan, ke arah memaksimumkan impak pelaksanaan program dan projek Kementerian Belia dan Sukan (KBS).



RINGKASAN EKSEKUTIF

SENARIO PERSEKITARAN DAN ISU / CABARAN

SENARIO PERSEKITARAN: BELIA

GENERASI BELIA MASA KINI

Belia di Malaysia merangkumi 43.37%, iaitu seramai 12.32 juta (banci penduduk 2010) daripada jumlah penduduk Malaysia. Peratusan jumlah belia yang tinggi ini merupakan satu cabaran yang besar untuk membentuk generasi belia yang merupakan aset penting negara dalam menentukan hala tuju negara menjelang tahun 2020 dan pasca 2020.

Persekitaran global yang kompetitif telah menuntut golongan belia yang berfikiran kreatif, futuristik dan sentiasa berada di landasan perkembangan teknologi terkini. Transformasi sosial yang berlaku ini telah banyak mempengaruhi gaya pemikiran dan gaya hidup generasi belia pada masa kini.

Senario persekitaran ini memerlukan anjakan pendekatan yang berlainan dalam menentukan pengisian perancangan pembangunan belia. Adalah penting untuk memahami karakter belia dalam mencatur kelestarian program yang mampu membina belia yang akan membawa negara ke arah kegemilangan.

KARAKTER BELIA MALAYSIA SEMASA



ISU / CABARAN BELIA MALAYSIA

Dalam era globalisasi ini, belia Malaysia pasti akan berhadapan dengan pelbagai cabaran dan jika tidak ditangani dengan baik, akan merencatkan pembangunan belia. Oleh itu, Dasar Belia Malaysia (DBM, 2015) telah mengenalpasti cabaran utama yang dihadapi golongan belia bagi memastikan polisi yang digubal bersesuaian dengan kehendak dan tuntutan masa kini dan masa hadapan.

POLITIK

- Literasi politik
- Kematangan politik
- Kepimpinan
- Pemikiran global
- Hubungan serantau dan antarabangsa



EKONOMI

- Kos sara hidup
- Budaya keusahawanan
- Kemahiran
- Pekerjaan
- Belia miskin bandar
- Migrasi semula
- Kewangan peribadi



CABARAN BELIA

SOSIAL

- Pendidikan / Ilmu
- Gejala sosial
- Kerohanian dan keagamaan
- Nilai murni
- Jati diri dan perpaduan
- Kesukarelaan
- Kesihatan mental dan fizikal
- Institusi kekeluargaan
- Sentuhan insaniah
- Institusi masyarakat



TEKNOLOGI

- Teknologi maklumat dan komunikasi
- Media digital atau sosial
- Inovasi dan kreativiti
- Sains dan teknologi



Sumber: Dasar Belia Malaysia (2015)



SENARIO PERSEKITARAN: SUKAN

Budaya sukan di Malaysia masih berada di tahap yang rendah. Kaedah mempromosi sukan ke arah gaya hidup sihat perlu digerakkan dengan agresif bagi mencapai sasaran 50% rakyat Malaysia mengamalkan budaya sukan dalam gaya hidup mereka menjelang tahun 2020. Peningkatan budaya bersukan di kalangan masyarakat Malaysia juga akan menyumbang terhadap pencapaian negara dalam kejohanan sukan di peringkat antarabangsa.

Tidak dinafikan bahawa sukan prestasi tinggi di Malaysia telah berada di landasan yang memberangsangkan dengan pencapaian-pencapaian yang membanggakan di peringkat antarabangsa. Sukan Olimpik London 2012 telah secara konsisten membuktikan peningkatan Malaysia menghasilkan bakat-bakat sukan bertaraf dunia dan setanding dengan negara-negara maju dalam bidang sukan. Kejayaan Dato' Lee Chong Wei menggapai satu pingat perak dalam sukan badminton dan satu gangsa menerusi sukan akuatik oleh Pandalela Rinong telah melonjak imej negara serta mencetuskan semangat atlet negara untuk terus bersaing di kejohanan dunia.

Pembangunan industri sukan kini dilihat semakin berkembang melalui penyertaan masyarakat yang lebih tinggi, peningkatan penganjuran acara sukan dan kerancangan industri sukan tempatan itu sendiri yang melibatkan penyediaan prasarana, produk serta perkhidmatan sukan yang lebih menarik dan pelbagai. Industri Sukan juga bukan sahaja dilihat sebagai penyumbang kepada ekonomi negara namun memberikan impak yang signifikan kepada pembangunan budaya dan pelancongan negara.

Sukan Olimpik 2012 membuktikan Malaysia mempunyai bakat-bakat bertaraf dunia.



CABARAN KE ARAH NEGARA BERSUKAN

Dalam benar-benar membentuk negara bersukan, kerjasama semua kementerian dan pemegang taruh lain diperlukan agar pembangunan sukan negara tidak lagi dilaksanakan secara silo. Cabaran utama yang dihadapi pembangunan sukan selama ini adalah kebergantungan kepada Kementerian Belia dan Sukan tanpa penggunaan “*National Blue Ocean Strategy*” secara menyeluruh.

Pembangunan sukan sebuah negara ialah satu proses yang bermula daripada pembinaan tapak bakat yang cukup meluas sehingga pencapaian di peringkat sukan berprestasi tinggi. Tahap penglibatan dalam aktiviti sukan yang rendah di kalangan rakyat Malaysia telah membawa kepada kekurangan bakat-bakat sukan yang boleh digilap untuk mewakili negara. Sehubungan dengan itu, kerjasama dengan pihak-pihak yang berkaitan; contohnya Kementerian Pendidikan Malaysia perlu diteruskan dalam mengenal pasti bakat sukan di peringkat awal lagi.

Bermula daripada peringkat Pelapis hingga ke peringkat sukan berprestasi tinggi, aplikasi sains sukan, latihan yang selari dengan pola antarabangsa, kejurulatihan yang dinamik dan perkhidmatan sokongan yang menyeluruh akan turut membantu menjayakan atlet Malaysia di persada antarabangsa. Selain itu, kerjasama dan penglibatan persatuan-persatuan sukan akan turut membantu dalam menjayakan visi kita untuk menjadikan Malaysia sebuah negara bersukan. Kepimpinan persatuan perlu meningkatkan tahap profesionalisme, memantapkan pengurusan kewangan, membangun dan mempromosikan sukan dan juga memastikan urus tadbir persatuan berjalan dengan baik.

Sektor swasta juga perlu memainkan peranan yang lebih besar dalam menyokong usaha pembangunan sukan terutamanya di peringkat akar umbi. Penglibatan sektor swasta dalam sukan juga boleh menjadi pemangkin kepada perkembangan industri sukan Malaysia.

SENARIO PERSEKITARAN: LATIHAN DAN PENDIDIKAN KEMAHIRAN





Pembangunan kemahiran belia di bawah KBS terutamanya melalui Institut Kemahiran Belia Negara (IKBN) adalah penting dalam menyokong fokus nasional kepada TVET yang digariskan dalam RMKe-11. Dengan jangkaan bahawa lebih 60% atau 900,000 pekerjaan akan memerlukan TVET dan peningkatan pengambilan pelajar mencecah 225,000 pada tahun 2020. Kementerian ini perlu menggandakan komitmen transformasi IKBN supaya ia menjadi penanda aras terbaik institut kemahiran di negara ini.

Fokus utama transformasi IKBN adalah untuk memastikan kayu ukur utama seperti kebolehpasaran pelajar dan gaji permulaan di tahap yang tinggi; manakala pengambilan pelajar dan kos pembiayaan setiap pelajar akan membawa pulangan kepada pembiayaan peruntukan Kerajaan. Selain itu, IKBN juga perlu terus berusaha untuk melahirkan graduan yang holistik dari segi jati diri, kemahiran insaniah dan etika kerja.

CABARAN PEMBANGUNAN KEMAHIRAN BELIA

Cabaran utama IKBN adalah untuk memastikan modul pengajaran dan kualiti graduan sentiasa bersesuaian dengan perubahan pola keperluan industri. IKBN perlu terus menjalinkan kerjasama dengan pihak industri agar inisiatif ini dapat dicapai dengan jayanya.

Sebanyak 60% daripada pekerjaan yang akan diwujudkan dijangka memerlukan kemahiran berkaitan TVET.

SENARIO PERSEKITARAN: PENGANTARABANGSAAN BELIA





Dalam era merentasi sempadan pada masa kini, kemampuan serta keupayaan berfikir secara global merupakan kelebihan ke arah pembentukan sebuah negara maju. Penglibatan belia di peringkat antarabangsa bukan hanya dapat membantu dalam membina jaringan kerjasama dengan belia dari luar negara malahan dapat mendedahkan mereka kepada pengetahuan dan kemahiran bertaraf antarabangsa.

KBS sebagai peneraju utama pembangunan belia di Malaysia akan meningkatkan usaha dalam merencana program-program antarabangsa bagi melahirkan belia Malaysia yang berpengetahuan dan mampu berbahas mengenai perkembangan serantau dan global melalui proses interaksi dan integrasi.

CABARAN GLOBALISASI

Belia perlu sentiasa bersedia dan melengkapkan diri mereka dengan pengetahuan serta pengalaman bertaraf antarabangsa selaras dengan perkembangan semasa serantau dan global. Usaha melahirkan belia yang berpemikiran global merupakan antara cabaran utama dalam melahirkan rakyat Malaysia yang diiktiraf dan dihormati. Mengikut statistik, 60% daripada penduduk ASEAN merupakan golongan belia dan 19% daripada populasi Asia Pasifik berumur antara 15 hingga 24 tahun. Dengan jumlah yang besar ini, golongan belia bakal memainkan peranan penting di peringkat ASEAN, Asia Pasifik dan dunia secara umumnya.

Jaringan interaksi serta hubungan dalam komuniti ASEAN dan global dalam konteks pembangunan belia dilihat sebagai satu cabaran yang harus dihadapi oleh negara dalam usaha mengurus pembangunan belia pada masa hadapan.

Mengikut statistik, 60% daripada penduduk ASEAN adalah belia dan 19% daripada populasi Asia Pasifik berumur antara 15-24 tahun.



HALATUJU PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020



VISI KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN

- Memperkukuh dan memaksimakan potensi modal insan belia sebagai pemacu pembangunan strategik negara bagi mencapai Wawasan 2020 dan seterusnya pasca 2020
- Merealisasikan pembentukan Negara Bersukan dengan membudayakan sukan dalam kehidupan



MISI KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN

- Merangka perancangan yang komprehensif, memperkenalkan pendekatan yang inovatif, memperkasakan pelaksanaan projek dan program serta memantapkan keupayaan pelaksanaan melalui penggembelengan potensi dan juga bakat dalam pembangunan belia dan sukan

TERAS STRATEGIK

- Pembangunan Belia berteraskan Dasar Belia Malaysia
- Pembangunan Sukan berteraskan *Blueprint* Negara Bersukan
- Pemerkasaan Kemahiran berlandaskan Transformasi IKBN
- Pengantarabangsaan Belia





HALATUJU PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

PEMBANGUNAN BELIA BERTERASKAN DASAR BELIA MALAYSIA



KETERANGKUMAN BELIA

- Meningkatkan capaian dan mendekati seberapa ramai individu belia
- Meluaskan jaringan titik sentuhan dengan pelbagai golongan belia tanpa mengira umur, jantina dan kriteria sosio demografi yang lain termasuk golongan belia yang tidak berpersatuan.
- Mengamalkan pendekatan inklusif dengan meraikan kepelbagaian dan kelainan kelompok belia
- Memastikan tiada golongan belia yang terpinggir dan ketinggalan dalam arus pembangunan perdana negara
- Memastikan segenap lapisan belia sentiasa diberi peluang kedua dalam memaksimumkan potensi masing-masing
- Menggunakan kaedah inovatif seperti media sosial untuk meningkatkan interaksi dengan pelbagai golongan belia

DARI BELIA UNTUK BELIA

- Mengupayakan belia untuk mengenalpasti, merancang dan melaksana inisiatif mereka masing-masing
- Kementerian memainkan peranan sebagai pemudahcara dan pembimbing dalam pelaksanaan program belia
- Meningkatkan keberkesanan serta impak kerana pelaksanaan program belia berteraskan acuan, kehendak dan keperluan golongan belia itu sendiri

MEMPERKASAKAN BAKAT DAN POTENSI BELIA

- Menyediakan pelbagai peluang dan saluran untuk setiap individu belia meningkatkan potensi serta bakat ke arah taraf hidup yang lebih baik
- Melengkapkan golongan belia dengan pengetahuan dan kemahiran dalam menyediakan mereka untuk menjadi generasi pewaris bangsa dan negara
- Menerapkan elemen pembangunan sosial, insaniah dan jatidiri agar bakat serta potensi belia dapat digilap dengan holistik
- Menurunkan had umur belia kepada 30 tahun ke arah memangkin dan membentuk saf kepimpinan pelapis belia yang lebih mantap pada masa hadapan

PEMERAGAAN BAKAT BELIA

- Menyediakan pelbagai landasan untuk memperaga dan menonjolkan bakat belia dalam memastikan belia memainkan peranan penting dalam agenda pembangunan negara
- Menyediakan saluran kepada golongan belia agar suara dan denyut nadi mereka didengari, idea dan pendapat dihargai serta sumbangan diiktiraf sewajarnya
- Memangkin proses peremajaan sistem Kerajaan, politik dan swasta melalui bakat-bakat belia yang diketengahkan
- Menyediakan saluran bagi golongan belia agar suara dan denyut nadi mereka didengari, idea dan pendapat mereka dihargai dan sumbangan mereka diiktiraf sewajarnya



HALATUJU PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

PEMBANGUNAN SUKAN BERTERASKAN *BLUEPRINT* NEGARA BERSUKAN

SUKAN UNTUK SEMUA

- Membentuk gelombang dan menerapkan budaya bersukan dan gaya hidup sihat dalam kalangan rakyat
- Memupuk perpaduan dan semangat komuniti dalam kalangan masyarakat melalui wadah sukan
- Meluaskan platform saluran bakat
- Mengembangkan industri berkaitan sukan negara melalui peningkatan permintaan untuk barangan dan perkhidmatan berkaitan sukan
- Mewujudkan persekitaran yang kondusif bagi memupuk budaya sukan untuk semua melalui penyediaan pelbagai program massa dan kemudahan sukan awam

PENGENALPASTIAN BAKAT (TALENT ID)

- Melaksanakan program pengenalpastian bakat di pelbagai peringkat ke arah membentuk saluran bakat yang lebih besar, menyeluruh dan mampan
- Melaksanakan inisiatif NBOS dengan Kementerian Pendidikan bagi pengenalpastian bakat pelajar sekolah – Program MyTID
- Pengkhususan bagi sukan selektif turut dilaksanakan – Program Pembangunan Bolasepak Negara, *Junior Cycling Malaysia*, *iTalent* dan lain- lain

PENGUKUHAN PEMBANGUNAN DAN FASILITASI SUKAN PRESTASI TINGGI

- Melahirkan seberapa ramai atlet berprestasi tinggi yang mampu cemerlang sehingga ke peringkat antarabangsa
- Mentransformasi dan memperkenalkan program pembangunan berprestasi tinggi yang lebih komprehensif dan bertaraf dunia – Program Podium, Program Pembangunan 6 Sukan Pilihan, Program Pembangunan 19 Sukan Teras, Program Kita Juara dan Program *iTrain*
- Menggembelng kerjasama dengan persatuan sukan di pelbagai peringkat sebagai rakan kongsi utama dalam usaha melahirkan atlet elit negara

EKOSISTEM SUKAN

- Mewujudkan ekosistem sukan yang lebih kondusif dan lengkap, terutamanya dari segi aspek pembangunan industri sukan negara
- Memangkin dan memudahcara kepada pemegang taruh dalam pembangunan industri sukan negara termasuk pengeluar dan penyedia perkhidmatan berkaitan sukan
- Menarik minat sektor swasta untuk turut sama menyumbang kepada pembangunan sukan negara seperti mana di negara-negara maju
- Melaksanakan projek pembangunan semula Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil agar ia muncul sebagai mercu tanda serta menjadi hab penganjuran acara dan kejohanan sukan yang unggul di rantau ini



HALATUJU PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

PEMERKASAAN KEMAHIRAN BERLANDASKAN TRANSFORMASI IKBN



AGENDA TRANSFORMASI TVET

- Melaksanakan Pelan Transformasi IKBN ke arah mengarusperdana serta memperluaskan akses kepada bidang TVET
- Menambah baik persepsi negatif berkenaan TVET dalam usaha meningkatkan kesedaran awam akan manfaat dan potensi TVET

PELATIH IKBN YANG HOLISTIK DAN BERTARAF DUNIA

- Memberi tumpuan kepada pembentukan graduan IKBN yang bukan sahaja berkemahiran, tetapi juga mempunyai nilai-nilai murni modal insan yang komprehensif
- Menyediakan kemudahan pembelajaran yang kondusif serta menjaga kebajikan pelatih dalam memastikan persekitaran yang setara dengan institusi pengajian tinggi
- Menyediakan program keusahawanan untuk mempelbagaikan pilihan landasan kerjaya bagi para graduan

IKBN *SHOWCASE* TVET

- Memperkasa pembelajaran dan latihan agar komprehensif, efektif dan kontemporari
- Memastikan latihan di IKBN selari dengan keperluan dan kehendak industri dalam menonjolkan IKBN sebagai *showcase* institusi TVET

TRANSFORMASI IKBN BERLANDASKAN JARINGAN STRATEGIK INDUSTRI DAN INOVASI

- Memberi fokus kepada usaha meningkatkan kebolehpasaran dan purata gaji permulaan graduan IKBN dengan menjalin kerjasama yang erat dan positif bersama pihak industri
- Memperkenalkan inisiatif baru seperti pengukuhan pembelajaran modul berlandaskan Bahasa Inggeris dan IKBN *City Campus* untuk menarik minat belia bandar



HALA TUJU PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

PENGANTARABANGSAAN BELIA

KBS SEBAGAI INSTITUSI BERSIFAT GLOBAL

- Membentuk keperibadian dan tahap profesionalisme bertaraf antarabangsa dalam kalangan kakitangan dan pemegang taruh KBS dari segi penerapan nilai-nilai positif global, sistem dan modus operandi pembangunan belia berdasarkan piawaian antarabangsa
- Menggalakkan pendekatan holistik dan pengamatan pembangunan belia yang terbaik di dunia untuk diadaptasi dalam pelbagai inisiatif KBS

PENGANTARABANGSAAN BELIA

- Mendedahkan belia Malaysia kepada jaringan, pengetahuan dan kemahiran bertaraf global
- Merencana dan memperhebat program yang bercirikan pengantarabangsaan belia berasaskan senario dan tren global semasa

BELIA BERTARAF ANTARABANGSA

- Menggalakkan lebih banyak penyertaan belia negara dalam program berkualiti di peringkat antarabangsa sebagai saluran kepada golongan belia untuk memainkan peranan dan menyumbang secara lebih signifikan
- Memperaga dan menonjolkan bakat belia negara melalui pelbagai program di peringkat antarabangsa



**KBS AKAN BEKERJASAMA
DENGAN KESEMUA
PEMEGANG TARUH DALAM
MEMASTIKAN PELAKSANAAN
PEMBANGUNAAN BELIA DAN
SUKAN YANG BERKESAN DAN
MENYELURUH**

GOLONGAN BELIA / MASYARAKAT SUKAN

- Menyelaras dan memudahkan program
- Menyediakan kemudahan dan prasarana

KEMENTERIAN / AGENCI KERAJAAN

Meningkatkan kerjasama melalui Strategi Lautan Biru Nasional

TEAM KBS SATU PASUKAN, SATU ILTIZAM

- Jabatan Belia dan Sukan
- Majlis Sukan Negara
- Institut Sukan Negara
- Pendaftar Pertubuhan Belia
- Perbadanan Stadium Malaysia
- Pejabat Pesuruhjaya Sukan
- Institut Penyelidikan Pembangunan Belia Malaysia (IYRES)
- Pusat Belia Antarabangsa (IYC)
- Institut Kemahiran Belia Negara

SEKTOR SWASTA

Menjalin kerjasama *Win-Win* ke arah pembangunan industri sukan negara

PERTUBUHAN BELIA / PERTUBUHAN SUKAN / BADAN BUKAN KERAJAAN

Berganding bahu memantapkan pembangunan belia dan sukan negara



PENDAHULUAN





**Pelan Strategik Kementerian
Belia dan Sukan 2016-2020
menzahirkan peranan serta
tanggungjawab Kementerian
dalam kita menempuh
balapan kritikal yang terakhir
sebelum tahun 2020.**

Gagasan belia negara merupakan generasi pewaris bangsa yang akan mencorak dan melakar masa depan negara. Sukan pula merupakan salah satu wadah perpaduan yang signifikan dalam membentuk negara bangsa yang bukan sahaja maju tetapi makmur, di samping membentuk masyarakat yang sihat dan produktif. Dalam hal ini, Pelan Strategik Kementerian Belia dan Sukan 2016-2020 menzahirkan peranan serta tanggungjawab Kementerian dalam kita menempuh balapan yang terakhir sebelum Wawasan 2020.

Pelan Strategik ini merupakan kesinambungan kepada Pelan Strategik Kementerian Belia dan Sukan 2010-2015 dengan kerangka, pendekatan dan strategi pelaksanaan yang terkini, bertunjangkan hasil perbincangan dan percambahan fikiran bengkel yang telah diadakan pada penghujung tahun 2015. Melangkah ke hadapan, Pelan Strategik ini akan menjadi asas rujukan dan garis panduan dasar jangka panjang bagi Team KBS dan pemegang taruh yang berkaitan. Mekanisma pemantauan dan penilaian semula yang berterusan akan dipraktikkan sepenuhnya bagi memastikan Pelan Strategik ini berada pada landasan yang betul sepanjang pelaksanaannya.

Pelan Strategik ini didokongi oleh Rancangan Malaysia KeSebelas (RMKe-11) yang bertemakan pertumbuhan berpaksikan rakyat. Tumpuan yang signifikan diberi kepada langkah membangunkan potensi belia di bawah Teras Strategik 1. Usaha menggiatkan sukan untuk kehidupan yang sihat dan memupuk perpaduan pula merupakan antara fokus utama di bawah Teras Strategik 2. Dalam hal latihan kemahiran pula, inisiatif mentransformasi TVET untuk memenuhi permintaan industri merupakan antara objektif utama di bawah Teras Strategik 3.

Pelan Strategik ini turut mengambil kira senario persekitaran dan tren terkini dalam usaha menambah baik keberkesanan strategi serta inisiatif yang akan dilaksanakan. Dalam hal ini, Kementerian sentiasa peka dan responsif kepada perubahan yang berlaku termasuklah perubahan demografi, keperluan dan kehendak terkini golongan belia, aplikasi baru dalam bidang sukan serta kecanggihan teknologi maklumat dan komunikasi. Pada masa yang sama, penekanan diberikan kepada perbelanjaan berhemah, yang berteraskan keberhasilan impak tertinggi dengan kos yang terendah.

TINJAUAN PRESTASI/ PENCAPAIAN 2010-2015

Kajian Separuh Penggal Pelan Strategik KBS 2010-2015 telah menggariskan empat (4) Bidang Keberhasilan Utama (KRA) seperti berikut:



KRA

PEMERKASAAN
PEMBANGUNAN
INSAN DAN
GERAKAN BELIA

KRA



PEMBUDAYAAN
SUKAN UNTUK
SEMUA

KRA



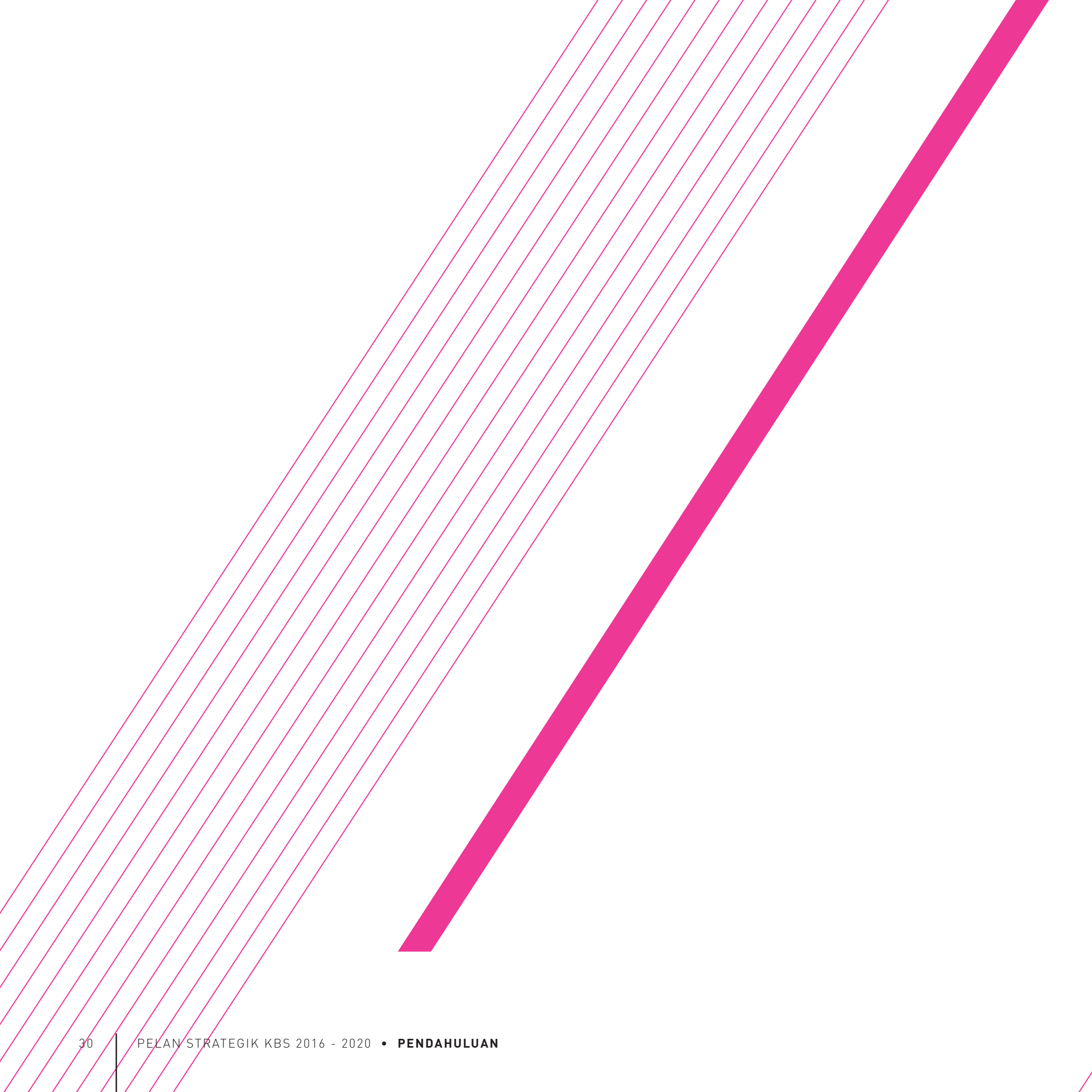
PENGUKUHAN
PEMBANGUNAN
SUKAN PRESTASI
TINGGI



KRA

PEMBANGUNAN
INDUSTRI SUKAN
SEBAGAI PENJANA
EKONOMI NEGARA

KBS telah merealisasikan Pelan Strategik KBS 2010-2015 dengan kejayaan melaksanakan program, projek dan aktiviti yang telah dirancang dengan berkesan.





KRA

PEMERKASAAN
PEMBANGUNAN
INSAN DAN
GERAKAN BELIA

Di bawah KRA 1, beberapa program telah dilaksanakan bagi memperkasa pembangunan insan golongan belia negara. Program Felo Perdana telah diperkenalkan bertujuan untuk memberi ruang anak muda Malaysia yang cemerlang dan berbakat untuk menimba pengalaman secara langsung dalam urusan tadbir negara. Setiap Felo diberi tugas di peringkat tertinggi dalam Kerajaan Persekutuan dan membantu Jemaah Menteri dalam melaksanakan agenda nasional. Seramai 265 orang Felo telah terpilih dan terlibat dalam program ini sehingga 2015.

Parlimen Belia juga telah diperkenalkan sebagai saluran bagi golongan belia menyuarakan idea dan pandangan mereka kepada Kerajaan di samping melahirkan barisan pelapis kepimpinan muda sejajar dengan keperluan negara masa kini dan akan datang. Seramai 171,094 pengundi belia berdaftar telah memilih 133 wakil parlimen belia untuk sesi pertama 2014-2015.

Sepanjang tempoh 2010 – 2015, seramai 86,708 belia dan remaja yang aktif dalam bidang-bidang yang boleh menyumbang ke arah proses kematangan mereka telah di beri pengiktirafan dengan Anugerah Remaja Perdana.

Program 3K Belia Bestari turut dilaksanakan dan sebagai platform kepada golongan belia untuk menceburkan diri dalam bidang kepimpinan, kemahiran dan keusahawanan. Secara tidak langsung ia dapat memberi pendedahan dan peluang kerjaya yang meluas kepada golongan belia berisiko. Seramai 1,690 peserta belia telah terlibat dalam inisiatif ini.

Sambutan Hari Belia Negara telah diraikan pada bulan Mei setiap tahun dengan penglibatan aktif pergerakan belia seperti Majlis Belia Malaysia (MBM). Festival Belia Putrajaya merupakan pendekatan baru yang menghimpunkan golongan belia sejak tahun 2013. Sehingga 2015, sejumlah 3.5 juta pengunjung telah mengunjungi festival ini. Festival Belia Putrajaya membawa tema berlainan setiap tahun dengan pengumuman pada 2015 yang bertemakan “Dari Belia Untuk Belia: *Talent Showcase*”.

Institut Kemahiran Belia Negara (IKBN) di bawah Kementerian telah menghasilkan para graduan yang telah dilatih dan dibekalkan dengan kemahiran hidup dan ilmu yang diperlukan untuk menyahut cabaran di alam pekerjaan. Bagi memantapkan lagi kualiti graduan, Kementerian telah melaksanakan Program Transformasi IKBN yang membawa 7 inisiatif utama seperti berikut:

- i. Menjalin kerjasama serta MoU dengan majikan ke arah meningkatkan kualiti kebolehpasaran graduan;
- ii. Melaksanakan *boot camps* selama 12-14 minggu dengan diterajui oleh majikan;
- iii. Memperkenalkan 20 *tool kit* penambahbaikan IKBN dengan sasaran, inisiatif dan pelan tindakan;
- iv. Merencana strategi khusus untuk mengurangkan kos setiap pelajar melalui skala ekonomi
- v. Promosi IKBN dengan komunikasi yang lebih jitu dengan pelajar dan ibu bapa;
- vi. Mempromosikan dan menggalakkan keusahawanan; dan
- vii. Memastikan peruntukan yang mampan bagi inisiatif IKBN.



Kajian yang telah dilaksanakan mendapati bahawa sebanyak 90% graduan IKBN mempunyai faktor kebolehpasaran dan mendapat pekerjaan. Ini membuktikan bahawa graduan IKBN mampu untuk bersaing dengan graduan institusi lain dan mempunyai kelebihan dari aspek kerjasama yang erat dengan pihak industri. Usaha bagi meningkatkan prestasi graduan akan diteruskan dari semasa ke semasa.

Di samping itu, sebanyak 146 kajian di bawah pelbagai topik yang melibatkan golongan belia dan aktiviti sukan turut dihasilkan di bawah seliaan *Institute for Youth Research* (IYRES) dan juga Institut Sukan Negara (ISN). Dapatan kajian-kajian ini telah dan akan digunakan untuk menambahbaik program dan aktiviti belia dan sukan.

Sempena Malaysia menjadi hos dan pengerusi ASEAN pada 2015, beberapa program di peringkat ASEAN telah dilaksanakan oleh Kementerian seperti *International Conference for Young Leaders* (ICYL) pada 19 Mac 2015 dengan tema '*Changing Communities Through Social Entrepreneurship*' dan juga *ASEAN Young Leaders Summit* (AYLS) yang telah diadakan pada 18 November 2015 di Kuala Lumpur dengan membawa tema '*Youth Driving The ASEAN Community*'. Kedua-dua program ini telah berjaya dilaksanakan dan telah mendedahkan golongan belia dan anak muda negara dengan rakan sepejuangan mereka dari negara-negara luar, serta membolehkan mereka membina jaringan hubungan di dalam bidang masing-masing.

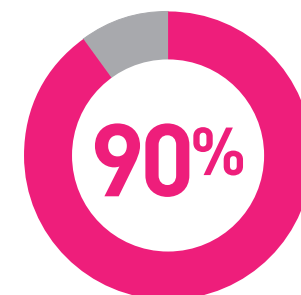


171,094

**pengundi belia memilih
dan mengundi 133 wakil
parlimen belia**

3.5^{JUTA}

**pengunjung festival
Belia Putrajaya**



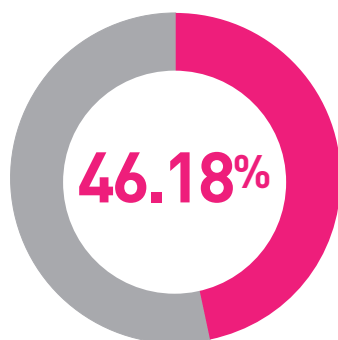
**peratusan kebolehpasaran
graduan IKBN**

146 kajian

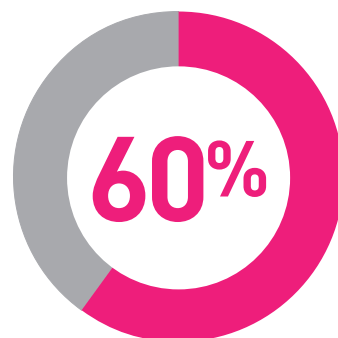
**terhasil di bawah
Institute for Youth Research (IYRES)
dan Institut Sukan Negara (ISN)**



ISU DAN CABARAN



**belia berbelanja
melebihi pendapatan**



**daripada 1.5 juta pekerjaan
yang akan diwujudkan dalam
tempoh RMKe11 berkaitan TVET**

KEPIMPINAN

Dasar Belia Malaysia telah menetapkan had umur belia adalah di antara 15 sehingga 30 tahun. Rasional penetapan ini adalah bagi memastikan kesinambungan kepimpinan masa hadapan negara dibentuk dari peringkat awal lagi. Membina generasi belia yang berwibawa, dinamik serta mampu mengurus sesebuah organisasi merupakan satu cabaran besar. Oleh itu, strategi yang jitu perlu dirancang dengan teliti bagi menyerlahkan potensi kepimpinan belia.

EKONOMI

Skor Indeks Belia Malaysia 2015 bagi domain kesejahteraan ekonomi berada pada skor 54.26 iaitu di tahap kurang memuaskan. Kos sara hidup yang semakin meningkat merupakan cabaran utama bagi belia dalam menguruskan kewangan mereka. Persekitaran ekonomi yang semakin mencabar ini jika tidak ditangani dengan bijak akan menyumbang kepada peningkatan statistik belia yang muflis. Sebuah kajian yang dibuat oleh IYRES pada tahun 2014 mendapati 46.18% belia berbelanja melebihi pendapatan. Justeru, kos sara hidup dan pengurusan kewangan peribadi merupakan antara cabaran ekonomi bagi belia yang perlu ditangani dengan rapi.

KEMAHIRAN

Sektor industri yang berteraskan kemahiran sentiasa berubah disebabkan beberapa faktor seperti globalisasi, penggunaan Bahasa Inggeris dan perubahan teknologi yang pantas. Cabaran utama IKBN adalah untuk memastikan bahawa modul pengajaran dan pembentukan peribadi pelajar berubah seiring bagi memenuhi keperluan ini. IKBN juga perlu terus melaksana proses transformasi agar ia sentiasa mampu bersaing dengan semua institusi TVET di negara ini.

SOSIAL

Media sosial adalah antara instrumen yang telah banyak mempengaruhi pemikiran golongan belia. Penggunaannya yang mudah dan meluas sedikit sebanyak telah menyumbang kepada timbulnya isu-isu sosial seperti kes rogol, penyalahgunaan dadah, kelahiran anak tidak sah taraf, kes pembuangan bayi baru lahir, penglibatan dengan kumpulan ekstremis dan lain-lain. Keadaan ini memberi gambaran buruk masyarakat terhadap golongan belia yang menganggap mereka sebagai liabiliti berbanding aset kepada negara. Penghayatan nilai-nilai murni dan penggunaan media sosial secara berhemah di kalangan belia penting untuk disemai bagi membina generasi belia yang berminda positif.

BELIA MEMPUNYAI PELBAGAI MINAT DAN BAKAT

Belia kini membentuk minat dan bakat mereka melalui pendedahan kepada dunia luar dan tidak bergantung semata-mata kepada program pembangunan yang dilaksanakan Kerajaan. Melalui capaian dan akses Internet yang meluas, penganjuran program oleh badan bukan kerajaan, serta pengaruh media seperti televisyen dan radio; setiap anak muda memupuk minat masing-masing dengan sendiri dan melaksanakan aktiviti mereka bersama rakan yang mempunyai minat yang sama. Antara impak utama yang dilihat adalah bagaimana kumpulan-kumpulan minat dalam Rakan Muda versi terdahulu tidak lagi relevan untuk memenuhi permintaan sebahagian besar anak muda.

BELIA INGIN MERANCANG DAN MELAKSANAKAN INISIATIF DAN BUKAN HANYA MENJADI PESERTA

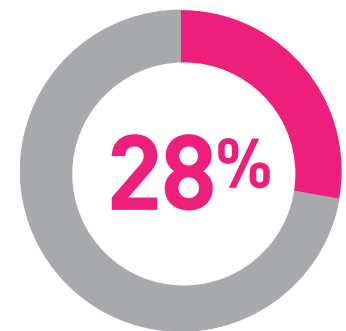
Hampir 28% belia terdiri daripada generasi Y dan generasi Z yang lahir di antara tahun 1975 sehingga tahun 2004. Melihat kepada konflik-konflik global ketika zaman tumbesaran mereka, generasi-generasi ini skeptik terhadap program-program yang dilaksanakan oleh institusi kerajaan dan ingin melaksanakan inisiatif mereka sendiri. Golongan belia ini lebih cenderung terlibat dalam aktiviti-aktiviti yang mereka laksanakan sendiri dan juga aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan oleh badan-badan bebas dan bukan kerajaan.

BELIA TERDEDAH KEPADA MAKLUMAT TANPA SEMPADAN

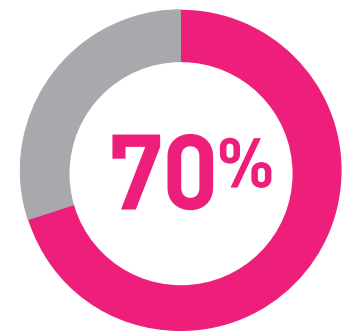
Dianggarkan sebanyak 70% daripada isi rumah di Malaysia mempunyai akses kepada internet dan satu per empat masa sehari digunakan dengan melayari internet. Bukan setakat itu sahaja, golongan belia juga mempunyai akses kepada internet 24 jam sehari dengan 30% daripada mereka menggunakan telefon pintar bagi mengakses internet. Pola sebegini bukan hanya memberi ruang meningkatkan pengetahuan anak muda tetapi juga mempercepatkan pola perubahan minat ke atas sesuatu bidang.

BELIA BERMINAT TENTANG MASA DEPAN MEREKA

Pendedahan tanpa had berkenaan isu global telah meningkatkan keinginan belia Malaysia untuk mengambil berat tentang masa depan mereka. Hal ini dapat dilihat melalui penglibatan secara langsung mereka dalam penggubalan dasar dan perbincangan mereka melalui pelbagai medium terutama sekali media-media sosial. Walaupun golongan belia Malaysia kurang terlibat secara langsung dan aktif dalam bidang politik, mereka masih mengambil berat tentang dasar-dasar yang memberi kesan kepada mereka.



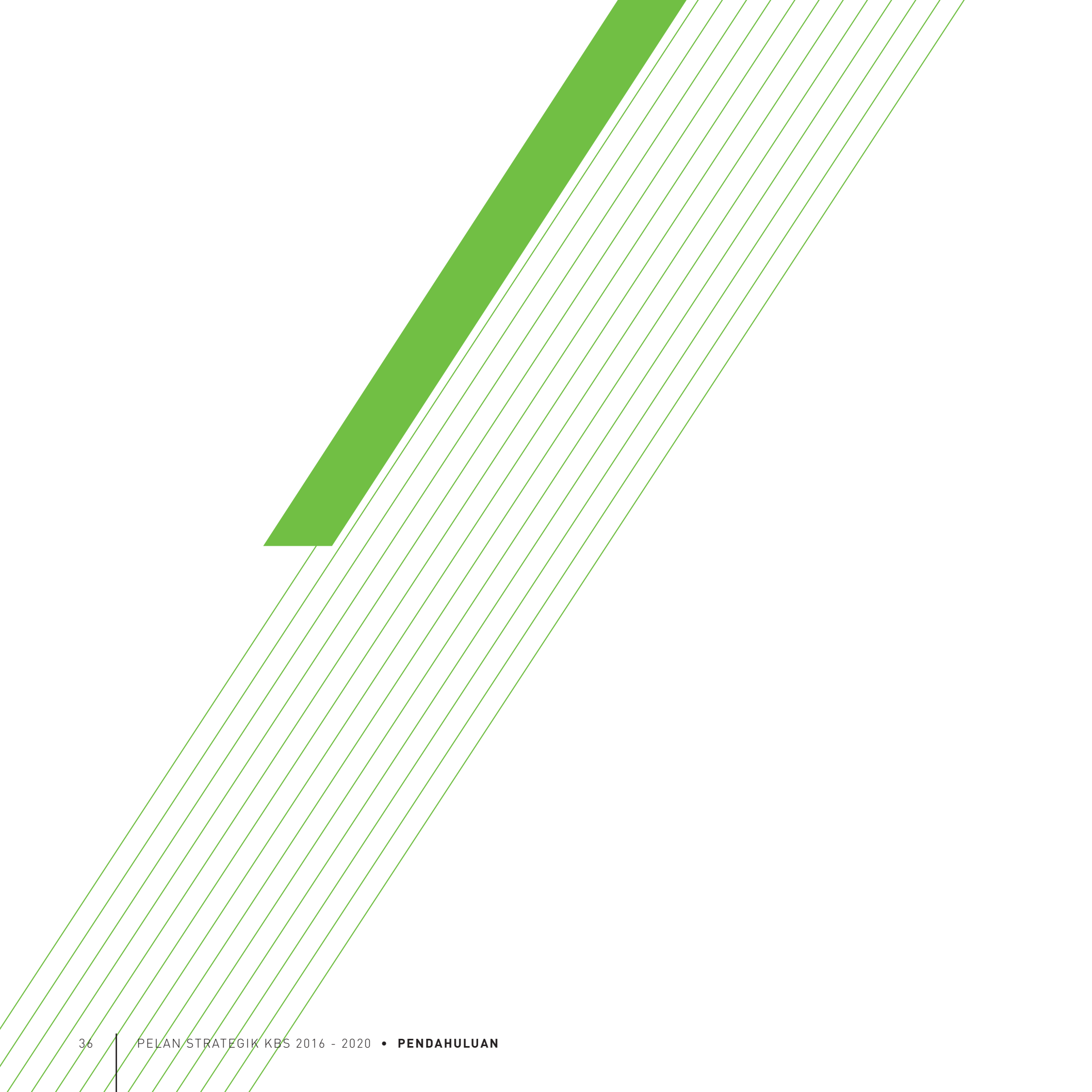
belia terdiri daripada generasi Y dan Z



daripada isi rumah terdedah kepada internet



3 daripada 10 pengguna internet menggunakan telefon pintar





KRA

PEMBUDAYAAN
SUKAN UNTUK
SEMUA



Pembudayaan sukan untuk semua merupakan pendekatan yang diambil oleh Kementerian bagi memastikan rakyat melibatkan diri dalam aktiviti sukan, rekreasi dan amalan gaya hidup sihat.

Seramai 108,293 orang telah terlibat dalam Program Liga Sukan untuk Semua (LISUS) yang berjaya menonjolkan bakat-bakat baru dalam sukan futsal, sepak takraw dan bola jaring. Program ini akan diteruskan lagi kerana ia melibatkan penyertaan aktif daripada semua golongan di peringkat akar umbi.

Bagi mewujudkan satu gerakan massa di seluruh negara yang akan membawa Malaysia dari sebuah Negara Pencinta Sukan (*Sports Loving Nation*) kepada Negara Bersukan (*Sporting Nation*) yang mengamalkan gaya hidup lebih aktif dan sihat, pihak Kementerian telah memperkenalkan program FitMalaysia, dengan pelbagai aktiviti diadakan di setiap negeri sehingga ke peringkat daerah dan komuniti. Seramai 350,000 orang peserta telah turut serta dan terlibat dalam program ini.

Gerakan FitMalaysia juga telah turut membawa kepada satu program kemuncak Kementerian iaitu Hari Sukan Negara (HSN), yang telah diputuskan menjadi agenda tahunan Kerajaan pada setiap Sabtu pertama bulan Oktober. Pada hari tersebut, pelbagai aktiviti sukan dan riadah telah diadakan di seluruh negara dengan penglibatan semua pihak di seluruh negara. Sebanyak 5 juta orang telah terlibat secara langsung pada HSN yang pertama kali di adakan pada 10 Oktober 2015.

Bagi mengenal pasti bakat-bakat baru dalam bidang sukan negara, program '*Talent Identification*' atau '*Talent ID*' telah dilaksanakan di bawah seliaan ISN dengan kerjasama Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM). Selain daripada untuk menggalakkan murid-murid sekolah menyertai aktiviti sukan, program ini juga bertujuan untuk mengenal pasti secara sistematik bakat sukan muda di peringkat sekolah yang boleh digilap dan dilatih ke peringkat lebih tinggi. Sehingga kini, sebanyak 104,868 orang murid telah melalui program ini.



Program untuk Orang Kurang Upaya (OKU), *Program i-Talent & i-Train* telah dilaksanakan untuk mengenal pasti bakat-bakat sukan di kalangan OKU seluruh negara. Seramai 5,000 OKU telah terlibat dalam program ini.

Menyedari keperluan penyediaan landasan untuk kumpulan masyarakat yang mempunyai minat dan matlamat yang sama, KBS telah mengambil langkah mewujudkan Kelab-kelab Sukan berbentuk komuniti di seluruh negara. Kelab Sukan dan Rekreasi Komuniti (SRCC) telah ditubuhkan di bawah Akta Pembangunan Sukan 1997 (Akta 576). Sebanyak 191 kelab SRCC telah didaftarkan pada tahun 2013 dan 2014. Pada tahun 2015 sahaja, seramai 161,707 orang peserta telah terlibat dalam program-program SRCC.

108,293

orang telah terlibat dalam Program Liga Sukan untuk Semua (LISUS)

5 JUTA

orang telah terlibat pada HSN yang pertama kali di adakan pada 10 Oktober 2015

350,000

orang peserta terlibat dalam siri program Fit Malaysia



104,868

orang murid telah melalui program '*Talent Identification*'

ISU DAN CABARAN



INKLUSIVITI

Penyertaan inklusif daripada semua lapisan masyarakat dalam acara sukan masih berkurangan dan dilihat sebagai cabaran dalam memastikan sukan terus menjadi wadah perpaduan masyarakat. Terdapat juga persepsi tentang sukan yang didominasi oleh kumpulan tertentu daripada kumpulan etnik yang sama dan ini menghalang penyertaan etnik lain. Oleh itu, adalah sangat penting untuk semua lapisan masyarakat tanpa mengira usia, jantina, kebolehan fizikal, latar belakang politik, etnik dan agama terlibat dalam setiap acara sukan untuk merapatkan jurang etnik dan budaya yang berbeza serta mengeratkan perpaduan.

KE ARAH NEGARA BERBUDAYA SUKAN

KBS komited untuk menjadikan Malaysia sebuah Negara Bersukan. Penyertaan masyarakat secara meluas dalam pelbagai aktiviti sukan, kecergasan dan rekreasi akan dirancang untuk mencapai sasaran 50% rakyat Malaysia mengamalkan budaya sukan dalam gaya hidup mereka menjelang tahun 2020. Usaha ini walaupun dilihat sebagai satu cabaran besar namun boleh direalisasikan dengan kerjasama semua pihak.



Sasaran
50%
rakyat Malaysia mengamalkan
budaya sukan dalam
gaya hidup mereka menjelang
tahun 2020.

KEMUDAHAN SUKAN

Penyediaan kemudahan dan infrastruktur sukan yang mudah diakses sangat penting bagi pembangunan sukan. Kekurangan peruntukan penyelenggaraan dan menaik taraf kemudahan sukan akan menyebabkan kemudahan sukan tidak dapat digunakan sepenuhnya dan ini merupakan kekangan dalam memupuk budaya bersukan di kalangan rakyat. Kemudahan sukan yang mesra OKU juga sangat terhad dan menimbulkan kesukaran bagi golongan tersebut untuk menggunakan kemudahan sukan. Penyediaan kemudahan sukan yang baik dan selamat dapat menggalakkan orang ramai untuk menggunakan kemudahan sukan dan meningkatkan lagi gaya hidup aktif.

PERSATUAN SUKAN

Persatuan Sukan memainkan peranan yang amat penting dalam pembangunan sukan di tanah air. Mereka bertanggungjawab dalam memastikan sebuah sukan mematuhi taraf dan piawaian yang ditetapkan oleh badan antarabangsa bukan sahaja dari segi peraturan dan undang-undang, tetapi juga untuk memastikan sukan tersebut dibangunkan secara menyeluruh dan berdasarkan merit. Untuk memastikan sesebuah sukan itu berkembang dan membangun, persatuan sukan di Malaysia harus bersikap proaktif dalam pembangunan bakat akar umbi dan penyediaan atlet di peringkat tertinggi; disokong oleh dana yang mencukupi; dan kerjasama rapat dengan agensi pembangunan sukan di Malaysia. Pelaksanaan program-program sukan mesti dilakukan secara berkesan dengan struktur, jentera pelaksana, sumber tenaga dan penggerak yang berkualiti di semua peringkat.





KRA

**PENGUKUHAN
PEMBANGUNAN
SUKAN PRESTASI
TINGGI**



Pembangunan sukan berprestasi tinggi turut menjadi fokus Kementerian memandangkan kontinjen negara telah menyertai beberapa temasya sukan antarabangsa sepanjang lima tahun lepas. Prestasi kontinjen negara dalam temasya berkenaan adalah seperti berikut:



SUKAN OLIMPIK LONDON 2012

0  | 1  | 1 



SUKAN SEA INDONESIA 2011

58  | 50  | 81 



SUKAN KOMANWEL GLASGOW 2014

6  | 7  | 6 



SUKAN SEA MYANMAR 2013

43  | 38  | 77 



SUKAN ASIA INCHEON 2014

5  | 14  | 14 



SUKAN SEA SINGAPURA 2015

48  | 50  | 81 



Emas



Perak



Gangsa



Kementerian telah melancarkan program Kita Juara pada 7 September 2015 iaitu program penyediaan atlet ke Sukan SEA 2017 dengan hasrat untuk menjadi juara keseluruhan temasya tersebut. Program Podium yang dilancarkan pada Februari 2016 akan memberi penekanan khusus kepada pembangunan atlet, jurulatih dan persatuan untuk merangkul pingat di peringkat Sukan Asia, Komanwel dan Olimpik.

Misi utama program ini adalah untuk memastikan Malaysia mampu meraih pingat emas dalam Sukan Olimpik serta berada di kedudukan 10 terbaik dalam penyertaan di Sukan Asia dan Sukan Komanwel akan datang. Atlet-atlet terpilih akan dibantu dengan rapi dari segi pemakanan, kemudahan latihan, aplikasi sains sukan dan kejurulatihan yang dirangka secara spesifik untuk setiap atlet serta kumpulan.

Bagi memastikan pembangunan sukan berprestasi tinggi negara terus berkembang maju, Kementerian telah membuat penstrukturan semula Majlis Sukan Negara (MSN) dan juga Institut Sukan Negara (ISN) dengan memberi penekanan kepada pemantapan organisasi ke arah yang lebih optimum. *Blueprint* Pelan Pembangunan Sukan Negara 2015 - 2023 telah disediakan sebagai panduan kepada pembangunan sukan atlet dan atlet pelapis.

Di dalam *Blueprint* ini, sebanyak 19 sukan akan diberi perhatian serta strategi khusus memandangkan potensi untuk kejayaan atlet dalam sukan-sukan ini adalah lebih tinggi. Di antara program khusus yang telah digerakkan adalah Pelan Pembangunan Bolasepak Negara atau *National Football Development Plan* (NFDP) dengan misi untuk mewujudkan satu ekosistem pembangunan bola sepak akar umbi yang lebih sistematik dan menyeluruh ke arah meningkatkan kuantiti serta kualiti pemain bola sepak negara.

Pelan ini telah di lancarkan pada tahun 2014 dilihat sebagai satu pelan yang komprehensif dalam mengenal pasti dan memastikan bakat anak-anak muda dalam sukan bola sepak berkembang. Kementerian juga telah memulakan proses semakan dan pindaan Akta Pembangunan Sukan 1997 ke arah memperkukuhkan fungsi Pesuruhjaya Sukan dengan objektif untuk menyelaraskan pelaksanaan dan pemantauan aktiviti sukan serta memperkasakan persatuan sukan negara ke arah keberhasilan yang lebih teratur, profesional dan cekap.

ISU DAN CABARAN

ATLET

Di antara pemegang taruh yang terlibat dalam sukan, atlet merupakan kunci utama kepada kejayaan negara di peringkat tertinggi. Cabaran utama dalam penyediaan atlet bertaraf antarabangsa adalah melalui pendekatan yang menyeluruh bermula dari pengenalan bakat hingga ke pertandingan, latihan fizikal dan mental serta kesemua sistem sokongan yang ada. Semua agensi utama yang terlibat dalam penyediaan atlet perlu sentiasa bekerjasama dan saling melengkapi bagi menghasilkan atlet bertaraf antarabangsa.

KEJURULATIHAN

Jurulatih memainkan peranan yang penting dalam memastikan kejayaan atlet. Jurulatih yang baik dapat meningkatkan kemahiran atlet, memastikan atlet bermain mengikut keupayaan terbaik mereka, membangunkan karakter yang kuat serta memupuk keyakinan yang jitu. Mereka juga merupakan inspirasi bagi atlet berdasarkan pengalaman terdahulu mereka sebagai atlet. Jurulatih perlu mempunyai pengetahuan menyeluruh dalam kejurulatihan sesebuah sukan terutamanya pengetahuan asas yang kukuh untuk melatih atlet bimbingan mereka. Khidmat jurulatih dari luar negara perlu digunakan secara optimum untuk memastikan knowledge transfer kepada jurulatih-jurulatih tempatan.

PENDEKATAN SAINS DAN PERUBATAN SUKAN

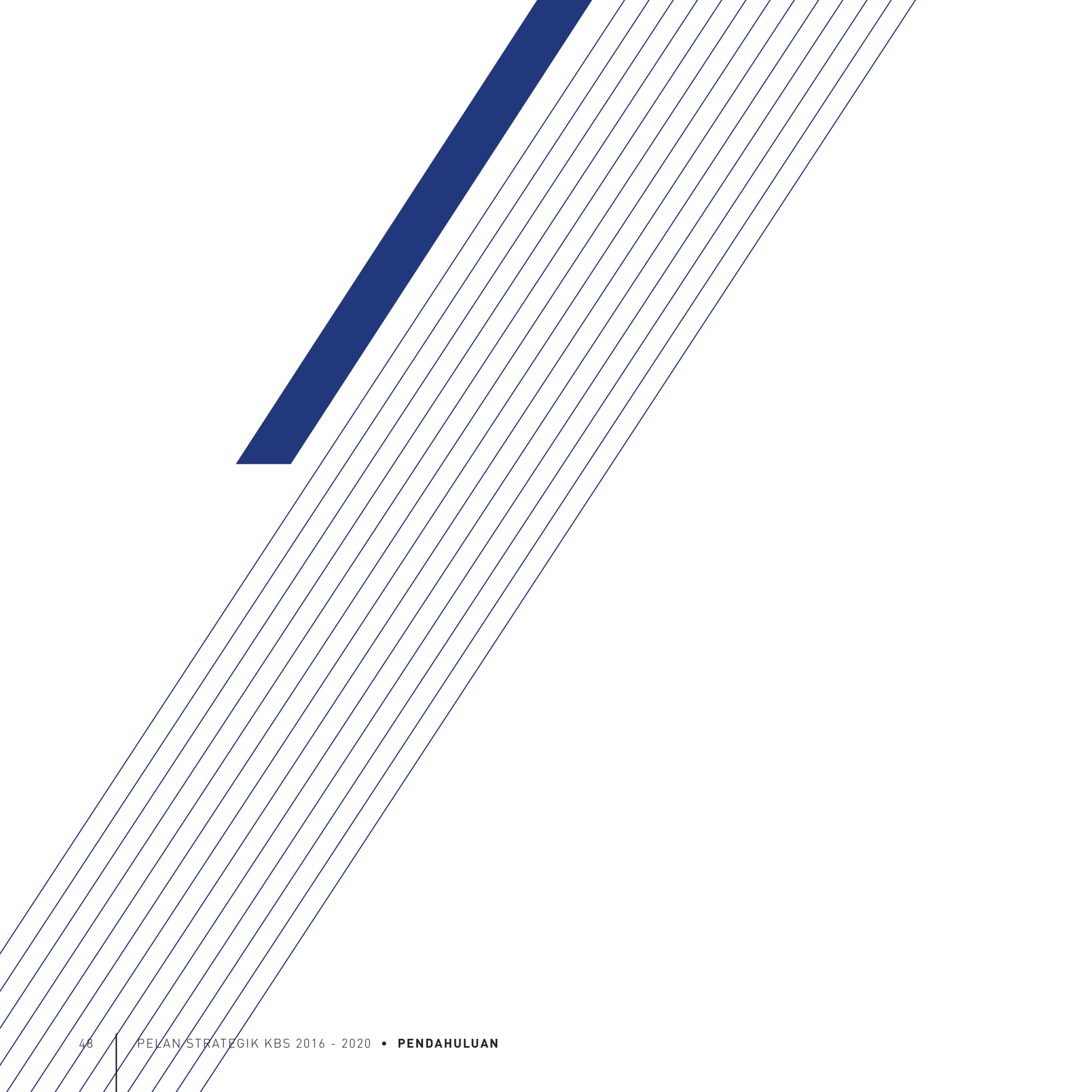
Pendekatan latihan yang saintifik terbukti sebagai satu kemestian dalam memajukan sukan prestasi tinggi. Justeru itu, amalan latihan berasaskan sains dan perubatan sukan harus diterapkan di peringkat awal lagi. Kekurangan jurulatih dan pegawai sains sukan di peringkat akar umbi perlu di atasi. Khidmat sokongan sains sukan yang meliputi sokongan psikologi, amalan pemakanan, latihan kekuatan dan lain-lain lagi perlu di terapkan sehingga ke peringkat akar umbi dan bukan hanya dilakukan di Institut Sukan Negara sahaja. Kemampuan sokongan perubatan sukan di peringkat negeri termasuk aspek penyelidikan sukan yang masih di tahap minima pada masa ini perlu di tangani.



PEMBANGUNAN AKAR UMBI

Pembangunan sukan di peringkat akar umbi perlu diperkukuhkan untuk mewujudkan saluran bakat atlet berpotensi tinggi yang luas. Ketiadaan pelan pengenalpastian dan pembangunan bakat yang komprehensif boleh mengurangkan saiz tapak bakat ini yang seterusnya mengurangkan potensi bakat untuk digilap sebagai atlet bertaraf dunia. Program *Talent ID* yang dilaksanakan perlu dimantapkan dan ditambahbaik bagi memastikan pengenalpastian bakat dapat dilaksanakan secara konsisten dan menyeluruh.





KRA



PEMBANGUNAN INDUSTRI SUKAN SEBAGAI PENJANA EKONOMI NEGARA



Sepanjang tahun 2010-2015, pelbagai program serta kempen kesedaran mengenai kepentingan industri sukan telah dilaksanakan. Program-program ini telah banyak membantu dalam mengenalpasti bidang atau sektor berkaitan sukan yang perlu diberi tumpuan bagi menyumbang kepada pembangunan ekonomi dan pendapatan negara.

Program atau inisiatif ke arah memperkasakan pembangunan industri sukan yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut:

- **HARI TERBUKA INDUSTRI SUKAN**
- **SIRI FORUM INDUSTRI SUKAN**
- **SIRI DIALOG *SPOTLIGHT ON SPORTS***
- **SIRI BENGKEL INDUSTRI SUKAN**
- ***ASIA PACIFIC SPORTS BUSINESS CONFERENCE 2012***
- ***MALAYSIA SPORTS TRADE AND GOLF EXPO (MSTGE)***
- **SIRI SEMINAR KERJAYA DALAM INDUSTRI SUKAN**
- **DIALOG BERSAMA PENGGERAK-PENGGERAK INDUSTRI SUKAN**



Temasya sukan peringkat antarabangsa yang dianjurkan dengan kerjasama Kementerian telah dilaksanakan di dalam negara dan turut di sertai oleh pelbagai pasukan dari dalam dan luar negara. Temasya-temasya sukan ini seperti *Le Tour d'Langkawi (LTdL)*, *Monsoon Cup*, *International Youth Sailing Championship* dan sebagainya akan terus dilaksanakan pada tahun-tahun akan datang.

Kementerian sentiasa berusaha untuk menaik taraf dan menyediakan infrastruktur serta kemudahan di seluruh negara bagi memastikan rakyat dapat melibatkan diri dalam aktiviti sukan di kawasan masing-masing. Antara lain usaha membangunkan '*KL Sports City*' di Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil telah dimulakan pada penghujung tahun 2015, dan apabila siap kelak ia akan menjadi satu mercu tanda serta hab berkaitan sukan yang lengkap dengan pelbagai kemudahan dan fasiliti sokongan.

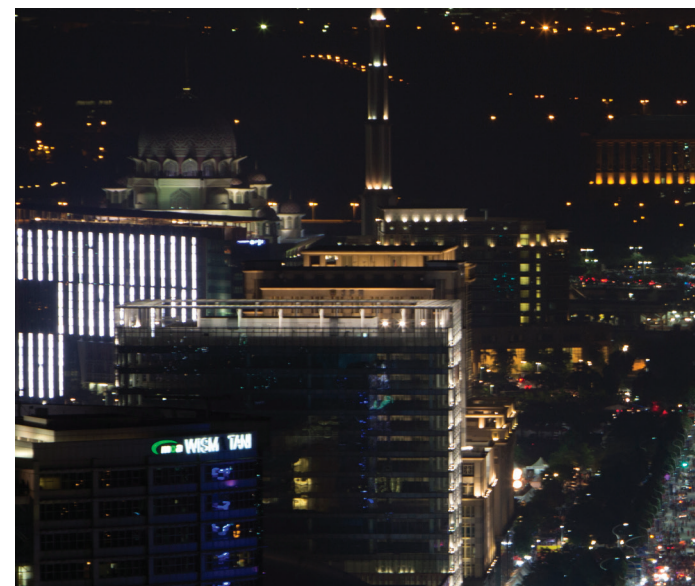
ISU DAN CABARAN

KOMITMEN SEKTOR SWASTA

Menjelang tahun 2020, sektor swasta perlu bersama-sama memainkan peranan yang proaktif dalam menjadikan Malaysia sebuah Negara Bersukan. Pihak swasta perlu melihat sukan bukan sahaja mampu memberi pulangan pelaburan yang tinggi tetapi sebagai pemangkin kepada perkembangan industri sukan yang membuka peluang-peluang pekerjaan dan peningkatan pembangunan ekonomi negara. Namun, kerap kali bidang sukan dilihat oleh pihak swasta sebagai hanya satu usaha tanggungjawab sosial korporat dan bukan sebagai pelaburan yang sesuai untuk mencapai sasaran pemasaran syarikat swasta. Dalam pembentukan Negara Bersukan, kedua-dua pihak kerajaan dan juga swasta perlu bekerjasama erat bagi memastikan objektif ini tercapai.

Di antara langkah yang akan diambil oleh Kementerian adalah dengan menganjurkan *Sports Pitch Conference* untuk meningkatkan kesedaran dan juga menarik minat sektor swasta untuk turut sama menyumbang kepada pembangunan sukan negara.

Program penajaan sukan berlaku dalam dua kategori iaitu penajaan secara langsung dari swasta kepada sukan terbabit dan penajaan berbentuk program yang diselenggarakan oleh pihak kerajaan.



PEMBANGUNAN JENAMA TEMPATAN

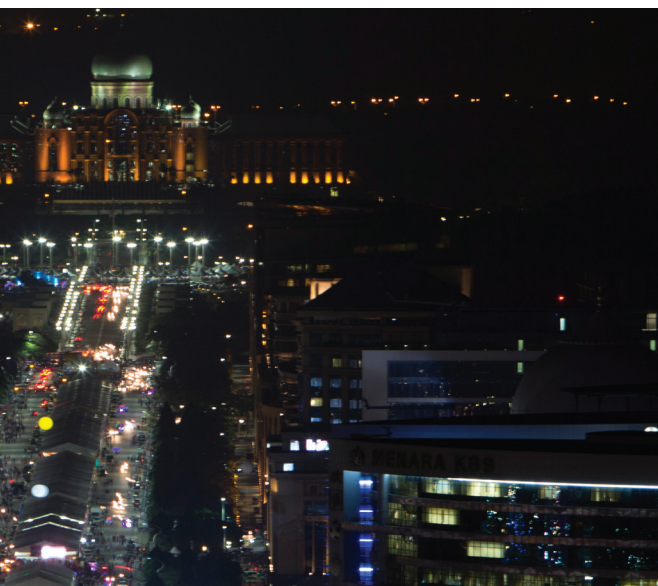
Galakan kepada pihak swasta untuk terlibat dalam menghasilkan dan membangunkan jenama tempatan harus diteruskan bagi membolehkan industri sukan tempatan berkembang dan mampu bersaing dari aspek kualiti, inovasi dan daya tarikan. Usahawan muda perlu diberi galakan dan sokongan untuk menceburkan diri dalam bidang industri sukan.

PERSEKITARAN PERNIAGAAN BELUM KONDUSIF

Penyediaan persekitaran perniagaan yang kondusif mampu menarik lebih banyak syarikat swasta untuk menceburi bidang industri sukan. Ia dapat membantu pihak syarikat dan organisasi supaya lebih berdaya saing dan memberi tumpuan sepenuhnya kepada aktiviti perniagaan mereka. Semua Agensi Kerajaan yang terlibat perlu memainkan peranan untuk mempromosikan potensi industri sukan sama ada melalui pemberian insentif sebagai galakan dan tarikan, bantuan dari segi latihan dan pinjaman, dan lain-lain kaedah lagi yang sesuai.

PUSAT DATA BERPUSAT

Data-data berkaitan sukan dilihat sebagai input penting yang boleh menunjukkan impak usaha pembangunan sukan terhadap masyarakat, menjadi bahan rujukan kepada penggerak industri sukan serta membantu Kementerian membuat pelan pembangunan jangka masa panjang industri sukan. Penyelarasan data secara lebih teratur dan berpusat dapat membantu usaha ini. Ianya juga dapat menjadikan KBS sebagai pusat rujukan utama bagi maklumat dan data berkaitan sukan yang sahih.



A full-page background image featuring a silhouette of a person in mid-jump over a dark cliff edge. The scene is set against a dramatic sunset sky with orange and yellow hues near the horizon, transitioning into a blue sky with scattered white clouds. A cityscape is visible in the distance below the cliff. A thick yellow diagonal line runs from the top left corner towards the center. On the right side, there is a large yellow rectangular box containing the title text. In the bottom right corner, there are several thin, parallel white diagonal lines.

ISU DAN CABARAN GLOBAL



PERANAN ASEAN DAN ASIA PASIFIK YANG SEMAKIN MENINGKAT

Tahun 2015 menyaksikan tertubuhnya Komuniti ASEAN yang bakal melihatkan integrasi yang lebih akrab antara negara-negara ASEAN. Sebagai sebuah rantau dengan populasi melebihi 600 juta penduduk dan jumlah Keluaran Dalam Negara Kasar sebanyak USD 2.5 trilion, penglibatan aktif Malaysia dalam ASEAN dapat membantu dan meningkatkan perkembangan ekonomi dan hubungan diplomasi Malaysia pada masa depan. Selain itu, perjanjian Trans Pasifik dan Perkongsian Ekonomi Komprehensif Serantau juga mampu meningkatkan kepentingan Asia Pasifik dalam dinamik global. Pada masa ini, 60% daripada penduduk ASEAN adalah dari golongan belia dan 19% daripada populasi Asia Pasifik pula berumur di antara 15-24 tahun. Dengan jumlah yang signifikan ini, belia bakal memainkan peranan penting dalam pembangunan ASEAN, Asia Pasifik dan dunia secara umumnya.

DUNIA TANPA SEMPADAN

Kemudahan akses Internet telah meruntuhkan tembok dan sempadan maklumat sedia ada. Impaknya bukan sahaja dirasai di atas talian tetapi juga melalui konsep dan pelaksanaan program-program; di mana apa-apa sahaja idea atau tren baru di sesebuah negara boleh digunapakai dan disebarkan di negara lain dalam sekelip mata sahaja. Bukan itu sahaja, isu dan perbincangan dasar peringkat global mampu diikuti dan menjadi topik hangat di serata dunia.

RAKYAT MALAYSIA YANG BERPANDANGAN ANTARABANGSA

Penembusan akses Internet yang tinggi dan meluas, peningkatan pendedahan budaya melalui Program Pertukaran Budaya, percutian luar Negara serta pengaruh media sosial memberi impak besar kepada rakyat Malaysia yang kini lebih terdedah kepada pola dan perkembangan antarabangsa melangkaui sempadan negara. Oleh kerana itu, dasar serta program yang dirancang Kementerian perlu mengikut norma dan piawaian antarabangsa sekaligus memberi keyakinan kepada rakyat yang Kementerian mampu untuk menghasilkan program dan aktiviti belia dan sukan yang bertaraf dunia.





TERAS PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020



Selari dengan RMKe-11, Pelan Strategik ini perlu menggariskan kerangka dan strategi yang mantap dan menyeluruh dalam usaha mencapai pembangunan belia dan sukan yang tuntas selaras dengan objektif yang telah ditetapkan dalam Wawasan 2020. Agenda transformasi Kerajaan terus diberi penekanan dan diterapkan dalam Pelan Strategik ini. Penjajaran dengan dasar-dasar sedia ada Kerajaan yang lain juga telah diambil kira dalam perencanaan Pelan Strategik ini agar tiada pertindihan dalam pelaksanaan projek serta program.

Objektif utama Pelan Strategik ini adalah penghasilan pendekatan, projek dan program atau inisiatif yang benar-benar optimal dan efektif. Dalam hal ini, pemikiran di luar kotak, pendekatan bukan ortodoks dan strategi lautan biru terus digunapakai bagi memastikan Kementerian terus berada di hadapan keluk perubahan dan sentiasa prihatin akan perubahan arus perdana semasa.



Tumpuan kepada kecekapan pelaksanaan juga diberi penekanan di mana penambahbaikan organisasi dilaksanakan secara berterusan dengan penggunaan minda dan budaya kerja berprestasi tinggi. Keupayaan dan penyelarasan di peringkat Kementerian serta agensi akan sentiasa dipertingkatkan sewajarnya. Dalam erti kata lain, transformasi yang dilaksanakan adalah dibuat secara menyeluruh dan komprehensif, dengan mengekalkan aspek-aspek kukuh dan mantap yang sedia ada, dan membuat penambahbaikan kepada yang lain.

Visi Kementerian Belia dan Sukan

- Memperkukuh dan memaksimumkan potensi modal insan belia sebagai pemacu pembangunan strategik negara bagi mencapai Wawasan 2020 dan seterusnya pasca 2020
- Merealisasikan pembentukan Negara Bersukan dengan membudayakan sukan dalam kehidupan

Misi Kementerian Belia dan Sukan

- Merangka perancangan yang komprehensif, memperkenalkan pendekatan yang inovatif, memperkasakan pelaksanaan projek dan program serta memantapkan keupayaan pelaksanaan melalui penggembelengan potensi dan bakat dalam pembangunan belia dan sukan

Dalam merealisasi dan melaksanakan Pelan Strategik ini, Kementerian telah mengenalpasti empat Teras Strategik utama:

- Pembangunan Belia berteraskan Dasar Belia Malaysia
- Pembangunan Sukan berteraskan *Blueprint* Negara Bersukan
- Pemerkasaan Kemahiran berlandaskan Transformasi IKN
- Pengantarabangsaan Belia



TERAS PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

TERAS STRATEGIK: PEMBANGUNAN BELIA BERTERASKAN DASAR BELIA MALAYSIA

KBS sentiasa mengutamakan belia di Malaysia sebagai aset penting negara. Dengan gagasan 8.2 juta belia yang merangkumi 28% daripada populasi Malaysia, anak muda merupakan pelaburan paling kritikal dalam dasar serta inisiatif Kerajaan melangkaui Wawasan 2020. Melangkah ke hadapan, Kementerian ini akan sentiasa memperkenalkan pendekatan baru seiring dengan penambahbaikan inisiatif sedia ada, serta selaras dengan tren dan perkembangan semasa. Halatuju strategik yang digarap perlu seiring dengan Dasar Belia Malaysia yang dilancarkan pada 15 Mei 2015 yang berteraskan 3 matlamat utama yang bertujuan untuk menyerlahkan potensi belia, dan berlandaskan Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara.

Keterangkuman Belia

Matlamat kedua Dasar Belia Malaysia 2015 menyebut tentang objektif menyerlahkan potensi setiap individu belia dengan meraikan kepelbagaian dan kelainan masing-masing. Berlatarbelakangkan persekitaran di mana kepelbagaian golongan belia semakin meningkat, Kementerian perlu mendekati seberapa banyak mungkin belia agar lebih banyak bakat dan potensi dapat diserlahkan.

Kementerian akan memastikan tiada belia yang terpinggir atau ketinggalan daripada menikmati manfaat arus pembangunan perdana negara. Persekitaran yang menggalakkan penyediaan peluang kedua bagi belia juga akan dipupuk sewajarnya.

Titik sentuhan ini perlu lebih menyeluruh, bukan hanya berteraskan kriteria demografi seperti bandar dan luar bandar, umur, tahap pendidikan, jantina dan kerjaya tetapi turut memberi perhatian kepada belia berpersatuan dan belia tidak berpersatuan. Selain itu, Kementerian perlu lebih tuntas dalam menggunakan kelebihan media sosial dan Internet dalam mengenalpasti serta berinteraksi dengan pelbagai kelompok dan kumpulan belia.

Dari Belia Untuk Belia

Dalam zaman Internet yang menyaksikan perubahan pola yang pantas, Kerajaan harus proaktif menjangka dan melaksanakan program untuk memenuhi kesemua kehendak golongan belia yang semakin pelbagai.

Pendekatan terbaik bagi cabaran ini adalah dengan mengupayakan belia itu sendiri untuk mengenalpasti, merancang dan melaksanakan inisiatif mereka masing-masing. Dalam hal ini, Kementerian akan memainkan peranan sebagai pemudahcara melalui konsep Dari Belia Untuk Belia.

Sebagai contoh, konsep Festival Belia telah diubah di mana Kementerian hanya bertindak sebagai pemudahcara dan pembimbing, dan para belia telah diberi peluang dan ruang untuk merancang serta melaksanakan program mereka sendiri. Selain itu, konsep baru Rakan Muda melibatkan penyediaan geran bantuan bagi para belia yang menggunakan bakat mereka untuk memberi impak positif kepada masyarakat.

Satu dialog peringkat nasional akan dianjurkan oleh Kementerian pada tahun 2017 untuk mengenalpasti visi dan aspirasi belia berkenaan pembangunan negara pasca 2020 sehingga ulang tahun ke-100 penubuhan Malaysia pada tahun 2063.

Memperkasakan Bakat Dan Potensi Belia

Dalam melangkah ke arah mewujudkan ekonomi berpendapatan dan berpengetahuan tinggi menjelang tahun 2020, golongan belia perlu dilengkapi dengan pengetahuan, kemahiran dan jatidiri yang sewajarnya.

Golongan belia perlu mempunyai pelbagai kemahiran melangkaui pengetahuan akademik bagi memenuhi permintaan tenaga kerja dan sekaligus membentuk masyarakat yang benar-benar maju dari segala aspek. Dalam hal ini, elemen pembangunan sosial serta insaniah seperti kepimpinan, kesukarelaan, kenegaraan, keusahawanan dan sahsiah akan terus diterapkan dalam segenap lapisan anak muda agar bakat dan potensi belia dapat digilap secara holistik.

Selaras dengan inisiatif mempercepatkan proses peremajaan dan selaras dengan piawaian antarabangsa, had umur belia akan diturunkan daripada 40 tahun kepada 30 tahun pada tahun 2018. Sehubungan itu, pelbagai program akan dilaksanakan dalam tempoh peralihan ini bagi memastikan golongan belia bawah 30 tahun diperkasakan sewajarnya ke arah membentuk saf kepimpinan pelapis belia yang mantap pada masa hadapan.

Pemeragaan Bakat Belia

Kekuatan sesebuah negara itu bergantung juga kepada kehebatan generasi mudanya. Kementerian akan turut menyediakan pelbagai landasan serta saluran untuk memperaga dan menonjolkan bakat-bakat belia dalam memastikan belia memainkan peranan yang penting dalam arus perdana Negara. Teras ini amat penting bagi memastikan proses peremajaan sistem kerajaan, politik dan swasta dapat dilaksanakan melalui bakat-bakat yang diketengahkan.

Dalam hal ini, penonjolan aspek kepimpinan dari usia muda lagi akan diberi penekanan ke arah memastikan gagasan pewaris negara yang mantap dan mampan terhasil. Dengan pendekatan ini juga, suara dan denyut nadi golongan belia didengari, idea dan pendapat mereka dihargai dan sumbangan mereka diiktiraf oleh Kerajaan serta pemegang-pemegang taruh yang lain. Antara lain, program seperti Parlimen Belia, MyCorps dan Felo Perdana memberi peluang kepada pemimpin muda Malaysia yang berada di luar dan dalam negara untuk belajar melalui pengalaman, baik di peringkat perundangan mahupun di pentadbiran eksekutif.



TERAS PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

TERAS STRATEGIK: PEMBANGUNAN SUKAN BERTERASKAN *BLUEPRINT* NEGARA BERSUKAN

Sukan merupakan wadah perpaduan negara yang begitu unik dan penting, di samping membantu dalam membentuk masyarakat yang cergas dan produktif. Majoriti rakyat Malaysia cintakan sukan, namun cabaran utama adalah untuk mentransformasikan minat mereka ke arah mempraktik serta mengamalkan gaya hidup sihat dan aktif dalam kehidupan seharian.

Oleh itu, pendekatan pembangunan sukan di KBS adalah selaras dengan falsafah untuk menjadi Negara Bersukan, iaitu pembentukan budaya bersukan di kalangan segenap lapisan masyarakat di samping pencapaian kecemerlangan sukan sehingga ke peringkat antarabangsa.

Sukan Untuk Semua

Pendekatan Sukan Untuk Semua tertumpu ke arah membentuk satu gelombang yang akan menerapkan budaya bersukan dan gaya hidup sihat di kalangan semua lapisan masyarakat sehingga ke peringkat akar umbi.

Inisiatif Sukan untuk Semua merupakan paksi kepada usaha pembangunan sukan Negara. Ianya bukan sahaja mampu meningkatkan tahap kesihatan dan produktiviti, tetapi juga memupuk perpaduan dan semangat komuniti di kalangan masyarakat. Selain itu, tahap penyertaan masyarakat yang tinggi juga mampu meluaskan tapak saluran bakat untuk menghasilkan lebih ramai wira sukan Negara pada masa hadapan. Tambahan lagi, permintaan untuk barangan dan perkhidmatan berkaitan sukan juga akan turut bertambah dan memberi kesan limpahan positif kepada industri sukan Negara.

Program yang dirancang memberi tumpuan kepada usaha menarik serta menggalakkan individu yang tidak aktif untuk mula mengamalkan gaya hidup bersukan. Inilah objektif utama program-program inovatif seperti FitMalaysia, Hari Sukan Negara dan FitMasjid. Kementerian akan menyediakan persekitaran yang kondusif untuk memupuk semangat bersukan melalui penyediaan pelbagai program serta mencetuskan gerakan massa dengan mengambilkira minat dan citarasa golongan bersukan masa kini. Selain itu, Kementerian juga akan terus menitikberatkan aspek penyediaan kemudahan sukan awam yang lebih meluas dan komprehensif.

Pengenalpastian Bakat (*Talent ID*)

Program pengenalpastian bakat merupakan rantaian kesinambungan yang penting di antara inisiatif Sukan untuk Semua dan Sukan Berprestasi Tinggi. Objektif utama adalah untuk membentuk saluran bakat yang besar, mantap dan mampan ke arah menghasilkan lebih ramai wira sukan Negara pada masa hadapan.

Selain daripada mengasah dan menggilap bakat yang sedia ada, tumpuan akan diberikan kepada pembinaan jatidiri, semangat juang dan minda yang kukuh demi menghasilkan atlet berprestasi tinggi yang holistik. Program pengenalpastian bakat ini juga akan memberi fokus kepada golongan umur yang muda bagi membolehkan bakat sukan mereka diasah dan digilap dari awal sehingga memaksimumkan potensi masing-masing. Inisiatif *Talent ID* yang lebih menyeluruh juga secara tidak langsung boleh meningkatkan minat serta budaya bersukan di peringkat akar umbi.

Kaedah program pengenalpastian bakat akan terus ditambahbaik dengan pengkhususan dan penumpuan yang sewajarnya. Program MyTID iaitu program pengenalpastian bakat di kalangan pelajar sekolah rendah dengan kerjasama Kementerian Pendidikan akan terus dititikberatkan. Manakala, pengkhususan akan dilaksanakan bagi beberapa sukan selektif seperti di bawah Program Pembangunan Bolasepak Negara, *Junior Cycling Malaysia* dan juga *iTalent*.

Majlis Sukan Negara dan juga Institut Sukan Negara merupakan penyelaras-penyelaras utama program pengenalpastian bakat dalam memastikan saluran bakat negara yang kukuh, mampan dan jitu.

Pengukuhan Pembangunan dan Fasilitasi Sukan Prestasi Tinggi

Sukan Berprestasi Tinggi adalah kemuncak kepada semua usaha KBS dalam membangunkan sukan di Malaysia. Sebagai peneraju utama objektif Kementerian adalah untuk melahirkan seberapa ramai atlet berprestasi tinggi yang mampu cemerlang sehingga ke peringkat antarabangsa.

Kementerian telah merangka pelan strategik jangka panjang yang jitu dan komprehensif ke arah meningkatkan prestasi pencapaian atlet elit ke tahap tertinggi. Ke arah itu, Program Podium, Program Pembangunan 6 Sukan Pilihan, Program Pembangunan 19 Sukan Teras, Program Kita Juara dan Program *iTrain* (Paralimpik) telah diperkenalkan dan dalam peringkat pelaksanaan.

Program-program ini memberi penekanan kepada pengurusan latihan yang lebih profesional, khidmat sokongan yang lebih komprehensif, penjagaan hal ehwal dan kebajikan atlet yang lebih rapi, dan berdasarkan penanda aras dan piawaian bertaraf dunia. Selain itu, pelbagai inovasi dan tren terbaru akan diterapkan secara berterusan bagi memastikan potensi atlet Negara dimaksimakan sepenuhnya. Kementerian turut memberi penekanan kepada usaha memperkasakan pemegang taruh sukan yang lain termasuk persatuan-persatuan sukan yang merupakan rakan kongsi utama dalam usaha menghasilkan lebih ramai atlet elit bertaraf dunia.

Untuk menjamin masa depan atlet-atlet negara pasca karier mereka, khususnya dari segi pendidikan dan pembangunan kerjaya, Kementerian akan mewujudkan program '*Malaysia Athlete Career & Education* (MACE)'. Program ini akan meliputi tiga komponen utama iaitu pendidikan, kemahiran dan kebajikan/perindungan.



Kementerian akan terus memberi penekanan kepada usaha mewujudkan ekosistem sukan yang kondusif dan lengkap.

Ekosistem Sukan

Kerjasama dan sumbangan kesemua pemegang taruh dalam pembangunan sukan Negara amat kritikal dalam membentuk ekosistem yang mantap dan menyeluruh. Sehubungan itu, Kementerian akan terus memberi penekanan kepada usaha mewujudkan ekosistem sukan yang kondusif dan lengkap, terutamanya dari segi aspek pembangunan industri sukan sebagai salah satu penjana ekonomi Negara.

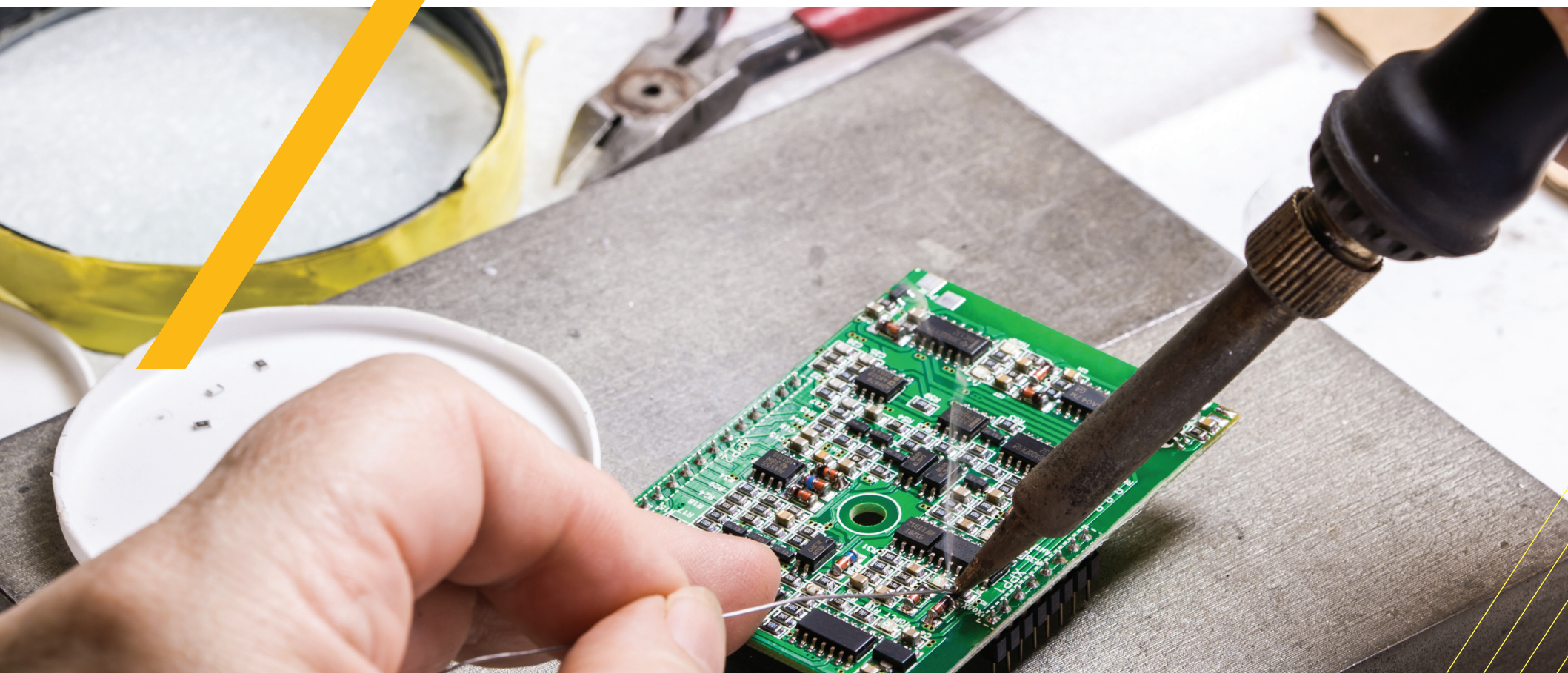
Dalam hal ini, Kementerian akan terus bertindak sebagai pemangkin dan pemudahcara untuk membangunkan industri sukan termasuk pemegang taruh dalam bidang seperti berikut:

- Pengeluar, pemborong dan penjual alat-alat sukan
- Penganjur Acara Sukan
- Perkhidmatan berkaitan sukan
- Perubatan dan Sains Sukan
- Penyedia Kemudahan Sukan

Ekosistem sukan yang kukuh dapat menarik minat dan perhatian daripada pihak swasta, sepertimana yang berlaku di negara-negara maju. Dalam menjayakan visi dan misi Kementerian, peranan yang dimainkan oleh rakan strategik termasuk sektor swasta adalah amat penting. Penajaan dalam bidang sukan bukan sekadar memenuhi sasaran tanggungjawab sosial korporat tetapi mampu menghasilkan pulangan komersil yang tinggi. Dalam hal ini, Kementerian akan menganjurkan persidangan '*Sports Pitch Conference*' setiap tahun dalam usaha meningkatkan kesedaran dan menarik perhatian serta komitmen sektor swasta untuk turut sama menyumbang dalam pembangunan sukan negara.

Antara projek fizikal utama yang akan dilaksanakan oleh Kementerian di dalam tempoh Pelan Strategik ini adalah projek pembangunan semula Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil. Projek ini dilaksanakan bukan hanya untuk persediaan Sukan SEA ke-29 pada tahun 2017 tetapi juga untuk mewujudkan satu hab sukan yang lestari, mampan dan bakal menjadi mercu tanda kebanggaan negara. Pembangunan semula ini turut menjadi salah satu pemangkin kepada usaha mengindustrikan sukan kerana ianya bukan sahaja melibatkan penyediaan kemudahan dan infrastruktur sukan yang lebih moden dan kontemporari tetapi juga bakal mewujudkan hab komersil berkaitan sukan bagi manfaat kesemua pemegang taruh.

Malaysia sememangnya terkenal dengan pengalaman dan keupayaan menganjurkan acara atau kejohanan sukan peringkat antarabangsa, dengan rangkaian infrastruktur yang moden dan pelbagai. Pembangunan semula Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil merupakan salah satu inisiatif utama dalam terus meningkatkan tarikan Malaysia sebagai hab penganjuran acara dan kejohanan peringkat antarabangsa. Ke arah itu, Kementerian akan bekerjasama erat dengan Kementerian Pelancongan dan sektor swasta dalam penganjuran acara atau kejohanan yang boleh mendatangkan manfaat dan kesan limpahan positif kepada negara.



TERAS PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

TERAS STRATEGIK: PEMBANGUNAN KEMAHIRAN BERLANDASKAN TRANSFORMASI IKBN

Di bawah RMKe-11, sebanyak 60% daripada 1.5 juta pekerjaan yang bakal diwujudkan dijangka memerlukan kelayakan berkaitan pendidikan serta latihan teknikal dan vokasional (TVET). Bagi memenuhi keperluan ini, Malaysia perlu meningkatkan pengambilan pelajar berkaitan setiap tahun secara berperingkat daripada 164,000 pada tahun 2013 kepada 225,000 pada tahun 2020.

Dalam hal ini, Kementerian komited dalam menyumbang kepada usaha memenuhi keperluan tenaga kerja tersebut, dengan membekalkan graduan TVET yang bukan sahaja berkualiti tinggi, tetapi juga sesuai dengan kehendak industri serta pasaran semasa. Pelbagai inisiatif untuk memperkasakan Pelan Transformasi Institut Kemahiran Belia Negara (IKBN) akan diteruskan dalam memastikan IKBN muncul sebagai institusi TVET yang unggul.

Agenda Transformasi TVET

Kementerian menyahut usaha Kerajaan untuk mengarusperdanakan serta memperluas akses kepada bidang TVET. Objektif utama adalah agar TVET menjadi pilihan pendidikan perdana sepertimana di kebanyakan negara maju. Persepsi negatif berkenaan TVET perlu ditangani dalam usaha meningkatkan kesedaran awam tentang manfaat serta potensi TVET. TVET bukan sahaja mampu menjadi landasan kerjaya yang baik dan mampan, tetapi juga merupakan keperluan yang mendesak dan segera dalam pasaran kerja semasa.

Sehubungan itu, Kementerian telah melaksanakan Pelan Transformasi IKBN sejak tahun 2013 ke arah mewujudkan IKBN sebagai institusi TVET yang menghasilkan graduan TVET berkualiti tinggi.

IKBN Showcase TVET

Pelan Transformasi IKBN menjurus ke arah menyediakan latihan kemahiran yang komprehensif dan efektif. Antara intipati utama pelaksanaan Pelan Transformasi ini merangkumi:

- Merubah dan menambahbaik kurikulum serta modul latihan
- Meningkatkan jaringan dan keterlibatan dengan industri agar pendekatan IKBN sentiasa selari dengan kehendak dan keperluan pasaran terkini
- Menyelaraskan semula latihan agar ianya sejajar dengan kehendak dan keperluan pasaran kerja
- Menggunapakai kaedah serta aplikasi terkini dalam pentadbiran dan pembelajaran di IKBN, termasuk memperkenalkan kaedah *bootcamp*
- Memperkasakan tenaga pengajar di IKBN
- Meningkatkan kecekapan dalam penggunaan sumber dan dana
- Menyemai budaya prestasi tinggi di kalangan semua pemegang taruh

Pelatih IKBN Yang Holistik Dan Bertaraf Dunia

Pendekatan Pelan Transformasi IKBN bukan sahaja memberi penekanan kepada aspek latihan kemahiran semata-mata, tetapi juga kepada pembentukan graduan IKBN yang holistik. Dalam hal ini, aspek keterampilan, nilai-nilai murni, etika kerja, tatacara sosial, kemahiran komunikasi dan jatidiri diberi tumpuan sepenuhnya bagi memastikan kejayaan mereka pada masa hadapan.

Kebajikan para pelatih diberi tumpuan sebaiknya dan sentiasa dipantau rapi. Pelbagai inisiatif turut dilaksanakan untuk mewujudkan persekitaran kondusif yang setara dengan Institusi Pengajian Tinggi yang lain, agar objektif untuk mengarusperdanakan TVET benar-benar dapat disemai dan dipupuk di kalangan pelatih IKBN.

Elemen keusahawanan turut diterapkan agar para pelatih mempunyai lebih banyak pilihan atau saluran laluan kerjaya. Aspek penonjolan dan pementasan bakat pelatih turut diberi fokus oleh IKBN. Kementerian sentiasa menyokong penyertaan pelajar IKBN ke pelbagai pertandingan kemahiran, sama ada di peringkat domestik mahupun antarabangsa. Langkah ini bukan sahaja memberi peluang untuk para pelatih menyerlahkan bakat serta inovasi masing-masing, tetapi juga meningkatkan keyakinan diri serta profil negara di mata dunia.

Transformasi IKBN Berlandaskan Jaringan Strategik Industri Dan Inovasi

Kayu pengukur utama kejayaan Pelan Transformasi IKBN adalah kebolehpasaran para graduan di alam pekerjaan, dengan tahap pendapatan yang setimpal. Kerjasama, usahasama dan hubungan dengan industri akan terus dimantapkan agar peratusan lepasan IKBN yang mendapat kerja terus meningkat. Tumpuan turut diberikan kepada tahap gaji permulaan agar ianya turut meningkat selaras dengan purata nasional.

Melangkah ke hadapan, Kementerian akan memastikan IKBN terus berada di sempadan tren dan teknologi terkini bagi memastikan ianya terus menyediakan latihan kemahiran yang optimal bagi memenuhi keperluan tenaga kerja negara. Antara lain, pembelajaran Bahasa Inggeris akan diterapkan dengan lebih meluas bagi meningkatkan kompetensi para pelatih, terutamanya untuk bidang yang berkaitan seperti hospitaliti dan kejuruteraan. Kementerian akan melaksanakan Program 20/50 yang memastikan pada tahun 2020, 50% kursus di ILKBS akan menggunakan kurikulum/modul latihan di dalam Bahasa Inggeris.

Selain itu, IKBN *City Campus* akan ditubuhkan untuk menarik minat belia bandar dan membantu dalam menjenamakan latihan TVET sebagai saluran kerjaya yang kontemporari.



TERAS PELAN STRATEGIK KBS 2016-2020

TERAS STRATEGIK: PENGANTARABANGSAAN BELIA

Dalam menghadapi lanskap di mana belia Malaysia terdedah dan prihatin kepada perkembangan semasa dunia, Kementerian akan memberi penekanan kepada program-program pengantarabangsaan belia. Ini adalah penting kerana inisiatif ini akan membuka lebih banyak ruang dan peluang untuk belia di Malaysia menyumbang di peringkat antarabangsa, di samping meningkatkan profil serta peranan anak muda di mata dunia. Melangkaui Wawasan 2020, KBS akan memastikan agar belia Malaysia mampu berdiri sama tinggi, duduk sama rendah dengan belia dari negara-negara maju yang lain.

KBS Sebagai Institusi Bersifat Global

Kementerian Belia dan Sukan sebagai peneraju utama pembangunan belia dan sukan di Malaysia perlu menjadi sebuah institusi yang berteraskan mentaliti dan pendekatan global.

Pengantarabangsaan Kementerian perlu diterapkan bukan hanya di kalangan pegawai dan kakitangan KBS tetapi juga dari segi pendekatan dan perancangan program berkaitan belia dan sukan. Penekanan kepada teras ini akan membentuk keperibadian dan tahap profesionalisme bertaraf antarabangsa di kalangan pegawai dan kakitangan baik dari segi penggunaan bahasa antarabangsa, penerapan nilai-nilai asas global, dan menggunakan sistem dan modus operandi pembangunan belia dan sukan berdasarkan piawaian antarabangsa.

Daripada segi perancangan program, teras ini akan menggalakkan pendekatan secara holistik dan pengamatan idea pembangunan belia dan sukan terbaik dunia untuk diadaptasi dalam pelbagai inisiatif di Malaysia.

Peranan serta fungsi *International Youth Centre* (IYC) juga akan terus diperkasakan sebagai salah satu landasan utama pengantarabangsaan belia negara.

Pengantarabangsaan Belia

Sebagai pemimpin masa hadapan dan duta muda Malaysia di peringkat antarabangsa, belia Malaysia perlu diperkasa dengan kemahiran dan pengetahuan yang mencukupi. Persidangan antarabangsa yang dijalankan di Malaysia seperti *International Conference of Young Leaders* dan *ASEAN+ Young Leaders Summit* bukan hanya dapat membantu belia Malaysia membina rangkaian dengan belia dari negara luar tetapi juga mendedahkan mereka kepada pengetahuan dan kemahiran bertaraf global. Selain itu, usaha untuk menonjolkan bakat muda negara sama ada di dalam forum atau pertandingan peringkat antarabangsa akan ditingkatkan sewajarnya.

Majlis Belia Malaysia (MBM) juga akan memainkan peranan dengan membina serta mengembangkan jaringan hubungan dan kerjasama dengan pertubuhan-pertubuhan belia di negara lain.

Kementerian perlusentiasapekadengansenariosertatrendiperingkat antarabangsa, dan seterusnya merencana dan memperhebat program yang bercirikan pengantarabangsaan belia, sama ada di dalam atau luar negara. Malaysia sedang dalam proses pembidaan untuk menjadi OIC *Youth Capital* bagi tahun 2017. Sehubungan itu, program-program sebegini akan terus meningkatkan profil serta tarikan Malaysia sebagai hab belia bertaraf antarabangsa.

Belia Bertaraf Antarabangsa

Kementerian percaya gagasan belia negara sudah mampu dan berkeyakinan tinggi untuk memainkan peranan dan memberi sumbangan positif di peringkat antarabangsa.

Untuk menonjolkan suara serta peranan belia negara di peringkat global, Kementerian melalui teras ini akan mengenalpasti dan menggalakkan lebih banyak penyertaan belia Malaysia di dalam program berkualiti di peringkat antarabangsa. Program-program sebegini perlu disertai oleh pemimpin belia atau ikon muda Negara yang mampu menjadi duta Malaysia di peringkat dunia.



TEAM KBS: SATU PASUKAN, SATU ILTIZAM

Peranan Kementerian Belia dan Sukan dalam menterjemah dan mempraktikkan projek serta program yang dirangka adalah amat penting dalam memastikan Pelan Strategik ini dapat dilaksanakan dengan jayanya. Tanpa pelaksanaan yang jitu dan cekap, objektif serta intipati Pelan Strategik ini tidak akan dapat dilaksanakan dengan berkesan. Dalam pada itu, tumpuan akan diberi kepada pemantapan organisasi dan pengukuhan keupayaan Kementerian, dengan penekanan kepada usaha menyediakan sistem penyampaian yang profesional, berintegriti tinggi dan berteraskan urustadbir terbaik.

Sepanjang tempoh kajian separuh penggal Pelan Strategik 2010-2015, usaha untuk mentransformasi budaya kerja dan minda kakitangan Kementerian telah diberi penekanan khusus. Antara anjakan paradigma utama yang telah diterapkan adalah penekanan kepada budaya prestasi tinggi, berfikir di luar kotak dan berani merintis pendekatan baru serta inovatif demi memastikan keberkesanan pelaksanaan.

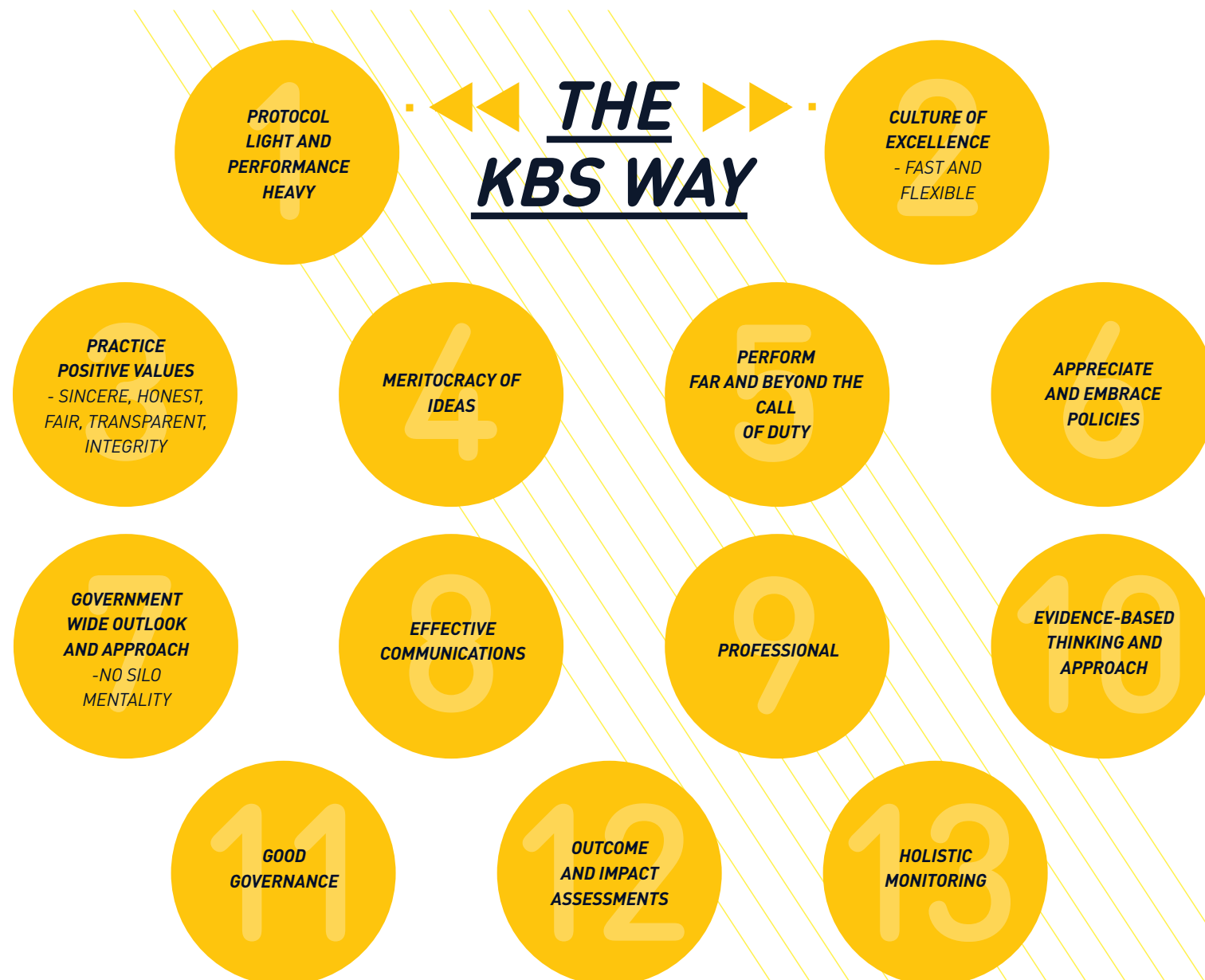
Pendekatan bermuhasabah turut diberi tumpuan di mana pelaksanaan program sentiasa ditambah baik mengikut senario dan keadaan semasa, dan perancangan akan dirangka berdasarkan fakta dan bukti sahih (*evidence-based*). Ini adalah penting lebih-lebih lagi di bawah persekitaran kekangan kewangan serta saranan perbelanjaan berhemah oleh Kerajaan. Penilaian keberkesanan serta impak akan dibuat terhadap setiap projek dan program, di mana inisiatif yang tidak lagi relevan akan digugurkan sewajarnya dengan tumpuan di berikan kepada inisiatif yang berimpak tinggi dengan kos yang minima. Selain itu, pemantauan program dan projek akan diperkukuhkan lagi bagi memastikan pelaksanaan berjalan lancar dan mengikut perancangan serta mencapai keberhasilan yang telah ditetapkan.



Dalam hal ini, tumpuan akan diberi kepada inisiatif kerjasama berasaskan Strategi Lautan Biru (*Blue Ocean Strategy*) di antara Kementerian dan pemegang-pemegang taruh yang lain. Langkah ini bukan sahaja akan menggalakkan penggunaan sumber sedia ada dengan lebih cekap, tetapi juga menunjukkan kesepakatan dalam menjayakan agenda pembangunan belia dan sukan negara.

Aspek penjenamaan turut dititikberatkan dalam meningkatkan kesedaran umum serta memperkukuhkan identiti Kementerian sebagai peneraju pembangunan belia dan sukan. Langkah ini juga adalah sejajar dengan usaha meningkatkan profesionalisme Kementerian di mata masyarakat.

Melangkah ke hadapan, asas serta moto utama transformasi sistem penyampaian perkhidmatan Kementerian Belia dan Sukan diterjemahkan melalui pendekatan "*The KBS Way*".







PELAN TINDAKAN STRATEGIK KBS 2016-2020

TINDAKAN STRATEGIK 1

**MEMAKSIMA POTENSI BELIA UNTUK
KESEJAHTERAAN SOSIAL NEGARA**



BIDANG FOKUS A - MENGUKUHKAN KENDIRI BELIA



KEBERHASILAN

- Meningkatkan Harga Diri
- Meningkatkan Keyakinan Diri
- Meningkatkan Motivasi Diri
- Meningkatkan Ketegasan Diri
- Meningkatkan Nilai *Spiritual*

STRATEGI

- Memperkasakan Anugerah Remaja Perdana (ARP)
- Memperluaskan program Projek Angkat Dan Upaya (PADU)
- Memperluaskan jalinan kerjasama strategik dalam program kerohanian
- Memantapkan Modul Sahsiah
- Memperluaskan Program *International Internship*

PROGRAM UTAMA

- Anugerah Remaja Perdana
- Rakan Muda Ramadhan
- Program Angkat dan Upaya (PADU)
- *IYC International Internship Program*

BIDANG FOKUS B - MEMAKSIMAKAN POTENSI BELIA



KEBERHASILAN

- Meningkatkan daya kepimpinan
- Meningkatkan keupayaan menyelesaikan masalah
- Meningkatkan keprihatinan terhadap nilai, budaya dan persekitaran
- Mendayaupaya ke arah kebaikan
- Meningkatkan kreativiti dan inovasi

STRATEGI

- Jalinkan kerjasama dengan IPT luar negara bagi memperkasakan Program Felo Perdana
- Memperkasa pelaksanaan Majlis Perundingan Belia Negara (MPBN)
- Membangunkan modul Program Internship
- Memperkasa Anugerah Perdana Belia Negara (APBN)
- Mempertingkatkan promosi, fungsi dan peranan Parlimen Belia Malaysia
- Mengerakkan Pelan Tindakan Peralihan Kepimpinan
- Memperluaskan pelaksanaan PADU
- Memperkasakan ARP
- Memperkukuhkan bidang keutamaan ICYL
- Membangunkan modul dan melaksanakan Pementoran Belia
- Mewujud dan melaksanakan program *Young Diplomatic Leaders* (YDL) secara NBOS
- Memperkukuhkan Program Pertukaran Belia Antarabangsa
- Memperkasa Sekretariat Rakan Muda Luar Negara
- Memperkasakan modul latihan dan pelaksanaan Program MyCorps
- Memperluaskan pelaksanaan *Showcase of Talent*

PROGRAM UTAMA

- Felo Perdana
- Majlis Perundingan Belia Negara
- Program *Internship* di Organisasi Berkaitan
- Anugerah Perdana Belia Negara
- Parlimen Belia Malaysia
- Program Peralihan Kepimpinan
- Program Angkat dan Upaya (PADU)
- Anugerah Remaja Perdana
- *International Conference of Young Leaders* (ICYL)
- Pementoran Belia (Kepimpinan, Kesukarelaan, Keusahawanan)
- *Young Diplomatic Leaders* (YDL)
- Program Pertukaran Belia Antarabangsa
- Sekretariat Rakan Muda Luar Negara
- MyCorps
- *Showcase of Talent* (SCOT)

BIDANG FOKUS C - MEMPERKUKUH IDENTITI BELIA NEGARA



KEBERHASILAN

- Meningkatkan semangat patriotisme dan perpaduan
- Meningkatkan penglibatan dalam aktiviti kesukarelaan
- Meningkatkan Daya Saing

STRATEGI

- Menganjurkan dialog nasional berkenaan aspirasi belia untuk Malaysia pasca 2020
- Menerajui inisiatif menangani penularan elemen radikal serta ekstremis di kalangan belia
- Mempergiatkan program patriotisme
- Melaksanakan Kem Uniti
- Membangunkan modul dan melaksanakan Program MyCorps
- Memperluaskan pelaksanaan ARP dan APBN
- Mewujudkan Sistem Bersepadu Kesukarelaan Belia (MyVIS)

PROGRAM UTAMA

- Program Dialog Nasional : Malaysia 2050
- Kajian Profiling Belia berkaitan usaha menangani radikalisme/ekstremisme
- Program Patriotisme Belia
- Kem Uniti
- MyCorps
- Program Anugerah Remaja Perdana (ARP)
- Program Anugerah Perdana Belia Negara (APBN)
- Pembangunan *Malaysian Youth Volunteer Integrated System* (MyVIS)

BIDANG FOKUS D- MEMANTAPKAN PENGIKTIRAFAN KOMUNITI

KEBERHASILAN

- Mengukuhkan Hubungan Sosial Dengan Ibu Bapa/keluarga, Rakan dan Masyarakat
- Meningkatkan sumbangan positif belia kepada komuniti sekeliling

STRATEGI

- Mewujudkan program bersepadu pembangunan belia dengan badan-badan beruniform
- Mewujudkan program bersepadu pembangunan belia dengan komuniti
- Menggunakan program-program di bawah Rakan Muda seperti Anugerah Remaja Perdana, PADU dan Rakan Muda *Showcase*
- Menggalakkan projek serta program dengan berlandaskan keusahawanan sosial
- Meningkatkan tahap profesionalisme dalam bidang kerja belia

PROGRAM UTAMA

- Anugerah Remaja Perdana
- *Forecast Future Leaders (FFL)* – Pengkaderan dari tahap 2 sekolah rendah dengan sokongan masyarakat
- Pengukuhan Program Badan Beruniform
- Parlimen Belia Malaysia
- Program Perhubungan Komuniti
- Program PADU
- Rakan Muda *Showcase*



BIDANG FOKUS E- MENGOPTIMAKAN FUNGSI ORGANISASI



KEBERHASILAN

- Meningkatkan peratusan urus tadbir yang baik bagi organisasi belia
- Meningkatkan bilangan pertubuhan belia yang mampu menjana pendapatan sendiri

STRATEGI

- Menggerakkan inisiatif bersepadu pemulihan persatuan belia
- Mempertingkatkan bilangan pertubuhan belia yang layak mendapat penarafan bintang
- Memudahkan proses penubuhan koperasi bersama Suruhanjaya Koperasi Malaysia

PROGRAM UTAMA

- Pelan Pemulihan dan Pemantapan Pertubuhan Belia
- Program Penarafan Bintang Pertubuhan Belia (*Star Rating*)
- Program Penggalakan Penubuhan Koperasi

TINDAKAN STRATEGIK 2

**MENTRANSFORMASI KEMAHIRAN DAN
KEUSAHAWANAN DALAM MENINGKATKAN EKONOMI BELIA**



KEBERHASILAN

- Meningkatkan Bilangan Tenaga Mahir / Teknologis Negara bagi memenuhi Keperluan industri

STRATEGI

- Mengoptimumkan Pengambilan Pelajar Kursus Jangka Panjang (termasuk PLKN) dan Kursus Sepanjang Hayat
- Mewujudkan *city campus* di 6 kawasan bandar utama seperti di Ipoh, Melaka, Johor, K. Terengganu, Seremban dan Kota Bharu
- Pendaftaran semua IKBN/IKTBN sebagai Pusat Bertauliah SLDN (Sistem Latihan Dual Nasional)
- Menjalankan program SLDN sekurang-kurangnya satu kursus di setiap ILKBS
- Mewujudkan 2 IKBN baru (Sabah dan Sarawak)

PROGRAM UTAMA

- DKM/DLKM / *Single Tier* Program (diperluaskan)
- Kursus modular / *customized*
- Program *Bootcamp*
- IKBN *City Campus*
- Program SLDN/PPT



BIDANG FOKUS A- **MENINGKATKAN LATIHAN KEMAHIRAN TVET YANG MEMENUHI PERMINTAAN INDUSTRI**

KEBERHASILAN

- Meningkatkan Kebolehpasaran Graduan
- Graduan yang memperoleh pekerjaan dalam bidang pengkhususan
- Meningkatkan Kompetensi Tenaga Pengajar
- Meningkatkan Keyakinan Pihak Ketiga Terhadap Lulusan Institut Latihan Kementerian Belia Dan Sukan (ILKBS)
- Menyediakan prasarana dan persekitaran yang lebih kondusif

STRATEGI

- Membangunkan tenaga pengajar yang berkualiti tinggi
- Membangunkan *database* tenaga pengajar pakar
- Memperbanyakkan program pensijilan profesional/antarabangsa
- Pembangunan infrastruktur dan kemudahan latihan sesuai dengan kehendak NOSS
- Meningkatkan kualiti Kurikulum sesuai dengan kaedah pembelajaran latihan baru
- Meningkatkan pembangunan pelajar melalui program jati diri
- Mewujudkan *database* graduan ILKBS
- Meningkatkan kompetensi dan kefasihan Bahasa Inggeris di IKBN

PROGRAM UTAMA

- Program Peningkatan Kemahiran Tenaga Pengajar
- Program pensijilan profesional/antarabangsa
- Program latihan secara simulasi (*virtual learning*)
- Program peningkatan kemahiran komunikasi Bahasa Inggeris/ bahasa ketiga
- Kajian kebolehpasaran
- Program Pengukuhan Alumni ILKBS
- Program Bina Insan dan Jati Diri
- Database Graduan ILKBS
- Program 20/50 yang memastikan pada tahun 2020, 50% kursus di ILKBS akan menggunakan kurikulum/ modul latihan didalam Bahasa Inggeris
- Pewujudan *Online Job Portal* bagi mudah cara pencarian kerja bagi graduan ILKBS



BIDANG FOKUS B-
**MENINGKATKAN
KEBERKESANAN DAN
KUALITI LATIHAN TVET**

KEBERHASILAN

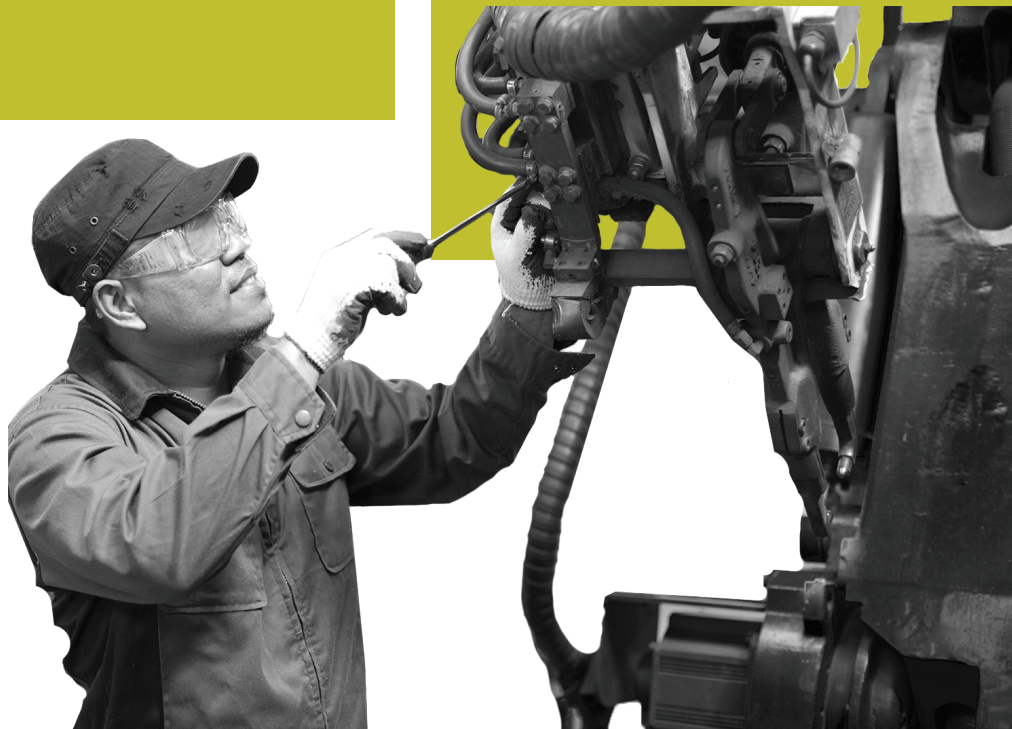
- Memperkenalkan ILKBS dan kursus- kursus kemahiran yang dijalankan di ILKBS
- Kursus dan latihan yang lebih *hands on*
- Meningkatkan kebolehpasaran
- Peluang yang lebih luas terhadap kerjaya dari segi pemasaran, peruntukan dana, teknologi.

STRATEGI

- Meningkatkan kerjasama ILKBS dengan pihak industri dan agensi pengiktirafan/kawalan
- Memperkukuhkan profile industri disetiap ILKBS
- Memfokuskan latihan dan bimbingan kepada usahawan belia
- Mengadakan kerjasama dengan pihak yang mempunyai kemahiran dalam bidang keusahawanan
- Memperkukuh keberkesanan penyampaian program berorientasikan usahawan Belia

PROGRAM UTAMA

- Program *Training cum Production* (PBT)
- Kolaborasi (MoU)
- Kursus Keusahawanan Intensif
- Program Keusahawanan
- Mewujudkan *database* industri
- Kerjasama dengan *Certified Bodies*
- Program Latihan Pelajar Luar Negara
- Mentor Keusahawanan
- Pembangunan kerjaya
 - Kedi
 - Juruteknik motorsport
 - *Sports massage*



BIDANG FOKUS C- **MEMPERKASAKAN KERJASAMA DAN JALINAN DENGAN AGENSI DAN INDUSTRI**

KEBERHASILAN

- ILKBS menjadi pilihan utama belia
- Memupuk persepsi positif masyarakat terhadap latihan TVET
- Meningkatkan *outreach* dan profil IKBN di kalangan belia

STRATEGI

- Meningkatkan imej ILKBS menerusi penjenamaan semula
- Pemantapan sistem pengurusan yang berkualiti
- Memperbanyakkan promosi dan publisiti
- Mempelbagai dan memperbanyakkan program – program yang melibatkan komuniti setempat
- Penyertaan dan memenangi dalam program – program berimpak tinggi seperti PKM/Inovasi/ Pertandingan anjuran *stakeholder*
- Bekerjasama dengan alumni IKBN untuk meningkatkan profil dan *outreach*

PROGRAM UTAMA

- Penjenamaan semula imej korporat
- Program pengurusan kualiti ILKBS
- Kursus pengurusan kepimpinan
- Program promosi secara interaktif
- *Corporate Social Responsibility* (CSR)
- Pertandingan kemahiran peringkat kebangsaan dan antarabangsa
- Promosi IKBN melalui inisiatif *alumni validation*



BIDANG FOKUS D-
**MEMPERKUKUHKAN IMEJ
ILKBS SEBAGAI PENYEDIA
LATIHAN TVET**

KEBERHASILAN

- Melahirkan belia celik usahawan
- Meningkatkan belia dalam sektor perniagaan
- Meningkatkan taraf hidup belia
- Meningkatkan potensi keusahawanan

STRATEGI

- KBS sebagai Sekretariat Jawatankuasa Kabinet Usahawan Muda akan meneraju pembangunan keusahawanan belia
- Mengenalpasti kebolehpayaan belia dalam bidang keusahawanan
- Meningkatkan pengetahuan mengenai pengurusan kewangan yang lebih sistematik
- Memperluaskan rangkaian perniagaan ekonomi usahawan belia
- Kerjasama di antara Agensi Kerajaan dan Swasta dalam usaha pembangunan ekonomi belia
- Menjadikan APBM Batu Gajah sebagai *Centre of Excellence* dalam bidang keusahawanan
- Menambahbaik modul keusahawanan di APBM Batu Gajah
- Memperkukuhkan modul dan mempelbagaikan budaya keusahawanan termasuk modul keusahawanan sosial

PROGRAM UTAMA

- *Youth Entrepreneur Network (YEN)*
- *Youth Collective*
- Ujian Psikometrik
- Latihan Keusahawanan
- Program *Outreach* dan Bazar Belia
- Program Inkubator
- Program Keusahawanan Kemahiran/IKBN
- APBM Batu Gajah sebagai Pusat Kecemerlangan Usahawan Belia
- Program Keusahawanan (*Skillpreneur, BETA & Business Technical Course*)
- Program *Social Entrepreneurship* dengan MAGIC
- Program *Y@Brand*



BIDANG FOKUS E- MEMBUDAYAKAN KEUSAHAWANAN DALAM KALANGAN BELIA

TINDAKAN STRATEGIK 3

PENGANTARABANGSAAN BELIA



KEBERHASILAN

- Menjadi pusat rujukan penyelidikan belia peringkat antarabangsa
- Menjadi pusat pembangunan belia serantau

STRATEGI

- Kerjasama dengan indeks Belia Dunia dengan Sekretariat Komanwel
- Kerjasama dengan negara-negara ASEAN bagi membangunkan *Global Youth Monitoring System* (GYMS)
- Penerbitan jurnal dan kajian belia di peringkat antarabangsa
- Mentransformasikan IYC

PROGRAM UTAMA

- Indeks Belia Malaysia (IBM)
- Persidangan belia antarabangsa
- Kajian dan penyelidikan belia di peringkat antarabangsa
- Program latihan dan pembangunan belia IYC



BIDANG FOKUS A - **KEUPAYAAN ORGANISASI KE ARAH BELIA ANTARABANGSA**

KEBERHASILAN

- Menghasilkan belia negara yang berkeyakinan dan mampu bersaing di peringkat antarabangsa
- Membina jalinan kerjasama yang kukuh dengan belia-belia serantau

STRATEGI

- Menjalinkan kerjasama dengan IPT luar negara bagi memperkasakan program Felo Perdana
- Memperkukuhkan bidang keutamaan ICYL
- Membangunkan program *Young Diplomatic Leaders* (YDL) secara NBOS
- Memperkukuhkan program pertukaran belia antarabangsa
- Memperkasa sekretariat Rakan Muda Luar Negara
- Mempergiatkan pelaksanaan MyCorp di peringkat serantau

PROGRAM UTAMA

- Felo Perdana
- *International Conference of Youth Leadership* (ICYL)
- *Young Diplomatic Leaders* (YDL)
- Program pertukaran belia antarabangsa
- Sekretariat Rakan Muda Luar Negara
- MyCorp



BIDANG FOKUS B -

MEMANTAPKAN JALINAN KERJASAMA DAN HUBUNGAN DI PERINGKAT SERANTAU

KEBERHASILAN

- Membina jaringan hubungan belia di peringkat antarabangsa
- Membawa nama baik negara ke persada antarabangsa

STRATEGI

- Memperluaskan Program *International Internship*
- Mempromosikan program latihan dan pembangunan belia

PROGRAM UTAMA

- IYC *International Internship* Program
- MyCorp
- Program latihan dan pembangunan belia IYC



BIDANG FOKUS C -

**MEMPERKUKUH, MEMANTAP
DAN MEMPERBANYAKKAN
PROGRAM BELIA ANTARABANGSA**

TINDAKAN STRATEGIK

4

**MEMBUDAYAKAN SUKAN UNTUK KESEJAHTERAAN
DAN KESEPADUAN RAKYAT**



BIDANG FOKUS A - MENINGKATKAN KESEDARAN, PENYERTAAN DAN AKTIVITI SUKAN MASSA BAGI TUJUAN PERPADUAN DAN GAYA HIDUP



KEBERHASILAN

- Meningkatkan budaya sukan dalam kalangan rakyat Malaysia
- Meningkatkan gaya hidup aktif
- Menggalakkan semangat komuniti dan perpaduan melalui sukan
- Meluaskan tapak penyertaan sukan bagi mencungkil lebih ramai bakat baru

STRATEGI

- Memperhebat lagi pelaksanaan Program FitMalaysia dan FitMasjid (Negeri, Daerah, Komuniti)
- Memperbanyakkan lagi aktiviti Hari Sukan Negara
- Memperhebatkan lagi promosi Hari Sukan Negara di dalam dan luar negara
- Memperhebat dan memperbanyakkan penyertaan dalam Liga Sukan Untuk Semua
- Membangunkan pangkalan data aktiviti dan penyertaan sukan secara bersepadu

PROGRAM UTAMA

- Program FitMalaysia Negeri
- Program FitMalaysia Daerah/Komuniti
- FitMalaysia Hotspot
- Program FitMasjid
- Hari Sukan Negara
- Liga Sukan Untuk Semua
- *Inspire iTalent & iTrain* (Program Pembangunan Sukan Orang Kurang Upaya (OKU))
- *Extreme Games*

BIDANG FOKUS B - MEMANTAPKAN MEKANISMA KESINAMBUNGAN BAKAT ANTARA SUKAN MASSA DAN SUKAN BERPRESTASI TINGGI



PROGRAM UTAMA

- Program MyTID dengan Kementerian Pendidikan
- *National Football Development Programme* (NFDP)
- *Junior Cycling Malaysia* (JCM)
- Program Pelapis dibawah seliaan MSN
- Program *Talent Identification*
- Pusat Satelit ISN Negeri
- *iTalent iTrain*
- *Talent Bootcamp*
- *Sport Camp*
- Liga Sukan Untuk Semua (berasaskan sukan pilihan)

STRATEGI

- Memperhebat lagi TID dan *Talent Bootcamp*
- Mengintegrasikan pelaksanaan program di antara agensi dan kementerian
- Pembangunan Modul, protokol ujian dan garis panduan kebangsaan
- Memperkasa instrumen sokongan pembangunan bakat.
- Memperkasa Pusat Satelit ISN Negeri sebagai peneraju ilmu dan kepakaran serta pembangunan sukan akar umbi
- Menambahbaik program *iTalent iTrain*
- Mewujudkan *Sport Camp*
- Memperhebat dan memperbanyakkan penyertaan dalam Liga Sukan Untuk Semua

KEBERHASILAN

- Meluaskan saluran penyertaan bakat
- Meningkatkan pengenalpastian bakat baru
- Meningkatkan bilangan bakat yang disaring di peringkat akar umbi

BIDANG FOKUS C - MENINGKATKAN PROFESIONALISME BADAN SUKAN

KEBERHASILAN

- Meningkatkan profesionalisme badan serta persatuan sukan yang mempunyai amalan tadbir urus yang terbaik

STRATEGI

- Menambahbaik tadbir urus badan-badan sukan

PROGRAM UTAMA

- *Star Rating*
- Kursus pengurusan persatuan / badan sukan
- MoU penyelidikan
- Modul dan silibus pengurusan sukan
- *Technical Working Group* (TWG)
- Hubungan kerjasama peringkat antarabangsa (*Strategic Alliances*)



BIDANG FOKUS D -

MENGOPTIMUMKAN PENGURUSAN DAN PENGGUNAAN KEMUDAHAN / FASILITI SUKAN DAN MEMPERMUDAHKAN AKSES UNTUK SEMUA

KEBERHASILAN

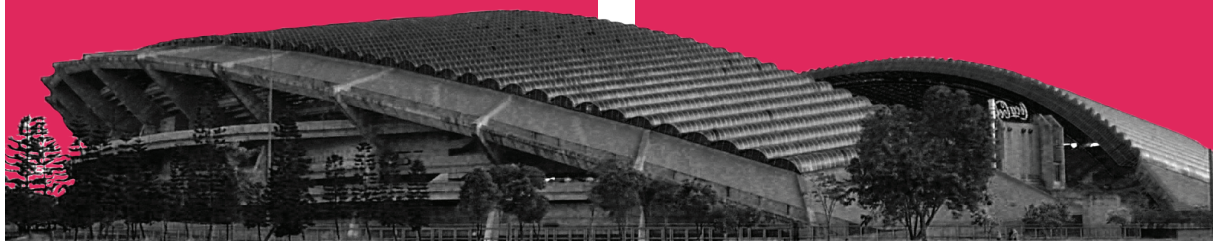
- Meningkatkan penganjuran pelbagai sukan
- Meningkatkan penyertaan masyarakat dalam aktiviti sukan
- Mengoptimumkan penggunaan kesemua fasiliti / kemudahan sukan awam yang sedia ada
- Pengkelasan kemudahan/fasiliti mengikut piawaian yang ditetapkan

STRATEGI

- Menyediakan pakej/promosi yang menarik minat pengguna serta kontemporari
- Berkongsi penggunaan kemudahan sukan seperti padang sekolah dan IPT
- Penjenamaan semula
- Merangka pelan pembangunan kemudahan sukan jangka panjang
- Menjalinkan kerjasama dengan pihak pengurusan kemudahan sukan

PROGRAM UTAMA

- Projek naiktaraf dan selenggara fasiliti
- Inisiatif NBOS dengan agensi berkaitan seperti Kementerian Pendidikan ke arah perkongsian kemudahan sukan
- Sistem penarafan fasiliti sukan
- Pembangunan *KL Sports City*
- MoU



BIDANG FOKUS E - MEMBANGUNKAN EKOSISTEM INDUSTRI SUKAN YANG KONDUSIF DAN BERDAYA MAJU



KEBERHASILAN

- Meningkatkan keyakinan masyarakat terhadap sukan sebagai penjana ekonomi
- Meningkatkan sumbangan industri sukan kepada KDNK Negara
- Meningkatkan usahawan dalam bidang berkaitan sukan
- Menjana penajaan untuk sukan daripada rakan strategik terutamanya sumbangan sektor swasta
- Meningkatkan jumlah penggerak sukan massa yang bertaualiah

STRATEGI

- Mengenal pasti persekitaran perniagaan yang boleh menyumbang kepada perkembangan industri sukan termasuk polisi serta insentif dalam menyokong perkembangan sukan negara
- Menyelaras peruntukan dan penajaan untuk pembangunan sukan serta penganjuran acara sukan, dengan kerjasama erat kementerian lain termasuk Kementerian Kewangan dan Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan
- Meningkatkan kerjasama di antara Agensi / Persatuan dan semua entiti yang berkaitan dalam meningkatkan jumlah penggerak sukan massa bertaualiah

PROGRAM UTAMA

- Dialog bersama penggerak industri
- *Sports Pitch Conference*
- MoU / kerjasama dengan industri sukan peringkat tempatan dan antarabangsa
- *Sports Satellite Account*
- Menganjurkan *Technical Working Group* (TWG) dan MOU serta melaksanakan kursus / latihan / modul bagi meningkatkan pentauliah penggerak sukan massa

TINDAKAN STRATEGIK 5

**MEMPERHEBAT PEMBANGUNAN SUKAN BERPRESTASI
TINGGI KE PERINGKAT ANTARABANGSA**



KEBERHASILAN

- Meningkatkan bilangan bakat yang dikenalpasti ke peringkat seterusnya

STRATEGI

- Memperkasa pelaksanaan Program *Multi-Lateral*
- Memperkasa persekitaran pengurusan prestasi bakat sukan akar umbi kebangsaan
- Bekerjasama dengan Kementerian Pendidikan sebagai rakan pelaksana utama

PROGRAM UTAMA

- MyTID
- Pusat-Pusat Pembangunan *Multi-Lateral*
- Program *Sports Parenting*
- Klinik / Kem Sains Sukan



BIDANG FOKUS A - **MEMPERKASAKAN PROGRAM-PROGRAM PEMBANGUNAN BAKAT SUKAN DI PERINGKAT AKAR UMBI**

KEBERHASILAN

- Meningkatkan kesediaan atlet untuk bersaing ke tahap lebih tinggi
- Melahirkan jumlah atlet pelapis dan para yang konsisten ke peringkat lebih tinggi

STRATEGI

- Melaksanakan *Blueprint* Pembangunan Sukan Prestasi Tinggi yang merangkumi 5 Teras berikut:
 - i. Pembangunan Organisasi
 - ii. Pencarian Bakat dan Pengkhususan Bakat
 - iii. Penyertaan dan kemudahan latihan
 - iv. Kejurulatihan dan Pembangunan Program latihan
 - v. Pengukuhan pertandingan

PROGRAM UTAMA

- Program Bakat di peringkat daerah
- Program Pelapis di peringkat negeri, serantau dan kebangsaan
- Program Sukan Pilihan untuk 6 sukan di semua peringkat
- Pembangunan Pusat Satelit ISN Serantau

BIDANG FOKUS B - **MEMPERKASAKAN PEMBANGUNAN KUMPULAN PELAPIS**



KEBERHASILAN

- Juara keseluruhan Sukan SEA 2017
- Ranking negara 10 teratas di Sukan Asia/Para Asia dan Komanwel
- Pingat emas Olimpik pertama menjelang 2020

STRATEGI

- Penyelarasan bersama Persatuan Sukan Kebangsaan
- Menyediakan kumpulan atlet terbaik dengan memantapkan pengurusan prestasi dan pengurusan program sukan
- Merangka dan melaksana perancangan atlet dari segi keperluan latihan dan pertandingan berdasarkan petunjuk prestasi (*performance indicator*)

PROGRAM UTAMA

- Program Kita Juara 2017
- Program Podium



BIDANG FOKUS C - **MEMPERTINGKAT DAN MEMPERKUKUHKAN PRESTASI ATLET DI TAHAP TERTINGGI**

KEBERHASILAN

- Sumber jurulatih dan pegawai teknikal tempatan yang kompeten dan mencukupi
- Meningkatkan kumpulan jurulatih dan pegawai teknikal yang lebih profesional
- Meningkatkan aplikasi sains sukan dalam amalan kejurulatihan
- Memastikan adanya pemindahan teknologi, pengetahuan dan kemahiran kepada jurulatih tempatan melalui Program Podium

STRATEGI

- Penyelarasan bersama Persatuan Sukan Kebangsaan dalam melahirkan pegawai teknikal yang bertaraf antarabangsa
- Bekerjasama dengan negara luar dalam mewujudkan rangkaian pengaruh teknikal
- Menambahbaik proses dan modul pentauliahan amalan Sains Sukan
- Mewujudkan saluran serta persekitaran yang kondusif untuk meningkatkan kerjasama di antara jurulatih antarabangsa dan tempatan

PROGRAM UTAMA

- Pemerkasaan Akademi Kejurulatihan Kebangsaan (AKK)
- Program Kepegawaian Teknikal
- Program pembangunan Persijilan Kebangsaan (Sains Sukan dan Sukan Spesifik)
- Program pentauliahan amalan Sains Sukan (Kejurulatihan dan Sains Sukan)



BIDANG FOKUS D- **MENTRANSFORMASIKAN PEMBANGUNAN KEJURULATIHAN DAN KEPEGAWAIAN TEKNIKAL SUKAN**

KEBERHASILAN

- Melahirkan lebih ramai tenaga pakar tempatan dan mengurangkan kebergantungan tenaga pakar dari luar
- Pembudayaan sains sukan di kalangan atlet dan penggerak sukan
- ISN sebagai Pusat Kecemerlangan sains, perubatan, teknologi dan penyelidikan Sukan Negara

STRATEGI

- Meningkatkan kerjasama dengan institusi-institusi pengajian tinggi dalam bidang kajian sains sukan
- Mewujudkan skim penjawatan sains dan penyelidikan sukan yang spesifik

PROGRAM UTAMA

- Aplikasi kajian sains sukan ke atas atlet
- Program geran penyelidikan sukan prestasi tinggi
- Skim penjawatan sains dan penyelidikan sukan
- Biasiswa Sukan Persekutuan



BIDANG FOKUS E - **MENGUKUHKAN PROGRAM KEPAKARAN SAINS, PERUBATAN, TEKNOLOGI DAN PENYELIDIKAN SUKAN**

KEBERHASILAN

- Meningkatkan kesedaran *Anti-Doping* di semua kumpulan sasaran
- Pemantapan penguatkuasaan ujian *Anti-Doping*
- Ke arah *zero doping*

STRATEGI

- Mengadakan peruntukan mengenai *Anti-Doping* dalam Akta Pembangunan Sukan
- Meningkatkan ketelusan dan keupayaan *Anti-Doping* dalam negara berasaskan piawaian antarabangsa
- Menjalinkan hubungan antarabangsa (WADA)

PROGRAM UTAMA

- Mewujudkan Makmal Ujian *Anti-Doping* Negara yang memenuhi piawaian antarabangsa
- Program *SMART Testing*
- Program *Outreach*
- MoU

BIDANG FOKUS F - **MEMPERKASAKAN PROGRAM *ANTI-DOPING* NEGARA**



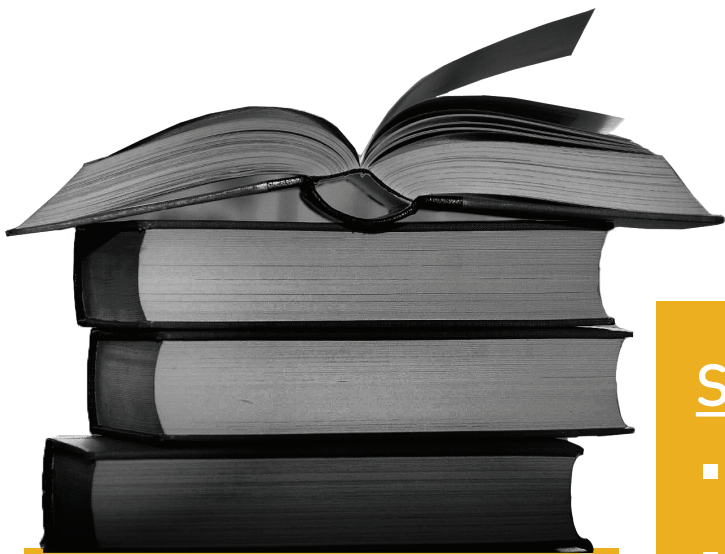
TINDAKAN STRATEGIK 6

**MEMANTAPKAN ORGANISASI MELALUI
TRANSFORMASI PERKHIDMATAN AWAM**



BIDANG FOKUS A -

PERMERKASAAN PENYELIDIKAN DAN PENYEBARLUASAN HASIL KAJIAN PEMBANGUNAN BELIA



KEBERHASILAN

- Hasil kajian berimpak tinggi untuk rujukan pelbagai pihak
- Hasil kajian pembangunan belia diguna secara meluas bagi tujuan pembentukan polisi berkaitan belia
- Kedudukan Skor Kesejahteraan Belia Malaysia diperingkat ASEAN, Asia dan Negara Komanwel meningkat
- Malaysia menjadi pusat rujukan penyelidikan pembangunan belia di peringkat antarabangsa
- KBS menjadi hab perbincangan intelektual belia di peringkat nasional dan antarabangsa
- Penjana pendapatan melalui hasil kajian (buku/jurnal/data)

STRATEGI

- Kerjasama dengan Pusat Sitasi Malaysia/ IPT/KPT
- Melaksanakan Persidangan Kajian Berimpak Tinggi
- Melaksanakan kajian berkaitan isu-isu semasa bagi tujuan pembentukan polisi / Persidangan Meja Bulat
- Kolaborasi dengan Indeks Belia Dunia menerusi Sekretariat Komanwel
- Kolaborasi dengan negara- negara ASEAN bagi membangunkan *Global Youth Monitoring System* (GYMS)
- Menerbitkan jurnal/Buku Hasil Kajian dan menyebarkan kepada negara ASEAN
- Menganjurkan Persidangan Meja Bulat Belia berkenaan isu nasional dan antarabangsa
- Menjalinkan kerjasama dengan agensi untuk menjalankan penyelidikan

PROGRAM UTAMA

- Kajian dan penilaian program pembangunan belia
- Jurnal berimpak tinggi
- Sistem pemantauan terhadap Skor Kesejahteraan Belia Malaysia (*Malaysian Youth Global Monitoring System*)
- Persidangan tahunan belia antarabangsa
- Perjanjian persefahaman (MoU) bersifat *agency to agency* dengan institusi penyelidikan dalam dan luar negara
- Program Intelektual (Seminar, Persidangan Meja Bulat, Bicara Intelek dan lain-lain)

BIDANG FOKUS B - PENJENAMAAN SEMULA IMEJ KBS

KEBERHASILAN

- Imej KBS yang lebih dinamik
- Peluasan capaian maklumat berkenaan KBS
- Peneraju pembangunan belia dan sukan
- Nilai Bersama Team KBS yang mantap
 - Kesepunyaan
 - Integriti
 - Penyayang/empati
- Penarafan Indeks Akauntabiliti 5-bintang oleh Jabatan Audit Negara

STRATEGI

- Membangun dan melaksana Pelan Strategik Komunikasi Korporat KBS 2016-2020
- Memperkasakan jaringan komunikasi untuk mempromosikan KBS
- Mewujudkan pelan komunikasi KBS
- Lab / *retreat* untuk melaksanakan modul Nilai Bersama Team KBS
- Membangunkan program latihan sumber manusia dalam bidang beli dan sukan secara menyeluruh
- Memperkukuhkan pengurusan dan urustadbir kewangan kementerian

PROGRAM UTAMA

- Pelan Strategik Komunikasi Korporat KBS 2016-2020
- Modul Penerapan Nilai Bersama Team KBS
- Perkongsian dan Jaringan Pintar
- Program *Outreach*
- Program Latihan Profesionalisme Kerja
- Latihan pematuhan prosedur kewangan
- Pengauditan dan pemantauan berkala oleh Unit Audit Dalam



BIDANG FOKUS C - MEMANTAPKAN KOMPONEN PENGURUSAN DAN PENTADBIRAN BAGI MENINGKATKAN SISTEM PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN



PROGRAM UTAMA

- Kursus pengurusan akaun dan kewangan, pengurusan fasiliti dan sumber manusia
- Kolaborasi dengan agensi yang berkaitan produktiviti seperti MPC, MAMPU dan lain-lain
- Program Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK)
- Penarafan ISO & Sistem *Star Rating* (SSR) dan EKSA
- *Twinning programme* bersama badan antarabangsa
- Pelan Pembangunan Perniagaan

STRATEGI

- Mengadakan kursus secara profesional kepada pegawai - pegawai KBS
- Mengadakan MoU dengan NGO atau badan profesional yang membantu meningkatkan produktiviti dan kreativiti
- Menyediakan peruntukan kewangan untuk pembangunan modal insan dan pengurusan fasiliti KBS
- Menambahbaik kualiti aset alih yang peka dengan keperluan semasa pemegang taruh
- Memperkenalkan pakej hak penamaan (*naming rights*) kemudahan atau fasiliti sukan
- Perkongsian pintar dengan syarikat swasta
- Merangka pelan pembangunan kemudahan sukan jangka panjang
- Mengoptimumkan penggunaan kemudahan sukan
- Memperkukuhkan sistem penyampaian ke tahap yang lebih baik

KEBERHASILAN

- Akauntabiliti dan integriti warga KBS meningkat (*value driven service*)
- Tahap produktiviti warga KBS meningkat
- Penyampaian perkhidmatan dan fasiliti menjadi lebih efisien
- Persekitaran kerja yang kondusif, kreatif dan inovatif dibudayakan
- Hasil pendapatan Agensi KBS meningkat – fasiliti, program dan penyelidikan

BIDANG FOKUS D - MEMPERKASAKAN PENGUNAAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

KEBERHASILAN

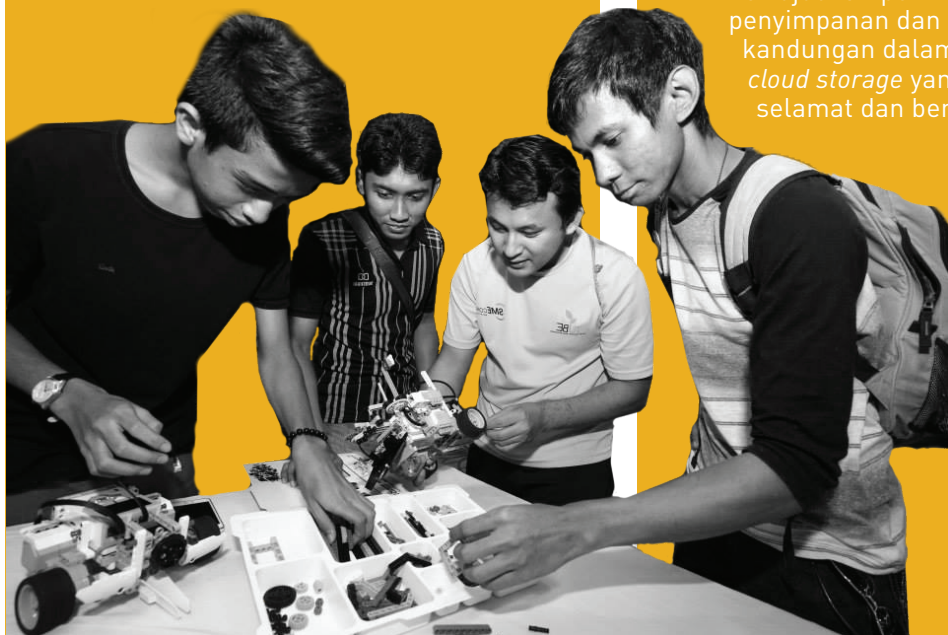
- Pemerkasaan perkongsian data di kalangan agensi
- Pemerkasaan tahap penyampaian perkhidmatan teknologi maklumat
- Pengukuhan tadbir urus teknologi maklumat

STRATEGI

- Melaksanakan sistem aplikasi berimpak tinggi selaras dengan teknologi semasa yang dicapai melalui komputer, tablet dan telefon pintar
- Mewujudkan Sistem Maklumat Pengurusan - *Management Information System* MIS bagi membantu pihak pengurusan KBS dalam merangka perancangan dan membuat keputusan
- Mewujudkan sistem komunikasi bersepadu secara langsung melalui:
 - Teks
 - Panggilan suara
 - Panggilan video
 - Perkongsian fail atas talian
- Mewujudkan perkhidmatan penyimpanan dan perkongsian kandungan dalaman melalui *private cloud storage* yang mudah akses, selamat dan berkesan

PROGRAM UTAMA

- Sistem Pengurusan Sukan Bersepadu yang melibatkan KBS, MSN, ISN, PJS
- Sistem Pengurusan IKtBN/IKBN (eKampus) yang melibatkan semua IKtBN/IKBN bagi pengurusan pelajar dan akademik
- Sistem Pengurusan Pertubuhan Belia
- Sistem Pengurusan Badan Sukan
- Sistem Pengurusan Parlimen Belia Malaysia
- Sistem komunikasi bersepadu
- *Private cloud storage* KBS
- Pembangunan sistem-sistem dalaman jabatan dan agensi.



BIDANG FOKUS E - MEMPERKUKUH PENGURUSAN BAKAT UNTUK PERKHIDMATAN KBS DI MASA HADAPAN

KEBERHASILAN

- Melahirkan modal insan KBS yang efisien, berpengetahuan dan berintegriti

STRATEGI

- Pelaksanaan Pelan Strategik Sumber Manusia 2016-2020
- Pengurusan organisasi secara efisien dan relevan
- Pemantapan kelangsungan perkhidmatan
- Pelan operasi latihan yang menyeluruh dan strategik
- Pengukuhan prestasi melalui pendekatan psikologi dan analitik sumber manusia
- Memperkasakan pengurusan dan kepimpinan pegawai skim S

PROGRAM UTAMA

- Program Pelan Penggantian
- Program *Training Roadmap*
- Program *Job Matching*
- Program *Psikologi Roadmap*
- Program binaupaya Pegawai Belia Dan Sukan









Pelan Strategik KBS 2016 – 2020 ini adalah iktikad Team KBS untuk memastikan kejayaan objektif Kerajaan yang telah disasarkan berlandaskan Rancangan Malaysia Kesebelas.

Pelan Strategik ini berfokuskan pelaksanaan dengan strategi dan keberhasilan yang jelas. Setiap pelan tindakan yang dirangka akan mengambilkira pendekatan penggunaan kos yang minima tapi memberikan impak yang maksimum.

Selain itu, operasi dan pentadbiran KBS akan diperkemas bagi memastikan kelancaran organisasi dan usaha akan terus dibuat bagi menyemai nilai *The KBS Way* dalam mengharungi cabaran yang mendatang.

Sungguhpun begitu, kejayaan Pelan ini memerlukan kesungguhan, komitmen tinggi, ketekunan dan kerjasama yang erat dengan semua pihak berkepentingan. Usaha secara bersama di antara pihak swasta, Agensi Kerajaan, komuniti masyarakat dan Badan Bukan Kerajaan amat kritikal bagi bersama-sama mencapai visi Pelan Strategik ini.

PENUTUP



DITERBITKAN OLEH KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN

BAHAGIAN DASAR DAN PERANCANGAN STRATEGIK

Aras 9, Menara KBS, Presint 4

Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan

62570 Putrajaya

T 03 8871 3221 F 03 8888 8763

www.kbs.gov.my



DITERBITKAN OLEH
KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN (KBS)
BAHAGIAN DASAR DAN PERANCANGAN STRATEGIK

Aras 9, Menara KBS, Lot 4G4, Presint 4
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62570 Putrajaya

T 03 8871 3333 **F** 03 8888 8763

www.kbs.gov.my